

# **NOAR LINHAS AÉREAS S/A**

## **DEMONSTRAÇÕES**

### **FINANCEIRAS DO EXERCÍCIO**

### **DE 2011**



27 ABR 2012

PROTOCOLO ANAC

00058.032384/2012.41

Jan 09:50 hrs.



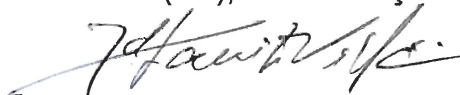
## PARECER DO AUDITOR INDEPENDENTE

Aos  
Administradores e Acionistas da  
**NOAR LINHAS AÉREAS S/A.**

1. Auditamos o Balanço Patrimonial, elaborado e de responsabilidade da administração da empresa **NOAR LINHAS AÉREAS S/A.** levantados em 31 de dezembro de 2011 e a respectiva Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e Fluxo de Caixa correspondente ao período findo naquela data. Nossa responsabilidade é efetuar a auditoria com o objetivo de expressar uma opinião sobre essas Demonstrações Contábeis apresentadas.
2. Nosso exame foi conduzido de acordo com as Normas de Auditoria compreendendo: a) O planejamento dos trabalhos considerando os fatores risco, volume de transações relevância dos saldos, avaliação das práticas contábeis e dos controles internos da Empresa; b) Em base de testes, há evidência dos registros que dão suporte as informações contábeis mais representativas adotadas pela entidade, em relação ao grau de segurança proporcionado pelos sistemas contábeis e de controle internos das operações; c) Verificamos a inexistência de fatos relevantes entre a data do encerramento do Balanço Patrimonial 2011. Como a Contratação dos Serviços de Auditoria foi após aquela data, julgamos desnecessário outros comentários além dos comentados no Laudo de Auditoria. c) Comunicamos ainda que a Auditoria realizada no ano anterior foi feita por este Auditor.

3. Em nossa opinião, o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e Demonstração do Fluxo de Caixa, apresentadas e de responsabilidade da Empresa, representam adequadamente em todos os aspectos a posição Patrimonial, Financeira e Contábil da empresa **NOAR LINHA AÉREAS S/A**, em 31 de dezembro de 2011, estão de acordo com os Princípios Fundamentais de Contabilidade adotados, aplicados no Brasil em bases uniformes em relação ao exercício anterior, demonstrando ainda que a empresa encontra-se em dificuldades financeiras, com seu patrimônio líquido negativo, devido a suspensão das atividades pela ANAC.
4. As Demonstrações Financeiras e Contábeis Apresentadas referentes ao período de 31 de dezembro de 2011 foram revisadas por este Auditor, cujo parecer, foi emitido nesta data onde às análises podem ser constatadas no corpo do Relatório Circunstanciado apresentado, não tendo nada mais a acrescentar.

Recife (PE), 28 de março de 2012.



CANNIZZARO & CONTADORES ASSOC S/C. LTDA.

ADJANITS FALCÃO VILLAR - SÓCIO

Responsável Técnico

CONTADOR – CRC - PE. 08.038/O-4 - RG. CVM nº 4820

CPF (MF) n.º 018.476.784-91



## ÍNDICE

- Relatório da Administração	2
- Balanço Patrimonial	3-4
- Demonstração do Resultado	5-6
- Demonstração do Resultado – Modelo ANAC	7
- Demonstração da Mutação do Patrimônio Líquido	8
- Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Indireto	9 - 10
- Notas Explicativas as Demonstrações Financeiras	11 - 39

## **Relatório da Administração**

A Noar Linhas Aéreas foi fundada em junho de 2009, com o objetivo principal de atender e gerar demanda para vôos regulares regionais para o Nordeste brasileiro, com base em uma proposta comercial clara e confiável para o mercado local. Concebida para ser a companhia aérea regional do nordeste, criada e operada localmente, conhecendo a região, suas necessidades e potenciais, como nenhuma outra empresa aérea. Para atender a este propósito ao negócio foi adicionado o objetivo de fazê-lo em um cenário econômico e financeiro realista, gradualmente, produzindo o retorno dos investimentos, de acordo com o início das operações e sua consolidação.

Iniciamos nossas atividades regulares em 14 de junho de 2010, após o atendimento integral de todo o processo de regulamentação exigida pelas autoridades brasileiras. A Noar começou as suas operações, oferecendo serviços regulares a partir de seu hub, no Aeroporto Internacional dos Guararapes Gilberto Freyre, Recife-PE, a mais importante infra-estrutura aeroportuária da região nordeste brasileira. Em 10 de setembro de 2010 a Noar atingiu um dos seus primeiros passos, a fim de estabelecer novos padrões em termos de serviços de transporte aéreo regular, a assinatura de um acordo de interline com a VRG - A GOL Linhas Aéreas, maior companhia aérea de baixo custo da América latina.

Visando otimizar suas atividades e dinamizar o atendimento ao seu público alvo a Noar realizou um estudo da sua malha no início de de 2011. Esse estudo nos apresentou a necessidade de algumas mudanças. No período de janeiro a julho de 2011 a Noar conseguiu estabelecer uma média de taxa de ocupação na ordem de 52% (conforme Dados Comparativos da ANAC).

Em 13 de julho de 2011 a Noar enfrentou um acidente que modificou o destino da empresa. O voo 4896 que decolou do aeroporto internacional Gilberto Freire com destino a Natal caiu nas imediações da Avenida Boa Viagem. Desde essa data as operações da empresa estão suspensas.



**NOAR LINHAS AEREAS S/A**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS**  
**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010**  
**(Expresso em Reais)**

<b>Controladora</b>				<b>Controladora</b>			
<b>ATIVO</b>		<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>PASSIVO</b>		<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
<b>CIRCULANTE</b>				<b>CIRCULANTE</b>			
CAIXA E BANCOS	4	4.781,93	43.286,61	FORNECEDORES	15	7.229,99	270.881,55
APLICAÇÕES				TRANSPORTES A			
FINANCEIRAS	5	1.000,00	4.231,46	EXECUTAR	16	259.560,67	367.829,14
				ARRENDAMENTO			
CLIENTES	6	148.486,93	427.411,92	OPERACIONAL A PAGAR	17	1.263.083,86	317.880,10
CARTÕES DE CRÉDITO				EMPRESTIMOS E			
A RECEBER	6	98.429,14	492.572,43	FINANCIAMENTOS	18	497.656,31	500.000,04
IMPOSTOS E							
CONTRIBUIÇÕES A				SALDOS BANCARIOS			
COMPENSAR	7	44.905,27	16.316,10	DESCOBERTOS		-	-
				PROVISÃO DE FÉRIAS E			
ESTOQUES	8	179.310,49	10.459,76	ENCARGOS		34.364,68	125.269,68
ADIANTAMENTOS	9	1.118.345,08	755.520,09	ENCARGOS SOCIAIS	19	11.110,59	75.839,36
				OBRIGAÇÕES			
OUTROS CREDITOS	10	95.969,12	57.324,08	TRIBUTÁRIAS	19	4.765,32	52.999,25
				TARIFA DE EMBARQUE			
				INFRAERO	20	60.658,15	124.429,46
				OUTRAS OBRIGAÇÕES	21	78.288,91	98.358,96
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>1.691.227,96</b>	<b>1.807.122,45</b>	<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>2.216.718,48</b>	<b>1.933.487,54</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>				<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
<b>REALIZAVEL A LONGO PRAZO</b>				<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>			
IMPOSTOS E				IMPOSTOS PARCELADOS	19	-	-
CONTRIBUIÇÕES A				EMPRESTIMOS E			
COMPENSAR	7	-	-	FINANCIAMENTOS	18	-	416.666,62
ADIANTAMENTO A							
EMPRESAS LIGADAS	11	449.168,66		ADIANTAMENTO DE			
ADIANTAMENTO DE				PESSOAS LIGADAS	11	-	64.474,89
PAGAMENTO DE				ADIANTAMENTO PARA			
LEASING	9	3.089.313,60	3.949.931,57	FUTURO AUMENTO DE			
				CAPITAL	22	7.643.156,59	1.863.153,59
<b>TOTAL DO REALIZAVEL A LONGO PRAZO</b>		<b>3.538.482,26</b>	<b>3.949.931,57</b>	<b>TOTAL DO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>		<b>7.643.156,59</b>	<b>2.344.295,10</b>
INVESTIMENTOS	12	421.272,37	884.449,42	<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>7.643.156,59</b>	<b>2.344.295,10</b>
IMOBILIZADO	13	841.640,81	507.389,25	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
(-) DEPRECIAÇÃO	13	(145.552,26)	(35.940,17)	CAPITAL SUBSCRITO	22	7.200.000,00	7.200.000,00
INTANGÍVEL	14	46.702,57	45.713,54	PREJUÍZOS			
				ACUMULADOS	22	(10.666.101,36)	(4.319.116,58)
						(3.466.101,36)	2.880.883,42
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>4.702.545,75</b>	<b>5.351.543,61</b>	<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>(3.466.101,36)</b>	<b>2.880.883,42</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>6.393.773,71</b>	<b>7.158.666,06</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>6.393.773,71</b>	<b>7.158.666,06</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**NOAR LINHAS AEREAS S/A**  
**BALANÇOS PATRIMONIAIS**  
**EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010**  
**(Expresso em Reais)**

