

TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A TAM Linhas Aéreas S.A. (TLA ou Companhia) é uma subsidiária integral da TAM S.A. (TSA), que por sua vez integra a LATAM Airlines Group S.A. (Grupo ou LATAM), um dos maiores grupos de companhias aéreas do mundo em malha aérea, o qual oferece serviços de transporte de passageiros e cargas para cerca de 157 destinos, em 27 países, com uma frota de aeronaves Boeing 767, 767-300F, 787-8, 787-9, A319, A320, A320neo, A321, A321neo e A330 e conta com aproximadamente 40 mil funcionários em todo o grupo. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas abrangem a Companhia e suas subsidiárias.

As ações da LATAM são negociadas nas bolsas de Santiago do Chile. No dia 25 de julho de 2024 as ADRs começaram a ser negociados na Bolsa de Valores de Nova York (NYSE) sob o símbolo "LTM".

A Companhia, em conformidade com a concessão da Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), opera principalmente linhas regulares de transporte aéreo de passageiros e cargas no território brasileiro e em âmbito internacional, e tem por objeto social ainda:

- Explorar atividades complementares de serviços de transporte aéreo por frete de passageiros, cargas e malas postais;
- Prestar serviços de manutenção, reparação de aeronaves próprias ou de terceiros, motores, partes e peças;
- Hangaragem de aviões;
- Atendimento de pátio e pista, abastecimento de comissaria de bordo e limpeza de aeronaves;
- Prestar serviços de engenharia, assistência técnica e demais atividades relacionadas à indústria aeronáutica;
- Realizar instrução e treinamento relacionados às atividades aeronáuticas;
- Compra e venda de peças, acessórios e equipamentos aeronáuticos;
- Desenvolvimento e execução de outras atividades conexas, correlatas ou complementares ao transporte aéreo;
- Importação e exportação de óleo lubrificante acabado;
- Desenvolvimento e gerenciamento de programas de fidelidade;
- Comercialização de direitos de resgate de prêmios; e
- Armazenamento e depósito de produtos sólidos, líquidos e gasosos por conta de terceiros.

A TAM Linhas Aéreas S.A é registrada e domiciliada no Brasil e sua sede está na Rua Ática, 673, 6º andar, sala 61, Jardim Brasil, São Paulo, SP.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1.1. Fatos relevantes para o período e estrutura de capital da Companhia

A LATAM Linhas Aéreas S.A manteve os resultados sólidos durante os três primeiros trimestres de 2025, com melhoria na eficiência operacional e financeira, ajustes de rotas para suprir as demandas de férias e feriados prolongados e otimização de custos. A Companhia aumentou a sua capacidade de transporte de passageiros em 17% em relação ao mesmo período do ano anterior e incrementou 6 novas rotas, mantendo a liderança no setor aéreo brasileiro.

No dia 11 de março de 2025, a ANAC (Agência Nacional de Aviação Civil) emitiu um comunicado impedindo que a Voepass realizasse voos e suspendeu temporariamente a autorização para operações de transporte de passageiros. No dia 24 de junho, a ANAC decidiu pela cassação de forma definitiva do Certificado de Operador Aéreo da Voepass, não havendo mais possibilidade de recursos e retorno da operação da Voepass, encerrando assim, a parceria de codeshare entre o grupo LATAM e a Voepass.

Em 22 de setembro de 2025, foi anunciado um acordo entre Grupo LATAM e a Embraer com o objetivo de expandir a conectividade com a América do Sul por meio da aquisição de novas aeronaves EMBRAER E195-E2, com entregas previstas a partir do segundo semestre de 2026.

Sustentabilidade

Em sua jornada pela Sustentabilidade, o grupo LATAM estabeleceu metas com foco em três pilares: Mudança Climática, Economia Circular e Valor Compartilhado. Entre os compromissos assumidos, destacam-se a meta de alcançar zero emissões líquidas de carbono até 2050, eliminar os plásticos de uso único em suas operações, reduzir a zero o envio de resíduos para aterros sanitários e colaborar com as comunidades onde opera por meio do programa de transporte gratuito de passageiros e cargas, o “Avião Solidário”.

A parceria com a EMBRATUR tem impulsionado a expansão em medidas voltadas à sustentabilidade. Em 2025, a Companhia implementou um software para otimizar a eficiência operacional e reduzir a emissão de CO2.

Sazonalidade

A receita operacional da Companhia está atrelada ao transporte de passageiros condicionado a mudanças sazonais e aos transportes de cargas.

O período de 2025, foi marcado por meses de alta sazonalidade, decorrentes de férias e diversos feriados prolongados. Para atender as demandas, o grupo LATAM realizou ajustes em suas rotas aumentando a conectividade entre o Brasil e os destinos mais procurados no período (Europa e nacionais).



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Estrutura de capital

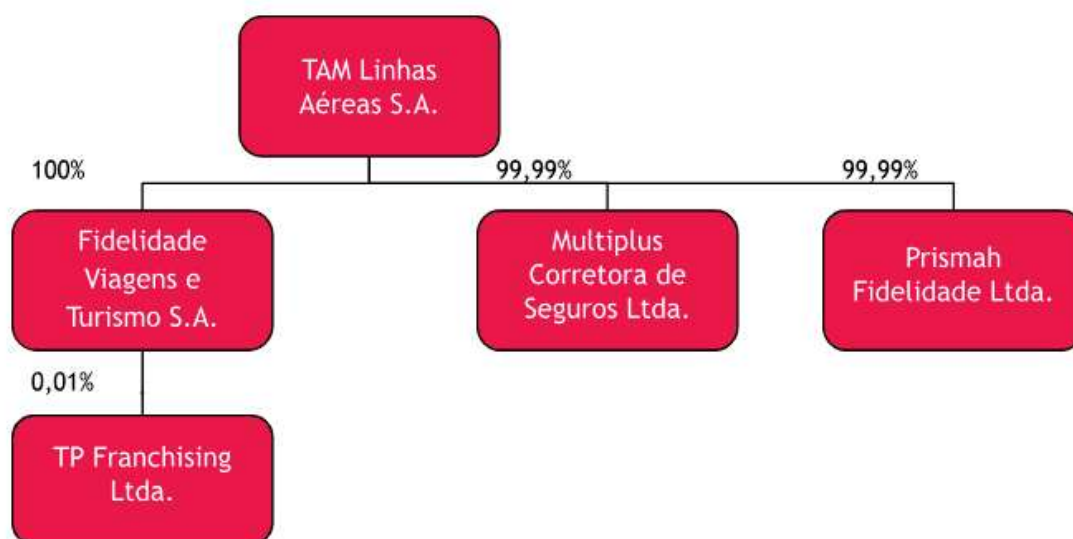
Em 28 de fevereiro de 2025, foi realizada redução de capital mediante absorção de prejuízos acumulados e reservas legais na TAM Linhas Aereas S.A no montante de R\$4.069.886. Em 09 de setembro de 2025, foi realizado o resgate parcial de 2.033.890 ações ordinárias de emissão da Companhia pelo valor total de R\$560.000.

Análise de *Impairment*

A Companhia realizou avaliação dos indicativos de *Impairment*, e não foi verificado indicativo de perda no valor recuperável dos ativos que apresentamos nestas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

2. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A estrutura societária da Companhia e de sua subsidiária, em 30 de setembro de 2025, está apresentada a seguir:





TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

As demonstrações financeiras estão expressas em milhares de Reais (R\$), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

A preparação das demonstrações financeiras requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros.

A Companhia revisa seus julgamentos, estimativas e premissas de forma contínua. A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico recuperável, com exceção das aplicações financeiras e dos equivalentes de caixa mensuradas pelo custo amortizado que são reconhecidos nos balanços patrimoniais.

4. RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

4.1. Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários registrados no balanço em moeda estrangeira são convertidos pelas taxas de câmbio em vigor na data de encerramento das demonstrações financeiras. Os itens não monetários que são mensurados pelo custo histórico em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio vigente na data da transação. Os ganhos ou perdas de variação cambial são reconhecidos na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

As taxas de câmbio em Reais em vigor na data dos balanços foram as seguintes:

	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2024
Taxa final:			
Dólar americano (US\$)	5,3186	6,1923	5,4481
Euro (€)	6,2414	6,4363	6,0719
Taxa média do exercício:			
Dólar americano (US\$)	5,6502	5,3920	5,2445
Euro (€)	6,3188	5,8340	5,7036



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4.2. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

A nova norma IFRS 18 - Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras tem como objetivo aprimorar a comunicação de informações nas demonstrações contábeis, com um foco especial na demonstração do resultado e nas notas explicativas, substituindo o IAS 1 Apresentação das Demonstrações Financeiras, equivalente no Brasil ao "CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis. A norma terá vigência a partir de 1º de janeiro de 2027.

