

o céu é **Azul** 



Informações

Trimestrais

1T2024

Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Índice

| | |
|--|----|
| Balanços patrimoniais | 3 |
| Demonstrações dos resultados | 5 |
| Demonstrações dos resultados abrangentes | 6 |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido | 7 |
| Demonstrações dos fluxos de caixa | 8 |
| Demonstrações dos valores adicionados | 9 |
| Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas | 10 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Balanços patrimoniais

31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|------|--------------|------------|-------------|------------|
| Ativo | Nota | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5 | 1.277.758 | 1.534.002 | 1.325.596 | 1.894.527 |
| Contas a receber | 7 | 1.297.452 | 1.000.205 | 1.361.210 | 1.109.408 |
| Subarrendamento de aeronaves | 8 | 15.057 | 14.592 | 15.057 | 14.592 |
| Estoques | 9 | 930.508 | 785.190 | 943.337 | 799.208 |
| Depósitos | 10 | 495.104 | 507.888 | 495.104 | 507.890 |
| Tributos a recuperar | 11 | 200.256 | 212.329 | 202.016 | 214.449 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 22 | 20.849 | 21.909 | 20.849 | 21.909 |
| Partes relacionadas | 28 | 55 | 52.171 | - | 52.129 |
| Adiantamento a fornecedores | 12 | 158.608 | 177.673 | 203.463 | 221.051 |
| Outros ativos | | 263.866 | 242.901 | 272.920 | 243.439 |
| Total do ativo circulante | | 4.659.513 | 4.548.860 | 4.839.552 | 5.078.602 |
| Não circulante | | | | | |
| Aplicações financeiras | 6 | 791.545 | 780.312 | 791.545 | 780.312 |
| Subarrendamento de aeronaves | 8 | 13.597 | 16.210 | 13.597 | 16.210 |
| Depósitos | 10 | 1.956.295 | 1.767.935 | 1.966.827 | 1.777.733 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 22 | 56 | - | 56 | - |
| Partes relacionadas | 28 | 133.604 | 148.464 | 669.492 | 683.763 |
| Outros ativos | | 302.997 | 135.793 | 311.241 | 143.781 |
| Investimentos | 14 | 866.109 | 704.598 | - | - |
| Imobilizado | 15 | 1.987.041 | 1.946.836 | 2.529.318 | 2.295.851 |
| Direito de uso | 16 | 8.829.018 | 8.895.219 | 8.941.011 | 9.011.558 |
| Intangível | 17 | 479.425 | 463.727 | 698.119 | 682.253 |
| Total do ativo não circulante | | 15.359.687 | 14.859.094 | 15.921.206 | 15.391.461 |
| Total do ativo | | 20.019.200 | 19.407.954 | 20.760.758 | 20.470.063 |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Balanços patrimoniais

31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023

(Em milhares de reais – R\$)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Passivo | Nota | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Circulante | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 18 | 799.019 | 683.802 | 1.245.705 | 1.100.051 |
| Acordos de financiamento de fornecedores | 21 | 117.276 | 290.847 | 117.276 | 290.847 |
| Arrendamentos | 19 | 3.084.514 | 3.325.882 | 3.233.635 | 3.471.004 |
| Fornecedores | 20 | 2.229.623 | 2.203.282 | 2.316.827 | 2.267.190 |
| Taxas e tarifas aeroportuárias | 23 | 627.120 | 587.552 | 628.498 | 588.404 |
| Transportes a executar e programa de fidelidade | 24 | 4.682.044 | 4.636.663 | 5.168.717 | 5.205.876 |
| Salários e encargos sociais | 25 | 471.511 | 463.997 | 481.040 | 472.453 |
| Tributos a recolher | 26 | 127.920 | 140.352 | 129.744 | 141.662 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 22 | 15.625 | 68.905 | 15.625 | 68.905 |
| Provisões | 27 | 398.065 | 734.463 | 399.147 | 736.430 |
| Partes relacionadas | 28 | 2.153.353 | 1.513.183 | 518.379 | 216.388 |
| Outros passivos | | 148.757 | 150.267 | 148.749 | 150.362 |
| Total do passivo circulante | | 14.854.827 | 14.799.195 | 14.403.342 | 14.709.572 |
| Não circulante | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 18 | 541.502 | 577.759 | 9.638.550 | 8.598.861 |
| Arrendamentos | 19 | 8.991.978 | 9.025.206 | 10.020.669 | 10.015.668 |
| Fornecedores | 20 | 779.998 | 808.064 | 1.185.740 | 1.201.086 |
| Taxas e tarifas aeroportuárias | 23 | 1.140.110 | 1.171.275 | 1.140.348 | 1.171.679 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 22 | 76 | 840 | 76 | 840 |
| Tributos a recolher | 26 | 100.867 | 112.287 | 100.867 | 112.287 |
| Provisões | 27 | 2.814.671 | 2.373.342 | 2.825.763 | 2.384.181 |
| Partes relacionadas | 28 | 9.521.823 | 8.493.716 | 1.822.308 | 1.578.332 |
| Provisão para perda com investimento | 14 | 1.650.258 | 1.348.719 | - | - |
| Outros passivos | | 825.948 | 828.500 | 825.953 | 828.506 |
| Total do passivo não circulante | | 26.367.231 | 24.739.708 | 27.560.274 | 25.891.440 |
| Patrimônio líquido | | | | | |
| | 29 | | | | |
| Capital social | | 4.798.563 | 4.798.563 | 4.798.563 | 4.798.563 |
| Reserva de capital | | 252.129 | 239.889 | 252.129 | 239.889 |
| Outros resultados abrangentes | | 3.106 | 3.106 | 3.106 | 3.106 |
| Prejuízos acumulados | | (26.256.656) | (25.172.507) | (26.256.656) | (25.172.507) |
| | | (21.202.858) | (20.130.949) | (21.202.858) | (20.130.949) |
| Total do passivo e patrimônio líquido | | 20.019.200 | 19.407.954 | 20.760.758 | 20.470.063 |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Demonstrações dos resultados

Trimestres findos em 31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto prejuízo básico e diluído por ação)

| | | Controladora | Consolidado | | |
|--|------|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| | | Trimestres findos em | | | |
| | Nota | 31.03.24 | 31.03.23 | 31.03.24 | 31.03.23 |
| Transporte de passageiros | | 4.287.662 | 4.118.262 | 4.357.040 | 4.169.871 |
| Outras receitas | | 257.802 | 271.948 | 321.372 | 308.457 |
| Receita total | 32 | 4.545.464 | 4.390.210 | 4.678.412 | 4.478.328 |
| Custos dos serviços prestados | 33 | (3.382.367) | (3.849.635) | (3.435.097) | (3.894.824) |
| Lucro bruto | | 1.163.097 | 540.575 | 1.243.315 | 583.504 |
| Despesas comerciais | | (212.362) | (176.235) | (214.375) | (181.988) |
| Despesas administrativas | | (104.955) | (98.426) | (108.779) | (100.581) |
| Outras despesas | | (101.660) | (118.296) | (101.061) | (120.565) |
| | 33 | (418.977) | (392.957) | (424.215) | (403.134) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 14 | (274.683) | (140.195) | - | - |
| Lucro operacional | | 469.437 | 7.423 | 819.100 | 180.370 |
| Receitas financeiras | | 39.978 | 51.291 | 44.746 | 51.739 |
| Despesas financeiras | | (861.198) | (1.073.466) | (1.159.080) | (1.195.789) |
| Instrumentos financeiros derivativos, líquidos | | 38.370 | (148.973) | 38.370 | (193.933) |
| Variações cambiais, líquidas | | (770.736) | 557.920 | (827.285) | 551.808 |
| Resultado financeiro | 34 | (1.553.586) | (613.228) | (1.903.249) | (786.175) |
| Prejuízo líquido do trimestre | | (1.084.149) | (605.805) | (1.084.149) | (605.805) |
| Prejuízo básico por ação ordinária – R\$ | 30 | (0,23) | (0,13) | (0,23) | (0,13) |
| Prejuízo básico por ação preferencial – R\$ | 30 | (0,23) | (0,13) | (0,23) | (0,13) |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Trimestres findos em 31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$)

| | Controladora e Consolidado | |
|--|----------------------------|-----------|
| | Trimestres findos em | |
| | 31.03.24 | 31.03.23 |
| Prejuízo líquido do trimestre | (1.084.149) | (605.805) |
| Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em períodos subsequentes: | - | - |
| Total dos resultados abrangentes | (1.084.149) | (605.805) |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Trimestres findos em 31 de março de 2024 e 2023
(Em milhares de reais – R\$)

| Descrição | Nota | Capital social | Reserva de capital | Outros resultados abrangentes | Prejuízos acumulados | Total |
|---|------|----------------|--------------------|-------------------------------|----------------------|--------------|
| Em 31 de dezembro de 2022 | | 4.798.563 | 171.508 | 5.281 | (23.367.375) | (18.392.023) |
| Prejuízo líquido do trimestre | | - | - | - | (605.805) | (605.805) |
| Total dos resultados abrangentes | | - | - | - | (605.805) | (605.805) |
| Remuneração baseada em ações ^(a) | 31 | - | 20.270 | - | - | 20.270 |
| Em 31 março de 2023 | | 4.798.563 | 191.778 | 5.281 | (23.973.180) | (18.977.558) |

| Descrição | Nota | Capital social | Reserva de capital | Outros resultados abrangentes | Prejuízos acumulados | Total |
|---|------|----------------|--------------------|-------------------------------|----------------------|--------------|
| Em 31 de dezembro de 2023 | | 4.798.563 | 239.889 | 3.106 | (25.172.507) | (20.130.949) |
| Prejuízo líquido do trimestre | | - | - | - | (1.084.149) | (1.084.149) |
| Total dos resultados abrangentes | | - | - | - | (1.084.149) | (1.084.149) |
| Remuneração baseada em ações ^(a) | 31 | - | 12.240 | - | - | 12.240 |
| Em 31 março de 2024 | | 4.798.563 | 252.129 | 3.106 | (26.256.656) | (21.202.858) |

(a) Refere-se ao *vesting* dos planos de remuneração baseada em ações.

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Trimestres findos em 31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| | Trimestres findos em | | | |
| | 31.03.24 | 31.03.23 | 31.03.24 | 31.03.23 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais | | | | |
| Prejuízo líquido do trimestre | (1.084.149) | (605.805) | (1.084.149) | (605.805) |
| Itens de conciliação do resultado | | | | |
| Depreciação e amortização | 602.598 | 557.557 | 614.497 | 567.653 |
| Resultado com <i>impairment</i> de ativos | (7.296) | - | (7.296) | - |
| Instrumentos financeiros derivativos, líquidos | (38.370) | 148.973 | (38.370) | 193.933 |
| Remuneração baseada em ações | 11.454 | 20.592 | 11.454 | 20.593 |
| Variações cambiais, líquidas | 746.064 | (420.463) | 803.087 | (560.708) |
| Receitas e despesas financeiras, líquidas | 796.918 | 820.191 | 1.098.540 | 914.882 |
| Provisões | 68.405 | 97.243 | 68.133 | 98.243 |
| Recuperação de despesas e baixas de outros ativos | (205.185) | 169.999 | (205.185) | 169.999 |
| Resultado das modificações de arrendamentos e provisões | (27.716) | (22.411) | (27.716) | (22.412) |
| Resultado na baixa de imobilizado, direito de uso, intangível e estoques | 15.895 | 24.043 | 15.895 | 24.107 |
| Retroarrendamento | (27.441) | - | (27.441) | - |
| Outros | (4.520) | - | (4.520) | - |
| Resultado de equivalência patrimonial | 274.683 | 140.195 | - | - |
| Lucro (prejuízo) líquido conciliado | 1.121.340 | 930.114 | 1.216.929 | 800.485 |
| Variação de ativos e passivos operacionais | | | | |
| Contas a receber | (251.196) | 413.592 | (206.598) | 439.324 |
| Subarrendamento de aeronaves | - | 11.234 | - | 11.234 |
| Estoques | (82.755) | 3.861 | (81.566) | 1.559 |
| Depósitos | (57.494) | 9.582 | (57.642) | 9.429 |
| Tributos a recuperar | 12.038 | (1.176) | 12.403 | (750) |
| Instrumentos financeiros derivativos, líquidos | (14.670) | 122.207 | (14.670) | (47.822) |
| Adiantamento a fornecedores | (484.231) | (500.967) | (523.463) | (496.149) |
| Outros ativos | (47.181) | (47.562) | (44.349) | (50.702) |
| Fornecedores | 294.395 | 310.414 | 336.190 | 327.689 |
| Taxas e tarifas aeroportuárias | (54.350) | 203.534 | (53.990) | 203.851 |
| Transportes a executar e programa de fidelidade | (6.918) | 40.868 | (89.458) | (88.107) |
| Salários e encargos sociais | 8.340 | 48.970 | 9.413 | 50.337 |
| Tributos a recolher | (24.335) | 16.053 | (23.822) | 15.782 |
| Provisões | (61.857) | (49.855) | (61.876) | (49.918) |
| Outros passivos | (4.856) | 39.977 | (4.987) | 40.569 |
| Total da variação de ativos e passivos operacionais | (775.070) | 620.732 | (804.415) | 366.326 |
| Juros pagos | (219.551) | (133.073) | (488.129) | (120.931) |
| Caixa líquido gerado nas atividades operacionais | 126.719 | 1.417.773 | (75.615) | 1.045.880 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | | | | |
| Aplicações financeiras | | | | |
| Caixa recebido na operação de retroarrendamentos | 10.322 | - | 10.322 | - |
| Aquisição de bens do ativo intangível | (28.841) | (40.183) | (28.841) | (40.183) |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado | (124.157) | (11.228) | (245.887) | (11.228) |
| Aquisição de manutenção capitalizada | (150.967) | (30.368) | (150.967) | (30.368) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos | (293.643) | (81.779) | (415.373) | (81.779) |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | | | | |
| Captações | 450.000 | 302.253 | 1.190.584 | 302.253 |
| Pagamentos | (376.462) | (321.544) | (376.969) | (322.383) |
| Acordos de financiamento de fornecedores | (287.482) | (727.368) | (287.481) | (727.368) |
| Pagamento de arrendamentos | (808.418) | (401.275) | (813.508) | (407.712) |
| Pagamento de custos com captações | (1.802) | (4.719) | (15.091) | (4.719) |
| Partes relacionadas | 1.069.365 | (361.268) | 225.763 | (4.500) |
| Aumento de capital | (134.656) | - | - | - |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento | (89.455) | (1.513.921) | (76.702) | (1.164.429) |
| Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa | 135 | (479) | (1.241) | (481) |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa | (256.244) | (178.406) | (568.931) | (200.809) |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do trimestre | 1.534.002 | 604.464 | 1.894.527 | 660.231 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do trimestre | 1.277.758 | 426.058 | 1.325.596 | 459.422 |

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.



AZUL S.A.

