

## Informações contábeis intermediárias

GOL Linhas Aéreas S.A.  
30 de setembro de 2025

**Gol Linhas Aéreas S.A.**

Informações contábeis intermediárias  
30 de setembro de 2025

**Índice**

Informações contábeis intermediárias

Balanços patrimoniais .....	02
Demonstrações dos resultados .....	04
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	05
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	06
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	07
Demonstrações do valor adicionado .....	09
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias .....	10

**Gol Linhas Aéreas S.A.****Balanços patrimoniais**

30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais - R\$)

Ativo	Nota	30/09/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.531.893	643.389
Aplicações financeiras	7	284.443	198.649
Contas a receber	8	3.588.155	3.150.865
Estoques	9	419.795	432.250
Depósitos	10	247.316	220.859
Adiantamentos a fornecedores e terceiros	11	479.114	456.544
Impostos a recuperar	12	169.837	84.079
Outros créditos e valores		239.083	215.174
<b>Total circulante</b>		<b>6.959.636</b>	<b>5.401.809</b>
<b>Não circulante</b>			
Aplicações financeiras	7	104.034	158.695
Depósitos	10	3.967.954	3.167.442
Adiantamentos a fornecedores e terceiros	11	20.451	23.665
Impostos a recuperar	12	9.723	9.321
Créditos com empresas relacionadas	29	157.125	183.007
Outros créditos e valores		15.798	24.048
Investimentos	14	8.308.260	51.101
Imobilizado	15	11.589.976	10.805.726
Intangível	16	2.082.394	2.028.900
<b>Total não circulante</b>		<b>26.255.715</b>	<b>16.451.905</b>
<b>Total</b>		<b>33.215.351</b>	<b>21.853.714</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Gol Linhas Aéreas S.A.****Balanços patrimoniais**

30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais - R\$)

Passivo e patrimônio líquido negativo	Nota	30/09/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	17	350.726	233.600
Arrendamentos a pagar	18	1.375.707	2.346.714
Fornecedores	19	2.189.182	2.182.649
Obrigações trabalhistas	20	736.776	627.008
Impostos a recolher	21	132.215	136.135
Taxas e tarifas aeroportuárias	22	1.231.300	1.105.298
Transportes a executar	23	3.584.412	3.381.167
Programa de milhagem	24	1.891.100	1.896.267
Adiantamentos de clientes		76.961	257.354
Provisões	25	783.401	1.102.249
Obrigações com operações de derivativos	35.2	104	3.619
Obrigações com arrendadores	26	225.242	801.011
Outras obrigações		1.444	1.893
<b>Total circulante</b>		<b>12.578.570</b>	<b>14.074.964</b>
<b>Não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	17	582.358	766.404
Arrendamentos a pagar	18	8.582.210	9.756.644
Fornecedores	19	43.680	-
Obrigações trabalhistas	20	182.115	198.463
Impostos a recolher	21	633.108	622.037
Taxas e tarifas aeroportuárias	22	603.513	600.006
Programa de milhagem	24	173.750	158.314
Provisões	25	2.917.441	3.562.910
Obrigações com empresas relacionadas	29	13.963.367	14.084.971
Impostos diferidos	13	346.737	259.480
Obrigações com arrendadores	26	348.947	305.937
Outras obrigações		149.924	158.154
<b>Total não circulante</b>		<b>28.527.150</b>	<b>30.473.320</b>
<b>Patrimônio líquido negativo</b>			
Capital social	27.1	6.948.111	6.947.111
Reservas de capital		13.261.470	1.238.647
Ajustes de avaliação patrimonial		(1.239.389)	(1.238.485)
Prejuízos acumulados		(26.860.561)	(29.641.843)
<b>Total patrimônio líquido negativo</b>		<b>(7.890.369)</b>	<b>(22.694.570)</b>
<b>Total</b>		<b>33.215.351</b>	<b>21.853.714</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Gol Linhas Aéreas S.A.

### Demonstrações dos resultados

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais - R\$, exceto lucro (prejuízo) básico e diluído por ação)

		Três meses findos em		Nove meses findos em	
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita líquida					
Transporte de passageiros		5.019.403	4.466.709	14.436.365	12.265.345
Transporte de cargas e outros		500.900	465.068	1.494.867	1.287.547
Total receita líquida	30	5.520.303	4.931.777	15.931.232	13.552.892
Custos dos serviços prestados	31	(3.664.239)	(3.421.741)	(12.101.771)	(9.390.127)
Lucro bruto		1.856.064	1.510.036	3.829.461	4.162.765
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas comerciais	31	(325.108)	(317.365)	(921.894)	(878.028)
Despesas administrativas	31	(706.632)	(751.632)	(2.010.672)	(1.823.361)
Receitas (despesas) com reestruturação	32	-	(146.286)	384.030	(280.062)
Outras (despesas) receitas operacionais	32	68.955	9.295	(4.359)	71.790
Total despesas operacionais		(962.785)	(1.205.988)	(2.552.895)	(2.909.661)
Resultado de equivalência patrimonial	14	17.804	1.712	19.967	(9.680)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro e dos impostos		911.083	305.760	1.296.533	1.243.424
Resultado financeiro					
Receitas financeiras	33	73.983	22.097	318.907	79.331
Despesas financeiras	33	(782.421)	(635.973)	(2.597.075)	(2.122.080)
Instrumentos financeiros derivativos	33	(4.492)	(5.952)	(12.218)	(15.834)
Despesas financeiras, líquidas		(712.930)	(619.828)	(2.290.386)	(2.058.583)
Resultado antes da variação cambial, líquida e dos tributos sobre o lucro		198.153	(314.068)	(993.853)	(815.159)
Variações monetárias e cambiais, líquidas	33	612.991	445.460	3.873.034	(2.303.907)
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		811.144	131.392	2.879.181	(3.119.066)
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente		(635)	(7.659)	(1.630)	(8.816)
Diferido		(64.063)	6.846	(96.269)	(30.845)
Total imposto de renda e contribuição social	13	(64.698)	(813)	(97.899)	(39.661)
Lucro líquido (Prejuízo) do período		746.446	130.579	2.781.282	(3.158.727)
Lucro líquido (Prejuízo) básico e diluído	28				
Por ação ordinária		0,001	0,031	0,002	(0,752)
Por ação preferencial			0,031		(0,752)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Gol Linhas Aéreas S.A.

### Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024  
(Em milhares de Reais - R\$)

	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período	746.446	130.579	2.781.282	(3.158.727)
<b>Outros resultados abrangentes que serão revertidos ao resultado</b>				
Hedge de fluxo de caixa, líquido de IR e CS	4.491	19.126	15.322	85.882
Ganhos (perdas) atuariais de planos de pensão e benefícios pós-emprego	-	-	6.190	-
Ajuste acumulado de conversão em controladas	(9.890)	(2.098)	(22.416)	(2.304)
	(5.399)	17.028	(904)	83.578
Total dos resultados abrangentes do período	741.047	147.607	2.780.378	(3.075.149)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

## Gol Linhas Aéreas S.A.

### Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais - R\$)

	Capital social	Reservas de capital				Ajustes de avaliação patrimonial				Prejuízos acumulados		Total
		Remuneração baseada em ações	Prêmio na conferência de ações	Reserva especial de ágio na incorporação	Reserva de ágio na subscrição de ações	Resultado não realizado de hedge	Benefício pós-emprego	Ajuste acumulado de conversão em controladas	Efeitos de alteração em participação societária			
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>6.947.111</b>	<b>116.654</b>	<b>-</b>	<b>1.070.755</b>	<b>43.404</b>	<b>(360.777)</b>	<b>(37.074)</b>	<b>(69.621)</b>	<b>(909.980)</b>	<b>(23.178.726)</b>		<b>(16.378.254)</b>
Outros resultados abrangentes, líquidos	-	-	-	-	-	85.882	-	(2.304)	-	-	-	83.578
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.158.727)		(3.158.727)
<b>Total dos resultados abrangentes do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>85.882</b>	<b>-</b>	<b>(2.304)</b>	<b>-</b>	<b>(3.158.727)</b>		<b>(3.075.149)</b>
Opção de compra de ações	-	6.461	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.461
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>6.947.111</b>	<b>123.115</b>	<b>1.070.755</b>	<b>43.404</b>	<b>(274.895)</b>	<b>(37.074)</b>	<b>(71.925)</b>	<b>(909.980)</b>	<b>(26.337.453)</b>	<b>(19.446.942)</b>		<b>(19.446.942)</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>6.947.111</b>	<b>124.488</b>	<b>-</b>	<b>1.070.755</b>	<b>43.404</b>	<b>(271.051)</b>	<b>12.460</b>	<b>(69.914)</b>	<b>(909.980)</b>	<b>(29.641.843)</b>		<b>(22.694.570)</b>
Outros resultados abrangentes, líquidos	-	-	-	-	-	15.322	6.190	(22.416)	-	-	-	(904)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.781.282		2.781.282
<b>Total dos resultados abrangentes do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.322</b>	<b>6.190</b>	<b>(22.416)</b>	<b>-</b>	<b>2.781.282</b>		<b>2.780.378</b>
Aumento de capital por reestruturação (Nota 1.2.1)	1.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000
Reserva de capital (Nota 1.2.1)	-	-	12.020.414	-	-	-	-	-	-	-	-	12.020.414
Opção de compra de ações	-	2.409	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.409
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>6.948.111</b>	<b>126.897</b>	<b>12.020.414</b>	<b>1.070.755</b>	<b>43.404</b>	<b>(255.729)</b>	<b>18.650</b>	<b>(92.330)</b>	<b>(909.980)</b>	<b>(26.860.561)</b>		<b>(7.890.369)</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Gol Linhas Aéreas S.A.****Demonstrações dos fluxos de caixa**

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais - R\$)

	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido (prejuízo) do período	2.781.282	(3.158.728)
<b>Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) ao caixa gerado nas atividades operacionais</b>		
Depreciação - direito de uso aeronáutico	883.744	707.040
Depreciação e amortização - outros	1.321.820	628.662
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	505	322
Provisão para obsolescência de estoque	(649)	840
Impostos diferidos	90.081	30.847
Equivalência patrimonial	(19.967)	9.680
<i>Sale-leaseback</i> - retroarrendamento	85.828	23.063
Alteração contratual de arrendamentos	(28.022)	(56.475)
Resultado de transações envolvendo imobilizado e intangível, líquidos	63.883	125.851
Constituição de provisões	425.868	812.592
Ajuste a valor presente de provisões	208.660	210.766
Variações cambiais, monetárias e rendimentos, líquidas	(3.928.680)	2.283.268
Resultados financeiros sobre dívida	-	89.606
Valor justo sobre obrigações com arrendadores	(14.370)	-
Resultado financeiro de operação de <i>Chapter 11</i>	(111.012)	-
Juros sobre empréstimos e arrendamentos e amortização de custos e ágio	1.880.819	1.349.757
Juros e multas sobre passivos operacionais	118.425	-
Juros e Multas Sobre Parcelamentos Tributos	149.873	-
Resultados de derivativos reconhecidos no resultado	12.218	15.870
Remuneração baseada em ações	2.409	6.462
Outras provisões	7.538	(10.388)
<b>Resultado líquido ajustado</b>	<b>3.930.253</b>	<b>3.069.035</b>
<b>Variações nos ativos e passivos operacionais:</b>		
Aplicações financeiras	170.800	(31.238)
Contas a receber	(444.522)	(2.476.970)
Estoques	(26.868)	(59.112)
Depósitos	(314.791)	(351.425)
Adiantamento a fornecedores e terceiros	(22.840)	208.852
Impostos a recuperar	(86.160)	87.552
Arrendamentos variáveis	2.800	13.150
Fornecedores	(155.847)	213.178
Fornecedores - risco sacado	-	(20.598)
Obrigações trabalhistas	70.668	(10.359)
Impostos a recolher	(57.553)	(44.506)
Taxas e tarifas aeroportuárias	67.092	1.701
Transportes a executar	203.248	147.089
Programa de milhagem	10.269	97.129
Adiantamento de clientes	(171.157)	(111.374)
Provisões	(1.132.487)	(716.552)
Obrigações com operações de derivativos	-	67.198
Obrigações com arrendadores	1.367.223	-
Outros créditos (obrigações)	(192.529)	115.184
Juros pagos	(247.090)	(180.756)
<b>Caixa líquido gerado pelas nas atividades operacionais</b>	<b>2.970.509</b>	<b>17.178</b>
Mútuos a receber de partes relacionadas, líquido	1.500	-
Recebimento em operações de <i>sale-leaseback</i>	10.299	32.843
Aquisição de imobilizado	(917.942)	(1.284.937)
Aquisição de intangível	(144.209)	(121.471)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos</b>	<b>(1.050.352)</b>	<b>(1.373.565)</b>



**Gol Linhas Aéreas S.A.****Demonstrações dos fluxos de caixa**

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais - R\$)

	30/09/2025	30/09/2024
Pagamentos de empréstimos	(133.109)	(171.845)
Pagamentos de arrendamentos - aeronáuticos	(2.103.264)	(1.795.262)
Pagamentos de arrendamentos - outros	(28.375)	(37.469)
Pagamento de obrigações com arrendadores - financiamento de manutenção	(160.421)	-
Mútuos com partes relacionadas	1.432.481	3.553.668
<b>Caixa líquido gerado (utilizado) nas atividades de financiamento</b>	<b>(992.688)</b>	<b>1.549.092</b>
Variação cambial do caixa e equivalentes de caixa	(38.965)	(3.802)
<b>Acréscimo (decréscimo) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>888.504</b>	<b>188.903</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	<b>643.389</b>	<b>93.302</b>
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	<b>1.531.893</b>	<b>282.205</b>

As transações que não afetam caixa estão apresentadas na nota 35 dessas informações contábeis intermediárias.

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**Gol Linhas Aéreas S.A.****Demonstrações do valor adicionado**

Trimestres findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais - R\$)

	30/09/2025	30/09/2024
<b>Receitas</b>		
Transporte de passageiros, cargas e outras	16.106.198	13.694.686
Outras receitas operacionais	89.704	148.710
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(505)	(322)
	<b>16.195.397</b>	<b>13.843.074</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros (inclui ICMS e IPI)</b>		
Fornecedores de combustíveis e lubrificantes	(4.347.150)	(4.055.788)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(5.064.904)	(4.211.201)
Seguros de aeronaves	(27.052)	(26.500)
Comerciais e publicidade	(648.785)	(622.025)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>6.107.506</b>	<b>4.927.560</b>
Depreciação - direito de uso aeronáutico	(883.744)	(707.040)
Depreciação e amortização - outros	(1.321.820)	(628.662)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>	<b>3.901.942</b>	<b>3.591.858</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferências</b>		
Resultado de equivalência patrimonial	19.967	(9.680)
Instrumentos financeiros derivativos	(12.218)	(15.834)
Receita financeira	308.131	79.223
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>4.217.822</b>	<b>3.645.567</b>
<b>Distribuição do valor adicionado:</b>		
Remuneração direta	1.709.990	1.551.681
Benefícios	239.872	195.428
FGTS	119.614	100.291
<b>Pessoal</b>	<b>2.069.476</b>	<b>1.847.400</b>
Federais	454.533	364.992
Estaduais	45.757	39.371
Municipais	5.093	2.830
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>505.383</b>	<b>407.193</b>
Juros e variações monetárias e cambiais - arrendamentos aeronáuticos	(211.707)	2.103.673
Juros e variações monetárias e cambiais - outros	(1.109.216)	2.283.181
Aluguéis	168.573	151.881
Outros	14.031	10.966
<b>Remuneração de capital de terceiros</b>	<b>(1.138.319)</b>	<b>4.549.701</b>
Lucro líquido (prejuízo) do período	2.781.282	(3.158.727)
<b>Remuneração de capital próprio</b>	<b>2.781.282</b>	<b>(3.158.727)</b>
<b>Valor adicionado total distribuído</b>	<b>4.217.822</b>	<b>3.645.567</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias.

**1. Contexto operacional**

A Gol Linhas Aéreas S.A. (“Companhia” ou “GLA”), é subsidiária integral da Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (“GLAI” ou “GOL”) e explora essencialmente:

- serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas e malas postais, em âmbito nacional e internacional, na conformidade das concessões das autoridades competentes;
- atividades complementares de serviço de transporte aéreo por fretamento de passageiros, cargas e malas postais;
- a prestação de serviços de manutenção, reparo de aeronaves, próprias ou de terceiros, motores, partes e peças;
- a prestação de serviços de hangaragem de aviões;
- a prestação de serviço de atendimento de pátio e pista, abastecimento de comissaria de bordo e limpeza de aeronaves; e
- o desenvolvimento de outras atividades conexas, correlatas ou complementares ao transporte aéreo e às demais atividades descritas acima.

A sede oficial da Companhia Praça Senador Salgado Filho, s/n, Centro, na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, CEP 20021-340.