Não existem outras normas e/ou interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

A Companhia adotou todos os pronunciamentos e interpretações emitidos pelos IASB, IFRS *Interpretations Committee* e CPC que estavam em vigor em 30 de setembro de 2025.

5. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros. O programa de gestão de risco é feito de forma centralizada pela Vice-Presidência de Finanças da controladora LATAM com o objetivo de minimizar os efeitos adversos dos riscos financeiros que afetam o Grupo.

5.1 Administração do risco de liquidez

A tabela abaixo resume as obrigações contratuais e compromissos financeiros significativos que podem impactar a liquidez da Companhia em 30 de setembro de 2025:

						Controladora
						30/09/2025
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Valor contábil
Passivo financeiros custo amortizado:						
Arrendamento mercantil	98.374	160.111	78.880	69.941	407.306	293.614
Fornecedores	6.207.100	-	-	-	6.207.100	6.207.100
Outros adiantamentos	1.354	-	-	-	1.354	1.354
Demais contas a pagar	67.240	-	-	-	67.240	67.240
Empréstimos a pagar - mútuos	-	4.000	-	-	4.000	4.000



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora						
31/12/2024						
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Menos de 1 ano
Passivo financeiros custo amortizado:						
Arrendamento mercantil	83.243	141.345	125.605	113.158	463.351	327.957
Fornecedores	6.241.766	-	-	-	6.241.766	6.241.766
Outros adiantamentos	499	-	-	-	499	499
Demais contas a pagar	95.279	-	-	-	95.279	95.279
Empréstimos a pagar - mútuos	-	4.000	-	-	4.000	4.000

Consolidado						
30/09/2025						
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Valor contábil
Passivo financeiros custo amortizado:						
Arrendamento mercantil	98.374	160.111	78.880	69.941	407.306	293.614
Fornecedores	6.218.683	-	-	-	6.218.683	6.218.683
Outros adiantamentos	1.570	-	-	-	1.570	1.570
Demais contas a pagar	67.333	-	-	-	67.333	67.333
Empréstimos a pagar - mútuos	-	4.000	-	-	4.000	4.000

Consolidado						
31/12/2024						
	Menos de 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Entre 2 e 5 anos	Mais de 5 anos	Total fluxo de caixa	Menos de 1 ano
Passivo financeiros custo amortizado:						
Arrendamento mercantil	83.243	141.345	125.605	113.158	463.351	327.957
Fornecedores	6.113.327	-	-	-	6.113.327	6.113.327
Outros adiantamentos	715	-	-	-	715	715
Demais contas a pagar	96.384	-	-	-	96.384	96.384
Empréstimos a pagar - mútuos	-	4.000	-	-	4.000	4.000

5.2. Administração do risco de crédito

A Companhia está sujeita ao risco de crédito relacionado às contas a receber de clientes e aplicações financeiras, conforme abaixo:

- Risco de crédito relacionado às contas a receber de clientes é gerenciado ativamente pela Administração. Ainda se destaca a pulverização da carteira de clientes, incluindo agências de viagens e concessão de crédito a clientes com bons índices financeiros e operacionais; e
- Risco de crédito das aplicações financeiras está limitado às contrapartes, conforme concentração do portfólio da Companhia.

Em 30 de setembro de 2025, a Administração entende que o risco relacionado às contas a receber se mantém em patamares razoáveis. Adicionalmente é realizada uma análise de risco de crédito pelos departamentos de Tesouraria e Serviços Compartilhados da Companhia e, caso identificado algum risco potencial, a Administração realiza o provisionamento tempestivamente.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Quanto às aplicações financeiras, a Companhia continua mantendo sua postura conservadora, mantendo os investimentos em instrumentos financeiros como Certificado de Depósito Bancário de liquidez diária, operações compromissadas e fundo de investimentos em instituições de *ratings* elevados. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha saldos de depósitos à vista, aplicações financeiras e contas a receber com instituições financeiras consideradas como de primeira linha, entre elas: JP Morgan, Citibank, Santander e BNP Paribas.

5.3. Administração de risco de taxa de juros

A Companhia apresenta a seguir o quadro de análise de sensibilidade às variações das taxas de juros, considerando as projeções macroeconômicas divulgadas pela Central de Custodia e de Liquidação Financeira de Títulos (*Clearing* B3), em 30 de setembro de 2025, os quais indicavam as seguintes taxas como cenário provável:

Controladora					
30/09/2025					
Instrumentos	Valor contábil	Encargos financeiros	Taxa (a.a)	Cenário Provável	Cenário 1 25% Cenário 2 50%
Equivalentes de caixa	2.790.572	CDI	14,90 %	3.206.367	3.310.316
Depósitos judiciais	756.180	SELIC	15,00 %	869.607	897.964
Arrendamento mercantil	(293.614)	SOFR	4,37 %	(306.445)	(309.653)
	3.253.138			3.769.529	3.898.627
Impacto sobre as receitas/despesas financeiras líquidas e patrimônio líquido				(516.391)	(645.489)
					(774.588)
Consolidado					
30/09/2025					
Instrumentos	Valor contábil	Encargos financeiros	Taxa (a.a)	Cenário Provável	Cenário 1 25% Cenário 2 50%
Equivalentes de caixa	3.185.292	CDI	14,90 %	3.659.901	3.778.553
Depósitos judiciais	756.521	SELIC	15,00 %	869.999	898.369
Arrendamento mercantil	(293.614)	SOFR	4,37 %	(306.445)	(309.653)
	3.648.199			4.223.455	4.367.269
Impacto sobre as receitas/despesas financeiras líquidas e patrimônio líquido				(575.256)	(719.070)
					(862.884)





TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5.4. Administração de riscos cambiais

Os ativos e passivos denominados em moeda estrangeira estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos denominados em moedas estrangeiras				
Caixa e equivalente de caixa	1.863.318	2.445.403	1.896.871	2.445.120
Contas a receber de partes relacionadas	4.991.580	4.550.989	4.991.818	4.551.614
Contas a receber	45.692	43.770	45.692	43.875
Outros ativos financeiros	1.106	19.460	1.106	19.460
Adiantamento a fornecedores	53.238	198.203	53.238	198.203
Outros créditos	5.081	5.915	5.081	5.915
Demais contas a receber	2.026.139	2.358.979	2.026.139	2.358.979
Caixa restrito	45.489	49.427	45.489	49.427
Passivos denominados em moedas estrangeiras				
Arrendamento mercantil	(293.614)	(327.957)	(293.614)	(327.957)
Fornecedores	(4.986.318)	(5.193.896)	(1.628.200)	(5.198.112)
Outros passivos financeiros	(16.215)	-	(16.215)	-
Provisão para manutenção	(11.367)	(123.803)	(11.367)	(123.803)
Outros adiantamentos	-	(25)	-	(25)
Exposição cambial, líquida	3.724.128	4.026.465	7.116.037	4.022.696
Exposição cambial, líquida em US\$	700.208	650.237	1.337.953	649.629

Considerando as projeções macroeconômicas e oscilações cambiais, a Administração elaborou o quadro de sensibilidade das variações do câmbio em relação a paridade do R\$ para US\$, apresentado na Nota 4.1, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora				
	30/09/2025				
Paridade - R\$ x US\$	Cenário atual	Cenário 1 apreciação 25%	Cenário 2 apreciação 50%	Cenário 3 depreciação -25%	Cenário 4 depreciação -50%
Ativo					
Caixa e equivalente de caixa	1.863.318	1.397.489	931.659	2.329.148	2.794.977
Contas a receber de partes relacionadas	4.991.580	3.743.685	2.495.790	6.239.475	7.487.370
Contas a receber	45.692	34.269	22.846	57.115	68.538
Outros ativos financeiros	1.106	830	553	1.383	1.659
Adiantamento a fornecedores	53.238	39.928	26.619	66.547	79.857
Outros créditos	5.081	3.810	2.540	6.351	7.621
Demais contas a receber	2.026.139	1.519.604	1.013.070	2.532.674	3.039.209
Caixa restrito	45.489	34.117	22.745	56.861	68.234
Passivo					
Arrendamento mercantil	(293.614)	(220.211)	(146.807)	(367.018)	(440.421)
Fornecedores	(4.986.318)	(3.739.739)	(2.493.159)	(6.232.898)	(7.479.477)
Outros passivos financeiros	(16.215)	(12.161)	(8.108)	(20.269)	(24.323)
Provisão para manutenção	(11.367)	(8.525)	(5.684)	(14.209)	(17.051)
Impacto sobre o resultado e patrimônio líquido		931.032	1.862.064	(931.032)	(1.862.064)



