



## TAM Linhas Aéreas S.A. e controladas

Demonstrações financeiras para os exercícios  
findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 e  
Relatório dos Auditores Independentes

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A TAM S.A. é uma *holding* que detém o controle da TAM Linhas Aéreas S.A., que, por sua vez, é uma das líderes no setor de transporte de passageiros e cargas no Brasil e apresenta, em 6 de março de 2023, as demonstrações financeiras consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022. A TAM S.A. (“TSA” ou “Companhia”) refere-se à entidade consolidada e suas respectivas subsidiárias, cujas atividades estão relacionadas com transporte aéreo de passageiros e cargas no território nacional e em âmbito internacional, à aquisição e ao financiamento de aeronaves, à captação de recursos e ao desenvolvimento de atividades de agenciamento de viagens e turismo.

Em 2022, transportamos aproximadamente 31,3 milhões de passageiros, com “load factor” (taxa de ocupação) de 79,5% nos voos do mercado doméstico brasileiro e de 83,2% nos voos internacionais operados entre o Brasil e destinos nas Américas e na Europa.

Isso permitiu à TAM S.A. ser reconhecida pelo 2º ano consecutivo como líder do setor aéreo em 2022, com participação de mercado de 36,6% no mercado doméstico segundo os dados consolidados divulgados pela ANAC (Agência Nacional de Aviação Civil).

Atualmente, a LATAM já voa para mais destinos no Brasil do que antes da pandemia (são 54 hoje contra 44 em 2019). Mais eficiente e competitiva, em 2022 a empresa inaugurou operações inéditas em Montes Claros (MG), Juiz de Fora (MG), Presidente Prudente (SP), Caxias do Sul (RS), Cascavel (PR) e Sinop (MT). Para 2023 já anunciou a abertura de voos para Passo Fundo, o retorno das operações para Joanesburgo e um novo voo para Los Angeles já fruto da joint venture com a Delta.

A parceria aprovada em setembro de 2022 permite que as partes iniciem a concessão de novos benefícios para passageiros e transportes de cargas que serão adicionados às rotas de codeshare e benefícios de fidelidade recíprocas já existentes.

### Comentários da Administração sobre o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2022

A receita líquida apurada pela Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 foi de R\$ 21,9 bilhões, comparada com R\$ 10,7 bilhões registrados no ano anterior. A forte recuperação do faturamento é reflexo do aumento da população vacinada contra a Covid-19 (Coronavírus).

Como consequência dessa retomada, o resultado obtido pela Companhia apresenta significativos sinais de recuperação, apresentando um prejuízo líquido de R\$ 186 milhões em 2022, comparados ao prejuízo líquido de R\$ 4,1 bilhões em 2021.

O ano de 2022 foi marcado por intensa volatilidade do preço dos combustíveis e do câmbio, aumento do desemprego, aumento da inflação e queda no crescimento do PIB antes almejado, reformas não aprovadas pelo governo, dentre outros pontos que afetam diretamente a economia brasileira e consequentemente os planos e resultados da Companhia.

Enfim, no dia 03 de novembro de 2022, concluímos com êxito o processo de saída do Capítulo 11. Como resultado, financeiramente o Grupo emerge com aproximadamente US\$ 2,2 bilhões de liquidez, 70% acima dos níveis pré pandemia, e US\$ 3,6 bilhões a menos em dívida antes de ingressar no processo (equivalente a 35% de redução da dívida).

