

Relatório da Administração

Em 2023, a Gol Linhas Aéreas S.A., juntamente com demais empresas da GOL, permaneceu concentrada na eficiência operacional através de uma frota otimizada e uma gestão dos *yields*, além de se dedicar à entrega contínua de excelência nos produtos oferecidos aos Clientes.

- O número de Passageiro-Quilômetro Transportado Pago (RPK) reduziu 1,0%, enquanto o total de Assento-Quilômetro Ofertado (ASK) diminuiu 5,6%;
- A Receita Operacional Líquida aumentou 6,7% para R\$5,0 bilhões;
- A taxa de ocupação média (*load factor*) foi de 84,0%, um aumento de 3,9 p.p. A taxa de ocupação doméstica foi 83,8% (maior em 3,2 p.p.), enquanto a taxa de ocupação internacional foi de 85,7% (maior em 10,1 p.p.);
- A utilização das aeronaves operacionais aumentou em 0,9%, para 11,7 horas por dia;
- O número de passageiros transportados cresceu 0,6%, para 7,8 milhões;
- A Receita Líquida por Assento-Quilômetro Ofertado (RASK) evoluiu 13,1% para 47,0 centavos (R\$);
- O *yield* médio por passageiro cresceu 9,2%, atingindo o recorde para um quarto trimestre de 52,6 centavos (R\$);
- O Custo por Assento Quilômetro (CASK) para operações de passageiros diminuiu 1,9% para 35,31 centavos (R\$), enquanto o CASK Combustível diminuiu 18,5% para 13,25 centavos (R\$), devido à redução de 22,0% nos preços do querosene de aviação.
- O EBITDA recorrente foi R\$1,62 bilhão com margem de 32,0%, enquanto o EBIT recorrente foi de R\$1,2 bilhão com margem de 23,4%;
- O prejuízo, excluindo efeitos de variação cambial e marcação a mercado do componente derivativo do ESSN, no total de R\$ 1,1 bilhão, foi de R\$22 milhões;
- A relação dívida líquida ajustada sobre o EBITDA recorrente UDM foi de 3,7x em 31/12/2023, uma redução de 0,3x comparada a alavancagem em 30/09/2023.

1) EBITDA Recorrente - não houve eventos não recorrentes para o 4T23; (2) Caixa, equivalentes de caixa, aplicações financeiras, depósitos e contas a receber; (3) Dívida Líquida Ajustada/EBITDA UDM.

Indicadores Operacionais e Financeiros

Dados de tráfego - GOL (em milhões)	4T23	4T22	% Var.
RPK GOL - Total	9.012	9.107	(1,0%)
RPK GOL - Mercado Doméstico	8.117	8.208	(1,1%)
RPK GOL - Mercado Internacional	895	899	(0,4%)
ASK GOL - Total	10.732	11.375	(5,6%)
ASK GOL - Mercado Doméstico	9.687	10.185	(4,9%)
ASK GOL - Mercado Internacional	1.045	1.189	(12,1%)
Taxa de Ocupação GOL - Total	84,0%	80,1%	3,9 p.p.
Taxa de Ocupação GOL - Mercado Doméstico	83,8%	80,6%	3,2 p.p.
Taxa de Ocupação GOL - Mercado Internacional	85,7%	75,6%	10,1 p.p.
Dados Operacionais	4T23	4T22	% Var.
Passageiros Pagantes - Pax Transportados ('000)	7.824	7.776	0,6%
Média de Utilização de Aeronaves (Horas/Dia)	11,7	11,6	0,9%
Decolagens	54.207	57.166	(5,2%)
Total de Assentos Disponibilizados ('000)	9.582	9.958	(3,8%)
Etapa Média de Voo (km)	1.105	1.130	(2,3%)
Litros Consumidos no Período (mm)	310	315	(1,3%)
Funcionários (no Final do Período)	13.701	14.048	(2,5%)
Frota Média Operacional ⁽¹⁾	101	110	(8,5%)
Pontualidade	86,7%	79,0%	7,7 p.p.
Regularidade	98,6%	98,3%	0,3 p.p.
Perda de Bagagem (por 1.000 pax)	2,69	2,66	1,1%
Dados de Mercado	4T23	4T22	% Var.
Taxa de Câmbio Média ⁽³⁾	4,95	5,26	(5,9%)
Taxa de Câmbio no Final do Período ⁽³⁾	4,84	5,22	(7,3%)
WTI (Média por Barril, US\$) ⁽⁴⁾	78,32	82,64	(5,2%)
Preço por Litro de Combustível (R\$) ⁽⁵⁾	4,67	5,99	(22,0%)
Combustível Golfo do México (Média por Litro, US\$) ⁽⁴⁾	0,53	0,61	(13,1%)