		Consolidado				Consolidado	
		31/12/2011	31/12/2010			31/12/2011	31/12/2010
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>				<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>			
CAIXA E BANCOS	4	5.293,34	68.494,18	FORNECEDORES	15	7.229,99	270.881,55
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	5	1.396,05	4.231,46	TRANSPORTES A EXECUTAR	16	259.560,67	367.829,14
CLIENTES	6	418.788,27	855.354,46	ARRENDAMENTO OPERACIONAL A PAGAR	17	1.263.083,86	317.880,10
CARTÕES DE CRÉDITO A RECEBER	6	98.429,14	492.572,43	EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	18	497.656,31	500.000,04
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A COMPENSAR	7	143.089,09	113.340,88	SALDOS BANCARIOS DESCOBERTOS		274,44	13.155,66
ESTOQUES	8	179.310,49	10.459,76	PROVISÃO DE FÉRIAS E ENCARGOS		55.222,94	129.804,43
ADIANTAMENTOS	9	1.204.092,35	758.415,63	ENCARGOS SOCIAIS	19	17.466,18	79.494,12
OUTROS CREDITOS	10	99.513,94	59.407,85	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	19	23.478,38	78.900,99
				TARIFA DE EMBARQUE INFRAERO	20	60.658,15	124.429,46
				OUTRAS OBRIGAÇÕES	21	182.187,17	402.074,32
<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>2.149.912,67</b>	<b>2.362.276,65</b>	<b>TOTAL DO CIRCULANTE</b>		<b>2.366.818,09</b>	<b>2.284.449,81</b>
<b>NÃO CIRCULANTE REALIZAVEL A LONGO PRAZO</b>				<b>NÃO CIRCULANTE EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>			
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A COMPENSAR	7	48.028,43	48.028,43	IMPOSTOS PARCELADOS	19	55.370,67	-
ADIANTAMENTO A EMPRESAS LIGADAS	11			EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	18	-	416.666,62
ADIANTAMENTO DE PAGAMENTO DE LEASING	9	3.089.313,60	3.949.931,57	ADIANTAMENTO DE PESSOAS LIGADAS	11	-	-
				ADIANTAMENTO PARA FUTURO AUMENTO DE CAPITAL	22	7.643.156,59	1.863.153,59
<b>TOTAL DO REALIZAVEL A LONGO PRAZO</b>		<b>3.137.342,03</b>	<b>3.997.960,00</b>	<b>TOTAL DO EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>		<b>7.698.527,26</b>	<b>2.279.820,21</b>
INVESTIMENTOS	12	-	-	<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>7.698.527,26</b>	<b>2.279.820,21</b>
IMOBILIZADO (-)	13	979.538,22	643.158,66	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
DEPRECIAÇÃO INTANGÍVEL	14	(238.252,20)	(123.277,56)	CAPITAL SUBSCRITO	22	7.200.000,00	7.200.000,00
		46.702,57	45.713,54	PREJUÍZOS ACUMULADOS	22	(10.666.101,36)	(4.319.116,58)
						(3.466.101,36)	2.880.883,42
				<b>PARTICIPAÇÃO MINORITARIA</b>		<b>(524.000,70)</b>	<b>(519.322,14)</b>
<b>TOTAL DO NÃO CIRCULANTE</b>		<b>3.925.330,62</b>	<b>4.563.554,64</b>	<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>(3.990.102,06)</b>	<b>2.361.561,27</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>6.075.243,29</b>	<b>6.925.831,29</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>6.075.243,29</b>	<b>6.925.831,29</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**NOAR LINHAS AEREAS S/A**  
**DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS**  
**EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010**  
(Expresso em reais)

		<u>Controladora</u>	<u>Controladora</u>
		<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
<b>Receita Operacional Bruta</b>			
Prestação de serviços	23	4.513.735,94	4.255.106,36
Dedução da Receita Bruta			
Impostos Incidentes Sobre as Vendas	24	(170.255,44)	(189.444,03)
<b>Receita Operacional Líquida</b>		<b>4.343.480,50</b>	<b>4.065.662,33</b>
Custo dos Serviços Prestados	25	(7.480.500,62)	(5.226.061,44)
<b>Lucro Bruto</b>		<b>(3.137.020,12)</b>	<b>(1.160.399,11)</b>
Despesas Operacionais			
Despesas Administrativas	25	(2.275.717,66)	(2.313.277,88)
Despesas Comerciais	25	(254.916,52)	(241.489,68)
Despesas Tributárias	25	(97.091,40)	(61.198,24)
Outras Receitas / Despesas	25	(10,59)	(112.015,34)
<b>Lucro Antes do Resultado Financeiro</b>		<b>(5.764.756,29)</b>	<b>(3.888.380,25)</b>
Resultado Financeiro Líquido			
Despesas Financeiras	27	(147.018,21)	(64.132,10)
Receitas Financeiras	27	4.965,80	50.858,53
Resultado de Equivalência Patrimonial		(426.957,64)	261.139,50
<b>Lucro Operacional Antes da CSLL e do IR</b>		<b>(6.333.766,34)</b>	<b>(3.640.514,32)</b>
Provisão para IRPJ e CSLL		-	-
<b>Resultado Antes da Participação Minoritária</b>		<b>(6.333.766,34)</b>	<b>(3.640.514,32)</b>
Participação Minoritária		-	-
<b>Prejuízo do Exercício</b>		<b>(6.333.766,34)</b>	<b>(3.640.514,32)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



**NOAR LINHAS AEREAS S/A**  
**DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS**  
**EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010**  
(Expresso em reais)

		<u>Consolidado</u>	<u>Consolidado</u>
		<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
<b>Receita Operacional Bruta</b>			
Prestação de serviços	23	4.929.535,06	4.892.489,17
Dedução da Receita Bruta			
Impostos Incidentes Sobre as Vendas	24	(206.221,89)	(212.708,53)
<b>Receita Operacional Líquida</b>		<b>4.723.313,17</b>	<b>4.679.780,64</b>
Custo dos Serviços Prestados	25	(7.733.396,21)	(5.407.428,34)
<b>Lucro Bruto</b>		<b>(3.010.083,04)</b>	<b>(727.647,70)</b>
Despesas Operacionais			
Despesas Administrativas	25	(2.805.396,02)	(2.422.956,54)
Despesas Comerciais	25	(254.916,52)	(241.489,68)
Despesas Tributárias	25	(97.091,40)	(61.198,24)
Outras Receitas / Despesas	25	(10,59)	(112.015,34)
<b>Lucro Antes do Resultado Financeiro</b>		<b>(6.167.497,57)</b>	<b>(3.565.307,50)</b>
Resultado Financeiro Líquido			
Despesas Financeiras	27	(158.346,25)	(71.347,59)
Receitas Financeiras	27	19.698,17	50.901,79
Resultado de Equivalência Patrimonial		-	-
<b>Lucro Operacional Antes da CSLL e do IR</b>		<b>(6.306.145,65)</b>	<b>(3.585.753,30)</b>
Provisão para IRPJ e CSLL		(31.933,39)	(52.123,25)
<b>Resultado Antes da Participação Minoritária</b>		<b>(6.338.079,04)</b>	<b>(3.637.876,55)</b>
Participação Minoritária		4.312,70	(2.637,77)
<b>Prejuízo do Exercício</b>		<b>(6.333.766,34)</b>	<b>(3.640.514,32)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - CONFORME PORTARIA 1.334**  
**EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010 E 2009**

**Noar Linhas Aéreas S/A**  
**(Expresso em Reais)**

	<u>31/12/2011</u>	<u>31/12/2010</u>
<b>(=) Receita Operacional Bruta</b>	<b>4.736.345,97</b>	<b>4.305.964,89</b>
(+) Receitas de Voo	4.513.735,94	4.255.106,36
(+) Outras Receitas Operacionais	222.610,03	50.858,53
 (-) Deduções Sobre Vendas	 (81.952,28)	 (62.570,43)
<b>(=) Receita Operacional Líquida</b>	<b>4.654.393,69</b>	<b>4.243.394,46</b>
<b>(=) Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>(7.398.548,34)</b>	<b>(5.163.491,01)</b>
(-) Custos Operacionais	(6.581.194,20)	(4.504.233,21)
(-) Outros Custos	(817.354,14)	(659.257,80)
<b>(=) Prejuízo Bruto</b>	<b>(2.744.154,65)</b>	<b>(920.096,55)</b>
 <b>(=) Despesas Operacionais</b>		
(-) Despesas Comerciais	(254.916,52)	(241.489,68)
(-) Despesas Administrativas	(2.576.049,75)	(2.579.943,08)
<b>(=) Lucro Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>(5.575.120,92)</b>	<b>(3.741.529,31)</b>
 (-) Resultado Financeiro Líquido	 (114.032,96)	 (48.109,17)
(-) Outros Resultados Operacionais	(217.654,82)	(112.015,34)
 (+) Participações	 -	 261.139,50
<b>(=) Prejuízo do Exercício</b>	<b>(5.906.808,70)</b>	<b>(3.640.514,32)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**NOAR LINHAS AEREAS S/A**  
**DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA O**  
**EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011**  
(Expresso em reais)

<b>DISCRIMINAÇÃO</b>	<b>Capital Social</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2010</b>	<b>7.200.000,00</b>	<b>(4.319.116,58)</b>	<b>2.880.883,42</b>
Prejuízo do exercício	-	(6.333.766,34)	(6.333.766,34)
Ajuste de Lucros de Exercício anterior	-	(13.218,44)	(13.218,44)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2011</b>	<b>7.200.000,00</b>	<b>(10.666.101,36)</b>	<b>(3.466.101,36)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**NOAR LINHAS AEREAS S/A**  
**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)**  
**EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011 E 2010**  
**(Expresso em reais)**

