



# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

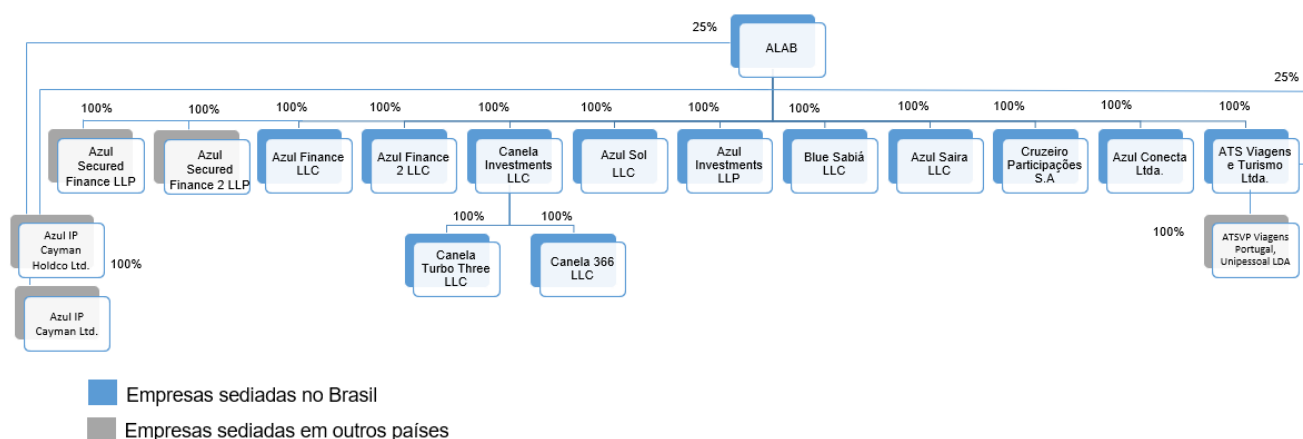
## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (“ALAB”) em conjunto com suas controladas (“Companhia”) é uma sociedade por ações, regida pelo seu estatuto social, Lei 6.404/76. A ALAB foi constituída em 4 de janeiro de 2008, tendo primordialmente como objeto social a exploração dos serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas ou malas postais, fretamento de passageiros, prestação de serviços de manutenção e hangaragem de aeronaves, motores, partes e peças, aquisição e arrendamento de aeronaves, desenvolvimento de programas de fidelidade, desenvolvimento de atividades conexas e participação em outras sociedades desde o início de suas operações em 15 de dezembro de 2008.

A ALAB está sediada na avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939, 9º andar, na cidade de Barueri, estado de São Paulo, Brasil.

### 1.1 Estrutura organizacional

A estrutura organizacional da Companhia em 30 de junho de 2025 está apresentada a seguir:





# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresentam-se abaixo as atividades principais em que as controladas da ALAB estão engajadas, bem como as alterações nas participações societárias ocorridas no período, quando aplicável.

Empresa	Tipo de investimento	Atividade principal	Estado	País	% Participação	
					30.06.25	31.12.24
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Direto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25%	25%
Azul IP Cayman Ltd. (Azul Cayman)	Indireto	Detentora de propriedade intelectual	George Town	Ilhas Cayman	100%	100%
Azul Conecta Ltda. (Conecta)	Direto	Operações aéreas	São Paulo	Brasil	100%	100%
ATS Viagens e Turismo Ltda. (Azul Viagens)	Direto	Serviço de turismo	São Paulo	Brasil	100%	100%
ATSVP Viagens Portugal, Unipessoal LDA (Azul Viagens Portugal)	Indireto	Serviço de turismo	Lisboa	Portugal	100%	100%
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25%	25%
Cruzeiro Participações S.A. (Cruzeiro)	Direto	Participação em outras sociedades	São Paulo	Brasil	100%	100%
Azul Investments LLP (Azul Investments)	Direto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Azul SOL LLC (Azul SOL)	Direto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Azul Finance LLC (Azul Finance)	Direto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Azul Finance 2 LLC (Azul Finance 2)	Direto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Blue Sabiá LLC (Blue Sabiá)	Direto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Canela Investments LLC (Canela)	Direto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Canela Turbo Three LLC (Canela Turbo)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Canela 336 LLC (Canela 336)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Azul Saira LLC (Azul Saira)	Direto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Azul Secured Finance LLP (Azul Secured)	Direto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100%	100%
Azul Secured Finance LLP (Azul Secured 2)	Direto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100%	100%

## 1.2 Sazonalidade

As receitas operacionais da Companhia dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a mudanças sazonais. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas durante o período de férias de verão e inverno, no Brasil, em janeiro e julho respectivamente, que corresponde à temporada de festividades de final de ano. Considerando a distribuição dos custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os períodos do exercício social.

## 2. CONTINUIDADE OPERACIONAL

### 2.1 Declaração da Administração

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que a Companhia conseguirá cumprir com suas obrigações de pagamentos de acordo com os vencimentos contratados.

Ao realizar a avaliação de continuidade operacional, a Administração levou em consideração a situação financeira até 30 de junho de 2025, assim como outros eventos previstos ou que ocorreram até a data de emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas.

A conclusão da Administração considerou o plano de negócios da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em dezembro de 2024 e todo o processo de reestruturação de dívidas no qual a Companhia estava engajada. A partir de 28 de maio de 2025, o plano de negócios está sujeito às alterações decorrentes da Reestruturação pré-acordada nos Estados Unidos – (“Chapter 11”) (Nota 2.2.2).





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

O resultado do *Chapter 11* depende de fatores que estão fora do controle da Companhia, incluindo ações do Tribunal de Falências. Estas informações trimestrais individuais e consolidadas não incluem quaisquer ajustes que possam resultar do desfecho desta incerteza.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas no desenvolvimento das atividades.

## 2.2 Reestruturação

### 2.2.1 Detentores de títulos de dívida, arrendadores e fornecedores

Durante o primeiro semestre de 2025, a Companhia evoluiu com a reestruturação de suas obrigações junto aos detentores de títulos de dívida, arrendadores e fornecedores (Notas 18, 19, 21 e 29).

A reestruturação e a recapitalização incluíram um plano de financiamento estruturado, com foco na melhoria da liquidez, geração de caixa e redução da alavancagem que contemplou:

- Eliminação de obrigações de emissão de ações de arrendamentos e fornecedores em troca de 96.009.988 novas ações preferenciais da Azul S.A. em uma emissão única ao preço de R\$32,09 (reais) cada e valor justo de R\$3,29 (reais) cada;
- Troca parcial das *Sênior notes* 2030 por novas notas sem garantia com vencimento em 2032 e uma opção da Companhia de incorporar os juros ao principal (“PIK”);
- Acordos definitivos e vinculantes, com diferimentos dos saldos, extensões de prazos e alterações de valores; e
- Oferta pública, no Brasil, de distribuição primária de ações preferenciais da Azul S.A. (“Oferta”), todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames, de emissão da Companhia e consistiu na distribuição primária de 464.089.849 ações preferenciais, ao preço de R\$3,58 (reais) cada e valor justo de R\$1,95 (reais) cada.

Inserida no contexto da reestruturação, a Oferta visava além de obter novos recursos financeiros, possibilitar a conversão obrigatória de 35% das *Sênior Notes* 2L – 2029 e 2030 em ações preferenciais da Azul S.A.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 2.2.2 Reestruturação pré-acordada nos Estados Unidos – (“Chapter 11”)

Em 28 de maio de 2025 a Companhia celebrou Acordos de Apoio à Reestruturação (“Acordos”) com seus principais stakeholders, incluindo detentores de títulos de dívida da Companhia, sua maior arrendadora, a *AerCap* e os parceiros estratégicos *United Airlines* e *American Airlines*, com o objetivo de implementar um processo de reorganização financeira de forma proativa. Os Acordos visam transformar a estrutura de capital da Azul, por meio de redução significativa do endividamento e geração positiva de caixa. Para implementá-los, a Azul deu início a um processo voluntário perante o *United States Bankruptcy Court* (“Tribunal de Falências dos Estados Unidos”), pautadas nas regras do código de falências dos Estados Unidos (“Chapter 11”), que contempla financiamento durante o processo, eliminação de dívidas e previsão de novos aportes de capital no momento da saída do processo.

O processo se iniciou com o apoio já formalizado de grande parte dos stakeholders. A Companhia garantiu um financiamento na modalidade *Debtor in Possession* (“DIP”) de aproximadamente US\$1,6 bilhão de investidores, que será usado para refinanciar certas dívidas existentes e prover cerca de US\$670 milhões em nova liquidez durante o processo. Ao final do processo, está prevista a amortização de parcela do *DIP* com os recursos de uma oferta de subscrição de ações da Azul S.A. de até US\$ 650 milhões, com garantia firme dos referidos investidores, além de um possível investimento adicional de até US\$ 300 milhões por parte da *United Airlines* e *American Airlines*, sujeito a determinadas condições.

O *Chapter 11* é um processo de reorganização financeira supervisionado pelo Tribunal de Falências dos Estados Unidos, que permite a reestruturação do passivo mantendo a operação em curso. A Azul utilizará essa ferramenta jurídica para eliminar mais de US\$2 bilhões de dívidas financeiras, readequar contratos de arrendamento e otimizar sua frota, com o objetivo de emergir com maior flexibilidade e sustentabilidade operacional e financeira.

Durante todo o processo de reestruturação a Companhia continuará voando e operando no curso normal dos negócios.

Cabe destacar que foi criado o Comitê Independente Especial (“Comitê”) que atuará como um órgão consultivo do Conselho de Administração da Azul S.A., com poderes e competência para avaliar, revisar, planejar, supervisionar negociações e dar recomendações ao Conselho de Administração sobre quaisquer assuntos decorrentes ou relacionados aos procedimentos do *Chapter 11*.

#### 2.3 Capital circulante líquido e estrutura de capital

O capital circulante líquido, consolidado, da Companhia e sua posição de patrimônio líquido são demonstrados abaixo:

Descrição	30.06.25	31.12.24	Variação
Capital circulante líquido	(14.139.956)	(15.549.251)	1.409.295
Patrimônio líquido	(26.365.979)	(28.938.351)	2.572.372

A variação do saldo do capital circulante líquido, que representa uma melhora de 9,1%, deve-se, principalmente, à reestruturação de suas obrigações junto aos detentores de títulos de dívidas, arrendadores e fornecedores, além da valorização de 11,9% do real frente ao dólar.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A variação positiva do saldo do patrimônio líquido é decorrente do resultado operacional da Companhia, no montante de R\$2.185.947 devido, principalmente, aos efeitos da reestruturação.

### 3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO, BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), especificamente o IAS 34 – Interim Financial Reporting. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”) e pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação. Todas as moedas apresentadas estão expressas em milhares, exceto quando indicado de outra maneira.

A Companhia opera principalmente através de suas aeronaves e demais ativos que suportam a operação de voo, compondo a sua unidade geradora de caixa (UGC) e seu único segmento reportável: o transporte aéreo.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, estimativas e premissas pode levar a resultados que requeiram ajustes significativos ao valor contábil de ativos, passivos, receitas e despesas em exercícios futuros.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia continua operando de acordo com as condições originais, aguardando futuros acordos que possam ser firmados sob o âmbito do *Chapter 11*. Embora a entrada da Companhia no *Chapter 11* possa ter desencadeado o não cumprimento de certas obrigações, as contrapartes não podem tomar quaisquer medidas como resultado de possíveis descumprimentos.

Como consequência das melhorias efetuadas na apresentação de algumas rubricas das demonstrações dos fluxos de caixa foram realizadas as seguintes reclassificações para garantir a comparabilidade dos saldos do período anterior:

	Controladora		
	30.06.24		
Demonstração dos fluxos de caixa	Publicado	Reclassificações	Reclassificado
<b>Variação de ativos e passivos operacionais</b>			
Adiantamento a fornecedores	(791.689)	791.689	-
Fornecedores	1.259.021	(791.689)	467.332
Total	467.332	-	467.332





# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Demonstração dos fluxos de caixa	Consolidado		
	30.06.24		
	Publicado	Reclassificações	Reclassificado
<b>Variação de ativos e passivos operacionais</b>			
Adiantamento a fornecedores	(840.355)	840.355	-
Fornecedores	1.215.698	(840.355)	375.343
Total	375.343	-	375.343

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens significativos:

Valor justo:

- Aplicações financeiras – *Bond TAP*; e
- Instrumentos financeiros derivativos.

Outros:

- Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

### 3.1 Aprovação e autorização para emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A aprovação e autorização para a emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas ocorreram dia 14 de agosto de 2025.

## 4. PRINCIPAIS PROCEDIMENTOS CONTÁBEIS

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base nos principais procedimentos contábeis: práticas e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e divulgadas em 31 de março de 2025 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

### 4.1 Alterações e novas normas e interpretações contábeis relevantes

As seguintes normas contábeis passaram a vigorar a partir de 1º de janeiro de 2025 e não impactaram significativamente o balanço patrimonial ou demonstração do resultado da Companhia.