Em melhorias operacionais, a digitalização da LATAM reduziu em até 50% o tempo de atendimento para seus voos no Brasil em 2022. É isso o que revela o levantamento sobre os efeitos mais recentes da sua transformação digital, que busca ressignificar a relação do cliente com a companhia. Atualmente, mais de 80% dos passageiros da LATAM no Brasil já utilizam o check-in automático pioneiro, que na prática elimina a necessidade do check-in e reduz o tempo de espera nas filas



dos aeroportos. Além disso, mais de 70% dos passageiros da empresa no Brasil já etiquetam a sua própria bagagem por meio dos terminais de autoatendimento instalados em 9 aeroportos (Brasília, Rio de Janeiro/Galeão, São Paulo/Guarulhos, Salvador, Natal, Porto Alegre, Florianópolis, Fortaleza e Belo Horizonte/Confins). Em 2022, vale lembrar, a LATAM também começou a utilizar de forma regular a biometria para o embarque nos aeroportos de Congonhas e Santos Dumont, liderando em volume de passageiros o uso desta tecnologia no País. Para completar, em 2022 os passageiros da companhia utilizaram ainda mais a sua carteira virtual, o LATAM Wallet, que acumula em um só lugar os seus créditos e reembolsos, e também passaram a utilizar a carteira do Google para armazenar seus bilhetes. Tantas inovações acabaram rendendo o reconhecimento do mercado.

Em 2022, a LATAM manteve uma frota moderna e eficiente, voltando inclusive a receber direto da fábrica para o Brasil novas aeronaves Airbus A320neo, cujas tecnologias permitem um consumo de combustível 20% menor, com redução de 50% nas emissões de óxido de nitrogênio e de 50% na poluição sonora. Em outra frente, a companhia avançou com o LATAM Fuel Efficiency, um programa que existe há mais de 10 anos e tem como objetivo a redução no consumo de combustível. Somente em 2022, foram 82 mil toneladas de combustível economizadas com esta iniciativa. Ainda em 2022, a LATAM conseguiu digitalizar em todas as suas 132 aeronaves no Brasil os manuais de pilotos, manuais de comissários e registros técnicos das manutenções de aviões e componentes aeronáuticos. Somadas todas essas iniciativas de digitalização, a LATAM já deixou de imprimir mais de 17 toneladas de papel e de emitir mais de 825 toneladas de CO2 por ano no Brasil.

O Grupo LATAM segue com seu plano de atualização de frota, através de novo acordo com a Airbus para aquisição de 87 modernas aeronaves da família A320neo até 2029.

Em 2022, especialmente, a LATAM encerrou o ano com bons motivos para comemorar o ano de crescimento, sobretudo no Brasil. Além da eficiência alcançada depois de dois anos de reorganização, a companhia investiu em pessoas, novos produtos, destinos, tecnologias, promoção da diversidade e avançou de forma concreta em sua jornada de sustentabilidade. Em conjunto, todas essas realizações reforçaram ainda mais o compromisso da companhia com o País e os brasileiros ao longo de todo o ano.

Em 2023, a LATAM continuará buscando eficiência em tudo o que faz, e seguirá retomando de forma gradual seus voos, com muito equilíbrio entre a oferta de assentos e a real demanda por viagens aéreas, sempre privilegiando a segurança e o cuidado com os seus clientes e colaboradores, assim como a manutenção da sua liderança mundial em pontualidade. A Companhia está focada em maximizar a sua eficiência para se tornar um Grupo mais ágil, simples e competitivo.

Acreditamos que cuidar com responsabilidade das nossas pessoas e operação para seguirmos olhando para o futuro é o que nos faz voar.





## **Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas  
TAM Linhas Aéreas S.A.

### **Opinião**

---

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da TAM Linhas Aéreas S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da TAM Linhas Aéreas S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da TAM Linhas Aéreas S.A. e da TAM Linhas Aéreas S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

### **Base para opinião**

---

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

---

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está,



TAM Linhas Aéreas S.A.

de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

---

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

---

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.