	<u>Controladora</u> 31/12/2011	<u>Controladora</u> 31/12/2010
<b>Atividades operacionais</b>		
Lucro líquido do exercício	(6.333.766,34)	(3.640.514,32)
<b>Despesas (receitas) que não afetam o caixa</b>		
Depreciação e amortização	120.988,69	40.311,99
Equivalência patrimonial	426.957,64	(261.139,50)
	<b>547.946,33</b>	<b>(220.827,51)</b>
<b>Variações nas contas do ativo circulante e realizável a longo prazo</b>		
Variação de clientes	278.924,99	(427.411,92)
Variação em cartões de crédito	394.143,29	(492.572,43)
Variação dos impostos a compensar	(28.589,17)	(14.075,62)
Variação de adiantamentos	738.271,65	(1.167.630,03)
Variação de adiantamentos de pessoas ligadas	(449.168,66)	
Variação de outros ativos circulantes	(447.974,44)	(107.790,41)
	<b>485.607,66</b>	<b>(2.209.480,41)</b>
<b>Variações nas contas do passivo circulante e exigível a longo prazo</b>		
Variação das provisões de férias e encargos	(90.905,00)	125.269,68
Variação de fornecedores	(263.651,56)	259.914,66
Variação de transporte a executar	(108.268,47)	367.829,14
Variação arrendamento operacional a pagar	945.203,76	317.880,10
Variação das obrigações fiscais	(48.233,93)	47.660,01
Variação das obrigações sociais	(64.728,77)	25.525,07
Variação de adiantamento para futuro aumento de capital	5.780.003,00	(476.846,41)
Variação de outros passivos circulantes e não circulantes	(161.534,69)	310.573,24
	<b>5.987.884,34</b>	<b>977.805,49</b>
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais</b>	<b>687.671,99</b>	<b>(5.093.016,75)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Outros investimentos de longo prazo	36.219,41	(223.309,92)
Investimentos no imobilizado	(333.268,51)	(443.870,35)
Investimentos no intangível	(13.348,68)	(40.049,36)
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos</b>	<b>(310.397,78)</b>	<b>(707.229,63)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Aumento de capital social	-	3.200.000,00
Pagamentos de empréstimos	(419.010,35)	916.666,66
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamento</b>	<b>(419.010,35)</b>	<b>4.116.666,66</b>
<b>Disponibilidades geradas no período</b>	<b>(41.736,14)</b>	<b>(1.683.579,72)</b>
<b>Demonstração do aumento nas disponibilidades</b>		
Caixa mais equivalentes de caixa no início do período	47.518,07	1.731.097,79
Caixa mais equivalentes de caixa no final do período	5.781,93	47.518,07
<b>Diminuição nas disponibilidades</b>	<b>(41.736,14)</b>	<b>(1.683.579,72)</b>

**NOAR LINHAS AEREAS S/A**  
**DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO)**  
**EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010**  
**(Expresso em reais)**

	<u>Consolidado</u> <u>31/12/2011</u>	<u>Consolidado</u> <u>31/12/2010</u>
<b>Atividades operacionais</b>		
Lucros líquido do exercício	(6.333.766,34)	(3.640.514,32)
<b>Despesas (receitas) que não afetam o caixa</b>		
Depreciação e amortização	126.351,24	48.153,40
	<u>126.351,24</u>	<u>48.153,40</u>
<b>Variações nas contas do ativo circulante e realizável a longo prazo</b>		
Variação de clientes	436.566,19	(771.359,46)
Variação em cartões de crédito	394.143,29	(492.572,43)
Variação dos impostos a compensar	(29.748,21)	(14.120,91)
Variação de adiantamentos	414.941,25	(1.210.532,14)
Variação de outros ativos circulantes	(208.956,82)	(68.352,16)
	<u>1.006.945,70</u>	<u>(2.556.937,10)</u>
<b>Variações nas contas do passivo circulante e exigível a longo prazo</b>		
Variação das provisões de férias e encargos	(74.581,49)	112.561,04
Variação de fornecedores	(263.651,56)	259.914,66
Variação de transporte a executar	(108.268,47)	367.829,14
Variação arrendamento operacional a pagar	945.203,76	317.880,10
Variação das obrigações fiscais	(51,94)	72.871,90
Variação das obrigações sociais	(62.027,94)	46.423,22
Variação de adiantamento para futuro aumento de capital	5.780.003,00	(476.846,41)
Variação de outros passivos circulantes e não circulantes	(301.555,45)	119.113,86
	<u>5.915.069,91</u>	<u>819.747,51</u>
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades operacionais</b>	<u>714.600,51</u>	<u>(5.329.550,51)</u>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Investimentos no imobilizado	(335.396,51)	(444.610,35)
Investimentos no intangível	(13.348,68)	(40.049,36)
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades de investimentos</b>	<u>(348.745,19)</u>	<u>(484.659,71)</u>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Aumento de capital social	-	3.200.000,00
Pagamentos de empréstimos	(419.010,35)	916.666,66
<b>Disponibilidades líquidas geradas pelas atividades de financiamento</b>	<u>(419.010,35)</u>	<u>4.116.666,66</u>
<b>Disponibilidades geradas no período</b>	<u>(53.155,03)</u>	<u>(1.697.543,56)</u>
<b>Demonstração do aumento nas disponibilidades</b>		
Caixa mais equivalentes de caixa no início do período	59.569,98	1.757.113,54
Caixa mais equivalentes de caixa no final do período	6.414,95	59.569,98
<b>Diminuição nas disponibilidades</b>	<u>(53.155,03)</u>	<u>(1.697.543,56)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### Notas explicativas às Demonstrações Contábeis para os Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2011 e 2010

#### 1 Contexto operacional

A Noar Linhas Aéreas S.A. (“Noar” ou “Companhia” ou “Controladora”) é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede em Caruaru, no Estado de Pernambuco, na Rua José Vicente Lacerda, 51, sala 01, Bairro Mauricio de Nassau, regida pela Lei das Sociedades Anônimas e constituída com base na Lei nº 10.406/2002.

A Noar está registrada no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica sob o nº 10.905.993/0001-02, inscrita no Registro municipal sob o nº 4362039 e no Registro estadual sob o nº 038192306, com os seus atos arquivados na Junta Comercial de Pernambuco sob o NIRE nº 2630001845-4 em 19 de junho de 2009. Tem como sócios VJE – Administração e Participação Ltda, Vicente Jorge Espíndola Rodrigues, DFC Administradora de Imóveis Ltda, Djalma Farias Cintra Junior e LF – Administração, Participação e Empreendimentos Ltda.

A Sociedade tem por objetivos sociais primários os serviços de transporte aéreo público regular nacional de passageiros, cargas e malas postais; e, de forma secundária, serviços de oficina de manutenção para suas aeronaves e de terceiros, importação e exportação de peças e equipamentos aeronáuticos para si e para terceiros, tudo em conformidade com as autorizações emitidas pelas autoridades aeronáuticas e demais órgãos competentes, sendo tais atividades regulamentadas e fiscalizadas pela Agência Nacional de Aviação Civil.

A Companhia é controladora integral da Onair International Leasing Inc, sediada nos Estados Unidos da América, cuja atividade está relacionada com a aquisição e financiamentos de aeronaves. Em 31 de dezembro de 2011 a Noar detinha 100% (100% em 2010) de participação na Onair. A Noar também é controladora da Noar Service Taxi Aéreo Ltda, empresa sediada na Praça Ministro Salgado Filho, s/n, Hangar 09 – Aeroporto do Recife, que tem como objetivos sociais: exploração de transporte aéreo de pessoas e cargas, na modalidade de taxi aéreo; transporte de enfermos e assistência aeromédica, na modalidade de táxi aéreo; serviços de manutenção aeromédica, bem como a importação de aeronaves, peças, ferramentas e acessórios, equipamentos para UTI aérea e publicações técnicas, para uso e revenda; e execução de serviços auxiliares de transporte aéreo/serviços operacionais, bem como hangaragem de aeronaves e suporte operacional de solo. Em 31 de dezembro de 2011 a Noar detinha 99% (99% em 2010) de participação da Noar Service.

As controladas Noar Service e Onair serão doravante mencionadas nas notas explicativas abaixo apenas como “Controladas”, quando mencionadas em conjunto.

No dia 12 de abril de 2010, a Agência Nacional de Aviação Civil – ANAC, através do Certificado de Empresa de Transporte Aéreo nº 2010-04-2CND-02-00, homologou a Noar como Empresa de Transporte Aéreo Público Regular, autorizando a Noar a realizar transporte aéreo público de passageiros, em operações complementares segundo o Regulamento Brasileiro de Homologação Aeronáutica (RBHA) 135.



# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### *Suspensão das Atividades*

No dia 17 de julho de 2011, a Agência Nacional de Aviação Civil – ANAC, através do Processo Administrativo nº 60800.131400/2011-33, suspendeu o Certificado de Empresa de Transporte Aéreo da Noar Linhas Aéreas S/A., como medida cautelar prevista no art. 45 da Lei nº 9.784/1999.