Norma	Alteração
CPC 02 – equivalente ao IAS 21	Falta de conversibilidade entre moedas
CPC 18 – equivalente ao IAS 28	Aplicação do método de equivalência patrimonial para a mensuração de investimentos em controladas
ICPC 09	Revisão para correção de redação e referência

### 4.2 Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente na data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente na data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variações cambiais, líquidas” na demonstração do resultado.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

As taxas de câmbio em reais são as seguintes:

Descrição	Taxas de câmbio final		
	30.06.25	31.12.24	Variação %
Dólar americano	5,4571	6,1923	-11,9%
Euro	6,4230	6,4363	-0,2%

Descrição	Taxas de câmbio média					
	Trimestres findos em			Semestres findos em		
	30.06.25	30.06.24	Variação %	30.06.25	30.06.24	Variação %
Dólar americano	5,6661	5,2129	8,7%	5,7591	5,0843	13,3%
Euro	6,4236	5,6132	14,4%	6,2922	5,4969	14,5%

## 5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Descrição	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
		30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Caixa	-	269.772	157.483	289.354	165.991
Equivalentes de caixa:					
Certificado de depósito bancário – CDB	34,7% do CDI	27.967	698.979	27.977	698.979
Operações compromissadas	93,3% do CDI	12.001	283.212	64.149	294.415
Aplicação automática - DIP	3,3%	-	-	1.075.471	-
Outros	-	-	48.562	-	48.562
		309.740	1.188.236	1.456.951	1.207.947

## 6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Descrição	Taxa média ponderada a.a.	Vencimento	Controladora e Consolidado	
			30.06.25	31.12.24
Bond TAP	7,5%	mar/26	991.878	1.004.505
Fundos de investimentos	17,5%	jun/26	142.416	107.847
			1.134.294	1.112.352
Circulante			1.134.294	71.898
Não circulante			-	1.040.454





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 7. CONTAS A RECEBER

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
<b>Moeda nacional</b>				
Administradoras de cartões de crédito	539.676	557.212	663.237	720.938
Agências de cargas e viagens	293.705	228.053	301.703	234.036
Parceiros programa de fidelidade	125.595	37.497	125.595	37.497
Outras	88.792	48.148	80.842	43.602
Total moeda nacional	1.047.768	870.910	1.171.377	1.036.073
<b>Moeda estrangeira</b>				
Administradoras de cartões de crédito	19.863	19.659	19.863	19.659
Reembolsos a receber de reservas para manutenção	12.829	101.487	12.829	101.487
Câmara de compensação	58.737	52.203	58.737	52.203
Outras	459.505	593.676	459.505	593.676
Total moeda estrangeira	550.934	767.025	550.934	767.025
<b>Total</b>	<b>1.598.702</b>	<b>1.637.935</b>	<b>1.722.311</b>	<b>1.803.098</b>
Provisão para perdas	(29.169)	(25.084)	(32.980)	(27.724)
<b>Total líquido</b>	<b>1.569.533</b>	<b>1.612.851</b>	<b>1.689.331</b>	<b>1.775.374</b>

O saldo de “Outras” contas a receber em moeda estrangeira, refere-se, principalmente, a garantias contratuais de fabricantes aeronáuticos.

No Brasil, recebíveis de cartões de crédito não estão expostos ao risco de crédito do portador. Os saldos podem ser facilmente convertidos em caixa, quando necessário, por meio da antecipação junto às administradoras de cartões de crédito.

Durante o semestre findo em 30 de junho de 2025, a Companhia antecipou o recebimento de R\$5.882.099 de contas a receber de administradoras de cartão de crédito, sem direito de regresso, com custo médio de 1,2% a.m. sobre o montante antecipado. Nessa mesma data, o saldo de contas a receber encontra-se líquido de R\$2.858.540 em virtude de tais antecipações (R\$4.434.864 em 31 de dezembro de 2024).







## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresenta-se a composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisão para perdas:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
<b>A vencer</b>				
Até 90 dias	705.109	618.665	764.027	682.785
De 91 a 360 dias	402.727	458.858	461.611	553.415
Acima de 360 dias	616	-	884	-
	1.108.452	1.077.523	1.226.522	1.236.200
<b>Vencidas</b>				
Até 90 dias	100.995	307.415	102.717	311.261
De 91 a 360 dias	294.835	219.495	294.835	219.495
Acima de 360 dias	65.251	8.418	65.257	8.418
	461.081	535.328	462.809	539.174
Total	1.569.533	1.612.851	1.689.331	1.775.374

Até 31 de julho de 2025, do montante total vencido, R\$43.886 foi recebido.

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
Saldos no início do período	(25.084)	(25.239)	(27.724)	(27.234)
Adições	(17.536)	(13.902)	(19.720)	(15.094)
Reversões	11.011	15.149	12.024	15.873
Baixa de montantes incobráveis	2.440	120	2.440	390
Saldos no final do período	(29.169)	(23.872)	(32.980)	(26.065)

## 8. ESTOQUES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Peças e materiais para manutenção	1.000.742	953.202	1.013.978	966.701
Comissaria, uniformes e outros	22.544	30.430	22.544	30.430
Provisão para perdas	(48.373)	(53.553)	(48.373)	(53.553)
Total líquido	974.913	930.079	988.149	943.578





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 9. DEPÓSITOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Depósitos em garantia	1.096.677	674.693	1.112.065	687.932
Reservas para manutenção	2.597.168	2.941.851	2.597.929	2.942.716
Total	3.693.845	3.616.544	3.709.994	3.630.648
Provisão para perda	(174.821)	(238.088)	(174.821)	(238.088)
Total líquido	3.519.024	3.378.456	3.535.173	3.392.560
<b>Circulante</b>	328.477	328.115	329.666	328.876
<b>Não circulante</b>	3.190.547	3.050.341	3.205.507	3.063.684

Apresenta-se a movimentação dos depósitos em garantia e reservas para manutenção:

Descrição	Controladora		
	Depósitos em garantia	Reservas para manutenção	Total
Em 31 de dezembro de 2024	674.693	2.703.763	3.378.456
Adições <sup>(a)</sup>	597.074	406.291	1.003.365
Devoluções	(93.011)	(320.016)	(413.027)
Movimentação da provisão	-	37.304	37.304
Utilização pelo arrendador	-	(77.035)	(77.035)
Variações cambiais	(82.079)	(327.960)	(410.039)
Em 30 de junho de 2025	1.096.677	2.422.347	3.519.024
<b>Em 30 de junho de 2025</b>			
<b>Circulante</b>	173.291	155.186	328.477
<b>Não circulante</b>	923.386	2.267.161	3.190.547
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>			
<b>Circulante</b>	113.038	215.077	328.115
<b>Não circulante</b>	561.655	2.488.686	3.050.341





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Consolidado		
	Depósitos em garantia	Reservas para manutenção	Total
Em 31 de dezembro de 2024	687.932	2.704.628	3.392.560
Adições <sup>(a)</sup>	601.679	454.206	1.055.885
Devoluções	(94.051)	(367.931)	(461.982)
Movimentação da provisão	-	37.304	37.304
Utilização pelo arrendador	-	(77.036)	(77.036)
Variações cambiais	(83.495)	(328.063)	(411.558)
Em 30 de junho de 2025	1.112.065	2.423.108	3.535.173

#### Em 30 de junho de 2025

Circulante	174.479	155.187	329.666
Não circulante	937.586	2.267.921	3.205.507

#### Em 31 de dezembro de 2024

Circulante	113.799	215.077	328.876
Não circulante	574.133	2.489.551	3.063.684

(a) Durante o segundo trimestre de 2025, a Companhia reconheceu a execução de cartas de crédito utilizadas para depósitos em garantia e reservas para manutenção no montante de R\$648.199.

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas de reservas para manutenção:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	30.06.25	30.06.24
Saldos no início do período	(238.088)	(278.352)
Movimentações		
Adições	(73.535)	(21.287)
Reversões	33.803	68.566
Utilização pelo arrendador	77.036	7.071
	37.304	54.350
Variações cambiais	25.963	(41.309)
Saldos no final do período	(174.821)	(265.311)

## 10. TRIBUTOS A RECUPERAR

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
PIS e COFINS	69.160	76.396	69.237	76.420
ICMS	50.730	51.908	51.401	53.018
Impostos retidos na fonte	124.336	108.994	130.107	114.443
Provisão para perdas de impostos retidos na fonte	-	-	(5.075)	(4.972)
Outros	856	850	936	878
	245.082	238.148	246.606	239.787
Circulante	208.946	202.012	210.470	203.651
Não circulante	36.136	36.136	36.136	36.136





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 11. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Moeda nacional	81.881	84.751	117.435	138.352
Moeda estrangeira	210.872	138.551	222.758	205.203
Provisão para perdas	(78.896)	(65.019)	(83.084)	(69.273)
	213.857	158.283	257.109	274.282

## 12. OUTROS ATIVOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Seguros	66.476	94.975	66.635	95.326
Pré-pagamento de manutenções	771.925	724.668	778.760	737.297
Comissões	169.373	98.144	184.511	98.144
Custos do DIP	-	-	342.182	-
Outros	192.840	263.200	202.369	328.629
<b>Total</b>	<b>1.200.614</b>	<b>1.180.987</b>	<b>1.574.457</b>	<b>1.259.396</b>
<b>Circulante</b>	<b>729.284</b>	<b>817.068</b>	<b>1.093.844</b>	<b>847.695</b>
<b>Não circulante</b>	<b>471.330</b>	<b>363.919</b>	<b>480.613</b>	<b>411.701</b>

## 13. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

### 13.1 Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

Descrição	Controladora e Consolidado		
	31.12.24	Resultado	30.06.25
<b>Passivo fiscal diferido</b>			
Breakage	(294.419)	(56.744)	(351.163)
Variação cambial	-	(2.094.333)	(2.094.333)
Arrendamentos	(3.866.152)	(18.733)	(3.884.885)
Outros	(2.013)	-	(2.013)
<b>Total</b>	<b>(4.162.584)</b>	<b>(2.169.810)</b>	<b>(6.332.394)</b>
<b>Ativo fiscal diferido</b>			
Provisão para perdas	2.192	-	2.192
Instrumentos financeiros	22.228	(22.228)	-
Variação cambial	-	807.057	807.057
Provisões	1.766.062	(563.795)	1.202.267
Arrendamentos	5.853.368	(139.170)	5.714.198
	7.643.850	81.864	7.725.714
Redutor do ativo fiscal diferido	(3.481.266)	2.087.946	(1.393.320)
<b>Total</b>	<b>4.162.584</b>	<b>2.169.810</b>	<b>6.332.394</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

### 13.2 Conciliação da alíquota efetiva de impostos

Descrição	Controladora			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	282.201	(3.803.632)	2.185.947	(4.887.778)
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Impostos calculados às alíquotas nominais	(95.948)	1.293.235	(743.222)	1.661.845
<b>Ajustes para determinação da alíquota efetiva</b>				
Equivalência patrimonial	(91.471)	(199.317)	(406.903)	(292.709)
Benefício não constituído sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias	187.668	(1.092.957)	1.150.623	(1.367.892)
Diferenças permanentes	(249)	(961)	(498)	(1.244)
	-	-	-	-
Descrição	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
Lucro (prejuízo) antes do IR e CSLL	282.201	(3.803.632)	2.185.947	(4.887.778)
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Impostos calculados às alíquotas nominais	(95.948)	1.293.235	(743.222)	1.661.845
<b>Ajustes para determinação da alíquota efetiva</b>				
Benefício não constituído sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias	96.499	(1.297.838)	744.326	(1.690.445)
Diferenças permanentes	(551)	(37)	(1.104)	(1.301)
Outros	-	4.640	-	29.901
	-	-	-	-

A Companhia possui prejuízos fiscais que estão disponíveis indefinidamente para compensação com 30% dos lucros tributáveis futuros sobre os quais não foram constituídos imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, pois não é provável que os lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizá-los, conforme abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
Prejuízos fiscais e bases negativas	22.062.029	19.571.726	22.328.789	19.728.669
Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%)	5.515.507	4.892.932	5.582.197	4.932.167
Bases negativas de contribuição social (9%)	1.985.583	1.761.455	2.009.591	1.775.580





# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

### 14. INVESTIMENTOS

Descrição	31.12.24	Resultado de equivalência patrimonial	Aumento de capital	30.06.25
Conecta	194.844	(5.770)	-	189.074
Azul Viagens	288.704	(55.640)	-	233.064
Azul Secured	(2.006.802)	(1.197.035)	-	(3.203.837)
Azul Secured 2	(61.659)	(51.291)	-	(112.950)
Azul Investments	(439.793)	26.508	-	(413.285)
Azul Finance	123.742	51.217	26.358	201.317
Azul Finance 2	111.849	34.475	-	146.324
Canela	3.172	763	-	3.935
	(1.785.943)	(1.196.773)	26.358	(2.956.358)
<b>Investimento</b>	722.310			805.082
<b>Provisão para perda com investimento</b>	(2.508.253)			(3.761.440)

