

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Grant Thornton Auditores
Independentes Ltda.**

Av. José de Souza Campos, 507 - 5ª andar Camt
- Campinas (SP)
T +55 19 2042-1036
www.grantthornton.com.br

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas da
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.
Barueri – SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nesta data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nesta data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas como IFRS Accounting Standards).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria (PAA)

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre estes assuntos.

Receita de transporte de passageiros (incluindo *breakage*) (Nota Explicativa nº 34)

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

A Companhia reconhece as receitas de transporte de passageiros após a efetiva prestação do serviço de transporte, sendo os trechos vendidos e não voados registrados na rubrica “Transportes a executar e programa de fidelidade”, líquida da estimativa de receita com a expiração de bilhetes não utilizados (“*breakage*”). Adicionalmente, o processo de venda de bilhetes e reconhecimento da receita de transporte de passageiros é extremamente dependente dos sistemas de tecnologia da informação, visando registrar as transações de forma sistemática e com maior acurácia possível. Entretanto, estes sistemas utilizam de premissas e julgamentos no reconhecimento da receita de *breakage*, que envolvem ainda determinadas premissas e julgamentos desenvolvidos por parte da administração, tais como a expectativa de expiração de bilhetes não utilizados, dados históricos, dentre outros considerados pela administração para reconhecimento das receitas. Sendo assim, este assunto foi considerado na auditoria do exercício corrente como uma área de risco, e dessa forma, um principal assunto de auditoria, devido ao alto grau de julgamento e incertezas inerentes ao processo de determinação das premissas e a relevância dos valores envolvidos.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- Entendimento dos controles internos automatizados de TI utilizados pela administração para registro e controles das atividades de receitas de transporte de passageiros e estimativa de receita com a expiração de bilhetes não utilizados (“*breakage*”);
- realizamos procedimentos analíticos de auditoria utilizando ferramenta automatizada de auditoria denominada Audit Data Analytics (ADA) para receitas de transportes de passageiros;
- em bases amostral, testamos através de procedimento de observação, embarque de passageiros e verificação do reconhecimento da respectiva receita para uma amostra de voos;
- realizamos testes substantivos, em base amostral, para verificar se as transações de receita estavam adequadamente suportadas e reconhecidas;
- desafiamos as premissas determinadas pela administração para cálculo do *breakage*, com o auxílio de nossos especialistas internos da área atuarial, com objetivo de verificarmos a razoabilidade do modelo utilizado pela administração e se existiriam premissas não consistentes e/ou que deveriam ser revisitadas;
- avaliamos se as divulgações nas notas explicativas estavam consistentes com as informações e representações obtidas da administração.

Com base nas evidências obtidas e nos procedimentos de auditoria anteriormente descritos, consideramos que os procedimentos adotados pela administração para o reconhecimento de receita de transporte de passageiros (incluindo *breakage*), bem como as respectivas divulgações, estão razoáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Avaliação da continuidade operacional (Notas Explicativas nºs 2 e 40)

Motivo pelo qual o assunto foi considerado um principal assunto de auditoria

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas pela administração utilizando-se o pressuposto da continuidade operacional, tendo como premissa o fato de que a Companhia está em atividade e de que espera continuar operando por um futuro previsível de ao menos doze meses a partir da data-base das demonstrações financeiras. Essa premissa considera o pressuposto de que a administração não pretende liquidar a Companhia ou interromper as suas operações, tendo a administração concluído de que há expectativa razoável quanto à continuidade operacional da Companhia, suportando a preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas com o uso deste pressuposto.

A Companhia incorreu em prejuízo no montante de R\$ 8.854.345 mil durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e, nessa data, possui patrimônio líquido negativo, individual e consolidado, no montante de R\$28.938.351 mil, bem como o passivo circulante consolidado excedia o ativo circulante consolidado no montante de R\$15.549.251 mil naquela data. As ações e medidas em curso por parte da administração da Companhia, descritas nas referidas notas explicativas, incluem medidas já implementadas e em andamento para manter a continuidade operacional. Os cálculos que sustentam as premissas de rentabilidade esperada e fluxo de caixa requerem que a administração faça julgamentos com alto grau de subjetividade. Dessa forma, devido ao grau de julgamento envolvido na elaboração das projeções de fluxos de caixa e na avaliação da utilização do pressuposto de continuidade operacional pela administração da Companhia na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consideramos esse um assunto significativo para nossa auditoria.