## **2 Apresentação das demonstrações financeiras**

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária brasileira, os Pronunciamentos, as Orientações e as Interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) - Aplicáveis às demonstrações contábeis do ano de 2010, as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), a Resolução CFC nº. 1.255/09 (NBC T 19.41 – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas), a Portaria do Departamento de Aviação Civil nº 1.334 de 30 de dezembro de 2004 e tendo atendido os conceitos contábeis introduzidos pelas Leis nº 11.638/07 e 11.941/09.

As presentes demonstrações financeiras incluem as demonstrações financeiras consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as demonstrações financeiras individuais da controladora (Noar) preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e considerando a legislação específica da Agência Nacional de Aviação Civil – ANAC, segundo a Portaria nº 1.334 de dezembro de 2004. As demonstrações financeiras individuais apresentam avaliação dos investimentos em controladas pelo método de equivalência patrimonial.

Para melhor visualização os balanços e as demonstrações de resultados consolidados e da controladora estão apresentados em páginas separadas.

A autorização para a conclusão destas demonstrações contábeis foi dada pela diretoria da companhia em 28 de março de 2012.

## **3 Resumo das principais práticas contábeis**

### **a. Apuração do resultado**

O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil da competência do período, destacando-se:

- i. As receitas de voo são reconhecidas quando da efetiva prestação dos serviços de transporte;
- ii. Os cupons de bilhetes vendidos, correspondentes aos transportes a executar, são demonstrados no passivo circulante;
- iii. Os bilhetes não voados são reconhecidos como outras receitas no momento em que tornam-se vencidos;

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

iv. As outras receitas relacionadas com vendas e/ou serviços são representadas por taxas de alterações de reservas de voos.

### ***b. Caixa e equivalentes de caixa***

Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, contas bancárias e investimentos de curto prazo com liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado, que são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de curto prazo da Companhia. Esses investimentos são avaliados ao custo, acrescidos de juros até a data do balanço, e marcados a mercado sendo o ganho ou a perda registrado no resultado do exercício.

#### *Aplicações financeiras*

Estão registradas pelo valor original acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras, apurados pelo critério pró-rata, que equivalem aos seus valores de mercado. As aplicações financeiras estão classificadas como mantidas para negociação, valorizados ao valor justo através do resultado (vide Nota Explicativa nº 5).

### ***c. Clientes***

Incluem os valores faturados aos clientes, ajustados ao valor presente, quando aplicável, até o encerramento do período, contabilizados com base no regime de competência (vide Nota Explicativa nº 6).

### ***d. Provisão para créditos de liquidação duvidosa***

As provisões para créditos de liquidação duvidosa são constituídas quando há clara evidência de que a Companhia não receberá tais valores.

### ***e. Investimento***

O investimento na controlada Noar Service está avaliado pelo método de equivalência patrimonial.

### ***f. Imobilizado***

O imobilizado está registrado ao custo de aquisição, deduzido da depreciação calculada pelo método linear, às taxas constantes da Legislação do Imposto de Renda.

Os gastos, que representam o aumento da capacidade instalada ou da vida útil do bem, são considerados como ativo imobilizado e são capitalizados. Os gastos com manutenção e reparo são registrados no resultado, respeitando-se o regime de competência.

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### **g. Intangíveis**

Registrado pelo custo de aquisição de sistemas (software) corporativos, deduzido da amortização acumulada realizada a uma taxa de 20% a.a. (vide Nota Explicativa nº14).

### **h. Instrumentos financeiros**

Os instrumentos financeiros não-derivativos incluem aplicações financeiras, investimentos em instrumentos de dívida e patrimônio, contas a receber e outros recebíveis, incluindo os recebíveis relativos aos serviços prestados pela Companhia, caixa e equivalentes de caixa, empréstimos e financiamentos, assim como contas a pagar e outras dívidas.

A Companhia não possui operações com derivativos até o momento.

Os instrumentos financeiros não-derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido, para instrumentos que não sejam reconhecidos pelo valor justo através de resultado, quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. Posteriormente ao reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros não derivativos são mensurados conforme descrito abaixo:

- **Instrumentos mantidos até o vencimento**

São ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis com vencimentos definidos e para os quais a Companhia tem a intenção positiva e a capacidade de manter até o vencimento. Investimentos mantidos até o vencimento são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa de juros efetiva, deduzido de eventuais reduções em seu valor recuperável.

- **Instrumentos disponíveis para venda**

São ativos financeiros não derivativos que são designados como disponíveis para venda ou que não são classificados como empréstimos, recebíveis, investimentos mantidos até o vencimento ou ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado. Tais instrumentos financeiros são avaliados pelo custo, acrescidos dos rendimentos e ajustados a valor de mercado, sendo esse ajuste reconhecido no Patrimônio Líquido.

- **Instrumentos financeiros ao valor justo através do resultado**

Um instrumento é classificado pelo seu valor justo através do resultado, se for mantido para negociação ou se no momento inicial for designado pela entidade pelo valor justo por meio do resultado. São instrumentos financeiros de fácil liquidez e o propósito da empresa é obter benefícios a curto prazo, avaliados pelo custo, acrescido dos rendimentos e ajustados a valor de mercado.

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

- **Empréstimos e recebíveis**

Os empréstimos e recebíveis são mensurados pelo custo amortizado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros, reduzidos por eventuais reduções no valor recuperável.

São ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis que não são cotados em mercado ativo.

- i. Empréstimos, financiamentos e encargos da dívida*

Estão atualizados pelos juros e demais encargos previstos contratualmente e apropriados como despesas financeiras até a data do balanço.

- j. Provisão de férias e encargos*

Constituída mensalmente com base nos saldos de férias adquiridas e proporcionais, acrescidas dos respectivos encargos.

- k. Imposto de renda e contribuição social correntes*

*Na controladora Noar*

A Companhia é tributada no regime de apuração do Lucro real anual. O imposto de renda e a contribuição social do exercício são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$ 240.000,00 para o imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para a contribuição social sobre o lucro líquido.

A Companhia registrou um prejuízo fiscal de R\$5.891.431,74 (R\$3.900.601,82 em 31 de dezembro de 2010) não constituindo provisão para Imposto de renda e contribuição social no exercício findo em 31 de dezembro de 2010.

A Companhia optou pela adoção do Regime Tributário de Transição (RTT), ou seja, os ajustes decorrentes da adoção da Lei nº 11.638/07 e da Lei nº 11.941/99, não terão efeitos tributários.

*Na controlada Noar Service*

A controlada Noar Service passou a ser tributada, em 2010, pelo regime de apuração do Lucro Presumido. O imposto de renda e a contribuição social do exercício são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$ 60.000,00 (por trimestre) para o imposto de renda e 9% sobre a presunção do lucro nos trimestres. Nos exercícios anteriores ao de 2010 a Noar Service era tributada pelo regime de apuração do Lucro Real. Em 31 de dezembro de 2011 a Noar Service registrou um montante de R\$19.958,36 (R\$33.766,62 em 31 de dezembro de 2010) para imposto de renda e R\$11.975,03 (R\$18.356,63 em 31 de dezembro de 2010) para contribuição social sobre o lucro.

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### ***l. Demais Passivos circulante e não circulante***

Os passivos circulantes e não circulantes são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, variações monetárias incorridas até a data do balanço patrimonial.

### ***m. Estimativas contábeis***

A elaboração de demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração da Companhia use de julgamentos na determinação e no registro de estimativas contábeis. Os resultados efetivos poderão ser diferentes de tais estimativas.

### ***n. Ajustes a valor presente***

Quando aplicável, os ativos e passivos circulantes e não circulantes são registrados a valor presente com base em taxas de juros que refletem o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente é contabilizada contra as contas de resultado que deram origem ao referido passivo. A diferença entre o valor presente de uma transação e o valor de face do ativo e do passivo é apropriada ao resultado ao longo do prazo da transação com base no método do custo amortizado e da taxa de juros efetiva. A Companhia realizou estudos para calcular os ajustes a valor presente de seus ativos e passivos, e após a análise de relevância, o ajuste a valor presente foi julgado imaterial por parte da Administração, não efetuando o seu reconhecimento nas demonstrações contábeis.

### ***o. Moeda estrangeira***

A Administração da Companhia definiu que sua moeda funcional é o real de acordo com as normas descritas na Resolução CFC nº 1.255 (Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas), seção 30 - Efeitos nas Mudanças na Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis.

Transações em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não realizadas na moeda funcional, são convertidas pela taxa de câmbio das datas de cada transação.

### ***p. Arrendamentos mercantis***

Os contratos de arrendamento mercantil são classificados sob a modalidade financeira quando há transferência de propriedade e dos riscos e benefícios inerentes a propriedade do bem ao arrendatário e são classificados sob a modalidade operacional quando não há transferência de propriedade e dos riscos e benefícios inerentes a propriedade do bem. Os contratos de

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

arrendamento da Noar são classificados como operacional, por não haver transferência de propriedade.

Os valores dos arrendamentos operacionais são reconhecidos no resultado à medida que é reconhecida a obrigação dos pagamentos das contraprestações (vide nota explicativa nº 17).

### *q. Base de Consolidação*

#### *Controladas*

Controladas são todas as entidades nas quais o Grupo tem o poder de determinar as políticas financeiras e operacionais, geralmente acompanhada de uma participação de mais do que metade dos direitos a voto. A existência e o efeito de possíveis direitos a voto atualmente exercíveis ou conversíveis são considerados quando se avalia se o Grupo controla outra entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para o Grupo. A consolidação é interrompida a partir da data em que o controle termina.