### 15. IMOBILIZADO

		Controladora			
Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.24	Adições	Baixas	30.06.25
<b>Custo</b>					
Peças e materiais para manutenção		2.122.824	161.547	(50.661)	2.233.710
Equipamentos		205.065	6.035	(840)	210.260
Aeronaves, motores e simuladores		228.223	112.134	(132.743)	207.614
Benfeitorias		654.562	13.446	(183)	667.825
Manutenções		88.737	-	(36.862)	51.875
Outros		27.720	516	-	28.236
Imobilizado em andamento		59.312	10.791	(4.388)	65.715
Antecipação para aquisição de aeronaves		40.280	-	(40.270)	10
		3.426.723	304.469	(265.947)	3.465.245
<b>Depreciação</b>					
Peças e materiais para manutenção	8%	(890.148)	(80.798)	12.120	(958.826)
Equipamentos	18%	(139.048)	(18.562)	794	(156.816)
Aeronaves, motores e simuladores	6%	(121.502)	(6.522)	8.620	(119.404)
Benfeitorias	8%	(233.341)	(27.419)	12	(260.748)
Manutenções	12%	(26.031)	(5.354)	8.976	(22.409)
Outros	8%	(21.738)	(1.070)	-	(22.808)
		(1.431.808)	(139.725)	30.522	(1.541.011)
<b>Total imobilizado, líquido</b>		1.994.915	164.744	(235.425)	1.924.234





# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

		Consolidado			
	Taxa média ponderada				
Descrição	(a.a.)	31.12.24	Adições	Baixas	30.06.25
Custo					
Peças e materiais para manutenção		2.133.015	162.620	(56.543)	2.239.092
Equipamentos		212.860	6.250	(840)	218.270
Aeronaves, motores e simuladores		384.282	112.502	(131.743)	365.041
Benfeitorias		660.624	13.537	(941)	673.220
Manutenções		85.157	-	(33.281)	51.876
Outros		28.502	520	(4)	29.018
Imobilizado em andamento		59.314	10.791	(7.967)	62.138
Antecipações para aquisição de aeronaves		1.036.374	103.136	(181.356)	958.154
		4.600.128	409.356	(412.675)	4.596.809
Depreciação					
Peças e materiais para manutenção	8%	(895.971)	(81.214)	17.509	(959.676)
Equipamentos	18%	(141.485)	(18.981)	789	(159.677)
Aeronaves, motores e simuladores	7%	(246.405)	(13.569)	8.620	(251.354)
Benfeitorias	8%	(233.508)	(27.545)	12	(261.041)
Manutenções	13%	(26.031)	(5.354)	8.976	(22.409)
Outros	8%	(22.174)	(1.090)	3	(23.261)
		(1.565.574)	(147.753)	35.909	(1.677.418)
Total imobilizado, líquido		3.034.554	261.603	(376.766)	2.919.391

Durante o semestre findo em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou transações de “*sale and leaseback*” e venda de motores, onde a receita, líquida dos custos de venda, corresponde a um ganho de R\$32.900 (R\$27.441 em 30 de junho de 2024), sendo reconhecido na rubrica “Outros custos dos serviços prestados”.

## 16. DIREITO DE USO

		Controladora					
	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.24	Adições	Baixas	Modificações	Transferências <sup>(a)</sup>	30.06.25
Descrição							
Custo							
Aeronaves, motores e simuladores		16.731.252	746.973	(246.530)	294.727	-	17.526.422
Manutenções		2.178.896	587.712	(8.042)	(27.017)	57.862	2.789.411
Restaurações		2.143.661	234.340	(22.284)	(856.546)	-	1.499.171
Outros		336.306	5.871	-	14.494	-	356.671
		21.390.115	1.574.896	(276.856)	(574.342)	57.862	22.171.675
Depreciação							
Aeronaves, motores e simuladores	10%	(8.121.495)	(827.421)	118.157	-	-	(8.830.759)
Manutenções	21%	(883.821)	(228.331)	7.056	-	-	(1.105.096)
Restaurações	21%	(879.097)	(222.713)	22.284	434.641	-	(644.885)
Outros	18%	(134.665)	(30.137)	-	-	-	(164.802)
		(10.019.078)	(1.308.602)	147.497	434.641	-	(10.745.542)
Total direito de uso, líquido		11.371.037	266.294	(129.359)	(139.701)	57.862	11.426.133

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Outros ativos” e “Estoques”.





# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Consolidado							
Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.24	Adições	Baixas	Modificações	Transferências <sup>(a)</sup>	30.06.25
<b>Custo</b>							
Aeronaves, motores e simuladores		16.856.505	746.973	(260.210)	294.727	-	17.637.995
Manutenções		2.178.896	587.712	(8.042)	(27.017)	57.862	2.789.411
Restaurações		2.148.670	234.340	(23.431)	(857.005)	-	1.502.574
Outros		350.925	5.871	-	14.557	-	371.353
		21.534.996	1.574.896	(291.683)	(574.738)	57.862	22.301.333
<b>Depreciação</b>							
Aeronaves, motores e simuladores	10%	(8.163.584)	(835.290)	124.403	-	-	(8.874.471)
Manutenções	21%	(883.821)	(228.331)	7.056	-	-	(1.105.096)
Restaurações	21%	(880.533)	(223.004)	22.716	434.641	-	(646.180)
Outros	17%	(136.379)	(30.611)	-	-	-	(166.990)
		(10.064.317)	(1.317.236)	154.175	434.641	-	(10.792.737)
<b>Total direito de uso, líquido</b>		11.470.679	257.660	(137.508)	(140.097)	57.862	11.508.596

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Outros ativos” e “Estoques”.

## 17. INTANGÍVEL

Controladora					
Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.24	Adições	Baixas	30.06.25
<b>Custo</b>					
Slots		54.705	-	-	54.705
Software		861.690	114.713	(59.059)	917.344
		916.395	114.713	(59.059)	972.049
<b>Amortização</b>					
Software	26%	(360.971)	(113.960)	58.443	(416.488)
		(360.971)	(113.960)	58.443	(416.488)
<b>Total intangível, líquido</b>		555.424	753	(616)	555.561

Consolidado					
Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	31.12.24	Adições	Baixas	30.06.25
<b>Custo</b>					
Ágio por expectativa de rentabilidade futura		147.915	-	-	147.915
Slots		99.056	-	-	99.056
Software		898.449	123.503	(59.089)	962.863
		1.145.420	123.503	(59.089)	1.209.834
<b>Amortização</b>					
Software	26%	(366.801)	(115.970)	58.443	(424.328)
		(366.801)	(115.970)	58.443	(424.328)
<b>Total intangível, líquido</b>		778.619	7.533	(646)	785.506







# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Controladora												
Descrição	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva a.a.	Vencimento	31.12.24	Captações (-) custos	Transferências <sup>(a)</sup>	Pagamento de principal	Pagamento de juros	Juros incorridos	Variação cambial	Custos amortizados	30.06.25
<b>Em moeda estrangeira – US\$</b>												
Aeronaves, motores e outros	4,9%	6,6%	mar/29	165.756	-	-	(13.789)	(2.715)	3.648	(18.884)	137	134.153
Cartas de crédito executadas <sup>(b)</sup>	-	-	-	-	643.187	-	-	-	-	(28.273)	-	614.914
				165.756	643.187	-	(13.789)	(2.715)	3.648	(47.157)	137	749.067
<b>Em moeda nacional – R\$</b>												
Debêntures	CDI + 5,3%	15,4%	dez/28	841.858	-	-	(210.379)	(64.106)	62.343	-	4.781	634.497
Derivativos executados <sup>(b)</sup>	-	-	-	-	-	38.576	-	-	-	-	-	38.576
Cartas de crédito executadas <sup>(b)</sup>	-	-	-	-	193.454	-	(29.939)	-	-	-	-	163.515
Outros	6,5%	6,5%	mar/27	590.482	-	-	(555.996)	(34.931)	237	-	208	-
				1.432.340	193.454	38.576	(796.314)	(99.037)	62.580	-	4.989	836.588
<b>Total em R\$</b>				1.598.096	836.641	38.576	(810.103)	(101.752)	66.228	(47.157)	5.126	1.585.655
<b>Circulante</b>				1.063.847								1.230.220
<b>Não circulante</b>				534.249								355.435

(a) Os saldos das transferências são da rubrica “Instrumentos financeiros derivativos”.

(b) As taxas e os vencimentos estão sendo negociados.





# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Consolidado												
Descrição	Taxa média nominal a.a.	Taxa efetiva a.a.	Vencimento	31.12.24	Captações (–) custos	Transferências (c)	Pagamento de principal	Conversão de dívida	Pagamento de juros	Juros incorridos	Custos amortizados	30.06.25
<b>Em moeda estrangeira – US\$</b>												
Sênior notes – 2026	7,3%	7,8%	jun/26	196.241	-	-	-	-	-	6.568	324	179.434
Sênior notes – 2028	11,9%	13,3%	ago/28	6.196.281	-	-	-	-	(555)	55.812	3.762	18.065
Sênior notes – 2029	11,5%	11,5%	mai/29	1.533.659	-	-	-	-	(815)	14.123	-	27.485
Sênior notes – 2030	10,9%	10,9%	mai/30	3.649.185	-	-	-	-	(5.096)	37.146	-	181.328
Sênior notes 1L – 2028 (a)	11,9%	11,9%	ago/28	-	396.779	-	(177.843)	-	(182.960)	300.134	-	5.955.023
Sênior notes 2L – 2029	11,5%	11,5%	mai/29	-	26.854	-	(40.281)	(489.310)	(48.685)	55.910	-	877.170
Sênior notes 2L – 2030	10,9%	10,9%	mai/30	-	58.290	-	(87.443)	(1.123.740)	(105.702)	121.423	-	2.010.383
Bridge notes – 2025	Sofr Index + 8,3% ou 10,7%	37,8% (b)	jan/25	976.968	-	-	(928.148)	-	(29.027)	11.087	17.045	-
New Bridge Notes	13,5%	43,1% (b)	out/25	-	542.097	-	-	-	(6.865)	13.548	24.992	550.801
DIP	15,0%	20,9% (b)	fev/26	-	1.785.250	-	-	-	(25.618)	25.852	6.955	1.727.819
Notas superprioritárias	Sofr Index + 8,3% ou 10,7%	18,1%	jan/30	-	2.806.143	-	-	-	(38.647)	191.945	14.978	2.738.754
Aeronaves, motores e outros	Sofr 1M + 4,6%	Sofr 1M + 4,6%	mai/26	729.110	-	-	-	-	(24.732)	29.284	-	647.582
	Sofr 3M + 2,6%	10,3%	dez/27	116.145	284.671	-	(73.438)	-	(8.153)	7.948	2.125	304.909
	Sofr 3M + 5,5%	Sofr 3M + 5,5%	jun/30	-	103.136	(102.757)	-	-	(841)	835	-	-
	4,9%	6,6%	mar/29	145.822	-	-	(13.789)	-	(2.715)	3.746	137	114.221
Cartas de crédito executadas (d)	-	-	-	-	540.431	102.757	-	-	-	-	-	614.914
				13.543.411	6.543.651	-	(1.320.942)	(1.613.050)	(480.411)	875.361	70.318	15.947.888
<b>Em moeda nacional – R\$</b>												
Debêntures	CDI + 5,3%	15,4%	dez/28	841.858	-	-	(210.379)	-	(64.106)	62.343	4.781	634.497
Derivativos executados (d)	-	-	-	-	-	38.576	(242)	-	-	-	-	38.334
Cartas de crédito executadas (d)	-	-	-	-	193.454	-	(29.696)	-	-	-	-	163.758
Outros	6,5%	6,5%	mar/27	596.148	-	-	(557.087)	-	(35.022)	346	208	4.593
				1.438.006	193.454	38.576	(797.404)	-	(99.128)	62.689	4.989	841.182
<b>Total em R\$</b>				14.981.417	6.737.105	38.576	(2.118.346)	(1.613.050)	(579.539)	938.050	75.307	16.789.070
<b>Circulante</b>				2.207.199								4.961.964
<b>Não circulante</b>				12.774.218								11.827.106

(a) Devido a reestruturação, R\$552.073 foi contabilizado na demonstração de resultado, na rubrica “Reestruturação dos empréstimos e financiamentos”. O montante refere-se a R\$396.779 de incorporação de taxas e R\$155.294, principalmente, de custas da captação original.

(b) As taxas efetivas de 37,8%, 43,1% e 20,9% a.a. devem-se ao curtíssimo prazo de vencimento e custos da transação.

(c) Os saldos das transferências são da rubrica “Instrumentos financeiros derivativos”.