Como o assunto foi tratado na auditoria das demonstrações financeiras

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- análise sobre a capacidade da Companhia e suas controladas continuarem em operação no futuro previsível com base nas informações e dados factuais existentes e fornecidos pela administração;
- revisão da metodologia e premissas utilizadas pela administração no estudo de continuidade operacional para os próximos doze meses a partir da data-base das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e respectivos fluxos de caixas, incluindo a avaliação dos efeitos subsequentes relevantes até a data de emissão das citadas demonstrações financeiras;
- com auxílio de nossos especialistas internos em finanças corporativas, avaliamos as premissas utilizadas pela administração da Companhia na determinação das projeções de fluxos de caixa, considerando os resultados realizados, bem como a consistência das projeções efetuadas comparadas com o realizado para os últimos períodos;
- análise sobre as reestruturações em curso, para redução de custos, bem como rentabilidade esperada em futuro previsível para suportar as operações;
- revisão do cronograma de negociação de dívidas e futuras fontes de financiamentos; e
- avaliamos se as respectivas divulgações apresentadas pela administração da Companhia estavam adequadas.

Com base nos procedimentos efetuados, consideramos razoáveis os julgamentos exercidos e premissas adotadas pela administração da Companhia na avaliação do pressuposto de continuidade operacional, bem como as respectivas divulgações fornecidas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com nossa auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do valor adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício comparativo

O exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia de 31 de dezembro de 2023, cujos valores correspondentes estão apresentados para fins de comparação, foi conduzido sob a responsabilidade de outro auditor independente, que emitiu relatório de auditoria sem modificação em 25 de abril de 2024.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro *International Financial Reporting Standards* (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas como IFRS Accounting Standards) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;

- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Campinas, 31 de março de 2025

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-028.281/O-4 F SP

Élica Daniela da Silva Martins
Contadora CRC 1SP-223.766/O-0



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Balanços patrimoniais

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$)

		Controladora		Consolidado	
Ativo	Nota	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.188.236	1.534.002	1.207.947	1.894.527
Aplicações financeiras	7	71.898	-	71.898	-
Contas a receber	8	1.612.851	1.000.205	1.775.374	1.109.408
Subarrendamento de aeronaves	9	-	14.592	-	14.592
Estoques	10	930.079	785.190	943.578	799.208
Depósitos	11	328.115	507.888	328.876	507.890
Tributos a recuperar	12	202.012	212.329	203.651	214.449
Instrumentos financeiros derivativos	24	-	21.909	-	21.909
Partes relacionadas	30	5.569	52.171	5.291	52.129
Adiantamento a fornecedores	13	158.283	177.673	274.282	221.051
Outros ativos	14	817.068	242.901	847.695	243.439
Total do ativo circulante		5.314.111	4.548.860	5.658.592	5.078.602
Não circulante					
Aplicações financeiras	7	1.040.454	780.312	1.040.454	780.312
Subarrendamento de aeronaves	9	-	16.210	-	16.210
Depósitos	11	3.050.341	1.767.935	3.063.684	1.777.733
Tributos a recuperar	12	36.136	-	36.136	-
Partes relacionadas	30	443.151	148.464	1.083.007	683.763
Outros ativos	14	363.919	135.793	411.701	143.781
Investimentos	16	722.310	704.598	-	-
Imobilizado	17	1.994.915	1.946.836	3.034.554	2.295.851
Direito de uso	18	11.371.037	8.895.219	11.470.679	9.011.558
Intangível	19	555.424	463.727	778.619	682.253
Total do ativo não circulante		19.577.687	14.859.094	20.918.834	15.391.461
Total do ativo		24.891.798	19.407.954	26.577.426	20.470.063

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Balanços patrimoniais

31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$)