**1.1. Estrutura societária**

A estrutura societária da Companhia e de suas controladas, em 30 de setembro de 2025, está apresentada a seguir:

Entidade	Localidade	Principal atividade	Tipo de controle	% de participação no capital social	
				30/09/2025	31/12/2024
Smiles Viagens e Turismo S.A.	Brasil	Agência de turismo	Direto	100,00	100,00
Smiles Fidelidade S.A.	Brasil	Programa de fidelidade	Direto	100,00	100,00
Smiles Fidelidade Argentina S.A. <sup>(d)</sup>	Argentina	Programa de fidelidade	Direto	100,00	100,00
Smiles Viajes Y Turismo S.A. <sup>(d)</sup>	Argentina	Agência de turismo	Indireto	100,00	100,00
Capitânia AirFim	Brasil	Fundo de investimento	Direto	100,00	100,00
Fundo Sorriso	Brasil	Fundo de investimento	Direto	100,00	100,00
Gol Finance Inc. <sup>(a)</sup>	Ilhas Cayman	Captação de recursos	Direto	50,00	-
Gol Finance SA <sup>(b)</sup>	Luxemburgo	Captação de recursos	Indireto	0,001	-
Gol Equity Finance <sup>(c)</sup>	Luxemburgo	Captação de recursos	Indireto	0,003	-

(a) Em virtude do Plano de Reorganização mencionado na nota explicativa nº 1.2.1, em 6 de junho de 2025 a GLA efetuou aporte de capital na Gol Finance Inc. no valor de US\$139.287 mil, mediante a subscrição de 1 ação e ágio na emissão de ações no valor de US\$139.237 mil, mantendo o controle de 100% pela GOL, sendo, a partir desta data, 50% pertencentes à GLAI e 50% pertencentes à GLA.

(b) Em virtude do Plano de Reorganização mencionado na nota explicativa nº 1.2.1, em 6 de junho de 2025 a GLA efetuou aporte de capital na Gol Finance SA no valor de US\$673.404 mil, mediante a subscrição de 1 ação e ágio na emissão de ações no valor de US\$674.404 mil, mantendo 100% controlada pela GOL.

(c) A Gol Equity Finance (“GEF”) foi constituída de acordo com as leis de Luxemburgo, sendo uma sociedade órfã com propósito específico de dar continuidade as operações de natureza financeira da GOL. Em virtude do Plano de Reorganização mencionado na nota explicativa nº 1.2.1, em 6 de junho de 2025 a GLA efetuou aporte de capital na Gol Equity Finance de US\$663.213 mil, mediante a subscrição de 1 ação e ágio na emissão de ações no valor de US\$663.213 mil, mantendo seus ativos e passivos 100% juntamente apresentados pela GOL.

(d) Empresas com moeda funcional em pesos argentinos (ARS).

A Smiles Fidelidade S.A., constituída em fevereiro de 2023, possui a titularidade de direitos de propriedade intelectual e ativos relacionadas a infraestrutura tecnológica e tem por objetivo o desenvolvimento e gerenciamento de programa de fidelização de clientes, próprio ou de terceiros; a comercialização de direitos de resgate de prêmios no âmbito do programa de fidelização de clientes; a prestação de serviços turísticos em geral, entre outros.

A Smiles Viagens e Turismo S.A. ("Smiles Viagens"), tem como propósito principal a intermediação de serviços de organização de viagens, envolvendo a reserva ou venda de bilhetes aéreos, hospedagens, pacotes de turismo, entre outros.

As subsidiárias Smiles Fidelidade Argentina S.A. e Smiles Viajes Y Turismo S.A., ambas sediadas em Buenos Aires, na Argentina, tem como propósito fomentar as operações do Programa Smiles e a venda de passagens aéreas naquele país.

Os fundos de investimento Capitânia Airfim e Fundo Sorriso, controlados pela GLA, possuem a característica de fundo exclusivo e atuam como extensão para execução de operações com derivativos e investimentos, de forma que a Companhia consolida os ativos e passivos destes fundos.

As empresas localizadas em Luxemburgo e Ilhas Cayman são entidades constituídas com propósito específico de dar continuidade às operações de natureza financeira e relacionadas à frota da Companhia e são controladas pela Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (GLAI).

## **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido**

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia apresenta capital circulante líquido negativo em R\$5.618.934 (R\$8.673.155 negativo em 31 de dezembro de 2024). Em 30 de setembro de 2025, a Companhia apresenta ainda uma posição de patrimônio líquido negativo de R\$7.890.369 (R\$22.694.570 em 31 de dezembro de 2024), isso se deve principalmente a empréstimos, financiamentos, arrendamentos, taxas aeroportuárias e contas a pagar com fornecedores, que deverão ser liquidados com dinheiro, vendas antecipadas de passagens e programa de milhagem, os quais espera-se que sejam substancialmente liquidados pela Companhia.

As operações da Companhia são sensíveis ao cenário macroeconômico e à volatilidade do Real, dado que aproximadamente 91% do endividamento (empréstimos, financiamentos e arrendamentos) está negociado em dólar americano ("US\$") e 44% dos custos também são atrelados à moeda americana, e sua capacidade de ajustar o preço das tarifas cobradas de seus clientes para recapturar a variação do dólar americano depende da capacidade racional (oferta) e comportamento dos concorrentes.

### **1.2.1. Chapter 11**

Em 25 de janeiro de 2024, a Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A. (GLAI) e suas subsidiárias, incluindo a Gol Linhas Aéreas S.A. (Companhia), entraram com pedidos voluntários de reorganização perante o *United States Bankruptcy Court for the Southern District of New York* ("Bankruptcy Court"), pautadas nas regras do *Chapter 11* do *United States Bankruptcy Code* ("Bankruptcy Code"). O pedido sob *Chapter 11* foi motivado por desafios financeiros decorrentes, principalmente, dos efeitos persistentes da pandemia de COVID-19, que resultaram em certas restrições de liquidez e impedimentos operacionais para a Companhia. Como resultado, a Companhia entrou com pedido sob o *Chapter 11* para reduzir seu endividamento, melhorar a liquidez, obter um fórum organizado e eficiente para alcançar acordos com os principais interessados e emergir como uma empresa mais forte.

Em 28 de fevereiro de 2024, a GLAI obteve aprovação do *Bankruptcy Court* para acessar uma linha de financiamento como *debtor-in-possession* (“*DIP Facility*”) no valor de US\$1 bilhão. Essa linha de crédito proporcionou liquidez para apoiar as operações durante o *Chapter 11*.

Durante o *Chapter 11*, a GLAI concluiu com sucesso uma reestruturação da frota, que incluiu (a) 139 aeronaves e 58 aditivos de contratos de leasing de motores com vinte e um locadores, (b) a devolução de contratos de leasing de aeronaves e motores considerados desfavoráveis e (c) a celebração de novos contratos de *sale and leaseback* de aeronaves, bem como novos contratos de *leasing* de aeronaves e motores.

Em 21 de maio de 2025, o *Bankruptcy Court* proferiu uma ordem confirmando (a “Ordem de Confirmação”) o Plano de Recuperação Judicial da Companhia (o “Plano”). O Plano prevê uma reestruturação abrangente da dívida financiada da Companhia, outras obrigações garantidas e quirografárias, bem como aumento de capital social. O Plano foi apoiado por todos os principais *stakeholders* da Companhia, incluindo, entre outros, o grupo ad hoc de detentores das *Sênior Secured Notes* com vencimento em 2026, emitidas pela Gol Finance (Luxemburgo), os credores DIP e o comitê oficial de credores quirografários.

Nos termos do Plano, a GLAI emitiu novas notas garantidas com garantia de primeiro grau, no valor principal agregado de US\$2.107.060 mil (“*Exit Notes*”), novas notas resgatáveis permutáveis no valor principal agregado de US\$250.000 mil (“*Exchangeable Take-Back Notes*”) e novas notas resgatáveis não permutáveis no valor principal agregado de US\$659.025 mil (“*Non-Exchangeable Take-Back Notes*” e, conjuntamente com as *Exchangeable Take-Back Notes*, as “*Take-Back Notes*”). As *Exit Notes* têm juros de 14,375% ao ano e vencem em 6 de junho de 2030. As *Take-Back Notes* têm juros de 9,5% ao ano e vencem em 6 de dezembro de 2030. Certas garantias, que incluem propriedade intelectual, *slots*, peças sobressalentes e uma conta em dinheiro, garantem as *Exit Notes* em primeiro grau e as *Take-Back Notes* em segundo grau. As *Exit Notes* e as *Take-Back Notes* contêm limitações quanto à capacidade da Companhia de realizar determinadas atividades, incluindo contrair novas dívidas e ônus, realizar investimentos, pagar dividendos, realizar transações com partes relacionadas e efetuar alterações fundamentais.

O Plano também prevê a emissão de novos instrumentos patrimoniais no montante total de US\$2.149.516 mil pela New GOL Parent S.A. (“*New GOL Parent*”), em contrapartida às contribuições de capital efetuadas pela Abra Global Finance e pelos detentores de créditos quirografários (“*GUCs*”), sendo que a Abra Group Limited (“*Abra*”) passou a ser acionista controladora da New GOL Parent. Nos termos do Plano, as novas ações emitidas à Abra e aos *GUCs* estão sujeitas a diluição decorrente, entre outras coisas, de um plano de incentivos de gestão usual e emissões futuras de ações.

Esses créditos foram posteriormente aportados pela New GOL Parent em sua subsidiária integral, GOL Investment Brasil S.A. (“*GOL Investment*”), em troca da emissão de ações pela GOL Investment. A GOL Investment, por sua vez, aportou esses créditos na GLAI, em troca da emissão de 8.193.921.300.487 ações ordinárias e 968.821.806.468 ações preferenciais, conforme aumento de capital aprovado em assembleia geral extraordinária da GLAI realizada em 30 de maio de 2025, e ratificado pelo Conselho de Administração da GLAI em 6 de junho de 2025, no valor total de R\$12.029.338 (o “Aumento de Capital”).

Como resultado do Aumento de Capital, os passivos da GLAI e suas subsidiárias relacionados a empréstimos e financiamentos, arrendadores de aeronaves e outras contas a pagar foram reduzidos em R\$8.210.602 (US\$1.467.148 mil), R\$3.758.571 (US\$671.617 mil) e R\$60.164 (US\$10.751 mil), respectivamente.

Em conformidade com a legislação brasileira aplicável, os acionistas da GLAI tiveram direito de preferência na subscrição das ações emitidas no Aumento de Capital. Os recursos recebidos pela GLAI decorrentes do exercício desses direitos foram transferidos à GOL Investment, na qualidade de detentora dos créditos aportados. Do montante total do Aumento de Capital, R\$1.000 foram alocados à conta de capital social da GLAI, sendo o saldo remanescente alocado à conta de reserva de capital. Os créditos recebidos pela GLAI no âmbito do Aumento de Capital, os quais eram créditos contra outras afiliadas devedoras, foram posteriormente aportados na Companhia, que, por sua vez, os aportou à Gol Equity Finance no montante de US\$663.213 mil, à Gol Finance (Luxemburgo) no montante de US\$673.404 mil e à Gol Finance (Cayman) no montante de US\$139.287 mil. Todas essas contribuições tiveram eficácia em 6 de junho de 2025.

Assim, em 6 de junho de 2025, a GLAI concluiu sua reorganização e emergiu do *Chapter 11* sob a propriedade da New GOL Parent. Nos termos do Plano, as novas dívidas da GLAI como *Exit Notes* e as *Take-Back Notes* foram emitidas, e as novas ações foram emitidas à Abra e aos GUCs. A GLAI espera que haja uma ou mais distribuições adicionais de novas ações em decorrência dos créditos abrangidos pelo Plano. Além disso, os créditos decorrentes ou relacionados à *DIP Facility* foram liquidados em dinheiro com os recursos provenientes das *Exit Notes*.

As análises relativas aos valores justos, custos capitalizados e ganhos com as trocas de dívidas estão descritos na nota explicativa nº 16 às Informações trimestrais - ITR individuais e consolidadas da GLAI.

#### **Apelação do United States Trustee contra a Ordem de Confirmação**

Em 23 de maio de 2025, o *United States Trustee* (o “*U.S. Trustee*”) interpôs apelação contra a Ordem de Confirmação, questionando especificamente a cláusula de liberação de terceiros do Plano e a injunção relacionada à liberação de terceiros. Pouco depois, o *U.S. Trustee* buscou a suspensão da eficácia da Ordem de Confirmação enquanto a apelação estivesse pendente, requerendo essa medida tanto no *Bankruptcy Court* quanto na *United States District Court for the Southern District of New York* (a “*District Court*”). A Companhia se opôs com sucesso ao pedido de suspensão do *U.S. Trustee* em ambas as cortes, o que permitiu que a Companhia emergisse do *Chapter 11* em tempo hábil e cumprisse suas obrigações perante o *DIP Facility* antes do vencimento previsto em 8 de junho de 2025.

A negativa da suspensão requerida pelo *U.S. Trustee* também preservou a aplicabilidade das cláusulas de liberação e injunção do Plano enquanto a apelação permanece pendente, facilitando a consumação do Plano. A apelação do *U.S. Trustee* contra as cláusulas de liberação de terceiros e injunção do Plano permanece pendente na *District Court*, e o desfecho dessa apelação é incerto. Atualmente, a Companhia não pode prever a duração do processo recursal nem se o caso será objeto de recursos adicionais.

#### **Continuidade operacional**

Essas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional, refletindo a expectativa de realização dos ativos e liquidação dos passivos e compromissos no curso normal dos negócios.

Nas demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2024 e nas informações trimestrais de 31 de março de 2025, a Companhia divulgou que, em decorrência do processo de *Chapter 11*, o cumprimento de suas obrigações e o financiamento das operações em andamento estavam sujeitos a incerteza relevante, devido aos desafios financeiros provocados, principalmente, pelos efeitos persistentes da pandemia de COVID-19, que resultaram em determinadas restrições de liquidez e entraves operacionais para a Companhia.



Em 6 de junho de 2025, a Companhia e suas afiliadas concluíram com sucesso o processo de saída do *Chapter 11*. A saída do processo de *Chapter 11* e a consumação do Plano solucionaram as questões de liquidez, pois previram a entrada de novos recursos provenientes do novo financiamento e da reestruturação de capital, além do suporte gerado pelos resultados operacionais sustentáveis e consistentes ao longo do período. Como resultado, a Companhia espera que sejam gerados fluxos de caixa suficientes para financiar as dívidas e as necessidades de capital de giro pelos próximos doze meses. Portanto, não existe mais incerteza relevante que possa levantar dúvida significativa sobre a capacidade de a Companhia continuar operando sob o pressuposto de continuidade operacional durante os doze meses subsequentes à data de emissão destas demonstrações financeiras.

### **1.3. Contrato de serviços de cargas e logística**

Em abril de 2022, a Companhia assinou um contrato de prestação de serviços de carga de 10 anos com o Mercado Livre. Este contrato prevê uma frota dedicada de cargueiros composta por 9 Boeing 737-800 BCF, com possibilidade de inclusão de outras 3 aeronaves de carga até 2025. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui 9 aeronaves cargueiras 8 em operação e 1 em configuração.

## **2. Declaração da Administração, base de elaboração e apresentação das informações contábeis intermediárias**

As informações contábeis intermediárias da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”). As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

Estas informações contábeis intermediárias da Companhia foram elaboradas com base no Real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação, estão expressas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra maneira. Os itens divulgados em outras moedas estão devidamente identificados, quando aplicável.

A preparação das informações contábeis intermediárias da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em períodos futuros.

A Administração, ao elaborar estas informações contábeis intermediárias utilizou critérios de divulgação considerando-se aspectos regulatórios e a relevância das transações para compreensão das mudanças observadas na posição patrimonial, econômica e financeira da Companhia e no seu desempenho desde o término relativo ao último exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, bem como a atualização de informações relevantes incluídas nas demonstrações financeiras anuais aprovadas em 14 de abril de 2025.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios

As informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- equivalentes de caixa e aplicações financeiras mensuradas pelo valor justo;
- instrumentos financeiros derivativos mensurados pelo valor justo; e
- investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial.

As informações contábeis intermediárias da Companhia relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025 foram elaboradas com base no pressuposto de sua continuidade operacional, conforme detalhado na nota explicativa nº 1.2.

### **3. Aprovação das informações contábeis intermediárias**

A aprovação e autorização para a emissão destas informações contábeis intermediárias ocorreram na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 07 de novembro de 2025.

### **4. Resumo das principais práticas contábeis**

As informações trimestrais - ITR individuais aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas, práticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e aprovadas em 14 de abril de 2025.

Dado o disposto no CPC 36 - “Demonstrações consolidadas”, equivalente ao IFRS 10, a Companhia não apresenta informações contábeis intermediárias consolidadas, visto que: (i) é controlada integral de outra entidade, a qual não apresentou objeção quanto à não apresentação das demonstrações consolidadas da Companhia; (ii) não possui instrumentos de dívida ou patrimoniais negociados publicamente; (iii) não arquivou e não está em processo de arquivamento de suas demonstrações contábeis junto a uma Comissão de Valores Mobiliários ou outro órgão regulador, visando à distribuição pública de qualquer tipo ou classe de instrumento no mercado de capitais; e (iv) sua controladora (a GOL) disponibiliza ao público suas demonstrações contábeis em conformidade com os Pronunciamentos do CPC, em que as controladas são consolidadas de acordo com o referido pronunciamento.

#### **4.1. Novas normas e pronunciamentos contábeis adotados no período corrente**

As normas listadas na sequência tornaram-se válidas para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2025 ou após essa data.

- **Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial**

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método das Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.



A ICPC 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto significativo nas informações contábeis intermediárias da Companhia

- **Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade**

Em setembro de 2024, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo *Lack of Exchangeability* emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa.

O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto significativo nas informações da contábeis intermediárias da Companhia.

#### 4.2. Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente da data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente da data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variações monetárias e cambiais, líquidas” na demonstração dos resultados.

As principais taxas de câmbio em reais em vigor na data base destas informações contábeis intermediárias são as seguintes:

	Taxa final		Taxa média	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	30/09/2024
Dólar americano	5,31860	6,1923	5,6559	5,2378
Peso argentino	0,00388	0,0060	0,0049	0,0059

**5. Sazonalidade**

A Companhia tem expectativa de que as suas receitas e o resultado operacional de seus voos atinjam seus níveis mais altos durante o período de férias de verão e inverno, em janeiro e julho respectivamente, e nas duas últimas semanas de dezembro, durante a temporada de festividades de final de ano. Dada a grande proporção de custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os trimestres do exercício social.