Demonstrações dos valores adicionados

Trimestres findos em 31 de março de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$)

| | | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| | | Trimestres findos em | | | |
| | Nota | 31.03.24 | 31.03.23 | 31.03.24 | 31.03.23 |
| Receita bruta de vendas | | | | | |
| Transporte de passageiros | 32 | 4.288.268 | 4.124.714 | 4.357.646 | 4.176.747 |
| Outras receitas | 32 | 288.958 | 309.745 | 355.979 | 347.930 |
| Perdas esperadas | 7 | (1.050) | (1.655) | (1.621) | (1.949) |
| | | 4.576.176 | 4.432.804 | 4.712.004 | 4.522.728 |
| Insumos adquiridos de terceiros | | | | | |
| Combustível de aviação | | (1.346.061) | (1.664.341) | (1.353.278) | (1.673.402) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | | (1.171.253) | (1.485.794) | (1.192.569) | (1.508.838) |
| Seguros | | (17.137) | (19.293) | (17.218) | (19.398) |
| | 33 | (2.534.451) | (3.169.428) | (2.563.065) | (3.201.638) |
| Valor adicionado bruto | | 2.041.725 | 1.263.376 | 2.148.939 | 1.321.090 |
| Retenções | | | | | |
| Depreciação e amortização | 33 | (602.598) | (557.557) | (614.497) | (567.653) |
| Impairment de ativos | 33 | 7.296 | - | 7.296 | - |
| Valor adicionado líquido | | 1.446.423 | 705.819 | 1.541.738 | 753.437 |
| Valor adicionado recebido em transferências | | | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 14 | (274.683) | (140.195) | - | - |
| Receitas financeiras | 34 | 39.978 | 51.291 | 44.746 | 51.739 |
| | | (234.705) | (88.904) | 44.746 | 51.739 |
| Valor adicionado a distribuir | | 1.211.718 | 616.915 | 1.586.484 | 805.176 |
| Distribuição do valor adicionado: | | | | | |
| Pessoal ^(a) | 33 | | | | |
| Remuneração direta | | 412.780 | 358.847 | 422.865 | 366.756 |
| Benefícios | | 91.660 | 44.820 | 94.090 | 46.400 |
| F.G.T.S. | | 37.661 | 32.903 | 38.587 | 33.628 |
| | | 542.101 | 436.570 | 555.542 | 446.784 |
| Impostos, taxas e contribuições | | | | | |
| Federais | | 91.608 | 95.120 | 95.088 | 97.811 |
| Estaduais | | 11.796 | 11.494 | 12.072 | 11.763 |
| Municipais | | 1.697 | 89 | 4.464 | 1.497 |
| | | 105.101 | 106.703 | 111.624 | 111.071 |
| Capital de terceiros | | | | | |
| Despesas financeiras | 34 | 861.198 | 1.073.466 | 1.159.080 | 1.195.789 |
| Instrumentos financeiros derivativos, líquidos | 34 | (38.370) | 148.973 | (38.370) | 193.933 |
| Variações cambiais, líquidas | 34 | 770.736 | (557.920) | 827.285 | (551.808) |
| Aluguéis | 33 | 55.101 | 14.928 | 55.472 | 15.212 |
| | | 1.648.665 | 679.447 | 2.003.467 | 853.126 |
| Capital próprio | | | | | |
| Prejuízo líquido do trimestre | | (1.084.149) | (605.805) | (1.084.149) | (605.805) |

(a) Não contempla INSS no montante de R\$102.746 na controladora e R\$105.436 no consolidado, pois está na linha de impostos federais.

As notas explicativas são parte integrante das informações trimestrais individuais e consolidadas.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

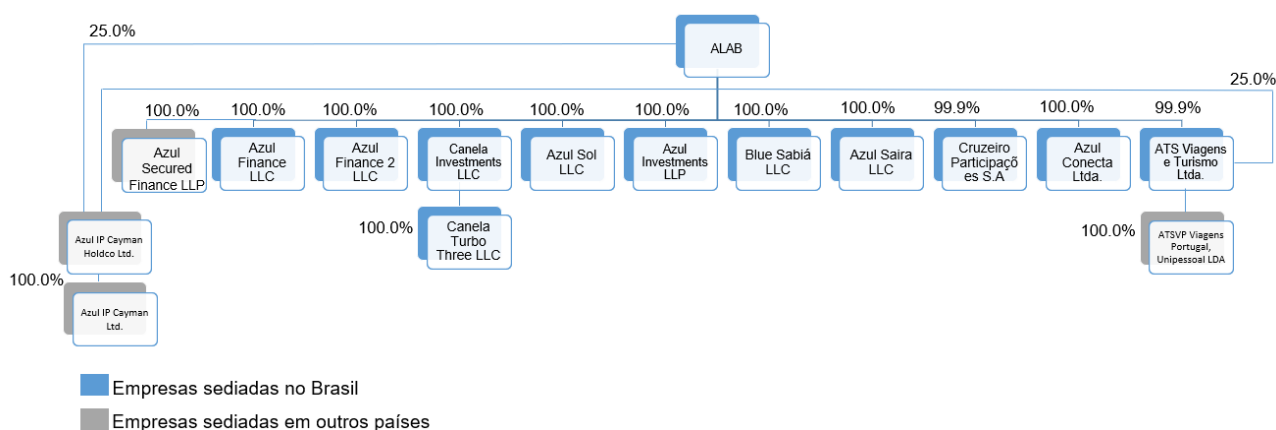
1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (“ALAB”) em conjunto com suas controladas (“Companhia”) é uma sociedade por ações, regida pelo seu estatuto social, Lei 6.404/76. A ALAB foi constituída em 4 de janeiro de 2008, tendo primordialmente como objeto social a exploração dos serviços de transporte aéreo regular e não regular de passageiros, cargas ou malas postais, fretamento de passageiros, prestação de serviços de manutenção e hangaragem de aeronaves, motores, partes e peças, aquisição e arrendamento de aeronaves, desenvolvimento de programas de fidelidade, desenvolvimento de atividades conexas e participação em outras sociedades desde o início de suas operações em 15 de dezembro de 2008.

A ALAB está sediada na avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939, 9º andar, na cidade de Barueri, estado de São Paulo, Brasil.

1.1 Estrutura organizacional

A estrutura organizacional da Companhia em 31 de março de 2024 está apresentada a seguir:





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresentam-se abaixo as atividades operacionais em que as controladas da ALAB estão engajadas, bem como as alterações nas participações societárias ocorridas no período, quando aplicável.

| Empresa | Tipo de investimento | Atividade principal | Estado | País | % Participação | |
|---|----------------------|--------------------------------------|-------------|----------------|----------------|----------|
| | | | | | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco) | Direto | Participação em outras sociedades | George Town | Ilhas Cayman | 25,0% | 25,0% |
| Azul IP Cayman Ltd. (Azul Cayman) | Indireto | Detentora de propriedade intelectual | George Town | Ilhas Cayman | 100,0% | 100,0% |
| Azul Conecta Ltda. (Conecta) | Direto | Operações aéreas | São Paulo | Brasil | 100,0% | 100,0% |
| ATS Viagens e Turismo Ltda. (Azul Viagens) | Direto | Serviço de turismo | São Paulo | Brasil | 99,9% | 99,9% |
| ATSVIP Viagens Portugal, Unipessoal LDA (Azul Viagens Portugal) | Indireto | Serviço de turismo | Lisboa | Portugal | 100,0% | 100,0% |
| Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco) | Indireto | Participação em outras sociedades | George Town | Ilhas Cayman | 25,0% | 25,0% |
| Cruzeiro Participações S.A. (Cruzeiro) | Direto | Participação em outras sociedades | São Paulo | Brasil | 99,9% | 99,9% |
| Azul Investments LLP (Azul Investments) | Direto | Captação de recursos | Delaware | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Azul SOL LLC (Azul SOL) | Direto | Financiamento de aeronaves | Delaware | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Azul Finance LLC (Azul Finance) | Direto | Financiamento de aeronaves | Delaware | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Azul Finance 2 LLC (Azul Finance 2) | Direto | Financiamento de aeronaves | Delaware | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Blue Sabiá LLC (Blue Sabiá) | Direto | Financiamento de aeronaves | Delaware | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Canela Investments LLC (Canela) | Direto | Financiamento de aeronaves | Delaware | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Canela Turbo Three LLC (Canela Turbo) | Indireto | Financiamento de aeronaves | Delaware | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Azul Saira LLC (Azul Saira) | Direto | Financiamento de aeronaves | Delaware | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |
| Azul Secured Finance LLP (Azul Secured) | Indireto | Captação de recursos | Delaware | Estados Unidos | 100,0% | 100,0% |

1.2 Sazonalidade

As receitas operacionais da Companhia dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a mudanças sazonais. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas durante o período de férias de verão e inverno, em janeiro e julho respectivamente, e nas duas últimas semanas de dezembro, que corresponde à temporada de festividades de final de ano. Considerando a distribuição dos custos fixos, essa sazonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os períodos do exercício social.

2. CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO E ESTRUTURA DE CAPITAL

2.1 Contextualização

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2024, a Administração da Companhia deu continuidade ao processo de reestruturação de suas dívidas, conforme apresentadas detalhadamente nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

2.2 Capital circulante líquido e estrutura de capital

Em 31 de março de 2024, o capital circulante da Companhia e sua posição de patrimônio líquido são demonstrados abaixo:

| Descrição | 31.03.24 | 31.12.23 | Variação |
|----------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Capital circulante líquido | (9.563.790) | (9.630.970) | 67.180 |
| Patrimônio líquido | (21.202.858) | (20.130.949) | (1.071.909) |

A variação positiva do saldo do capital circulante líquido, que representa uma redução do déficit de aproximadamente 0,7%, é consequência das ações de reestruturação de arrendamento.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A variação negativa do saldo no patrimônio líquido é decorrente, principalmente, do resultado financeiro negativo da Companhia que supera em R\$1.084.149 o lucro operacional.

Diante do acima exposto, a Administração avaliou e concluiu que a Companhia possui condições de dar continuidade às suas operações e cumprir com as suas obrigações de acordo com os vencimentos contratados. Tal avaliação baseia-se no plano de negócios da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em dezembro de 2023. Os planos de negócios da Companhia incluem ações futuras planejadas, premissas macroeconômicas e do setor de aviação, como por exemplo, nível da demanda por transporte aéreo com correspondente aumento de tráfego e tarifas, estimativa de taxas de câmbio e preço de combustível. A Administração da Companhia monitora e informa o Conselho de Administração sobre o desempenho realizado em relação ao plano aprovado.

Com base nessa conclusão, essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas baseadas no princípio da continuidade operacional.

3. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO, BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), especificamente o IAS 34 – *Interim Financial Reporting*. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (“CFC”).

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real (“R\$”) como moeda funcional e de apresentação. Todas as moedas apresentadas estão expressas em milhares, exceto quando indicado de outra maneira.

A Companhia opera principalmente através de suas aeronaves e demais ativos que suportam a operação de voo, compondo a sua unidade geradora de caixa (UGC) e seu único segmento reportável: o transporte aéreo.

A preparação das informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas pode levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de ativos, passivos, receitas e despesas em exercícios futuros.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Administração, ao elaborar estas informações trimestrais individuais e consolidadas, utilizou-se dos seguintes critérios de divulgação para compreensão das mudanças observadas na posição patrimonial e no seu desempenho, desde o término do último exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, divulgadas em 25 de abril de 2024: (i) requerimentos regulatórios; (ii) relevância e especificidade das informações das operações; (iii) necessidades informacionais dos usuários das informações trimestrais individuais e consolidadas; e (iv) informações provenientes de outras entidades participantes do mercado de transporte aéreo de passageiros e cargas.

A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios.

Como consequência das melhorias efetuadas na apresentação de algumas rubricas das demonstrações dos fluxos de caixa e custos e despesas por natureza do trimestre corrente, foram realizadas as seguintes reclassificações para garantir a comparabilidade dos saldos do período anterior:

| Controladora | | | |
|---|-----------|------------------|----------------|
| 31.03.23 | | | |
| Demonstração dos fluxos de caixa | Publicado | Reclassificações | Reclassificado |
| Variação de ativos e passivos operacionais | | | |
| Despesas antecipadas | (47.746) | 47.746 | - |
| Outros ativos | 184 | (47.746) | (47.562) |
| Seguros a pagar | (20.219) | 20.219 | - |
| Fornecedores | 330.633 | (20.219) | 310.414 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | | | |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado | (41.596) | 30.368 | (11.228) |
| Aquisição de manutenção capitalizada | - | (30.368) | (30.368) |
| Total | 221.256 | - | 221.256 |

| Consolidado | | | |
|---|-----------|------------------|----------------|
| 31.03.23 | | | |
| Demonstração dos fluxos de caixa | Publicado | Reclassificações | Reclassificado |
| Variação de ativos e passivos operacionais | | | |
| Despesas antecipadas | (47.494) | 47.494 | - |
| Outros ativos | (3.208) | (47.494) | (50.702) |
| Seguros a pagar | (20.436) | 20.436 | - |
| Fornecedores | 348.125 | (20.436) | 327.689 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | | | |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado | (41.596) | 30.368 | (11.228) |
| Aquisição de manutenção capitalizada | - | (30.368) | (30.368) |
| Total | 235.391 | - | 235.391 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| Custos e despesas por natureza | Controladora | | |
|--------------------------------------|--------------|------------------|----------------|
| | 31.03.23 | | |
| | Publicado | Reclassificações | Reclassificado |
| Custos dos serviços prestados | | | |
| Aluguéis | - | (14.928) | (14.928) |
| Outros | (518.993) | 14.928 | (504.065) |
| | (518.993) | - | (518.993) |

| Custos e despesas por natureza | Consolidado | | |
|--------------------------------------|-------------|------------------|----------------|
| | 31.03.23 | | |
| | Publicado | Reclassificações | Reclassificado |
| Custos dos serviços prestados | | | |
| Aluguéis | - | (15.212) | (15.212) |
| Outros | (523.635) | 15.212 | (508.423) |
| | (523.635) | - | (523.635) |

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens significativos:

Valor justo:

- Aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa;
- Aplicações financeiras; e
- Instrumentos financeiros derivativos.

Outros:

- Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

3.1 Aprovação e autorização para emissão das informações trimestrais individuais e consolidadas

A autorização para a emissão destas informações trimestrais individuais e consolidadas ocorreram no dia 15 de maio de 2024.

4. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas com base nas políticas, práticas e métodos de cálculo de estimativas adotados e apresentados detalhadamente nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e divulgadas em 25 de abril de 2024 e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

4.1 Novas, alterações e interpretações das normas e pronunciamentos contábeis relevantes

As seguintes normas contábeis passaram a vigorar a partir de 1 de janeiro de 2024 e não impactaram significativamente o balanço patrimonial ou demonstração do resultado da Companhia.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| Norma | Alteração |
|---|--|
| CPC 26 (R1) - equivalente ao IAS 1 | Classificação de passivos como circulante e não circulante |
| CPC 06 (R2) - equivalente ao IFRS 16 | Passivos de arrendamento em uma transação de venda e retroarrendamento |
| CPC 03 (R2) - equivalente ao IAS 7 e CPC 40 - equivalente ao IFRS 7 | Acordos de financiamento de fornecedores |

4.2 Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente na data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente da data do balanço, e qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de “Variações cambiais, líquidas” na demonstração do resultado.

