

## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A TAM Linhas Aéreas S.A. (TLA ou Companhia) é uma subsidiária integral da TAM S.A. (TSA), que por sua vez integra a LATAM Airlines Group S.A. (Grupo ou LATAM), um dos maiores grupos de companhias aéreas do mundo em malha aérea, o qual oferece serviços de transporte de passageiros e cargas para cerca de 151 destinos, em 27 países, com uma frota de aeronaves Boeing 767, 767-300F, 787-8, 787-9 A319, A320, A320neo, A321 e A321neo e conta com aproximadamente 39 mil funcionários em todo o grupo. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas abrangem a Companhia e suas subsidiárias.

As ações da LATAM são negociadas nas bolsas de Santiago do Chile. No dia 25 de julho de 2024 as ADRs começaram a ser negociados na Bolsa de Valores de Nova York (NYSE) sob o símbolo "LTM".

A Companhia, em conformidade com a concessão da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), opera principalmente linhas regulares de transporte aéreo de passageiros e cargas no território brasileiro e em âmbito internacional, e tem por objeto social ainda:

- Explorar atividades complementares de serviços de transporte aéreo por frete de passageiros, cargas e malas postais;
- Prestar serviços de manutenção, reparação de aeronaves próprias ou de terceiros, motores, partes e peças;
- Hangaragem de aviões;
- Atendimento de pátio e pista, abastecimento de comissaria de bordo e limpeza de aeronaves;
- Prestar serviços de engenharia, assistência técnica e demais atividades relacionadas à indústria aeronáutica;
- Realizar instrução e treinamento, relacionados às atividades aeronáuticas;
- Compra e venda de peças, acessórios e equipamentos aeronáuticos;
- Desenvolvimento e execução de outras atividades conexas, correlatas ou complementares ao transporte aéreo;
- Importação e exportação de óleo lubrificante acabado;
- Desenvolvimento e gerenciamento de programas de programas de fidelidade;
- Comercialização de direitos de resgate de prêmios; e
- Armazenamento e depósito de produtos sólidos, líquidos e gasosos por conta de terceiros.

A TAM Linhas Aéreas S.A é registrada e domiciliada no Brasil e sua sede está na Rua Ática, 673, 6º andar, sala 61, Jardim Brasil, São Paulo, SP.



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 1.1. Fatos relevantes para o período e estrutura de capital da Companhia

O ano de 2024 para a LATAM foi marcado pela liderança do mercado nacional, mobilizou maior oferta de assentos, crescimento e modernização de frota, mais rotas internacionais e foco em eficiência operacional. A LATAM Brasil registrou a marca de 35 milhões de pessoas transportadas.

No primeiro trimestre de 2025, o Grupo Latam aumentou sua capacidade de transporte de passageiros em 9,5% comparado ao mesmo período do ano anterior. Esse resultado é decorrente do aumento de 76 voos extras para suprir as demandas de férias e carnaval. Outro ponto significativo voltado aos clientes foi a implementação do Programa de Milhas Latam PASS, que permite que passageiros acumulem milhas através de compras de serviços adicionais para complementar a viagem.

Adicionalmente, desde 11 de março de 2025, quando a ANAC emitiu um comunicado suspendendo a operação da VOEPASS, os passageiros afetados sob o acordo de *codeshare* da LATAM foram realocados dentro da própria rota ou realocados com Companhias parceiras.

#### Sustentabilidade

Em sua jornada pela Sustentabilidade, a LATAM teve importantes entregas nos pilares de Mudanças Climáticas, Economia Circular e Valor Compartilhado, adotou medidas como programa de neutralização de carbono com o Biofílica Ambipar, de forma a reduzir e compensar 50% das emissões domésticas até 2030.

#### Sazonalidade

A receita operacional da Companhia está atrelada ao transporte de passageiros condicionado a mudanças sazonais e ao transportes de cargas.

O primeiro trimestre tem seu destaque com o período de férias, que ocorre em janeiro e no feriado do Carnaval. Para suprir as demandas o grupo Latam realizou ajustes em suas rotas aumentando a conectividade entre o Brasil e os destinos mais procurados no período (Europa e nacional). O transporte de cargas nacional teve aumento significativo com a parceria firmada com a Amazon.

#### Estrutura de capital

Em 31 de março de 2025, a Companhia apresenta um lucro de R\$193.905 (R\$814.539 em 31 de março de 2024), uma posição positiva de patrimônio líquido no montante de R\$6.962.732 (R\$6.795.192 em 31 de dezembro de 2024) e um capital circulante líquido individual no montante de R\$3.758.371 (positivo de R\$3.768.930 em 31 de dezembro de 2024) e consolidado no montante de R\$4.021.161 (positivo de R\$4.007.258 em 31 de dezembro de 2024). Se considerado o capital circulante líquido ajustado, isto é, sem os efeitos dos saldos relativos às receitas diferidas, o montante individual apurado em 31 de março de 2025 foi de R\$10.317.731 (R\$10.165.130 em 31 de dezembro de 2024) e consolidado no montante de R\$10.582.284 (positivo de R\$10.404.791 em 31 de dezembro de 2024).



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

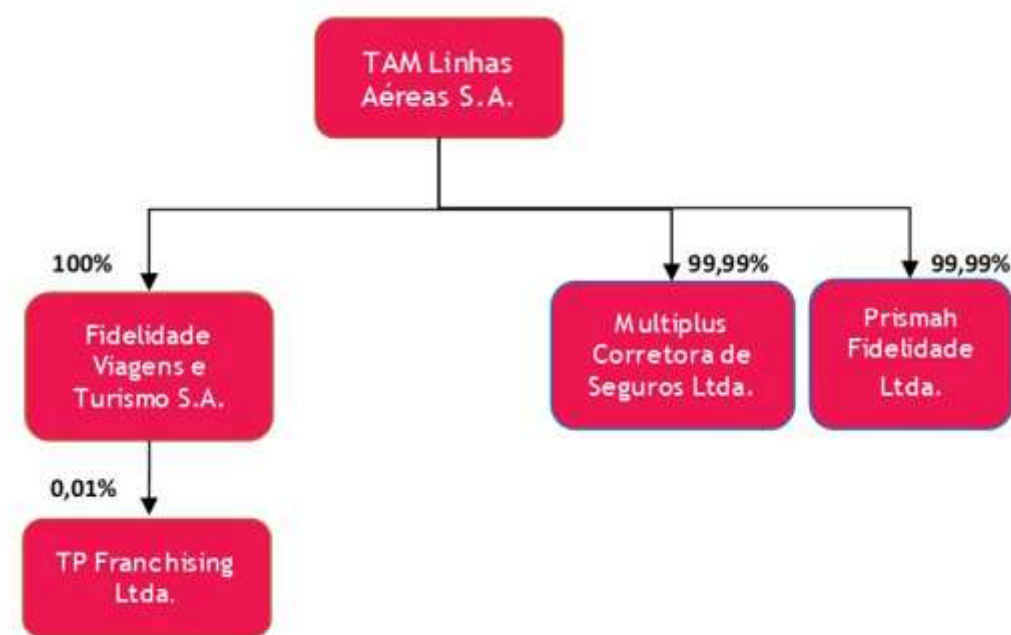
Em 28 de fevereiro de 2025, foi realizada redução de capital mediante absorção de prejuízos acumulados e reservas legais na TAM Linhas Aereas S.A no montante de R\$4.069.887.

### Análise de Impairment

A Companhia realizou avaliação dos indicativos de *Impairment*, e não foi verificado indicativo de perda no valor recuperável dos ativos que apresentamos nestas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

## 2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A estrutura societária da Companhia e de suas subsidiárias, em 31 de março de 2025, está apresentada a seguir:



## 3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais (R\$), bem como as divulgações de



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros.

A Companhia revisa seus julgamentos, estimativas e premissas de forma contínua. A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico recuperável, com exceção das aplicações financeiras e dos equivalentes de caixa mensuradas pelo custo amortizado que são reconhecidos nos balanços patrimoniais.