**6. Caixa e equivalentes de caixa**

	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e depósitos bancários	219.156	285.212
Equivalentes de caixa	1.312.737	358.177
<b>Total</b>	<b>1.531.893</b>	<b>643.389</b>

A composição do saldo de equivalentes de caixa está demonstrada a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
<b>Moeda nacional</b>		
Títulos privados	300.452	-
Compromissadas	1.001.072	297.479
Aplicações automáticas	11.213	60.698
<b>Total moeda nacional</b>	<b>1.312.737</b>	<b>358.177</b>
<b>Total</b>	<b>1.312.737</b>	<b>358.177</b>

**7. Aplicações financeiras**

	Rentabilidade média ponderada (a.a.)	30/09/2025	31/12/2024
<b>Moeda nacional</b>			
Aplicações automáticas	10,0%	80.042	128.960
Títulos públicos	100,1%	2.554	2.420
Títulos privados	99,3%	301.177	221.182
Fundos de investimento	70,3%	4.704	4.782
<b>Total moeda nacional</b>		<b>388.477</b>	<b>357.344</b>
<b>Total (a)</b>		<b>388.477</b>	<b>357.344</b>
<b>Circulante</b>		<b>284.443</b>	<b>198.649</b>
<b>Não circulante</b>		<b>104.034</b>	<b>158.695</b>

(a) Do montante total registrado na controladora em 30 de setembro de 2025, R\$380.373 (R\$ 355.756 em 31 de dezembro de 2024), respectivamente, referem-se a aplicações utilizadas como garantias vinculadas a depósitos para operações de arrendamentos, instrumentos financeiros derivativos, processos judiciais e empréstimos e financiamentos.

**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

**8. Contas a receber**

	30/09/2025	31/12/2024
<b>Moeda nacional</b>		
Administradoras de cartões de crédito	2.592.841	2.144.833
Agências de viagens	683.205	540.976
Agências de viagens - Partes relacionadas	-	6.515
Agências de cargas	144.409	227.212
Companhias aéreas parceiras	9.776	12.023
Outros	71.168	35.783
<b>Total moeda nacional</b>	<b>3.501.399</b>	<b>2.967.342</b>
<b>Moeda estrangeira</b>		
Administradoras de cartões de crédito	55.902	66.746
Agências de viagens	25.361	67.736
Agências de viagens - Partes relacionadas	-	13.371
Agências de cargas	753	922
Companhias aéreas parceiras	12.811	25.663
Outros	13.034	29.685
<b>Total moeda estrangeira</b>	<b>107.861</b>	<b>204.123</b>
<b>Total</b>	<b>3.609.260</b>	<b>3.171.465</b>
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	(21.105)	(20.600)
<b>Total líquido</b>	<b>3.588.155</b>	<b>3.150.865</b>

A composição de contas a receber por idade de vencimento, líquida de provisões para crédito de liquidação duvidosa, é como segue:

	30/09/2025	31/12/2024
<b>A vencer</b>		
Até 30 dias	2.012.550	1.442.033
De 31 a 60 dias	567.812	661.021
De 61 a 90 dias	429.712	462.016
De 91 a 180 dias	437.551	438.500
De 181 a 360 dias	44.269	72.708
Acima de 360 dias	-	153
<b>Total a vencer</b>	<b>3.491.894</b>	<b>3.076.431</b>
<b>Vencidas</b>		
Até 30 dias	23.469	17.752
De 31 a 60 dias	5.676	11.106
De 61 a 90 dias	7.287	8.172
De 91 a 180 dias	11.220	9.906
De 181 a 360 dias	33.114	1.624
Acima de 360 dias	15.495	25.874
<b>Total vencidas</b>	<b>96.261</b>	<b>74.434</b>
<b>Total</b>	<b>3.588.155</b>	<b>3.150.865</b>

A movimentação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é como segue:

	30/09/2025
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(20.600)</b>
(Adições) Reversões	(505)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>(21.105)</b>
	31/12/2024
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(19.162)</b>
(Adições) Reversões	(322)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(19.484)</b>

De acordo com o CPC 48/IFRS 9, a entidade deve reconhecer uma provisão para perdas por valor equivalente às perdas de créditos esperadas, a fim de refletir a estimativa da Companhia que um evento futuro ocorra e resulte no não recebimento dos fluxos de caixa.

A provisão para perda de crédito esperada da Companhia para os recebíveis comerciais é efetuada pela avaliação de perdas esperadas considerando na análise, além de julgamentos efetuados com base no melhor conhecimento da Companhia.

Em linha com o disposto no item B5.5.35 do CPC 48 - "Instrumentos Financeiros", a Companhia utiliza o expediente prático na estimativa das perdas de crédito esperadas para as contas a receber de clientes, a partir das perdas históricas utilizando uma matriz de provisões.

## 9. Estoques

	30/09/2025	31/12/2024
Materiais de consumo	21.918	23.011
Peças e materiais de manutenção	375.606	359.622
Adiantamentos a fornecedores	22.271	49.617
<b>Total</b>	<b>419.795</b>	<b>432.250</b>

A movimentação da provisão para obsolescência de estoques é conforme segue:

	30/09/2025
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(9.238)</b>
Adições	(302)
Baixas	951
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>(8.589)</b>

  

	30/09/2024
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(9.268)</b>
Adições	(840)
Baixas	819
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>(9.289)</b>

## 10. Depósitos

	30/09/2025	31/12/2024
Depósitos judiciais	647.757	545.847
Depósito em garantia de contratos de arrendamento <sup>(a)</sup>	2.099.978	1.339.989
Depósito para manutenção	1.361.045	1.391.392
Outros	106.490	111.073
<b>Total</b>	<b>4.215.270</b>	<b>3.388.301</b>

  

<b>Circulante</b>	<b>247.316</b>	<b>220.859</b>
<b>Não circulante</b>	<b>3.967.954</b>	<b>3.167.442</b>

### 10.1. Depósitos para manutenção

A Companhia efetua depósitos em dólar norte-americano para manutenção de aeronaves e motores, que serão utilizados em eventos futuros conforme estabelecido em determinados contratos de arrendamento mercantil.

Os depósitos para manutenção não isentam a Companhia, como arrendatária, das obrigações contratuais relativas às manutenções ou ao risco associado às atividades operacionais. A Companhia detém o direito de escolher realizar as manutenções internamente ou através de seus fornecedores. Estes depósitos podem ser substituídos por garantias bancárias ou cartas de crédito (SBLC - *stand by letter of credit*) de acordo com as condições estabelecidas no contrato de arrendamento da aeronave. As cartas de crédito podem ser executadas pelos arrendadores sob determinadas situações descritas no contrato entre arrendador e Companhia, incluindo situações em que as manutenções das aeronaves e motores não ocorram de acordo com o cronograma de revisão.

A Companhia possui duas categorias de depósitos para manutenção:

- **Garantia de manutenção:** refere-se a depósitos pontuais que são reembolsados ao final do contrato de arrendamento, e podem também ser utilizados em eventos de manutenção, a depender de negociações com arrendadores. O saldo destes depósitos em 30 de setembro de 2025 era de R\$232.980 (R\$238.404 em 31 de dezembro de 2024).
- **Reserva de manutenção:** refere-se a valores pagos mensalmente com base na utilização dos componentes e podem ser utilizados em eventos de manutenção conforme determinação contratual. Em 30 de setembro de 2025, o saldo referente a tais reservas era de R\$1.128.065 (R\$1.159.423 em 31 de dezembro de 2024).

## 10.2. Depósitos judiciais

Os depósitos e bloqueios judiciais representam garantias de processos judiciais tributários, cíveis e trabalhistas, mantidos em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Parte dos depósitos judiciais referem-se a processos de ações cíveis e trabalhistas decorrentes de pedidos de sucessão em processos movidos contra Varig S.A. ou, ainda, a processos trabalhistas movidos por colaboradores que não pertencem à Companhia ou a qualquer parte relacionada. Tendo em vista que a Companhia não é parte legítima para figurar no polo passivo de referidas ações judiciais, sempre que tais bloqueios ocorrem, é demandada sua exclusão e respectiva liberação dos recursos retidos.

## 10.3. Depósitos em garantia de contratos de arrendamento

Conforme requerido pelos contratos de arrendamento mercantil, a Companhia realiza depósitos em garantia (em dólar norte-americano) às empresas arrendadoras, que podem ser resgatáveis mediante a substituição por outras garantias bancárias ou resgatáveis integralmente no vencimento dos contratos.

## 11. Adiantamento a fornecedores e terceiros

	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores nacional	281.053	179.356
Adiantamento a fornecedores internacional	158.385	237.747
Adiantamento a fornecedores internacional - partes relacionadas	13.419	13.431
Adiantamento para materiais e reparos	46.708	49.675
<b>Total adiantamento a fornecedores</b>	<b>499.565</b>	<b>480.209</b>
Circulante	479.114	456.544
Não circulante	20.451	23.665

## 12. Impostos a recuperar

	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL a recuperar	74.223	55.733
PIS e COFINS a recuperar	73.839	12.043
Impostos retidos por órgãos públicos	10.940	14.946
Imposto de valor agregado (IVA), no exterior	12.810	10.065
Outros	7.748	613
<b>Total</b>	<b>179.560</b>	<b>93.400</b>
Circulante	169.837	84.079
Não circulante	9.723	9.321

## 13. Impostos diferidos

## 13.1. Impostos diferidos ativos (passivos)

As posições de passivos diferidos estão apresentadas a seguir e observam os direitos legais exequíveis de compensação que consideram impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributária.

	31/12/2024	Resultado	Patrimônio Líquido (a)	30/09/2025
<b>Diferenças temporárias:</b>				
Direitos de voo	(353.226)	-	-	(353.226)
Depreciação de motores e peças de manutenção de aeronaves	(372.725)	(33.877)	-	(406.602)
Provisão para <i>breakage</i>	(515.274)	(48.301)	-	(563.575)
Amortização do ágio para fins fiscais	(284.042)	(35.186)	-	(319.228)
Operações com derivativos	(28.915)	3.058	2.825	(23.032)
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa - contas a receber e outros créditos	49.329	78.192	35.769	163.290
Provisão para devolução de aeronaves e motores	309.215	101.753	(6.227)	404.741
Provisão para processos judiciais e obrigações fiscais	579.054	(268.490)	-	310.564
Operações de arrendamento de aeronaves e outros	287.864	62.478	-	350.342
Outros	69.240	44.104	(23.356)	89.988
<b>Total dos impostos diferidos - Passivo</b>	<b>(259.480)</b>	<b>(96.269)</b>	<b>9.011</b>	<b>(346.738)</b>

(a) Imposto de renda diferido sobre hedge e benefício pós emprego reconhecidos em outros resultados abrangentes e reclassificações de período anterior.

	31/12/2023	Resultado	Patrimônio Líquido	30/09/2024
<b>Diferenças temporárias:</b>				
Direitos de voo	(353.226)	-	-	(353.226)
Depreciação de motores e peças de manutenção de aeronaves	(346.715)	(18.863)	-	(365.578)
Provisão para <i>breakage</i>	(396.038)	(97.698)	-	(493.736)
Amortização do ágio para fins fiscais	(237.127)	(35.186)	-	(272.313)
Operações com derivativos	35.423	3.112	-	38.535
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa - contas a receber e outros créditos	68.050	(4.869)	-	63.181
Provisão para devolução de aeronaves e motores	402.829	78.983	-	481.812
Provisão para processos judiciais e obrigações fiscais	291.594	23.890	-	315.484
Operações de arrendamento de aeronaves e outros	273.971	(19.093)	-	254.878
Outros	63.569	38.879	-	102.448
<b>Total dos impostos diferidos - Passivo</b>	<b>(197.670)</b>	<b>(30.845)</b>	<b>-</b>	<b>(228.515)</b>

**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Companhia possuía prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social na apuração do lucro tributável, a compensar com 30% dos lucros tributários futuros anuais, sem prazo para prescrição, não registrados no balanço patrimonial nos seguintes montantes:

	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal de IRPJ <sup>(a)</sup>	17.781.473	12.461.433
Base negativa da CSLL <sup>(b)</sup>	17.781.194	12.461.154
Crédito tributário potencial	6.045.676	4.236.862
(a) Devido ao acordo da Transação Tributária, parte do Prejuízo Fiscal e Base Negativa da CSLL da Companhia foi baixado devido ao encerramento de disputas judiciais.		
(b) A controlada GLA utilizou prejuízo fiscal e base de negativa da CSLL no Acordo de Transação Tributária.		

A conciliação da alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social para o período de três meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 é demonstrada a seguir:

	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	811.144	131.392	2.879.181	(3.119.066)
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%
<b>Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada</b>	<b>(275.789)</b>	<b>(44.673)</b>	<b>(978.922)</b>	<b>1.060.482</b>
<b>Ajustes para o cálculo da alíquota efetiva:</b>				
Equivalência patrimonial	6.054	582	6.789	(3.291)
Diferença de alíquota sobre resultado de sucursais	124.216	38.977	432.380	116.827
Variação cambial sobre investimentos no exterior	(53.466)	(23.421)	(177.086)	45.030
Benefício constituído (não constituído) sobre prejuízos fiscais e parcela não reconhecida sobre diferenças temporárias	192.800	58.959	733.245	(1.180.557)
Benefício fiscal	(114.305)	(31.237)	(114.305)	-
Despesas não dedutíveis, líquidas	(42.107)	-	(97.900)	(78.152)
<b>Imposto de renda e contribuição social total</b>	<b>113.192</b>	<b>(813)</b>	<b>6.789</b>	<b>(39.661)</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>				
Corrente	(635)	(7.659)	(1.630)	(8.816)
Diferido	(64.063)	6.846	(96.269)	(30.845)
<b>Total imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(64.698)</b>	<b>(813)</b>	<b>(97.900)</b>	<b>(39.661)</b>

## 14. Investimentos

### 14.1. Composição dos investimentos

Informações relevantes das controladas	Gol Equity Finance	Gol Finance S.A.	Gol Finance Inc.	Smiles Viagens	Smiles Argentina
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>					
Percentual de participação	0,3%	0,1%	50%	100%	100%
Patrimônio líquido	(4.658.203)	5.036.757	525.761	24.172	61.923
Lucro líquido (prejuízo) do período	(10.876.781)	1.715.152	13.716	9.125	34.172
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>					
Percentual de participação	-	-	-	100%	100%
Patrimônio líquido	-	-	-	15.074	36.027
Lucro líquido do exercício	-	-	-	(4.058)	4.805

### 14.2. Movimentação dos investimentos

	Gol Equity Finance	Gol Finance S.A.	Gol Finance Inc.	Smiles Viagens	Smiles Argentina	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.074</b>	<b>36.027</b>	<b>51.101</b>
Resultado de equivalência patrimonial	(24.525)	4.909	(3.687)	9.098	34.172	19.967
Variação cambial de conversão de investimento no exterior	-	-	-	-	(22.416)	(22.416)
Reserva de capital	3.711.540	3.768.572	779.496	-	-	8.259.608
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>3.687.015</b>	<b>3.773.481</b>	<b>775.809</b>	<b>24.172</b>	<b>47.783</b>	<b>8.308.260</b>

## 15. Imobilizado

		31/12/2024							30/09/2025		
	Taxa média ponderada (a.a.)	Custo histórico	Depreciação acumulada	Saldo inicial líquido	Adições	Alteração contratual (c)	Depreciação	Baixas e Transferências	Saldo final líquido	Custo histórico	Depreciação acumulada
Equipamentos de voo											
Aeronaves - RoU <sup>(a)</sup> com opção de compra	10,68%	1.364.811	(289.184)	1.075.627	-	-	(75.661)	-	999.966	1.364.811	(364.845)
Aeronaves - RoU <sup>(a)</sup> sem opção de compra	16,34%	9.065.086	(3.736.857)	5.328.229	822.026	197.053	(630.318)	(2.359)	5.714.631	10.024.056	(4.309.425)
Peças e motores sobressalentes - próprios	6,60%	2.383.411	(1.006.012)	1.377.399	250.015	-	(109.255)	(14.384)	1.503.775	2.598.144	(1.094.369)
Peças e motores sobressalentes - RoU <sup>(a)</sup>	48,53%	663.508	(223.698)	439.810	138.489	135.678	(177.765)	(16.760)	519.452	863.849	(344.397)
Benfeitorias em aeronaves e motores <sup>(d)</sup>	40,56%	4.200.030	(2.282.411)	1.917.619	1.449.790	(23.160)	(1.056.958)	(1.830)	2.285.461	5.090.475	(2.805.014)
Ferramentas	10,00%	80.466	(45.265)	35.201	11.165	-	(4.821)	(1.187)	40.358	90.752	(50.394)
		17.757.312	(7.583.427)	10.173.885	2.671.485	309.571	(2.054.778)	(36.520)	11.063.643	20.032.087	(8.968.444)
Imobilizado de uso											
Veículos	20,00%	12.919	(10.926)	1.993	428	-	(349)	(260)	1.812	12.864	(11.052)
Máquinas e equipamentos	10,00%	63.246	(52.719)	10.527	4.295	-	(1.625)	(2)	13.195	67.318	(54.123)
Móveis e utensílios	10,00%	35.593	(25.118)	10.475	4.314	-	(1.861)	(8)	12.920	39.790	(26.870)
Computadores, periféricos e equipamentos	19,78%	42.757	(28.351)	14.406	10.711	-	(3.850)	(13)	21.254	52.325	(31.071)
Computadores, periféricos e equipamentos - RoU <sup>(a)</sup>	43,60%	39.939	(36.728)	3.211	-	-	(1.606)	-	1.605	39.939	(38.334)
Benfeitoria em propriedade de terceiros	22,35%	186.600	(183.942)	2.658	51	-	(4.556)	9.783	7.936	196.435	(188.499)
Imóveis de terceiros - RoU <sup>(a)</sup>	18,11%	314.006	(96.532)	217.474	-	12.997	(15.201)	-	215.270	326.479	(111.209)
Obras em andamento	-	36.137	-	36.137	42.024	-	-	(9783)	68.378	68.378	-
		731.197	(434.316)	296.881	61.823	12.997	(29.048)	(283)	342.370	803.528	(461.158)
Perdas por redução ao valor recuperável <sup>(b)</sup>											
		(37.079)	-	(37.079)	(7.537)	-	-	-	(44.616)	(44.616)	-
Total		18.451.430	(8.017.743)	10.433.687	2.725.771	322.568	(2.083.826)	(36.803)	11.361.397	20.790.999	(9.429.602)
Adiantamento a fornecedores											
		372.039	-	372.039	372.039	475.270	-	-	228.579	228.579	-
Total imobilizado		18.823.469	(8.017.743)	10.805.726	3.201.041	322.568	(2.083.826)	(655.533)	11.589.976	21.019.578	(9.429.602)

(a) Right of Use ("RoU") - Direito de uso.

