



SESSÃO DE ESCLARECIMENTOS
VENDA ASSISTIDA
AEROPORTO
DO GALEÃO



MINISTÉRIO DE
PORTOS E
AEROPORTOS



Destinada a sanar dúvidas relativas exclusivamente aos procedimentos do Leilão

Escopo

- Edital do Leilão > Capítulo V – Das Etapas do Leilão > Seção III – Da Sessão Pública do Leilão
- Edital do Leilão > Anexo 01 – Manual de Procedimentos do Leilão

Apresentação

- Parte das regras do Leilão, disponibilizadas no Edital
- Dinâmica da Sessão Pública do Leilão, conforme regras do Edital e Manual de Procedimentos

Participação do público

- Procedimento conforme Anexo 01 – Manual de Procedimentos do Leilão
- Manifestação por escrito ou oral

Institucional

**Cronograma dos
eventos**

Etapa atual

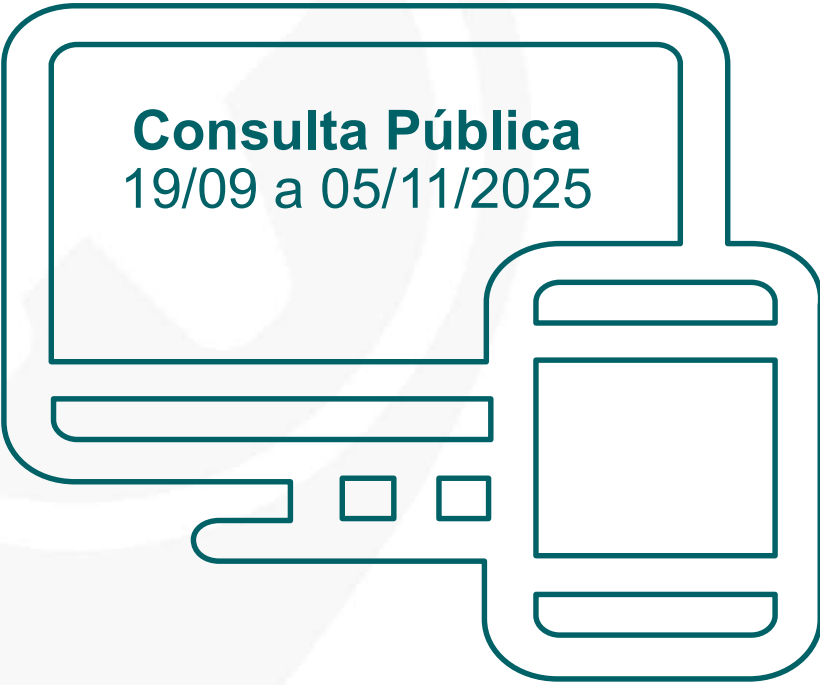
Condução do processo de concessão

- Superintendência de Regulação Econômica de Aeroportos – SRA

Procedimento licitatório

- Comissão Especial de Venda – CEV
(Portaria nº 18.464, de 18 de dezembro de 2025)

Cronograma de Eventos



Consulta Pública
19/09 a 05/11/2025



Audiência Pública
14/10/2025

Cronograma de Eventos

Publicação do Edital

15/12/2025

Publicação do Edital do
Leilão de Venda
Assistida nº 01/2025

Solicitação de Esclarecimentos

até 30/01/2026
Reabertura em 13/02/2026
e até 20/02/2026

Prazo final para solicitação de
esclarecimentos ao Edital
(Comunicado Relevante nº
05/2026)

Ata de Esclarecimentos

06/03/2026

Divulgação da ata com
os esclarecimentos ao
Edital (Comunicado
Relevante nº 05/2026)

Cronograma de Eventos

Sessão de Esclarecimentos	Impugnações	Julgamento das Impugnações
26/02/2026	18/03/2026	23/03/2026
Sessão pública destinada a sanar dúvidas relativas exclusivamente aos procedimentos do Leilão	Prazo final para impugnação ao Edital	Divulgação do resultado do julgamento da impugnação ao Edital

Cronograma de Eventos

Recebimento dos Documentos, Garantias e Propostas Econômicas	Sessão Pública do Leilão	Protocolo dos Documentos de Habilitação
24/03/2026 , 10h às 12h	30/03/2026 , 14h	06/04/2026
Recebimento de: (i) Declarações Preliminares; Documentos de Representação e Garantia da Proposta <u>(preferencialmente em meio eletrônico, por meio do SEI, ou, alternativamente, em meio físico, na sede da B3);</u> (ii) <u>Proposta Econômica e Carta de Apresentação da Proposta Econômica (exclusivamente em meio físico, na sede da B3)</u>	• Abertura das Propostas • Classificação das propostas • Leilão em Viva-Voz • <u>Não serão recebidos documentos na sessão pública de leilão</u>	• Recebimento dos documentos de habilitação apenas das Vencedoras • <u>Apenas via SEI (item 5.23 do Edital)</u>

Controladora atual da CARJ

Particularidades

- A Controladora Atual é considerada previamente habilitada a participar da Sessão Pública do Leilão, mediante a apresentação dos documentos indicados no item 5.5 do Edital;
- Dispensa de apresentação da Garantia da Proposta;
- Sujeita à multa equivalente ao valor da garantia em caso de descumprimento.