## 4. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

### 4.1. Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários registrados no balanço em moeda estrangeira são convertidos pelas taxas de câmbio em vigor na data de encerramento das demonstrações financeiras. Os itens não monetários que são mensurados pelo custo histórico em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio vigente na data da transação. Os ganhos ou perdas de variação cambial são reconhecidos na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data dos balanços foram as seguintes:

	31/03/2025	31/12/2024
Taxa final:		
Dólar americano (US\$)	5,7422	6,1923
Euro (€)	6,1993	6,4363
Taxa média do exercício:		
Dólar americano (US\$)	5,8522	5,3920
Euro (€)	6,1608	5,8340

### 4.2. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

A nova norma IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras tem como objetivo aprimorar a comunicação de informações nas demonstrações contábeis, com um foco especial na demonstração do resultado e nas notas explicativas,



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

substituindo o IAS 1 Apresentação das Demonstrações Financeiras, equivalente no Brasil ao “CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis. A norma terá vigência a partir de 1º de janeiro de 2027.

Não existem outras normas e/ou interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

A Companhia adotou todos os pronunciamentos e interpretações emitidos pelos IASB, IFRS *Interpretations Committee* e CPC que estavam em vigor em 31 de março de 2025.

## 5. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros. O programa de gestão de risco é feito de forma centralizada pela Vice-Presidência de Finanças da controladora LATAM com o objetivo de minimizar os efeitos adversos dos riscos financeiros que afetam o Grupo.

### 5.1 Administração do risco de liquidez

A tabela abaixo resume as obrigações contratuais e compromissos financeiros significativos que podem impactar a liquidez da Companhia em 31 de março de 2025:

Controladora						
31/03/2025						
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Valor contábil
Passivo financeiros custo amortizado:						
Arrendamento mercantil	83.876	137.882	122.309	117.715	461.782	318.091
Fornecedores	6.058.736	-	-	-	6.058.736	6.058.736
Demais contas a pagar	72.432	-	-	-	72.432	72.432
Empréstimos a pagar - mútuos	-	4.000	-	-	4.000	4.000

Controladora						
31/12/2024						
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Menos de 1 ano
Passivo financeiros custo amortizado:						
Arrendamento mercantil	83.243	141.345	125.605	113.158	463.351	327.957
Fornecedores	6.241.766	-	-	-	6.241.766	6.241.766
Demais contas a pagar	95.279	-	-	-	95.279	95.279
Empréstimos a pagar - mútuos	-	4.000	-	-	4.000	4.000



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado					
	31/03/2025					
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Valor contábil
Passivo financeiros custo amortizado:						
Arrendamento mercantil	83.876	137.882	122.309	117.715	461.782	318.091
Fornecedores	5.930.762	-	-	-	5.930.762	5.930.762
Outros adiantamentos	216	-	-	-	216	216
Demais contas a pagar	72.509	-	-	-	72.509	72.509
Empréstimos a pagar - mútuos	-	4.000	-	-	4.000	4.000

	Consolidado					
	31/12/2024					
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Menos de 1 ano
Passivo financeiros custo amortizado:						
Arrendamento mercantil	83.243	141.345	125.605	113.158	463.351	254.352
Fornecedores	6.113.327	-	-	-	6.113.327	6.113.327
Outros adiantamentos	715	-	-	-	715	715
Demais contas a pagar	96.384	-	-	-	96.384	96.384
Empréstimos a pagar - mútuos	-	4.000	-	-	4.000	4.000

### 5.2. Administração do risco de crédito

A Companhia está sujeita ao risco de crédito relacionado às contas a receber de clientes e aplicações financeiras, conforme abaixo:

- Risco de crédito relacionado às contas a receber de clientes é gerenciado ativamente pela Administração. Ainda se destaca a pulverização da carteira de clientes, incluindo agências de viagens, e concessão de crédito a clientes com bons índices financeiros e operacionais; e
- Risco de crédito das aplicações financeiras está limitado às contrapartes conforme concentração do portfólio da Companhia.

Em 31 de março de 2025, a Administração entende que o risco relacionado às contas a receber se mantém em patamares razoáveis. Adicionalmente é realizado uma análise de risco de crédito pelos departamentos de Tesouraria e Serviços Compartilhados da Companhia e, caso identificado algum risco potencial, a Administração realiza o provisionamento tempestivamente.

Quanto às aplicações financeiras, a Companhia continua mantendo sua postura conservadora, mantendo os investimentos em instrumentos financeiros como Certificado de Depósito Bancário de liquidez diária, operações compromissadas e fundo de investimentos em instituições de *ratings* elevados. Em 31 de março de 2025, a Companhia mantinha saldos de depósitos à vista, aplicações financeiras e contas a receber com instituições financeiras consideradas como de primeira linha, entre elas: JP Morgan, Citibank, Santander, e Bank of América.





## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 5.3. Administração de risco de taxa de juros

A Companhia apresenta a seguir o quadro de análise de sensibilidade às variações das taxas de juros, considerando as projeções macroeconômicas divulgadas pela Central de Custódia e de Liquidação Financeira de Títulos (*Clearing* B3), em 31 de março de 2025, os quais indicavam as seguintes taxas como cenário provável:

Controladora					
31/03/2025					
Instrumentos	Valor contábil	Encargos financeiros	Taxa (a.a)	Cenário Provável	Cenário 1 25% Cenário 2 50%
Equivalentes de caixa	1.534.657	CDI	14,15 %	1.751.811	1.806.099
Depósitos judiciais	770.479	SELIC	14,25 %	880.272	907.721
Arrendamento mercantil	(318.091)	SOFR	4,35 %	(331.942)	(335.405)
	1.987.045			2.300.141	2.378.415
					2.456.689
Impacto sobre as receitas/despesas financeiras líquidas e patrimônio líquido					
				(313.096)	(391.370)
					(469.644)
Consolidado					
31/03/2025					
Instrumentos	Valor contábil	Encargos financeiros	Taxa (a.a)	Cenário Provável	Cenário 1 25% Cenário 2 50%
Equivalentes de caixa	1.697.274	CDI	14,15 %	1.937.438	1.997.479
Depósitos judiciais	770.926	SELIC	14,25 %	880.783	908.247
Arrendamento mercantil	(318.091)	SOFR	4,35 %	(331.942)	(335.405)
	2.150.109			2.486.279	2.570.321
					2.654.364
Impacto sobre as receitas/despesas financeiras líquidas e patrimônio líquido					
				(336.170)	(420.212)
					(504.255)

### 5.4. Administração de riscos cambiais

Os ativos e passivos denominados em moeda estrangeira estão demonstrados a seguir:

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos denominados em moedas estrangeiras					
Caixa e equivalente de caixa		2.377.082	2.445.403	2.377.081	2.445.120
Contas a receber de partes relacionadas		4.714.563	4.550.989	4.714.617	4.551.614
Contas a receber		51.213	43.770	51.312	43.875
Outros ativos financeiros		1.694	19.460	1.694	19.460
Adiantamento a fornecedores		183.534	198.203	183.534	198.203
Outros créditos		5.485	5.915	5.485	5.915
Demais contas a receber		2.187.512	2.358.979	2.187.512	2.358.979
Caixa restrito		50.743	49.427	51.005	49.427
Passivos denominados em moedas estrangeiras					
Arrendamento mercantil		(318.091)	(327.957)	(318.091)	(327.957)
Fornecedores		(5.133.696)	(5.193.896)	(5.138.322)	(5.198.112)
Outros passivos financeiros		(2.519)	-	(2.519)	-
Provisão para manutenção		(248.771)	(123.803)	(248.771)	(123.803)
Outros adiantamentos		-	(25)	-	(25)
Exposição cambial, líquida					
		3.868.749	4.026.465	3.864.537	4.022.696
Exposição cambial, líquida em US\$					
		673.740	650.237	673.006	649.629