(d) As taxas e os vencimentos estão sendo negociados.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 18.1 Cronograma de amortização da dívida

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
2025	336.904	1.063.848	1.467.211	2.207.199
2026	966.649	252.383	3.629.823	1.211.585
2027	140.063	141.432	234.050	160.172
2028	140.039	138.164	5.881.027	6.267.806
2029	2.000	2.269	872.717	1.520.407
Após 2029	-	-	4.704.242	3.614.248
	1.585.655	1.598.096	16.789.070	14.981.417
<b>Circulante</b>	1.230.220	1.063.847	4.961.964	2.207.199
<b>Não circulante</b>	355.435	534.249	11.827.106	12.774.218

#### 18.2 Reestruturação

Durante o primeiro trimestre de 2025, em troca do saldo substancial das *Sênior notes* 2028, 2029 e 2030 – (“Notas Existentes”), a subsidiária *Azul Secured* emitiu as *Sênior notes* 1L – 2028 e as *Sênior notes* 2L – 2029 e 2030 com as seguintes condições:

- *Sênior notes* 1L – 2028: R\$6.180.810 (equivalente a US\$1.048.839) em valor principal, em uma base de primeiro grau com vencimento em 2028, remuneração de 11,9% a.a. e incorporação ao principal de taxas no montante de R\$396.779;
- *Sênior notes* 2L – 2029: R\$1.443.339 (equivalente a US\$238.015) em valor principal, em uma base de segundo grau com vencimento em 2029, remuneração de 11,5% a.a. e incorporação de juros ao principal de R\$26.854; e
- *Sênior notes* 2L – 2030: R\$3.309.622 (equivalente a US\$546.620) em valor principal, em uma base de segundo grau com vencimento em 2030, remuneração de 10,9% a.a. e incorporação de juros ao principal de R\$58.290.

As *Sênior notes* 1L – 2028 estão garantidas em uma base de primeiro grau após os pagamentos das Notas superprioritárias, mas antes dos pagamentos das *Sênior notes* 2L – 2029 e 2030, além de outras dívidas e outras obrigações, conforme prioridades estabelecidas em um acordo entre credores. O pacote de garantias consiste na cessão fiduciária do fluxo de recebíveis da Azul Viagens, do programa de fidelidade e na venda fiduciária da propriedade intelectual do programa de fidelidade.

Além disso, a Companhia celebrou escrituras suplementares para alterar os termos das Notas Existentes de acordo com sua solicitação de consentimentos para eliminar substancialmente todas as cláusulas restritivas, eventos de inadimplência e garantias.

De acordo com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, a Companhia concluiu que a renegociação se enquadra no âmbito de extinção da dívida. Sendo assim, os valores proporcionais anteriormente registrados foram extintos e uma nova dívida foi contabilizada. Por este motivo, quaisquer custos ou taxas incorridas foram reconhecidos no resultado.



## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

No segundo trimestre de 2025 a Companhia converteu R\$1.613.050 do valor principal das *Sênior notes 2L - 2029 e 2030* em 450.572.669 ações preferenciais da Azul S.A. ao preço de R\$1,95 (reais) e reconheceu na demonstração do resultado, na rubrica “Conversão de dívida em ações” um ganho de R\$734.433.

### 18.3 Captações relevantes

#### 18.3.1 Notas Superprioritárias

Durante o primeiro trimestre de 2025, a subsidiária *Azul Secured* emitiu Notas superprioritárias em uma oferta privada, no valor principal de R\$3.093.825 (equivalente a US\$525.000), com custos de R\$315.190, juros equivalentes a *Sofr Index + 8,3% a.a.* (caso pago em dinheiro) ou *+ 10,7% a.a.* (caso sejam capitalizados), pagamentos de juros trimestrais, sendo o primeiro pagamento em fevereiro de 2025, e vencimento em janeiro de 2030.

Adicionalmente, os juros no montante de R\$27.508 foram incorporados ao principal.

#### 18.3.2 New Bridge Notes

Em abril de 2025, a subsidiária *Azul Secured 2* obteve de seus atuais detentores de título de dívida um financiamento adicional de R\$610.208 (equivalente a US\$ 107.656), com custos de R\$74.976, juros equivalentes a *13,5% a.a.*, amortização de juros mensais e vencimento em outubro de 2025.

Adicionalmente, os juros no montante de R\$6.865 foram incorporados ao principal.

#### 18.3.3 Debtor in possession – DIP

Em maio de 2025 a subsidiária *Azul Secured* garantiu o direito à uma linha de financiamento na modalidade DIP de aproximadamente US\$1,6 bilhão, que será disponibilizada de acordo com a autorização do Tribunal de Falências dos Estados Unidos. A Companhia já obteve acesso a R\$1.826.887 líquido dos custos de captação de R\$412.881, resultando em R\$1.414.006 (equivalente a US\$250 milhões), com juros equivalentes a *15,0% a.a.* e vencimento em fevereiro de 2026.

Adicionalmente, os juros no montante de R\$29.062 foram incorporados ao principal e R\$342.182 referente aos custos sobre o restante da linha de financiamento foram transferidos para a rubrica “Outros ativos”.

#### 18.3.4 Cartas de crédito

Durante o segundo trimestre de 2025, a subsidiária ALAB reconheceu o montante de R\$733.885 referente a execução de cartas de crédito que eram utilizadas para depósitos em garantia, reserva para manutenção e outros.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 18.4 Cláusulas restritivas

A Companhia continua medindo as cláusulas restritivas (“covenants”) de alguns dos seus contratos de empréstimos e financiamentos de acordo com as condições originais, aguardando futuros acordos que possam ser firmados com seus credores sob o âmbito do *Chapter 11*, conforme abaixo:

Cláusula restritiva relativa a:	Frequência de mensuração	Indicadores requeridos para a mensuração	Atingido
12ª emissão de debêntures da ALAB	Trimestral	(i) Liquidez Imediata superior a R\$ 1 bilhão.	Atingido
	Anual	(ii) Alavancagem: igual ou menor a 3,75x, a partir de 31 de dezembro de 2024, sendo o referido índice obtido por dívida líquida ajustada / EBITDA ajustado.	N/A
9º e 10º emissão de debêntures da ALAB	Anual	(i) Índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD) igual ou superior a 1.2;	N/A
		(ii) alavancagem financeira menor ou igual a 6.5 em 2023; 5.0 em 2024 e 2025; e 4.5 em 2026 e 2027.	
Aeronave, motores e outros	Trimestral	(i) O saldo total de caixa no último dia do trimestre não seja inferior a R\$1 bilhão.	Atingido
	Anual	(ii) Alavancagem: igual ou menor a 5,50, sendo o referido Índice obtido por dívida líquida / EBITDA no último dia do exercício.	N/A
Sênior notes 1L, 2L e Notas superprioritárias	Trimestral	(i) Liquidez Imediata superior a R\$ 350 milhões em 31 de março de 2025; (ii) Liquidez Imediata superior a R\$ 500 milhões a partir de 30 de junho de 2025.	Atingido
New Bridge	Trimestral	(i) Liquidez Imediata superior a R\$ 500 milhões ao final de cada trimestre.	Atingido
DIP	Quinzenal	(i) Liquidez superior a US\$90 milhões a cada quinzena, a partir de 13 de junho de 2025.	Atingido

#### 19. ARRENDAMENTOS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Arrendamentos	16.806.456	17.215.786	16.899.074	17.338.698
Arrendamentos – Notes	-	-	722.294	1.356.984
	16.806.456	17.215.786	17.621.368	18.695.682
<b>Circulante</b>	4.074.594	4.895.012	4.153.780	5.072.903
<b>Não circulante</b>	12.731.862	12.320.774	13.467.588	13.622.779

Em 30 de junho de 2025, a Companhia continua apresentando seus arrendamentos e medindo suas cláusulas restritivas, de acordo com as condições originais, aguardando futuros acordos que possam ser firmados com seus credores sob o âmbito do *Chapter 11*.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 19.1 Reestruturação

Durante o primeiro trimestre de 2025, a Companhia evoluiu significativamente com a reestruturação de suas obrigações com os arrendadores, que contemplou:

- Eliminação de obrigações de emissão de ações em troca de 93.697.586 novas ações preferenciais em uma emissão única da Azul S.A.;
- Troca parcial das *Sênior notes* 2030 por novas notas sem garantia com vencimento em 2032 e uma opção da Companhia de incorporar os juros ao principal (“PIK”); e
- Acordos definitivos e vinculantes, com diferimentos dos saldos, extensões de prazos e alterações de valores.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 19.2 Arrendamentos

Controladora											
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.24	Adições	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Transferências <sup>(a)</sup>	Baixas	Variação cambial	30.06.25
<b>Arrendamentos sem opção de compra:</b>											
Aeronaves, motores e simuladores	9,7	17,1%	16.311.385	758.977	1.920.699	(1.823.580)	1.166.611	(155.250)	(132.071)	(2.012.957)	16.033.814
Outros	4,2	11,7%	264.168	5.871	14.494	(42.861)	12.191	-	-	(17.344)	236.519
<b>Arrendamentos com opção de compra:</b>											
Aeronaves, motores e simuladores	3,7	14,4%	640.233	-	22.952	(89.758)	36.334	-	-	(73.638)	536.123
Total			17.215.786	764.848	1.958.145	(1.956.199)	1.215.136	(155.250)	(132.071)	(2.103.939)	16.806.456
<b>Circulante</b>			4.895.012								4.074.594
<b>Não circulante</b>			12.320.774								12.731.862

(a) Os saldos das transferências são para a rubrica "Fornecedores".

Consolidado											
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.24	Adições	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Transferências <sup>(a)</sup>	Baixas	Variação cambial	30.06.25
<b>Arrendamentos sem opção de compra:</b>											
Aeronaves, motores e simuladores	9,7	17,1%	16.357.918	758.977	1.920.699	(1.830.300)	1.168.819	(155.250)	(140.583)	(2.018.095)	16.062.185
Outros	4,5	11,7%	269.886	5.871	14.557	(43.451)	12.587	-	-	(17.344)	242.106
<b>Arrendamentos com opção de compra:</b>											
Aeronaves, motores e simuladores	3,8	14,6%	710.894	-	22.952	(98.374)	40.998	-	-	(81.687)	594.783
Total			17.338.698	764.848	1.958.208	(1.972.125)	1.222.404	(155.250)	(140.583)	(2.117.126)	16.899.074
<b>Circulante</b>			4.928.197								4.100.641
<b>Não circulante</b>			12.410.501								12.798.433

(a) Os saldos das transferências são para a rubrica "Fornecedores".





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

### 19.3 Arrendamentos – Notes

Controladora									
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.24	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Transferências <sup>(a)</sup>	Variação cambial	30.06.25
Financiamento com lessores	5,7	16,3%	-	(32.031)	(550.674)	92.582	634.690	(144.567)	-
Total			-	(32.031)	(550.674)	92.582	634.690	(144.567)	-

(a) Os saldos das transferências são para a rubrica de “Partes relacionadas”.

Consolidado									
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.24	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Variação cambial	30.06.25	
Financiamento com lessores	5,7	16,3%	1.356.984	(32.031)	(550.674)	92.582	(144.567)	722.294	
Total			1.356.984	(32.031)	(550.674)	92.582	(144.567)	722.294	
<b>Circulante</b>			144.706						53.139
<b>Não circulante</b>			1.212.278						669.155

### 19.4 Arrendamentos – Equity

Controladora e Consolidado									
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada a.a.	31.12.24	Modificações	Pagamentos	Juros incorridos	Transferências <sup>(a)</sup>	Variação cambial	30.06.25
Financiamento com lessores	-	-	-	(2.172.452)	(379.377)	69.354	2.683.165	(200.690)	-
Total			-	(2.172.452)	(379.377)	69.354	2.683.165	(200.690)	-

(a) Os saldos das transferências são para a rubrica de “Partes relacionadas”.







## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 19.5 Cronograma de amortização dos arrendamentos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
2025	2.470.801	5.184.478	2.485.925	5.219.787
2026	3.627.465	3.904.273	3.652.905	3.935.627
2027	3.549.039	3.441.732	3.574.479	3.473.086
2028	3.709.097	3.064.271	3.734.118	3.095.203
2029	3.122.744	2.770.312	3.145.189	2.797.924
Após 2029	15.810.461	10.537.777	15.833.635	10.562.642
Pagamentos mínimos de arrendamentos	32.289.607	28.902.843	32.426.251	29.084.269
Encargos financeiros	(15.483.151)	(11.687.057)	(15.527.177)	(11.745.571)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	16.806.456	17.215.786	16.899.074	17.338.698
<b>Circulante</b>	4.074.594	4.895.012	4.100.641	4.928.197
<b>Não circulante</b>	12.731.862	12.320.774	12.798.433	12.410.501

#### 19.6 Cronograma de amortização dos arrendamentos – Notes

Descrição	Consolidado	
	30.06.25	31.12.24
2025	34.311	155.502
2026	45.748	132.873
2027	45.748	132.873
2028	45.748	132.873
2029	45.748	132.873
Após 2029	1.418.266	1.838.077
Pagamentos mínimos de arrendamentos	1.635.569	2.525.071
Encargos financeiros	(913.275)	(1.168.087)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	722.294	1.356.984
<b>Circulante</b>	53.139	144.706
<b>Não circulante</b>	669.155	1.212.278

#### 19.7 Cláusulas restritivas

A Companhia possui medição de cláusulas restritivas (“covenants”) em alguns dos seus contratos de arrendamentos, conforme abaixo:

Cláusula restritiva relativa a:	Frequência de mensuração	Indicadores requeridos para a mensuração	Atingido
Arrendamentos	Anual	(i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD), igual ou superior a 1.2; e (ii) alavancagem financeira, menor ou igual a 5.5.	N/A
Arrendamentos – Notes	Trimestral	(i) Liquidez Imediata superior a R\$ 1.5 bilhões ao final de cada trimestre	Atingido





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 20. FORNECEDORES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Fornecedores	4.333.077	4.475.677	4.470.745	4.618.142
Fornecedores – Notes	-	-	461.225	511.389
	4.333.077	4.475.677	4.931.970	5.129.531
<b>Circulante</b>	3.425.896	3.929.610	3.561.514	4.074.551
<b>Não circulante</b>	907.181	546.067	1.370.456	1.054.980

### 20.1 Reestruturação

Durante o primeiro trimestre de 2025 a Companhia evoluiu significativamente com a reestruturação de suas obrigações com os fornecedores, que contemplou:

- Eliminação de obrigações de emissão de ações em troca de 2.312.402 novas ações preferenciais em uma emissão única da Azul S.A.;
- Troca das *Sênior notes* 2030 por novas notas sem garantia com vencimento em 2032 e uma opção da Companhia de incorporar os juros ao principal (“PIK”); e
- Acordos definitivos e vinculantes com diferimentos dos saldos.