(1) Frota média excluindo as aeronaves subarrendadas e em MRO. Alguns valores podem divergir das informações trimestrais - ITR devido a arredondamentos; (2) Exclui custos relacionados a operação da frota cargueira (3) Fonte: Banco Central do Brasil; (4) Fonte: Bloomberg; (5) Despesas com combustível excluindo resultados com hedge e créditos de PIS e COFINS/litros consumidos.

Mercado doméstico

A demanda GOL no mercado doméstico atingiu 8.117 milhões de RPK, uma redução de 1,1% comparado ao 4T22.

A oferta GOL no mercado doméstico por sua vez atingiu 9.687 milhões de ASK, representando um decréscimo de 4,9% ano contra ano.

A taxa de ocupação neste mercado foi de 83,8% e a Companhia transportou cerca de 7,4 milhões de Clientes no 4T23, um incremento de 0,4% comparativamente ao mesmo trimestre do ano anterior.

Mercado internacional

A oferta GOL no mercado internacional, medida em ASK, foi de 1.045 milhões, e a demanda (em RPK) foi de 895 milhões.

Neste período a GOL transportou cerca de 0,4 milhões de passageiros nesse mercado.

Volume de Decolagens e Total de Assentos

No 4T23, o volume total de decolagens da Companhia foi de 54.207, representando um decréscimo de 5,2% comparativamente ao 4T22. O total de assentos disponibilizados pela GOL ao mercado foi de 9,6 milhões, representando um decréscimo de 3,8% comparativamente ao mesmo período de 2022.

Frota

No final do 4T23, a frota total da GOL era de 141 aeronaves Boeing 737, sendo 91 NGs, 44 MAXs e 6 NGs Cargueiros. A frota da Companhia é 100% composta por aeronaves (*narrowbody*), sendo 97% financiada via arrendamento mercantil operacional e 3% financiada via arrendamento financeiro.

Frota Total ao Final do Período	4T23	4T22	Var.	3T23	Var.
Boeing 737	141	146	-5	141	0
737-700 NG	16	20	-6	19	-3
737-800 NG	75	86	-11	78	-3
737-800 NG Cargueiro	6	2	4	5	1
737-MAX 8	44	38	6	39	5

Em 31 de dezembro de 2023, a GOL possuía 101 pedidos firmes para aquisição de aeronaves Boeing 737-MAX, sendo 64 do modelo 737-MAX 8 e 37 do modelo 737-MAX 10.