#### *Demonstrações financeiras individuais*

Nas demonstrações financeiras individuais as controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial. Os mesmos ajustes são feitos tanto nas demonstrações financeiras individuais quanto nas demonstrações financeiras consolidadas para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuível aos acionistas da controladora.

### **4 Caixa e bancos**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
Caixa e bancos	4.781,93	43.286,61	5.293,34	68.494,18
<b>Total</b>	<b>4.781,93</b>	<b>43.286,61</b>	<b>5.293,34</b>	<b>68.494,18</b>



# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### 5 Aplicações financeiras

As aplicações financeiras correspondem às operações realizadas junto às instituições financeiras, remuneradas em condições e taxas normais de mercado e disponíveis para utilização nas operações da Companhia, ou seja, são ativos financeiros mantidos para negociação. Em 31 de dezembro de 2011 o saldo das aplicações financeiras na Controladora era de R\$1.000,00 (R\$4.231,46 em 31 de dezembro de 2010).

Instituição	Tipo de aplicação	Controladora		Consolidado	
		31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Banco do Brasil		-	1.500,00	-	1.500,00
Banco do Brasil	Ourocap	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Citibank	CDB DI	-	1.731,46	-	1.731,46
Itaú		-	-	396,05	-
<b>Total</b>		<b>1.000,00</b>	<b>4.231,46</b>	<b>1.396,05</b>	<b>4.231,46</b>

As aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, resgatáveis em período menor que 90 dias.

A Companhia considerou esses ativos circulantes como equivalentes de caixa, para fins de elaboração das demonstrações dos fluxos de caixa.

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### 6 Clientes e cartões de crédito a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Agencias de viagens	98.191,47	229.591,17	98.191,47	229.591,17
VGR Linhas aéreas (GOL) (a)	49.096,06	192.820,75	49.096,06	192.820,75
Administradores de cartões de crédito (b)	98.429,14	492.572,43	98.429,14	492.572,43
Clientes diversos	1.199,40	5.000,00	271.500,74	432.942,54
<b>Total</b>	<b>246.916,07</b>	<b>919.984,35</b>	<b>517.217,41</b>	<b>1.347.926,89</b>

(a) A Companhia possui contrato de operações conjuntas com a GOL Linhas Aéreas.

(b) Refere-se às vendas de bilhetes de passagens aéreas através de cartões de créditos.

Em atendimento a Resolução CFC nº 1.255, de 10 de dezembro de 2009, que aprovou o CPC Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas, A Companhia realizou estudos para calcular os ajustes a valor presente de seus ativos e passivos, e após a análise de relevância, o ajuste a valor presente foi julgado imaterial por parte da Administração, não efetuando o seu reconhecimento nas demonstrações contábeis.

#### a. Provisão para créditos de liquidação duvidosa

As provisões para créditos de liquidação duvidosa são constituídas quando há clara evidência de que a Companhia não receberá tais valores, a Noar, através da sua Administração, realizou estudos para verificar a necessidade da constituição da provisão, após análise a Administração chegou à conclusão da não necessidade da constituição.

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### 7 Impostos a recuperar

O saldo de curto prazo em decorrência das retenções ou antecipações legais está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
IRRF (a)	39.699,16	15.846,87	41.958,08	18.101,75
IRPJ E CSL antecipados (b)	-	-	76.810,98	76.810,98
IRPJ E CSL recuperar (b)	-	-	16.228,41	16.228,41
Impostos diferidos (b)	-	-	48.028,43	48.028,43
Outros	5.206,11	469,23	8.091,62	2.199,74
<b>Total</b>	<b>44.905,27</b>	<b>16.316,10</b>	<b>191.117,52</b>	<b>161.369,31</b>
<b>Circulante</b>	<b>44.905,27</b>	<b>16.316,10</b>	<b>143.089,09</b>	<b>113.340,88</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48.028,43</b>	<b>48.028,43</b>

(a) O Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF) correspondem aos montantes retidos de aplicações financeiras e pelos clientes.

(b) Referem-se a valores pagos e de impostos diferidos de exercícios anteriores da Controlada Noar Service.

### 8 Estoques

Na Noar, os materiais no estoque são formados por peças para reposição e manutenção das aeronaves. Os valores dos materiais de peças para as aeronaves somam em 31/12/2011 R\$ 179.310,49 (R\$10.459,76 em 31/12/2010) e estão registrados pelo valor de custo.

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### 9 Adiantamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Adiantamento a fornecedores	385.368,53	428,20	470.583,51	428,20
Adiantamento a fornecedores de serviços	23.811,55	20.751,05	23.811,55	20.751,05
Adiantamento para viagens	1.800,00	26.975,84	1.800,00	26.975,84
Aircraft leasing	3.796.678,60	4.657.296,57	3.796.678,60	4.657.296,57
Outros			532,29	2.895,54
<b>Total</b>	<b>4.207.658,68</b>	<b>4.705.451,66</b>	<b>4.293.405,95</b>	<b>4.708.347,20</b>
 <b>Circulante</b>	 <b>1.118.345,08</b>	 <b>755.520,09</b>	 <b>1.204.092,35</b>	 <b>758.415,63</b>
<b>Não circulante</b>	<b>3.089.313,60</b>	<b>3.949.931,57</b>	<b>3.089.313,60</b>	<b>3.949.931,57</b>

(a) Refere-se a adiantamento para pagamento de leasing operacional de aeronave, amortizados pelo prazo do arrendamento operacional.

### 10 Outros créditos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Despesas antecipadas	92.636,12	57.324,08	92.636,12	57.324,08
Outros	3.333,00	-	6.877,82	2.083,77
 <b>Total</b>	 <b>95.969,12</b>	 <b>57.324,08</b>	 <b>99.513,94</b>	 <b>59.407,85</b>

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### 11 Transações com partes relacionadas

#### Contratos de leasing operacional

A Noar possui dois contratos de leasing operacional com a Controlada Onair. Os contratos são referentes às aeronaves **PR-NOA** (com início do arrendamento em 01 de março de 2010) e a **PR-NOB** (com início do arrendamento em 01 de abril de 2010). Os dois contratos têm prazo de duração de 84 meses e não possuem opção de compra, sendo a Noar obrigada a devolver as aeronaves quando do encerramento dos contratos. A Companhia tem registrado como despesa de leasing no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2011 o valor de R\$2.848.891,11 (R\$1.621.263,53 em 31 de dezembro de 2010).

A Noar pagou como adiantamento o valor de R\$4.951.555,00 a título de adiantamento de pagamento de leasing, esse valor vem sendo amortizado conforme o prazo de duração do contrato (84 meses). Em 31 de dezembro de 2011 o saldo desse adiantamento é de R\$3.796.678,60 (R\$4.657.296,57 em 31 de dezembro de 2010).

#### Pagamentos efetuados em nome da Controlada Noar Service

A Noar possui no ativo R\$449.168,66 (R\$64.474,89 em 31 de dezembro de 2010 no passivo) referente saldo a receber da Noar Service. O montante é constituído por pagamentos da Noar Service efetuados pela Noar Linhas Aéreas. Esse valor no balanço consolidado é eliminado conforme as práticas de consolidação.

### 12 Investimentos

As principais informações sobre os investimentos nas controladas e controlada em conjunto seguem abaixo:

Avaliados por equivalência patrimonial	Controladora		Consolidado	
	2011	2010	2011	2010
Noar Service	421.272,37	884.449,42	-	-
Total	421.272,37	884.449,42	-	-

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### *a. Informações sobre as Companhias Controladas*

	<u>Noar Service</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2010</b>	
Participação no capital (%)	99%
Capital social	2.990.450,00
Patrimônio líquido	365.127,28
Resultado do período	263.777,27
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2011</b>	
Participação no capital (%)	99%
Capital social	2.990.450,00
Patrimônio líquido	(102.728,33)
Resultado do período	(431.270,34)

### *b. Informações sobre as Companhias Controladas*

	<u>Noar Service</u>
Valor patrimonial do investimento avaliado conforme patrimônio líquido da Noar Service na data da aquisição	77.026,58
Ágio na aquisição	522.973,42
Resultado de equivalência patrimonial (referente a 2009)	73.297,00
Resultado de equivalência patrimonial (referente a 2010)	211.152,43
Resultado de equivalência patrimonial (referente a 2011)	(426.957,64)
Ajustes de exercícios anteriores na Noar Service 2011	(36.219,42)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2011</b>	<b><u>421.272,37</u></b>

No exercício de 2009 a Noar não reconheceu a atualização do investimento na Noar Service pelo método de equivalência patrimonial. Essa atualização (R\$73.297,00) foi reconhecida no exercício de 2010 direto no Patrimônio líquido na rubrica "Lucros e prejuízos acumulados".



# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### 13 Imobilizado

A mutação do ativo imobilizado está demonstrada abaixo:

	Saldo em 31/12/2010	Adições	Saldo em 31/12/2011
<b>Imobilizado</b>			
Moveis e Utensílios	303.182,81	18.659,88	321.842,69
Computadores e Periféricos	169.434,40	6.228,17	175.662,57
Benfeitorias em Bens de Terceiros	17.993,83	-	17.993,83
Ferramentas de Uso da Manutenção	-	326.141,72	326.141,72
Importação de Bens em Andamento	16.778,21	(16.778,21)	-
<b>Total imobilizado</b>	<b><u>507.389,25</u></b>	<b><u>334.251,56</u></b>	<b><u>841.640,81</u></b>
<b>(-) Depreciação</b>			
Moveis e Utensílios	9.579,74	42.627,03	52.206,77
Computadores e Periféricos	24.793,88	34.911,65	59.705,53
Benfeitorias em Bens de Terceiros	1.566,55	719,65	2.286,20
Ferramentas de Uso da Manutenção	-	31.353,76	31.353,76
<b>Total depreciação</b>	<b><u>35.940,17</u></b>	<b><u>109.612,09</u></b>	<b><u>145.552,26</u></b>
<b>Total</b>	<b><u>471.449,08</u></b>	<b><u>224.639,47</u></b>	<b><u>696.088,55</u></b>

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

	Consolidado		
	Saldo em 31/12/2010	Adições	Saldo em 31/12/2011
<b>Imobilizado</b>			
Moveis e Utensílios	320.304,37	18.659,88	338.964,25
Instalações	6.710,00	-	6.710,00
Maquinas e Equipamentos	29.877,75	528,00	30.405,75
Computadores e Periféricos	180.609,21	6.228,17	186.837,38
Benfeitorias em Bens de Terceiros	84.675,93	1.600,00	86.275,93
Ferramentas de Uso da Manutenção	-	326.141,72	326.141,72
Importação de Bens em Andamento	16.778,21	(16.778,21)	-
Outros	4.203,19	-	4.203,19
<b>Total imobilizado</b>	<b><u>643.158,66</u></b>	<b><u>336.379,56</u></b>	<b><u>979.538,22</u></b>
<b>(-) Depreciação</b>			
Moveis e Utensílios	22.013,91	44.339,07	66.352,98
Instalações	6.223,20	486,80	6.710,00
Maquinas e Equipamentos	29.877,75	17,60	29.895,35
Computadores e Periféricos	35.968,19	34.911,65	70.879,84
Benfeitorias em Bens de Terceiros	29.194,51	3.445,52	32.640,03
Ferramentas de Uso da Manutenção	-	31.353,76	31.353,76
Outros	-	420,24	420,24
<b>Total depreciação</b>	<b><u>123.277,56</u></b>	<b><u>114.974,64</u></b>	<b><u>238.252,20</u></b>
<b>Total</b>	<b><u>766.436,22</u></b>	<b><u>451.354,20</u></b>	<b><u>1.217.790,42</u></b>

Conforme a Resolução CFC nº 1.255/09 (CPC – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas), a entidade deve reconhecer o custo de item de ativo imobilizado como ativo se, e apenas se for provável que futuros benefícios econômicos associados ao item fluirão para a entidade e o custo do item puder ser mensurado de maneira confiável. A Companhia registra os itens em seu ativo imobilizado equivalente ao preço a vista na data do reconhecimento.

De acordo com a seção 27 da Resolução CFC nº 1.255/09, “Redução ao Valor Recuperável de Ativos”, os itens do ativo imobilizado, que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. A Administração efetuará no exercício de 2011 análises do correspondente desempenho operacional e financeiro de seus ativos.

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### a. Taxas de depreciação

As taxas anuais de depreciação são as constantes na Legislação do Imposto de Renda, aplicadas conforme o tipo do bem (art. 310 do RIR/99, Instrução normativa 162/98 e 130/99) que são as seguintes:

Depreciação	
	%
Moveis e Utensílios	10
Instalações	10
Maquinas e Equipamentos	10
Computadores e Periféricos	20
Benfeitorias em Bens de Terceiros	20

A despesa de depreciação de cada período é reconhecida no resultado pelo regime de competência.

A Companhia está analisando os impactos da revisão do prazo de vida útil econômica dos bens corpóreos e incorpóreos. A referida revisão será concluída durante o exercício social de 2011.

### 14 Intangível

A mutação do ativo intangível está demonstrada abaixo:

Controladora			
	Saldo em 31/12/2010	Adições	Saldo em 31/12/2011
<b>Intangível</b>			
Software	51.786,74	13.348,68	65.135,42
<b>Total intangível</b>	<b><u>51.786,74</u></b>	<b><u>13.348,68</u></b>	<b><u>65.135,42</u></b>
<b>(-) Amortização</b>			
Software	6.073,20	12.359,65	18.432,85
<b>Total amortização</b>	<b><u>6.073,20</u></b>	<b><u>12.359,65</u></b>	<b><u>18.432,85</u></b>
<b>Total</b>	<b><u>45.713,54</u></b>	<b><u>989,03</u></b>	<b><u>46.702,57</u></b>

O ativo intangível da Companhia é composto por softwares. Os Softwares são amortizados a taxa de 20% a.a..

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### 15 Fornecedores

	<b>Controladora</b>	
	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
Fornecedores de serviços / mercadorias	6.498,42	47.450,38
Agências	-	5.872,26
Fornecedores de combustível - PETROBRÁS	731,57	217.558,91
<b>Total</b>	<b>7.229,99</b>	<b>270.881,55</b>

### 16 Transportes a executar

Os valores são provenientes de bilhetes de passagens vendidos e não utilizados. O saldo de transportes a executar em 31 de dezembro de 2011 é de R\$259.560,67 (R\$367.829,14 em 31 de dezembro de 2010).

### 17 Arrendamento operacional a pagar (Leasing operacional)

A Noar possui dois contratos assinados, com a Onair Leasing International INC, de leasing operacional referente às duas aeronaves utilizadas pela Companhia (PR-NOA e PR-NOB). Os vencimentos das parcelas do leasing são semestrais, sendo apropriadas mensalmente conforme o regime de competência. Em 31 de dezembro de 2011 o saldo registrado no passivo circulante referente a pagamento das prestações é de R\$1.263.083,86 (R\$317.880,10 em 31 de dezembro de 2010). As contraprestações dos contratos são em dólares norte-americanos que são convertidos para o Real no ultimo dia útil de cada mês, sendo a variação cambial reconhecida na rubrica “despesas financeiras”.

Os pagamentos futuros dos contratos de arrendamento mercantil operacional estão denominados em dólares norte-americanos e em 31 de dezembro de 2011 essas obrigações estão demonstradas como segue:

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

	<u>31/12/2011</u>
2012	1,221,429.00
2013	814,286.00
2014	814,286.00
2015	814,286.00
2016	814,286.00
2017	407,141.00
<b>Total</b>	<b><u>4,885,714.00</u></b>

### 18 Empréstimos e financiamentos

Demonstra-se a seguir o perfil da composição da dívida de curto e longo prazo:

<u>Instituição</u>	<u>Taxa de juros anual</u>	<u>Último vencimento</u>	<u>Curto prazo</u>	<u>Longo prazo</u>
			<u>2011</u>	<u>2010</u>
PETROBRÁS	12%	05/12/2012	416.666,62	-
Banco do Brasil			80.989,69	-
<b>Total</b>			<b><u>497.656,31</u></b>	<b><u>-</u></b>

#### Empréstimo PETROBRÁS

A Companhia possui contrato de Promessa de compra e venda mercantil e outros pactos com a PETROBRÁS Distribuidora S.A., o referido contrato prevê que a Noar terá que comprar com exclusividade querosene de aviação a PETROBRÁS até o dia 30/11/2013. Em contrapartida a PETROBRÁS empresta a Noar, sob o regime de mútuo ressacível, o valor de R\$1.000.000,00 (um milhão de reais), com juros de 1% ao mês, em 24 prestações fixas mensais de R\$47.073,47 (quarenta e sete mil, setenta e três reais e quarenta e sete centavos).

#### Empréstimo Banco do Brasil

A Companhia possui contrato de empréstimo com o Banco do Brasil. O referido empréstimo será pago em 15 parcelas e vencimento final em abril de 2012.

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

A mutação de empréstimos e financiamentos - líquido é a seguinte:

	<b>Passivo circulante</b>	<b>Passivo não circulante</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2010</b>	500.000,04	416.666,62	916.666,66
Ingressos	300.989,58	-	300.989,58
Encargos a transcorrer	10.813,52	54.068,08	64.881,60
Transferências curto e longo prazo	470.734,70	(470.734,70)	-
Amortização e pagamento de juros	(784.881,53)	-	(784.881,53)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2011</b>	<b>497.656,31</b>	<b>-</b>	<b>497.656,31</b>

### 19 Impostos e encargos sociais a recolher

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
Cofins e Pis (a)	1.136,82	36.987,96	2.148,04	38.350,24
Encargos Sociais (b )	11.110,59	71.577,40	17.466,18	75.232,16
Impostos retidos a recolher	3.628,50	10.831,14	14.709,51	11.177,78
IRPJ / CSLL (c)	-	-	6.620,83	24.192,82
Parcelamento de ISS	-	-	55.370,67	-
Outros	-	9.442,11	-	9.442,11
<b>Total</b>	<b>15.875,91</b>	<b>128.838,61</b>	<b>96.315,23</b>	<b>158.395,11</b>

(a) Refere-se a Pis e Cofins sobre o faturamento.

(b) Valores referentes à INSS e FGTS sobre a folha de pagamento.

(c) IRPJ e CSLL da Controlada Noar Service.



# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### 20 Tarifa de embarque Infraero

Os valores são provenientes de taxas de embarque cobradas pela Infraero quando do embarque dos passageiros. Esse valor é cobrado junto com os bilhetes de passagens e posteriormente repassados para a Infraero. O saldo das tarifas de embarque a repassar para a Infraero em 31 de dezembro de 2011 é de R\$60.658,15 (R\$124.429,46 em 31 de dezembro de 2010).