## 21. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

Variações no valor justo	Controladora e Consolidado
	Termo de combustível
Em 31 de dezembro de 2024	(65.375)
Perdas reconhecidos no resultado	(20.022)
Pagamentos	46.821
Transferências <sup>(a)</sup>	38.576
Em 30 de junho de 2025	-

(a) Os saldos das transferências são para a rubrica “Empréstimos e financiamentos”.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 22. TAXAS E TARIFAS AEROPORTUÁRIAS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Transação tributária	912.600	916.690	912.600	916.690
Tarifas aeroportuárias	339.239	211.680	339.865	212.125
Taxa de embarque	245.407	232.028	245.447	231.913
Outras taxas	15.043	16.287	15.105	16.691
	1.512.289	1.376.685	1.513.017	1.377.419
<b>Circulante</b>	755.471	584.005	756.199	584.739
<b>Não circulante</b>	756.818	792.680	756.818	792.680

## 23. TRANSPORTES A EXECUTAR E PROGRAMA DE FIDELIDADE

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Transportes a executar e programa de fidelidade	6.782.060	6.250.770	7.563.551	7.191.998
Breakage	(1.032.835)	(865.941)	(1.032.835)	(865.941)
	5.749.225	5.384.829	6.530.716	6.326.057
Prazo médio de utilização <sup>(a)</sup>	69 dias	59 dias	69 dias	59 dias

(a) Não considera o programa de fidelidade.

## 24. SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Salários e encargos sociais	550.181	497.327	560.913	505.942
Remuneração baseada em ações	-	36	-	36
	550.181	497.363	560.913	505.978





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 25. TRIBUTOS A RECOLHER

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Transação tributária	222.840	228.953	222.840	228.953
Impostos retidos na fonte	53.308	79.185	54.929	80.364
Impostos sobre importação	1.078	8.988	1.090	9.140
Outros	2.908	2.768	3.762	3.341
	280.134	319.894	282.621	321.798
<b>Circulante</b>	94.116	122.130	96.603	124.034
<b>Não circulante</b>	186.018	197.764	186.018	197.764

## 26. PROVISÕES

Descrição	Controladora			
	Devolução de aeronaves e motores <sup>(a)</sup>	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas	Benefício pós emprego	Total
Em 31 de dezembro de 2024	3.941.490	194.544	8.225	4.144.259
Movimentações	(842.338)	314.165	76	(528.097)
Baixas	(35.409)	(270.217)	-	(305.626)
Juros incorridos	97.533	2.129	471	100.133
Variação cambial	(434.163)	-	-	(434.163)
Em 30 de junho de 2025	2.727.113	240.621	8.772	2.976.506
<b>Em 30 de junho de 2025</b>				
<b>Circulante</b>	349.103	151.275	-	500.378
<b>Não circulante</b>	2.378.010	89.346	8.772	2.476.128
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>				
<b>Circulante</b>	560.587	109.574	-	670.161
<b>Não circulante</b>	3.380.903	84.970	8.225	3.474.098

(a) Taxa nominal de desconto 10,8% a.a. (10,8% a.a. em 31 de dezembro de 2024).





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Consolidado			
	Devolução de aeronaves e motores <sup>(a)</sup>	Riscos tributários, cíveis e trabalhistas	Benefício pós emprego	Total
Em 31 de dezembro de 2024	3.948.332	200.533	8.225	4.157.090
Movimentações	(842.797)	314.460	76	(528.261)
Baixas	(36.928)	(270.933)	-	(307.861)
Juros incorridos	97.714	2.129	471	100.314
Variação cambial	(434.872)	-	-	(434.872)
Em 30 de junho de 2025	2.731.449	246.189	8.772	2.986.410
<b>Em 30 de junho de 2025</b>				
<b>Circulante</b>	349.103	151.276	-	500.379
<b>Não circulante</b>	2.382.346	94.913	8.772	2.486.031
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>				
<b>Circulante</b>	560.587	110.134	-	670.721
<b>Não circulante</b>	3.387.745	90.399	8.225	3.486.369

(a) Taxa nominal de desconto 10,8% a.a. (10,8% a.a. em 31 de dezembro de 2024).

### 26.1.1 Riscos tributários, cíveis e trabalhistas

Apresentam-se os saldos dos processos com estimativas de perdas provável e possível:

Descrição	Controladora			
	Perda provável		Perda possível	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Tributários	85.430	78.936	96.036	88.427
Cíveis	101.061	55.267	90.036	63.849
Trabalhistas	54.130	60.341	213.212	194.014
	240.621	194.544	399.284	346.290

Descrição	Consolidado			
	Perda provável		Perda possível	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
Tributários	85.430	78.936	96.036	88.427
Cíveis	101.277	55.426	166.234	122.650
Trabalhistas	59.482	66.171	213.212	194.014
	246.189	200.533	475.482	405.091

#### 26.1.1.1 Cíveis

O aumento nos processos com estimativas de perdas provável e possível se dá em razão do expressivo aumento de ações recebidas, bem como das decisões proferidas nos últimos meses.

Os valores são pulverizados e não cabe destacar nenhum processo específico.





# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 27. PARTES RELACIONADAS

### 27.1 Transações entre empresas com partes relacionadas

#### 27.1.1 Saldos

Observando-se as normas contábeis, tais transações foram devidamente eliminadas para fins de consolidação.

Controladora				
Credor	Devedor	Tipo de operação	30.06.25	31.12.24
ALAB	Outros	Mútuo	290.008	264.718
ALAB	Outros	Reestruturação de dívidas – custos	129.450	53.095
ALAB	Canela	Pré-pagamento para aquisição de aeronaves	35.016	39.734
ALAB	Outros	Compartilhamento de serviços administrativos	71.031	52.730
ALAB	ATS	Venda de pontos programa de fidelidade	57.496	38.171
ALAB	Conecta	Prestação de serviços – Fretamento de cargas e passageiros	6	272
Outros	ALAB	Reestruturação de dívidas – Notes	(1.346.335)	(2.055.778)
Outros	ALAB	Reestruturação de dívidas – Equity	-	(2.856.614)
Secured	ALAB	Reestruturação de dívidas – custos	(408.034)	(55.650)
Outros	ALAB	Mútuo	(9.391.749)	(9.095.947)
ATS	ALAB	Adiantamento para compra de passagens	(665.646)	(786.198)
ATS	ALAB	Compra de pacote de viagens	(286.239)	(298.193)
Conecta	ALAB	Prestação de serviços – Fretamento de cargas e passageiros	(6.141)	(17.515)
Conecta	ALAB	Compartilhamento de serviços administrativos	(502)	(401)
Finance	ALAB	Compartilhamento de serviços administrativos	(43.950)	-
Finance 2	ALAB	Compartilhamento de serviços administrativos	(124.026)	-
			(11.689.615)	(14.717.576)
Direitos com partes relacionadas circulante			107.127	5.569
Direitos com partes relacionadas não circulante			766.201	443.151
Obrigações com partes relacionadas circulante			(1.677.947)	(4.967.922)
Obrigações com partes relacionadas não circulante			(10.884.996)	(10.198.374)
			(11.689.615)	(14.717.576)

Consolidado				
Credor	Devedor	Tipo de operação	30.06.25	31.12.24
Azul	Outros	Reestruturação de dívidas – custos	(19.718)	(21.146)
Azul	Secured	Reestruturação de dívidas – conversão de dívida em ações	(1.498.642)	-
Azul	ALAB	Reestruturação de dívidas – equity	-	(2.856.613)
Outros	Azul	Mútuo	1.196.177	264.718
Outros	Azul	Reestruturação de dívidas – custos	76.241	823.581
			(245.942)	(1.789.460)
Direitos com partes relacionadas circulante			8.084	5.291
Direitos com partes relacionadas não circulante			1.264.334	1.083.007
Obrigações com partes relacionadas circulante			-	(1.307.351)
Obrigações com partes relacionadas não circulante			(1.518.360)	(1.570.407)
			(245.942)	(1.789.460)





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 27.1.2 Remuneração do pessoal-chave da Administração

Os colaboradores da Companhia têm direito a participação nos resultados com base em determinadas metas acordadas anualmente. Por sua vez, os executivos têm direito a bônus com base em disposições estatutárias propostas pelo Conselho de Administração e aprovadas pelos acionistas. O montante da participação é reconhecido no resultado do exercício em que as metas são atingidas.

O pessoal-chave da Administração compreende os conselheiros, membros do Comitê Executivo e diretores. As despesas incorridas com remuneração e os respectivos encargos, pagos ou a pagar, estão demonstrados a seguir:

Descrição	Controladora			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
Benefícios e encargos sociais	2.575	5.779	8.628	13.194
Benefícios pós-emprego	174	228	348	456
Remuneração baseada em ações	56.957	11.000	68.219	21.922
	59.706	17.007	77.195	35.572

Descrição	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
Benefícios e encargos sociais	2.575	5.406	8.628	13.630
Benefícios pós-emprego	174	228	348	456
Remuneração baseada em ações	56.957	11.000	68.219	21.922
	59.706	16.634	77.195	36.008

O plano de remuneração baseada em ações considera o plano de opções, RSU e *phantom shares*. Tais planos têm previsão de liquidação em até oito anos e, portanto, não configura necessariamente saída de caixa.

O aumento em 2025 refere-se ao cancelamento parcial das opções do Plano de opções e RSU que ainda não estavam vestidas, acelerando o reconhecimento da despesa.

#### 27.1.3 Acordo corporativo

Em agosto de 2024, a Companhia celebrou acordo corporativo com a Águia Branca Participações S.A., um de seus acionistas, para a obtenção de passagens aéreas.

#### 27.1.4 Breeze

A Companhia assinou contratos de subarrendamento de três aeronaves com a *Breeze Aviation Group* ("Breeze"), uma companhia aérea fundada pelo acionista controlador da Azul, com sede nos Estados Unidos. A transação foi votada e aprovada por 97% dos acionistas da Azul na AGE realizada em março de 2020. Seguindo práticas de boa governança, o acionista controlador não participou da votação.

Em 2024, a Companhia finalizou os contratos de subarrendamento.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresentam-se a seguir as operações com a *Breeze*:

				Consolidado	
Credor	Devedor	Tipo de operação	Nota	30.06.25	31.12.24
ALAB	Breeze	Reserva de manutenção	Contas a receber	2.382	2.703
Breeze	ALAB	Reserva de manutenção	Outros passivos	(10.056)	(11.411)

				Consolidado	
				Semestres findos em	
Receitas	Despesas	Tipo de operação	Nota	30.06.25	30.06.24
ALAB	Breeze	Juros incorridos	Receita financeira	-	1.579

### 27.1.5 Azorra

Em agosto de 2022, a Companhia celebrou contratos de venda e arrendamento de aeronaves e motores com entidades do grupo *Azorra Aviation Holdings LLC*. (“*Azorra*”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição do acionista controlador da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Azorra*.

Apresentam-se a seguir as operações com a *Azorra*:

				Consolidado	
Credor	Devedor	Tipo de operação	Nota	30.06.25	31.12.24
ALAB	<i>Azorra</i>	Contas a receber	Contas a receber	-	118.013
ALAB	<i>Azorra</i>	Depósito em garantia	Depósitos	45.747	46.213
<i>Azorra</i>	ALAB	Arrendamentos	Arrendamentos	(334.361)	(473.428)
<i>Azorra</i>	Azul Investments	Arrendamentos – <i>Notes</i>	Arrendamentos	(63.636)	(96.458)
<i>Azorra</i>	Azul	Arrendamentos – <i>Equity</i>	Arrendamentos	-	(150.441)

				Consolidado	
				Semestres findos em	
Receitas	Despesas	Tipo de operação	Nota	30.06.25	30.06.24
<i>Azorra</i>	ALAB	Juros incorridos	Despesa financeira	57.615	24.091

### 27.1.6 Lilium

Em agosto de 2021, a Companhia anunciou planos de parceria estratégica com a *Lilium GmbH*, subsidiária integral da *Lilium N.V.* (“*Lilium*”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição do acionista controlador da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Lilium*.