As taxas de câmbio em reais são as seguintes:

| Descrição | Taxas de câmbio | | | | | |
|-----------------|-----------------|----------|------------|------------|----------|------------|
| | Taxa final | | | Taxa média | | |
| | 31.03.24 | 31.12.23 | Variação % | 31.03.24 | 31.03.23 | Variação % |
| Dólar americano | 4,9962 | 4,8413 | 3,2% | 4,9515 | 5,1963 | -4,7% |
| Euro | 5,3979 | 5,3516 | 0,9% | 5,3768 | 5,5764 | -3,6% |

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| Descrição | Taxa média ponderada a.a. | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
| | | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Caixa | - | 195.563 | 230.120 | 237.562 | 270.148 |
| Equivalentes de caixa | | | | | |
| Certificado de depósito bancário – CDB | 100,7% do CDI | 624.722 | 1.136.390 | 624.722 | 1.354.020 |
| Operações compromissadas | 94,0% do CDI | 42.233 | 164.507 | 48.072 | 267.332 |
| Time Deposit ^(a) | 3,4% | 3.106 | 2.985 | 3.106 | 2.985 |
| Fundos de investimentos | 12,3% | 412.134 | - | 412.134 | 42 |
| | | 1.277.758 | 1.534.002 | 1.325.596 | 1.894.527 |

(a) Aplicação em dólar americano.

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

| Descrição | Taxa média ponderada a.a. | Vencimento | Controladora e Consolidado | |
|-----------|---------------------------|------------|----------------------------|----------|
| | | | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Bond TAP | 7,5% | mar/26 | 791.545 | 780.312 |
| | | | 791.545 | 780.312 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

7. CONTAS A RECEBER

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Moeda nacional | | | | |
| Administradoras de cartões de crédito | 587.203 | 418.248 | 642.978 | 498.609 |
| Agências de cargas e viagens | 306.314 | 276.896 | 312.552 | 282.654 |
| Financiadores de pacotes de viagens | - | - | 8.397 | 29.203 |
| Parceiros programa de fidelidade | 153.773 | 114.932 | 153.773 | 114.932 |
| Outras | 36.917 | 66.748 | 32.831 | 40.121 |
| Total moeda nacional | 1.084.207 | 876.824 | 1.150.531 | 965.519 |
| Moeda estrangeira | | | | |
| Administradoras de cartões de crédito | 28.315 | 18.556 | 28.315 | 18.556 |
| Reembolsos a receber de reservas para manutenção | 36.070 | 57.528 | 36.070 | 57.528 |
| Companhias aéreas parceiras | 6.941 | 8.612 | 6.941 | 8.612 |
| Câmara de compensação – agências e cargas | 21.266 | 30.533 | 21.266 | 30.533 |
| Outras | 146.942 | 33.391 | 146.942 | 55.894 |
| Total moeda estrangeira | 239.534 | 148.620 | 239.534 | 171.123 |
| Total | 1.323.741 | 1.025.444 | 1.390.065 | 1.136.642 |
| Provisão para perdas esperadas | (26.289) | (25.239) | (28.855) | (27.234) |
| Total líquido | 1.297.452 | 1.000.205 | 1.361.210 | 1.109.408 |

No Brasil, recebíveis de cartões de crédito não estão expostos ao risco de crédito do portador. Os saldos podem ser facilmente convertidos em caixa, quando necessário, por meio da antecipação junto às administradoras de cartões de crédito.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2024, a Companhia antecipou o recebimento de R\$2.610.173 de contas a receber de administradoras de cartão de crédito, sem direito de regresso, com custo médio de 0,9% sobre o montante antecipado. Nessa mesma data, o saldo de contas a receber encontra-se líquido de R\$1.854.310 em virtude de tais antecipações (R\$3.349.391 em 31 de dezembro de 2023).

Apresenta-se a composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisões para perdas esperadas:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| A vencer | 1.176.092 | 863.580 | 1.238.491 | 970.146 |
| Vencidos de 1 a 90 dias | 100.290 | 119.389 | 101.649 | 122.041 |
| Vencidos acima de 90 dias | 21.070 | 17.236 | 21.070 | 17.221 |
| Total | 1.297.452 | 1.000.205 | 1.361.210 | 1.109.408 |

Até 3 de maio de 2024, do montante total vencido, R\$41.423 foi recebido.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Apresenta-se a seguir a movimentação das perdas esperadas:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Saldos no início do período | (25.239) | (22.278) | (27.234) | (24.084) |
| Adições | (8.751) | (30.887) | (9.594) | (34.183) |
| Reversões | 7.701 | 27.027 | 7.973 | 29.098 |
| Baixa de montantes incobráveis | - | 899 | - | 1.935 |
| Saldos no final do período | (26.289) | (25.239) | (28.855) | (27.234) |

8. SUBARRENDAMENTO DE AERONAVES

| Descrição | Controladora e Consolidado | |
|--------------------------|----------------------------|----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 |
| 2024 | 11.909 | 15.386 |
| 2025 | 15.878 | 15.386 |
| 2026 | 4.129 | 4.001 |
| Subarrendamento, bruto | 31.916 | 34.773 |
| Juros a apropriar | (3.262) | (3.971) |
| Subarrendamento, líquido | 28.654 | 30.802 |
| Circulante | 15.057 | 14.592 |
| Não circulante | 13.597 | 16.210 |

9. ESTOQUES

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Peças e materiais para manutenção | 962.597 | 811.481 | 975.426 | 825.499 |
| Comissaria, uniformes e outros | 22.881 | 21.367 | 22.881 | 21.367 |
| Provisão para perdas | (54.970) | (47.658) | (54.970) | (47.658) |
| Total líquido | 930.508 | 785.190 | 943.337 | 799.208 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

10. DEPÓSITOS

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Depósitos em garantia | 431.592 | 401.133 | 441.721 | 410.665 |
| Reservas para manutenção | 2.307.991 | 2.153.042 | 2.308.394 | 2.153.310 |
| Total | 2.739.583 | 2.554.175 | 2.750.115 | 2.563.975 |
| Provisão para perda | (288.184) | (278.352) | (288.184) | (278.352) |
| Total líquido | 2.451.399 | 2.275.823 | 2.461.931 | 2.285.623 |
| Circulante | 495.104 | 507.888 | 495.104 | 507.890 |
| Não circulante | 1.956.295 | 1.767.935 | 1.966.827 | 1.777.733 |

Apresenta-se a movimentação dos depósitos em garantia e reservas para manutenção:

| Descrição | Controladora | | |
|---|-----------------------|--------------------------|-----------|
| | Depósitos em garantia | Reservas para manutenção | Total |
| Em 31 de dezembro de 2023 | 401.133 | 1.874.690 | 2.275.823 |
| Adições | 45.052 | 133.615 | 178.667 |
| Transferências | (24.208) | (44.504) | (68.712) |
| Inclusões e (reversões) de provisão, líquidas | - | (906) | (906) |
| Utilização pelo arrendador | - | (1.653) | (1.653) |
| Variações cambiais | 9.615 | 58.565 | 68.180 |
| Em 31 março de 2024 | 431.592 | 2.019.807 | 2.451.399 |
| Em 31 março de 2024 | | | |
| Circulante | 39.946 | 455.158 | 495.104 |
| Não circulante | 391.646 | 1.564.649 | 1.956.295 |
| Em 31 de dezembro 2023 | | | |
| Circulante | 56.985 | 450.903 | 507.888 |
| Não circulante | 344.148 | 1.423.787 | 1.767.935 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| Descrição | Consolidado | | Total |
|---|-----------------------|--------------------------|-----------|
| | Depósitos em garantia | Reservas para manutenção | |
| Em 31 de dezembro de 2023 | 410.665 | 1.874.958 | 2.285.623 |
| Adições | 45.074 | 133.740 | 178.814 |
| Transferências | (23.933) | (44.504) | (68.437) |
| Inclusões e (reversões) de provisão, líquidas | - | (906) | (906) |
| Utilização pelo arrendador | - | (1.653) | (1.653) |
| Variações cambiais | 9.915 | 58.575 | 68.490 |
| Em 31 março de 2024 | 441.721 | 2.020.210 | 2.461.931 |
| Em 31 março de 2024 | | | |
| Circulante | 39.946 | 455.158 | 495.104 |
| Não circulante | 401.775 | 1.565.052 | 1.966.827 |
| Em 31 de dezembro 2023 | | | |
| Circulante | 56.986 | 450.904 | 507.890 |
| Não circulante | 353.679 | 1.424.054 | 1.777.733 |

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para perdas de reservas para manutenção:

| Descrição | Controladora e Consolidado | |
|-----------------------------|----------------------------|-----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Saldos no início do período | (278.352) | (446.342) |
| Inclusões | (12.578) | (44.789) |
| Reversões | 10.139 | 180.073 |
| Utilização pelo arrendador | 1.533 | 13.906 |
| Variações cambiais | (8.926) | 32.706 |
| Saldos no final do período | (288.184) | (278.352) |

11. TRIBUTOS A RECUPERAR

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| PIS e COFINS | 65.258 | 73.029 | 65.263 | 73.029 |
| Impostos retidos na fonte | 117.954 | 116.548 | 122.682 | 121.149 |
| IRPJ e CSLL | - | 3.343 | 60 | 3.398 |
| ICMS | 16.218 | 18.602 | 17.478 | 19.940 |
| Provisão para perdas | - | - | (4.293) | (3.875) |
| Outros | 826 | 807 | 826 | 808 |
| | 200.256 | 212.329 | 202.016 | 214.449 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

12. ADIANTAMENTO A FORNECEDORES

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------|--------------|----------|-------------|----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Moeda nacional | 57.039 | 81.479 | 93.323 | 118.442 |
| Moeda estrangeira | 101.569 | 96.194 | 110.140 | 102.609 |
| | 158.608 | 177.673 | 203.463 | 221.051 |

Tais valores são apresentados líquidos de provisões para perdas no montante de R\$32.440 (R\$28.676 em 31 de dezembro de 2023).

13. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOBRE O LUCRO

13.1 Composição dos impostos diferidos

| Descrição | Controladora e Consolidado | | |
|--------------------------------|----------------------------|-----------|-------------|
| | 31.12.23 | Resultado | 31.03.24 |
| Passivo fiscal diferido | | | |
| Breakage | (195.923) | (17.781) | (213.704) |
| Arrendamentos | (4.199.370) | 93.363 | (4.106.007) |
| Outros | (1.057) | - | (1.057) |
| | (4.396.350) | 75.582 | (4.320.768) |
| Ativo fiscal diferido | | | |
| | 4.396.350 | (75.582) | 4.320.768 |

13.2 Conciliação da alíquota efetiva de impostos

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------------|-----------|-------------|-----------|
| | Trimestres findos em | | | |
| Descrição | 31.03.24 | 31.03.23 | 31.03.24 | 31.03.23 |
| Prejuízo antes do IRPJ e CSLL | (1.084.149) | (605.805) | (1.084.149) | (605.805) |
| Alíquota fiscal nominal combinada | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Impostos calculados às alíquotas nominais | 368.611 | 205.974 | 368.611 | 205.974 |
| Ajustes para determinação da alíquota efetiva | | | | |
| Resultado de investimentos não tributados no exterior | - | - | 108.499 | 53.386 |
| Equivalência patrimonial | (93.392) | (47.666) | - | - |
| Benefício não constituído sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias | (274.936) | (187.331) | (501.106) | (504.035) |
| Diferenças permanentes | (283) | 29.023 | (1.263) | 233.786 |
| Diferencial de alíquota | - | - | 25.259 | 10.889 |
| | - | - | - | - |

A Companhia possui prejuízos fiscais que estão disponíveis indefinidamente para compensação com 30% dos lucros tributáveis futuros sobre qual não foram constituídos ativos de imposto diferido, pois não é provável que os lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar os benefícios destes, conforme abaixo:





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Prejuízos fiscais e bases negativas | 17.846.844 | 16.958.712 | 17.991.122 | 17.113.067 |
| Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%) | 4.461.711 | 4.239.678 | 4.497.781 | 4.278.267 |
| Bases negativas de contribuição social (9%) | 1.606.216 | 1.526.284 | 1.619.201 | 1.540.176 |

14. INVESTIMENTOS

| Descrição | 31.12.23 | Resultado de equivalência patrimonial | Aumento de capital | 31.03.24 |
|--------------------------------------|-------------|---------------------------------------|--------------------|-------------|
| | | | | |
| Conecta | 222.815 | (14.048) | 3.000 | 211.767 |
| Azul Viagens | 264.399 | 58.480 | - | 322.879 |
| Azul Secured | (515.619) | (273.355) | - | (788.974) |
| Azul Investments | (833.101) | (34.952) | 6.768 | (861.285) |
| Azul Finance | 95.964 | (8.175) | 120.382 | 208.171 |
| Azul Finance 2 | 102.382 | (4) | 4.430 | 106.808 |
| Canela | 19.039 | (2.629) | 75 | 16.485 |
| | (644.121) | (274.683) | 134.655 | (784.149) |
| Investimento | 704.598 | | | 866.109 |
| Provisão para perda com investimento | (1.348.719) | | | (1.650.258) |

15. IMOBILIZADO

| Descrição | Taxa média ponderada (a.a.) | Controladora | | | |
|-----------------------------------|-----------------------------|--------------|----------|-----------|----------------|
| | | 31.12.23 | Adições | Baixas | Transferências |
| Custo | | | | | |
| Aeronaves ^(a) | | 2.520.655 | 171.498 | (95.807) | - |
| Benfeitorias | | 553.755 | 2.379 | (945) | 17 |
| Equipamentos e instalações | | 188.993 | 7.253 | (34) | - |
| Outros | | 28.532 | 638 | (3) | - |
| Imobilizado em andamento | | 93.319 | 62.352 | (62.480) | (17) |
| | | 3.385.254 | 244.120 | (159.269) | - |
| Depreciação | | | | | |
| Aeronaves ^(a) | 8% | (963.597) | (50.485) | 15.673 | - |
| Benfeitorias | 8% | (188.900) | (10.551) | 313 | - |
| Equipamentos e instalações | 13% | (119.231) | (6.336) | 32 | - |
| Outros | 8% | (22.900) | (588) | - | - |
| | | (1.294.628) | (67.960) | 16.018 | - |
| Imobilizado | | 2.090.626 | 176.160 | (143.251) | - |
| Impairment | | (143.790) | - | 7.296 | - |
| Total imobilizado, líquido | | 1.946.836 | 176.160 | (135.955) | - |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| Descrição | Taxa média ponderada (a.a.) | Consolidado | | | | 31.03.24 |
|--|-----------------------------|-------------|----------|-----------|----------------|-------------|
| | | 31.12.23 | Adições | Baixas | Transferências | |
| Custo | | | | | | |
| Aeronaves ^(a) | | 2.674.113 | 172.183 | (95.807) | - | 2.750.489 |
| Benfeitorias | | 555.412 | 2.650 | (945) | 17 | 557.134 |
| Equipamentos e instalações | | 195.810 | 7.920 | (34) | - | 203.696 |
| Outros | | 29.231 | 662 | (3) | - | 29.890 |
| Imobilizado em andamento | | 96.095 | 62.380 | (62.480) | (17) | 95.978 |
| Antecipações para aquisição de aeronaves | | 298.040 | 198.420 | - | - | 496.460 |
| | | 3.848.701 | 444.215 | (159.269) | - | 4.133.647 |
| Depreciação | | | | | | |
| Aeronaves ^(a) | 9% | (1.075.924) | (57.104) | 15.673 | - | (1.117.355) |
| Benfeitorias | 8% | (188.987) | (10.560) | 313 | - | (199.234) |
| Equipamentos e instalações | 13% | (120.860) | (6.529) | 32 | - | (127.357) |
| Outros | 8% | (23.289) | (600) | - | - | (23.889) |
| | | (1.409.060) | (74.793) | 16.018 | - | (1.467.835) |
| Imobilizado | | 2.439.641 | 369.422 | (143.251) | - | 2.665.812 |
| Impairment | | (143.790) | - | 7.296 | - | (136.494) |
| Total imobilizado, líquido | | 2.295.851 | 369.422 | (135.955) | - | 2.529.318 |

(a) Inclui aeronaves, motores, simuladores e equipamentos de voo.