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Considerando as projeções macroeconômicas e oscilações cambiais, a Administração elaborou o quadro de sensibilidade das variações do câmbio em relação a paridade do R\$ para US\$, apresentado na Nota 4.20, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora				
	31/03/2025				
Paridade - R\$ x US\$	Cenário atual	Cenário 1 apreciação 25%	Cenário 2 apreciação 50%	Cenário 3 depreciação -25%	Cenário 4 depreciação -50%
Ativo					
Caixa e equivalente de caixa	2.377.082	1.782.812	1.188.541	2.971.353	3.565.623
Contas a receber de partes relacionadas	4.714.563	3.535.922	2.357.282	5.893.204	7.071.845
Contas a receber	51.213	38.410	25.607	64.016	76.820
Outros ativos financeiros	1.694	1.271	847	2.118	2.541
Adiantamento a fornecedores	183.534	137.651	91.767	229.418	275.301
Outros créditos	5.485	4.114	2.743	6.856	8.228
Demais contas a receber	2.187.512	1.640.634	1.093.756	2.734.390	3.281.268
Caixa restrito	50.743	38.057	25.372	63.429	76.115
Passivo					
Arrendamento mercantil	(318.091)	(238.568)	(159.046)	(397.614)	(477.137)
Fornecedores	(5.133.696)	(3.850.272)	(2.566.848)	(6.417.120)	(7.700.544)
Provisão para manutenção	(248.771)	(186.578)	(124.386)	(310.964)	(373.157)
Impacto sobre o resultado e patrimônio líquido		967.187	1.934.375	(967.187)	(1.934.375)

	Consolidado				
	31/03/2025				
		Cenário 1 apreciação 25%	Cenário 2 apreciação 50%	Cenário 3 depreciação -25%	Cenário 4 depreciação -50%
Paridade - R\$ x US\$	Cenário atual				
Ativo					
Caixa e equivalente de caixa	2.377.081	1.782.811	1.188.541	2.971.351	3.565.622
Contas a receber de partes relacionadas	4.714.617	3.535.963	2.357.309	5.893.271	7.071.926
Contas a receber	51.312	38.484	25.656	64.140	76.968
Outros ativos financeiros	1.694	1.271	847	2.118	2.541
Adiantamento a fornecedores	183.534	137.651	91.767	229.418	275.301
Outros créditos	5.485	4.114	2.743	6.856	8.228
Demais contas a receber	2.187.512	1.640.634	1.093.756	2.734.390	3.281.268
Caixa restrito	51.005	38.254	25.503	63.756	76.508
Passivo					
Arrendamento mercantil	(318.091)	(238.568)	(159.046)	(397.614)	(477.137)
Fornecedores	(5.138.322)	(3.853.742)	(2.569.161)	(6.422.903)	(7.707.483)
Provisão para manutenção	(248.771)	(186.578)	(124.386)	(310.964)	(373.157)
Impacto sobre o resultado e patrimônio líquido		966.134	1.932.269	(966.134)	(1.932.269)

### 5.5. Administração de riscos relacionados a variação no preço do combustível

Um dos componentes mais importantes dos custos de operação da Companhia é o combustível de aviação, que, por sua vez, tem seu preço intrinsecamente relacionado ao preço do barril de petróleo no mercado internacional.

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança no preço do combustível de aviação no resultado para o exercício findo em 31 de março de 2025.





## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Foi adotado como cenário provável o preço médio por barril de petróleo bruto divulgado pela *U.S. Energy Administration and Information* de US\$74,00 em 31 de março de 2025 (US\$89,00 em 31 de março de 2024), projetado o impacto no resultado, resultante de um incremento de 25% e 50% no preço, sendo:

	Controladora e Consolidado
	31/03/2025
<b>Impacto no resultado:</b>	
Incremento ou redução de 25%	659.025
Incremento ou redução de 50%	1.318.049

### 5.6. Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Ativos Financeiros</b>				
Mensurados ao custo amortizado:				
Equivalentes de caixa	2.444.183	2.873.774	2.606.799	3.016.400
Caixa restrito	151.699	108.262	151.979	108.846
Contas a receber	9.557.561	9.088.145	9.531.012	9.056.663
Demais contas a receber	2.224.012	2.394.223	2.223.843	2.394.040
Depósitos judiciais	770.479	764.773	770.926	765.206
Outros créditos	269.519	248.336	269.676	248.493
Mensurados a valor justo por meio do resultado:				
Hedge de fluxo de caixa	1.694	19.460	1.694	19.460
<b>Passivos Financeiros</b>				
Mensurados ao custo amortizado:				
Arrendamento mercantil	(318.091)	(327.957)	(318.091)	(327.957)
Fornecedores	(6.058.736)	(6.241.766)	(5.930.762)	(6.113.327)
Empréstimos a pagar - Mútuos	(4.000)	(4.000)	(4.000)	(4.000)
Outros adiantamentos	—	(499)	(216)	(715)
Demais contas a pagar	(72.432)	(95.279)	(72.509)	(96.384)
Mensurados a valor justo por meio do resultado:				
Hedge de fluxo de caixa	2.519	—	2.519	—

### 5.7. Determinação do valor justo de instrumentos financeiros

A Companhia deve classificar seus instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, seguindo a seguinte hierarquia de técnicas de avaliação:

- Nível 1 - preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2 - informações diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente. Este item não é aplicável a Companhia em 31 de março de 2025; e
- Nível 3 - técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado. Este item não é aplicável a Companhia em 31 de março de 2025.



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela a seguir demonstra os instrumentos financeiros da Companhia mensurados pelo valor justo:

	Controladora e consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Nível 1	Total	Nível 1	Total
Ativo				
Hedge de fluxo de caixa	1.694	1.694	19.460	19.460
	1.694	1.694	19.460	19.460
	Controladora e consolidado			
	31/03/2025		31/12/2024	
	Nível 1	Total	Nível 1	Total
Passivo				
Hedge de fluxo de caixa	2.519	2.519	-	-
	2.519	2.519	-	-

### 5.8. Comparação entre valor contábil e valor justo dos instrumentos financeiros

Não estão incluídos na tabela abaixo ativos e passivos financeiros cujo valor contábil basicamente reflita uma aproximação razoável do valor justo.

	Controladora e Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Arrendamento mercantil	318.091	327.957	461.782	463.351
	318.091	327.957	461.782	463.351



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Caixa e bancos				
Dólar norte-americano	1.381.054	1.395.772	1.381.054	1.395.490
Reais	15.476	35.186	17.403	37.115
Euro	6.166	3.145	6.166	3.145
Renminbi - China	21.597	29.469	21.597	29.469
Rupia hindu	12.308	5.369	12.308	5.369
Outras moedas	46.431	32.368	46.431	32.368
	1.483.032	1.501.309	1.484.959	1.502.956
Equivalente de caixa				
Em Reais				
Fundo de investimento	72	70	72	70
Certificado de depósito bancário	1.524.357	1.792.061	1.685.895	1.933.184
Overnight	10.228	102.363	11.307	103.867
	1.534.657	1.894.494	1.697.274	2.037.121
Em Dólar norte-americano				
Certificado de depósito bancário	885.725	949.731	885.725	949.730
Overnight	5.840	2.780	5.840	2.780
Outras moedas				
Certificado de depósito bancário	17.363	25.747	17.362	25.747
Overnight	598	1.022	598	1.022
	909.526	979.280	909.525	979.279
	3.927.215	4.375.083	4.091.758	4.519.356

A Companhia mantém aplicações em Certificado de Depósitos Bancários ("CDB") e aplicações em Compromissadas, ambas com liquidez diária. A rentabilidade média destes CDBs foi de 101,60% do CDI no período findo em 31 de março de 2025 (101,20% em 31 de dezembro de 2024, desconsiderando os CDBs em colateral para operações de garantia). Para as aplicações em Compromissadas, a rentabilidade média foi de 97,00% do CDI no período findo 31 de março de 2025."



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. CAIXA RESTRITO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Garantia fiduciária	100.956	58.835	100.974	59.419
Garantias aeroportuárias	50.743	49.427	51.005	49.427
	<b>151.699</b>	<b>108.262</b>	<b>151.979</b>	<b>108.846</b>
Circulante	69.768	25.200	69.785	25.219
Não circulante	81.931	83.062	82.194	83.627

A Companhia mantém garantias como colateral em CDB para instrumentos de Seguros Garantia e Standby Letter of Credit (SBLC), assim como para operação em aeroportos internacionais, como é o caso de alguns países na Europa e nos Estados Unidos da América. A manutenção destes valores está diretamente relacionada à operação da Companhia.