### 21 Outras obrigações

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Adiantamento de Cliente	38.499,38	23.177,56	142.397,64	173.845,14
Adiantamentos diversos			-	152.721,31
Tarifas aeronáuticas a pagar	-	44.322,27	-	44.322,27
Reembolso a Pagar	17.806,67	11.654,55	17.806,67	11.654,55
Honorários a pagar	11.912,02	-	11.912,02	-
Outros	10.070,84	19.204,58	10.070,84	19.531,05
<b>Total</b>	<b><u>78.288,91</u></b>	<b><u>98.358,96</u></b>	<b><u>182.187,17</u></b>	<b><u>402.074,32</u></b>

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### 22 Patrimônio líquido

#### a. Capital social

O capital social em 31 de setembro de 2011 representa R\$7.200.000,00 (R\$7.200.000,00 em 31 de dezembro de 2010) e sua composição por classe de ações e de acionistas é a seguinte:

<i>Acionistas</i>	<i>Ações ordinárias</i>	<i>Valor R\$</i>	<i>%</i>
VJE - Administração e Participação Ltda.	3.000.000	3.000.000,00	42%
Vicente Jorge Espíndola Rodrigues	1.000.000	1.000.000,00	14%
DFC Administradora de Imóveis Ltda.	1.600.000	1.600.000,00	22%
Djalma Farias Cintra Júnior	400.000	400.000,00	6%
LF - Administração, Participação e Empreendimentos Ltda.	1.200.000	1.200.000,00	17%
<b>Total</b>	<b>7.200.000</b>	<b>7.200.000,00</b>	<b>100%</b>

Em 14 de abril de 2010, Junta Comercial de Pernambuco, homologou a ata de reunião de sócios, realizada em 02 de março de 2010, que transforma a Companhia em uma sociedade anônima de capital fechado. Em virtude da transformação foi realizada a conversão do capital social de 4.000.000 (quatro milhões) de quotas no valor de R\$1,00 (um real) cada uma o que totaliza R\$4.000.000,00 (quatro milhões de reais), em 4.000.000 (quatro milhões) de ações, todas nominativas e sem valor nominal, subscritas na exata proporção das respectivas quotas conforme boletins de subscrição.

Em 11 de maio de 2010, foi realizada uma Assembléia Geral Extraordinária que aprovou o aumento de capital com a emissão de 3.200.000 (três milhões e duzentas mil) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Desta forma, o capital social subscrito e totalmente integralizado passou a ser de R\$7.200.000,00 (sete milhões e duzentos mil reais) representado por 7.200.000 (sete milhões e duzentas mil) ações, todas ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

#### b. Prejuízos acumulados

A Noar tem registrado em 31 de dezembro de 2011 na rubrica "Prejuízos Acumulados" o montante de R\$10.666.101,36 (R\$4.319.116,58 em 31 de dezembro de 2010) referentes a resultados negativos nos exercícios de 2011, 2010 e 2009. O valor do prejuízo do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2011 é de R\$6.333.766,34 (R\$4.319.116,58 acumulado até 31 de dezembro de 2010).

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

A Companhia tem registrado na rubrica "Ajustes de exercícios anteriores" a crédito valor de R\$13.218,44. Esse valor é referente à reflexo de um ajuste a débito no patrimônio líquido da Noar Service de R\$36.219,42 e a um ajuste a crédito de R\$24.278,68 no patrimônio líquido da própria Noar.

### *c. Adiantamento para futuro aumento de capital*

São valores aportados pelos acionistas para futuro aumento de capital. Em 31 de dezembro de 2011 foram registrados R\$7.643.156,59 (R\$1.863.153,59 em 31 de dezembro de 2010) nessa rubrica.

## 23 Receita Operacional

A receita de prestação de serviços está demonstrada da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Passagens	3.307.091,54	3.595.987,26	3.307.091,54	3.595.987,26
Excesso de bagagem	31.378,49	48.778,40	31.378,49	48.778,40
Fretamento	13.000,00	90.000,00	13.000,00	90.000,00
Revalidação de bilhetes	72.355,26	43.132,75	72.355,26	43.132,75
Operações Pool - GOL	1.089.910,65	477.207,95	1.089.910,65	477.207,95
Receita de hangaragem	-	-	415.799,12	637.382,81
<b>Total das receitas</b>	<b>4.513.735,94</b>	<b>4.255.106,36</b>	<b>4.929.535,06</b>	<b>4.892.489,17</b>

## 24 Deduções sobre as vendas

As deduções sobre as vendas estão demonstrados da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2010
Deduções de vendas				
Impostos sobre as vendas				
PIS	(30.319,55)	(27.708,62)	(33.022,25)	(31.851,63)
COFINS	(139.935,89)	(127.581,08)	(152.409,87)	(146.702,57)
ICMS / ISS	-	(34.154,33)	(20.789,77)	(34.154,33)
<b>Total dos impostos</b>	<b>(170.255,44)</b>	<b>(189.444,03)</b>	<b>(206.221,89)</b>	<b>(212.708,53)</b>
<b>Total das deduções sobre as vendas</b>	<b>(170.255,44)</b>	<b>(189.444,03)</b>	<b>(206.221,89)</b>	<b>(212.708,53)</b>

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### 25 Custos e despesas operacionais

Os custos e despesas operacionais tem a seguinte composição:

	Controladora	
	31/12/2011	31/12/2010
<b>Custos diretos</b>		
Salários	(669.313,70)	(399.076,43)
Encargos Sociais	(241.366,09)	(130.850,71)
Diárias de Viagens e Estadias da Tripulação	(83.362,81)	(54.988,70)
Combustíveis	(1.520.484,71)	(1.579.879,88)
Consumo de Materiais para Manutenção das aeronaves	(186.624,19)	(22.184,85)
Pagamentos a Terceiros por serv.Prestado na Manutenção	(195.956,65)	(3.014,22)
Seguros de Aeronave	(446.892,10)	(448.602,26)
Leasing Aeronaves	(2.848.891,11)	(1.621.263,53)
Tarifas de Pouso e Permanência	(77.833,34)	(56.538,96)
Outras Tarifas Aeroportuárias	(4.118,94)	(6.031,47)
Serv. Aux. Op. Voo de Org. Terrestre Prestado por Terceiros	(230.320,29)	(199.935,58)
Outros custos	(157.982,55)	(44.437,05)
<b>Total dos custos diretos</b>	<b>(6.663.146,48)</b>	<b>(4.566.803,64)</b>
<b>Custos indiretos</b>		
Salários	(315.696,94)	(264.957,47)
Encargos Sociais	(125.464,44)	(90.742,19)
Programa de Alimentação	(131.038,28)	(98.703,29)
Vestuário Profissional		(14.888,80)
Outras Despesas de Organização Terrestre Tráfego	(13.626,85)	(5.331,10)
Despesas com a Contratação de Serviços Auxiliares	(168.822,30)	(149.653,72)
Locação de hangar		-
Custos relacionados ao hangar		-
Honorários profissionais		-
Seguros	(111,59)	-
Telefone / Internet		-
Viagens e representações		-
Alugueis de aeronaves		-
Combustíveis		-
Manutenção		-
Alugueis		-
Fretes e Carretos	(40.662,68)	(15.826,56)
Despesas com Vale Transporte	(14.631,49)	(10.691,20)
Outros custos	(7.299,57)	(8.463,47)
<b>Total dos custos indiretos</b>	<b>(817.354,14)</b>	<b>(659.257,80)</b>

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

<b>Total geral dos custos</b>	<b>(7.480.500,62)</b>	<b>(5.226.061,44)</b>
<b>Despesas operacionais</b>		
Salários	(503.172,19)	(394.004,46)
Encargos Sociais	(157.177,90)	(156.501,01)
Diárias de Viagens e Estadias	(172.002,26)	(235.304,69)
Serviços Profissionais Liberais	(804.496,02)	(237.249,81)
Programa de Alimentação	(122.414,06)	(106.644,69)
Despesa com Vale Transporte	(11.818,48)	(22.433,39)
Material de Expediente	(7.585,39)	(15.347,40)
Materiais Diversos	(23.691,34)	(19.853,08)
Depreciação	(110.038,00)	(32.867,86)
Amortização	(10.950,69)	(7.444,13)
Alugueis e Condomínios	(52.343,81)	(39.042,98)
Seguros	(5.004,05)	(33.026,97)
Propaganda e Publicidade	(45.228,94)	(249.043,88)
Representação	-	(8.832,15)
Limpeza e Conservação	(1.269,10)	(12.887,82)
Energia Elétrica	(96,26)	(5.234,57)
Telefone	(148.346,91)	(128.855,96)
Correio e Telex	(4.871,87)	(3.648,46)
Despesas Legais	(5.635,82)	(3.273,82)
Contribuições e Sindicatos e Associações	-	(9.968,31)
Bens Conta de Despesas	(4.740,98)	(24.174,48)
Consumo de Combustíveis de Veículos Terrestres	(22.670,61)	(17.820,25)
Outros Serviços Profissionais Contratados	-	(463.845,55)
Provisão para devedores duvidosos	-	-
Outras Despesas	(62.162,98)	(85.972,16)
<b>Total das despesas operacionais</b>	<b>(2.275.717,66)</b>	<b>(2.313.277,88)</b>
Comissões	(246.642,52)	(209.556,18)
Despesas com a Utilização de Sistemas de Reservas	-	(24.028,50)
Outras Despesas de Organização Terrestre Tráfego	-	(2.505,00)
Outras despesas comerciais	(8.274,00)	(5.400,00)
<b>Despesas comerciais</b>	<b>(254.916,52)</b>	<b>(241.489,68)</b>
<b>Despesas tributárias</b>	<b>(97.091,40)</b>	<b>(61.198,24)</b>
Despesas de Financiamento	(61.528,87)	(77.588,69)
Despesas com Vãos Improdutivos	(111.331,02)	(28.364,82)
Perdas e danos	(28.434,92)	-
Outras despesas	(16.360,01)	(6.061,83)