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2024, a Companhia realizou transações de “*sale and leaseback*” de um motor, onde a receita, líquida dos custos de venda, corresponde a um ganho de R\$27.441 (R\$0 em 31 de março de 2023) e é reconhecido na rubrica “Outros custos dos serviços prestados”.

16. DIREITO DE USO

| Descrição | Taxa média ponderada (a.a.) | Controladora | | | | 31.03.24 |
|--------------------------------------|-----------------------------|--------------|-----------|-----------|--------------|-------------|
| | | 31.12.23 | Adições | Baixas | Modificações | |
| Custo | | | | | | |
| Aeronaves ^(a) | | 14.154.686 | 50.784 | (270.427) | 130.948 | 14.065.991 |
| Manutenção de aeronaves e motores | | 1.552.036 | 150.967 | (7.590) | (6.926) | 1.688.487 |
| Restauração de aeronave e motores | | 1.694.601 | 66.073 | (58.705) | (43.292) | 1.658.677 |
| Outros | | 310.748 | 8.457 | - | 643 | 319.848 |
| | | 17.712.071 | 276.281 | (336.722) | 81.373 | 17.733.003 |
| Depreciação | | | | | | |
| Aeronaves ^(a) | 8% | (7.391.251) | (288.887) | 270.427 | - | (7.409.711) |
| Manutenção de aeronaves e motores | 19% | (616.379) | (72.575) | 7.590 | - | (681.364) |
| Restauração de aeronave e motores | 26% | (700.778) | (109.363) | 44.866 | 74.906 | (690.369) |
| Outros | 18% | (108.444) | (14.097) | - | - | (122.541) |
| | | (8.816.852) | (484.922) | 322.883 | 74.906 | (8.903.985) |
| Direito de uso | | 8.895.219 | (208.641) | (13.839) | 156.279 | 8.829.018 |
| Impairment | | - | - | - | - | - |
| Total direito de uso, líquido | | 8.895.219 | (208.641) | (13.839) | 156.279 | 8.829.018 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| | | Consolidado | | | | |
|--------------------------------------|-----------------------------|-------------|-----------|-----------|--------------|-------------|
| Descrição | Taxa média ponderada (a.a.) | 31.12.23 | Adições | Baixas | Modificações | 31.03.24 |
| Custo | | | | | | |
| Aeronaves ^(a) | | 14.279.939 | 50.784 | (270.427) | 130.948 | 14.191.244 |
| Manutenção de aeronaves e motores | | 1.552.036 | 150.967 | (7.590) | (6.926) | 1.688.487 |
| Restauração de aeronaves e motores | | 1.699.610 | 66.073 | (58.705) | (43.292) | 1.663.686 |
| Outros | | 324.650 | 8.457 | - | 643 | 333.750 |
| | | 17.856.235 | 276.281 | (336.722) | 81.373 | 17.877.167 |
| Depreciação | | | | | | |
| Aeronaves ^(a) | 8% | (7.417.554) | (292.834) | 270.427 | - | (7.439.961) |
| Manutenção de aeronaves e motores | 19% | (616.379) | (72.575) | 7.590 | - | (681.364) |
| Restauração de aeronaves e motores | 26% | (701.501) | (109.541) | 44.866 | 74.906 | (691.270) |
| Outros | 18% | (109.243) | (14.318) | - | - | (123.561) |
| | | (8.844.677) | (489.268) | 322.883 | 74.906 | (8.936.156) |
| Total direito de uso, líquido | | 9.011.558 | (212.987) | (13.839) | 156.279 | 8.941.011 |
| Impairment | | - | - | - | - | - |
| Total direito de uso, líquido | | 9.011.558 | (212.987) | (13.839) | 156.279 | 8.941.011 |

(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores.

17. INTANGÍVEL

| | | Controladora | | | |
|----------------------------------|-----------------------------|--------------|----------|----------|-----------|
| Descrição | Taxa média ponderada (a.a.) | 31.12.23 | Adições | Baixas | 31.03.24 |
| Custo | | | | | |
| Slots | | 54.705 | - | - | 54.705 |
| Software | | 747.104 | 65.893 | (26.185) | 786.812 |
| | | 801.809 | 65.893 | (26.185) | 841.517 |
| Amortização | | | | | |
| Software | 27% | (338.082) | (50.102) | 26.092 | (362.092) |
| | | (338.082) | (50.102) | 26.092 | (362.092) |
| Total intangível, líquido | | 463.727 | 15.791 | (93) | 479.425 |

| | | Consolidado | | | |
|--|-----------------------------|-------------|----------|----------|-----------|
| Descrição | Taxa média ponderada (a.a.) | 31.12.23 | Adições | Baixas | 31.03.24 |
| Custo | | | | | |
| Ágio por expectativa de rentabilidade futura | | 147.915 | - | - | 147.915 |
| Slots | | 99.056 | - | - | 99.056 |
| Software | | 776.295 | 66.786 | (26.185) | 816.896 |
| | | 1.023.266 | 66.786 | (26.185) | 1.063.867 |
| Amortização | | | | | |
| Software | 26% | (341.013) | (50.827) | 26.092 | (365.748) |
| | | (341.013) | (50.827) | 26.092 | (365.748) |
| Total intangível, líquido | | 682.253 | 15.959 | (93) | 698.119 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

| Controladora | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------------|--------------|------------|-----------|----------------------|------------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|-----------|
| Descrição | Taxa média nominal a.a. | Taxa efetiva | Vencimento | 31.12.23 | Captações (-) custos | Pagamento de principal | Pagamento de juros | Juros incorridos | Variação cambial | Custos amortizados | 31.03.24 |
| Em moeda estrangeira – US\$ | | | | | | | | | | | |
| Aeronaves, motores e outros | 4,9% | 5,8% | mar/29 | 284.279 | - | (136.278) | (4.998) | 3.649 | 10.581 | 639 | 157.872 |
| | | | | 284.279 | - | (136.278) | (4.998) | 3.649 | 10.581 | 639 | 157.872 |
| Em moeda nacional – R\$ | | | | | | | | | | | |
| Capital de giro | CDI +1,5% | 16,1% | abr/24 | 27.491 | 448.198 | (27.191) | (631) | 386 | - | - | 448.253 |
| Debêntures | CDI +5,5% | 17,1% | dez/28 | 919.072 | - | (207.676) | (33.702) | 28.129 | - | 3.953 | 709.776 |
| Aeronaves e motores | Selic + 5,5% | 17,4% | mai/25 | 12.771 | - | (1.174) | (1.276) | 461 | - | 8 | 10.790 |
| | 6,3% | 6,3% | mar/27 | 17.948 | - | (4.143) | (241) | 266 | - | - | 13.830 |
| | | | | 977.282 | 448.198 | (240.184) | (35.850) | 29.242 | - | 3.961 | 1.182.649 |
| Total em R\$ | | | | 1.261.561 | 448.198 | (376.462) | (40.848) | 32.891 | 10.581 | 4.600 | 1.340.521 |
| Circulante | | | | 683.802 | | | | | | | 799.019 |
| Não circulante | | | | 577.759 | | | | | | | 541.502 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| Consolidado | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|-------------------------|--------------|------------|-----------|----------------------|------------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|------------|
| Descrição | Taxa média nominal a.a. | Taxa efetiva | Vencimento | 31.12.23 | Captações (-) custos | Pagamento de principal | Pagamento de juros | Juros incorridos | Variação cambial | Custos amortizados | 31.03.24 |
| Em moeda estrangeira – US\$ | | | | | | | | | | | |
| Senior notes – 2024 | 5,9% | 6,3% | out/24 | 332.099 | - | - | - | 4.560 | 11.086 | 248 | 347.993 |
| Senior notes – 2026 | 7,3% | 7,8% | jun/26 | 152.572 | - | - | - | 3.280 | 4.528 | 162 | 160.542 |
| Senior notes – 2028 | 11,9% | 13,5% | ago/28 | 3.922.731 | 727.296 | - | (128.531) | 136.772 | 132.978 | 7.002 | 4.798.248 |
| Senior notes – 2029 | 11,5% | 11,5% | mai/29 | 1.165.545 | - | - | (33.966) | 34.047 | 37.212 | - | 1.202.838 |
| Senior notes – 2030 | 10,9% | 10,9% | mai/30 | 2.777.513 | - | - | (76.586) | 76.767 | 88.687 | - | 2.866.381 |
| Aeronaves, motores e outros | 4,9% | 5,8% | mar/29 | 284.279 | - | (136.278) | (4.998) | 3.649 | 10.581 | 639 | 157.872 |
| | Sofr 1M +4,6% | 10,0% | mai/26 | 79.086 | 77.175 | - | (2.838) | 4.009 | 3.025 | - | 160.457 |
| | | | | 8.713.825 | 804.471 | (136.278) | (246.919) | 263.084 | 288.097 | 8.051 | 9.694.331 |
| Em moeda nacional – R\$ | | | | | | | | | | | |
| Capital de giro | CDI +1,5% | 16,1% | abr/24 | 27.491 | 448.198 | (27.191) | (631) | 386 | - | - | 448.253 |
| | | | set/25 | 2.157 | - | - | - | - | - | - | 2.157 |
| Debêntures | CDI +5,5% | 17,1% | dez/28 | 919.072 | - | (207.676) | (33.702) | 28.129 | - | 3.953 | 709.776 |
| | Selic + 5,5% | 17,4% | mai/25 | 12.771 | - | (1.174) | (1.276) | 461 | - | 8 | 10.790 |
| Aeronaves e motores | 6,3% | 6,3% | mar/27 | 23.596 | - | (4.650) | (354) | 356 | - | - | 18.948 |
| | | | | 985.087 | 448.198 | (240.691) | (35.963) | 29.332 | - | 3.961 | 1.189.924 |
| Total em R\$ | | | | 9.698.912 | 1.252.669 | (376.969) | (282.882) | 292.416 | 288.097 | 12.012 | 10.884.255 |
| Circulante | | | | 1.100.051 | | | | | | | 1.245.705 |
| Não circulante | | | | 8.598.861 | | | | | | | 9.638.550 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

18.1 Cronograma de amortização da dívida

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| 2024 | 758.791 | 683.823 | 1.204.968 | 1.100.051 |
| 2025 | 220.929 | 217.861 | 225.241 | 222.201 |
| 2026 | 124.001 | 123.591 | 441.607 | 355.930 |
| 2027 | 116.374 | 116.146 | 116.374 | 116.146 |
| 2028 | 118.599 | 118.370 | 4.864.633 | 3.998.142 |
| Após 2028 | 1.827 | 1.770 | 4.031.432 | 3.906.442 |
| | 1.340.521 | 1.261.561 | 10.884.255 | 9.698.912 |
| Circulante | 799.019 | 683.802 | 1.245.705 | 1.100.051 |
| Não circulante | 541.502 | 577.759 | 9.638.550 | 8.598.861 |

18.2 Novas captações

18.2.1 Senior notes 2028

Em fevereiro de 2024, a subsidiária *Azul Secured* emitiu notas adicionais no valor principal de R\$740.585 (equivalente a US\$148.700), com custos de captação de R\$13.289. Tais notas foram emitidas para investidores institucionais qualificados e não houve alteração nas condições de pagamentos e juros.

18.2.2 Aeronaves e motores

Em janeiro de 2024, a subsidiária *Azul Finance* realizou o financiamento de R\$77.175, com juros de 4,6% a.a. acrescidos da variação da *Secured Overnight Financing Rate* ("SOFR") e vencimento em maio de 2026.

18.2.3 Capital de giro

Em março de 2024, a Companhia realizou a captação de R\$450.000, com custos de captação de R\$1.802, com juros equivalentes a CDI+1,5% a.a. e pagamento único de juros e principal no segundo trimestre de 2024.

18.3 Cláusulas restritivas

A Companhia possui cláusulas restritivas ("covenants") em alguns dos seus contratos de empréstimos e financiamentos, conforme divulgado nas demonstrações financeiras anuais de 31 de dezembro de 2023. Em 31 de março de 2024 a Companhia não possui medição trimestrais.

19. ARRENDAMENTOS

Em 2023, a Companhia definiu as condições de repactuações e passou a firmar acordos definitivos com seus arrendadores, que concordaram em receber títulos de dívida negociáveis com vencimento em 2030 ("*Notes*") de forma a refletir a nova geração de caixa da Companhia, sua melhor estrutura de capital e a redução em seu risco de crédito.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

Durante o trimestre findo em 31 de março de 2024, a Companhia repactuou nessas condições 17 contratos de arrendamento. No geral, as condições repactuadas entre a Companhia e os arrendadores são as seguintes:

- *Equity*: R\$372.635 (equivalente a US\$74.777) com pagamentos trimestrais consecutivos, iniciando em janeiro de 2025.

Os saldos das obrigações definidas como Equity foram transferidas para a Azul, detentora das ações preferenciais que poderão ser emitidas.