(b) Saldo referente a perdas por redução ao valor recuperável para itens rotáveis (peças de reposição), classificados na rubrica de "Peças e motores sobressalentes", constituído pela Companhia de forma que os ativos sejam apresentados pela sua real capacidade de geração de benefício futuro esperado.

(c) Impactos relativos às renegociações contratuais com os arrendadores, conforme contexto mencionado na nota explicativa nº 18.

(d) Em 30 de setembro de 2025, um montante de R\$320.899 refere-se adições decorrentes das trocas de motores nas renegociações ocorridas no período. Contexto das renegociações mencionado na nota explicativa nº 17.

A Companhia avalia de seus ativos imobilizados pelo método de custo, ou seja, após o reconhecimento inicial, um item do ativo imobilizado é apresentado ao custo menos qualquer depreciação e perda por redução ao valor recuperável acumuladas.



**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

		31/12/2023							30/09/2024		
	Taxa média ponderada (a.a.)	Custo histórico	Depreciação acumulada	Saldo inicial líquido	Adições	Alteração Contratual	Depreciação	Baixas	Saldo final líquido	Custo histórico	Depreciação acumulada
Equipamentos de voo											
Aeronaves - RoU com opção de compra	9,78%	1.366.255	(188.132)	1.178.123	-	-	(75.788)	(1.444)	1.100.891	1.364.811	(263.920)
Aeronaves - RoU sem opção de compra	19,90%	8.142.660	(3.227.998)	4.914.662	468.660	(93.177)	(550.470)	(16.762)	4.722.913	8.336.844	(3.613.931)
Peças e motores sobressalentes - próprios	6,84%	2.139.024	(883.467)	1.255.557	180.748	-	(112.542)	(24.415)	1.299.348	2.274.510	(975.162)
Peças e motores sobressalentes - RoU	35,16%	275.981	(141.381)	134.600	249.591	24.048	(80.782)	(28.649)	298.808	462.963	(164.155)
Benfeitorias em aeronaves e motores	46,89%	3.292.620	(2.363.408)	929.212	800.164	-	(401.823)	(7.149)	1.320.404	3.684.850	(2.364.446)
Ferramentas	10,00%	68.808	(40.288)	28.520	7.697	-	(3.903)	(19)	32.295	76.376	(44.081)
		15.285.348	(6.844.674)	8.440.674	1.706.860	(69.129)	(1.225.308)	(78.438)	8.774.659	16.200.354	(7.425.695)
Imobilizado de uso											
Veículos	20,00%	12.723	(10.377)	2.346	-	-	(560)	-	1.786	12.681	(10.895)
Máquinas e equipamentos	10,00%	63.519	(52.126)	11.393	1.005	-	(1.527)	(25)	10.846	64.011	(53.165)
Móveis e utensílios	10,00%	33.972	(23.766)	10.206	1.821	-	(1.651)	(90)	10.286	35.478	(25.192)
Computadores, periféricos e equipamentos	19,80%	43.202	(33.870)	9.332	3.477	-	(1.157)	(30)	11.622	42.114	(30.492)
Computadores, periféricos e equipamentos - RoU	33,59%	39.939	(32.046)	7.893	-	-	(4.143)	-	3.750	39.939	(36.189)
Benfeitoria em propriedade de terceiros	23,34%	185.930	(181.235)	4.695	675	-	(2.191)	(3)	3.176	186.601	(183.425)
Imóveis de terceiros - RoU	14,54%	264.705	(66.598)	198.107	41.120	7.690	(23.687)	-	223.230	313.514	(90.284)
Obras em andamento		15.046	-	15.046	4.044	-	-	(472)	18.618	18.618	-
		659.036	(400.018)	259.018	52.142	7.690	(34.916)	(620)	283.314	712.956	(429.642)
Perdas por redução ao valor recuperável		(46.377)	-	(46.377)	10.388				(35.989)	-	(35.989)
Total		15.898.007	(7.244.692)	8.653.315	1.769.390	(61.439)	(1.260.224)	(79.058)	9.021.984	16.913.310	(7.891.326)
Adiantamento a fornecedores		60.907	-	60.907	487.746			(229.271)	319.382	319.382	-
Total imobilizado		15.958.914	(7.244.692)	8.714.222	2.257.136	(61.439)	(1.260.224)	(308.329)	9.341.366	17.232.692	(7.891.326)

## 16. Intangível

A composição e a movimentação do ativo intangível estão apresentadas a seguir:

	Taxa média ponderada (a.a.)	31/12/2024			30/09/2025					
		Custo histórico	Amortização acumulada	Saldo inicial líquido	Adições	Baixas	Amortização	Saldo final líquido	Custo histórico	Amortização acumulada
Ágio	-	542.302	-	542.302	-	-	-	542.302	542.302	-
Slots	-	1.038.900	-	1.038.900	-	-	-	1.038.900	1.038.900	-
Softwares	29,32%	784.576	(336.878)	447.698	175.653	(421)	(121.738)	501.192	870.604	(369.412)
<b>Total</b>		<b>2.365.778</b>	<b>(336.878)</b>	<b>2.028.900</b>	<b>175.653</b>	<b>(421)</b>	<b>(121.738)</b>	<b>2.082.394</b>	<b>2.451.806</b>	<b>(369.412)</b>

  

	Taxa média ponderada (a.a.)	31/12/2023			30/09/2024					
		Custo histórico	Amortização acumulada	Saldo inicial líquido	Adições	Baixas	Amortização	Saldo final líquido	Custo histórico	Amortização acumulada
Ágio	-	542.302	-	542.302	-	-	-	542.302	542.302	-
Slots	-	1.038.900	-	1.038.900	-	-	-	1.038.900	1.038.900	-
Softwares	33,15%	626.421	(282.892)	343.529	142.996	(473)	(75.478)	410.573	728.507	(317.934)
<b>Total</b>		<b>2.207.623</b>	<b>(282.892)</b>	<b>1.924.731</b>	<b>142.996</b>	<b>(473)</b>	<b>(75.478)</b>	<b>1.991.775</b>	<b>2.309.709</b>	<b>(317.934)</b>

Os saldos de ágio e dos direitos de operação em aeroportos (slots) foram submetidos a teste de recuperabilidade em 31 de dezembro de 2024 por meio do fluxo de caixa descontado para cada unidade geradora de caixa (UGC) de transporte aéreo. A Companhia opera uma única unidade geradora de caixa, considerando que a receita depende de diferentes ativos que não podem ser avaliados isoladamente para mensuração do valor em uso. Em 30 de setembro de 2025, após a Companhia revisar os principais indicadores e antecedentes observados em 31 de dezembro de 2024, não foram identificados indicativos de desvalorização da unidade geradora de caixa, que exijam a realização de um novo teste de recuperabilidade. Esta revisão considerou a avaliação de fatores internos (capacidade e frota, demanda, receita por passageiro e custos operacionais) e externos (PIB, barril de querosene e taxa de juros).

Para a determinação do valor contábil de cada UGC, a Companhia considera não somente os intangíveis registrados, bem como todos os ativos tangíveis necessários para a condução dos negócios, pois é apenas por meio da utilização deste conjunto que a Companhia obterá geração de benefício econômico.

## 17. Empréstimos e financiamentos

A composição e a movimentação dos empréstimos e financiamentos estão apresentadas a seguir:

31/12/2024													30/09/2025		
	Venci- mento	Taxa efetiva de juros a.a.	Circulante	Não circulante	Total	Captações	Pagamento de principal	Juros incorridos	Ajuste a valor justo	Juros pagos	Variação cambial	Amortizações de custos e ágio	Total	Circulante	Não circulante
<b>Em R\$:</b>															
Debêntures <sup>(a)</sup>	dez/27	20,93%	170.714	614.404	785.118	-	(103.116)	108.424	-	(110.027)	-	9.146	689.545	305.572	383.973
Capital de giro <sup>(b)</sup>	ago/28	17,34%	17.657	24.980	42.637	-	(8.019)	5.061	-	(3.432)	-	45	36.292	17.110	19.182
<b>Em US\$:</b>															
Financiamento de importação <sup>(c)</sup>	-	13,74%	25.624	-	25.624	-	(21.974)	2.208	-	(2.360)	(3.498)	-	-	-	-
ACG <sup>(d)</sup>	ago/30	7,50%	19.605	127.020	146.625	135.380	(29.930)	14.934	(14.047)	(13.557)	(32.158)	-	207.247	28.044	179.203
<b>Total</b>			<b>233.600</b>	<b>766.404</b>	<b>1.000.004</b>	<b>135.380</b>	<b>(163.039)</b>	<b>130.627</b>	<b>(14.047)</b>	<b>(129.376)</b>	<b>(35.656)</b>	<b>9.191</b>	<b>933.084</b>	<b>350.726</b>	<b>582.358</b>

(a) As debêntures referem-se a: (i) 7ª emissão em 3 séries: 84.500 títulos restantes pela GLA, originalmente em outubro de 2018 com a finalidade de liquidação integral antecipada da 6ª emissão; e (ii) 8ª emissão: 610.217 títulos pela GLA em outubro de 2021 destinada ao refinanciamento de dívida de curto prazo. As debêntures têm garantias fidejussórias da Companhia e garantia real prestada pela GLA na forma de cessão fiduciária de determinados recebíveis de cartão de crédito, com a preservação dos direitos de antecipação dos recebíveis dessas garantias. Ambas as emissões foram repactuadas em julho de 2024, com alteração de prazo, taxa de juros, e modificação de outras obrigações relacionadas.

(b) Emissão de operações que tem o objetivo de manutenção e gestão de capital de giro da Companhia. Parte das emissões tem garantia atrelada a recebíveis de cartão de crédito.

(c) Linhas de crédito junto a bancos privados, utilizadas para financiamento de importação de peças de reposição e equipamentos aeronáuticos. Garantias atreladas a depósitos em CDB.

(d) Em 1º de outubro de 2024, a Companhia assinou com a Aviation Capital Group aditivos contratuais referentes às negociações efetuadas no âmbito do Chapter 11, as quais contemplaram o financiamento de 70% e 80% do custo total pela ACG de manutenção de cada um de seus motores, garantidos por notas promissórias emitidas pela GLA, a uma taxa de 7,5% a.a. e com prazo de 5 anos ou até a data de devolução da aeronave. Durante o ano de 2024 foram realizadas negociações de 3 motores, adicionalmente, em 2025, realizamos a negociação e aditamento de mais 4 motores nos mesmos termos e condições.

			31/12/2023											30/09/2024		
	Venci- mento	Taxa efetiva de juros a.a.	Circulante	Não circulante	Total	Captações	Transferência da GLA para Gol Finance Luxco	Pagamento de principal	Juros incorridos	Ajuste a valor justo	Juros pagos	Variação cambial	Amortizações de custos e ágio	Total	Circulante	Não circulante
Em R\$:																
Debêntures	06/2026	15,92%	347.614	519.431	867.045	-	-	(70.853)	101.076	-	(102.148)	-	6.936	802.056	116.671	685.385
Capital de giro	10/2025	17,18%	36.632	2.143	38.775	20.647	-	(20.487)	5.351	-	(1.619)	-	-	42.667	15.296	27.371
Em US\$:																
SBLC	08/2024	8,75%	-	-	-	65.985	-	(65.985)	3.317	-	(3.317)	-	-	-	-	-
Credit Facility	11/2024	0,00%	92.880	-	92.880	-	-	(97.148)	7.160	7.055	-	8.262	-	18.209	18.209	-
Financiamento de importação	09/2025	14,73%	26.018	-	26.018	-	-	(5.945)	2.480	-	(2.469)	2.642	-	22.726	22.726	-
Aercap	12/2025	7,50%	-	-	-	282.927	(259.326)	(27.430)	3.393	-	(3.439)	3.875	-	-	-	-
Total			503.144	521.574	1.024.718	369.559	(259.326)	(287.848)	122.777	7.055	(112.992)	14.779	6.936	885.658	172.902	712.756

O total de empréstimos e financiamentos em 30 de setembro de 2025 incluem custos de captação e deságio no importe de R\$27.751 (R\$36.938 em 31 de dezembro de 2024) que são amortizados ao longo da vigência dos respectivos empréstimos e financiamentos.

**17.1. Empréstimos e financiamentos - não circulante**

Em 30 de setembro de 2025, os vencimentos dos empréstimos e financiamentos registrados no passivo não circulante estão apresentados a seguir:

	2026	2027	2028	2029	Total
<b>Contratos em moeda nacional</b>					
Debêntures	318.961	65.012	-	-	<b>383.973</b>
Capital de giro	9.552	9.552	78	-	<b>19.182</b>
<b>Contratos em moeda estrangeira</b>					
ACG	25.790	52.007	18.508	82.898	<b>179.203</b>
<b>Total</b>	<b>354.303</b>	<b>126.571</b>	<b>18.586</b>	<b>82.898</b>	<b>582.358</b>

**17.2. Valor justo**

Os valores justos dos empréstimos, em 30 de setembro de 2025, são conforme segue:

	Contábil <sup>(a)</sup>	Valor justo
Debêntures	689.545	687.637
ACG	207.247	265.981
Demais empréstimos	36.292	71.390
<b>Total</b>	<b>933.084</b>	<b>1.025.007</b>

(a) Valor líquido dos custos de captação.

**17.3. Condições contratuais restritivas**

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia permanece com *covenants* financeiros ativos relacionados às escrituras da 7ª e 8ª emissões de debêntures, cujos indicadores financeiros voltaram a ser monitorados após a saída do *Chapter 11*, ocorrida em 6 de junho de 2025. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia encontrava-se em conformidade com todos os índices e obrigações contratuais previstos nas respectivas escrituras.

**18. Arrendamentos a pagar**

Em 30 de setembro de 2025 o saldo de arrendamentos a pagar é composto por: (i) R\$6.540 referente a pagamentos variáveis e arrendamentos de curto prazo, os quais se enquadram na isenção prevista no CPC 06 (R2) - Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16 (R\$6.410 em 31 de dezembro de 2024); e (ii) R\$9.951.377 referente ao valor presente nesta data dos pagamentos futuros de arrendamentos (R\$12.096.948 em 31 de dezembro de 2024), totalizando R\$9.957.917.

A composição e a movimentação do valor presente dos pagamentos futuros de arrendamentos estão apresentadas a seguir:

		31/12/2024											30/09/2025		
	Taxa média ponderada (a.a.)	Circulante	Não circulante	Total	Adições	Baixas	Alterações contratuais	Pagamentos	Compensação com depósito	Juros incorridos	Juros pagos	Variação cambial	Total	Circulante	Não circulante
Contratos em moeda nacional															
Com opção de compra	18,93%	2.243	1.541	3.784	-	-	-	(1.649)	-	361	(361)	-	2.135	2.135	-
Sem opção de compra	11,74%	15.402	250.580	265.982	-	(71)	20.063	(26.726)	-	22.295	-	-	281.543	18.783	262.760
Contratos em moeda estrangeira															
Com opção de compra	8,07%	145.729	1.157.639	1.303.368	-	-	-	(102.361)	-	83.747	(83.723)	(175.500)	1.025.531	124.915	900.616
Sem opção de compra	14,99%	2.176.930	8.346.884	10.523.814	1.045.580	54.066	297.643	(2.000.903)	(1.158.078)	1.310.701	-	(1.430.655)	8.642.168	1.223.334	7.418.834
Total		2.340.304	9.756.644	12.096.948	1.045.580	53.995	317.706	(2.131.639)	(1.158.078)	1.417.104	(84.084)	(1.606.155)	9.951.377	1.369.167	8.582.210

		31/12/2023											30/09/2024		
	Taxa média ponderada (a.a.)	Circulante	Não circulante	Total	Adições	Baixas	Alterações contratuais	Pagamentos	Compensação com depósito	Juros incorridos	Juros pagos	Variação cambial	Total	Circulante	Não circulante
Contratos em moeda nacional															
Com opção de compra	18,91%	5.232	3.784	9.016	-	-	-	(4.418)	-	789	(789)	-	4.598	2.463	2.135
Sem opção de compra	14,00%	23.840	209.587	233.427	41.121	-	7.690	(33.051)	-	19.349	-	-	268.536	17.270	251.266
Contratos em moeda estrangeira															
Com opção de compra	7,18%	118.177	1.018.779	1.136.956	-	-	-	(95.712)	-	65.531	(66.975)	138.658	1.178.458	127.957	1.050.501
Sem opção de compra	14,87%	1.588.709	6.469.583	8.058.292	766.603	(97.371)	(125.604)	(1.699.550)	(84.200)	939.102	-	960.382	8.717.654	1.790.646	6.927.008
Total		1.735.958	7.701.733	9.437.691	807.724	(97.371)	(117.914)	(1.832.731)	(84.200)	1.024.771	(67.764)	1.099.040	10.169.246	1.938.336	8.230.910

**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Companhia arrenda toda sua frota de aeronaves por meio de uma combinação de arrendamentos sem opção de compra (139) e com opção de compra (4). Em 30 de setembro de 2025, a frota total era composta de 143 aeronaves.