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado				
	30/09/2025				
Paridade - R\$ x US\$	Cenário atual	Cenário 1 apreciação 25%	Cenário 2 apreciação 50%	Cenário 3 depreciação -25%	Cenário 4 depreciação -50%
Ativo					
Caixa e equivalente de caixa	1.896.871	1.422.653	948.436	2.371.089	2.845.307
Contas a receber de partes relacionadas	4.991.818	3.743.864	2.495.909	6.239.773	7.487.727
Contas a receber	45.692	34.269	22.846	57.115	68.538
Outros ativos financeiros	1.106	830	553	1.383	1.659
Adiantamento a fornecedores	53.238	39.928	26.619	66.547	79.857
Outros créditos	5.081	3.810	2.540	6.351	7.621
Demais contas a receber	2.026.139	1.519.604	1.013.070	2.532.674	3.039.209
Caixa restrito	45.489	34.117	22.745	56.861	68.234
Passivo					
Arrendamento mercantil	(293.614)	(220.211)	(146.807)	(367.018)	(440.421)
Fornecedores	(1.628.200)	(1.221.150)	(814.100)	(2.035.250)	(2.442.300)
Outros passivos financeiros	(16.215)	(12.161)	(8.108)	(20.269)	(24.323)
Provisão para manutenção	(11.367)	(8.525)	(5.684)	(14.209)	(17.051)
Impacto sobre o resultado e patrimônio líquido		1.779.009	3.558.019	(1.779.009)	(3.558.019)

5.5. Administração de riscos relacionados a variação no preço do combustível

Um dos componentes mais importantes dos custos de operação da Companhia é o combustível de aviação, que, por sua vez, tem seu preço intrinsecamente relacionado ao preço do barril de petróleo no mercado internacional.

A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança no preço do combustível de aviação no resultado para o período findo em 30 de setembro de 2025.

Foi adotado como cenário provável o preço médio por barril de petróleo bruto divulgado pela *U.S. Energy Information Administration (EIA)* de US\$69,00 em 30 de setembro de 2025 (US\$81,00 em 30 de setembro de 2024), projetado o impacto no resultado, resultante de um incremento de 25% e 50% no preço, sendo:

	Controladora e Consolidado
	30/09/2025
Impacto no resultado:	
Incremento ou redução de 25%	1.876.515
Incremento ou redução de 50%	3.753.029



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

5.6. Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos Financeiros				
Mensurados ao custo amortizado:				
Equivalentes de caixa	4.439.344	2.873.774	4.834.064	3.016.400
Caixa restrito	141.420	108.262	142.343	108.846
Contas a receber	10.900.462	9.088.145	10.830.841	9.056.663
Demais contas a receber	2.054.250	2.394.223	2.054.087	2.394.040
Depósitos judiciais	756.180	764.773	756.521	765.206
Outros créditos	356.374	248.336	356.477	248.493
Mensurados a valor justo por meio do resultado:				
Hedge de fluxo de caixa	1.106	19.460	1.106	19.460
Passivos Financeiros				
Mensurados ao custo amortizado:				
Arrendamento mercantil	(293.614)	(327.957)	(293.614)	(327.957)
Fornecedores	(6.207.100)	(6.241.766)	(6.218.683)	(6.113.327)
Empréstimos a pagar - Mútuos	(4.000)	(4.000)	(4.000)	(4.000)
Outros adiantamentos	(1.354)	(499)	(1.570)	(715)
Demais contas a pagar	(67.240)	(95.279)	(67.333)	(96.384)
Mensurados a valor justo por meio do resultado:				
Hedge de fluxo de caixa	16.215	—	16.215	—

5.7. Determinação do valor justo de instrumentos financeiros

A Companhia deve classificar seus instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, seguindo a seguinte hierarquia de técnicas de avaliação:

- Nível 1 - preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2 - informações diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente. Este item não é aplicável a Companhia em 30 de setembro de 2025; e
- Nível 3 - técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado. Este item não é aplicável a Companhia em 30 de setembro de 2025.

A tabela a seguir demonstra os instrumentos financeiros da Companhia mensurados pelo valor justo:

	Controladora e consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Nível 1	Total	Nível 1	Total
Ativo				
Hedge de fluxo de caixa	1.106	1.106	19.460	19.460
	1.106	1.106	19.460	19.460



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora e consolidado			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Nível 1	Total	Nível 1	Total
Passivo				
Hedge de fluxo de caixa	16.215	16.215	-	-
	16.215	16.215	-	-

5.8. Comparação entre valor contábil e valor justo dos instrumentos financeiros

Não estão incluídos na tabela abaixo ativos e passivos financeiros cujo valor contábil basicamente reflita uma aproximação razoável do valor justo.

	Controladora e Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Arrendamento mercantil	293.614	327.957	407.306	463.351
	293.614	327.957	407.306	463.351

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos				
Dólar norte-americano	152.855	1.395.772	186.408	1.395.490
Reais	16.075	35.186	16.768	37.115
Euro	2.411	3.145	2.411	3.145
Renminbi - China	14.455	29.469	14.455	29.469
Rupia hindu	9.654	5.369	9.654	5.369
Outras moedas	35.171	32.368	35.171	32.368
	230.621	1.501.309	264.867	1.502.956
Equivalente de caixa				
Em Reais				
Fundo de investimento	76	70	76	70
Certificado de depósito bancário	2.766.854	1.792.061	3.161.305	1.933.184
Overnight	23.642	102.363	23.911	103.867
	2.790.572	1.894.494	3.185.292	2.037.121
Em Dólar norte-americano				
Certificado de depósito bancário	1.615.347	949.731	1.615.347	949.730
Overnight	4.340	2.780	4.340	2.780
Em Outras moedas				
Certificado de depósito bancário	27.851	25.747	27.851	25.747
Overnight	1.234	1.022	1.234	1.022
	1.648.772	979.280	1.648.772	979.279
	4.669.965	4.375.083	5.098.931	4.519.356

A Companhia mantém aplicações em Certificado de Depósitos Bancários ("CDB") e aplicações em Compromissadas, ambas com liquidez diária. A rentabilidade média destes CDBs foi de 101,57% do CDI no período findo em 30 de setembro de 2025 (101,20% em 31 de dezembro



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

de 2024, desconsiderando os CDBs em colateral para operações de garantia). Para as aplicações em Compromissadas, a rentabilidade média foi de 96,55% do CDI no período findo 30 de setembro de 2025 (87,80% em 31 de dezembro de 2024).

7. CAIXA RESTRITO

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Garantia fiduciária	91.209	58.835	92.166	59.419
Garantias aeroportuárias	45.489	49.427	45.489	49.427
Outros	4.722	-	4.688	-
	141.420	108.262	142.343	108.846
Circulante	67.544	25.200	68.224	25.219
Não circulante	73.876	83.062	74.119	83.627

A Companhia mantém garantias como colateral em CDB para instrumentos de Seguros Garantia e *Standby Letter of Credit* (SBLC), assim como para operação em aeroportos internacionais, como é o caso de alguns países na Europa e nos Estados Unidos da América. A manutenção destes valores está diretamente relacionada à operação da Companhia.

8. CONTAS A RECEBER

	Controladora					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Nacionais	Internacionais	Total	Nacionais	Internacionais	Total
Cartões de crédito	3.954.874	11.116	3.965.990	2.657.516	12.954	2.670.470
Cartões de débito	7.845	6.783	14.628	601	3.027	3.628
Crédito direto	991.068	625	991.693	1.042.592	3.567	1.046.159
Documentos por cobrar	88.344	5.829	94.173	88.914	8.503	97.417
IATA	409.869	21.339	431.208	468.867	15.719	484.586
Subtotal	5.452.000	45.692	5.497.692	4.258.490	43.770	4.302.260
Partes relacionadas (Nota 24)	528.601	4.991.580	5.520.181	356.760	4.550.989	4.907.749
Subtotal	5.980.601	5.037.272	11.017.873	4.615.250	4.594.759	9.210.009
(-) Provisões para créditos de liquidação duvidosa	(117.411)	-	(117.411)	(121.864)	-	(121.864)
Total	5.863.190	5.037.272	10.900.462	4.493.386	4.594.759	9.088.145

	Consolidado					
	30/09/2025			31/12/2024		
	Nacionais	Internacionais	Total	Nacionais	Internacionais	Total
Cartões de crédito	3.949.554	11.116	3.960.670	2.655.934	12.954	2.668.888
Cartões de débito	8.695	6.783	15.478	1.234	3.027	4.261
Crédito direto	1.043.187	625	1.043.812	1.088.748	3.673	1.092.421
Documentos por cobrar	109.570	5.829	115.399	112.201	8.503	120.704
IATA	409.833	21.339	431.172	469.119	15.718	484.837
Subtotal	5.520.839	45.692	5.566.531	4.327.236	43.875	4.371.111
Partes relacionadas (Nota 24)	418.168	4.991.818	5.409.986	285.358	4.551.614	4.836.972
Subtotal	5.939.007	5.037.510	10.976.517	4.612.594	4.595.489	9.208.083
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(145.676)	-	(145.676)	(151.420)	-	(151.420)
Total	5.793.331	5.037.510	10.830.841	4.461.174	4.595.489	9.056.663



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8.1. Movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	(121.864)	(163.662)	(151.420)	(194.234)
Constituição de provisão	(3.951)	—	(4.058)	(842)
Perda efetiva	8.404	41.798	9.802	43.656
Saldo ao final do período	(117.411)	(121.864)	(145.676)	(151.420)

A Administração avaliou que o saldo da provisão para perdas reflete a melhor estimativa, com base nas informações disponíveis em 30 de setembro de 2025.