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024, a Companhia não tem saldos em aberto com a *Lilium*.

### 27.1.7 United

A Companhia possui acordos com a *United Airlines Inc.* (“*United*”), um de seus acionistas, para a utilização do programa de fidelidade e para a acomodação de passageiros. Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o saldo não é significativo.







## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 28. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### 28.1 Capital social

Descrição	Controladora e Consolidado	
	Valor do capital social	Quantidade de ações ordinárias
Em 31 de dezembro de 2024	4.798.563	4.798.562.334
Integralização de capital	315.874	315.872.860
Em 30 de junho de 2025	5.114.437	5.114.435.194

Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto. As ações preferenciais de qualquer classe não conferem direito a voto.

## 29. RESULTADO POR AÇÃO

Descrição	Controladora e Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
<b>Numerador</b>				
Lucro líquido (prejuízo) do período	282.201	(3.803.632)	2.185.947	(4.887.778)
<b>Denominador</b>				
Número de ações ordinárias	5.114.436	4.798.563	5.114.436	4.798.563
Lucro (prejuízo) diluído por ação ordinária – R\$	0,06	(0,79)	0,43	(1,02)
Lucro (prejuízo) diluído por ação preferencial – R\$	0,06	(0,79)	0,43	(1,02)

## 30. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

Durante o primeiro trimestre de 2025, foi aprovada a criação do primeiro programa do plano de opção de compra de ações, com outorga de até 250.000.000 de ações e período de *vesting* de até três anos.

Durante o segundo trimestre de 2025, a Companhia cancelou parcialmente as opções de ações do Plano de opções e RSU que ainda não estavam vestidas.

De acordo com o CPC 10 – Pagamento Baseado em Ações, equivalente ao IFRS 2, a Companhia concluiu que em razão do cancelamento, foi preciso antecipar o reconhecimento da despesa desses planos. Sendo assim, o valor remanescente das despesas não reconhecidas foi integralmente apropriado ao resultado, refletindo o encerramento das obrigações futuras da Companhia relacionadas aos referidos programas.





# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação dos planos:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	Número de ações			
	Plano de opções	RSU	Phantom shares	Total
Em 31 de dezembro de 2024	24.624.503	1.841.022	181.011	26.646.536
Canceladas	(15.787.673)	(944.841)	(82.845)	(16.815.359)
Em 30 de junho de 2025	8.836.830	896.181	98.166	9.831.177

As despesas dos planos de remuneração baseados em ações estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	30.06.25	31.12.24
Preço da ação (em reais)	0,95	3,54
Obrigação total referente ao plano de <i>phantom shares</i>	-	36

As despesas dos planos de remuneração baseados em ações estão demonstradas a seguir:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
Plano de opções	50.663	9.996	62.029	20.365
RSU	7.082	1.529	8.522	3.402
<i>Phantom shares</i>	(28)	(736)	(36)	(1.523)
	57.717	10.789	70.515	22.244

## 30.1 Premissas

### 30.1.1 Plano de opções

Data da outorga	Preço de exercício da opção (em reais)	Valor justo médio da opção na outorga (em reais)	Volatilidade histórica	Dividendo esperado	Taxa média de retorno livre de risco	Taxa de exercício por tranche	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total de opções outorgadas	Total de opções em circulação	Total de opções disponíveis para exercício
11/dez/09	3,42	1,93	47,7%	1,1%	8,8%	25,0%	-	4,0	5.032.800	180.870	180.870
24/mar/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	-	4,0	1.572.000	84.000	84.000
05/abr/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	-	4,0	656.000	6.200	6.200
30/jun/14	19,15	11,01	40,6%	1,1%	12,5%	25,0%	-	4,0	2.169.122	708.993	708.993
01/jul/15	14,51	10,82	40,6%	1,1%	15,7%	25,0%	-	4,0	627.810	177.592	177.592
01/jul/16	14,50	10,14	43,1%	1,1%	12,2%	25,0%	-	4,0	820.250	280.124	280.124
06/jul/17	22,57	12,82	43,4%	1,1%	10,3%	25,0%	-	4,0	680.467	442.796	442.796
08/ago/22	11,07	8,10	70,0%	-	13,0%	25,0%	1,1	4,0	1.774.418	864.700	864.700
08/ago/22	11,07	6,40	68,8%	-	13,2%	33,3%	0,1	3,0	1.514.999	1.027.448	1.027.448
19/ago/22	11,07	7,39	67,2%	-	13,6%	100,0%	-	1,0	4.900.000	4.624.480	4.624.480
19/ago/22	11,07	11,54	74,6%	-	12,7%	20,0%	2,1	5,0	8.900.000	-	-
07/jul/23	15,60	10,80	75,4%	-	10,5%	25,0%	2,0	4,0	1.800.000	439.627	439.627
23/out/24	4,04	3,25	73,0%	-	12,9%	25,0%	3,3	4,0	2.200.000	-	-
14/dez/24	4,17	2,16	72,8%	-	14,8%	25,0%	3,5	4,0	2.000.000	-	-
									34.647.866	8.836.830	8.836.830





# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

### 30.1.2 RSU

Data da outorga	Taxa de exercício por tranche	Valor justo da ação na outorga (em reais)	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total outorgado	Total não exercido
07/jul/21	25,0%	42,67	-	4,0	300.000	13.499
07/jul/22	25,0%	11,72	1,0	4,0	335.593	30.850
07/jul/22	25,0%	11,72	1,0	4,0	671.186	85.636
07/jul/23	25,0%	19,32	2,0	4,0	500.000	97.734
23/out/24	25,0%	5,48	3,3	4,0	671.502	423.849
13/dez/24	25,0%	4,17	3,4	4,0	335.751	244.613
					2.814.032	896.181

### 30.1.3 Phantom shares

Data da outorga	Preço de exercício da opção (em reais)	Valor justo médio da opção (em reais)	Volatilidade histórica	Dividendo esperado	Taxa média de retorno livre de risco	Taxa de exercício por tranche	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total de opções outorgadas	Total de opções em circulação	Total de opções disponíveis para exercício
07/ago/18	20,43	0,00	89,3%	-	14,7%	25,0%	-	4,0	707.400	53.520	53.520
30/abr/20	10,35	0,00	89,3%	-	14,7%	33,3%	-	3,0	3.250.000	30.696	30.696
30/abr/20	10,35	0,01	81,9%	-	14,1%	25,0%	-	4,0	1.600.000	12.520	12.520
17/ago/21	33,99	0,00	79,8%	-	13,8%	25,0%	0,1	4,0	580.000	1.430	1.430
									6.137.400	98.166	98.166

## 31. RECEITA DE VENDAS

Descrição	Controladora			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
<b>Receita</b>				
Transporte de passageiros	4.542.027	3.805.813	9.495.174	8.094.081
Outras receitas	367.649	316.532	718.241	605.490
<b>Total</b>	4.909.676	4.122.345	10.213.415	8.699.571
<b>Impostos incidentes sobre</b>				
Transporte de passageiros	(716)	(881)	(1.545)	(1.487)
Outras receitas	(31.263)	(29.159)	(59.547)	(60.316)
Total de impostos	(31.979)	(30.040)	(61.092)	(61.803)
<b>Receita total</b>	4.877.697	4.092.305	10.152.323	8.637.768

Descrição	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
<b>Receita</b>				
Transporte de passageiros	4.579.638	3.859.945	9.597.841	8.217.591
Outras receitas	395.890	344.694	803.387	700.673
<b>Total</b>	4.975.528	4.204.639	10.401.228	8.918.264
<b>Impostos incidentes sobre</b>				
Transporte de passageiros	(716)	(881)	(1.545)	(1.487)
Outras receitas	(32.468)	(31.013)	(62.917)	(65.620)
Total de impostos	(33.184)	(31.894)	(64.462)	(67.107)
<b>Receita total</b>	4.942.344	4.172.745	10.336.766	8.851.157





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A receita por localidade geográfica está apresentada a seguir:

Descrição	Controladora			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
Receita doméstica	3.848.612	3.340.162	8.034.571	7.020.526
Receita internacional	1.029.085	752.143	2.117.752	1.617.242
<b>Receita total</b>	<b>4.877.697</b>	<b>4.092.305</b>	<b>10.152.323</b>	<b>8.637.768</b>

Descrição	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
Receita doméstica	3.913.259	3.420.602	8.219.014	7.233.915
Receita internacional	1.029.085	752.143	2.117.752	1.617.242
<b>Receita total</b>	<b>4.942.344</b>	<b>4.172.745</b>	<b>10.336.766</b>	<b>8.851.157</b>





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 32. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

Descrição	Controladora			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
<b>Custos dos serviços prestados</b>				
Combustível de aviação	(1.383.328)	(1.365.729)	(2.948.859)	(2.711.790)
Salários e benefícios	(654.204)	(576.928)	(1.312.776)	(1.194.905)
Taxas e tarifas aeroportuárias	(315.397)	(238.143)	(631.911)	(478.893)
Gastos com passageiros e tráfego	(249.154)	(204.270)	(480.666)	(409.438)
Manutenção	(199.274)	(166.866)	(398.646)	(358.879)
Depreciação e amortização <sup>(a)</sup>	(750.819)	(599.122)	(1.554.348)	(1.198.766)
Seguros	(28.485)	(24.302)	(43.980)	(41.439)
Impairment	-	6.978	-	14.274
Aluguéis e ACMI <sup>(b)</sup>	(169.975)	(63.473)	(295.375)	(118.569)
Outros <sup>(c)</sup>	(480.148)	(129.393)	322.630	(245.209)
	(4.230.784)	(3.361.248)	(7.343.931)	(6.743.614)
<b>Despesas comerciais</b>				
Salários e benefícios	(12.522)	(9.244)	(24.861)	(21.668)
Comerciais e publicidade	(149.324)	(182.901)	(371.046)	(382.839)
	(161.846)	(192.145)	(395.907)	(404.507)
<b>Despesas administrativas</b>				
Salários e benefícios	(23.172)	(46.271)	(48.928)	(60.718)
Depreciação e amortização <sup>(a)</sup>	(2.408)	(3.050)	(4.992)	(6.004)
Outros	(217.437)	(79.557)	(446.390)	(167.111)
	(243.017)	(128.878)	(500.310)	(233.833)
<b>Outras receitas e despesas</b>				
Outros	(203.858)	29.355	(416.105)	(72.299)
	(203.858)	29.355	(416.105)	(72.299)
<b>Total</b>	<b>(4.839.505)</b>	<b>(3.652.916)</b>	<b>(8.656.253)</b>	<b>(7.454.253)</b>

(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R\$ 2.560 no trimestre e R\$2.951 no semestre findo em 30 de junho de 2025 (R\$428 no trimestre e R\$ 819 no semestre findo em 30 de junho de 2024).

(b) Inclui subcontratação de transporte aéreo no valor de R\$102.673.

(c) O saldo em 30 de junho de 2025, refere-se, principalmente, aos efeitos da reestruturação.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Descrição	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
<b>Custos dos serviços prestados</b>				
Combustível de aviação	(1.388.694)	(1.373.576)	(2.960.683)	(2.726.854)
Salários e benefícios	(665.351)	(589.840)	(1.335.611)	(1.220.805)
Taxas e tarifas aeroportuárias	(316.564)	(239.604)	(634.393)	(481.843)
Gastos com passageiros e tráfego	(251.044)	(207.190)	(484.808)	(414.734)
Manutenção	(202.762)	(170.720)	(405.255)	(368.394)
Depreciação e amortização <sup>(a)</sup>	(760.356)	(608.355)	(1.572.997)	(1.219.886)
Seguros	(28.653)	(24.518)	(44.292)	(41.736)
Impairment	-	6.978	-	14.274
Aluguéis e ACMI <sup>(b)</sup>	(170.918)	(64.505)	(297.024)	(119.977)
Outros <sup>(c)</sup>	(500.482)	(141.802)	283.686	(268.273)
	(4.284.824)	(3.413.132)	(7.451.377)	(6.848.228)
<b>Despesas comerciais</b>				
Salários e benefícios	(12.522)	(9.244)	(24.861)	(21.668)
Comerciais e publicidade	(164.898)	(191.480)	(410.709)	(393.431)
	(177.420)	(200.724)	(435.570)	(415.099)
<b>Despesas administrativas</b>				
Salários e benefícios	(32.917)	(52.920)	(66.674)	(70.508)
Depreciação e amortização <sup>(a)</sup>	(2.421)	(3.062)	(5.017)	(6.028)
Outras	(220.267)	(80.235)	(449.958)	(168.461)
	(255.605)	(136.217)	(521.649)	(244.997)
<b>Outras receitas e despesas</b>				
Outras	(204.091)	28.058	(416.900)	(72.999)
	(204.091)	28.058	(416.900)	(72.999)
<b>Total</b>	(4.921.940)	(3.722.015)	(8.825.496)	(7.581.323)

(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R\$ 2.560 no trimestre e R\$2.951 no semestre findo em 30 de junho de 2025 (R\$428 no trimestre e R\$ 819 no semestre findo em 30 de junho de 2024).