Nos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025, a Companhia reconheceu diretamente no custo dos serviços prestados, o montante de R\$7.257 e R\$18.960, respectivamente, referente a arrendamentos de curto prazo e pagamentos variáveis (R\$14.443 e R\$31.168, em 30 de setembro de 2024).

No contexto das operações das aeronaves cargueiras dedicadas, a Companhia auferiu nos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025, receita de subarrendamento no montante de R\$20.913 e R\$64.880, respectivamente (R\$18.297 e R\$51.878, respectivamente em 30 de setembro de 2024).

Os pagamentos futuros de contraprestações dos contratos de arrendamento estão detalhados a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
2025	738.644	3.824.283
2026	2.616.814	2.731.380
2027	2.452.169	2.511.334
2028	1.925.193	1.981.263
2029	1.792.359	1.810.887
Após 2030	7.729.016	7.488.017
<b>Total de pagamentos mínimos de arrendamento</b>	<b>17.254.195</b>	<b>20.347.164</b>
Menos total de juros	(7.296.278)	(8.243.806)
<b>Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos</b>	<b>9.957.917</b>	<b>12.103.358</b>
Menos parcela do circulante	(1.375.707)	(2.346.714)
<b>Parcela do não circulante</b>	<b>8.582.210</b>	<b>9.756.644</b>

Em junho de 2024, a Companhia iniciou o processo de assinatura dos aditivos contratuais com arrendadores de aeronaves, cujas renegociações foram aprovadas no processo de *Chapter 11* e finalizadas em 6 de junho de 2025, conforme detalhado na nota explicativa nº 1.2.1.

As renegociações envolveram a troca de 11 motores entre a Carlyle Aviation Management Limited (“Carlyle”) e WWTAL Airopco II Designated Activity Company (“WWTAL”) resultando no encerramento desses contratos de arrendamentos dos motores da WWTAL e gerando impactos contábeis em ativo de direito de uso, passivo de arrendamento, depósito de garantia e reserva de manutenção. Em relação a Carlyle, como não houve alteração das condições originais dos contratos de arrendamentos, não há impactos contábeis exceto os referentes aos custos para trazer os motores às condições de uso decorrentes das trocas realizadas. Tais custos foram capitalizados como benfeitoria em aeronaves e motores e serão pagos em 36 parcelas considerando juros de 7,5% a.a.

Com o arrendador Aercap Holdings N.V. (“Aercap”), as renegociações envolveram 25 aeronaves, resultando na alteração dos fluxos de pagamentos de arrendamentos e consequentemente tiveram os impactos contábeis remensurados conforme CPC 06 (R2) - Arrendamentos (equivalentes ao IFRS 16). Além dos fluxos de pagamentos de arrendamentos, houve a troca de passivos antes registrados como arrendamentos, reserva de manutenção, custos de devolução, juros e financiamento de manutenção de motores na qual foram submetidos a análise de *Debt Modification* e tiveram a constituição de financiamento de dívida conforme CPC 48 - Instrumentos Financeiros (equivalente ao IFRS 9). Adicionalmente, houve constituição de passivo não garantido, principalmente referente a garantias para devolução sendo parte já liquidados com saldos de depósitos de garantia, reserva de manutenção e depósito de manutenção.

Durante o quarto trimestre de 2024, a Companhia assinou os aditivos contratuais de 13 aeronaves com SMBC Aviation Capital Limited ("SMBC") e Castllake L.P. ("Castllake"), envolvendo extensão contratual, alteração e redução nos fluxos de pagamentos de arrendamentos, constituição de garantias, financiamento de manutenção de motores, além da constituição de passivo não garantido referente a reserva de manutenção, leasing e juros a serem tratados ao final do processo de Chapter 11.

As renegociações com a Aviation Capital Group LLC ("ACG") envolveram redução de aluguel das 5 aeronaves arrendadas na qual serão negociados e constituídos posteriormente como passivo não garantido. Adicionalmente, houve constituição de passivo não garantido referente a juros por atraso de pagamento, aplicação de security deposit em dívidas de arrendamento e financiamento de manutenção de motores.

Durante o primeiro trimestre de 2025, a Companhia assinou aditivos contratuais de 25 aeronaves com a Sky High LXXXVII Leasing Company Limited ("ICBC - SKY HIGH"), JSA International U.S. Holdings LLC ("JSA"), Merx Aviation Servicing Limited ("MERX"), CDB Aviation Lease Finance DAC ("CDB"), Orix Aviation Systems Limited ("ORIX") e Sky Aero Management Limited ("Sky"), envolvendo alteração e redução dos fluxos de pagamentos de arrendamentos na qual serão negociados e constituídos posteriormente como passivo não garantido além de financiamento de manutenção de motores e créditos a serem utilizados nos custos de devolução. Adicionalmente, houve constituição de passivo não garantido referente a parcelas de arrendamento vencidas, juros por atraso de pagamento e custos de devolução sendo parte já liquidados com a aplicação de security deposit.

No segundo trimestre de 2025, a Companhia assinou aditivos contratuais de 37 aeronaves com a Carlyle Aviation Management Limited ("Carlyle"), BBAM Aviation Services Limited ("BBAM"), World Star Aviation ("WSA"), Castllake Aviation Holdings (Ireland) Limited ("Castllake"), Avolon Leasing Ireland 3 Limited ("Avolon"), Aerdragon Aviation Partners Limited e Macquarie Aerospace Finance ("Macquarie") envolvendo alteração e redução dos fluxos de pagamentos de arrendamentos na qual foram negociados e constituídos como passivo não garantido além de financiamento de manutenção de motores, juros por atraso de pagamento, reembolsos de honorários, custos de devolução, compensações em função das alterações contratuais e créditos a serem utilizados tanto em arrendamentos futuros quanto nos custos de devolução. Para os arrendadores CDB Aviation Lease Finance DAC ("CDB") e Dubai Aerospace Enterprise (DAE) LT ("DAE"), embora os aditivos contratuais não tenham sido assinados no segundo trimestre de 2025, todos os impactos das renegociações de 10 aeronaves pertencentes a esses arrendadores foram registrados considerando a negociação realizada e aprovada no processo do *Chapter 11*.

Adicionalmente, em virtude da saída do *Chapter 11*, o saldo do arrendamento renegociado e mencionado nos períodos anteriores foi reconhecido como passivo não garantido sendo posteriormente objeto do aumento de capital registrado pela Companhia como parte do seu plano de reorganização.

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia efetuou a devoluções de 7 motores e 3 aeronaves (10 motores e 8 aeronaves no exercício findo em 31 de dezembro de 2024), impactando ativo de direito de uso, passivo de arrendamento, depósito de garantia de arrendamento, reserva de manutenção, garantias para devolução e constituição de passivo não garantido referente aos custos de devolução e parcelas de arrendamentos vencidas.

**18.1. Transações de sale-leaseback**

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou 7 operações de *sale-leaseback* de aeronaves e apurou uma perda de R\$66.109 (durante o período findo em 30 de setembro de 2024, a Companhia realizou 10 operações de *sale-leaseback*, sendo 4 conjuntos *Quick Engine Changes* instalados em motores, 1 motor e 5 aeronaves e apurou uma perda de R\$23.063).

Adicionalmente, nesse mesmo período, a Companhia atualizou outras 5 operações de *sale-leaseback* (5 aeronaves) realizadas em 2024 em função de recebimentos de cartas de crédito e novo cálculo do fluxo de arrendamento e apurou um resultado líquido de R\$19.719, totalizando uma perda de R\$85.828 no período. Todo impacto foi reconhecido no resultado, na rubrica de "Transações de *sale-leaseback*", no grupo de "Outras receitas e despesas operacionais, líquidas", vide nota explicativa nº 32.

**18.2. Crédito de PIS e COFINS**

A Companhia possui direito a crédito de PIS e COFINS referente contratos de arrendamento firmados com fornecedores nacionais pessoa jurídica, na ocorrência de seus pagamentos. Apresentamos, abaixo, os valores potenciais desses impostos em 30 de setembro de 2025:

	Valor Nominal	Ajustado a Valor Presente
Contraprestação do arrendamento	514.951	262.739
PIS e COFINS potencial (9,25%)	47.633	24.303

**19. Fornecedores**

	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional	1.529.263	1.632.881
Moeda estrangeira	703.599	549.768
<b>Total</b>	<b>2.232.862</b>	<b>2.182.649</b>
Circulante	2.189.182	2.182.649
Não circulante	43.680	-

**20. Obrigações Trabalhistas**

	30/09/2025	31/12/2024
INSS a recolher	47.267	48.909
Parcelamentos previdenciários	238.095	248.079
Salários e ordenados	82.327	78.825
Férias e 13º Salário	274.332	174.132
Encargos Sobre Férias e 13º Salário	96.262	61.558
Participação nos resultados	164.816	192.331
Outras obrigações trabalhistas	15.792	21.637
<b>Total</b>	<b>918.891</b>	<b>825.471</b>
Circulante	736.776	627.008
Não circulante	182.115	198.463



**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

**20.1. Movimentação dos parcelamentos**

<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>248.079</b>
Juros e multa	22.752
Pagamentos	(32.736)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>238.095</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>717.422</b>
Adições	2.192
Juros e multa	34.220
Pagamentos	(142.928)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>610.906</b>

**21. Impostos a recolher**

	30/09/2025	31/12/2024
Parcelamentos Federais	709.137	691.152
IRRF sobre salários	41.441	54.068
PIS e COFINS	3.471	3.214
ICMS	1.419	1.158
IRPJ e CSLL a recolher	-	168
Parcelamentos Estaduais	-	239
Outros	9.855	8.173
<b>Total</b>	<b>765.323</b>	<b>758.172</b>
<b>Circulante</b>	<b>132.215</b>	<b>136.135</b>
<b>Não circulante</b>	<b>633.108</b>	<b>622.037</b>

**21.1. Movimentação dos parcelamentos federais**

<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>691.152</b>
Juros e multa	64.704
Pagamentos	(46.719)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>709.137</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>461.520</b>
Adições	5.488
Juros e multa	20.391
Pagamentos	(63.563)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>423.836</b>

**21.2. Adesão à Transação Tributária**

Em 30 de dezembro de 2024, a Companhia firmou o Termo de Transação Individual (“Acordo”), com fundamento no art. 171 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966, na Lei 13.988, de 14 de abril de 2020, na Portaria PGFN nº 6.757, de 04 de agosto de 2022 e na Portaria RFB nº 247, de 18 de novembro de 2022, encerrando disputas judiciais e administrativas sobre temas do contencioso tributário federal, classificados como provável, possível e remoto, além da revisão dos parcelamentos existentes de INSS, PIS/COFINS, IRPJ/CSLL junto à RFB e parcelamento de taxas e tarifas junto ao Departamento de Controle do Espaço Aéreo - DECEA.

O Termo de Transação individual prevê um desconto de 65% sobre os acréscimos legais (multa, juros e encargos) e a utilização de créditos de prejuízo fiscal e de base de cálculo negativa da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido para liquidação de até 70% do saldo devedor após os descontos aplicados nas multas, juros e encargos legais.

**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

O valor total dos débitos renegociados é de R\$5.923.250, resultando em um saldo a pagar líquido de R\$1.605.904, sendo R\$248.079 de débitos previdenciários, em 60 parcelas e R\$691.152 de débitos não previdenciários e R\$666.673 de débitos junto ao DECEA, ambos em 120 parcelas. Em função da consolidação da Transação Tributária estar em curso, tais valores sofrerão alterações ao longo dos próximos períodos.

A seguir a movimentação do passivo referente ao Acordo de Transação Tributária:

	GLA
Débitos anteriores ao Acordo:	
Contingência tributária provável	251.808
Parcelamentos previdenciários	544.456
Parcelamentos demais impostos federais	410.318
DECEA	666.673
Demais débitos	36.014
<b>Saldo total de débitos anteriores ao Acordo</b>	<b>1.909.269</b>
Provisão adicional ref. adesão	4.013.981
<b>Saldo total da adesão à Transação Tributária</b>	<b>5.923.250</b>
Descontos de encargos financeiros	(2.384.961)
Utilização de prejuízo fiscal e base negativa	(1.932.385)
<b>Saldo a pagar em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.605.904</b>

Vide as movimentações dos parcelamentos da Transação Tributária nas notas explicativas nº 20.1, 21.1 e 22.1, conforme a natureza de cada débito.

## 22. Taxas e tarifas aeroportuárias

	30/09/2025	31/12/2024
Parcelamentos DECEA	676.666	666.673
Tarifas aeroportuárias	635.218	473.075
Taxa de embarque	492.959	534.248
Outras taxas	29.970	31.308
<b>Total</b>	<b>1.834.813</b>	<b>1.705.304</b>
Circulante	1.231.300	1.105.298
Não circulante	603.513	600.006

### 22.1. Movimentação dos Parcelamentos

<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024 <sup>(a)</sup></b>	<b>666.673</b>
Juros e multa	62.417
Pagamentos	(52.424)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>676.666</b>

(a) No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou o reparcamentos com o DECEA no acordo de Transação Tributária Individual, conforme mencionado na nota explicativa nº 21.2.

<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>718.107</b>
Juros e multa	34.997
Pagamentos	(97.031)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>656.073</b>

### 23. Transportes a executar

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de transportes a executar classificado no passivo circulante era de R\$3.584.412 (R\$3.381.167 em 31 de dezembro de 2024) e está representado por 8.155.428 cupons de bilhetes vendidos e ainda não utilizados (6.816.805 em 31 de dezembro de 2024) com prazo médio de utilização de 62 dias (62 dias em 31 de dezembro de 2024).

Os saldos de transportes a executar são apresentados líquidos do *breakage*, cujo saldo corresponde a R\$701.341 em 30 de setembro de 2025 (R\$638.343 em 31 de dezembro de 2024).

No primeiro semestre de 2025, a Administração da Companhia realizou a revisão da metodologia de reconhecimento de receitas de *breakage* e expirados referente passagens e receitas auxiliares. Nesse sentido, a Companhia aprimorou a sua metodologia, baseada em dados históricos internos referentes à emissão e utilização dos bilhetes, organizando-os por data de emissão, com impacto líquido de R\$21.884 no período findo em 30 de setembro de 2025.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui reembolsos a pagar referentes a transportes não executados no montante de R\$3.825 (R\$1.753 em 31 de dezembro de 2024), registrados como Outras obrigações no passivo circulante.

### 24. Programa de milhagem

	30/09/2025	31/12/2024
Programa de milhas	3.038.717	2.952.327
<i>Breakage</i>	(973.867)	(897.746)
<b>Total</b>	<b>2.064.850</b>	<b>2.054.581</b>
Circulante	1.891.100	1.896.267
Não circulante	173.750	158.314

O *breakage* consiste na estimativa de milhas que apresentam alto potencial de expiração devido à sua expectativa de não utilização. O CPC 47, equivalente ao IFRS 15, prevê o reconhecimento da receita pela estimativa (*breakage*) ao longo do período contratual, portanto, antes do resgate das milhas, haja visto que este não é esperado antes da expiração.

O cálculo é realizado com base no comportamento histórico de consumo de milhas dos clientes Smiles, e, através de análise estatística, a Companhia realiza a projeção de resgate e a taxa de não utilização das milhas pelos clientes e reconhece a receita de *breakage* correspondente.

## 25. Provisões

	Benefício pós-emprego	Devolução de aeronaves e motores	Processos judiciais	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>148.235</b>	<b>3.638.557</b>	<b>878.367</b>	<b>4.665.159</b>
Constituição (reversão) de provisão	24.364	(273.401)	695.689	446.652
Provisões utilizadas	-	(490.799)	(730.778)	(1.221.577)
Alteração de premissas	-	-	82.900	82.900
Ajuste a valor presente	-	208.660	-	208.660
Variação monetária e cambial	-	(469.139)	(11.813)	(480.952)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>172.599</b>	<b>2.613.878</b>	<b>914.365</b>	<b>3.700.842</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>170.584</b>	<b>2.388.709</b>	<b>858.509</b>	<b>3.417.802</b>
Constituição (reversão) de provisão	9.414	547.136	375.069	931.619
Provisões utilizadas <sup>(a)</sup>	-	(393.304)	(323.528)	(716.832)
Ajuste a valor presente	12.309	198.457	-	210.766
Variação monetária e cambial	-	300.436	18.764	319.200
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024</b>	<b>192.307</b>	<b>3.041.434</b>	<b>928.814</b>	<b>4.162.555</b>
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>				
Circulante	-	783.401	-	783.401
Não circulante	172.599	1.830.477	914.365	2.917.441
<b>Total</b>	<b>172.599</b>	<b>2.613.878</b>	<b>914.365</b>	<b>3.700.842</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>				
Circulante	-	1.102.249	-	1.102.249
Não circulante	148.235	2.536.308	878.367	3.562.910
<b>Total</b>	<b>148.235</b>	<b>3.638.557</b>	<b>878.367</b>	<b>4.665.159</b>

(a) As provisões utilizadas consideram: (i) processos judiciais - movimentações relativas às liquidações e reversões de processos judiciais constituídos e; (ii) devolução de aeronaves e motores - movimentações relacionadas às reversões de devoluções de aeronaves e motores aos arrendadores no exercício.