		Controladora		Consolidado	
Passivo	Nota	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	20	1.063.847	683.802	2.207.199	1.100.051
Acordos de financiamento de fornecedores	23	-	290.847	-	290.847
Arrendamentos	21	4.895.012	3.325.882	5.072.903	3.471.004
Fornecedores	22	3.929.610	2.203.282	4.074.551	2.267.190
Taxas e tarifas aeroportuárias	25	584.005	587.552	584.739	588.404
Transportes a executar e programa de fidelidade	26	5.384.829	4.636.663	6.326.057	5.205.876
Salários e encargos sociais	27	497.363	463.997	505.978	472.453
Tributos a recolher	28	122.130	140.352	124.034	141.662
Instrumentos financeiros derivativos	24	65.375	68.905	65.375	68.905
Provisões	29	670.161	734.463	670.721	736.430
Partes relacionadas	30	4.967.922	1.513.183	1.307.351	216.388
Outros passivos		268.904	150.267	268.935	150.362
Total do passivo circulante		22.449.158	14.799.195	21.207.843	14.709.572
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	20	534.249	577.759	12.774.218	8.598.861
Arrendamentos	21	12.320.774	9.025.206	13.622.779	10.015.668
Fornecedores	22	546.067	808.064	1.054.980	1.201.086
Taxas e tarifas aeroportuárias	25	792.680	1.171.275	792.680	1.171.679
Instrumentos financeiros derivativos	24	-	840	-	840
Tributos a recolher	28	197.764	112.287	197.764	112.287
Provisões	29	3.474.098	2.373.342	3.486.369	2.384.181
Partes relacionadas	30	10.198.374	8.493.716	1.570.407	1.578.332
Provisão para perda com investimento	16	2.508.253	1.348.719	-	-
Outros passivos		808.732	828.500	808.737	828.506
Total do passivo não circulante		31.380.991	24.739.708	34.307.934	25.891.440
Patrimônio líquido					
	31				
Capital social		4.798.563	4.798.563	4.798.563	4.798.563
Reserva de capital		284.021	239.889	284.021	239.889
Outros resultados abrangentes		5.917	3.106	5.917	3.106
Prejuízos acumulados		(34.026.852)	(25.172.507)	(34.026.852)	(25.172.507)
		(28.938.351)	(20.130.949)	(28.938.351)	(20.130.949)
Total do passivo e patrimônio líquido		24.891.798	19.407.954	26.577.426	20.470.063

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$, exceto prejuízo básico e diluído por ação)

		Controladora	Consolidado		
		Exercícios findo em			
	Nota	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Transporte de passageiros		17.862.562	17.019.825	18.123.135	17.227.728
Outras receitas		1.231.456	1.199.292	1.403.073	1.326.697
Receita total	34	19.094.018	18.219.117	19.526.208	18.554.425
Custos dos serviços prestados	35	(14.107.607)	(14.995.891)	(14.310.434)	(15.178.018)
Lucro bruto		4.986.411	3.223.226	5.215.774	3.376.407
Despesas comerciais		(882.668)	(775.967)	(934.145)	(820.029)
Despesas administrativas		(469.906)	(423.374)	(496.053)	(439.762)
Outras receitas (despesas), líquidas		(323.033)	(527.043)	(324.459)	(466.496)
	35	(1.675.607)	(1.726.384)	(1.754.657)	(1.726.287)
Resultado de equivalência patrimonial	16	(1.946.304)	(800.822)	-	-
Lucro operacional		1.364.500	696.020	3.461.117	1.650.120
Receitas financeiras		223.513	200.048	246.487	216.317
Despesas financeiras		(3.490.976)	(4.041.611)	(4.947.147)	(5.003.603)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos		(119.306)	(168.249)	(119.306)	(213.209)
Variações cambiais, líquidas		(6.832.076)	1.508.660	(7.494.802)	1.545.243
Resultado financeiro	36	(10.218.845)	(2.501.152)	(12.314.768)	(3.455.252)
Prejuízo antes do IR e CSLL		(8.854.345)	(1.805.132)	(8.853.651)	(1.805.132)
Imposto de renda e contribuição social correntes	15	-	-	(694)	-
Prejuízo do exercício		(8.854.345)	(1.805.132)	(8.854.345)	(1.805.132)
Prejuízo diluído por ação ordinária – R\$	32	(1,85)	(0,38)	(1,85)	(0,38)
Prejuízo diluído por ação preferencial – R\$	32	(1,85)	(0,38)	(1,85)	(0,38)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$)