(b) Inclui subcontratação de transporte aéreo no valor de R\$102.673.

(c) O saldo em 30 de junho de 2025, refere-se, principalmente, aos efeitos da reestruturação.



# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

### 33. RESULTADO FINANCEIRO

Descrição	Controladora			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
<b>Receita financeira</b>				
Juros sobre aplicações	23.183	33.247	47.018	63.854
Juros sobre subarrendamento	-	746	-	1.579
Valor justo do <i>Bond TAP</i>	4.127	1.865	4.127	3.005
Outras	29.123	13.439	43.350	20.837
	56.433	49.297	94.495	89.275
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(32.051)	(24.331)	(66.228)	(57.223)
Juros sobre acordos de financiamento de fornecedores	-	(3.111)	-	(8.372)
Juros sobre arrendamentos	(707.450)	(517.595)	(1.307.718)	(992.280)
Juros sobre fornecedores e taxas e tarifas aeroportuárias	(93.358)	(118.052)	(233.767)	(213.070)
Juros sobre provisões	(46.080)	(3.853)	(100.133)	(39.981)
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	(87.658)	(61.961)	(167.982)	(124.326)
Custo amortizado de empréstimos e financiamentos	(3.231)	(8.815)	(5.125)	(13.416)
Custo de operações financeiras	(20.273)	(15.974)	(31.997)	(33.630)
Valor justo do <i>Bond TAP</i>	(3.440)	(738)	(34.869)	(6.609)
Outros	(77.503)	(164.245)	(218.656)	(290.967)
	(1.071.044)	(918.675)	(2.166.475)	(1.779.874)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(27.394)	(37.101)	(20.022)	1.269
Variações monetárias e cambiais, líquidas	1.555.047	(2.750.317)	3.978.652	(3.521.055)
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	513.042	(3.656.796)	1.886.650	(5.210.385)

Descrição	Consolidado			
	Trimestres findos em		Semestres findos em	
	30.06.25	30.06.24	30.06.25	30.06.24
<b>Receita financeira</b>				
Juros sobre aplicações	23.866	33.792	48.565	65.244
Juros sobre subarrendamento	-	746	-	1.579
Valor justo do <i>Bond TAP</i>	4.127	1.865	4.127	3.005
Outras	32.615	16.200	48.840	27.522
	60.608	52.603	101.532	97.350
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(480.345)	(314.815)	(938.050)	(607.231)
Juros sobre acordos de financiamento de fornecedores	-	(3.111)	-	(8.372)
Juros sobre arrendamentos	(710.980)	(596.070)	(1.384.340)	(1.136.322)
Juros sobre fornecedores e taxas e tarifas aeroportuárias	(93.393)	(118.052)	(236.301)	(213.140)
Juros sobre provisões	(46.163)	(3.921)	(100.314)	(40.111)
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito	(111.451)	(80.271)	(220.564)	(160.061)
Custo amortizado de empréstimos e financiamentos	(48.128)	(19.291)	(75.307)	(31.303)
Custo de operações financeiras	(37.138)	(29.689)	(78.063)	(58.908)
Valor justo do <i>Bond TAP</i>	(3.440)	(738)	(34.869)	(6.609)
Reestruturação de empréstimos e financiamentos	-	-	(552.073)	-
Outros custos da reestruturação	-	-	(187.391)	-
Outros	(81.935)	(91.832)	(155.726)	(154.814)
	(1.612.973)	(1.257.790)	(3.962.998)	(2.416.871)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(27.394)	(37.101)	(20.022)	1.269
Variações cambiais, líquidas	1.841.556	(3.012.074)	4.556.165	(3.839.360)
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	261.797	(4.254.362)	674.677	(6.157.612)





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 34. GERENCIAMENTO DE RISCOS

A hierarquia de valor justo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia, bem como o comparativo entre o valor contábil e o valor justo, estão identificados a seguir:

			Controladora			
			Valor contábil		Valor justo	
Descrição	Nota	Nível	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
<b>Ativo</b>						
Aplicações financeiras – <i>Bond</i> TAP	6	2	991.878	1.004.505	991.878	1.004.505
<b>Passivo</b>						
Empréstimos e financiamentos	18	2	(1.585.655)	(1.598.096)	(1.585.549)	(2.156.236)
Instrumentos financeiros derivativos	21	2	-	(65.375)	-	(65.375)

			Consolidado			
			Valor contábil		Valor justo	
Descrição	Nota	Nível	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
<b>Ativo</b>						
Aplicações financeiras – <i>Bond</i> TAP	6	2	991.878	1.004.505	991.878	1.004.505
<b>Passivo</b>						
Empréstimos e financiamentos	18	2	(16.789.070)	(14.981.417)	(17.401.858)	(12.870.813)
Instrumentos financeiros derivativos	21	2	-	(65.375)	-	(65.375)

Os instrumentos financeiros cujo valor justo se aproxima do seu valor contábil, com base nas condições estabelecidas, principalmente em função do curto prazo do vencimento, não foram divulgados.







## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 34.1 Riscos de mercado

### 34.1.1 Risco de taxa de juros

#### 34.1.1.1 Análise de sensibilidade

Em 30 de junho de 2025, a Companhia detinha ativos e passivos atrelados a diversos tipos de taxas de juros. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto apenas sobre as posições com valores expostos às tais oscilações:

Descrição	Controladora			
	Exposição ao CDI		Exposição ao SOFR	
	Taxa a.a.	30.06.25	Taxa ponderada a.a.	30.06.25
Ativos (passivos) expostos, líquidos	14,9%	(585.937)	4,3%	(307.885)
<b>Efeito no resultado</b>				
Desvalorização da taxa de juros em -10%	13,4%	9.012	3,9%	1.314
Desvalorização da taxa de juros em -25%	11,2%	22.531	3,2%	3.285
Valorização da taxa de juros em 10%	16,4%	(9.012)	4,8%	(1.314)
Valorização da taxa de juros em 25%	18,6%	(22.531)	5,4%	(3.285)

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao CDI		Exposição ao SOFR	
	Taxa a.a.	30.06.25	Taxa ponderada a.a.	30.06.25
Ativos (passivos) expostos, líquidos	14,9%	(533.779)	4,3%	(4.293.589)
<b>Efeito no resultado</b>				
Desvalorização da taxa de juros em -10%	13,4%	8.290	3,9%	18.593
Desvalorização da taxa de juros em -25%	11,2%	20.724	3,2%	46.482
Valorização da taxa de juros em 10%	16,4%	(8.290)	4,8%	(18.593)
Valorização da taxa de juros em 25%	18,6%	(20.724)	5,4%	(46.482)

### 34.1.2 Risco de preço de combustível de aviação (“QAV”)

O preço do QAV varia em função da volatilidade do preço do petróleo cru e de seus derivados. Para mitigar as perdas atreladas às variações de mercado do combustível, a Companhia possuía, em 30 de junho de 2025, contratos a termo de combustível (nota 21).





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 34.1.2.1 Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade da oscilação dos preços do litro do QAV:

Descrição	Controladora			
	Exposição ao preço			
	Trimestre findo em		Semestre findo em	
	30.06.25		30.06.25	
	Preço médio por litro (em reais)	Despesa	Preço médio por litro (em reais)	Despesa
Combustível de aviação	4,0	(1.383.328)	4,3	(2.948.859)
Efeito no resultado				
Desvalorização do preço em -10%	3,6	138.333	3,9	294.886
Desvalorização do preço em -25%	3,0	345.832	3,2	737.215
Valorização do preço em 10%	4,4	(138.333)	4,7	(294.886)
Valorização do preço em 25%	5,0	(345.832)	5,4	(737.215)

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao preço			
	Trimestre findo em		Semestre findo em	
	30.06.25		30.06.25	
	Preço médio por litro (em reais)	Despesa	Preço médio por litro (em reais)	Despesa
Combustível de aviação	4,0	(1.388.694)	4,3	(2.960.683)
Efeito no resultado				
Desvalorização do preço em -10%	3,6	138.869	3,9	296.068
Desvalorização do preço em -25%	3,0	347.174	3,2	740.171
Valorização do preço em 10%	4,4	(138.869)	4,7	(296.068)
Valorização do preço em 25%	5,0	(347.174)	5,4	(740.171)

#### 34.1.3 Risco de câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.





# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A exposição patrimonial às principais variações das taxas de câmbio está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
<b>Ativo</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	141.203	70.689	1.742	5.956
Aplicações financeiras	-	-	991.878	1.004.505
Contas a receber	476.219	687.396	23.784	2.927
Depósitos	3.296.858	1.008.861	-	11.070
Partes relacionadas	263.502	92.829	-	-
Outros ativos	48.504	61.833	53.587	5.535
<b>Total ativo</b>	<b>4.226.286</b>	<b>1.921.608</b>	<b>1.070.991</b>	<b>1.029.993</b>
<b>Passivo</b>				
Empréstimos e financiamentos	(749.404)	(166.314)	-	-
Arrendamentos	(16.692.276)	(17.109.652)	-	-
Fornecedores	(2.382.085)	(2.658.135)	-	-
Taxas e tarifas aeroportuárias	(4.996)	(3.373)	-	-
Partes relacionadas	(11.480.386)	(14.063.988)	-	-
Provisões	(2.727.113)	(3.941.490)	-	-
Outros passivos	(14.972)	(31.055)	-	-
<b>Total passivo</b>	<b>(34.051.232)</b>	<b>(37.974.007)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Exposição líquida</b>	<b>(29.824.946)</b>	<b>(36.052.399)</b>	<b>1.070.991</b>	<b>1.029.993</b>
<b>Exposição líquida em moeda estrangeira</b>	<b>(5.465.347)</b>	<b>(5.460.910)</b>	<b>166.743</b>	<b>160.029</b>

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	30.06.25	31.12.24	30.06.25	31.12.24
<b>Ativo</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	1.226.565	75.764	1.751	5.956
Aplicações financeiras	-	-	991.878	1.004.505
Contas a receber	476.219	687.396	23.784	2.927
Depósitos	3.308.152	3.257.360	53.835	11.581
Partes relacionadas	12.946.442	12.524.355	-	-
Outros ativos	58.266	72.360	23.608	5.535
<b>Total ativo</b>	<b>18.015.644</b>	<b>16.617.235</b>	<b>1.094.856</b>	<b>1.030.504</b>
<b>Passivo</b>				
Empréstimos e financiamentos	(16.375.889)	(13.720.427)	-	-
Arrendamentos	(17.499.369)	(18.567.296)	-	-
Fornecedores	(2.877.052)	(3.182.795)	-	-
Taxas e tarifas aeroportuárias	(4.996)	(3.373)	-	-
Partes relacionadas	(13.673.678)	(14.578.533)	-	-
Provisões	(2.731.449)	(3.947.439)	-	-
Outros passivos	(14.972)	(31.055)	(26)	(15)
<b>Total passivo</b>	<b>(53.177.405)</b>	<b>(54.030.918)</b>	<b>(26)</b>	<b>(15)</b>
<b>Exposição líquida</b>	<b>(35.161.761)</b>	<b>(37.413.683)</b>	<b>1.094.830</b>	<b>1.030.489</b>
<b>Exposição líquida em moeda estrangeira</b>	<b>(6.443.305)</b>	<b>(6.041.969)</b>	<b>170.455</b>	<b>160.106</b>





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

#### 34.1.3.1 Análise de sensibilidade

Descrição	Controladora			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa de fechamento	30.06.25	Taxa de fechamento	30.06.25
Ativos (passivos) expostos, líquidos	5,5	(29.824.946)	6,4	1.070.991
<b>Efeito no resultado</b>				
Desvalorização da moeda estrangeira em -10%	4,9	2.982.494	5,8	(107.098)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	4,1	7.456.237	4,8	(267.748)
Valorização da moeda estrangeira em 10%	6,0	(2.982.494)	7,1	107.098
Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,8	(7.456.237)	8,0	267.748

Descrição	Consolidado			
	Exposição ao US\$		Exposição ao €	
	Taxa de fechamento	30.06.25	Taxa de fechamento	30.06.25
Ativos (passivos) expostos, líquidos	5,5	(35.161.761)	6,4	1.094.830
<b>Efeito no resultado</b>				
Desvalorização da moeda estrangeira em -10%	4,9	3.516.175	5,8	(109.486)
Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	4,1	8.790.441	4,8	(273.706)
Valorização da moeda estrangeira em 10%	6,0	(3.516.175)	7,1	109.486
Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,8	(8.790.441)	8,0	273.706

#### 34.2 Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, e está principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, depósitos em garantia e reservas para manutenção. O *Bond TAP* é garantido por direitos de propriedade intelectual e créditos relativos ao programa de milhagem da TAP.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. Os recebíveis de clientes em aberto são monitorados frequentemente pela Companhia e quando necessário, são reconhecidas provisões para perdas.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados em mercado de balcão (OTC) junto a contrapartes que mantêm relacionamento, e podem ser contratados em bolsa de valores de mercadorias e futuros (B3 e NYMEX), o que mitiga substancialmente o risco de crédito.