### 25.1. Benefício pós-emprego

A Companhia oferece aos seus colaboradores planos de assistência médica que em decorrência da observação da legislação vigente gera obrigações com benefícios pós-emprego. As premissas atuariais aplicadas na mensuração do benefício pós-emprego se mantêm as mesmas divulgadas nas demonstrações financeiras anuais.

### 25.2. Provisões para devolução de aeronaves e motores

Tais provisões consideram os custos que atendem as condições contratuais de devolução de aeronaves e motores arrendados sem opção de compra, bem como para os custos a incorrer de reconfiguração de aeronaves, quando da sua devolução, conforme condições estabelecidas nos contratos de arrendamento. A constituição inicial é registrada em contrapartida ao imobilizado, na rubrica de "Benfeitorias em aeronaves e motores".

A Companhia possui ainda provisão de devolução de aeronaves e motores registrada em contrapartida do custo dos serviços prestados, considerando as condições atuais das aeronaves e motores e a previsão de utilização até a efetiva devolução. As referidas provisões são mensuradas a valor presente e serão desembolsadas até a devolução das aeronaves e motores.

### 25.3. Processos judiciais

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia está envolvida em determinados assuntos legais oriundos do curso normal de seus negócios, que incluem processos cíveis, administrativos, tributários, previdenciários e trabalhistas.

**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, constituída de acordo com o CPC 25 - “Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes”, equivalente ao IAS 37, é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos administrativos e judiciais, conforme apresentado a seguir:

	Perda provável		Perda possível <sup>(a)</sup>	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cíveis	386.465	392.042	270.893	128.239
Trabalhistas	527.900	486.325	1.799.644	288.996
Tributários	-	-	71.675	86.817
<b>Total</b>	<b>914.365</b>	<b>878.367</b>	<b>2.142.212</b>	<b>504.052</b>

(a) Em 30 de setembro de 2025, conforme revisão dos processos internos de avaliação de riscos, a Companhia atualizou a classificação de determinadas contingências passando de “remota” para “possível”, em linha com os critérios estabelecidos pelo CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

No primeiro semestre de 2025, a Companhia realizou a revisão da metodologia de reconhecimento de provisões para contingências trabalhistas, passando a considerar a curva histórica das perdas dos processos na fase de Instrução, além da atualização pelo valor médio pago nos últimos exercícios. O impacto pontual desse aprimoramento no período findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$82,9 milhões.

## 26. Obrigações com arrendadores

	30/09/2025	31/12/2024
Custos com devolução e outros	71.921	308.787
<i>Unsecured claim</i> <sup>(a)</sup>	-	408.237
Financiamento de manutenção <sup>(b)</sup>	502.268	389.924
<b>Total</b>	<b>574.189</b>	<b>1.106.948</b>
<b>Circulante</b>	<b>225.242</b>	<b>801.011</b>
<b>Não circulante</b>	<b>348.947</b>	<b>305.937</b>

(a) Ao final do processo do Chapter 11, a Companhia possuía R\$3.758.571 (US\$671.617 mil) de obrigações não garantidas oriundas das renegociações e rejeições com os arrendadores de aeronaves, incluindo saldos de arrendamentos no valor total de R\$1.097.213 (US\$196.060 mil) anteriormente registrados na rubrica “Arrendamentos a pagar”. Dadas as características das reclamações não garantidas, essas obrigações foram excluídas dos fluxos de pagamentos e foram objeto de aumento de capital social, conforme mencionado na nota explicativa nº 1.2.1.

(b) A Companhia assinou os aditivos contratuais com SMBC, Fortress/Carlyle, Aerdragon, BOC e DAE envolvendo o financiamento de parte do custo total de manutenção de 28 motores, com prazo de pagamento em 5 anos ou até a data de devolução da aeronave, sem garantias. Em 30 de setembro de 2025, o saldo a pagar era de R\$502.268, sendo o valor justo de R\$450.574.

	2025	2024
<b>Saldo inicial em 31 de dezembro</b>	<b>389.924</b>	<b>-</b>
Captação	356.920	295.942
Valor justo	(14.370)	-
Juros	32.386	2.275
Pagamento de principal	(160.421)	(173.452)
Pagamento de juros	(33.630)	(1.553)
Variação Cambial	(68.541)	(6.039)
<b>Saldo final em 30 de setembro</b>	<b>502.268</b>	<b>117.173</b>

## 27. Patrimônio líquido

### 27.1. Capital social

Em 30 de setembro de 2025, o capital social subscrito e totalmente integralizado pelos acionistas era de R\$6.948.111 (R\$6.947.111 em 31 de dezembro de 2024), representado por 1.206.339.884.460 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. (Em 31 de dezembro de 2024, o capital era representado por 4.198.483.614 ações, sendo 3.480.216.892 ações ordinárias e 718.266.722 ações preferenciais.)

Conforme Ata da Assembleia Geral Extraordinária (AGE) realizada em 6 de junho de 2025 e arquivada em 23 de julho de 2025, foi aprovada a conversão da totalidade das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias, na proporção de uma ação ordinária para cada uma preferencial. Na mesma data, a AGE aprovou um aumento do capital social no montante de R\$1.000, mediante a emissão de 1.202.141.400.846 novas ações ordinárias, integralizadas pela capitalização de créditos detidos contra a Companhia. As ações representativas do capital social da Companhia passaram a ser exclusivamente ordinárias após a conversão e a emissão de novas ações.

## 28. Resultado por ação

Em 6 de junho de 2025, no contexto do plano de reestruturação societária relacionado à conclusão do processo de recuperação judicial nos Estados Unidos (*Chapter 11*), a Companhia realizou um aumento de capital por meio da capitalização de obrigações financeiras mantidas com seu acionista controlador e outros credores, sem a entrada de novos recursos financeiros, conforme nota explicativa nº 1.2.1.

Adicionalmente, na mesma data, 6 de junho de 2025, a totalidade de 718.267 ações preferenciais foi convertida em ações ordinárias, na proporção de 1 (uma) ação ordinária para cada 1 (uma) ação preferencial convertida. Como consequência, a Companhia passa a ter apenas ações ordinárias. O capital social da Companhia, que era de R\$ 6.947.111 dividido em 4.198.483.614 ações ordinárias, foi aumentado para R\$6.948.111, dividido em 1.206.339.884 ações ordinárias.

Como consequência, foram emitidas novas ações ordinárias, resultando na ampliação da base acionária total da Companhia. Em conformidade com os requisitos do CPC 41 - Resultado por Ação, a Companhia procedeu ao reajuste retroativo do número médio ponderado de ações em circulação para os períodos encerrados em 30 de setembro de 2025 e 2024, como se a referida emissão tivesse ocorrido no início do período comparativo mais antigo apresentado, conforme demonstrado a seguir:

	Três meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024
	Ordinárias	Ordinárias
<b>Numerador</b>		
Prejuízo (Lucro líquido) do período atribuído aos acionistas controladores	746.446	130.579
<b>Denominador</b>		
Média ponderada de ações em circulação (em milhares)	1.206.339.884	1.206.339.884
Média ponderada ajustada de ações em circulação e conversões presumidas diluída (em milhares)	1.206.339.884	1.206.339.884
Prejuízo (lucro) básico e diluído por ação	0,001	0,000
	Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024
	Ordinárias	Ordinárias
<b>Numerador</b>		
Prejuízo (Lucro líquido) do período atribuído aos acionistas controladores	2.781.282	(3.158.727)
<b>Denominador</b>		
Média ponderada de ações em circulação (em milhares)	1.206.339.884	1.206.339.884
Média ponderada ajustada de ações em circulação e conversões presumidas diluída (em milhares)	1.206.339.884	1.206.339.884
Prejuízo (Lucro) básico e diluído por ação	0,002	(0,003)

**29. Transações com partes relacionadas****29.1. Créditos e obrigações com partes relacionadas - ativo e passivo**

Credor	Devedor	Tipo de operação	Taxa a.a.	Saldos	
				30/09/2025	31/12/2024
GLA	Smiles Argentina	Repasse	-	4.267	5.591
GLA	GAC	Mútuo	4,49%	150.945	174.055
GLA	GLAI	Mútuo	2,94%	1.913	3.361
<b>Créditos com empresas relacionadas</b>				<b>157.125</b>	<b>183.007</b>
GLAI	GLA	Mútuo	2,94%	(412.773)	(501.970)
GAC	GLA	Mútuo	4,49%	(5.211.798)	(3.856.048)
Gol Finance	GLA	Mútuo	4,56%	(8.310.524)	(9.709.434)
Smiles Argentina	GLA	Repasse	-	(28.272)	(17.519)
<b>Obrigações com empresas relacionadas</b>				<b>(13.963.367)</b>	<b>(14.084.971)</b>
<b>Total</b>				<b>(13.806.242)</b>	<b>(13.901.964)</b>

Os saldos com a Smiles Argentina, relativos a contas a receber e adiantamento a fornecedores estão divulgados na nota explicativa correspondente. Os saldos de adiantamento de clientes com a Smiles Argentina são de R\$47.473

**29.2. Serviços de transporte e de consultoria**

No decorrer de suas operações, a Companhia, por si e por meio de suas subsidiárias celebrou contratos com as empresas listadas a seguir, que são de propriedade dos principais acionistas da Companhia:

**Viação Piracicabana S.A.:** Prestação de serviços de transporte de passageiros, bagagens, tripulantes e colaboradores entre aeroportos, com vigência até setembro de 2026.

**Aller Participações S.A.:** Prestação de Serviços de regulamentação da aquisição dos serviços de transporte aéreo de cargas, prestados nos voos regulares ou de congêneres ou em aeronaves, especialmente fretadas, com vigência indeterminada.

**Limmat Participações S.A.:** Prestação de Serviços de regulamentação da aquisição dos serviços de transporte aéreo de cargas, prestados nos voos regulares ou de congêneres ou em aeronaves, especialmente fretadas, com vigência indeterminada.

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia não reconheceu despesas referente a esses serviços (R\$55 em 30 de setembro de 2024). Na mesma data, não há saldo a ser pago na rubrica de fornecedores às empresas ligadas (não houve saldo em 31 de dezembro de 2024).

**29.3. Contratos de abertura de conta UATP (“Universal Air Transportation Plan”) com concessão de limite de crédito**

A Companhia celebrou contratos de abertura de conta UATP com as partes relacionadas indicadas a seguir: Aller Participações S.A.; BR Mobilidade Baixada Santista S.A.; Comporte Participações S.A. (“Comporte”); Empresa Cruz de Transportes Ltda.; Empresa Princesa do Norte S.A.; Expresso Itamarati S.A.; Expresso Maringá do Vale S.A.; Expresso União Ltda.; Glarus Serviços Tecnologia e Participações S.A.; Limmat Participações S.A.; Quality Bus Comércio de Veículos S.A.; Super Quadra Empreendimentos Imobiliários S.A.; Thurgau Participações S.A.; Transporte Coletivo Cidade Canção Ltda.; Turb Transporte Urbano S.A.; Vaud Participações S.A.; e Viação Piracicabana Ltda.; com prazo indeterminado, cuja finalidade é a emissão de créditos para a compra de passagens aéreas emitidas pela GOL. A conta UATP (cartão virtual) é aceita como meio de pagamento na compra de passagens aéreas e serviços relacionados,



buscando simplificar o faturamento e viabilizar o pagamento entre as companhias participantes.

Esses contratos foram celebrados em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em transações que a Companhia contrataria com terceiros. As empresas indicadas acima são de propriedade dos principais acionista da Companhia.

#### **29.4. Acordo de parceria comercial de transporte multimodal**

A Companhia celebrou um Acordo de parceria comercial com empresas União Transporte de Encomendas e Comércio de Veículos Ltda., Itamarati Express Transporte de Cargas e Encomendas Ltda., (em conjunto, “Grupo Comporte”), e Tex Transporte de Encomendas Expressas Ltda., cuja finalidade é a prestação de serviços de transporte multimodal, incluindo o transporte rodoviário de cargas pelas parceiras e os serviços de transporte aéreo pela Companhia. Para a consecução do Acordo a Companhia celebrou com cada uma das empresas um Contrato de prestação de serviços de transportes multimodal. As partes serão remuneradas pelo valor do serviço relativo ao trecho operado por cada parte, mediante emissão do respectivo CTe, de acordo com os valores estabelecidos nas tabelas de preços praticados por cada Parte.

Esses contratos foram celebrados em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em transações que a Companhia contrataria com terceiros. As empresas indicadas acima são de propriedade dos principais acionista da GOL.

#### **29.5. Acordo de parceria comercial Pagol Participações Societárias Ltda. (“Pagol”)**

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, a Companhia firmou dois contratos com a parte relacionada Pagol Participações Societárias Ltda (“Pagol”).

Em janeiro de 2022, celebrou com a Pagol Participações Societárias Ltda. (“Pagol”) Acordo Comercial para divulgação dos produtos financeiros ofertados pela Pagol para os clientes, fornecedores e seus colaboradores. Este Acordo tem vigência de 10 anos e sua implementação depende de condições precedentes estabelecidas em contrato, com a possibilidade da Companhia receber uma receita de comissão, a ser negociada entre as partes, de acordo com os produtos ofertados. Posteriormente, em 04 de abril de 2023, as Partes incluíram a Pagol Sociedade de Crédito Direto S.A. como parte no Acordo.

Em agosto de 2022 no âmbito do acordo comercial, firmou um convênio para Intermediação de Operações de Cessão de Crédito, que possibilita que os fornecedores da companhia antecipem seus recebíveis com a Pagol Fundo de Investimento em Direito Creditórios. Ainda no âmbito do acordo comercial, em maio de 2023, a Companhia firmou o Termo de Convênio para Concessão de Crédito Consignado Privado com a Pagol Sociedade de Crédito Direto S.A., com o intuito de conceder empréstimo(s) e financiamento(s), aos seus funcionários.

Ainda em 2022, no mês de novembro firmou um acordo para a adesão da Pagol Sociedade de Crédito S.A. (“Pagol SCD”) ao Programa Smiles, para aquisição e concessão dos direitos de resgates consubstanciados nas milhas Smiles aos seus clientes, como forma de incentivo à aquisição dos produtos/serviços oferecidos pela Pagol SCD. O valor será pago pela Pagol SCD, mensalmente, correspondente as milhas adquiridas no período. Em outubro de 2023, as partes firmaram o 3º aditivo ao contrato, incluindo a Pagol como parceira, bem como a Smiles Fidelidade. Em fevereiro de 2025, as Partes firmaram o 9º aditivo com objetivo de prorrogar a vigência até janeiro de 2026. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou transações deste acordo no montante total de R\$29.191, tendo R\$4.050 registrados no grupo de contas a receber nesta data.

Em junho de 2023, firmou Contrato Operacional de Resgate com a Pagol SCD, que tem por



finalidade a disponibilização de créditos da Pagol para realização de resgates, por meio de sistema de resgate de milhas Smiles do programa Smiles. Ainda nesse sentido, em dezembro de 2023, a Companhia firmou Termo de Parceria com a Pagol SCD pelo qual concederá aos colaboradores da Pagol SCD um incentivo na aquisição de milhas da Companhia.

Esses contratos foram celebrados em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em transações que a Companhia contrataria com terceiros. A empresa indicada acima é de propriedade dos principais acionistas da Companhia.

#### **29.6. Acordo de parceria comercial Comporte**

Em outubro de 2024 a Companhia firmou um acordo com a parte relacionada Comporte Participações S.A, cujo objeto é o oferecimento de desconto para adesões ao Clube Smiles pelos colaboradores, variável de acordo com o tipo de plano a ser aderido.

Este Acordo tem vigência de 12 (doze) meses a contar da sua assinatura, podendo o prazo ser prorrogado mediante mútuo acordo entre as Partes.

Esse contrato foi celebrado em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em transações que a Companhia contrataria com terceiros. A empresa indicada acima é de propriedade dos principais acionistas da GOL.

#### **29.7. Garantidor/Fiador em Contrato de Locação - AAP Administração Patrimonial S.A**

Em dezembro de 2023 a AAP Administração Patrimonial S.A. atuou como garantidora da Companhia no Instrumento Particular de Contrato Atípico de Locação celebrado pela Companhia e o Mais Shopping Fundo de Investimento Imobiliário para a instalação de uma agência para venda de passagens aéreas e pacote de viagens, com prazo de vigência de 48 (quarenta e oito) meses, a partir de 30 de novembro de 2023 e término em 29 de novembro de 2027.

Esse contrato foi celebrado em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em transações que a Companhia contrataria com terceiros. A empresa indicada acima é de propriedade dos principais acionistas da GOL.