### 8. CONTAS A RECEBER

	Controladora					
	31/03/2025			31/12/2024		
	Nacionais	Internacionais	Total	Nacionais	Internacionais	Total
Cartões de crédito	3.660.240	22.839	3.683.079	2.657.516	12.954	2.670.470
Cartões de débito	634	2.981	3.615	601	3.027	3.628
Crédito direto	551.287	180	551.467	1.042.592	3.567	1.046.159
Documentos por cobrar	90.045	8.081	98.126	88.914	8.503	97.417
IATA	204.180	17.132	221.312	468.867	15.719	484.586
Subtotal	4.506.386	51.213	4.557.599	4.258.490	43.770	4.302.260
Partes relacionadas (Nota 24)	411.214	4.714.563	5.125.777	356.760	4.550.989	4.907.749
Subtotal	4.917.600	4.765.776	9.683.376	4.615.250	4.594.759	9.210.009
( - ) Provisões para créditos de liquidação duvidosa	(125.815)	-	(125.815)	(121.864)	-	(121.864)
Total	<b>4.791.785</b>	<b>4.765.776</b>	<b>9.557.561</b>	<b>4.493.386</b>	<b>4.594.759</b>	<b>9.088.145</b>

	Consolidado					
	31/03/2025			31/12/2024		
	Nacionais	Internacionais	Total	Nacionais	Internacionais	Total
Cartões de crédito	3.688.833	22.839	3.711.672	2.655.934	12.954	2.668.888
Cartões de débito	1.281	2.981	4.262	1.234	3.027	4.261
Crédito direto	586.900	279	587.179	1.088.748	3.673	1.092.421
Documentos por cobrar	113.330	8.081	121.411	112.201	8.503	120.704
IATA	204.110	17.132	221.242	469.119	15.718	484.837
Subtotal	4.594.454	51.312	4.645.766	4.327.236	43.875	4.371.111
Partes relacionadas (Nota 24)	326.107	4.714.617	5.040.724	285.358	4.551.614	4.836.972
Subtotal	4.920.561	4.765.929	9.686.490	4.612.594	4.595.489	9.208.083
( - ) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(155.478)	-	(155.478)	(151.420)	-	(151.420)
Total	<b>4.765.083</b>	<b>4.765.929</b>	<b>9.531.012</b>	<b>4.461.174</b>	<b>4.595.489</b>	<b>9.056.663</b>



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 8.1. Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(121.864)	(163.662)	(151.420)	(194.234)
Constituição de provisão	(3.951)	—	(4.058)	(842)
Perda efetiva	—	41.798	—	43.656
<b>Saldo ao final do exercício</b>	<b>(125.815)</b>	<b>(121.864)</b>	<b>(155.478)</b>	<b>(151.420)</b>

A Administração avaliou que o saldo da provisão para perdas reflete a melhor estimativa, com base nas informações disponíveis em 31 de março de 2025.

### 8.2. Composição do saldo de contas a receber de terceiros por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	4.365.907	4.091.243	4.413.755	4.130.705
Vencidos:				
Até 60 dias	65.485	71.289	80.209	76.617
De 61 a 90 dias	977	12.419	2.829	12.618
De 91 a 180 dias	12.235	10.464	12.612	10.590
De 181 a 360 dias	3.628	10.728	3.509	10.688
Há mais de 360 dias	109.367	106.117	132.852	129.893
<b>Total</b>	<b>4.557.599</b>	<b>4.302.260</b>	<b>4.645.766</b>	<b>4.371.111</b>

## 9. ESTOQUES

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Peças e materiais para manutenção e reparos	1.406.225	1.392.788
Outros estoques (a)	102.470	106.543
	<b>1.508.695</b>	<b>1.499.331</b>
(-) Provisões para perdas de estoques	(166.534)	(175.115)
	<b>1.342.161</b>	<b>1.324.216</b>

(a) Outros estoques incluem uniformes, material de papelaria, itens de alimentação e outros estoques.



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os itens considerados obsoletos ou de baixa rotatividade foram objeto de constituição de provisões para o ajuste ao valor de realização, conforme demonstrado abaixo:

### 9.1. Movimentação das provisões para perdas de estoques

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(175.115)	(138.309)
Constituição de provisão	(30.029)	(135.134)
Baixa de provisão	38.610	98.328
Saldo ao final do exercício	<u>(166.534)</u>	<u>(175.115)</u>

A Administração avaliou que o saldo da provisão para perdas reflete a melhor estimativa, com base nas informações disponíveis em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

## 10. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ICMS	72	57	72	57
PIS e COFINS	126.211	143.382	126.211	143.382
IRPJ e CSLL	126.910	47.733	134.795	48.940
Impostos a recuperar no exterior	27.970	27.433	27.970	27.433
Demais impostos	7.707	8.006	7.707	8.006
	<u>288.870</u>	<u>226.611</u>	<u>296.755</u>	<u>227.818</u>
Circulante	288.855	226.611	296.740	227.818
Não circulante	15	—	15	—

## 11. OUTROS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024
Derivativos		
Ativo		
Instrumento financeiro derivativo de fluxo de caixa	1.694	19.460
Total de outros ativos financeiros	<u>1.694</u>	<u>19.460</u>
Passivo		
Instrumento financeiro derivativo de fluxo de caixa	2.519	—
Total de outros passivos financeiros	<u>2.519</u>	<u>—</u>

A Companhia está exposta a compromissos altamente prováveis de compra/venda em moeda estrangeira e, para mitigar o risco cambial em suas transações, a Companhia adotou a





## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

estratégia de contratação de instrumentos financeiros derivativos na modalidade de *hedge* de fluxo de caixa.

O valor justo dos contratos de fluxo de caixa é apresentado em conta do balanço patrimonial (ativo, passivo e patrimônio líquido). O reconhecimento dos ajustes do *hedge* no custo está atrelado ao momento em que o item protegido afeta a demonstração do resultado. Em 31 de março de 2025, o resultado referente aos contratos de moeda estrangeira foram registrados como despesa no resultado da Controladora e do Consolidado no montante de R\$ (2.987). Para as operações de *hedge* em aberto, a Companhia efetuou o cálculo do valor de mercado - *MTM (Mark - to - Market)*.

### Análise sensibilidade:

A desvalorização da taxa de câmbio R\$/US\$ afeta positivamente o caixa operacional da Companhia, impactando diretamente as posições de derivativos contratados.

A tabela a seguir apresenta a sensibilidade dos instrumentos de derivativos contratados de acordo com mudanças na taxa de câmbio no período e seus efeitos no resultado. A Companhia mantém *hedge* de fluxo de caixa em 31 de março de 2025 o valor de R\$ (825).

R\$	MTM	Delta R\$
Real	(825)	
+10%	44.848	45.673
-10%	(24.168)	(23.343)

Em 31 de março de 2025, a transações de *hedge* foram consideradas efetivas.

## 12. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Adiantamentos a fornecedores	251.927	258.578	251.978	258.629
	251.927	258.578	251.978	258.629

O saldo deste grupo é composto principalmente por adiantamentos a fornecedores de manutenção.



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 13. DEMAIS CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
LAN Pax Group S.A. (Nota 24.1)	1.482.868	1.599.102	1.482.868	1.599.102
LAN Argentina S.A. (Nota 24.1)	407.761	439.723	407.761	439.723
LAN Peru S.A. (Nota 24.1)	296.883	320.154	296.883	320.154
Outras	36.500	35.244	36.331	35.061
	<b>2.224.012</b>	<b>2.394.223</b>	<b>2.223.843</b>	<b>2.394.040</b>
Ativo circulante	2.224.000	2.394.211	2.223.831	2.394.028
Ativo não circulante	12	12	12	12

### 14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

#### 14.1 Composição e movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferidos

	Controladora		
	31/12/2024	Resultado	31/03/2025
Prejuízo fiscal	2.171.826	(7.288)	2.164.538
Base negativa da contribuição social	830.020	(2.494)	827.526
	3.001.846	(9.782)	2.992.064
Diferenças temporárias:			
Provisão para devedores duvidosos e demais contas a receber	12.950	493	13.443
Provisão para perdas em estoque	43.759	1.419	45.178
Provisão para manutenção e reparo	9.633	94.054	103.687
Provisão para bônus e PLR	61.770	(40.112)	21.658
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	717.623	147.405	865.028
Provisão para reestruturação	47.285	(131.101)	(83.816)
Adoção CPC 06(R2)	94.384	(4.347)	90.037
Outras	(1.854.608)	(101.279)	(1.955.887)
	(867.204)	(33.468)	(900.672)
(-) Provisão para perdas em impostos diferidos	(2.134.642)	43.250	(2.091.392)
TOTAL	-	-	-