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

<b>Outras despesas</b>	<b>(217.654,82)</b>	<b>(112.015,34)</b>
<b>Outras receitas</b>		
Atividades complementares	143.450,36	-
Outras receitas	74.193,87	-
<b>Total das outras receitas</b>	<b>217.644,23</b>	<b>-</b>
<b>Total dos custos e das despesas/receitas operacionais</b>	<b>(10.108.236,79)</b>	<b>(7.954.042,58)</b>

	Consolidado	
	31/12/2011	31/12/2010
<b>Custos diretos</b>		
Salários	(669.313,70)	(399.076,43)
Encargos Sociais	(241.366,09)	(130.850,71)
Diárias de Viagens e Estadias da Tripulação	(83.362,81)	(54.988,70)
Combustíveis	(1.520.484,71)	(1.579.879,88)
Consumo de Materiais para Manutenção das aeronaves	(186.624,19)	(22.184,85)
Pagamentos a Terceiros por serv.Prestado na Manutenção	(195.956,65)	(3.014,22)
Seguros de Aeronave	(446.892,10)	(448.602,26)
Leasing Aeronaves	(2.848.891,11)	(1.621.263,53)
Tarifas de Pouso e Permanência	(77.833,34)	(56.538,96)
Outras Tarifas Aeroportuárias	(4.118,94)	(6.031,47)
Serv. Aux. Op. Voo de Org. Terrestre Prestado por		
Terceiros	(230.320,29)	(199.935,58)
Outros custos	(157.982,55)	(44.437,05)
<b>Total dos custos diretos</b>	<b>(6.663.146,48)</b>	<b>(4.566.803,64)</b>

<b>Custos indiretos</b>		
Salários	(410.222,05)	(311.916,42)
Encargos Sociais	(125.464,44)	(107.445,70)
Programa de Alimentação	(131.038,28)	(98.703,29)
Vestuário Profissional	-	(14.888,80)
Outras Despesas de Organização Terrestre Tráfego	(13.626,85)	(5.331,10)
Despesas com a Contratação de Serviços Auxiliares	(168.822,30)	(149.653,72)
Locação de hangar	(122.812,17)	(107.463,87)
Custos relacionados ao hangar	-	-
Honorários profissionais	-	-
Seguros	(111,59)	-
Telefone / Internet	-	-
Viagens e representações	-	-
Alugueis de aeronaves	-	-
Combustíveis	-	-
Manutenção	-	-
Alugueis	-	-
Fretes e Carretos	(40.662,68)	(15.826,56)

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

Despesas com Vale Transporte	(14.631,49)	(10.691,20)
Outros custos	(42.857,88)	(18.704,04)
<b>Total dos custos indiretos</b>	<b>(1.070.249,73)</b>	<b>(840.624,70)</b>
<b>Total geral dos custos</b>	<b>(7.733.396,21)</b>	<b>(5.407.428,34)</b>
<b>Despesas operacionais</b>		
Salários	(669.797,83)	(394.004,46)
Encargos Sociais	(242.350,86)	(156.501,01)
Diárias de Viagens e Estadias	(172.002,26)	(235.943,31)
Serviços Profissionais Liberais	(909.186,40)	(252.249,81)
Programa de Alimentação	(160.436,59)	(106.644,69)
Despesa com Vale Transporte	(16.175,08)	(22.433,39)
Material de Expediente	(8.755,39)	(15.347,40)
Materiais Diversos	(28.108,84)	(19.853,08)
Depreciação	(113.352,15)	(38.069,20)
Amortização	(12.999,09)	(10.084,20)
Alugueis e Condomínios	(52.343,81)	(39.042,98)
Seguros	(14.638,62)	(41.181,06)
Propaganda e Publicidade	(45.228,94)	(249.043,88)
Representação	-	(8.832,15)
Limpeza e Conservação	(2.451,10)	(14.187,82)
Energia Elétrica	(27.223,38)	(26.191,67)
Telefone	(172.071,99)	(149.565,00)
Correio e Telex	(4.980,77)	(3.648,46)
Despesas Legais	(6.226,70)	(3.273,82)
Contribuições e Sindicatos e Associações	-	(9.968,31)
Bens Conta de Despesas	(6.240,98)	(24.174,48)
Consumo de Combustíveis de Veículos Terrestres	(22.670,61)	(17.820,25)
Outros Serviços Profissionais Contratados	-	(471.283,14)
Provisão para devedores duvidosos	-	-
Outras Despesas	(118.154,63)	(113.612,97)
<b>Total das despesas operacionais</b>	<b>(2.805.396,02)</b>	<b>(2.422.956,54)</b>
Comissões	(246.642,52)	(209.556,18)
Despesas com a Utilização de Sistemas de Reservas	-	(24.028,50)
Outras Despesas de Organização Terrestre Tráfego	-	(2.505,00)
Outras despesas comerciais	(8.274,00)	(5.400,00)
<b>Despesas comerciais</b>	<b>(254.916,52)</b>	<b>(241.489,68)</b>
<b>Despesas tributarias</b>	<b>(97.091,40)</b>	<b>(61.198,24)</b>



# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

Despesas de Financiamento	(61.528,87)	(77.588,69)
Despesas com Vãos Improdutivos	(111.331,02)	(28.364,82)
Perdas e danos	(28.434,92)	-
Outras despesas	(16.360,01)	(6.061,83)
<b>Outras despesas</b>	<b>(217.654,82)</b>	<b>(112.015,34)</b>
<b>Outras receitas</b>		
Atividades complementares	143.450,36	-
Outras receitas	74.193,87	-
<b>Total das outras receitas</b>	<b>217.644,23</b>	<b>-</b>
<b>Total dos custos e das despesas/receitas operacionais</b>	<b>(10.890.810,74)</b>	<b>(8.245.088,14)</b>

### 26 Benefícios a empregados

A Noar oferece aos seus empregados benefícios de curto prazo, tais como: Vale alimentação e refeição, vale-transporte e combustível. No exercício findo em 31 de dezembro de 2011 a Noar despendeu com esses benefícios o montante de R\$157.488,25 (R\$288.621,12 em 31 de dezembro de 2010).

### 27 Receitas e despesas financeiras

O resultado financeiro da Companhia tem a seguinte composição:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
<b>Receitas financeiras</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>	<b>31/12/2011</b>	<b>31/12/2010</b>
Rendimentos de aplicações financeiras	166,41	50.858,53	14.898,78	50.901,79
Descontos obtidos	4.799,39	-	4.799,39	-
<b>Total das receitas financeiras</b>	<b>4.965,80</b>	<b>50.858,53</b>	<b>19.698,17</b>	<b>50.901,79</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Tarifas bancárias	(8.431,15)	(5.897,27)	(8.431,15)	(5.897,27)
Juros passivos	-	-	(6.302,89)	(12,02)
Juros s/empréstimos	(54.068,08)	(10.813,60)	(54.068,08)	(10.813,60)
Variação monetária	(32.985,25)	(16.022,93)	(32.985,25)	(16.022,93)
Despesas bancárias	(51.533,73)	(31.398,30)	(56.558,88)	(38.601,77)
<b>Total das despesas financeiras</b>	<b>(147.018,21)</b>	<b>(64.132,10)</b>	<b>(158.346,25)</b>	<b>(71.347,59)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(142.052,41)</b>	<b>(13.273,57)</b>	<b>(138.648,08)</b>	<b>(20.445,80)</b>

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

### 28 Seguros

A especificação por modalidade de risco dos principais seguros contratados pela Companhia estão demonstrados a seguir:

Aeronave	Modalidade Aeronáutica	Importância segurada - em dólar	Seguradora
PR-NOA	Casco	3,800,000.00	MAPFRE Vera Cruz
PR-NOB	Casco	3,800,000.00	MAPFRE Vera Cruz
PR-NOA	Responsabilidade Civil	20,000,000.00	MAPFRE Vera Cruz
PR-NOB	Responsabilidade Civil	20,000,000.00	MAPFRE Vera Cruz

A Noar possui também duas apólices de seguros com a MAPFRE cobrindo a vida dos tripulantes, passageiros e os danos materiais e corporais causados a pessoas e bens no solo (seguro RETA).

# Noar Linhas Aéreas S.A.

## Demonstrações Financeiras do Exercício de 2011.

---

### COMPOSIÇÃO DA DIRETORIA

---

**Vicente Jorge Espindola Rodrigues**  
Diretor Presidente

**Djalma Farias Cintra Junior**  
Diretor Vice-Presidente

**Marjony Camelo**  
Diretor Executivo

**Danyella Pinheiro**  
Diretora Administrativo Financeiro



Vicente Jorge Espindola Rodrigues  
Diretor Presidente  
CPF 060.538.743-53



Valdemar Fernandes da Costa Filho  
Contador  
CRC PE-19298-O