TAM Linhas Aéreas S.A.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 2 de março de 2023

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by:  
Signed By: DANIEL VINICIUS FUMO:22704057818  
CPF: 22704057818  
Signing Time: 08 March 2023 | 16:25 BRT



Daniel Vinicius Fumo  
Contador CRC 1SP256197/O-9



**TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS**

**ÍNDICE DAS NOTAS EXPLICATIVAS**

Apresentamos as notas explicativas que integram o conjunto das Demonstrações Financeiras da TAM Linhas Aéreas S.A. e controladas, distribuídas da seguinte forma:

Balanços patrimoniais.....	8
Demonstrações dos resultados.....	10
Demonstrações do resultado abrangente .....	11
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido .....	12
Demonstrações dos fluxos de caixa .....	13
Notas explicativas às demonstrações financeiras .....	14

## TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS

Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e 2021  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Ativo	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.513.502	1.253.534	1.522.154	1.255.188
Aplicações financeiras		-	389	-	389
Caixa restrito	7	1.756.945	56.948	1.759.797	59.998
Contas a receber	8	4.340.514	4.117.329	4.308.457	4.099.846
Estoques	9	1.387.986	891.447	1.387.986	891.447
Tributos a recuperar	10	231.608	234.883	232.505	235.973
Outros ativos financeiros	11	997	-	997	-
Empréstimos a receber - mútuos	26	35.000	35.003	-	3
Adiantamento a fornecedores	12	229.969	424.778	233.545	431.222
Outros créditos	13	156.689	223.345	156.847	223.520
Demais contas a receber	14	2.004.822	2.140.788	2.000.903	2.140.515
Ativos disponíveis para venda		35.038	789	35.038	789
		11.693.070	9.379.233	11.638.229	9.338.890
<b>Não circulante</b>					
Caixa restrito	7	27.855	22.611	28.331	22.866
Depósitos judiciais	16	962.559	830.752	963.093	831.257
Tributos a recuperar	10	32.679	22.835	32.679	22.835
Outros créditos	13	24.911	169.468	24.911	169.468
Demais contas a receber	14	12	403	12	403
Investimentos	17	159.161	157.452	-	-
Imobilizado	18	2.723.150	2.345.185	2.723.249	2.345.341
Intangível	19	213.954	256.124	214.775	258.056
		4.144.281	3.804.830	3.987.050	3.650.226
<b>Total do ativo</b>		<b>15.837.351</b>	<b>13.184.063</b>	<b>15.625.279</b>	<b>12.989.116</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.





## TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS

Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota Explica tiva	Controladora		Consolidado	
Passivo		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Circulante</b>					
Empréstimos e financiamentos	20	1.640.037	2.006.978	1.640.037	2.006.978
Arrendamento mercantil	21	46.161	123.018	46.161	123.018
Empréstimos a pagar - mútuos	26	467.180	467.194	467.180	467.207
Fornecedores	22	10.317.461	8.273.154	10.094.766	8.067.438
Salários e encargos sociais		753.843	515.076	755.094	516.453
Receitas diferidas	23	4.134.132	3.614.818	4.137.195	3.619.840
Impostos a recolher		115.325	103.840	116.334	105.174
Provisão para manutenção		265.776	781.036	265.777	781.036
Outros adiantamentos		791.979	9.992	792.196	10.208
Demais contas a pagar		141.945	71.814	146.523	72.665
		18.673.839	15.966.920	18.461.263	15.770.017
<b>Não circulante</b>					
Arrendamento mercantil	20	254.183	437.661	254.183	437.661
Fornecedores	22	91.307	129.407	91.307	129.407
Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	24	2.876.929	2.327.897	2.878.176	2.330.596
Provisão para perdas com investimentos	17	742	743	-	-
Empréstimos a pagar - mútuos	26	4.000	4.005	4.000	4.005
Provisão para manutenção		207.200	398.075	207.200	398.075
Outros adiantamentos		10.652	14.998	10.651	14.998
		3.445.013	3.312.786	3.445.517	3.314.742
<b>Total do passivo</b>		<b>22.118.852</b>	<b>19.279.706</b>	<b>21.906.780</b>	<b>19.084.759</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	25	4.716.168	4.716.168	4.716.168	4.716.168
Reserva de capital	25	(1.071.309)	(1.071.309)	(1.071.309)	(1.071.309)
Prejuízos acumulados		(9.992.673)	(9.807.897)	(9.992.673)	(9.807.897)
Ajuste de avaliação patrimonial		66.313	67.395	66.313	67.395
		(6.281.501)	(6.095.643)	(6.281.501)	(6.095.643)
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>15.837.351</b>	<b>13.184.063</b>	<b>15.625.279</b>	<b>12.989.116</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



## TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS

### Demonstração do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
Receita operacional líquida	27	21.885.001	10.701.365	21.896.916	10.753.510
Custo dos serviços prestados	28	(20.346.517)	(11.575.259)	(20.348.650)	(11.576.608)
Lucro (prejuízo) operacional bruto		1.538.484	(873.894)	1.548.266	(823.098)
Despesas com vendas	28	(1.572.831)	(810.982)	(1.581.787)	(819.011)
Despesas gerais e administrativas	28	(882.525)	(649.658)	(886.624)	(679.812)
Receitas (despesas) com reestruturação	29	453.749	(792.668)	459.307	(792.745)
Outras receitas (despesas) operacionais	29	(9.867)	(164.328)	(9.863)	(164.328)
		(472.990)	(3.291.530)	(470.701)	(3.278.994)
Resultado de equivalência patrimonial	17	1.710	7.529	-	-
Prejuízo operacional		(471.280)	(3.284.001)	(470.701)	(3.278.994)
Receitas financeiras	30	795.885	47.075	796.743	47.620
Despesas financeiras	30	(811.005)	(764.747)	(811.647)	(764.839)
Variação cambial líquida	30	192.879	(52.993)	192.917	(52.997)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas		177.759	(770.665)	178.013	(770.216)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		(293.521)	(4.054.666)	(292.688)	(4.049.210)
Imposto de renda e contribuição social: Corrente	15	107.204	(32.802)	106.371	(38.258)
Prejuízo do exercício		(186.317)	(4.087.468)	(186.317)	(4.087.468)
Atribuído aos: Acionistas controladores		(186.317)	(4.087.468)	(186.317)	(4.087.468)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



## TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS

Demonstração do resultado abrangente  
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2022	31/12/2021
Prejuízo do exercício	(186.317)	(4.087.468)
Item a ser reclassificado para resultado do exercício em períodos subsequentes:		
Hedge de fluxo de caixa (Nota 11)	459	-
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>(185.858)</b>	<b>(4.087.468)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



## TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS

Demonstração das mutações do patrimônio líquido  
Exercícios findos em 31 de dezembro em 2022 e 2021  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora e consolidado				
	Reserva de capital				
	Capital Social	Ágio na aquisição de participação acionária	Prejuízos acumulados	Ajuste de Avaliação patrimonial	Patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2020	4.716.168	(1.071.309)	(5.721.969)	68.935	(2.008.175)
Prejuízo do exercício	-	-	(4.087.468)	-	(4.087.468)
Realização do custo atribuído do ativo	-	-	1.540	(1.540)	-
Em 31 de dezembro de 2021	4.716.168	(1.071.309)	(9.807.897)	67.395	(6.095.643)
Prejuízo do exercício	-	-	(186.317)	-	(186.317)
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	459	459
Realização do custo atribuído do ativo	-	-	1.541	(1.541)	-
Em 31 de dezembro de 2022	4.716.168	(1.071.309)	(9.992.673)	66.313	(6.281.501)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