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 14.2 Conciliação da alíquota de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes dos impostos	216.219	879.252	223.179	879.252
Alíquota nominal combinada	34 %	34 %	34 %	34 %
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal	73.514	(298.946)	75.881	(298.946)
Efeitos fiscais sobre diferenças permanentes:				
Resultado de equivalência patrimonial	(8.050)	(6.754)	-	-
Despesas indedutíveis	642	(689)	643	(689)
Ativos fiscais diferidos não reconhecidos	(43.250)	282.077	(46.437)	282.642
Outros	(542)	(40.401)	(813)	(47.720)
Resultado com impostos	22.314	(64.713)	29.274	(64.713)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(22.314)	(64.713)	(29.274)	(64.713)
Alíquota efetiva	10,32 %	(7,36)%	13,12 %	(7,36)%

### 14.3 Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

A Companhia não vem registrando novos créditos de ativos fiscais diferidos oriundos de prejuízo fiscal de IRPJ, base negativa de CSLL e diferenças temporárias. Para fins de apresentação, é demonstrada a movimentação dos saldos de diferido, porém, tal movimentação é anulada pela provisão para realização de impostos diferidos. Os montantes de base de prejuízo fiscal apurados e não registrados pela TLA, na data base em 31 de março de 2025 foi de R\$(2.091.392) (R\$(2.134.642) em 31 de dezembro de 2024).

### 14.4 Estimativa de realização do ativo fiscal diferido

A Companhia tem uma projeção de retomada de operação, porém em função das incertezas sobre a capacidade de geração de lucros tributáveis futuros, no momento, tornam remota a probabilidade de compensação dos impostos diferidos, a Administração concluiu por manter a provisão integral por *impairment*.

## 15. DEPÓSITOS JUDICIAIS

A movimentação dos depósitos judiciais está apresentada a seguir:

	Controladora			
	31/12/2024	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária
Fundo aeroviário	518.719	-	-	7.624
Cíveis	29.145	103	(672)	613
Trabalhistas	115.244	9.829	(14.968)	-
Tributários e previdenciários	91.529	446	-	1.712
Bloqueios judiciais	10.136	18.588	(17.569)	-
	764.773	28.966	(33.209)	9.949
				770.479



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora			
	31/12/2023	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária 31/12/2024
Fundo aeroviário	491.812	-	-	26.907
Cíveis	27.281	855	(1.181)	2.190
Trabalhistas	112.169	57.446	(54.371)	-
Tributários e previdenciários	442.577	118.071	(473.658)	4.539
Bloqueios judiciais	10.377	77.923	(78.164)	-
	<b>1.084.216</b>	<b>254.295</b>	<b>(607.374)</b>	<b>33.636</b>

	Consolidado			
	31/12/2024	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária 31/03/2025
Fundo aeroviário	518.722	-	-	7.625
Cíveis	29.191	103	(673)	614
Trabalhistas	115.305	9.829	(14.968)	-
Tributários e previdenciários	91.767	446	-	1.717
Bloqueios judiciais	10.221	18.701	(17.674)	-
	<b>765.206</b>	<b>29.079</b>	<b>(33.315)</b>	<b>9.956</b>

	Consolidado			
	31/12/2023	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária 31/12/2024
Fundo aeroviário	491.815	-	-	26.907
Cíveis	27.326	855	(1.184)	2.194
Trabalhistas	112.202	57.476	(54.373)	-
Tributários e previdenciários	442.796	118.071	(473.658)	4.558
Bloqueios judiciais	10.449	78.590	(78.818)	-
	<b>1.084.588</b>	<b>254.992</b>	<b>(608.033)</b>	<b>33.659</b>

## 16. INVESTIMENTOS

### 16.1 Composição dos saldos

	Controladora	
	31/03/2025	31/12/2024
Participação em empresas controladas	<b>261.695</b>	238.028
Provisão para perdas com investimentos (a)	<b>(782)</b>	(792)
Efeito líquido no balanço patrimonial	<b>260.913</b>	237.236

(a) Valores registrados no grupo de passivo não circulante.





TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16.2 Movimentação dos investimentos diretos

	Fidelidade, Viagem e Turismo	Multiplus Corretora	Prismah Fidelidade	TOTAL
31 de dezembro de 2023	49.179	(695)	119.224	167.708
Resultado de equivalência patrimonial	72.451	(97)	(2.826)	69.528
31 de dezembro de 2024	121.630	(792)	116.398	237.236
Resultado de equivalência patrimonial	22.895	10	772	23.677
31 de março de 2025	144.525	(782)	117.170	260.913





TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16.3 Informações sobre empresas controladas

	31/03/2025				31/12/2024			
	Fidelidade, Viagem e Turismo	Multipius Corretora	Prismah Fidelidade	TOTAL	Fidelidade, Viagem e Turismo	Multipius Corretora	Prismah Fidelidade	TOTAL
Capital social	118.416	5.271	45.231	168.918	118.416	5.271	45.231	168.918
Qtde. de ações ou quotas - total ordinárias	327.455	4.887.162	45.230.955	-	327.455	4.887.162	45.230.955	-
Qtde. de ações ou quotas - total possuídas ordinárias	327.455	4.887.162	45.230.537	-	327.455	4.887.162	45.230.537	-
% Participação:	100 %	99,99 %	99,99 %	-	100 %	99,99 %	99,99 %	-
Capital votante	100 %	99,99 %	99,99 %	-	100 %	99,99 %	99,99 %	-
Capital volante								
Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)	144.525	(782)	117.170	260.913	121.630	(792)	116.398	237.236
Investimento líquido	144.525	(782)	117.170	260.913	121.630	(792)	116.398	237.236
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	22.895	10	772	23.677	72.451	(97)	(2.826)	69.528
Resultado de equivalência patrimonial	22.895	10	772	23.677	72.451	(97)	(2.826)	69.528





## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 17. IMOBILIZADO

A movimentação do ativo imobilizado é apresentada a seguir:

		Controladora				
	Taxa média ponderada	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/03/2025
	(a.a)					
Custo						
Terrenos		34.300	-	-	-	34.300
Edifícios		229.106	-	(15)	-	229.091
Equipamentos de voo (a)		5.980.701	216.088	(9.856)	-	6.186.933
Computadores e periféricos		298.006	2.510	(1)	(5)	300.510
Máquinas e equipamentos		117.994	309	(475)	-	117.828
Imobilizações em andamento		32.893	8.758	-	(167)	41.484
Outros		589.725	8.373	(18)	172	598.252
Direito de uso - frota		110.880	-	-	-	110.880
Direito de uso - não frota		318.195	9.471	-	-	327.666
		7.711.800	245.509	(10.365)	-	7.946.944
Depreciação						
Edifícios	2,71%	(121.148)	(1.573)	-	-	(122.721)
Equipamentos de voo	3,77%	(2.411.339)	(33.489)	5.775	-	(2.439.053)
Computadores e periféricos	1,65%	(253.195)	(3.493)	-	-	(256.688)
Máquinas e equipamentos	3,45%	(114.227)	(211)	296		(114.142)
Outros	6,17%	(457.392)	(8.698)	11	-	(466.079)
Direito de uso - frota	14,28%	(110.883)	-	-	-	(110.883)
Direito de uso - não frota	7,25%	(142.369)	(10.400)	-	-	(152.769)
		(3.610.553)	(57.864)	6.082	-	(3.662.335)
Imobilizado líquido		4.101.247	187.645	(4.283)	-	4.284.609



