

# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S/A

## Balanço Patrimonial em 31 de março de 2009

| Ativo                               | Março de 2009  | 2008           | Passivo e patrimônio líquido          | Março de 2009  | 2008           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Circulante                          |                |                | Circulante                            |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa       | 127.739        | 179.277        | Fornecedores                          | 10.337         | 6.697          |
| Contas a receber                    | 39.466         | 8.090          | Prêmios de seguros a pagar            | 3.145          | 4.935          |
| Estoques                            | 4.034          | 2.773          | Salários e encargos sociais           | 7.715          | 5.159          |
| Tributos a recuperar                | 1.234          | 433            | Tributos a pagar                      | 1.125          | 523            |
| Outros ativos                       | 10.408         | 1.844          | Outras contas a pagar                 | 4.543          | 1.616          |
| Despesas do exercício seguinte      | 11.471         | 6.385          | Transportes a executar                | 24.961         | 5.043          |
|                                     | <u>194.352</u> | <u>198.802</u> |                                       | <u>51.826</u>  | <u>23.973</u>  |
| Não circulante                      |                |                | Não circulante                        |                |                |
| Realizável a longo prazo            |                |                | Exigível a longo prazo                |                |                |
| Sociedades coligadas e controladora | 1.391          | 1.852          | Sociedades coligadas e controladora   | 3.499          | 3.510          |
| Tributos diferidos                  | 17.113         | 7.804          | Provisão para contingências           | 713            | 93             |
| Depósitos em garantia               | 10.841         | 17.202         |                                       |                |                |
| Despesas do exercício seguinte      | 1.117          |                |                                       |                |                |
|                                     | <u>30.462</u>  | <u>26.858</u>  |                                       | <u>4.212</u>   | <u>3.603</u>   |
| Permanente                          |                |                | Patrimônio líquido                    |                |                |
| Imobilizado                         | 18.406         | 7.095          | Capital social                        | 225.467        | 225.467        |
| Intangível                          | 4.980          | 5.111          | Prejuízos acumulados                  | (33.305)       | (15.177)       |
|                                     | <u>53.848</u>  | <u>39.064</u>  |                                       | 192.162        | 210.290        |
|                                     | <u>248.200</u> | <u>237.866</u> |                                       | <u>248.200</u> | <u>237.866</u> |
| Total do ativo                      |                |                | Total do passivo e patrimônio líquido |                |                |

## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S/A

### Demonstração dos Resultados do período de 01 de janeiro de 2009 a 31 de março de 2009

|  | <b>Março de 2009</b> | <b>2008</b>     |
|--|----------------------|-----------------|
| <b>Receita bruta de serviços</b>   |                      |                 |
| Receita com transporte de passageiros  | 37.338               | 3.382           |
| Outras receitas  | 2.403                | 188             |
| Impostos sobre serviços  | (1.579)              | (142)           |
| <b>Receita líquida de serviços</b>   | <b>38.162</b>        | <b>3.428</b>    |
| Custo dos serviços prestados   | (43.673)             | (11.176)        |
| <b>Prejuízo bruto</b>  | <b>(5.511)</b>       | <b>(7.748)</b>  |
| <b>Despesas (receitas) operacionais</b>  |                      |                 |
| Com vendas   | (2.813)              | (835)           |
| Gerais e administrativas   | (23.882)             | (26.393)        |
| Outras (receitas) despesas operacionais, líquidas  | (46)                 | (1.286)         |
| <b>Prejuízo operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b>  | <b>(32.252)</b>      | <b>(36.262)</b> |
| <b>Resultado financeiro</b>  |                      |                 |
| Despesas financeiras   | (366)                | (155)           |
| Receitas financeiras   | 4.857                | 8.874           |
| Variações monetárias e cambiais  | 325                  | 4.562           |
| <b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>                         | <b>(27.436)</b>      | <b>(22.981)</b> |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 9.308                | 7.804           |
| <b>Prejuízo líquido do exercício</b>   | <b>(18.128)</b>      | <b>(15.177)</b> |
| Ações em circulação no final do exercício (em milhares)                                    | 225.467              | 225.467         |
| Lucro líquido (prejuízo) por lote de mil ações do capital social no fim do exercício - R\$ | (0,0804)             | (0,0673)        |

## Azul Linhas Aéreas Brasileiras S/A

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de março de 2009 e em 31 de dezembro de 2008

|                                     | <b>Capital<br/>Subscrito</b> | <b>Prejuízos<br/>acumulados</b> | <b>Total</b>   |
|-------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|----------------|
| <b>Em 03 de janeiro de 2008</b>     | -                            | -                               | -              |
| Aumento e integralização de capital | 225.467                      |                                 | 225.467        |
| Prejuízo líquido do exercício       |                              | (15.177)                        | (15.177)       |
| <b>Em 31 de dezembro de 2008</b>    | <u>225.467</u>               | <u>(15.177)</u>                 | <u>210.290</u> |
| Prejuízo líquido do exercício       |                              | (18.128)                        | (18.128)       |
| <b>Em 31 de março de 2009</b>       | <u>225.467</u>               | <u>(33.305)</u>                 | <u>192.162</u> |

# Azul Linhas Aéreas Brasileiras S/A

## Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31 de março de 2009 e 31 de dezembro de 2008

|  | <b>Março de 2009</b> | <b>2008</b>    |
|--|----------------------|----------------|
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>                               |                      |                |
| Lucro líquido antes do imposto de renda e da contribuição social                 | (18.128)             | (15.177)       |
| <b>Ajustes</b>   |                      |                |
| Depreciação e amortização  | 604                  | 397            |
|  | (17.524)             | (14.780)       |
| Variações nos ativos e passivos  |                      |                |
| Contas a receber   | (31.376)             | (8.090)        |
| Estoques   | (1.261)              | (2.773)        |
| Tributos a recuperar   | (10.110)             | (8.237)        |
| Depósitos em garantia  | 6.361                | (17.202)       |
| Despesas antecipadas   | (6.203)              | (6.384)        |
| Outros ativos  | (8.103)              | (3.696)        |
| Fornecedores   | 3.640                | 13.248         |
| Salários e encargos sociais  | 2.556                | 5.159          |
| Tributos a pagar   | 602                  | 522            |
| Outros passivos  | 5.350                | 3.603          |
| Receitas diferidas   | 19.918               | 5.043          |
| <b>Caixa proveniente das operações</b>   | (18.626)             | (18.807)       |
|  |                      |                |
| <b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades operacionais</b>      | (36.150)             | (33.587)       |
|  |                      |                |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                           |                      |                |
| Aquisições de bens do ativo imobilizado  | (15.388)             | (12.603)       |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>                    | (15.388)             | (12.603)       |
|  |                      |                |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>                           |                      |                |
| Recebimento pela emissão de ações  | -                    | 225.467        |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas) proveniente das atividades de financiamentos</b> | -                    | 225.467        |
|  |                      |                |
| <b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>                | (51.538)             | 179.277        |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>                      | 179.277              | -              |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>                       | <b>127.739</b>       | <b>179.277</b> |