8.2. Composição do saldo de contas a receber de terceiros por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	5.331.700	4.091.243	5.396.899	4.130.705
Vencidos:				
Até 60 dias	35.111	71.289	35.776	76.617
De 61 a 90 dias	12.815	12.419	14.180	12.618
De 91 a 180 dias	4.337	10.464	5.009	10.590
De 181 a 360 dias	4.853	10.728	7.336	10.688
Há mais de 360 dias	108.876	106.117	107.331	129.893
	5.497.692	4.302.260	5.566.531	4.371.111

9. ESTOQUES

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Peças e materiais para manutenção e reparos	1.385.330	1.392.788
Outros estoques (a)	100.123	106.543
	1.485.453	1.499.331
(-) Provisões para perdas de estoques	(183.961)	(175.115)
	1.301.492	1.324.216

(a) Outros estoques incluem uniformes, material de papelaria, itens de alimentação e outros estoques.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Os itens considerados obsoletos ou de baixa rotatividade foram objeto de constituição de provisões para o ajuste ao valor de realização, conforme demonstrado abaixo:

9.1. Movimentação das provisões para perdas de estoques

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Saldo no início do período	(175.115)	(138.309)
Constituição de provisão	(73.078)	(135.134)
Baixa de provisão	64.232	98.328
Saldo ao final do período	(183.961)	(175.115)

A Administração avaliou que o saldo da provisão para perdas reflete a melhor estimativa, com base nas informações disponíveis em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

10. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	—	57	—	57
PIS e COFINS	153.304	143.382	153.304	143.382
IRPJ e CSLL	343.078	47.733	364.957	48.940
Impostos a recuperar no exterior	20.875	27.433	20.875	27.433
Demais impostos	2.447	8.006	2.447	8.006
	519.704	226.611	541.583	227.818

11. OUTROS ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Derivativos		
Ativo		
Instrumento financeiro derivativo de fluxo de caixa	1.106	19.460
Total de outros ativos financeiros	1.106	19.460
Passivo		
Instrumento financeiro derivativo de fluxo de caixa	16.215	—
Total de outros passivos financeiros	16.215	—

A Companhia está exposta a compromissos altamente prováveis de compra e venda em moeda estrangeira e, para mitigar o risco cambial em suas transações, adotou a estratégia de contratação de instrumentos financeiros derivativos na modalidade de *hedge* de fluxo de caixa.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O valor justo dos contratos de fluxo de caixa é apresentado nas contas do balanço patrimonial (ativo, passivo e patrimônio líquido). O reconhecimento dos ajustes do *hedge* no custo está atrelado ao momento em que o item protegido afeta a demonstração do resultado. Em 30 de setembro de 2025, o resultado referente aos contratos de moeda estrangeira foram reconhecido como despesa na Controladora e no Consolidado no montante de R\$ 90.584. Para as operações de *hedge* em aberto, a Companhia efetuou o cálculo do valor de mercado - *MTM* (*Mark - to - Market*).

Análise sensibilidade:

A variação da taxa de câmbio R\$/US\$ afeta diretamente o caixa operacional da Companhia, impactando diretamente as posições de derivativos contratados. Em comparação a dezembro, tivemos uma valorização do real.

A tabela a seguir apresenta a sensibilidade dos instrumentos de derivativos contratados de acordo com mudanças na taxa de câmbio no período e seus efeitos no resultado. A Companhia mantém *hedge* de fluxo de caixa em 30 de setembro de 2025 o valor de R\$ (15.109).

R\$	MTM	Delta R\$
Real	(15.109)	
+10%	62.227	77.336
-10%	(40.562)	(25.454)

Em 30 de setembro de 2025, a transações de *hedge* foram consideradas efetivas.

12. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamentos a fornecedores	126.119	258.578	126.169	258.629
	<u>126.119</u>	<u>258.578</u>	<u>126.169</u>	<u>258.629</u>

O saldo deste grupo é composto principalmente por adiantamentos a fornecedores de combustível.

13. DEMAIS CONTAS A RECEBER

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
LAN Pax Group S.A. (Nota 24.1)	1.373.477	1.599.102	1.373.477	1.599.102
LAN Argentina S.A. (Nota 24.1)	377.680	439.723	377.680	439.723
LAN Peru S.A. (Nota 24.1)	274.982	320.154	274.982	320.154
Outras	28.111	35.244	27.948	35.061
	<u>2.054.250</u>	<u>2.394.223</u>	<u>2.054.087</u>	<u>2.394.040</u>
Ativo circulante	2.054.238	2.394.211	2.054.075	2.394.028
Ativo não circulante	12	12	12	12



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

14.1 Composição e movimentação do imposto de renda e da contribuição social diferidos

	Controladora		
	31/12/2024	Resultado	30/09/2025
Prejuízo fiscal	2.171.826	(112.939)	2.058.887
Base negativa da contribuição social	830.020	(40.197)	789.823
	3.001.846	(153.136)	2.848.710
Diferenças temporárias:			
Provisão para devedores duvidosos e demais contas a receber	12.950	580	13.530
Provisão para perdas em estoque	43.759	3.008	46.767
Provisão para manutenção e reparo	9.633	(5.446)	4.187
Provisão para bônus e PLR	61.770	(6.071)	55.699
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	717.623	185.001	902.624
Provisão para reestruturação	47.285	(131.101)	(83.816)
Adoção CPC 06(R2)	94.384	(14.791)	79.593
Outras (a)	(1.854.608)	(43.058)	(1.897.666)
	(867.204)	(11.878)	(879.082)
(-) Provisão para perdas em impostos diferidos	(2.134.642)	165.014	(1.969.628)
TOTAL	—	—	—

(a) Saldo composto, em sua maior parte, por receitas diferidas de Market Fee.

14.2 Conciliação da alíquota de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes dos impostos	2.206.948	2.922.885	2.231.358	2.922.036
Alíquota nominal combinada	34 %	34 %	34 %	34 %
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal	750.362	993.781	758.662	993.492
Efeitos fiscais sobre diferenças permanentes:				
Resultado de equivalência patrimonial	(26.468)	(14.367)	-	-
Despesas indedutíveis	1.471	1.961	1.471	1.965
Ativos fiscais diferidos não reconhecidos	(165.016)	(930.611)	(175.251)	(924.441)
Outros (a)	(203.790)	94.632	(203.913)	73.531
Resultado com impostos	356.559	145.396	380.969	144.547
Imposto de renda e contribuição social correntes	(356.559)	(146.868)	(380.969)	(146.019)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	1.472	-	1.472
Alíquota efetiva	16,16 %	4,97 %	17,07 %	4,95 %

(a) Saldo composto, em sua maior parte, pela baixa de ativo diferido (subvenção).

14.3 Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

A Companhia não vem registrando novos créditos de ativos fiscais diferidos oriundos de prejuízo fiscal de IRPJ, base negativa de CSLL e diferenças temporárias. Para fins de apresentação, é demonstrada a movimentação dos saldos de diferido, porém, tal



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

movimentação é anulada pela provisão para realização de impostos diferidos. Os montantes de base de prejuízo fiscal apurados e não registrados pela TLA, na data base em 30 de setembro de 2025 foi de R\$1.969.628 (R\$2.134.642 em 31 de dezembro de 2024).

14.4 Estimativa de realização do ativo fiscal diferido

A Companhia possui uma projeção de retomada das operações. No entanto, devido à alta volatilidade do negócio e às incertezas relacionadas com a oscilação do dólar e ao ambiente externo, a Administração decidiu manter a provisão integral por *impairment*.