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora				
	Taxa média ponderada	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/12/2024
	(a.a)					
Custo						
Terrenos		34.300	-	-	-	34.300
Edifícios		229.106	-	-	-	229.106
Equipamentos de voo (a)		5.247.661	957.046	(225.591)	1.585	5.980.701
Computadores e periféricos		274.760	23.449	(262)	59	298.006
Máquinas e equipamentos		116.557	1.515	-	(78)	117.994
Imobilizações em andamento		6.778	28.454	-	(2.339)	32.893
Outros		607.315	21.541	(39.885)	754	589.725
Direito de uso - frota		110.880	-	-	-	110.880
Direito de uso - não frota		231.343	89.734	(2.882)	-	318.195
		6.858.700	1.121.739	(268.620)	(19)	7.711.800
Depreciação						
Edifícios	2,71%	(114.856)	(6.292)	-	-	(121.148)
Equipamentos de voo	3,77%	(2.321.105)	(122.697)	32.476	(13)	(2.411.339)
Computadores e periféricos	1,65%	(241.682)	(11.732)	219	-	(253.195)
Máquinas e equipamentos	3,45%	(112.840)	(1.388)	-	1	(114.227)
Outros	6,17%	(437.883)	(45.741)	26.219	13	(457.392)
Direito de uso - frota	14,28%	(109.876)	(1.007)	-	-	(110.883)
Direito de uso - não frota	7,25%	(115.104)	(32.936)	5.671	-	(142.369)
		(3.453.346)	(221.793)	64.585	1	(3.610.553)
Imobilizado líquido		3.405.354	899.946	(204.035)	(18)	4.101.247



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Consolidado			
	Taxa média ponderada	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências 31/03/2025
	(a.a)				
<b>Custo</b>					
Terrenos		34.300	-	-	- 34.300
Edifícios		229.106	-	(15)	- 229.091
Equipamentos de voo (a)		5.980.706	216.088	(9.856)	- 6.186.938
Computadores e periféricos		298.850	2.510	(1)	(5) 301.354
Máquinas e equipamentos		118.188	309	(475)	- 118.022
Imobilizações em andamento		32.892	8.758	-	(167) 41.483
Outros		591.601	8.373	(18)	172 600.128
Direito de uso - frota		110.881	-	-	- 110.881
Direito de uso - não frota		318.196	9.471	-	- 327.667
		7.714.720	245.509	(10.365)	- 7.949.864
<b>Depreciação</b>					
Edifícios	2,71%	(121.147)	(1.573)	-	- (122.720)
Equipamentos de voo	3,77%	(2.411.338)	(33.489)	5.775	- (2.439.052)
Computadores e periféricos	1,65%	(254.005)	(3.495)	-	- (257.500)
Máquinas e equipamentos	3,45%	(114.424)	(211)	296	- (114.339)
Outros	6,17%	(459.258)	(8.700)	11	- (467.947)
Direito de uso - frota	14,28%	(110.884)	-	-	- (110.884)
Direito de uso - não frota	7,25%	(142.369)	(10.400)	-	- (152.769)
		(3.613.425)	(57.868)	6.082	- (3.665.211)
<b>Imobilizado líquido</b>		4.101.295	187.641	(4.283)	- 4.284.653



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Consolidado				
	Taxa média ponderada	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/12/2024
	(a.a)					
Custo						
Terrenos		34.300	-	-	-	34.300
Edifícios		229.106	-	-	-	229.106
Equipamentos de voo (a)		5.247.666	957.046	(225.591)	1.585	5.980.706
Computadores e periféricos		275.604	23.449	(262)	59	298.850
Máquinas e equipamentos		116.751	1.515	-	(78)	118.188
Imobilizações em andamento		6.777	28.454	-	(2.339)	32.892
Outros		609.191	21.541	(39.885)	754	591.601
Direito de uso - frota		110.881	-	-	-	110.881
Direito de uso - não frota		231.344	89.734	(2.882)	-	318.196
		6.861.620	1.121.739	(268.620)	(19)	7.714.720
Depreciação						
Edifícios	2,71%	(114.855)	(6.292)	-	-	(121.147)
Equipamentos de voo	3,77%	(2.321.105)	(122.696)	32.476	(13)	(2.411.338)
Computadores e periféricos	1,65%	(242.482)	(11.742)	219	-	(254.005)
Máquinas e equipamentos	3,45%	(113.037)	(1.388)	-	1	(114.424)
Outros	6,17%	(439.746)	(45.744)	26.219	13	(459.258)
Direito de uso - frota	14,28%	(109.877)	(1.007)	-	-	(110.884)
Direito de uso - não frota	7,25%	(115.104)	(32.936)	5.671	-	(142.369)
		(3.456.206)	(221.805)	64.585	1	(3.613.425)
Imobilizado líquido		3.405.414	899.934	(204.035)	(18)	4.101.295

(a) As adições de equipamentos de voo estão representadas principalmente pelas ativações dos rotáveis e frota.

## 18. INTANGÍVEL

	Taxa média ponderada (a.a)	Controladora			
		31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências 31/03/2025
<b>Custo</b>					
Carteira de clientes LATAM Pass		70.069	-	-	- 70.069
Softwares		549.836	100	(141)	1.788 551.583
Softwares em desenvolvimento		58.201	9.841	(15)	(1.788) 66.239
Direito de uso (a)		126.000	-	-	- 126.000
		804.106	9.941	(156)	- 813.891
<b>Amortização</b>					
Carteira de clientes LATAM Pass	6,92%	(26.835)	(1.212)	-	- (28.047)
Softwares	14,06%	(432.856)	(9.365)	-	- (442.221)
		(459.691)	(10.577)	-	- (470.268)
<b>Intangível líquido</b>		344.415	(636)	(156)	- 343.623



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora						
	Taxa média ponderada (a.a)	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/12/2024
Custo						
Carteira de clientes LATAM Pass		70.069	-	-	-	70.069
Softwares		514.132	36	-	35.668	549.836
Softwares em desenvolvimento		28.996	67.291	(2.436)	(35.650)	58.201
Direito de uso (a)		-	126.000	-	-	126.000
		613.197	193.327	(2.436)	18	804.106
Amortização						
Carteira de clientes LATAM Pass	6,92%	(21.986)	(4.849)	-	-	(26.835)
Softwares	14,06%	(398.022)	(34.834)	-	-	(432.856)
		(420.008)	(39.683)	-	-	(459.691)
Intangível líquido		193.189	153.644	(2.436)	18	344.415

		Consolidado				
	Taxa média ponderada (a.a)	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/03/2025
Custo						
Carteira de clientes LATAM Pass		70.069	-	-	-	70.069
Softwares		562.437	100	(141)	1.798	564.194
Softwares em desenv.		60.623	9.841	(15)	(1.798)	68.651
Direito de uso Slots		126.000	-	-	-	126.000
		819.129	9.941	(156)	-	828.914
Amortização						
Carteira de clientes LATAM Pass	6,92%	(26.835)	(1.212)	-	-	(28.047)
Softwares	14,06%	(447.868)	(9.366)	-	-	(457.234)
		(474.703)	(10.578)	-	-	(485.281)
Intangível líquido		344.426	(637)	(156)	-	343.633

	Consolidado					
	Taxa média ponderada (a.a)	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/12/2024
Custo						
Carteira de clientes LATAM Pass		70.069	-	-	-	70.069
Softwares (a)		526.733	36	-	35.668	562.437
Softwares em desenv.		31.406	67.303	(2.436)	(35.650)	60.623
Direito de uso Slots		-	126.000	-	-	126.000
		628.208	193.339	(2.436)	18	819.129
Amortização						
Carteira de clientes LATAM Pass	6,92%	(21.986)	(4.849)	-	-	(26.835)
Softwares	14,06%	(412.934)	(34.934)	-	-	(447.868)
		(434.920)	(39.783)	-	-	(474.703)
Intangível líquido		193.288	153.556	(2.436)	18	344.426

(a) Troca de *slots* permanentes, transação de natureza comercial e mensurável.







## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

LATAM Pass), além dos pontos acumulados, quando solicitados pelos participantes ao voarem com a LATAM ou de companhias aéreas parceiras.