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Arrendamentos | 12.076.492 | 12.351.088 | 12.181.682 | 12.455.827 |
| Arrendamentos – <i>Notes</i> | - | - | 1.072.622 | 1.030.845 |
| | 12.076.492 | 12.351.088 | 13.254.304 | 13.486.672 |
| Circulante | 3.084.514 | 3.325.882 | 3.233.635 | 3.471.004 |
| Não circulante | 8.991.978 | 9.025.206 | 10.020.669 | 10.015.668 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19.1 Arrendamentos

| Controladora | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------|----------------------|------------|---------|--------------|------------|------------------|-------------------------------|----------|------------------|------------|
| Descrição | Prazo médio remanescente | Taxa média ponderada | 31.12.23 | Adições | Modificações | Pagamentos | Juros incorridos | Transferências ^(b) | Baixas | Variação cambial | 31.03.24 |
| Arrendamentos sem opção de compra: | | | | | | | | | | | |
| Aeronaves ^(a) | 8,0 | 16,0% | 11.528.192 | 39.666 | 107.347 | (883.695) | 414.690 | (287.035) | (17.942) | 359.026 | 11.260.249 |
| Outros | 4,0 | 10,2% | 231.937 | 8.457 | 643 | (19.484) | 5.440 | - | - | 4.825 | 231.818 |
| Arrendamentos com opção de compra: | | | | | | | | | | | |
| Aeronaves ^(a) | 4,6 | 12,7% | 590.959 | - | 11.539 | (55.806) | 18.498 | - | - | 19.235 | 584.425 |
| Total | | | 12.351.088 | 48.123 | 119.529 | (958.985) | 438.628 | (287.035) | (17.942) | 383.086 | 12.076.492 |
| Circulante | | | 3.325.882 | | | | | | | | 3.084.514 |
| Não circulante | | | 9.025.206 | | | | | | | | 8.991.978 |

| Consolidado | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------|----------------------|------------|---------|--------------|------------|------------------|-------------------------------|----------|------------------|------------|
| Descrição | Prazo médio remanescente | Taxa média ponderada | 31.12.23 | Adições | Modificações | Pagamentos | Juros incorridos | Transferências ^(b) | Baixas | Variação cambial | 31.03.24 |
| Arrendamentos sem opção de compra: | | | | | | | | | | | |
| Aeronaves ^(a) | 8,0 | 16,0% | 11.567.882 | 39.666 | 107.347 | (886.061) | 415.824 | (287.035) | (17.942) | 360.271 | 11.299.952 |
| Outros | 4,3 | 10,4% | 237.254 | 8.457 | 643 | (19.766) | 5.648 | - | - | 4.825 | 237.061 |
| Arrendamentos com opção de compra: | | | | | | | | | | | |
| Aeronaves ^(a) | 4,7 | 13,0% | 650.691 | - | 11.539 | (59.457) | 20.785 | - | - | 21.111 | 644.669 |
| Total | | | 12.455.827 | 48.123 | 119.529 | (965.284) | 442.257 | (287.035) | (17.942) | 386.207 | 12.181.682 |
| Circulante | | | 3.349.056 | | | | | | | | 3.108.391 |
| Não circulante | | | 9.106.771 | | | | | | | | 9.073.291 |

(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores.

(b) Os saldos das transferências são entre os grupos de "Arrendamentos" e "Partes relacionadas".



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19.2 Arrendamentos – Notes

| Controladora | | | | | | | | |
|------------------------------|--------------------------|----------------------|----------|------------|------------------|-------------------------------|------------------|----------|
| Descrição | Prazo médio remanescente | Taxa média ponderada | 31.12.23 | Pagamentos | Juros incorridos | Transferências ^(a) | Variação cambial | 31.03.24 |
| Arrendamentos – Notes | | | | | | | | |
| Financiamento com lessores | 6,3 | 14,8% | - | (26.824) | 36.057 | (41.776) | 32.543 | - |
| Total | | | - | (26.824) | 36.057 | (41.776) | 32.543 | - |

(a) Os saldos das transferências são entre as rubricas “Arrendamentos”, “Arrendamentos – Notes” e “Partes relacionadas”.

| Consolidado | | | | | | | |
|------------------------------|--------------------------|----------------------|-----------|------------|------------------|------------------|-----------|
| Descrição | Prazo médio remanescente | Taxa média ponderada | 31.12.23 | Pagamentos | Juros incorridos | Variação cambial | 31.03.24 |
| Arrendamentos – Notes | | | | | | | |
| Financiamento com lessores | 6,3 | 14,8% | 1.030.845 | (26.824) | 36.057 | 32.544 | 1.072.622 |
| Total | | | 1.030.845 | (26.824) | 36.057 | 32.544 | 1.072.622 |
| Circulante | | | 121.948 | | | | 125.244 |
| Não circulante | | | 908.897 | | | | 947.378 |

19.3 Arrendamentos – Equity

| Controladora e consolidado | | | | | | | |
|-------------------------------|--------------------------|----------------------|----------|------------------|-------------------------------|------------------|----------|
| Descrição | Prazo médio remanescente | Taxa média ponderada | 31.12.23 | Juros incorridos | Transferências ^(a) | Variação cambial | 31.03.24 |
| Arrendamentos – Equity | | | | | | | |
| Financiamento com lessores | 3,3 | 16,7% | - | 61.938 | (116.004) | 54.066 | - |
| Total | | | - | 61.938 | (116.004) | 54.066 | - |

(a) Os saldos das transferências são entre as classificações de “Arrendamentos – Notes” e “Partes relacionadas”.

19.4 Cronograma de amortização dos arrendamentos

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| 2024 | 2.559.842 | 3.545.305 | 2.579.085 | 3.570.147 |
| 2025 | 2.879.128 | 2.826.569 | 2.904.573 | 2.851.258 |
| 2026 | 2.634.553 | 2.591.028 | 2.659.997 | 2.615.718 |
| 2027 | 2.260.830 | 2.201.624 | 2.286.275 | 2.226.313 |
| 2028 | 2.022.820 | 1.963.612 | 2.047.927 | 1.987.968 |
| Após 2028 | 7.834.120 | 7.561.974 | 7.879.277 | 7.606.103 |
| Pagamento mínimo de arrendamentos | 20.191.293 | 20.690.112 | 20.357.134 | 20.857.507 |
| Encargos financeiros | (8.114.801) | (8.339.024) | (8.175.452) | (8.401.680) |
| Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos | 12.076.492 | 12.351.088 | 12.181.682 | 12.455.827 |
| Circulante | 3.084.514 | 3.325.882 | 3.233.635 | 3.471.004 |
| Não circulante | 8.991.978 | 9.025.206 | 10.020.669 | 10.015.668 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

19.5 Cronograma de amortização dos arrendamentos – Notes

| Descrição | Consolidado | |
|--|-------------|-------------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 |
| 2024 | 107.207 | 130.432 |
| 2025 | 107.207 | 103.883 |
| 2026 | 107.207 | 103.883 |
| 2027 | 107.207 | 103.883 |
| 2028 | 107.207 | 103.883 |
| Após 2028 | 1.590.244 | 1.540.940 |
| Pagamentos mínimos de arrendamentos | 2.126.279 | 2.086.904 |
| Encargos financeiros | (1.053.657) | (1.056.059) |
| Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos | 1.072.622 | 1.030.845 |
| Circulante | 125.244 | 121.948 |
| Não circulante | 947.378 | 908.897 |

19.6 Cláusulas restritivas

A Companhia possui cláusulas restritivas (“covenants”) em alguns dos seus contratos de arrendamento, conforme divulgado nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Essas condições serão verificadas apenas em 31 de dezembro de 2024, portanto, a dívida relacionada segue classificada nestas informações trimestrais de acordo com o fluxo contratual originalmente estabelecido

20. FORNECEDORES

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Fornecedores | 3.009.621 | 3.011.346 | 3.087.823 | 3.066.574 |
| Fornecedores – Notes | - | - | 414.744 | 401.702 |
| | 3.009.621 | 3.011.346 | 3.502.567 | 3.468.276 |
| Circulante | 2.229.623 | 2.203.282 | 2.316.827 | 2.267.190 |
| Não circulante | 779.998 | 808.064 | 1.185.740 | 1.201.086 |

21. ACORDOS DE FINANCIAMENTO DE FORNECEDORES

| Descrição | Controladora e Consolidado | | | | |
|--|----------------------------|---------|-----------|--------------------|------------------|
| | 31.12.23 | Adições | Pagamento | Pagamento de juros | Juros incorridos |
| Acordos de financiamento de fornecedores | 290.847 | 115.332 | (287.481) | (6.683) | 5.261 |
| | 290.847 | 115.332 | (287.481) | (6.683) | 5.261 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

| Variações no valor justo | Controladora e Consolidado | | |
|--|----------------------------|-------------------|----------|
| | Termo combustível | Opção combustível | Total |
| Em 31 de dezembro de 2023 | (60.102) | 12.266 | (47.836) |
| Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado | 42.818 | (4.448) | 38.370 |
| Pagamentos (recebimentos) | 16.064 | (1.394) | 14.670 |
| Em 31 março de 2024 | (1.220) | 6.424 | 5.204 |
| Direitos com instrumentos financeiros derivativos circulante | 14.425 | 6.424 | 20.849 |
| Direitos com instrumentos financeiros derivativos não circulante | 56 | - | 56 |
| Obrigações com instrumentos financeiros derivativos circulante | (15.625) | - | (15.625) |
| Obrigações com instrumentos financeiros derivativos não circulante | (76) | - | (76) |
| | (1.220) | 6.424 | 5.204 |

23. TAXAS E TARIFAS AEROPORTUÁRIAS

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------|--------------|-----------|-------------|-----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Tarifas aeroportuárias | 1.498.627 | 1.489.178 | 1.500.268 | 1.490.514 |
| Taxa de embarque | 240.562 | 248.769 | 240.537 | 248.689 |
| Outras | 28.041 | 20.880 | 28.041 | 20.880 |
| | 1.767.230 | 1.758.827 | 1.768.846 | 1.760.083 |
| Circulante | 627.120 | 587.552 | 628.498 | 588.404 |
| Não circulante | 1.140.110 | 1.171.275 | 1.140.348 | 1.171.679 |

24. TRANSPORTES A EXECUTAR E PROGRAMA DE FIDELIDADE

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|-----------|-------------|-----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Transportes a executar e programa de fidelidade | 5.310.588 | 5.212.908 | 5.797.261 | 5.782.121 |
| Breakage | (628.544) | (576.245) | (628.544) | (576.245) |
| | 4.682.044 | 4.636.663 | 5.168.717 | 5.205.876 |
| Prazo médio de utilização ^(a) | 69 dias | 56 dias | 69 dias | 56 dias |

(a) Não considera o programa de fidelidade.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

25. SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Benefícios de curto prazo | 470.561 | 462.260 | 480.090 | 470.716 |
| Remuneração baseada em ações | 950 | 1.737 | 950 | 1.737 |
| | 471.511 | 463.997 | 481.040 | 472.453 |

26. TRIBUTOS A RECOLHER

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|--------------|----------|-------------|----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Programa de parcelamento federal | 146.550 | 157.970 | 146.550 | 157.970 |
| PIS e COFINS | 1.488 | 4.053 | 1.620 | 4.231 |
| Impostos retidos na fonte | 65.725 | 75.054 | 66.799 | 76.099 |
| Impostos sobre importação | 12.803 | 13.402 | 12.804 | 13.398 |
| Outros | 2.221 | 2.160 | 2.838 | 2.251 |
| | 228.787 | 252.639 | 230.611 | 253.949 |
| Circulante | 127.920 | 140.352 | 129.744 | 141.662 |
| Não circulante | 100.867 | 112.287 | 100.867 | 112.287 |

27. PROVISÕES

27.1 Composição das provisões

| Descrição | Controladora | | | Total |
|-------------------------------|---|---|-----------------------|-----------|
| | Devolução de aeronaves e motores ^(a) | Riscos tributários, cíveis, trabalhistas e outros | Benefício pós emprego | |
| Em 31 de dezembro de 2023 | 2.568.067 | 529.828 | 9.910 | 3.107.805 |
| Adições | 66.073 | 68.260 | 39 | 134.372 |
| Modificações | 9.041 | - | - | 9.041 |
| Baixas | (96.852) | (61.857) | - | (158.709) |
| Juros incorridos | 31.446 | 4.445 | 243 | 36.134 |
| Variação cambial | 84.093 | - | - | 84.093 |
| Em 31 março de 2024 | 2.661.868 | 540.676 | 10.192 | 3.212.736 |
| Em 31 março de 2024 | | | | |
| Circulante | 145.643 | 252.422 | - | 398.065 |
| Não circulante | 2.516.225 | 288.254 | 10.192 | 2.814.671 |
| Em 31 de dezembro 2023 | | | | |
| Circulante | 497.525 | 236.938 | - | 734.463 |
| Não circulante | 2.070.542 | 292.890 | 9.910 | 2.373.342 |

(a) Taxa nominal de desconto 10,7% a.a. (10,7% a.a. em 31 de dezembro de 2023).





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| Descrição | Consolidado | | | |
|-------------------------------|---|---|-----------------------|-----------|
| | Devolução de aeronaves e motores ^(a) | Riscos tributários, cíveis, trabalhistas e outros | Benefício pós emprego | Total |
| Em 31 de dezembro de 2023 | 2.573.170 | 537.531 | 9.910 | 3.120.611 |
| Adições | 66.073 | 67.414 | 39 | 133.526 |
| Modificações | 9.041 | - | - | 9.041 |
| Baixas | (96.852) | (61.869) | - | (158.721) |
| Juros incorridos | 31.508 | 4.445 | 243 | 36.196 |
| Variação cambial | 84.257 | - | - | 84.257 |
| Em 31 março de 2024 | 2.667.197 | 547.521 | 10.192 | 3.224.910 |
| Em 31 março de 2024 | | | | |
| Circulante | 145.643 | 253.504 | - | 399.147 |
| Não circulante | 2.521.554 | 294.017 | 10.192 | 2.825.763 |
| Em 31 de dezembro 2023 | | | | |
| Circulante | 497.525 | 238.905 | - | 736.430 |
| Não circulante | 2.075.645 | 298.626 | 9.910 | 2.384.181 |

(a) Taxa nominal de desconto 10,7% a.a. (10,7% a.a. em 31 de dezembro de 2023).