15. DEPÓSITOS JUDICIAIS

A movimentação dos depósitos judiciais está apresentada a seguir:

	Controladora			
	31/12/2024	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária 30/09/2025
Fundo aeroviário	518.719	-	-	25.057
Cíveis	29.145	3.051	(10.370)	1.815
Trabalhistas	115.244	32.741	(59.744)	-
Tributários e previdenciários	91.529	1.179	(7.416)	5.538
Bloqueios judiciais	10.136	60.612	(61.056)	-
	764.773	97.583	(138.586)	32.410

	Controladora			
	31/12/2023	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária 31/12/2024
Fundo aeroviário	491.812	-	-	26.907
Cíveis	27.281	855	(1.181)	2.190
Trabalhistas	112.169	57.446	(54.371)	-
Tributários e previdenciários	442.577	118.071	(473.658)	4.539
Bloqueios judiciais	10.377	77.923	(78.164)	-
	1.084.216	254.295	(607.374)	33.636

	Consolidado			
	31/12/2024	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária 30/09/2025
Fundo aeroviário	518.722	-	-	25.058
Cíveis	29.191	3.051	(10.370)	1.819
Trabalhistas	115.305	32.745	(59.806)	-
Tributários e previdenciários	91.767	1.179	(7.416)	5.555
Bloqueios judiciais	10.221	61.019	(61.519)	-
	765.206	97.994	(139.111)	32.432



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	31/12/2023	(+) Adição	(-) Baixa	Atualização monetária
Fundo aeroviário	491.815	-	-	26.907
Cíveis	27.326	855	(1.184)	2.194
Trabalhistas	112.202	57.476	(54.373)	-
Tributários e previdenciários	442.796	118.071	(473.658)	4.558
Bloqueios judiciais	10.449	78.590	(78.818)	-
	1.084.588	254.992	(608.033)	33.659
				765.206

16. INVESTIMENTOS

16.1 Composição dos saldos

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Participação em empresas controladas	315.858	238.028
Provisão para perdas com investimentos (a)	(776)	(792)
Efeito líquido no balanço patrimonial	315.082	237.236

(a) Valores registrados no grupo de passivo não circulante.

Em 31 de outubro de 2025, a TAM Linhas Aéreas incorporou as seguintes empresas: Multiplus Corretora de Seguros S.A., Prismah Fidelidade Ltda. e TP Franchising Ltda. (esta última por meio de investimento indireto relacionado à Fidelidade Viagens e Turismo S.A.).

16.2 Movimentação dos investimentos diretos

	Fidelidade, Viagem e Turismo	Multiplus Corretora	Prismah Fidelidade	TOTAL
31 de dezembro de 2023	49.179	(695)	119.224	167.708
Resultado de equivalência patrimonial	72.451	(97)	(2.826)	69.528
31 de dezembro de 2024	121.630	(792)	116.398	237.236
Resultado de equivalência patrimonial	77.476	16	354	77.846
30 de setembro de 2025	199.106	(776)	116.752	315.082





TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

16.3 Informações sobre empresas controladas

	30/09/2025				31/12/2024			
	Fidelidade, Viagem e Turismo	Multiplus Corretora	Prismah Fidelidade	TOTAL	Fidelidade, Viagem e Turismo	Multiplus Corretora	Prismah Fidelidade	TOTAL
Capital social	118.416	5.271	45.231	168.918	118.416	5.271	45.231	168.918
Qtde. de ações ou quotas - total ordinárias	327.455	4.887.162	45.230.955		327.455	4.887.162	45.230.955	
Qtde. de ações ou quotas - total possuídas ordinárias	327.455	4.887.162	45.230.537		327.455	4.887.162	45.230.537	
% Participação:								
Capital votante	100 %	99,99 %	99,99 %		100 %	99,99 %	99,99 %	
Capital volante	100 %	99,99 %	99,99 %		100 %	99,99 %	99,99 %	
Patrimônio líquido (Passivo a descoberto)	199.106	(776)	116.752	315.082	121.630	(792)	116.398	237.236
Investimento líquido	199.106	(776)	116.752	315.082	121.630	(792)	116.398	237.236
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	77.476	16	354	77.846	72.451	(97)	(2.826)	69.528
Resultado de equivalência patrimonial	77.476	16	354	77.846	72.451	(97)	(2.826)	69.528



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

17. IMOBILIZADO

A movimentação do ativo imobilizado é apresentada a seguir:

		Controladora				
	Taxa média ponderada	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	30/09/2025
	(a.a)					
Custo						
Terrenos		34.300	-	-	-	34.300
Edifícios		229.106	-	(15)	-	229.091
Equipamentos de voo (a)		5.980.701	831.475	(122.457)	53	6.689.772
Computadores e periféricos		298.006	8.244	(2)	(4)	306.244
Máquinas e equipamentos		117.994	402	(475)	-	117.921
Imobilizações em andamento		32.893	55.485	-	(12.080)	76.298
Outros		589.725	34.866	(60)	12.084	636.615
Direito de uso - frota		110.880	-	-	-	110.880
Direito de uso - não frota		318.195	13.685	-	-	331.880
		7.711.800	944.157	(123.009)	53	8.533.001
Depreciação						
Edifícios	2,71%	(121.148)	(4.544)	-	-	(125.692)
Equipamentos de voo	3,77%	(2.411.339)	(105.460)	26.674	-	(2.490.125)
Computadores e periféricos	1,65%	(253.195)	(10.665)	1	-	(263.859)
Máquinas e equipamentos	3,45%	(114.227)	(615)	296	-	(114.546)
Outros	6,17%	(457.392)	(27.638)	40	-	(484.990)
Direito de uso - frota	14,28%	(110.883)	-	-	-	(110.883)
Direito de uso - não frota	7,25%	(142.369)	(30.583)	-	-	(172.952)
		(3.610.553)	(179.505)	27.011	-	(3.763.047)
Imobilizado líquido		4.101.247	764.652	(95.998)	53	4.769.954



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora				
	Taxa média ponderada	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/12/2024
	(a.a)					
Custo						
Terrenos		34.300	-	-	-	34.300
Edifícios		229.106	-	-	-	229.106
Equipamentos de voo (a)		5.247.661	957.046	(225.591)	1.585	5.980.701
Computadores e periféricos		274.760	23.449	(262)	59	298.006
Máquinas e equipamentos		116.557	1.515	-	(78)	117.994
Imobilizações em andamento		6.778	28.454	-	(2.339)	32.893
Outros		607.315	21.541	(39.885)	754	589.725
Direito de uso - frota		110.880	-	-	-	110.880
Direito de uso - não frota		231.343	89.734	(2.882)	-	318.195
		6.858.700	1.121.739	(268.620)	(19)	7.711.800
Depreciação						
Edifícios	2,71%	(114.856)	(6.292)	-	-	(121.148)
Equipamentos de voo	3,77%	(2.321.105)	(122.697)	32.476	(13)	(2.411.339)
Computadores e periféricos	1,65%	(241.682)	(11.732)	219	-	(253.195)
Máquinas e equipamentos	3,45%	(112.840)	(1.388)	-	1	(114.227)
Outros	6,17%	(437.883)	(45.741)	26.219	13	(457.392)
Direito de uso - frota	14,28%	(109.876)	(1.007)	-	-	(110.883)
Direito de uso - não frota	7,25%	(115.104)	(32.936)	5.671	-	(142.369)
		(3.453.346)	(221.793)	64.585	1	(3.610.553)
Imobilizado líquido		3.405.354	899.946	(204.035)	(18)	4.101.247



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Consolidado			
	Taxa média ponderada	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências 30/09/2025
	(a.a)				
Custo					
Terrenos		34.300	-	-	- 34.300
Edifícios		229.106	-	(15)	- 229.091
Equipamentos de voo (a)		5.980.706	831.475	(122.457)	53 6.689.777
Computadores e periféricos		298.850	8.244	(2)	(4) 307.088
Máquinas e equipamentos		118.188	402	(585)	- 118.005
Imobilizações em andamento		32.892	55.485	-	(12.080) 76.297
Outros		591.601	34.866	(60)	12.084 638.491
Direito de uso - frota		110.881	-	-	- 110.881
Direito de uso - não frota		318.196	13.683	-	- 331.879
		7.714.720	944.155	(123.119)	53 8.535.809
Depreciação					
Edifícios	2,71%	(121.147)	(4.544)	-	- (125.691)
Equipamentos de voo	3,77%	(2.411.338)	(105.460)	26.674	- (2.490.124)
Computadores e periféricos	1,65%	(254.005)	(10.673)	79	- (264.599)
Máquinas e equipamentos	3,45%	(114.424)	(615)	296	- (114.743)
Outros	6,17%	(459.258)	(27.640)	40	- (486.858)
Direito de uso - frota	14,28%	(110.884)	-	-	- (110.884)
Direito de uso - não frota	7,25%	(142.369)	(30.580)	-	- (172.949)
		(3.613.425)	(179.512)	27.089	- (3.765.848)
Imobilizado líquido		4.101.295	764.643	(96.030)	53 4.769.961



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Taxa média ponderada (a.a)	Consolidado			
		31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências 31/12/2024
Custo					
Terrenos		34.300	-	-	- 34.300
Edifícios		229.106	-	-	- 229.106
Equipamentos de voo (a)		5.247.666	957.046	(225.591)	1.585 5.980.706
Computadores e periféricos		275.604	23.449	(262)	59 298.850
Máquinas e equipamentos		116.751	1.515	-	(78) 118.188
Imobilizações em andamento		6.777	28.454	-	(2.339) 32.892
Outros		609.191	21.541	(39.885)	754 591.601
Direito de uso - frota		110.881	-	-	- 110.881
Direito de uso - não frota		231.344	89.734	(2.882)	- 318.196
		6.861.620	1.121.739	(268.620)	(19) 7.714.720
Depreciação					
Edifícios	2,71%	(114.855)	(6.292)	-	- (121.147)
Equipamentos de voo	3,77%	(2.321.105)	(122.696)	32.476	(13) (2.411.338)
Computadores e periféricos	1,65%	(242.482)	(11.742)	219	- (254.005)
Máquinas e equipamentos	3,45%	(113.037)	(1.388)	-	1 (114.424)
Outros	6,17%	(439.746)	(45.744)	26.219	13 (459.258)
Direito de uso - frota	14,28%	(109.877)	(1.007)	-	- (110.884)
Direito de uso - não frota	7,25%	(115.104)	(32.936)	5.671	- (142.369)
		(3.456.206)	(221.805)	64.585	1 (3.613.425)
Imobilizado líquido		3.405.414	899.934	(204.035)	(18) 4.101.295

(a) As adições de equipamentos de voo estão representadas principalmente pelas ativações dos rotáveis e frota.