Glossário de Termos do Setor Aéreo

- **ARRENDAMENTO DE AERONAVES (AIRCRAFT LEASING):** contrato através do qual a arrendadora ou locadora (a empresa que se dedica à exploração de *leasing*) adquire um bem escolhido por seu cliente (o arrendatário, ou locatário) para, em seguida, alugá-lo a este último, por um prazo determinado.
- **ASSENTOS-QUILÔMETRO OFERECIDOS (ASK):** é a somatória dos produtos obtidos ao multiplicar-se o número de assentos disponíveis em cada etapa de voo pela distância da etapa.
- **BARRIL DE WTI (WEST TEXAS INTERMEDIATE):** petróleo intermediário do Texas, região que serve de referência ao nome por concentrar a exploração de petróleo nos EUA. O WTI é utilizado como ponto de referência em óleo para os mercados de derivados dos EUA.
- **BRENT:** refere-se ao óleo produzido no mar do Norte, negociado na bolsa de Londres. Serve de referência para os mercados de derivados da Europa e Ásia.
- **CAIXA TOTAL:** total de caixa, aplicações financeiras e caixa restrito de curto e longo prazo.
- **CUSTO OPERACIONAL POR ASSENTO DISPONÍVEL POR QUILÔMETRO (CASK):** custo operacional dividido pelo total de assentos-quilômetro oferecidos.
- **CUSTO OPERACIONAL POR ASSENTO DISPONÍVEL POR QUILÔMETRO EX-COMBUSTÍVEL (CASK EX-FUEL):** é o custo operacional dividido pelo total de assentos-quilômetro oferecidos excluindo despesas com combustível.
- **ETAPA MÉDIA OU DISTÂNCIA MÉDIA DE VOOS (AVERAGE STAGE LENGTH):** é o número médio de quilômetros voados por etapa realizada.
- **FRETAMENTO DE AERONAVES (CHARTER):** o voo operado por uma Companhia que fica fora da sua operação normal ou regular.
- **HORAS BLOCO (BLOCK HOURS):** tempo em que a aeronave está em voo, mais o tempo de taxiamento.
- **LESSOR:** alguém que aluga uma propriedade ou propriedade pessoal a outro, arrendador.
- **LONG-HAUL FLIGHTS:** voos de longa distância (para a GOL, voos com mais de 4 horas de duração).
- **PASSAGEIROS PAGANTES:** representa o número total de passageiros a bordo que pagaram acima de 25% da tarifa para uma etapa.

- **PASSAGEIROS-QUILÔMETRO TRANSPORTADOS PAGOS (RPK):** é a somatória dos produtos obtidos ao multiplicar-se o número de passageiros pagantes em uma etapa de voo pela distância da etapa.
- **PDP:** crédito para financiamento de pagamentos antecipados para aquisição de aeronaves.
- **TAXA DE OCUPAÇÃO (LOAD FACTOR):** percentual da capacidade da aeronave que é utilizada em termos de assento (calculada pela divisão do RPK/ASK).
- **TAXA DE OCUPAÇÃO BREAK-EVEN (BREAK-EVEN LOAD FACTOR):** é a taxa de ocupação necessária para que as receitas operacionais auferidas correspondam as despesas operacionais incorridas.
- **TAXA DE UTILIZAÇÃO DA AERONAVE:** número médio de horas por dia em que a aeronave esteve em operação.
- **RECEITA DE PASSAGEIROS POR ASSENTOS-QUILÔMETRO OFERECIDOS (PRASK):** é a receita de passageiros dividida pelo total de assentos-quilômetro disponíveis.
- **RECEITA OPERACIONAL POR ASSENTOS-QUILÔMETRO OFERECIDOS (RASK):** é a receita operacional dividida pelo total de assentos-quilômetro oferecidos.
- **SALE AND LEASEBACK:** é uma transação financeira, onde um vende um recurso e o aluga de volta por um longo prazo. Assim ele continua a poder usar o recurso, não sendo o proprietário dele.
- **SLOT:** é o direito de decolar ou pousar uma aeronave em determinado aeroporto durante determinado período de tempo.
- **SUB-LEASE (SUBARRENDAMENTO):** é uma sublocação; um arranjo onde o locatário em um aluguel, atribui esse a um quarto, fazendo desse modo, o antigo locatário, um sublessor.
- **TAXA DE OCUPAÇÃO DA CARGA (FLF):** é a medida da utilização da capacidade (% de AFTKs utilizados). Calculada dividindo-se o FTK pelo AFTK.
- **TONELADA-QUILÔMETRO DE FRETE (FTK):** é a demanda por transporte de carga, calculada como o peso da carga em toneladas multiplicado pela distância total percorrida.
- **TONELADAS-QUILÔMETRO OFERECIDAS DE FRETE (AFTK):** peso da carga em toneladas multiplicado pelos quilômetros voados.
- **YIELD POR PASSAGEIRO QUILÔMETRO:** representa o valor médio pago por um passageiro para voar um quilômetro.