27.1.1 Riscos tributários, cíveis, trabalhistas e outros

Apresentam-se os saldos dos processos com estimativas de perdas provável e possível:

| Descrição | Controladora | | | |
|--------------|----------------|----------|----------------|----------|
| | Perda provável | | Perda possível | |
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Tributários | 289.523 | 282.607 | 373.737 | 351.148 |
| Cíveis | 114.518 | 113.316 | 51.336 | 46.286 |
| Trabalhistas | 136.635 | 133.905 | 69.808 | 68.539 |
| | 540.676 | 529.828 | 494.881 | 465.973 |
| Descrição | Consolidado | | | |
| | Perda provável | | Perda possível | |
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Tributários | 289.523 | 282.607 | 445.427 | 420.915 |
| Cíveis | 114.853 | 113.625 | 51.697 | 46.286 |
| Trabalhistas | 143.145 | 141.299 | 69.808 | 68.539 |
| | 547.521 | 537.531 | 566.932 | 535.740 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

28. PARTES RELACIONADAS

28.1 Transações entre empresas

Observando-se as normas contábeis, tais transações foram devidamente eliminadas para fins de consolidação:

| Controladora | | | | |
|--------------|-------------|--|--------------|-------------|
| Credor | Devedor | Tipo de operação | 31.03.24 | 31.12.23 |
| ALAB | Azul | Mútuo | - | 86.659 |
| ALAB | Azul | Repactuação de debêntures conversíveis - custos | - | 496 |
| ALAB | Investments | Oferta de troca dos títulos de dívidas - custos | 21.682 | 21.010 |
| ALAB | Secured | Emissão de títulos de dívida 2028 - custos | 21.157 | 17.285 |
| ALAB | Canela | Pré-pagamento para aquisição de aeronaves | 21.186 | 20.530 |
| ALAB | ATS | Compartilhamento de serviços administrativos | 33.641 | 30.276 |
| ALAB | ATS | Venda de pontos programa de fidelidade | 22.936 | 14.054 |
| ALAB | Conecta | Compartilhamento de serviços administrativos | 13.001 | 10.282 |
| ALAB | Conecta | Prestação de serviços - Fretamento de cargas e passageiros | 55 | 42 |
| Azul | ALAB | Repactuação de obrigações de arrendamentos - Equity | (2.062.779) | (1.659.740) |
| Azul | ALAB | Repactuação de obrigações de fornecedores - Equity | (127.533) | (119.841) |
| Investments | ALAB | Repactuação de obrigações de fornecedores - Notes | (406.861) | (393.893) |
| Investments | ALAB | Repactuação de obrigações de arrendamentos - Notes | (1.045.820) | (1.004.297) |
| Azul | ALAB | Mútuo | (133.314) | - |
| Secured | ALAB | Mútuo | (7.072.145) | (6.369.651) |
| Secured | ALAB | Repactuação de obrigações de arrendamentos - custos | (44.900) | (43.508) |
| ATS | ALAB | Adiantamento para compra de passagens | (581.153) | (276.003) |
| ATS | ALAB | Compra de pacote de viagens | (193.292) | (132.233) |
| Conecta | ALAB | Prestação de serviços - Fretamento de cargas e passageiros | (7.052) | (7.406) |
| Conecta | ALAB | Compartilhamento de serviços administrativos | (326) | (326) |
| | | | (11.541.517) | (9.806.264) |

Direitos com partes relacionadas circulante

55 52.171

Direitos com partes relacionadas não circulante

133.604 148.464

Obrigações com partes relacionadas circulante

(2.153.353) (1.513.183)

Obrigações com partes relacionadas não circulante

(9.521.823) (8.493.716)

(11.541.517) (9.806.264)

| Consolidado | | | | |
|-------------|------------|---|-------------|-------------|
| Credor | Devedor | Tipo de operação | 31.03.24 | 31.12.23 |
| ALAB | Azul | Mútuo | - | 86.659 |
| ALAB | Azul | Repactuação de debêntures conversíveis - custos | 659.497 | 496 |
| Secured | Azul | Mútuo | 9.994 | 639.052 |
| Azul | ALAB | Mútuo | (133.314) | - |
| Secured | Azul | Repactuação de debêntures conversíveis - custos | - | 9.685 |
| Azul | Investment | Ofertas de troca dos títulos de dívidas - custos | (8.734) | (8.464) |
| Azul | Secured | Emissão de títulos de dívidas 2028 - custos | (8.326) | (6.676) |
| Azul | ALAB | Repactuação de obrigações com fornecedores - Equity | (127.533) | (119.841) |
| Azul | ALAB | Repactuação de obrigações de arrendamentos - Equity | (2.062.779) | (1.659.739) |
| | | | (1.671.195) | (1.058.828) |

Direitos com partes relacionadas circulante

- 52.129

Direitos com partes relacionadas não circulante

669.492 683.763

Obrigações com partes relacionadas circulante

(518.379) (216.388)

Obrigações com partes relacionadas não circulante

(1.822.308) (1.578.332)

(1.671.195) (1.058.828)





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| Controladora | | | | |
|--------------|---------|--|----------|----------|
| Receita | Despesa | Tipo de operação | 31.03.24 | 31.03.23 |
| ALAB | Conecta | Mútuo | 2.026 | - |
| Canela | ALAB | Outros | - | 646 |
| ALAB | ATS | Compartilhamento de serviços administrativos | (112) | 11.852 |
| Azul | ALAB | Perdão de dívida de operações de mútuo | 5.452 | - |
| Conecta | ALAB | Prestação de serviços - Fretamento de cargas e passageiros | (35.310) | - |
| | | | (27.944) | 12.498 |

| Consolidado | | | | |
|-------------|---------|------------------|----------|----------|
| Receita | Despesa | Tipo de operação | 31.03.24 | 31.03.23 |
| ALAB | Azul | Mútuo | 1.914 | - |
| | | | 1.914 | - |

28.2 Remuneração do pessoal-chave da Administração

Os colaboradores da Companhia têm direito a participação nos resultados com base em determinadas metas acordadas anualmente. Por sua vez, os executivos têm direito a bônus com base em disposições estatutárias propostas pelo Conselho de Administração e aprovadas pelos acionistas. O montante da participação é reconhecido no resultado do exercício em que as metas são atingidas.

O pessoal-chave da Administração compreende os conselheiros, membros do Comitê Executivo e diretores. As despesas incorridas com remuneração e os respectivos encargos, pagos ou a pagar, estão demonstrados a seguir:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------------|----------------------|----------|----------------------|----------|
| | Trimestres findos em | | Trimestres findos em | |
| | 31.03.24 | 31.03.23 | 31.03.24 | 31.03.23 |
| Benefícios de curto prazo | 8.035 | 3.587 | 8.224 | 3.743 |
| Benefícios pós-emprego | 281 | 705 | 228 | 745 |
| Plano de remuneração baseada em ações | 10.922 | 18.987 | 10.922 | 18.987 |
| | 19.238 | 23.279 | 19.374 | 23.475 |

O plano de remuneração baseada em ações considera o plano de opções, RSU e *phantom shares*. Tais planos têm previsão de liquidação em até oito anos e, portanto, não configura necessariamente saída de caixa.

28.3 Contrato de venda de passagens

Em março de 2018, a Companhia celebrou um contrato de venda de passagens com a Caprioli Turismo Ltda., uma agência de viagens de propriedade da família Caprioli (que possui uma participação indireta na Companhia através dos ex-acionistas da TRIP), nos termos do qual é concedido à Caprioli Turismo Ltda. uma linha de crédito de R\$20 para a compra e revenda de passagens em voos operados pela Companhia. Essa linha de crédito é garantida por uma nota promissória que não rende juros, do mesmo valor a pagar.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

28.4 Breeze

A Companhia assinou contratos de subarrendamento de aeronaves com a *Breeze Aviation Group* (“Breeze”), uma companhia aérea fundada pelo acionista controlador da Azul, com sede nos Estados Unidos. A transação foi votada e aprovada por 97% dos acionistas da Azul na AGE realizada em março de 2020. Seguindo práticas de boa governança, o acionista controlador não participou da votação.

Em 31 de março de 2024, as operações com a *Breeze* apresentavam os seguintes saldos:

| Controladora e Consolidado | | | | |
|----------------------------|---------|------------------------------------|----------|----------|
| Credor | Devedor | Tipo de operação | 31.03.24 | 31.12.23 |
| ALAB | Breeze | Subarrendamento de aeronaves | 28.654 | 30.802 |
| ALAB | Breeze | Reembolso de reserva de manutenção | 4.262 | 3.901 |
| Breeze | ALAB | Reembolso de reserva de manutenção | (20.488) | (19.559) |

| Controladora e Consolidado | | | | |
|----------------------------|----------|------------------|----------|----------|
| Receitas | Despesas | Tipo de operação | 31.03.24 | 31.03.23 |
| ALAB | Breeze | Juros incorridos | 833 | 1.691 |

28.5 Lilium

Em agosto de 2021, a Companhia anunciou planos de parceria estratégica com a *Lilium GmbH*, subsidiária integral da *Lilium N.V.* (“Lilium”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição do acionista controlador da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Lilium*.

Em 31 de março de 2024, a Companhia não tem saldos em aberto com a *Lilium*.

28.6 Azorra

Em agosto de 2022, a Companhia celebrou contratos de venda e arrendamento de aeronaves e motores com entidades do grupo *Azorra Aviation Holdings LLC*. (“Azorra”), a qual se tornou uma parte relacionada a partir da eleição do acionista controlador da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da *Azorra*.

As transações entre a Companhia e o grupo *Azorra* estão demonstradas a seguir:

| Controladora e Consolidado | | | | |
|----------------------------|------------------|------------------------|-----------|-----------|
| Credor | Devedor | Tipo de operação | 31.03.24 | 31.12.23 |
| ALAB | Azorra | Depósito em garantia | 23.198 | 4.643 |
| Azorra | ALAB | Arrendamento | (310.156) | (302.947) |
| Azorra | Azul Investments | Arrendamentos - Notes | (77.573) | (74.572) |
| Azorra | Azul | Arrendamentos - Equity | (109.608) | (102.683) |

| Controladora e Consolidado | | | | |
|----------------------------|----------|------------------|----------|----------|
| Receitas | Despesas | Tipo de operação | 31.03.24 | 31.03.23 |
| Azorra | ALAB | Juros incorridos | 17.582 | 4.268 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

29. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

29.1 Capital social

| Descrição | Controladora e Consolidado | |
|---------------------------|----------------------------|--------------------------------|
| | Valor do capital social | Quantidade de ações ordinárias |
| Em 31 de dezembro de 2023 | 4.798.563 | 4.798.562.334 |
| Em 31 março de 2024 | 4.798.563 | 4.798.562.334 |

Conforme estabelecido no estatuto social da Companhia, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto. As ações preferenciais de qualquer classe não conferem direito a voto.

30. RESULTADO POR AÇÃO

| Descrição | Controladora e Consolidado | |
|---|----------------------------|-----------|
| | Trimestres findos em | |
| | 31.03.24 | 31.03.23 |
| Numerador | | |
| Prejuízo líquido do trimestre | (1.084.149) | (605.805) |
| Denominador | | |
| Número de ações ordinárias | 4.798.563 | 4.798.563 |
| Prejuízo básico por ação ordinária – R\$ | (0,23) | (0,13) |
| Prejuízo diluído por ação ordinária – R\$ | (0,23) | (0,13) |

O resultado diluído por ação é calculado mediante ao ajuste da quantidade média ponderada de ações em circulação.

31. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

As condições dos planos de outorga baseada em ações foram detalhadamente divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e não sofreram modificações durante o trimestre findo em 31 de março de 2024.

Apresenta-se a seguir a movimentação dos planos:

| Descrição | Controladora e Consolidado | | | |
|---------------------------|----------------------------|-----------|----------------|------------|
| | Número de ações | | | |
| | Plano de opções | RSU | Phantom shares | Total |
| Em 31 de dezembro de 2023 | 20.521.684 | 1.544.065 | 246.930 | 22.312.679 |
| Exercidas | (3.000) | - | (18.177) | (21.177) |
| Canceladas | (9.056) | (24.638) | - | (33.694) |
| Em 31 de março de 2024 | 20.509.628 | 1.519.427 | 228.753 | 22.257.808 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| | Controladora e Consolidado | |
|--|----------------------------|----------|
| Descrição | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Preço da ação (em reais) | 13,04 | 16,01 |
| Preço médio ponderado da opção de compra de ações exercidas (em reais) | 5,97 | 12,93 |
| Preço médio ponderado da opção de <i>phantom shares</i> exercidas (em reais) | 10,35 | 10,35 |
| Entrada de caixa plano de opções | 18 | 1.608 |
| Saída de caixa <i>phantom shares</i> | 188 | 237 |
| Obrigação total referente ao plano de <i>phantom shares</i> | 950 | 1.736 |
| Imposto de renda referente à transferência de RSU | - | 3.239 |

As despesas dos planos de remuneração baseados em ações estão demonstradas a seguir:

| | Controladora e Consolidado | |
|-----------------------|----------------------------|----------|
| | Trimestres findos em | |
| Descrição | 31.03.24 | 31.03.23 |
| Plano de opções | 10.369 | 17.801 |
| RSU | 1.872 | 2.469 |
| <i>Phantom shares</i> | (787) | 323 |
| | 11.454 | 20.593 |

31.1 Premissas

31.1.1 Plano de opções

| Data da outorga | Preço de exercício da opção (em reais) | Valor justo médio da opção na outorga (em reais) | Volatilidade histórica | Dividendo esperado | Taxa média de retorno livre de risco | Taxa de exercício por tranche | Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos) | Período aquisitivo até (anos) | Total de opções outorgadas | Total de opções em circulação | Total de opções disponíveis para exercício |
|-----------------|--|--|------------------------|--------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|--|
| 11/dez/09 | 3,42 | 1,93 | 47,7% | 1,1% | 8,8% | 25,0% | - | 4,0 | 5.032.800 | 180.870 | 180.870 |
| 24/mar/11 | 6,44 | 4,16 | 54,8% | 1,1% | 12,0% | 25,0% | - | 4,0 | 1.572.000 | 84.000 | 84.000 |
| 05/abr/11 | 6,44 | 4,16 | 54,8% | 1,1% | 12,0% | 25,0% | - | 4,0 | 656.000 | 6.200 | 6.200 |
| 30/jun/14 | 19,15 | 11,01 | 40,6% | 1,1% | 12,5% | 25,0% | - | 4,0 | 2.169.122 | 708.993 | 708.993 |
| 01/jul/15 | 14,51 | 10,82 | 40,6% | 1,1% | 15,7% | 25,0% | - | 4,0 | 627.810 | 177.592 | 177.592 |
| 01/jul/16 | 14,50 | 10,14 | 43,1% | 1,1% | 12,2% | 25,0% | - | 4,0 | 820.250 | 280.124 | 280.124 |
| 06/jul/17 | 22,57 | 12,82 | 43,4% | 1,1% | 10,3% | 25,0% | - | 4,0 | 680.467 | 442.796 | 442.796 |
| 08/ago/22 | 11,07 | 8,10 | 70,0% | - | 13,0% | 25,0% | 2,3 | 4,0 | 1.774.418 | 1.731.390 | 439.962 |
| 08/ago/22 | 11,07 | 6,40 | 68,8% | - | 13,2% | 25,0% | 1,3 | 4,0 | 1.514.999 | 1.398.249 | 668.500 |
| 19/ago/22 | 11,07 | 7,39 | 67,2% | - | 13,6% | 100,0% | - | 1,0 | 4.900.000 | 4.824.333 | 4.824.333 |
| 19/ago/22 | 11,07 | 11,54 | 74,6% | - | 12,7% | 33,0% | 3,4 | 5,0 | 8.900.000 | 8.900.000 | - |
| 07/jul/23 | 15,60 | 10,80 | 75,4% | - | 11,6% | 25,0% | 3,3 | 4,0 | 1.800.000 | 1.775.081 | - |
| | | | | | | | | | 30.447.866 | 20.509.628 | 7.813.370 |

31.1.2 RSU

| Data da outorga | Taxa de exercício por tranche | Valor justo da ação na outorga (em reais) | Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos) | Período aquisitivo até (anos) | Total outorgado | Total não exercido |
|-----------------|-------------------------------|---|--|-------------------------------|-----------------|--------------------|
| 19/jun/20 | 25,0% | 21,80 | 0,2 | 4,0 | 1.382.582 | 250.396 |
| 07/jul/21 | 25,0% | 42,67 | 1,2 | 4,0 | 300.000 | 116.903 |
| 07/jul/22 | 25,0% | 11,72 | 2,2 | 4,0 | 335.593 | 227.318 |
| 07/jul/22 | 25,0% | 11,72 | 2,2 | 4,0 | 671.186 | 435.162 |
| 07/jul/23 | 25,0% | 19,32 | 3,3 | 4,0 | 500.000 | 489.648 |
| | | | | | 3.189.361 | 1.519.427 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