18. INTANGÍVEL

	Taxa média ponderada (a.a)	Controladora			
		31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências 30/09/2025
Custo					
Carteira de clientes LATAM Pass		70.069	-	-	- 70.069
Softwares		549.836	644	(452)	16.050 566.078
Softwares em desenvolvimento		58.201	35.618	(54)	(16.103) 77.662
Direito de uso (a)		126.000	-	-	- 126.000
		804.106	36.262	(506)	(53) 839.809
Amortização					
Carteira de clientes LATAM Pass	6,92%	(26.835)	(3.637)	-	- (30.472)
Softwares	14,06%	(432.856)	(34.213)	-	- (467.069)
		(459.691)	(37.850)	-	- (497.541)
Intangível líquido		344.415	(1.588)	(506)	(53) 342.268



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

					Controladora	
	Taxa média ponderada (a.a)	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/12/2024
Custo						
Carteira de clientes LATAM Pass		70.069	-	-	-	70.069
Softwares		514.132	36	-	35.668	549.836
Softwares em desenvolvimento		28.996	67.291	(2.436)	(35.650)	58.201
Direito de uso (a)		-	126.000	-	-	126.000
		613.197	193.327	(2.436)	18	804.106
Amortização						
Carteira de clientes LATAM Pass	6,92%	(21.986)	(4.849)	-	-	(26.835)
Softwares	14,06%	(398.022)	(34.834)	-	-	(432.856)
		(420.008)	(39.683)	-	-	(459.691)
Intangível líquido		193.189	153.644	(2.436)	18	344.415

		Consolidado				
	Taxa média ponderada (a.a)	31/12/2024	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	30/09/2025
Custo						
Carteira de clientes LATAM Pass		70.069	-	-	-	70.069
Softwares		562.437	644	(453)	16.050	578.678
Softwares em desenv.		60.623	35.618	(54)	(16.103)	80.084
Direito de uso Slots		126.000	-	-	-	126.000
		819.129	36.262	(507)	(53)	854.831
Amortização						
Carteira de clientes LATAM Pass	6,92%	(26.835)	(3.637)	-	-	(30.472)
Softwares	14,06%	(447.868)	(34.214)	-	-	(482.082)
		(474.703)	(37.851)	-	-	(512.554)
Intangível líquido		344.426	(1.589)	(507)	(53)	342.277

					Consolidado	
	Taxa média ponderada (a.a)	31/12/2023	(+) Adições	(-) Baixas	(+/-) Transferências	31/12/2024
Custo						
Carteira de clientes LATAM Pass		70.069	-	-	-	70.069
Softwares (a)		526.733	36	-	35.668	562.437
Softwares em desenv.		31.406	67.303	(2.436)	(35.650)	60.623
Direito de uso Slots		-	126.000	-	-	126.000
		628.208	193.339	(2.436)	18	819.129
Amortização						
Carteira de clientes LATAM Pass	6,92%	(21.986)	(4.849)	-	-	(26.835)
Softwares	14,06%	(412.934)	(34.934)	-	-	(447.868)
		(434.920)	(39.783)	-	-	(474.703)
Intangível líquido		193.288	153.556	(2.436)	18	344.426

(a) Troca de slots permanentes, transação de natureza comercial e mensurável.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. OBRIGAÇÕES COM ARRENDAMENTO MERCANTIL

Em 30 de setembro de 2025, os valores contábeis dos passivos de arrendamento e as movimentações durante o período estão apresentados a seguir:

	Controladora e Consolidado					
	31/12/2024	Pagamentos	Juros apropriados	Variação cambial	Outros (a)	30/09/2025
Aeronaves e motores	91.828	(8.402)	—	(11.938)	(572)	70.916
Imóveis	236.129	(62.856)	27.348	(11)	22.088	222.698
	327.957	(71.258)	27.348	(11.949)	21.516	293.614
				Circulante		50.034
				Não circulante		243.580
	Controladora e Consolidado					
	31/12/2023	Pagamentos	Juros apropriados	Variação cambial	Baixa	31/12/2024
Aeronaves e motores	84.668	(13.219)	10	15.964	4.405	91.828
Imóveis	169.684	(53.026)	30.293	-	89.178	236.129
	254.352	(66.245)	30.303	15.964	93.583	327.957
				Circulante		48.737
				Não circulante		279.220

(a) Atualização de contratos.

20. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Terceiros	1.453.220	1.429.867	1.463.187	1.437.753
Manutenção e compras técnicas	1.292.837	837.885	1.292.837	837.885
Tarifas aeroportuárias e taxas de embarque	1.209.252	1.059.080	1.209.251	1.059.080
Partes relacionadas (Nota 24.1)	2.251.791	2.914.934	2.253.408	2.778.609
	6.207.100	6.241.766	6.218.683	6.113.327

21. RECEITAS DIFERIDAS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Transporte a executar	6.005.522	5.145.836	6.005.500	5.145.837
Direito de resgate de prêmios	1.470.256	1.250.364	1.470.256	1.250.364
Pacotes turísticos	-	-	25.046	1.332
	7.475.778	6.396.200	7.500.802	6.397.533

A principal fonte de receita do programa de fidelidade advém da comercialização dos direitos de resgate de prêmios por meio da emissão de pontos LATAM Pass adquiridos pelos seus parceiros (incluindo os pontos oriundos das compras com cartões de crédito Itaucard LATAM Pass), além dos pontos acumulados, quando solicitados pelos participantes ao voarem com a LATAM ou de companhias aéreas parceiras.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

22.1 Processos com estimativa de perda provável

A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, constituída de acordo com o CPC 25 (IAS 37) - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

	Controladora				
	31/12/2024	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamento	(+/-) Atualização monetária
Fundo aeroviário	426.108	-	-	-	17.517
Tributários e previdenciários	817.914	12.647	(2.857)	-	42.006
Cíveis	617.037	579.462	(263.454)	(214.838)	7.228
Trabalhistas	393.887	272.539	(235.292)	(82.317)	36.230
	2.254.946	864.648	(501.603)	(297.155)	102.981
					2.423.817

	Controladora				
	31/12/2023	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamento	(+/-) Atualização monetária
Fundo aeroviário	407.778	-	-	-	18.330
Tributários e previdenciários	1.369.478	392.139	(952.093)	-	8.390
Cíveis	584.738	671.124	(371.594)	(272.515)	5.284
Trabalhistas	465.780	692.559	(644.743)	(157.909)	38.200
	2.827.774	1.755.822	(1.968.430)	(430.424)	70.204
					2.254.946

	Consolidado				
	31/12/2024	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamento	(+/-) Atualização monetária
Fundo aeroviário	426.108	-	-	-	17.518
Tributários e previdenciários	818.300	12.647	(2.857)	-	42.028
Cíveis	618.780	580.212	(263.680)	(215.002)	7.889
Trabalhistas	393.907	272.539	(235.292)	(82.329)	36.230
	2.257.095	865.398	(501.829)	(297.331)	103.665
					2.426.998

	Consolidado				
	31/12/2023	(+) Provisão	(-) Reversão	(-) Pagamento	(+/-) Atualização monetária
Fundo aeroviário	407.778	-	-	-	18.330
Tributários e previdenciários	1.370.136	392.139	(952.399)	-	8.424
Cíveis	587.525	671.385	(371.899)	(273.345)	5.114
Trabalhistas	466.040	692.603	(644.784)	(158.169)	38.217
	2.831.479	1.756.127	(1.969.082)	(431.514)	70.085
					2.257.095

Dentre os processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível avaliados pela Administração e pelos assessores jurídicos como sendo de risco provável, não existem processos com valores individuais relevantes.



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22.2 Contingências com estimativa de perda possível

A Companhia possui processos, cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada por seus assessores jurídicos, está classificada como possível e, portanto, nenhuma provisão foi constituída.