#### **29.8. Acordos com a Avianca**

No contexto da formação da Abra, a Aerovias del Continente Americano S.A. ("Avianca") tornou-se uma parte relacionada. A controlada GLA possui os seguintes contratos com as empresas do grupo Avianca: (i) *Codeshare Agreement*, assinado em outubro de 2019, para compartilhamento de seus códigos aéreos de forma a expandir a oferta de tráfego aéreo entre as empresas negociantes aos seus clientes; (ii) *Frequent Flyer and Loyalty Program Participation Agreement*, firmado em julho de 2020, para participação mútua do Programa de Fidelidade - Smiles e LifeMiles; (iii) *Special Prorate Agreement*, firmado em junho de 2023, para definir metodologias de rateio para fins de compartilhamento de receita entre as companhias aéreas, renovado por meio da assinatura de um novo *Special Prorate Agreement*, celebrado em 12 de agosto de 2025; e (iv) *Reciprocal Lounge Access Agreement*, assinado em setembro de 2023, para compartilhamento de acesso ao lounge de seus clientes; e (v) *Participation Agreement*, celebrado em 01 de dezembro de 2023 para participação em programa de milhagem; e ainda (vi) um novo *Codeshare Agreement*, assinado em junho de 2025, para compartilhamento de seus códigos aéreos de forma a expandir a oferta de tráfego aéreo entre as empresas negociantes aos seus clientes com as empresas Avianca Costa Rica S.A. e TACA Internationale Airlines S.A.

## Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Esses Contratos foram celebrados em condições negociadas entre as partes, em linha com as que prevalecem em acordos que a Companhia firmaria com outras companhias aéreas.

## 29.9. Remuneração do pessoal-chave da Administração

	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Salários, bônus e benefícios <sup>(a)</sup>	7.179	8.035	34.531	28.818
Encargos sociais	1.659	934	5.153	4.006
Remuneração baseada em ações	3.221	4.584	9.937	10.248
<b>Total</b>	<b>12.059</b>	<b>13.553</b>	<b>49.621</b>	<b>43.072</b>

(a) Inclui remuneração de membros da administração e comitê de auditoria.

## 30. Receita de vendas

	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Transporte de passageiros <sup>(a)</sup>	5.020.276	4.467.127	14.439.033	12.266.830
Transporte de cargas	379.162	322.706	1.095.800	933.199
Receita de milhas	130.638	158.669	442.913	409.828
Outras receitas	48.626	32.491	128.452	84.829
<b>Receita bruta</b>	<b>5.578.702</b>	<b>4.980.993</b>	<b>16.106.198</b>	<b>13.694.686</b>
Impostos incidentes <sup>(b)</sup>	(58.399)	(49.216)	(174.966)	(141.794)
<b>Receita líquida</b>	<b>5.520.303</b>	<b>4.931.777</b>	<b>15.931.232</b>	<b>13.552.892</b>

- (a) Do montante total, o valor de R\$131.505 e R\$370.933 nos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (R\$137.576 e R\$371.521 nos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024), são compostos por receitas de não comparecimento de passageiros, remarcação e cancelamento de passagens.
- (b) As alíquotas do PIS e da Cofins sobre as receitas decorrentes da atividade de transporte aéreo regular de passageiros, auferidas no período findo em 30 de setembro de 2025, foram reduzidas a 0 (zero), conforme Medida Provisória 1.147/2022 convertida na Lei 14.592/2023.

A receita por localidade geográfica é como segue:

	Três meses findos em				Nove meses findos em			
	30/09/2025	%	30/09/2024	%	30/09/2025	%	30/09/2024	%
Doméstico	4.528.418	82,0	4.151.290	84,2	12.714.804	79,8	11.382.024	84,0
Internacional	991.885	18,0	780.487	15,8	3.216.428	20,2	2.170.868	16,0
<b>Receita líquida</b>	<b>5.520.303</b>	<b>100,0</b>	<b>4.931.777</b>	<b>100,0</b>	<b>15.931.232</b>	<b>100,0</b>	<b>13.552.892</b>	<b>100,0</b>

### 31. Custos e despesas por natureza

	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<b>Custos dos serviços prestados</b>				
Pessoal	(543.997)	(451.219)	(1.601.312)	(1.329.135)
Combustíveis e lubrificantes	(1.393.083)	(1.446.480)	(4.209.404)	(3.955.666)
Material de manutenção e reparo	(335.608)	(376.078)	(2.192.359)	(971.554)
Gastos com passageiros	(203.004)	(247.850)	(593.927)	(622.109)
Prestação de serviços	(58.561)	(87.581)	(252.159)	(226.240)
Tarifas de pouso e decolagem	(303.022)	(264.235)	(892.835)	(742.190)
Depreciação e amortização	(723.960)	(445.085)	(2.054.979)	(1.223.216)
Outros custos operacionais	(103.004)	(103.213)	(304.796)	(320.017)
<b>Total custos dos serviços prestados</b>	<b>(3.664.239)</b>	<b>(3.421.741)</b>	<b>(12.101.771)</b>	<b>(9.390.127)</b>
<b>Despesas comerciais</b>				
Pessoal	(7.480)	(12.091)	(32.101)	(34.787)
Prestação de serviços	(69.436)	(62.876)	(204.544)	(183.091)
Comerciais e publicidade	(233.651)	(224.173)	(638.983)	(615.071)
Outras despesas comerciais	(14.541)	(18.225)	(46.266)	(45.079)
<b>Total despesas comerciais</b>	<b>(325.108)</b>	<b>(317.365)</b>	<b>(921.894)</b>	<b>(878.028)</b>
<b>Despesas administrativas</b>				
Pessoal <sup>(a)</sup>	(252.946)	(314.283)	(780.570)	(776.567)
Prestação de serviços	(193.688)	(160.388)	(561.957)	(450.135)
Depreciação e amortização	(54.239)	(41.251)	(150.585)	(112.486)
Condenações em processos	(83.828)	(61.844)	(204.518)	(167.050)
Provisão para perdas	-	(94.083)	-	(94.083)
Despesas de hospedagem	(30.844)	(21.706)	(93.960)	(56.211)
Seguros em geral	(4.841)	(4.002)	(13.293)	(12.782)
Outras despesas administrativas	(86.246)	(54.075)	(205.789)	(154.047)
<b>Total despesas administrativas</b>	<b>(706.632)</b>	<b>(751.632)</b>	<b>(2.010.672)</b>	<b>(1.823.361)</b>
<b>Total</b>	<b>(4.695.979)</b>	<b>(4.490.738)</b>	<b>(15.034.337)</b>	<b>(12.091.516)</b>

(a) A Companhia reconhece as despesas com o Comitê de Auditoria, Conselho de Administração e Conselho Fiscal na rubrica de "Pessoal".

## 32. Outras receitas e despesas operacionais

	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<b>Despesas com reestruturação</b>				
Renegociações com arrendadores de aeronaves <sup>(c)</sup>	-	(119.181)	384.719	(173.803)
Serviços de consultoria e assessoria	-	(27.105)	(689)	(106.259)
<b>Total despesas com reestruturação <sup>(a)</sup></b>	<b>-</b>	<b>(146.286)</b>	<b>384.030</b>	<b>(280.062)</b>
<b>Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas</b>				
Transações de <i>sale-leaseback</i> <sup>(b)</sup>	20.163	(15.096)	(85.828)	(23.063)
Recuperação de tributos	-	-	17.084	6.933
Custo de baixa de ativo imobilizado	(13.632)	5.809	(16.778)	31.202
Provisão para perdas ativo imobilizado	(4.131)	3.302	(7.537)	10.388
Bônus e recall de peças aeronáuticas	2.656	1.215	9.924	17.702
Recuperação de despesas	12.330	9.424	108.077	22.077
Outras receitas (despesas) operacionais <sup>(c)</sup>	51.569	4.641	(29.301)	6.551
<b>Total outras receitas operacionais, líquidas</b>	<b>68.955</b>	<b>9.295</b>	<b>(4.359)</b>	<b>71.790</b>
<b>Total</b>	<b>68.955</b>	<b>(136.991)</b>	<b>379.671</b>	<b>(208.272)</b>

(a) No período findo em 30 de setembro de 2025, conforme descrito na nota explicativa nº 1.2, a Companhia incorreu em despesas corporativas gerais e custos relacionados ao processo de reestruturação do *Chapter 11*.

(b) Transações de *sale-leaseback* - Vide nota explicativa nº 18.1.

(c) Inclui como parte o impacto relativo as renegociações das operações com arrendadores conforme nota explicativa nº 1.2.

## 33. Resultado financeiro

	Três meses findos em		Nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<b>Receitas financeiras</b>				
Ganhos sobre aplicações financeiras	28.702	8.046	54.265	21.080
Ajuste a valor presente	9.081	1.746	166.206	5.403
Valor justo de instrumentos financeiros	15.374	-	39.543	(7.109)
Receita de juros com vendas parceladas	7.002	9.853	23.591	23.575
Descontos obtidos	7.366	3.950	21.344	32.880
Outros <sup>(a)</sup>	6.458	(1.498)	13.958	3.502
<b>Total receitas financeiras</b>	<b>73.983</b>	<b>22.097</b>	<b>318.907</b>	<b>79.331</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros e custos sobre empréstimos e financiamentos	(52.059)	(52.556)	(144.728)	(131.923)
Juros de operações de arrendamento	(347.292)	(327.914)	(1.387.601)	(936.408)
Juros sobre provisão para devolução de aeronaves	(63.954)	(73.230)	(246.803)	(201.102)
Comissões, despesas bancárias e juros sobre outras operações	(236.027)	(141.740)	(525.084)	(571.874)
Outros <sup>(b)</sup>	(83.089)	(40.533)	(292.859)	(280.773)
<b>Total despesas financeiras</b>	<b>(782.421)</b>	<b>(635.973)</b>	<b>(2.597.075)</b>	<b>(2.122.080)</b>
<b>Instrumentos financeiros derivativos</b>				
Outros instrumentos financeiros derivativos, líquido	(4.492)	(5.952)	(12.218)	(15.834)
<b>Total instrumentos financeiros derivativos</b>	<b>(4.492)</b>	<b>(5.952)</b>	<b>(12.218)</b>	<b>(15.834)</b>
<b>Variações monetárias e cambiais, líquidas</b>				
	612.991	445.460	3.873.034	(2.303.907)
<b>Total</b>	<b>(99.939)</b>	<b>(174.368)</b>	<b>1.582.648</b>	<b>(4.362.490)</b>

(a) Nos períodos de 03 e 09 meses findos em 30 de setembro de 2025, o montante R\$3.385 e R\$6.867 referem-se ao PIS e COFINS incidentes sobre receitas financeiras auferidas, de acordo com o Decreto nº8.426 de 1º de abril de 2015 (R\$1.811 e R\$11.171, respectivamente, no período findo em 30 de setembro de 2024).

(b) O montante registrado em Outros inclui juros de mútuo no montante o valor de R\$172.009 e R\$291.562 nos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 (R\$62.352 e R\$195.013 nos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024).

**34. Compromissos**

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 86 pedidos firmes (96 em 31 de dezembro de 2024) junto a Boeing para aquisição de aeronaves. Estes compromissos de compra de aeronaves incluem estimativas para aumentos contratuais dos preços durante a fase de construção. O valor presente dos pedidos firmes em 30 de setembro de 2025, considerando uma estimativa dos descontos contratuais, corresponde a aproximadamente R\$20.114.141 (R\$24.020.887 em 31 de dezembro de 2024), equivalente a US\$3.781.849 mil (US\$3.879.154 mil em 31 de dezembro de 2024), e estão segregados conforme abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2025	1.543.154	3.391.144
2026	8.182.208	8.828.206
Após 2026	10.388.779	11.801.537
<b>Total</b>	<b>20.114.141</b>	<b>24.020.887</b>

Do total de compromissos apresentados acima, a Companhia deverá desembolsar o montante de R\$6.761.700 (correspondendo a US\$1.271.331 mil em 30 de setembro de 2025) a título de adiantamentos para aquisição de aeronaves, conforme fluxo financeiro abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
2025	425.747	1.248.113
2026	2.889.214	2.975.918
Após 2026	3.446.739	3.834.415
<b>Total</b>	<b>6.761.700</b>	<b>8.058.446</b>

**35. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos**

As atividades operacionais expõem a Companhia aos riscos financeiros de mercado, de crédito e de liquidez. Tais riscos podem ser mitigados através da utilização de operações de compra de combustível antecipada com o distribuidor ("contrato de preço fixo") e derivativos do tipo swaps, contratos futuros e opções, no mercado de petróleo, dólar e juros.

A gestão dos instrumentos financeiros é efetuada pelo Comitê de Política Financeira ("CPF") em consonância com as Políticas de Gestão de Riscos, aprovadas pelo Comitê de Políticas de Riscos ("CPR") e submetidas ao Conselho de Administração. O CPR estabelece as diretrizes, limites e acompanha os controles, incluindo os modelos matemáticos adotados para o monitoramento contínuo das exposições e possíveis impactos financeiros, além de coibir a exploração de operações de natureza especulativa com instrumentos financeiros.

Os detalhes referentes à forma como a Companhia conduz a administração de riscos foram apresentados nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, e desde então não ocorreram mudanças.

**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

**35.1. Classificação contábil de instrumentos financeiros**

As classificações contábeis dos instrumentos financeiros da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 estão identificadas a seguir:

	Mensurados a valor justo por meio de resultado		Custo Amortizado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<b>Ativo</b>				
Equivalentes de caixa	1.312.737	358.177	-	-
Aplicações financeiras	388.477	357.344	-	-
Contas a receber	-	-	3.588.155	3.150.865
Depósitos <sup>(a)</sup>	-	-	3.567.513	2.842.454
Créditos com empresas relacionadas	-	-	157.125	183.007
Outros créditos e valores	-	-	254.881	239.222
<b>Passivo</b>				
Empréstimos e financiamentos	-	-	933.084	1.000.004
Arrendamentos a pagar	-	-	9.957.917	12.103.358
Fornecedores	-	-	2.232.862	2.182.649
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	1.834.813	1.705.304
Obrigações com operações de derivativos	104	3.619	-	-
Obrigações com empresas relacionadas	-	-	13.963.367	14.084.971
Obrigações com arrendadores	-	-	574.189	1.106.948
Outras obrigações	-	-	151.367	160.047

(a) Excluem-se os depósitos judiciais, demonstrados na nota explicativa nº 10.

No período findo em 30 de setembro de 2025, não houve reclassificação entre as categorias de instrumentos financeiros.

**35.2. Instrumentos financeiros derivativos e não derivativos**

Os instrumentos financeiros derivativos e não derivativos da Companhia foram registrados nas seguintes rubricas do balanço patrimonial:

	Combustível	Taxa de juros	Câmbio	Hedge de receita	Total
<b>Variações no valor justo</b>					
Obrigações com derivativos em 31 de dezembro de 2024	(3.619)	-	-	-	(3.619)
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	280	-	-	-	280
Pagamentos (recebimentos) durante o período	3.235	-	-	-	3.235
Direitos (obrigações) com derivativos em 30 de setembro de 2025	(104)	-	-	-	(104)
Obrigações com operações de derivativos	(104)	-	-	-	(104)
<b>Movimentação de ajuste de avaliação patrimonial</b>					
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(271.051)	-	-	(271.051)
Ajuste de tributos diferidos na controladora	-	2.825	-	-	2.825
Reversões líquidas para o resultado	-	12.497	-	-	12.497
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(255.729)	-	-	(255.729)
<b>Efeitos no resultado</b>					
Resultado financeiro	280	(12.497)	-	-	(12.217)

## Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

	Combustível	Taxa de juros	Câmbio	Hedge de receita	Total
<b>Variações no valor justo</b>					
Direitos (obrigações) com derivativos em 31 de dezembro de 2023	(8.678)	70	409	-	(8.199)
Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado	(6.737)	(5)	(266)	-	(7.008)
Pagamentos (recebimentos) durante o período	10.030	(65)	(143)	-	9.822
Direitos (obrigações) com derivativos em 30 de setembro de 2024	(5.385)	-	-	-	(5.385)
Direitos com operações de derivativos	12.884	-	-	-	12.884
Obrigações com operações de derivativos	(18.269)	-	-	-	(18.269)
<b>Movimentação de ajuste de avaliação patrimonial</b>					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(283.757)	-	(77.020)	(360.777)
Ajustes de <i>Hedge Accounting</i> de Receita	-	-	-	77.020	77.020
Reversões líquidas para o resultado	-	8.862	-	-	8.862
Saldos em 30 de setembro de 2024	-	(274.895)	-	-	(274.895)
Efeitos no resultado	(6.737)	(5)	(266)	-	(7.008)
Resultado financeiro	(6.737)	(5)	(266)	-	(7.008)

A Companhia pode adotar *hedge accounting* como prática de contabilização dos derivativos que são contratados para proteção de fluxo de caixa e que se qualificam para tal classificação de acordo com o CPC 48 - “Instrumentos Financeiros”, equivalente ao IFRS 9.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia adota como *hedge* de fluxo de caixa para proteção de taxa de juros (predominantemente Libor), para proteção de combustível aeronáutico e receita futura em dólar.

O cronograma de realização do saldo de ajustes de avaliação patrimonial em 30 de setembro de 2025, referente aos hedges de fluxo de caixa, é como segue:

	2025	2026	2027	2028	Após 2028	Total
Taxa de juros	(32.190)	(33.475)	(32.555)	(32.066)	(125.443)	(255.729)
<b>Total</b>	<b>(32.190)</b>	<b>(33.475)</b>	<b>(32.555)</b>	<b>(32.066)</b>	<b>(125.443)</b>	<b>(255.729)</b>

### 35.3. Riscos de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os principais preços de mercado com impacto sobre a Companhia são: preço de combustível, taxa de câmbio e taxa de juros.

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros foi elaborada com o objetivo de estimar o impacto no lucro (prejuízo) antes dos impostos e patrimônio líquido sobre a: posição de derivativos em aberto, exposição cambial e às taxas de juros em 30 de setembro de 2025 para os riscos de mercado considerados relevantes pela Administração da Companhia.