31.1.3 Phantom shares

| Data da outorga | Preço de exercício da opção (em reais) | Valor justo médio da opção (em reais) | Volatilidade histórica | Dividendo esperado | Taxa média de retorno livre de risco | Taxa de exercício por tranche | Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos) | Período aquisitivo até (anos) | Total de opções outorgadas | Total de opções em circulação | Total de opções disponíveis para exercício |
|-----------------|--|---------------------------------------|------------------------|--------------------|--------------------------------------|-------------------------------|--|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|--|
| 07/ago/18 | 20,43 | 1,50 | 58,5% | - | 9,8% | 25,0% | - | 4,0 | 707.400 | 53.520 | 53.520 |
| 30/abr/20 | 10,35 | 4,79 | 58,5% | - | 9,8% | 33,3% | - | 3,0 | 3.250.000 | 134.983 | 134.983 |
| 30/abr/20 | 10,35 | 5,75 | 64,2% | - | 9,9% | 25,0% | - | 4,0 | 1.600.000 | 38.820 | 38.820 |
| 17/ago/21 | 33,99 | 2,00 | 65,0% | - | 10,0% | 25,0% | 1,3 | 4,0 | 580.000 | 1.430 | 1.430 |
| | | | | | | | | | 6.137.400 | 228.753 | 228.753 |

32. RECEITA DE VENDAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------------|-----------|-------------|-----------|
| | Trimestres findos em | | | |
| Descrição | 31.03.24 | 31.03.23 | 31.03.24 | 31.03.23 |
| Transporte de passageiros | 4.288.268 | 4.124.714 | 4.357.646 | 4.176.747 |
| Outras receitas | 288.958 | 309.745 | 355.979 | 347.930 |
| Total | 4.577.226 | 4.434.459 | 4.713.625 | 4.524.677 |
| Impostos incidentes sobre | | | | |
| Transporte de passageiros ^(a) | (606) | (6.452) | (606) | (6.876) |
| Outras receitas | (31.156) | (37.797) | (34.607) | (39.473) |
| Total de impostos | (31.762) | (44.249) | (35.213) | (46.349) |
| Receita total | 4.545.464 | 4.390.210 | 4.678.412 | 4.478.328 |

(a) A partir de 1º de janeiro de 2023, as alíquotas do PIS e da COFINS sobre as receitas decorrentes das atividades de transporte aéreo regular de passageiros, foram reduzidas a zero, conforme Lei 14.592/2023.

A receita por localidade geográfica esta apresentada a seguir:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------|----------------------|-----------|-------------|-----------|
| | Trimestres findos em | | | |
| | 31.03.24 | 31.03.23 | 31.03.24 | 31.03.23 |
| Receita doméstica | 3.680.365 | 3.416.828 | 3.813.313 | 3.504.946 |
| Receita internacional | 865.099 | 973.382 | 865.099 | 973.382 |
| Receita total | 4.545.464 | 4.390.210 | 4.678.412 | 4.478.328 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

33. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | Trimestres findos em | | | |
| Descrição | 31.03.24 | 31.03.23 | 31.03.24 | 31.03.23 |
| Custos dos serviços prestados | | | | |
| Combustível de aviação | (1.346.061) | (1.664.341) | (1.353.278) | (1.673.402) |
| Salários e benefícios | (617.977) | (486.388) | (630.965) | (497.158) |
| Taxas e tarifas aeroportuárias | (240.750) | (260.848) | (242.239) | (262.361) |
| Gastos com passageiros e tráfego | (205.168) | (190.562) | (207.544) | (195.596) |
| Manutenção | (192.013) | (153.931) | (197.674) | (157.896) |
| Depreciação e amortização ^(a) | (599.644) | (555.282) | (611.531) | (565.378) |
| Impairment de ativos | 7.296 | - | 7.296 | - |
| Seguros | (17.137) | (19.290) | (17.218) | (19.398) |
| Aluguéis | (55.096) | (14.928) | (55.472) | (15.212) |
| Outros | (115.817) | (504.065) | (126.472) | (508.423) |
| | (3.382.367) | (3.849.635) | (3.435.097) | (3.894.824) |
| Despesas comerciais | | | | |
| Salários e benefícios | (12.424) | (7.991) | (12.424) | (7.991) |
| Comerciais e publicidade | (199.938) | (168.244) | (201.951) | (173.997) |
| | (212.362) | (176.235) | (214.375) | (181.988) |
| Despesas administrativas | | | | |
| Salários e benefícios | (14.446) | (21.927) | (17.589) | (23.361) |
| Depreciação e amortização | (2.954) | (2.275) | (2.966) | (2.275) |
| Outras | (87.555) | (74.224) | (88.224) | (74.945) |
| | (104.955) | (98.426) | (108.779) | (100.581) |
| Outras despesas operacionais | | | | |
| Outras | (101.660) | (118.296) | (101.061) | (120.565) |
| | (101.660) | (118.296) | (101.061) | (120.565) |
| Total | (3.801.344) | (4.242.592) | (3.859.312) | (4.297.958) |

(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no valor de R\$382 na controladora e R\$388 no consolidado.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

34. RESULTADO FINANCEIRO

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------------|-------------|-------------|-------------|
| | Trimestres findos em | | | |
| Descrição | 31.03.24 | 31.03.23 | 31.03.24 | 31.03.23 |
| Receita financeira | | | | |
| Juros sobre aplicações | 30.607 | 45.171 | 31.452 | 45.735 |
| Juros sobre subarrendamento | 833 | 3.970 | 833 | 3.970 |
| Valor justo do <i>Bond TAP</i> | 1.140 | - | 1.140 | - |
| Outras | 7.398 | 2.150 | 11.321 | 2.034 |
| | 39.978 | 51.291 | 44.746 | 51.739 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Juros sobre empréstimos | (32.891) | (60.159) | (292.416) | (146.255) |
| Juros sobre arrendamentos | (536.623) | (651.202) | (540.252) | (655.142) |
| Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão de crédito | (62.365) | (102.445) | (79.790) | (114.742) |
| Juros sobre provisões | (36.133) | (66.591) | (36.196) | (72.180) |
| Juros sobre acordos de financiamento de fornecedores | (5.261) | (12.258) | (5.261) | (12.258) |
| Juros sobre fornecedores e taxas e tarifas aeroportuárias | (95.019) | (65.933) | (95.090) | (65.933) |
| Comissões de garantia | (21.161) | (50.117) | (21.161) | (50.117) |
| Valor justo do <i>Bond TAP</i> | (5.871) | (10.628) | (5.871) | (10.628) |
| Custo amortizado de empréstimos e financiamentos | (4.600) | (3.108) | (12.012) | (7.764) |
| Custo de operações financeiras | (17.656) | (12.299) | (29.220) | (15.468) |
| Outros | (43.618) | (38.726) | (41.811) | (45.302) |
| | (861.198) | (1.073.466) | (1.159.080) | (1.195.789) |
| Instrumentos financeiros derivativos, líquidos | 38.370 | (148.973) | 38.370 | (193.933) |
| Variações monetárias e cambiais, líquidas | (770.736) | 557.920 | (827.285) | 551.808 |
| Resultado financeiro, líquido | (1.553.586) | (613.228) | (1.903.249) | (786.175) |

35. GERENCIAMENTO DE RISCOS

35.1 Hierarquia de valor justo de instrumentos financeiros

A hierarquia de valor justo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia, bem como o comparativo entre o valor contábil e o valor justo, estão identificados a seguir:

| | | | Controladora | | | |
|--------------------------------------|------|-------|----------------|-------------|-------------|-------------|
| | | | Valor contábil | | Valor justo | |
| Descrição | Nota | Nível | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Ativo | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5 | 2 | 1.277.758 | 1.534.002 | 1.277.758 | 1.534.002 |
| Aplicações financeiras | 6 | 2 | 791.545 | 780.312 | 791.545 | 780.312 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 22 | 2 | 20.905 | 21.909 | 20.905 | 21.909 |
| Passivo | | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 18 | 2 | (1.340.521) | (1.261.561) | (1.159.957) | (1.087.974) |
| Instrumentos financeiros derivativos | 22 | 2 | (15.701) | (69.745) | (15.701) | (69.745) |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| | | | Consolidado | | | |
|--------------------------------------|------|-------|----------------|-------------|--------------|-------------|
| | | | Valor contábil | | Valor justo | |
| Descrição | Nota | Nível | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Ativo | | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 5 | 2 | 1.325.596 | 1.894.527 | 1.325.596 | 1.894.527 |
| Aplicações financeiras | 6 | 2 | 791.545 | 780.312 | 791.545 | 780.312 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 22 | 2 | 20.905 | 21.909 | 20.905 | 21.909 |
| Passivo | | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 18 | 2 | (10.884.255) | (9.698.912) | (10.520.109) | (9.083.772) |
| Instrumentos financeiros derivativos | 22 | 2 | (15.701) | (69.745) | (15.701) | (69.745) |

Os instrumentos financeiros cujo valor justo se aproxima do seu valor contábil, com base nas condições estabelecidas, principalmente em função do curto prazo do vencimento, não foram divulgados.

35.2 Riscos de mercado

35.2.1 Risco de taxa de juros

35.2.1.1 Análise de sensibilidade

Em 31 de março de 2024, a Companhia detinha ativos e passivos atrelados a diversos tipos de taxas. Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto dos juros anuais apenas sobre as posições com valores expostos às tais oscilações:

| Descrição | Controladora | | | | | |
|---|------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|----------|
| | Exposição ao CDI | | Exposição ao SOFR | | Exposição a LIBOR | |
| | Taxa a.a. | 31.03.24 | Taxa ponderada a.a. | 31.03.24 | Taxa ponderada a.a. | 31.03.24 |
| Ativo (passivos) expostos, líquidos | 10,7% | (493.003) | 5,3% | (321.210) | 5,6% | (86.347) |
| Efeito no resultado | | | | | | |
| Desvalorização da taxa de juros em -50% | 5,3% | 26.132 | 2,7% | 8.538 | 2,8% | 2.426 |
| Desvalorização da taxa de juros em -25% | 8,0% | 13.066 | 4,0% | 4.269 | 4,2% | 1.213 |
| Valorização da taxa de juros em 50% | 16,0% | (26.132) | 8,0% | (8.538) | 8,4% | (2.426) |
| Valorização da taxa de juros em 25% | 13,3% | (13.066) | 6,7% | (4.269) | 7,0% | (1.213) |

| Descrição | Consolidado | | | | | |
|---|------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|----------|
| | Exposição ao CDI | | Exposição ao SOFR | | Exposição a LIBOR | |
| | Taxa a.a. | 31.03.24 | Taxa ponderada a.a. | 31.03.24 | Taxa ponderada a.a. | 31.03.24 |
| Ativo (passivos) expostos, líquidos | 10,7% | (493.003) | 5,3% | (481.665) | 5,6% | (86.347) |
| Efeito no resultado | | | | | | |
| Desvalorização da taxa de juros em -50% | 5,3% | 26.132 | 2,7% | 12.813 | 2,8% | 2.426 |
| Desvalorização da taxa de juros em -25% | 8,0% | 13.066 | 4,0% | 6.407 | 4,2% | 1.213 |
| Valorização da taxa de juros em 50% | 16,0% | (26.132) | 8,0% | (12.813) | 8,4% | (2.426) |
| Valorização da taxa de juros em 25% | 13,3% | (13.066) | 6,7% | (6.407) | 7,0% | (1.213) |

Os ativos e passivos atrelados à LIBOR estão sendo revisados e serão atualizados pelas taxas alternativas divulgadas. A Companhia estima que os fluxos de caixa atualizados serão economicamente equivalentes aos originais.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

35.2.2 Risco de preço de combustível de aviação (“QAV”)

O preço do QAV varia em função da volatilidade do preço do petróleo cru e de seus derivados. Para mitigar as perdas atreladas às variações de mercado do combustível, a Companhia possuía, em 31 de março de 2024, contratos a termo e opções de combustível (nota 22).

35.2.2.1 Análise de sensibilidade

O quadro a seguir demonstra a análise de sensibilidade em dólares norte-americanos da oscilação dos preços do litro do QAV:

| Descrição | 31.03.24 | | |
|---------------------------------|--|--------------|-------------|
| | Exposição ao preço | | |
| | Preço médio por litro (em reais) | Controladora | Consolidado |
| Combustível de aviação | 4,41 | (1.346.061) | (1.353.278) |
| Efeito no resultado | | | |
| Desvalorização do preço em -50% | 2,20 | 673.031 | 676.639 |
| Desvalorização do preço em -25% | 3,30 | 336.515 | 338.320 |
| Valorização do preço em 50% | 6,61 | (673.031) | (676.639) |
| Valorização do preço em 25% | 5,51 | (336.515) | (338.320) |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

35.2.3 Risco de câmbio

O risco de câmbio decorre da possibilidade de variação cambial desfavorável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expostos.