A Companhia avalia os riscos das contrapartes em instrumentos financeiros e diversifica a exposição periodicamente.





## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

### 34.3 Risco de liquidez

Os cronogramas de vencimento dos principais passivos financeiros consolidados em 30 de junho de 2025 são como segue:

Descrição	Controladora				
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos e financiamentos	1.585.655	1.763.630	1.241.875	521.755	-
Arrendamentos	16.806.456	32.289.607	4.348.558	16.402.192	11.538.857
Fornecedores	4.333.077	4.549.216	3.481.152	972.038	96.026
Taxas e tarifas aeroportuárias	1.512.289	5.284.110	772.150	3.691.292	820.668
	24.237.477	43.886.563	9.843.735	21.587.277	12.455.551

Descrição	Consolidado				
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Até 1 ano	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos
Empréstimos e financiamentos	16.789.070	21.641.513	4.839.318	16.802.195	-
Arrendamentos	17.621.368	34.061.820	4.433.583	17.294.327	12.333.910
Fornecedores	4.931.970	5.463.683	3.616.767	979.728	867.188
Taxas e tarifas aeroportuárias	1.513.017	2.150.981	772.878	557.435	820.668
	40.855.425	63.317.997	13.662.546	35.633.685	14.021.766

### 34.4 Gerenciamento do capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera adequada para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Administração da Companhia acompanha continuamente seu endividamento líquido.



## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 35. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM CAIXA

Controladora															
Descrição	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Aquisição de bens do ativo intangível	Pré pagamento de manutenção	Reservas para manutenção	Aumento de capital	Compensações de arrendamento	Compensações de fornecedores	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Modificações de arrendamentos	Transferências	Pagamento de adiantamento	Execução de cartas de crédito	Total
Contas a receber	-	-	-	-	43.690	-	(150.759)	(114.377)	11.773	-	-	-	-	-	(209.673)
Estoques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.585)	-	-	(17.585)
Depósitos	-	-	-	-	38.500	-	(320.016)	-	-	-	-	-	-	648.199	366.683
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.229.270)	-	(1.229.270)
Imobilizado	269.748	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	269.748
Direito de uso	-	468.093	-	-	-	-	-	-	752.844	234.340	(668.247)	57.862	-	-	844.892
Intangível	-	-	73.029	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73.029
Outros ativos	-	-	-	37.050	-	-	(176.990)	-	-	-	-	(40.278)	-	76.399	(103.819)
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(38.576)	-	(827.355)	(865.931)
Arrendamentos	-	-	-	-	-	308.266	608.109	-	(764.848)	-	246.340	(3.162.605)	-	-	(2.764.738)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.576	-	-	38.576
Fornecedores	(269.748)	(468.093)	(73.029)	(37.050)	(82.190)	-	-	114.377	231	-	-	(155.250)	1.229.270	-	258.518
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(234.340)	421.907	-	-	-	187.567
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	7.607	39.656	-	-	-	-	3.317.856	-	102.757	3.467.876
Patrimônio líquido	-	-	-	-	-	(315.873)	-	-	-	-	-	-	-	-	(315.873)
30 de junho de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Consolidado															
Descrição	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Aquisição de bens do ativo intangível	Pré pagamento de manutenção	Reservas para manutenção	Aumento de capital	Compensações de arrendamento	Compensações de fornecedores	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Modificações de arrendamentos	Transferências	Pagamento de adiantamento	Execução de cartas de crédito	Total
Contas a receber	-	-	-	-	44.727	-	(249.763)	(15.373)	11.773	-	-	-	-	-	(208.636)
Estoques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17.585)	-	-	(17.585)
Depósitos	-	-	-	-	37.463	-	-	(367.931)	-	-	-	-	-	648.199	317.731
Adiantamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.630.289)	-	(1.630.289)
Imobilizado	374.636	-	-	-	-	-	(181.356)	-	-	-	-	-	-	-	193.280
Direito de uso	-	468.093	-	-	-	-	-	-	752.844	234.340	(668.643)	57.862	-	-	844.496
Intangível	-	-	76.112	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76.112
Outros ativos	-	-	-	37.050	-	-	(176.990)	-	-	-	-	(40.278)	-	418.581	238.363
Empréstimos e financiamentos	(103.136)	(284.671)	-	-	-	878.617	-	-	-	-	-	(38.576)	-	(1.066.780)	(614.546)
Arrendamentos	-	-	-	-	-	(562.744)	608.109	52.537	(764.848)	-	246.277	(975.010)	-	-	(1.395.679)
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.576	-	-	38.576
Fornecedores	(271.500)	(183.422)	(76.112)	(37.050)	(82.190)	-	-	330.767	231	-	-	(155.250)	1.630.289	-	1.155.763
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(234.340)	422.366	-	-	-	188.026
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.130.261	-	-	1.130.261
Patrimônio líquido	-	-	-	-	-	(315.873)	-	-	-	-	-	-	-	-	(315.873)
30 de junho de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

## Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

	Controladora															
Descrição	Subarrendamento de aeronaves	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Pré pagamento de manutenção	Aquisição de bens do ativo intangível	Reservas para manutenção	Compensações de subarrendamento	Acordos de financiamento de fornecedores	Retroarrendamento	Compensações de arrendamento	Compensações de fornecedores	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Modificações de arrendamentos	Outros	Total
Contas a receber	-	-	-	-	-	84.920	-	-	(84.633)	(69.105)	-	(11.117)	-	-	-	(79.935)
Subarrendamento de aeronaves	(14.366)	-	-	-	-	-	(7.995)	-	-	-	-	-	-	-	-	(22.361)
Estoques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.261)	-	-	(15.337)	(17.598)
Depósitos	-	-	-	-	-	(8.912)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.912)
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(813.879)	-	-	-	-	(813.879)
Imobilizado	-	(21.982)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.395)	-	-	(47.301)	(77.678)
Direito de uso	14.366	-	38.038	-	-	-	-	-	-	-	-	1.098.109	285.575	188.029	-	1.624.117
Intangível	-	-	-	-	65.698	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65.698
Outros ativos	-	-	-	222.683	-	-	-	-	-	-	-	(28.367)	-	-	-	194.316
Arrendamentos	-	-	-	-	-	-	7.995	-	-	69.105	-	(170.552)	-	(170.552)	-	(264.004)
Fornecedores	-	21.982	(38.038)	(222.683)	(65.698)	(76.008)	-	160.146	84.633	-	813.879	4.893	-	-	62.638	745.744
Acordos de financiamento de fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	(160.146)	-	-	-	-	-	-	-	(160.146)
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(285.575)	(17.477)	-	(303.052)
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(886.213)	-	-	-	(886.213)
Outros passivos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.903	-	-	-	3.903
30 de junho de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	Consolidado															
	Subarrendamento de aeronaves	Aquisição de bens do ativo imobilizado	Aquisição de manutenção capitalizada	Pré pagamento de manutenção	Aquisição de bens do ativo intangível	Reservas para manutenção	Compensações de subarrendamento	Acordos de financiamento de fornecedores	Retroarrendamento	Compensações de arrendamento	Compensações de fornecedores	Aquisição de arrendamentos	Constituição de ARO	Modificações de arrendamentos	Outros	Total
Contas a receber	-	-	-	-	-	84.972	-	-	(84.633)	(69.105)	-	(11.117)	-	-	-	(79.883)
Subarrendamento de aeronaves	(14.366)	-	-	-	-	-	(7.995)	-	-	-	-	-	-	-	-	(22.361)
Estoques	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.261)	-	-	(15.337)	(17.598)
Depósitos	-	-	-	-	-	(8.964)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.964)
Adiantamentos a fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(867.948)	-	-	-	-	(867.948)
Imobilizado	-	340.309	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.395)	-	-	(47.301)	284.613
Direito de uso	14.366	-	38.038	-	-	-	-	-	-	-	-	1.098.109	285.575	188.029	-	1.624.117
Intangível	-	-	-	-	66.611	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66.611
Outros ativos	-	-	-	222.683	-	-	-	-	-	-	-	(28.367)	-	-	-	194.316
Empréstimos e financiamentos	-	(221.108)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(221.108)
Arrendamentos	-	-	-	-	-	-	7.995	-	-	69.105	-	(343.650)	-	(170.552)	-	(437.102)
Fornecedores	-	(119.201)	(38.038)	(222.683)	(66.611)	(76.008)	-	160.146	84.633	-	867.948	4.893	-	-	62.638	657.717
Acordos de financiamento de fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	(160.146)	-	-	-	-	-	-	-	(160.146)
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(285.575)	(17.477)	-	(303.052)
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(713.115)	-	-	-	(713.115)
Outros passivos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.903	-	-	-	3.903
30 de junho de 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 36. COMPROMISSOS

### 36.1 Aquisição de aeronaves

Por meio de contratos com fabricantes e arrendadores, a Companhia assumiu o compromisso de adquirir certas aeronaves, conforme abaixo:

Descrição	Controladora e Consolidado	
	30.06.25	31.12.24
Arrendadores	12	17
Fabricantes	102	94
	114	111

Os valores demonstrados a seguir estão trazidos a valor presente utilizando a taxa de desconto ponderada das operações de arrendamentos, equivalente a 16,9% (15,8% em 31 de dezembro de 2024) e não caracterizam, necessariamente, saída de caixa, pois a Companhia avalia a aquisição de financiamentos para cumprir tais compromissos.

Descrição	Controladora e Consolidado	
	30.06.25	31.12.24
2025	985.204	1.960.910
2026	2.846.182	2.517.365
2027	5.960.616	5.910.751
2028	5.068.450	5.284.514
2029	3.539.580	3.691.292
Após 2029	1.008.861	1.088.322
	19.408.893	20.453.154

### 36.2 Cartas de crédito

Segue posição das cartas de crédito em utilização pela Companhia, para os seguintes fins:

Descrição	Controladora e Consolidado			
	30.06.25		31.12.24	
	R\$	US\$	R\$	US\$
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	1.291.740	236.708	2.379.135	384.209
Fianças bancárias	7.005	-	7.005	-
	1.298.745	236.708	2.386.140	384.209







## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

### Notas explicativas

30 de junho de 2025

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

## 37. EVENTOS SUBSEQUENTES

### 37.1 Azul recebe aprovações para seguir com processo de reestruturação

Em julho de 2025, a controladora Azul S.A., informou aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Tribunal dos Estados Unidos responsável pela supervisão do seu processo de reestruturação financeira concedeu aprovação final a todas as petições apresentadas durante a audiência de “Segundo Dia”, para as quais não houve qualquer objeção. A aprovação dos pedidos, que já havia sido concedida interinamente na audiência de “Primeiro Dia”, garante a continuidade do processo, como planejado, na trajetória rumo a uma reestruturação bem-sucedida. A Azul, com o apoio de assessores externos, continua focada na finalização do plano de reestruturação, desenhado para transformar o futuro financeiro da Companhia e posicionar o negócio para o longo prazo.

### 37.2 Azul recebe aprovação final do Tribunal para financiamento DIP de US\$1,6 bilhão

Em julho de 2025, a controladora Azul S.A. recebeu aprovação final do Tribunal dos Estados Unidos para petições em seu processo de *Chapter 11*, incluindo a aprovação do financiamento *DIP* de US\$1,6 bilhão.

A controladora Azul S.A. também protocolou o acordo previamente anunciado com a *AerCap*, que representa a maior parte de seu passivo de arrendamento de aeronaves. A expectativa é que somente esse acordo resulte em aproximadamente US\$1 bilhão em benefícios contratuais para a Azul. A próxima audiência será em 13 de agosto de 2025.

### 37.3 Contrato de compromisso de apoio

Em julho de 2025, a controladora Azul S.A. assinou o Contrato de Compromisso de Apoio (“*backstop commitment agreement*” ou “*BCA*”) com determinados stakeholders. O *BCA* prevê um investimento de US\$650 milhões em futura operação de capitalização da controladora Azul S.A., nos termos e condições estabelecidos no mesmo. O *backstop commitment agreement* está sujeito à aprovação do Tribunal dos Estados Unidos e notificarão uma moção para ser julgada posteriormente nos processos do *Chapter 11*.

### 37.4 Azul obtém aprovação para acordo com a AerCap em tribunal dos EUA

Em agosto de 2025, a controladora Azul S.A. anunciou que recebeu aprovação do Tribunal para diversas moções em seu processo de transformação para o futuro, incluindo seu acordo com a *AerCap* e a rejeição de múltiplos contratos de arrendamento.

Essas aprovações marcam um passo importante no amplo plano de transformação da controladora Azul S.A. e refletem o avanço contínuo em seu processo de reestruturação. O acordo com a *AerCap*, maior arrendadora e responsável pela maioria de suas aeronaves e obrigações de arrendamento, deve proporcionar mais de US\$1 bilhão em economia relacionada à operação de sua frota, segundo estimativas da Companhia. A aprovação da rejeição de contratos de arrendamento e outros contratos relacionados à frota vai gerar economias adicionais sem impactar a frota total, rotas ou a capacidade de atender seus clientes, uma vez que essas aeronaves e motores não estavam em operação.