No cenário provável, na avaliação da Companhia, considerou-se a manutenção dos níveis de mercado, de forma que não há impactos sobre o lucro (prejuízo) antes dos impostos e patrimônio líquido. A Companhia considerou ainda os seguintes cenários na variável de risco:

- deterioração de 10% (cenário adverso I);
- deterioração de 25% (cenário adverso II).

As estimativas apresentadas não refletem necessariamente os montantes a serem apurados nas próximas informações contábeis intermediárias. O uso de metodologias diferentes pode ter um efeito material sobre as estimativas apresentadas.



### 35.3.1. Combustível

O preço do combustível de aeronaves varia em função da volatilidade do preço do petróleo cru e de seus derivados. A Companhia pode utilizar diferentes instrumentos para proteger a exposição ao preço do combustível, a escolha depende de fatores como liquidez no mercado, valor de mercado dos componentes, níveis de volatilidade, disponibilidade e depósito de margem. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia está protegida por compromissos de compra de combustível a preço fixo, conforme descrito na nota explicativa nº 33.

### 35.3.2. Taxa de juros

A Companhia está exposta a operações futuras de arrendamento mercantil, cujas parcelas a serem pagas estão expostas à variação da taxa de juros até o recebimento da aeronave. Para mitigar tais riscos, a Companhia pode utilizar instrumentos financeiros derivativos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia detinha aplicações e dívidas financeiras com diversos tipos de taxas. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto nos juros anuais apenas sobre as posições com valores significativos em 30 de setembro de 2025 e expostos às oscilações nas taxas de juros, conforme os cenários demonstrados a seguir.

Os valores demonstram os impactos no resultado de acordo com os cenários aplicados:

Risco	Aplicações financeiras líquidas de dívidas financeiras <sup>(a)</sup>
	Aumento da taxa CDI
<b>Taxas referenciais</b>	14,90%
<b>Valores expostos (cenário provável) <sup>(b)</sup></b>	618.439
Cenário favorável remoto (-25%)	(18.890)
Cenário favorável possível (-10%)	(7.556)
Cenário adverso possível (+10%)	7.556
Cenário adverso remoto (+25%)	18.890

(a) Refere-se à soma dos valores aplicados e captados no mercado financeiro e indexados à taxa CDI.

(b) Saldos contábeis registrados em 30 de setembro de 2025.

### 35.3.3. Câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais o passivo ou o fluxo de caixa da Companhia estão expostos. A Companhia possui essencialmente exposição à flutuação da cotação do dólar norte-americano.



**Notas explicativas às informações contábeis intermediárias**

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A exposição patrimonial ao câmbio está sumarizada abaixo:

	30/09/2025	31/12/2024
<b>Ativos</b>		
Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras	219.156	251.752
Contas a receber	107.861	204.123
Depósitos	3.567.513	2.842.454
<b>Total do ativo</b>	<b>3.894.530</b>	<b>3.298.329</b>
<b>Passivos</b>		
Empréstimos e financiamentos	(207.247)	(172.249)
Arrendamentos a pagar	(9.667.699)	(11.827.182)
Fornecedores	(703.599)	(549.768)
Provisão para devolução de aeronaves e motores	(2.613.878)	(3.638.557)
Obrigações com empresas relacionadas	(13.371.377)	(13.391.427)
Obrigações com operações de derivativos	-	(3.619)
<b>Total do passivo</b>	<b>(26.563.800)</b>	<b>(29.582.802)</b>
<b>Total da exposição cambial R\$</b>	<b>(22.669.270)</b>	<b>(26.284.473)</b>
<b>Total da exposição cambial US\$</b>	<b>(4.262.263)</b>	<b>(4.244.703)</b>
<b>Taxa de câmbio (R\$/US\$)</b>	<b>5,3186</b>	<b>6,1923</b>

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia adotou a taxa de câmbio de R\$5,3186/US\$1,00, correspondente à taxa de fechamento do mês divulgada pelo Banco Central do Brasil como cenário provável. O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade e o efeito no resultado da oscilação do câmbio no valor exposto em 30 de setembro de 2025:

	Taxa de câmbio	Efeito no resultado
<b>Passivo líquido exposto ao risco de valorização do dólar norte-americano</b>	<b>5,3186</b>	<b>(22.669.270)</b>
Desvalorização do dólar (-25%)	3,9890	(5.667.318)
Desvalorização do dólar (-10%)	4,7867	(2.266.927)
Valorização do dólar (+10%)	5,8505	2.266.927
Valorização do dólar (+25%)	6,6483	5.667.318

#### 35.4. Riscos de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, principalmente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e contas a receber. Os ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras são depositados em contrapartes que possuem *rating* mínimo de *investment grade* na avaliação feita pelas agências S&P ou Moody's (entre AAA e AA-), conforme estabelecido por políticas de gestão de risco.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. A qualidade do crédito do cliente é avaliada com base em um sistema interno de classificação de crédito extensivo. Os recebíveis de clientes em aberto são monitorados frequentemente pela Companhia.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados em mercado de balcão (OTC), junto a contrapartes com *rating* mínimo de *investment grade*, ou em bolsa de valores de mercadorias e futuros (B3 e NYMEX), o que mitiga substancialmente o risco de crédito. A Companhia tem como obrigação avaliar os riscos das contrapartes em instrumentos financeiros e diversificar a exposição periodicamente.

**35.5. Risco de liquidez**

A Companhia está exposta ao risco de liquidez de duas formas distintas: (i) risco de liquidez de mercado, que varia de acordo com os tipos de ativos e mercados em que os ativos são negociados, e (ii) liquidez do fluxo de caixa, relacionado com o surgimento de dificuldades para cumprir com as obrigações operacionais contratadas nas datas previstas. A fim de atendimento da gestão de risco de liquidez, a Companhia aplica seus recursos em ativos líquidos (títulos públicos federais, CDBs e fundos de investimento com liquidez diária) e a Política de Gestão de Caixa estabelece que o prazo médio ponderado da dívida deva ser maior que o prazo médio ponderado do portfólio de investimento.

Os cronogramas de vencimento dos passivos financeiros da Companhia em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

	Menos de 6 meses	6 a 12 meses	1 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	184.395	166.331	582.358	-	933.084
Arrendamentos a pagar	715.464	660.243	3.449.705	5.132.505	9.957.917
Fornecedores	2.189.182	-	43.680	-	2.232.862
Obrigações com derivativos	104	-	-	-	104
Obrigações com arrendadores	124.565	100.677	348.947	-	574.189
Outras obrigações	1.444	-	149.923	-	151.367
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>	<b>3.215.154</b>	<b>927.251</b>	<b>4.574.613</b>	<b>5.132.505</b>	<b>13.849.523</b>
Empréstimos e financiamentos	56.775	176.825	766.404	-	1.000.004
Arrendamentos a pagar	1.579.696	767.018	4.786.501	4.970.143	12.103.358
Fornecedores	2.182.649	-	-	-	2.182.649
Obrigações com derivativos	-	3.619	-	-	3.619
Obrigações com arrendadores	734.703	66.308	305.937	-	1.106.948
Outras obrigações	1.893	-	158.154	-	160.047
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>4.555.716</b>	<b>1.013.770</b>	<b>6.016.996</b>	<b>4.970.143</b>	<b>16.556.625</b>

**35.6. Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros**

Visando atender as exigências de divulgação dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo, a Companhia e suas controladas devem fazer o agrupamento desses instrumentos nos níveis 1 a 3 com base no grau observável do valor justo:

- Nível 1: Mensurações de valor justo são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: Mensurações de valor justo são obtidas por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e
- Nível 3: Mensurações de valor justo são obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem para ativo ou passivo, mas que não tem como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

A tabela abaixo demonstra um resumo dos instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas mensurados a valor justo com suas respectivas classificações dos métodos de valoração, em 30 de setembro de 2025:

## Notas explicativas às informações contábeis intermediárias

30 de setembro de 2025

(Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

	Hierarquia de valor justo	30/09/2025 Valor contábil	30/09/2025 Valor justo	31/12/2024 Valor contábil	31/12/2024 Valor justo
<b>Ativos</b>					
Equivalentes de caixa	Nível 2	1.312.737	1.312.737	358.177	358.177
Aplicações financeiras	Nível 2	388.477	388.477	357.344	357.344
Contas a receber	Nível 2	3.588.155	3.588.155	3.150.865	3.150.865
Depósitos	Nível 2	4.215.270	4.215.270	3.388.301	3.388.301
Adiantamento a fornecedores e terceiros	Nível 2	499.565	499.565	480.209	480.209
<b>Passivos</b>					
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	933.084	1.033.510	1.000.004	970.897
Arrendamentos a pagar	Nível 2	9.957.917	9.957.917	12.103.358	12.103.358
Fornecedores	Nível 2	2.232.862	2.232.862	2.182.649	2.182.649
Adiantamentos de clientes	Nível 2	76.961	76.961	257.354	257.354
Obrigações com operações de derivativos	Nível 2	104	104	3.619	3.619
Obrigações com arrendadores - Financiamento de manutenção	Nível 2	502.268	502.268	389.924	389.924
Obrigações com arrendadores - demais	Nível 2	71.921	71.921	717.024	717.024

## 35.7. Gerenciamento de capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera parâmetros adequados para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Companhia acompanha seu grau de alavancagem financeira, o qual corresponde à dívida líquida, incluindo empréstimos de curto e longo prazo. A tabela a seguir demonstra a alavancagem financeira:

	30/09/2025	31/12/2024
Total dos empréstimos e financiamentos	933.084	1.000.004
Total de arrendamentos a pagar	9.957.917	12.103.358
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(1.531.893)	(643.389)
(-) Aplicações financeiras	(388.477)	(357.344)
<b>Dívida líquida</b>	<b>8.970.631</b>	<b>12.102.629</b>

## 36. Transações que não afetaram o caixa

	30/09/2025	30/09/2024
Renegociação de operações da AerCap e SLBC (empréstimos/adiantamentos a fornecedores/fornecedores/depósitos/resultados financeiros sobre dívidas)	-	(348.912)
Transferência de empréstimo e financiamento da GLA para Luxco (empréstimos e financiamentos / partes relacionadas)	-	259.326
Renegociação de risco sacado com operação de capital de giro (fornecedores risco sacado / empréstimos e financiamentos)	-	20.647
Capitalização de passivos como capital social e reserva de capital (investimentos / arrendamentos / obrigações com arrendadores / outras obrigações / patrimônio líquido)	12.021.414	-
Direito de uso de ativos aeronáuticos (imobilizado / arrendamentos a pagar)	222.494	235.273
Retroarrendamento (Fornecedores / arrendamentos)	-	3.677
Retroarrendamento (Depósitos / arrendamentos)	42.498	49.981
Retroarrendamento (Outras obrigações / arrendamentos)	-	18.795
Retroarrendamento (Adiantamentos a fornecedores e terceiros / arrendamentos)	-	19.606
Retroarrendamento (Imobilizado / créditos com partes relacionadas / arrendamentos a pagar)	85.065	524.099
Adição de imobilizado por meio de estoques (imobilizado / estoques)	39.972	34.932
Aquisição de imobilizado por meio de linha de crédito (imobilizado / fornecedores)	300.109	(44.687)
Aquisição de imobilizado por meio de outros créditos (imobilizado / outros créditos)	18.308	1.148
Aquisição de imobilizado por meio de outras obrigações com arrendadores (imobilizado / obrigações com arrendadores)	131.523	-
Adição de imobilizado pela constituição de provisão para devolução (imobilizado / provisões)	24.280	15.410
Adição de imobilizado por meio de financiamento (imobilizado / empréstimos e financiamentos)	60.838	-
Aquisição de intangível por meio de fornecedores (intangível / fornecedores)	27.372	19.794
Alteração contratual de direito de uso (imobilizado / arrendamentos a pagar)	28.022	56.475
Resultado não realizado de derivativos (direito com derivativos / ajuste de avaliação patrimonial)	15.322	85.882
Depósito em garantia (depósitos em garantia / arrendamentos a pagar)	60.865	84.200
Ganhos (Perdas) atuariais de benefício pós emprego (provisões / ajuste de avaliação patrimonial)	6.190	-
Remuneração baseada em ações de controladas (investimentos / patrimônio líquido)	2.409	6.462

### 37. Passivos de atividades de financiamento

As movimentações para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 dos passivos das atividades de financiamento da Companhia estão demonstradas a seguir:

	30/09/2025											
	Transações não caixa							Ajustes ao lucro				
	Saldo Inicial	Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamento	Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	Capitalização de empréstimos e financiamentos	Compensações com depósitos e outros	Aquisição de imobilizados com novos contratos e alteração contratual	Remuneração baseada em ações	Variações cambiais e monetárias e ganho de recompra	Juros sobre operações de arrendamento	Valor justo sobre obrigações com arrendadores	Provisão de juros e amortização de custos	Saldo final
Empréstimos e financiamentos	1.000.004	(133.109)	(120.185)	-	-	60.838	-	(5.091)		-	130.627	933.084
Obrigações com partes relacionadas	14.084.971	1.432.481	113.827	-	-	-	-	(1.959.474)		-	291.562	13.963.367
Arrendamentos a pagar	12.103.358	(2.131.639)	(81.284)	(1.097.213)	(21.037)	1.374.784	-	(1.606.156)	1.417.104	-	-	9.957.917
Obrigações com arrendadores	389.924	-	(194.051)	-	-	356.920	-	(68.541)	32.386	(14.370)	-	502.268
Capital social	6.947.111	-	-	1.000	-	-	-	-	-	-	-	6.948.111
Reserva de capital	1.238.647	-	-	12.020.414	-	-	2.409	-	-	-	-	13.261.470

	30/09/2024											
	Transações não caixa						Ajuste ao prejuízo					
	Saldo Inicial	Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamento	Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais	Compensações com depósitos e outros	Aquisição de imobilizados com novos contratos e alteração contratual	Transferência de ações em tesouraria	Remuneração baseada em ações	Variações cambiais e monetárias e ganho de recompra	Juros sobre operações de arrendamento	Resultados financeiros da dívida	Provisão de juros e amortização de custos	Saldo final
Empréstimos e financiamentos	1.024.718	(171.845)	(106.047)	170.996	-	(259.326)	-	14.779	-	89.606	122.777	885.658
Obrigações com partes relacionadas	7.601.956	3.570.054	(1.956)	-	-	259.326	-	1.120.562	-	-	195.013	12.744.955
Arrendamentos a pagar	9.441.375	(1.832.731)	(54.614)	(86.170)	592.439	-	-	1.099.039	1.024.771	-	-	10.184.109
Reserva de capital	1.230.813	-	-	-	-	-	6.462	-	-	-	-	1.237.275

## **38. Eventos subsequentes**

### **38.1. Incorporação da GLAI e Gol Investment pela GLA e consequentemente deslistagem do nível 2**

Em 13 de outubro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou proposta de incorporação da própria Companhia e da Gol Investment pela GLA, sociedade de capital fechado integralmente controlada pela Companhia. A operação visa simplificar a estrutura societária, otimizar processos internos e promover maior eficiência operacional, administrativa e financeira.

A incorporação está condicionada à realização de oferta pública de aquisição de ações (“OPA Saída Nível 2”), à aprovação pelas assembleias das três companhias envolvidas, à obtenção de autorizações de terceiros e à inexistência de eventos adversos materiais até a data da liquidação da OPA.

Como consequência da operação, a Companhia deixará o Nível 2 de Governança Corporativa da B3, e os acionistas minoritários que não alienarem suas ações ou exercerem o direito de recesso receberão ações da GLA, sociedade fechada sem registro na CVM e sem liquidez de mercado.

A operação também decorre da baixa adesão à capitalização realizada em maio de 2025, que resultou em redução significativa do *free float* da Companhia, abaixo do mínimo exigido pela B3. A Gol Investment passou a deter 99,97% das ações ordinárias e 99,22% das ações preferenciais da Companhia.

A Companhia convocou Assembleia Geral Extraordinária e Assembleia Especial de Acionistas Preferencialistas para o dia 4 de novembro de 2025, com o objetivo de deliberar sobre a proposta de incorporação e a escolha da empresa responsável pela elaboração do laudo de avaliação relacionado à oferta pública de aquisição. Contudo, em razão da ausência do quórum mínimo exigido por lei, uma nova Assembleia Geral Especial a foi convocada para o dia 13 de novembro de 2025, para deliberação especificamente acerca da escolha da empresa responsável pela elaboração do laudo de avaliação relacionado à oferta pública de aquisição.

### **38.2. Grupo ABRA celebra acordo para arrendamento de até 7 aeronaves A330-900neo**

Em 16 de outubro de 2025, o Grupo Abra, através da GOL, celebrou acordos de leasing operacional com a Avolon Aerospace Leasing Limited para o arrendamento de até 7 aeronaves Airbus A330-900neo, sendo 5 contratos firmes e 2 adicionais mediante carta de intenção.

A operação faz parte do plano estratégico do Grupo Abra para expansão regional e internacional, reforçando a sinergia entre suas companhias aéreas. As aeronaves poderão ser operadas por qualquer empresa do grupo, com alocação definida conforme as necessidades operacionais e financeiras de cada companhia.

Essa iniciativa visa fortalecer a atuação integrada do Grupo Abra, que consolida uma frota superior a 300 aeronaves e uma equipe de cerca de 30 mil profissionais, operando em mais de 150 destinos em 25 países. A incorporação dos novos aviões complementa decisões recentes de frota e reforça o posicionamento competitivo do grupo, que busca eficiência operacional e ampliação de mercado.

Não há, nesta data, efeitos financeiros imediatos para a GOL ou compromissos definitivos de investimento, sendo os impactos condicionados à entrega das aeronaves, prevista para ocorrer ao longo de 2026.

\*\*\*\*\*