A exposição patrimonial às principais variações das taxas de câmbio está demonstrada a seguir:

| Descrição | Controladora | | | |
|---|---------------------|---------------------|----------------|----------------|
| | Exposição ao US\$ | | Exposição ao € | |
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Ativo | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 23.538 | 43.843 | 3.235 | 3.704 |
| Aplicações financeiras | - | - | 791.545 | 780.312 |
| Contas a receber | 212.613 | 115.024 | 1.295 | 2.876 |
| Subarrendamento de aeronaves | 28.654 | 30.802 | - | - |
| Depósitos | 2.353.271 | 2.179.328 | - | - |
| Partes relacionadas | 64.026 | 59.322 | - | - |
| Outros ativos | 11.448 | 18.218 | - | - |
| Total ativo | 2.693.550 | 2.446.537 | 796.075 | 786.892 |
| Passivo | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | (158.742) | (285.773) | - | - |
| Arrendamentos | (12.013.916) | (12.286.406) | - | - |
| Fornecedores | (1.624.664) | (1.514.337) | - | - |
| Taxas e tarifas aeroportuárias | (2.921) | (21.994) | - | - |
| Partes relacionadas | (10.760.038) | (9.275.327) | - | - |
| Provisões e outros passivos | (2.697.619) | (2.681.857) | - | - |
| Total passivo | (27.257.900) | (26.065.694) | - | - |
| Exposição líquida | (24.564.350) | (23.619.157) | 796.075 | 786.892 |
| Exposição líquida em moeda estrangeira | (4.916.607) | (4.878.681) | 147.479 | 147.039 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| Descrição | Consolidado | | | |
|---|---------------------|---------------------|----------------|----------------|
| | Exposição ao US\$ | | Exposição ao € | |
| | 31.03.24 | 31.12.23 | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Ativo | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 60.497 | 82.269 | 3.235 | 3.704 |
| Aplicações financeiras | - | - | 791.545 | 780.312 |
| Contas a receber | 212.613 | 115.024 | 1.295 | 2.876 |
| Subarrendamento de aeronaves | 28.654 | 30.802 | - | - |
| Depósitos | 2.362.615 | 2.188.672 | - | - |
| Partes relacionadas | 669.493 | 649.232 | - | - |
| Outros ativos | 19.691 | 26.207 | - | - |
| Total ativo | 3.353.563 | 3.092.206 | 796.075 | 786.892 |
| Passivo | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | (9.874.811) | (8.889.048) | - | - |
| Arrendamentos | (13.183.493) | (12.383.362) | - | - |
| Fornecedores | (2.046.344) | (1.920.658) | - | - |
| Taxas e tarifas aeroportuárias | (2.921) | (21.994) | - | - |
| Partes relacionadas | (2.207.373) | (1.578.332) | - | - |
| Provisões e outros passivos | (2.697.619) | (2.681.857) | (12) | - |
| Total passivo | (30.012.561) | (27.475.251) | (12) | - |
| Exposição líquida | (26.658.998) | (24.383.045) | 796.063 | 786.892 |
| Exposição líquida em moeda estrangeira | (5.335.855) | (5.036.466) | 147.476 | 147.039 |

35.2.3.1 Análise de sensibilidade

| Descrição | Controladora | | | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|-----------|
| | Exposição ao US\$ | | Exposição ao € | |
| | Taxa de fechamento | 31.03.24 | Taxa de fechamento | 31.03.24 |
| Ativo (passivos) expostos, líquidos | 4,9962 | (24.564.350) | 5,3979 | 796.075 |
| Efeito no resultado | | | | |
| Desvalorização da moeda estrangeira em -50% | 2,4981 | 12.282.178 | 2,6990 | (398.028) |
| Desvalorização da moeda estrangeira em -25% | 3,7472 | 6.141.090 | 4,0484 | (199.013) |
| Valorização da moeda estrangeira em 50% | 7,4943 | (12.282.178) | 8,0969 | 398.028 |
| Valorização da moeda estrangeira em 25% | 6,2453 | (6.141.090) | 6,7474 | 199.013 |

| Descrição | Consolidado | | | |
|---|--------------------|--------------|--------------------|-----------|
| | Exposição ao US\$ | | Exposição ao € | |
| | Taxa de fechamento | 31.03.24 | Taxa de fechamento | 31.03.24 |
| Ativo (passivos) expostos, líquidos | 4,9962 | (26.658.998) | 5,3979 | 796.063 |
| Efeito no resultado | | | | |
| Desvalorização da moeda estrangeira em -50% | 2,4981 | 13.329.500 | 2,6990 | (398.028) |
| Desvalorização da moeda estrangeira em -25% | 3,7472 | 6.664.750 | 4,0484 | (199.013) |
| Valorização da moeda estrangeira em 50% | 7,4943 | (13.329.500) | 8,0969 | 398.028 |
| Valorização da moeda estrangeira em 25% | 6,2453 | (6.664.750) | 6,7474 | 199.013 |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

35.3 Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, e está principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber, subarrendamento de aeronaves, depósitos em garantia e reservas para manutenção. Os ativos financeiros classificados como caixa e equivalentes de caixa são depositados em contrapartes que possuem *rating* mínimo de *investment grade* na avaliação feita pelas agências S&P, Moody's ou Fitch. O *Bond TAP* é garantido por direitos de propriedade intelectual e créditos relativos ao programa de milhagem da TAP.

Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. Os recebíveis de clientes em aberto são monitorados frequentemente pela Companhia e quando necessário, são reconhecidas provisões para perdas esperadas.

Os instrumentos financeiros derivativos são contratados em mercado de balcão (OTC) junto a contrapartes que mantém relacionamento, e podem ser contratados em bolsa de valores de mercadorias e futuros (B3 e NYMEX), o que mitiga substancialmente o risco de crédito. A Companhia avalia os riscos das contrapartes em instrumentos financeiros e diversifica a exposição periodicamente.

35.4 Risco de liquidez

Os cronogramas de vencimento dos passivos financeiros consolidados em 31 de março de 2024 são como segue:

| Descrição | Controladora | | | | |
|--|----------------|---------------------------|-----------|---------------|-----------------|
| | Saldo contábil | Fluxo de caixa contratual | Até 1 ano | De 2 a 5 anos | Acima de 5 anos |
| Empréstimos e financiamentos | 1.340.521 | 1.570.860 | 891.847 | 679.013 | - |
| Acordos de financiamento de fornecedores | 117.276 | 119.708 | 119.708 | - | - |
| Arrendamentos | 12.076.492 | 20.191.294 | 3.285.664 | 9.677.531 | 7.228.099 |
| Fornecedores | 3.009.621 | 3.144.010 | 2.292.134 | 835.907 | 15.969 |
| Taxas e tarifas aeroportuárias | 1.767.230 | 2.002.750 | 711.103 | 1.291.647 | - |
| Instrumentos financeiros derivativos | 15.701 | 15.701 | 15.625 | 76 | - |
| | 18.326.841 | 27.044.323 | 7.316.081 | 12.484.174 | 7.244.068 |

| Descrição | Consolidado | | | | |
|--|----------------|---------------------------|-----------|---------------|-----------------|
| | Saldo contábil | Fluxo de caixa contratual | Até 1 ano | De 2 a 5 anos | Acima de 5 anos |
| Empréstimos e financiamentos | 10.884.255 | 16.530.915 | 2.299.911 | 11.314.882 | 2.916.122 |
| Acordos de financiamento de fornecedores | 117.276 | 119.708 | 119.708 | - | - |
| Arrendamentos | 13.254.304 | 22.483.412 | 3.445.277 | 10.316.660 | 8.721.475 |
| Fornecedores | 3.502.567 | 3.863.042 | 2.429.940 | 956.979 | 476.123 |
| Taxas e tarifas aeroportuárias | 1.768.846 | 2.004.447 | 712.556 | 1.291.891 | - |
| Instrumentos financeiros derivativos | 15.701 | 15.701 | 15.625 | 76 | - |
| | 29.542.949 | 45.017.225 | 9.023.017 | 23.880.488 | 12.113.720 |

35.5 Gerenciamento do capital

A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera adequada para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Administração da Companhia acompanha continuamente seu endividamento líquido.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

36. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETARAM CAIXA

| | CONTROLADORA | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|-----------------------------|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|--|-------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------|
| | Aquisição de bens do ativo imobilizado | Pré pagamento de manutenção | Aquisição de bens do ativo intangível | Reservas para manutenção | Compensações de subarrendamento | Acordos de financiamento de fornecedores | Retroarrendamento | Compensações de arrendamento | Compensações de fornecedores | Aquisição de arrendamentos | Constituição de ARO | Custos com devolução de aeronaves | Modificações de arrendamentos | Total |
| Contas a receber | - | - | - | 68.712 | - | - | (58.639) | (65.335) | (2.537) | (11.117) | - | - | - | (68.916) |
| Subarrendamento de aeronaves | - | - | - | - | (3.914) | - | - | - | - | - | - | - | - | (3.914) |
| Depósitos | - | - | - | 51.572 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 51.572 |
| Adiantamentos a fornecedores | - | - | - | - | - | - | - | - | (518.409) | - | - | - | - | (518.409) |
| Imobilizado | 119.960 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 119.960 |
| Direito de uso | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 59.240 | 66.073 | - | 128.562 | 253.875 |
| Intangível | - | - | 37.052 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 37.052 |
| Arrendamentos | - | - | - | - | 3.914 | - | - | 65.335 | - | (48.123) | - | - | (119.522) | (98.396) |
| Fornecedores | (119.960) | (11.349) | (37.052) | (120.284) | - | 115.332 | 58.639 | - | 520.946 | - | - | (42.412) | - | 363.860 |
| Acordos de financiamento de fornecedores | - | - | - | - | - | (115.332) | - | - | - | - | - | - | - | (115.332) |
| Provisões | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (66.073) | 42.412 | (9.040) | (32.701) |
| Outros ativos e passivos | - | 11.349 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 11.349 |
| 31 de março de 2024 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| Controladora | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------|----------------|-----------|
| Descrição | Aquisição de bens do ativo imobilizado | Aquisição de bens do direito de uso | Aquisição de bens do ativo intangível | Reservas para manutenção | Compensações de subarrendamento | Compensações de arrendamento | Aquisição de arrendamentos | Constituição de ARO | Modificações | Transferências | Total |
| Contas a receber | - | - | - | - | - | (34.558) | - | - | - | 57.386 | 22.828 |
| Subarrendamento de aeronaves | - | - | - | - | (8.718) | - | - | - | - | - | (8.718) |
| Depósitos | - | - | - | 169.904 | - | - | - | - | - | (57.386) | 112.518 |
| Adiantamentos a fornecedores | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (540.027) | (540.027) |
| Imobilizado | 53.528 | - | - | - | - | - | - | - | - | (9.044) | 44.484 |
| Direito de uso | - | 59.045 | - | - | - | - | 183.746 | 80.434 | (48.049) | 9.044 | 284.220 |
| Intangível | - | - | 25.125 | - | - | - | - | - | - | - | 25.125 |
| Empréstimos e financiamentos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (28.311) | (28.311) |
| Arrendamentos | - | - | - | - | 8.718 | 23.628 | (183.746) | - | (7.153) | 28.311 | (130.242) |
| Fornecedores | (53.528) | (59.045) | (25.125) | (169.904) | - | - | - | - | - | 493.029 | 185.427 |
| Provisões | - | - | - | - | - | - | - | (80.434) | 77.613 | 46.998 | 44.177 |
| Outros ativos e passivos | - | - | - | - | - | 10.930 | - | - | - | - | 10.930 |
| Resultado | - | - | - | - | - | - | - | - | (22.411) | - | (22.411) |
| 31 de março de 2023 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

| | CONSOLIDADO | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|-----------------------------|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|--|----------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------------------|-------------------------------|-----------|
| | Aquisição de bens do ativo imobilizado | Pré pagamento de manutenção | Aquisição de bens do ativo intangível | Reservas para manutenção | Compensações de subarrendamento | Acordos de financiamento de fornecedores | Retroarrenda - mento | Compensações de arrendamento | Compensações de fornecedores | Aquisição de arrendamentos | Constituição de ARO | Custos com devolução de aeronaves | Modificações de arrendamentos | Total |
| Contas a receber | - | - | - | 68.437 | - | - | (58.639) | (65.335) | (2.537) | (11.117) | - | - | - | (69.191) |
| Subarrendamento de aeronaves | - | - | - | - | (3.914) | - | - | - | - | - | - | - | - | (3.914) |
| Depósitos | - | - | - | 51.847 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 51.847 |
| Adiantamentos a fornecedores | - | - | - | - | - | - | - | - | (544.814) | - | - | - | - | (544.814) |
| Imobilizado | 198.328 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 198.328 |
| Direito de uso | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 59.240 | 66.073 | - | 128.562 | 253.875 |
| Intangível | - | - | 37.945 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 37.945 |
| Empréstimos e financiamentos | (77.175) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (77.175) |
| Arrendamentos | - | - | - | - | 3.914 | - | - | 65.335 | - | 354.916 | - | - | (119.522) | 304.643 |
| Fornecedores | (121.153) | (11.349) | (37.945) | (120.284) | - | 115.332 | 58.639 | - | 547.351 | - | - | (42.412) | - | 388.179 |
| Acordos de financiamento de fornecedores | - | - | - | - | - | (115.332) | - | - | - | - | - | - | - | (115.332) |
| Provisões | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (66.073) | 42.412 | (9.040) | (32.701) |
| Partes relacionadas | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (403.039) | - | - | - | (403.039) |
| Outros ativos e passivos | - | 11.349 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 11.349 |
| 31 de março de 2024 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| Consolidado | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------|----------------|-----------|
| Descrição | Aquisição de bens do ativo imobilizado | Aquisição de bens do direito de uso | Aquisição de bens do ativo intangível | Reservas para manutenção | Compensações de subarrendamento | Compensações de arrendamento | Aquisição de arrendamentos | Constituição de ARO | Modificações | Transferências | Total |
| Contas a receber | - | - | - | - | - | (34.558) | - | - | - | 57.550 | 22.992 |
| Subarrendamento de aeronaves | - | - | - | - | (8.718) | - | - | - | - | - | (8.718) |
| Depósitos | - | - | - | 169.904 | - | - | - | - | - | (57.550) | 112.354 |
| Adiantamentos a fornecedores | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (540.027) | (540.027) |
| Imobilizado | 54.126 | - | - | - | - | - | - | - | - | (9.044) | 45.082 |
| Direito de uso | - | 59.045 | - | - | - | - | 183.746 | 80.434 | (48.049) | 9.044 | 284.220 |
| Intangível | - | - | 36.242 | - | - | - | - | - | - | - | 36.242 |
| Empréstimos e financiamentos | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (28.311) | (28.311) |
| Arrendamentos | - | - | - | - | 8.718 | 23.628 | (183.746) | - | (7.153) | 28.311 | (130.242) |
| Fornecedores | (54.126) | (59.045) | (36.242) | (169.904) | - | - | - | - | - | 493.029 | 173.712 |
| Provisões | - | - | - | - | - | - | - | (80.434) | 77.613 | 46.998 | 44.177 |
| Outros ativos e passivos | - | - | - | - | - | 10.930 | - | - | - | - | 10.930 |
| Resultado | - | - | - | - | - | - | - | - | (22.411) | - | (22.411) |
| 31 de março de 2023 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Notas explicativas às informações trimestrais individuais e consolidadas

31 de março de 2024

(Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

37. COMPROMISSOS

37.1 Aquisição de aeronaves

Por meio de contratos com fabricantes e arrendadores, a Companhia assumiu o compromisso de adquirir certas aeronaves, conforme abaixo:

| Descrição | Controladora e Consolidado | |
|--------------|----------------------------|----------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 |
| Arrendadores | 35 | 31 |
| Fabricantes | 96 | 96 |
| | 131 | 127 |

Os valores demonstrados a seguir estão trazidos a valor presente utilizando a taxa de desconto ponderada das operações de arrendamentos, equivalente a 15,6% (15,8% em 31 de dezembro de 2023) e não caracterizam, necessariamente, saída de caixa, pois a Companhia avalia a aquisição de financiamentos para cumprir tais compromissos.

| Descrição | Controladora e Consolidado | |
|-----------|----------------------------|------------|
| | 31.03.24 | 31.12.23 |
| 2024 | 1.033.593 | 916.053 |
| 2025 | 1.456.867 | 1.290.764 |
| 2026 | 5.422.696 | 4.991.454 |
| 2027 | 4.745.774 | 4.359.775 |
| 2028 | 2.838.120 | 2.595.179 |
| Após 2028 | 2.631.359 | 2.294.727 |
| | 18.128.409 | 16.447.952 |

37.2 Cartas de crédito

Segue posição das cartas de crédito em utilização pela Companhia, para os seguintes fins:

| Descrição | Consolidado | | | |
|--|-------------|---------|-----------|---------|
| | 31.03.24 | | 31.12.23 | |
| | R\$ | US\$ | R\$ | US\$ |
| Depósitos em garantia e reservas para manutenção | 2.024.405 | 405.189 | 1.979.883 | 408.957 |
| Fianças bancárias | 9.239 | - | 9.161 | - |
| | 2.033.644 | 405.189 | 1.989.044 | 408.957 |

Elton Flavio Ribeiro
CRC 1SP 253891/O-0
Diretor de controladoria e impostos