Garantia da proposta

Valor da Garantia da Proposta

R\$ 165.405.973,15

Modalidades

- Caução em dinheiro;
- Títulos da dívida pública;
- Seguro garantia;
- Fiança bancária; ou
- **Título de capitalização (nova modalidade)**

Manutenção

- Prazo de validade mínimo de 1 ano a contar da entrega referentes às Declarações Preliminares, Documentos de Representação e Garantia da Proposta;
- Prorrogação com antecedência mínima de 15 dias do vencimento.

Garantia da proposta

Caução em dinheiro	Títulos da dívida pública	Seguro Garantia
▪ Aporte efetuado em agência da CEF, definida pela Proponente. ▪ Comprovação deverá constar obrigatoriamente no 1º Volume. ▪ Entrega necessariamente em meio físico se não contar com certificação digital.	▪ Aceitos: LTN, LFT, NTN-C, NTN-F; ▪ Valorados diariamente pelo seu valor econômico, segundo o Ministério da Economia; ▪ Transferência dos títulos: conforme regramento da B3.	▪ Modelo do Anexo 7 do Edital; ▪ ANAC como beneficiária; ▪ Apólices com certificação digital passíveis de verificação no site da SUSEP ou da Seguradora; ▪ Poderes dos signatários da Apólice passíveis de verificação no site da SUSEP.

Garantia da proposta

Fiança Bancária	Documentos das instituições Fiadoras	Título de Capitalização
▪ Modelo do Anexo 8; ▪ Comprovação dos poderes de representação dos signatários, que poderá se dar por meio de cadastro prévio junto à B3; ▪ Entrega necessariamente em meio físico se não contar com certificação digital; ▪ O banco deve ter sistema EMVIA da Embratel verificação de autenticidade da Carta.	▪ Comprovação dos poderes de representação; ▪ Se a instituição for cadastrada, deve-se informar se o cadastro está atualizado; ▪ Se a instituição não for cadastrada, há a opção de cadastramento ou envio de documentação alternativa.	▪ Sociedade de Capitalização emissora autorizada pela SUSEP; ▪ Proponente como titular; ▪ Anac como cessionária; ▪ Títulos com certificação digital devem ter autenticidade verificável; ▪ Títulos emitidos fisicamente devem ser assinados por representantes legais da emissora.

Garantia da proposta

Garantia de Proponente Isolado	Garantia de Consórcio	Garantia Fundo de Investimento
▪ Apresentada em nome próprio.	▪ Apresentada em nome de um ou mais consorciados; ▪ Indicar o nome do Consórcio e de todas as consorciadas, com percentuais de participação; ▪ Admissível o aporte do montante total devido, segregado entre as consorciadas.	▪ Deverá ser prestada pelo administrador ou gestor do fundo, conforme previsão regulamentar aplicável.

Documentos

DECLARAÇÕES PRELIMINARES, DOCUMENTOS DE REPRESENTAÇÃO E GARANTIA DA PROPOSTA

- Itens 4.1 a 4.21 do Edital
- Em formato eletrônico (SEI) ou meio físico, na B3, a critério do licitante
- 24/03/2026

PROPOSTA ECONÔMICA

- Itens 4.23 a 4.28 do Edital
- Necessariamente em meio físico
- 24/03/2026

DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO

- Itens 4.29 a 4.43 do Edital
- Necessariamente em formato eletrônico (SEI) - item 5.23 do Edital
- Até o dia 06/04/2026

Apresentação dos Documentos

Observações

- Em **24/03/2026** as proponentes (através das Participantes Credenciadas) deverão se identificar entre 10h e 12h na entrada principal da B3, quando será registrado o horário de chegada;
- Deverão ser apresentados simultaneamente (i) Declarações Preliminares, Documentos de Representação e Garantia da Proposta **ou** seu comprovante de protocolo eletrônico e (ii) a Proposta Econômica.
- Deverão ser entregues dois invólucros e, em cada um, conter 2 vias da documentação.
- As vias poderão estar encadernadas, organizadas em fichários ou outro tipo de brochura. Somente não serão admitidos documentos avulsos/soltos.