	Controladora e Consolidado	
	Exercícios findo em	
	31.12.24	31.12.23
Prejuízo do exercício	(8.854.345)	(1.805.132)
Outros resultados abrangentes		
Benefício pós-emprego	2.811	(2.175)
Total dos resultados abrangentes	(8.851.534)	(1.807.307)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
 (Em milhares de reais – R\$)

Descrição	Nota	Capital social	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Prejuízos acumulados	Total
Em 31 de dezembro de 2022		4.798.563	171.508	5.281	(23.367.375)	(18.392.023)
Prejuízo do exercício		-	-	-	(1.805.132)	(1.805.132)
Benefício pós-emprego	29	-	-	(2.175)	-	(2.175)
Total dos resultados abrangentes		-	-	(2.175)	(1.805.132)	(1.807.307)
Remuneração baseada em ações ^(a)	33	-	68.381	-	-	68.381
Em 31 de dezembro de 2023		4.798.563	239.889	3.106	(25.172.507)	(20.130.949)
Prejuízo do exercício		-	-	-	(8.854.345)	(8.854.345)
Benefício pós-emprego	29	-	-	2.811	-	2.811
Total dos resultados abrangentes		-	-	2.811	(8.854.345)	(8.851.534)
Remuneração baseada em ações ^(a)	33	-	44.132	-	-	44.132
Em 31 de dezembro de 2024		4.798.563	284.021	5.917	(34.026.852)	(28.938.351)

(a) Refere-se ao recebimento do exercício de opção de ações e ao *vesting* dos planos de remuneração baseada em ações (Plano de opções e RSU), líquido do imposto de renda referente à transferência de RSU.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais – R\$)

	Controladora		Consolidado	
	Exercícios findo em			
	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo do exercício	(8.854.345)	(1.805.132)	(8.854.345)	(1.805.132)
Itens de conciliação do resultado				
Depreciação e amortização	2.523.865	2.359.910	2.563.982	2.404.223
Resultado com <i>impairment</i> de ativos	(143.790)	(245.636)	(143.790)	(245.636)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	119.306	168.249	119.306	213.209
Remuneração baseada em ações	43.457	71.643	43.455	71.643
Variações cambiais, líquidas	6.671.698	(1.498.793)	7.342.347	(1.537.290)
Resultado financeiro	3.278.873	3.798.736	4.701.671	4.713.739
Transação tributária	(252.757)	-	(252.757)	-
Provisões, líquidas	(156.327)	(100.792)	(149.781)	(165.402)
Recuperação de despesas e baixas de outros ativos	(855.441)	269.486	(855.441)	269.486
Resultado das modificações de arrendamentos e provisões	(221.391)	(203.827)	(221.391)	(204.017)
Resultado das baixas de imobilizado, direito de uso, intangível e estoques	141.426	297.224	143.417	297.349
Retroarrendamentos	(91.613)	6.356	(91.613)	6.356
Resultado de equivalência patrimonial	1.946.304	800.822	-	-
Resultado conciliado	4.149.265	3.918.246	4.345.060	4.018.528
Variação de ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	(247.211)	748.520	(300.917)	876.735
Subarrendamento de aeronaves	-	19.485	-	19.485
Estoques	(159.928)	(150.290)	(159.409)	(153.502)
Depósitos	(453.288)	(435.132)	(455.116)	(452.877)
Tributos a recuperar	(25.386)	9.089	(24.968)	9.724
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(101.767)	32.031	(101.767)	(137.998)
Outros ativos	(507.901)	(120.394)	(575.515)	(128.214)
Fornecedores	630.461	(503.853)	859.425	(222.312)
Taxas e tarifas aeroportuárias	80.370	228.494	79.824	227.996
Transportes a executar e programa de fidelidade	1.037.862	846.522	1.409.877	1.134.387
Salários e encargos sociais	128.270	14.578	128.429	16.484
Tributos a recolher	77.322	(25.539)	77.913	(25.785)
Provisões	(420.754)	(235.944)	(423.083)	(237.456)
Outros passivos	50.744	74.839	50.679	72.589
Total da variação de ativos e passivos operacionais	88.794	502.406	565.372	999.256
Juros pagos	(1.002.690)	(1.019.159)	(1.975.626)	(1.623.902)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	3.235.369	3.401.493	2.934.806	3.393.882
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aplicações financeiras	(101.219)	-	(101.219)	-
Caixa restrito	-	-	-	6.145
Retroarrendamentos	29.346	91.688	29.346	91.688
Imobilizado	(392.651)	(464.354)	(681.329)	(464.354)
Manutenção capitalizada	(576.373)	(338.990)	(577.517)	(338.990)
Intangível	(228.223)	(168.971)	(234.936)	(168.971)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(1.269.120)	(880.627)	(1.565.655)	(874.482)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Empréstimos e financiamentos				
Captações	1.367.068	902.252	2.959.990	4.733.292
Pagamentos	(1.053.504)	(1.626.583)	(1.473.166)	(1.907.123)
Custos	(87.166)	(15.493)	(100.457)	(367.296)
Acordos de financiamento de fornecedores	(496.286)	(831.477)	(496.286)	(831.477)
Arrendamentos	(2.781.431)	(2.329.150)	(2.803.166)	(2.353.262)
Partes relacionadas	1.532.416	2.537.606	(153.845)	(616.097)
Aumento de capital	(804.480)	(205.677)	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) nas atividades de financiamento	(2.323.383)	(1.568.522)	(2.066.930)	(1.341.963)
Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa	11.368	(22.806)	11.199	56.859
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	(345.766)	929.538	(686.580)	1.234.296
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	1.534.002	604.464	1.894.527	660.231
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	1.188.236	1.534.002	1.207.947	1.894.527