A posição das contingências possíveis está demonstrada no quadro a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributários	7.123.283	6.443.670	7.129.548	6.478.397
Trabalhistas	900.814	907.895	900.814	907.951
Cíveis	247.645	159.303	248.803	159.500
	8.271.742	7.510.868	8.279.165	7.545.848

Dentre os processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível avaliados pela Administração e pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, não existem processos com valores individuais relevantes.

23. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

23.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social da Companhia passou de R\$10.787.260 para R\$6.157.374 e está representado por 22.364.139 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal e indivisíveis em relação à Companhia. Essa redução foi decorrente dos seguintes eventos:

- absorção da reserva de capital e dos dos prejuízos acumulados ocorrida em 28 de fevereiro de 2025; e
- resgate parcial de 2.033.890 ações ordinárias de emissão da Sociedade pelo valor total de R\$560.000 e o cancelamento de tais ações, ocorrida em 09 de setembro de 2025.

23.2 Reservas

Ajuste de avaliação patrimonial

Nesta reserva estão registrados os valores relacionados à realização dos saldos de reservas de reavaliação dos ativos imobilizados e o *hedge* de fluxo de caixa da Companhia.

Reserva de incentivos fiscais

Constituição de reserva de subvenção relativa a benefícios fiscais, absorvida para prejuízos acumulados no exercício (Nota 1.1).



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24. PARTES RELACIONADAS

No curso das operações da Companhia, direitos e obrigações são gerados entre partes relacionadas, oriundos de operações de contratação de manutenção e subarrendamento de aeronaves, compra e venda de pontos de programa de fidelidade, prestação de serviços de transporte aéreo e operações de mútuo baseadas em condições específicas destes contratos.

24.1 Posições ativas e passivas com partes relacionadas

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo circulante					
Contas a receber:					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	4.447.388	3.982.811	4.447.626	3.982.823
Aerolineas Brasileñas S.A (ABSA)	Outras partes relacionadas	412.114	280.008	412.182	280.076
LATAM Travel	Controlada	109.664	65.938	-	-
Lan Chile Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	343.766	364.671	343.766	364.671
TAM Mercosur	Outras partes relacionadas	21.580	49.000	21.580	49.000
LAN Peru S.A.	Outras partes relacionadas	53.086	49.823	53.086	49.823
LAN Argentina S.A.	Outras partes relacionadas	33.232	36.579	33.232	36.579
Multiplus S. A.	Outras partes relacionadas	840	840	-	-
Linea Aerea Carguera de Colombia	Outras partes relacionadas	15.714	16.367	15.714	16.367
TAM S/A	Outras partes relacionadas	626	535	626	535
Corsair Participações S.A	Outras partes relacionadas	5.358	5.358	5.358	5.358
Aerovias de Integracion Regional S.A.	Outras partes relacionadas	4.511	433	4.511	433
AmeriConsult Mexico	Outras partes relacionadas	17	18	17	18
Consul.Adm.Profissional	Outras partes relacionadas	27	32	27	32
Costa Verde Aeronáutica S.A.	Outras partes relacionadas	2.074	2.544	2.074	2.544
DELTA, Qatar e Lineas del Ecuador	Outras partes relacionadas	13.798	2.434	13.798	2.434
JARLETUL S.A.	Outras partes relacionadas	750	873	750	873
Lan Tours S.A.	Outras partes relacionadas	1	3.478	1	3.478
Transporte Aereo S.A.	Outras partes relacionadas	55.635	41.925	55.635	41.925
TP Franchising Ltda	Outras partes relacionadas	-	-	3	3
Prismah Fidelidade	Controlada	-	4.082	-	-
		5.520.181	4.907.749	5.409.986	4.836.972
Demais contas a receber:					
LAN Pax Group S.A.	Outras partes relacionadas	1.373.477	1.599.102	1.373.477	1.599.102
LAN Argentina S.A.	Outras partes relacionadas	377.680	439.723	377.680	439.723
LAN Peru S.A.	Outras partes relacionadas	274.982	320.154	274.982	320.154
		2.026.139	2.358.979	2.026.139	2.358.979
Total do ativo		7.546.320	7.266.728	7.436.125	7.195.951





TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo circulante					
Fornecedores:					
LAN Airlines S.A.	Outras partes relacionadas	1.791.290	2.359.869	1.796.846	2.360.484
Transportes A. Mercosur S.A	Outras partes relacionadas	5.810	7.192	5.810	7.192
Aerolíneas Brasileñas S.A (ABSA)	Outras partes relacionadas	134.597	64.296	134.647	64.346
LATAM Travel	Controlada	4.122	4.057	-	-
LAN Peru S.A	Outras partes relacionadas	133.354	146.026	133.354	146.026
Lan Chile Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	49.537	55.768	49.537	55.768
LAN Argentina S.A	Outras partes relacionadas	11.249	15.554	11.249	15.554
Prismah Fidelidade	Controlada	1	133.067	-	-
Linea Aerea Carguera de Colombia	Outras partes relacionadas	952	902	952	902
TAM S/A	Outras partes relacionadas	484	480	484	480
Aerovias de Integracion Regional S.A.	Outras partes relacionadas	43.536	33.760	43.536	33.760
AmeriConsult Mexico	Outras partes relacionadas	58	488	58	488
Lineas del Ecuador, Consultoria e Delta	Outras partes relacionadas	21.130	28.617	21.130	28.617
Costa Verde Aeronáutica S.A.	Outras partes relacionadas	14.232	25.983	14.232	25.983
Lan Tours e Lan Cargo Repair	Outras partes relacionadas	12.735	6.688	12.735	6.688
Technical Training Latam S.A	Outras partes relacionadas	94	1.335	94	1.335
Transporte Aereo S.A.	Outras partes relacionadas	28.610	30.852	28.610	30.852
TP Franchising Ltda	Outras partes relacionadas	-	-	134	134
		2.251.791	2.914.934	2.253.408	2.778.609
Passivo não circulante					
Mútuos:					
Corsair Participações S.A	Outras partes relacionadas	4.000	4.000	4.000	4.000
		4.000	4.000	4.000	4.000
Total do passivo		2.255.791	2.918.934	2.257.408	2.782.609





TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24.2 Transações com partes relacionadas

		Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Vendas de espaço para cargas					
Aerolíneas Brasileñas S.A. (ABSA)	Outras partes relacionadas	140.623	90.116	140.623	90.116
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	143.868	140.525	143.868	140.525
LAN Chile Cargo S.A.	Outras partes relacionadas	28.713	31.002	28.713	31.002
Transportes A. D. Mercosur	Outras partes relacionadas	31.088	30.110	31.088	30.110
Transportes Aereos (LUCL)	Outras partes relacionadas	20.846	25.447	20.846	25.447
Línea Aerea Carguera	Outras partes relacionadas	24	-	24	-
Prestação de serviços com transporte de passageiros					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	8.290.619	6.531.540	8.290.619	6.531.540
LAN Peru S.A	Outras partes relacionadas	2.039	319	2.039	319
Transportes A. D. Mercosur	Outras partes relacionadas	3.362	675	3.362	675
Aerovías de Integracion Regional (Aires S.A)	Outras partes relacionadas	2.548	-	2.548	-
Receita com pontos e resgates Award					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	210.017	143.851	210.017	143.851
Custo com pontos Award					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	(71.907)	(48.151)	(71.907)	(48.151)
Transportes Aereos Mercosur	Outras partes relacionadas	(2)	(10)	(2)	(10)
Custos com compra de espaço					
Aerolíneas Brasileñas S.A ABSA	Outras partes relacionadas	(71.408)	(91.078)	(71.408)	(91.078)
Outras receitas operacionais					
LATAM Airlines Group S.A.	Outras partes relacionadas	160.082	144.480	160.082	144.480
Outras despesas operacionais					
LAN Cargo Repair Station	Outras partes relacionadas	(11.002)	(9.550)	(11.002)	(9.550)
Aerolíneas Brasileña S.A. (ABSA)	Controladora indireta	(1.265)	(44)	(1.265)	(44)
LATAM Airlines Group S.A.	Outras partes relacionadas	(81.035)	(1.027.116)	(81.035)	(1.027.116)
LAN Peru S.A	Outras partes relacionadas	(1.978)	(1.900)	(1.978)	(1.900)
Aerovías de Integracion Regional (Aires S.A)	Outras partes relacionadas	(8)	(653)	(8)	(653)
Latam Airlines Ecuador	Outras partes relacionadas	(304)	(866)	(304)	(866)
Arrendamento					
LATAM Airlines Group S.A.	Controladora indireta	(5.043.771)	(2.830.193)	(5.043.771)	(2.830.193)
Transportes Aereos Mercosur	Outras partes relacionadas	976	935	976	935
Transportes Aereos (LUCL)	Outras partes relacionadas	(2.286)	(5.692)	(2.286)	(5.692)

24.3 Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui o presidente e os diretores estatutários. A remuneração do pessoal-chave é significativamente influenciada pelo plano de remuneração variável vinculado ao resultado operacional da Companhia. Para o período findo em 30 de setembro de 2025, os gastos com essas remunerações foram de R\$22.607 (R\$10.033 em 30 de setembro de 2024).