## TAM LINHAS AÉREAS S.A E SUAS CONTROLADAS

### Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		31/12/2022	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2021
<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>(186.317)</b>	<b>(4.087.468)</b>	<b>(186.317)</b>	<b>(4.087.468)</b>
<b>Ajustes para reconciliar o prejuízo ao caixa gerado nas atividades operacionais:</b>					
Depreciações e amortizações	18 / 19	284.990	343.373	286.159	344.806
Resultado na alienação do imobilizado e intangível		77.312	417.092	77.311	417.092
Juros, atualizações monetárias e variações cambiais s/ ativos e passivos		(110.260)	595.488	(110.005)	595.657
Resultado de equivalência patrimonial	17	(1.710)	(7.529)	-	-
Provisão (reversão) para crédito de liquidação duvidosa	8	25.325	(39.489)	30.498	(43.905)
Provisão para perda de estoques	9	21.953	19.544	21.953	19.544
Provisão (reversão) para manutenção		(840.564)	296.717	(840.563)	296.717
Provisão para contingência	24	572.763	594.352	571.737	595.982
Provisão para perdas com tributos		-	20.566	-	20.566
Provisão (reversão) para reestruturação	29	(453.749)	792.668	(459.307)	792.745
Resultado não realizado com instrumentos derivativos		3.331	-	3.331	-
<b>Variações nos ativos e passivos:</b>					
Contas a receber	8	(318.290)	(1.523.407)	(308.795)	(1.533.561)
Contas a receber - Intercompany		-	1.757.536	-	1.757.536
Caixa restrito	7	(1.719.260)	(2.517)	(1.719.457)	(2.536)
Estoques	9	(525.742)	(135.604)	(525.742)	(135.604)
Tributos a recuperar	10	(9.428)	7.200	(9.239)	10.549
Depósitos judiciais	16	(95.609)	(92.616)	(95.627)	(92.029)
Fornecedores	22	2.664.180	1.688.622	2.653.094	1.644.861
Salários e encargos sociais		249.154	86.256	249.028	86.306
Impostos a recolher		8.797	22.659	9.691	26.225
Receitas diferidas		519.314	630.705	517.355	634.378
Pagamentos de contingências		(234.462)	(410.795)	(235.231)	(411.923)
Recebimento de prêmio de hedge de combustível		(3.869)	-	(3.869)	-
Recebimento de juros e empréstimos mútuo		(4)	-	(17)	-
Adiantamento de clientes		777.641	(56.570)	777.641	(56.570)
Adiantamento a fornecedores de subarrendamento		-	428.562	-	428.562
Outros ativos e passivos líquidos		501.135	(204.105)	511.219	(200.405)
<b>Caixa gerado (utilizado) nas atividades operacionais</b>		<b>1.206.631</b>	<b>1.141.240</b>	<b>1.214.848</b>	<b>1.107.525</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(1.219)	(5.548)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>1.206.631</b>	<b>1.141.240</b>	<b>1.213.629</b>	<b>1.101.977</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>					
Aplicações financeiras		389	(21)	389	(21)
Aquisições de imobilizado	18	(727.761)	(620.956)	(727.761)	(620.956)
Aquisições de ativos intangíveis	19	(11.042)	(16.202)	(11.042)	(16.202)
<b>Caixa utilizado nas atividades de investimento</b>		<b>(738.414)</b>	<b>(637.179)</b>	<b>(738.414)</b>	<b>(637.179)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>					
Pagamento de empréstimos	20	(117.580)	-	(117.580)	-
Juros pagos		(15.245)	(33.959)	(15.245)	(33.959)
Pagamento de arrendamento mercantil - principal	21	(75.424)	(101.960)	(75.424)	(101.960)
<b>Caixa utilizado nas atividades de financiamento</b>		<b>(208.249)</b>	<b>(135.919)</b>	<b>(208.249)</b>	<b>(135.919)</b>
<b>Variação total caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>259.968</b>	<b>368.142</b>	<b>266.966</b>	<b>328.879</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	6	1.253.534	885.392	1.255.188	926.309
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	6	1.513.502	1.253.534	1.522.154	1.255.188
<b>Variação total caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>259.968</b>	<b>368.142</b>	<b>266.966</b>	<b>328.879</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