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.

Demonstrações dos valores adicionados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais – R\$)

		Controladora		Consolidado	
		Exercícios findo em			
	Nota	31.12.24	31.12.23	31.12.24	31.12.23
Receita bruta de vendas					
Transporte de passageiros	34	17.865.112	17.021.829	18.125.685	17.229.732
Outras receitas	34	1.325.650	1.352.575	1.506.303	1.487.286
Provisão para perdas com contas a receber	8	155	(2.961)	(490)	(3.150)
		19.190.917	18.371.443	19.631.498	18.713.868
Insumos adquiridos de terceiros					
Combustível de aviação		(5.553.075)	(5.859.974)	(5.583.503)	(5.890.485)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(4.914.666)	(6.205.620)	(5.042.841)	(6.249.541)
Seguros		(71.427)	(76.271)	(72.323)	(77.247)
	35	(10.539.168)	(12.141.865)	(10.698.667)	(12.217.273)
Valor adicionado bruto					
		8.651.749	6.229.578	8.932.831	6.496.595
Retenções					
Depreciação e amortização	35	(2.523.865)	(2.359.910)	(2.563.982)	(2.404.223)
Impairment de ativos	35	143.790	245.636	143.790	245.636
Valor adicionado líquido					
		6.271.674	4.115.304	6.512.639	4.338.008
Valor adicionado recebido em transferências					
Resultado de equivalência patrimonial	16	(1.946.304)	(800.822)	-	-
Receitas financeiras	36	223.513	200.048	246.487	216.317
Outras receitas		870	-	870	-
		(1.721.921)	(600.774)	247.357	216.317
Valor adicionado a distribuir					
		4.549.753	3.514.530	6.759.996	4.554.325
Distribuição do valor adicionado:					
Pessoal ^(a)					
	35				
Remuneração direta		1.732.533	1.554.042	1.771.523	1.587.377
Benefícios		382.804	311.840	402.586	325.289
F.G.T.S.		155.071	136.435	158.408	139.554
		2.270.408	2.002.317	2.332.517	2.052.220
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		370.694	337.375	388.581	348.743
Estaduais		51.012	52.055	52.033	53.141
Municipais		4.726	4.213	11.895	8.733
		426.432	393.643	452.509	410.617
Capital de terceiros					
Despesas financeiras	36	3.490.976	4.041.611	4.947.147	5.003.603
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	36	119.306	168.249	119.306	213.209
Variações cambiais, líquidas	36	6.832.076	(1.508.660)	7.494.802	(1.545.243)
Aluguéis	35	264.900	222.502	268.060	225.051
		10.707.258	2.923.702	12.829.315	3.896.620
Capital próprio					
Prejuízo do exercício		(8.854.345)	(1.805.132)	(8.854.345)	(1.805.132)

(a) Não contempla INSS no montante de R\$353.801 na controladora e R\$364.125 no consolidado, pois está na linha de impostos federais.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