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. RECEITA OPERACIONAL

A conciliação entre a receita bruta e a receita líquida de vendas está apresentada a seguir:

	Controladora			
	Período de três períodos findos em		Período de nove períodos findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta:				
Transporte de passageiros	9.098.093	7.839.174	24.497.118	21.717.824
Transporte de cargas	235.039	222.367	694.646	641.626
Programa Fidelidade	791.661	545.927	2.322.448	1.656.908
Outras receitas	287.821	248.145	690.776	581.327
	10.412.614	8.855.613	28.204.988	24.597.685
(-) Impostos e outras deduções	(41.621)	(38.383)	(124.924)	(102.462)
Receita líquida	10.370.993	8.817.230	28.080.064	24.495.223

	Consolidado			
	Período de três períodos findos em		Período de nove períodos findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta:				
Transporte de passageiros	9.082.212	7.820.289	24.453.772	21.679.025
Transporte de cargas	235.039	222.367	694.646	641.626
Programa Fidelidade	791.352	545.778	2.322.898	1.655.820
Outras receitas	343.817	283.096	836.273	670.391
	10.452.420	8.871.530	28.307.589	24.646.862
(-) Impostos e outras deduções	(43.659)	(40.139)	(133.276)	(106.664)
Receita líquida	10.408.761	8.831.391	28.174.313	24.540.198



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

26. CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS POR NATUREZA

	Controladora			
	Período de três períodos findos em		Período de nove períodos findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo dos serviços prestados:				
Pessoal	950.393	813.640	2.750.240	2.369.365
Combustível	2.509.824	2.625.449	7.506.058	7.499.599
Depreciação e amortização	57.622	45.378	166.336	146.629
Manutenção e reparos	924.710	737.872	2.618.226	1.953.775
Seguro de aeronaves	26.038	22.330	61.103	59.480
Tarifas de decolagem, pouso e navegação	539.228	74.638	1.544.498	1.053.674
Arrendamento mercantil	1.667.965	1.430.048	5.046.057	3.772.039
Serviços de terceiros	541.876	503.676	1.624.975	1.400.621
Custo com compra de pontos	11.042	23.787	28.382	30.230
Outros	574.490	486.398	1.562.165	1.432.000
	7.803.188	6.763.216	22.908.040	19.717.412
Despesas com vendas:				
Pessoal	27.446	26.582	82.757	78.704
Depreciação e amortização	3.425	4.172	9.598	12.855
Serviços de terceiros	132.204	138.145	333.034	392.249
Vendas e marketing	512.693	412.955	1.328.461	1.174.758
Outras	19.720	6.900	50.041	20.891
	695.488	588.754	1.803.891	1.679.457
Despesas gerais e administrativas				
Pessoal	59.714	50.309	151.978	123.264
Depreciação e amortização	13.996	10.080	41.421	31.205
Serviços de terceiros	32.502	76.790	173.504	184.368
Manutenção e reparos	8.529	16.265	26.721	43.806
Outras	66.483	59.448	150.639	155.919
	181.224	212.892	544.263	538.562



TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Período de três períodos findos em		Período de nove períodos findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo dos serviços prestados:				
Pessoal	950.393	813.640	2.750.240	2.369.365
Combustível	2.509.824	2.625.449	7.506.058	7.499.599
Depreciação e amortização	57.621	45.378	166.336	146.629
Manutenção e reparos	924.710	738.229	2.618.226	1.954.391
Seguro de aeronaves	26.038	22.330	61.103	59.480
Tarifas de decolagem, pouso e navegação	539.228	74.638	1.544.498	1.053.674
Arrendamento mercantil	1.667.965	1.430.048	5.046.057	3.772.039
Serviços de terceiros	541.876	503.676	1.624.975	1.400.621
Custo com compra de pontos	11.042	23.787	28.382	30.230
Outros	574.490	486.399	1.562.164	1.432.001
	7.803.187	6.763.574	22.908.039	19.718.029
Despesas com vendas:				
Pessoal	27.861	27.396	84.393	81.259
Depreciação e amortização	3.428	4.174	9.606	12.917
Serviços de terceiros	132.234	138.307	333.188	392.690
Vendas e marketing	513.328	413.837	1.330.559	1.176.405
Outras	19.889	7.450	52.611	20.105
	696.740	591.164	1.810.357	1.683.376
Despesas gerais e administrativas				
Pessoal	59.916	50.499	152.515	123.844
Depreciação e amortização	13.994	10.081	41.421	31.252
Serviços de terceiros	33.143	77.392	174.684	185.886
Manutenção e reparos	8.529	16.265	26.721	43.806
Outras	66.488	59.478	150.125	155.695
	182.070	213.715	545.466	540.483

27. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	Período de três períodos findos em		Período de nove períodos findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras:				
Receita de juros	130.577	178.534	302.887	379.454
	130.577	178.534	302.887	379.454
Despesas financeiras:				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(5)	(659)	(8)	(659)
Outras (a)	(131.852)	(34.312)	(323.370)	(154.940)
	(131.857)	(34.971)	(323.378)	(155.599)
Variação cambial líquida	(118.154)	(67.448)	(663.842)	133.369
Resultado financeiro líquido	(119.434)	76.115	(684.333)	357.224





TAM LINHAS AÉREAS S.A. E SUAS CONTROLADAS

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras intermediárias condensadas para o trimestre findo em 30 de setembro de 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	Período de três períodos findos em		Período de nove períodos findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas financeiras:				
Receita de juros	139.321	181.052	321.919	384.929
	139.321	181.052	321.919	384.929
Despesas financeiras:				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(5)	(659)	(8)	(659)
Outras (a)	(132.046)	(34.499)	(325.025)	(155.429)
	(132.051)	(35.158)	(325.033)	(156.088)
Variação cambial líquida	(118.440)	(67.016)	(665.510)	131.446
Resultado financeiro líquido	(111.170)	78.878	(668.624)	360.287

(a) Saldo composto, em sua maior parte, por juros e atualização monetária de contingências.

28. APROVAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram aprovadas e sua emissão autorizada pela Diretoria Executiva em 7 de novembro de 2025.

Jerome Paul Jacques Cadier
Diretor Presidente

Bruno Macarenco Alessio
Diretor Financeiro

Ricardo José Varotto
Gerente de Controladoria
CRC 1SP238424/O-0



Certificate Of Completion

Envelope Id: 7318DC7A-D5B8-43CC-899C-3E87494F6229
 Subject: Complete with Docusign: TAMLINHASAEREASSET25.pdf
 LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)
 Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables
 Source Envelope:
 Document Pages: 45
 Certificate Pages: 2
 AutoNav: Enabled
 Envelopeld Stamping: Enabled
 Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia

Status: Completed

Envelope Originator:
 Neusa Volpi
 Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º
 andares, Edifício Adalmino Dellape Baptista B32, Itai
 São Paulo, São Paulo 04538-132
 neusa.volpi@pwc.com
 IP Address: 134.238.159.64

Record Tracking

Status: Original 07 November 2025 18:21	Holder: Neusa Volpi neusa.volpi@pwc.com	Location: DocuSign
Status: Original 07 November 2025 19:08	Holder: CEDOC Brasil BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team @pwc.com	Location: DocuSign

Signer Events

Rodrigo Marcatti
 rodrigo.marcatti@pwc.com
 Sócio
 PwC BR
 Security Level: Email, Account Authentication
 (None), Digital Certificate
Signature Provider Details:
 Signature Type: ICP-Brasil
 Issuer: AC SyngularID Multipla
 Subject: CN=Rodrigo Lobenwein
 Marcatti:05030738657

Signature

Assinado por:

 8CA1A920E9204BD...
 Signature Adoption: Drawn on Device
 Using IP Address: 3.213.228.189
 Certificate policy:
 [1]Certificate Policy:
 Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133
 [1,1]Policy Qualifier Info:
 Policy Qualifier Id=CPS
 Qualifier:
<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularid-multipla.pdf>

Timestamp

Sent: 07 November 2025 | 18:23
 Viewed: 07 November 2025 | 18:26
 Signed: 07 November 2025 | 19:08

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Not Offered via Docusign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Neusa Volpi neusa.volpi@pwc.com PwC BR Security Level: Email, Account Authentication (None) Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign	<div>COPIED</div>	Sent: 07 November 2025 19:08 Viewed: 07 November 2025 19:08 Signed: 07 November 2025 19:08

Witness Events	Signature	Timestamp
----------------	-----------	-----------

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	07 November 2025 18:23
Certified Delivered	Security Checked	07 November 2025 18:26
Signing Complete	Security Checked	07 November 2025 19:08
Completed	Security Checked	07 November 2025 19:08

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------