## 22. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

### 22.1 Processos com estimativa de perda provável

A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, constituída de acordo com o CPC 25 (IAS 37) - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

	Controladora				
	31/12/2024	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamento	(+/-) Atualização monetária
Fundo aeroviário	426.108	-	-	-	5.227
Tributários e previdenciários	817.914	211	(1.778)	-	12.345
Cíveis	617.037	169.971	(87.215)	(59.598)	4.146
Trabalhistas	393.887	132.956	(118.645)	(21.829)	15.174
	<b>2.254.946</b>	<b>303.138</b>	<b>(207.638)</b>	<b>(81.427)</b>	<b>36.892</b>
					<b>2.305.911</b>

	Controladora				
	31/12/2023	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamento	(+/-) Atualização monetária
Fundo aeroviário	407.778	-	-	-	18.330
Tributários e previdenciários	1.369.478	392.139	(952.093)	-	8.390
Cíveis	584.738	671.124	(371.594)	(272.515)	5.284
Trabalhistas	465.780	692.559	(644.743)	(157.909)	38.200
	<b>2.827.774</b>	<b>1.755.822</b>	<b>(1.968.430)</b>	<b>(430.424)</b>	<b>70.204</b>
					<b>2.254.946</b>

	Consolidado				
	31/12/2024	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamento	(+/-) Atualização monetária
Fundo aeroviário	426.108	-	-	-	5.228
Tributários e previdenciários	818.300	211	(1.778)	-	12.352
Cíveis	618.780	170.041	(87.359)	(59.642)	4.749
Trabalhistas	393.907	132.956	(118.645)	(21.830)	15.174
	<b>2.257.095</b>	<b>303.208</b>	<b>(207.782)</b>	<b>(81.472)</b>	<b>37.503</b>
					<b>2.308.552</b>

	Consolidado				
	31/12/2023	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamento	(+/-) Atualização monetária
Fundo aeroviário	407.778	-	-	-	18.330
Tributários e previdenciários	1.370.136	392.139	(952.399)	-	8.424
Cíveis	587.525	671.385	(371.899)	(273.345)	5.114
Trabalhistas	466.040	692.603	(644.784)	(158.169)	38.217
	<b>2.831.479</b>	<b>1.756.127</b>	<b>(1.969.082)</b>	<b>(431.514)</b>	<b>70.085</b>
					<b>2.257.095</b>



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Dentre os processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível avaliados pela Administração e pelos assessores jurídicos como sendo de risco provável, não existem processos com valores individuais relevantes.

### 22.2 Contingências com estimativa de perda possível

A Companhia possui processos, cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada por seus assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

A posição das contingências possíveis está demonstrada no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributários	6.858.580	6.443.670	6.864.418	6.478.397
Trabalhistas	874.544	907.895	874.544	907.951
Cíveis	207.271	159.303	207.541	159.500
	<b>7.940.395</b>	<b>7.510.868</b>	<b>7.946.503</b>	<b>7.545.848</b>

Dentre os processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível avaliados pela Administração e pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, não existem processos com valores individuais relevantes.

## 23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 23.1 Capital social

Em 31 de março de 2025, o capital social da Companhia passou de R\$10.787.260 para R\$6.717.374 e está representado por 24.397.139 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal e indivisíveis em relação à Companhia. Essa redução foi decorrente da absorção da reserva de capital e dos prejuízos acumulados.

### 23.2 Reservas

#### Ajuste de avaliação patrimonial

Nesta reserva estão registrados os valores relacionados à realização dos saldos de reservas de reavaliação dos ativos imobilizados e o *hedge* de fluxo de caixa da Companhia.

#### Reserva de incentivos fiscais

Constituição de reserva de subvenção relativa a benefícios fiscais, absorvida para prejuízos acumulados no exercício (Nota 1.1).



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de operações de contratação de manutenção e subarrendamento de aeronaves, compra e venda de pontos de programa de fidelidade, prestação de serviços de transporte aéreo e operações de mútuo baseadas em condições específicas destes contratos.

#### 24.1 Posições ativas e passivas com partes relacionadas

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativo circulante					
Contas a receber:					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	4.164.300	3.982.811	4.164.354	3.982.823
Aerolíneas Brasileñas S.A (ABSA)	Outras partes relacionadas	320.099	280.008	320.167	280.076
LATAM Travel	Controlada	80.256	65.938	-	-
Lan Chile Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	348.135	364.671	348.135	364.671
TAM Mercosur	Outras partes relacionadas	35.061	49.000	35.061	49.000
LAN Peru S.A.	Outras partes relacionadas	46.331	49.823	46.331	49.823
LAN Argentina S.A.	Outras partes relacionadas	35.338	36.579	35.338	36.579
Multiplus S. A.	Outras partes relacionadas	840	840	-	-
Linea Aerea Carguera de Colombia	Outras partes relacionadas	16.020	16.367	16.020	16.367
TAM S/A	Outras partes relacionadas	579	535	579	535
Corsair Participações S.A	Outras partes relacionadas	5.358	5.358	5.358	5.358
Aerovias de Integracion Regional S.A.	Outras partes relacionadas	980	433	980	433
AmeriConsult Mexico	Outras partes relacionadas	17	18	17	18
Consul.Adm.Profissional	Outras partes relacionadas	23	32	23	32
Costa Verde Aeronáutica S.A.	Outras partes relacionadas	6.806	2.544	6.806	2.544
DELTA, Qatar e Lineas del Ecuador	Outras partes relacionadas	12.508	2.434	12.508	2.434
JARLETUL S.A.	Outras partes relacionadas	810	873	810	873
Lan Tours S.A.	Outras partes relacionadas	1	3.478	1	3.478
Transporte Aereo S.A.	Outras partes relacionadas	48.233	41.925	48.233	41.925
TP Franchising Ltda	Outras partes relacionadas	-	-	3	3
Prismah Fidelidade	Controlada	4.082	4.082	-	-
		5.125.777	4.907.749	5.040.724	4.836.972
Demais contas a receber:					
LAN Pax Group S.A.	Outras partes relacionadas	1.482.868	1.599.102	1.482.868	1.599.102
LAN Argentina S.A.	Outras partes relacionadas	407.761	439.723	407.761	439.723
LAN Peru S.A.	Outras partes relacionadas	296.883	320.154	296.883	320.154
		2.187.512	2.358.979	2.187.512	2.358.979
Total do ativo		7.313.289	7.266.728	7.228.236	7.195.951



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Passivo circulante					
Fornecedores:					
LAN Airlines S.A.	Outras partes relacionadas	2.082.199	2.359.869	2.082.814	2.360.484
Transportes A. Mercosur S.A.	Outras partes relacionadas	6.297	7.192	6.297	7.192
Aerolíneas Brasileñas S.A (ABSA)	Outras partes relacionadas	86.379	64.296	86.429	64.346
LATAM Travel	Controlada	4.058	4.057	-	-
LAN Peru S.A.	Outras partes relacionadas	135.226	146.026	135.226	146.026
Lan Chile Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	51.335	55.768	51.335	55.768
LAN Argentina S.A.	Outras partes relacionadas	13.852	15.554	13.852	15.554
Prismah Fidelidade	Controlada	133.068	133.067	-	-
Linea Aerea Carguera de Colombia	Outras partes relacionadas	955	902	955	902
TAM S/A	Outras partes relacionadas	480	480	480	480
Aerovias de Integracion Regional S.A.	Outras partes relacionadas	34.943	33.760	34.943	33.760
AmeriConsult Mexico	Outras partes relacionadas	62	488	62	488
Lineas del Ecuador, Consultoria e Delta	Outras partes relacionadas	28.090	28.617	28.090	28.617
Costa Verde Aeronáutica S.A.	Outras partes relacionadas	17.739	25.983	17.739	25.983
Lan Tours e Lan Cargo Repair	Outras partes relacionadas	6.259	6.688	6.259	6.688
Technical Training Latam S.A	Outras partes relacionadas	1.238	1.335	1.238	1.335
Transporte Aereo S.A.	Outras partes relacionadas	30.877	30.852	30.878	30.852
TP Franchising Ltda	Outras partes relacionadas	-	-	134	134
		<b>2.633.057</b>	<b>2.914.934</b>	<b>2.496.731</b>	<b>2.778.609</b>
Passivo não circulante					
Mútuos:					
Corsair Participações S.A	Outras partes relacionadas	4.000	4.000	4.000	4.000
		<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>
Total do passivo		<b>2.637.057</b>	<b>2.918.934</b>	<b>2.500.731</b>	<b>2.782.609</b>





TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24.2 Transações com partes relacionadas

		Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Vendas de espaço para cargas					
Aerolíneas Brasileñas S.A. (ABSA)	Outras partes relacionadas	44.447	28.448	44.447	28.448
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	46.146	35.514	46.146	35.514
LAN Chile Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	9.125	7.862	9.125	7.862
Transportes A. D. Mercosur	Outras partes relacionadas	10.246	9.225	10.246	9.225
Transportes Aereos (LUCL)	Outras partes relacionadas	9.439	6.609	9.439	6.609
Prestação de serviços com transporte de passageiros					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	6.747.417	2.159.792	6.747.417	2.159.792
LAN Peru S.A	Outras partes relacionadas	-	156	-	156
Transportes A. D. Mercosur	Outras partes relacionadas	-	675	-	675
Receita com pontos e resgates Award					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	62.141	45.076	62.141	45.076
Custo com pontos Award					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	(24.208)	(20.198)	(24.208)	(20.198)
Transportes Aereos Mercosur	Outras partes relacionadas	-	(4)	-	(4)
Custos com compra de espaço					
Aerolíneas Brasileñas S.A ABSA	Outras partes relacionadas	(23.126)	(27.808)	(23.126)	(27.808)
Outras receitas operacionais					
LATAM Airlines Group S.A.	Outras partes relacionadas	45.227	31.113	45.227	31.113
Outras despesas operacionais					
LAN Cargo Repair Station	Outras partes relacionadas	(3.818)	(2.819)	(3.818)	(2.819)
Aerolíneas Brasileña S.A. (ABSA)	Controladora indireta	(217)	(26)	(217)	(26)
LATAM Airlines Group S.A.	Outras partes relacionadas	(44.013)	(25.318)	(44.013)	(25.318)
LAN Peru S.A	Outras partes relacionadas	(671)	(591)	(671)	(591)
Aerovías de Integracion Regional (Aires S.A)	Outras partes relacionadas	(98)	(264)	(98)	(264)
Latam Airlines Ecuador	Outras partes relacionadas	(236)	(199)	(236)	(199)
Arrendamento					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	(1.696.365)	(1.105.982)	(1.696.365)	(1.105.982)
Transportes Aereos Mercosur	Outras partes relacionadas	-	193	-	193
Transportes Aereos (LUCL)	Outras partes relacionadas	(2.286)	(2.067)	(2.286)	(2.067)

24.3 Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui o presidente e os diretores estatutários. A remuneração do pessoal-chave é significativamente influenciada pelo plano de remuneração variável vinculado ao resultado operacional da Companhia. Para o período findo em 31 de março de 2025, os gastos com essas remunerações foram de R\$3.176 (R\$3.665 em 31 de março de 2024).



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 25. RECEITA OPERACIONAL

A conciliação entre a receita bruta e a receita líquida de vendas está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta:				
Transporte de passageiros	7.688.008	7.230.128	7.675.092	7.223.039
Transporte de cargas	221.230	204.381	221.230	204.381
Programa fidelidade	787.688	499.403	788.542	498.913
Outras receitas	218.607	129.304	262.740	151.939
	<b>8.915.533</b>	<b>8.063.216</b>	<b>8.947.604</b>	<b>8.078.272</b>
(-) Impostos e outras deduções	(36.664)	(24.475)	(39.622)	(25.641)
Receita líquida	<b>8.878.869</b>	<b>8.038.741</b>	<b>8.907.982</b>	<b>8.052.631</b>

### 26. CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Custo dos serviços prestados				
Pessoal	894.257	769.619	894.257	769.619
Combustível	2.636.098	2.439.438	2.636.098	2.439.438
Depreciação e amortização	51.957	53.795	51.957	53.795
Manutenção e reparos	822.466	594.245	821.745	594.329
Seguro de aeronaves	21.484	18.009	21.484	18.009
Tarifas de decolagem, pouso e navegação	488.517	460.679	488.517	460.679
Arrendamento mercantil	1.698.651	1.108.049	1.698.651	1.108.049
Serviços de terceiros	491.323	423.414	491.323	423.414
Custo com compra de pontos	13.061	5.162	13.061	5.162
Outras	497.066	470.589	497.066	470.588
	<b>7.614.880</b>	<b>6.342.999</b>	<b>7.614.159</b>	<b>6.343.082</b>
Despesas com vendas				
Pessoal	29.858	25.887	30.572	26.739
Depreciação e amortização	5.596	4.408	5.599	4.454
Serviços de terceiros	139.076	128.036	139.105	128.109
Vendas e marketing	425.822	468.962	426.834	469.305
Outras	15.602	6.273	15.774	4.526
	<b>615.954</b>	<b>633.566</b>	<b>617.884</b>	<b>633.133</b>
Despesas gerais e administrativas				
Pessoal	39.341	39.369	39.512	39.567
Depreciação e amortização	10.885	10.575	10.885	10.621
Serviços de terceiros	55.052	53.499	55.432	53.957
Manutenção e reparos	15.729	12.559	15.729	12.559
Outras	31.380	62.399	31.390	62.414
	<b>152.387</b>	<b>178.401</b>	<b>152.948</b>	<b>179.118</b>





## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 27. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas:				
Outras	4.351	589	4.351	589
Despesas:				
Outros gastos com serviços prestados	(21.302)	(9.700)	(21.302)	(9.700)
Outras	(550)	(10.777)	(550)	(10.957)
Outras receitas despesas operacionais, líquidas	(17.501)	(19.888)	(17.501)	(20.068)

### 28. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receitas financeiras:				
Receita de juros	98.356	85.925	102.733	87.145
	98.356	85.925	102.733	87.145
Despesas financeiras:				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(2)	-	(2)	-
Outras	(80.793)	(70.422)	(81.552)	(70.541)
	(80.795)	(70.422)	(81.554)	(70.541)
Variação cambial líquida	(303.166)	(11.930)	(303.490)	(14.582)
Resultado financeiro líquido	(285.605)	3.573	(282.311)	2.022

### 29. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 22 de abril de 2025, a Voepass ingressou com pedido de Recuperação Judicial. Desde 11 de março de 2025, tendo em vista a suspensão das operações determinadas pela ANAC, a Latam suspendeu a venda de passagens nos termos do Acordo de *Codeshare* e ofereceu atendimento aos passageiros afetados.



## TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 31 de março de 2025  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 30. APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram aprovadas e sua emissão autorizada pela Diretoria Executiva em 24 de abril de 2025.

---

Jerome Paul Jacques Cadier  
Diretor Presidente

---

Bruno Macarenco Alessio  
Diretor Financeiro

---

Ricardo José Varotto  
Gerente de Controladoria  
CRC 1SP238424/O-0



Certificate Of Completion

Envelope Id: 87617BCD-9050-4116-B9B4-73816A9AF5C9	Status: Completed
Subject: Complete with Docusign: TAMLINHASAEREASMAR25.REV.pdf	
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)	
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables	
Source Envelope:	
Document Pages: 43	Signatures: 1
Certificate Pages: 2	Initials: 0
AutoNav: Enabled	
Envelopeld Stamping: Enabled	
Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia	
	Envelope Originator:
	Neusa Volpi
	Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmino Dellape Baptista B32, Itai São Paulo, São Paulo 04538-132
	neusa.volpi@pwc.com
	IP Address: 201.44.251.133

Record Tracking

Status: Original	Holder: Neusa Volpi	Location: DocuSign
24 April 2025   14:54	neusa.volpi@pwc.com	
Status: Original	Holder: CEDOC Brasil	Location: DocuSign
24 April 2025   15:42	BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	

Signer Events	Signature	Timestamp
Rodrigo Lobenwein Marcatti	<div><div>DocuSigned by:</div><div></div><div>8CA1A920E9204BD...</div></div> <div>Signature Adoption: Pre-selected Style</div> <div>Using IP Address: 134.238.160.120</div>	Sent: 24 April 2025   14:56
rodrigo.marcatti@pwc.com		Viewed: 24 April 2025   15:40
Sócio		Signed: 24 April 2025   15:41
PwC BR		
Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate		
Signature Provider Details:		
Signature Type: ICP Smart Card		
Signature Issuer: AC SERASA RFB v5		
Electronic Record and Signature Disclosure:		
Not Offered via Docusign		

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Neusa Volpi	<div><div>COPIED</div></div>	Sent: 24 April 2025   15:42
neusa.volpi@pwc.com		Viewed: 24 April 2025   15:42
PwC BR		Signed: 24 April 2025   15:42
Security Level: Email, Account Authentication (None)		
Electronic Record and Signature Disclosure:		
Not Offered via Docusign		
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	24 April 2025   14:56
Certified Delivered	Security Checked	24 April 2025   15:40
Signing Complete	Security Checked	24 April 2025   15:41
Completed	Security Checked	24 April 2025   15:41
Payment Events	Status	Timestamps