Atenção!

Os documentos serão analisados em momentos distintos do processo. Atente-se para que cada entrega contenha os documentos corretos.

Identificação dos documentos (*formato físico*)

LEILÃO Nº 01/2025 – Venda Assistida da Totalidade das Ações da
Concessionária Aeroporto Rio de Janeiro S/A,

DENOMINAÇÃO SOCIAL DA PROPONENTE OU DO CONSÓRCIO

PARTICIPANTE CREDENCIADA

NOME, TELEFONE E E-MAIL DOS REPRESENTANTES DA PROPONENTE E DA
PARTICIPANTE

DECLARAÇÕES PRELIMINARES, DOCUMENTOS DE REPRESENTAÇÃO E
GARANTIA DA PROPOSTA

LEILÃO Nº 01/2025 – Venda Assistida da Totalidade das Ações da
Concessionária Aeroporto Rio de Janeiro S/A,

DENOMINAÇÃO SOCIAL DA PROPONENTE OU DO CONSÓRCIO

PARTICIPANTE CREDENCIADA

NOME, TELEFONE E E-MAIL DOS REPRESENTANTES DA PROPONENTE E DA
PARTICIPANTE

PROPOSTA ECONÔMICA

Entrega eletrônica de documentos

Sistema SEI

- Protocolo admitido apenas até as 12h do dia **24/03/2026** (exceto habilitação), pelo Representante Credenciado.
- Acesso em <https://www.gov.br/anac/pt-br/sistemas/protocolo-eletronico-sei>.
- Necessário cadastramento prévio, com preenchimento de formulário eletrônico, envio de documentos de identificação e subscrição de termo de responsabilidade.
- Recomenda-se antecedência para obtenção das credenciais de acesso.
- Manual do usuário disponível em <https://www.gov.br/anac/pt-br/sistemas/protocolo-eletronico-sei/01-guia-protocolo-eletronico>

gov.br | Ministério de Portos e Aeroportos | Órgãos do Governo | Acesso à Informação | Legislação | Acessibilidade | PT | Entrar com gov.br

Agência Nacional de Aviação Civil (Anac) | O que você procura?

Sistemas da Anac

 Startups	 ETIR - Incidentes Cibernéticos	 Autorização de sobrevoos e pouso / Overflight	 Certidão Negativa de Propriedade de Aeronaves (CNPA)
 CHT Digital	 Criação de CANAC - Aeronauta	 DataVoo	 Decolagem Certa (DCERTA)
 Guia de Recolhimento da União (GRU)	 Licenças e habilitações ativas	 Nada Consta de Multas do CBAer	 Overflight & Landing Clearance
 Portal Único	 Profissionais Credenciados	 Protocolo Eletrônico (SEI)	 Recuperação de Código ANAC (CANAC)
 Registro Aeronáutico Brasileiro (RAB)	 Resultados de Exames Teóricos	 Sistema consulta CMA	 Sistema de Registro de Operações (SIROS)

Protocolo Eletrônico SEI!


Acesso ao Protocolo
Eletrônico

Pesquisa Pública de
Processos e
Documentos


Guia - Protocolo
Eletrônico

Perguntas Frequentes

Termo de Declaração de
Concordância e
Veracidade

Indisponibilidades do
Sistema

SEI - Acesso Externo

sei.anac.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=usuario_externo_logar&id_orgao_acesso_externo=0

AGÊNCIA NACIONAL DE AVIAÇÃO CIVIL

sei! 3.1.5++

Publicação Eletrônica



Acesso para Usuários Externos

E-mail:

Senha:

[Clique aqui se você ainda não está cadastrado](#)

ORIENTAÇÕES PARA O CADASTRAMENTO:

- Preenchimento de formulário eletrônico
- Envio de documentos e termo de responsabilidade
- **ATENÇÃO: NECESSÁRIA ANTECEDÊNCIA**

SEI - Controle de Acessos Externos x SEI - Controle de Processos x +

sef anac.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=usuario_externo_controle_acessos&acao_origem=usuario_externo_logar&id_orgao_acesso_externo=0&i...

AGÊNCIA NACIONAL DE AVIAÇÃO CIVIL

sef 3.1.5 ++

Publicações Eletrônicas Menu

Controle de Acessos Externos

Alterar Senha

Responsável Legal de Pessoa Jurídica

Procurações Eletrônicas

Peticionamento

Recibos Eletrônicos de Protocolo

Intimações Eletrônicas

Perguntas Frequentes

Vista de Processos Restritos

Pesquisa Pública

Controle de Acessos Externos

Processo

Documento

Tipo

Liberação

Validade

Ações

Lista de Acessos Externos (2 registros):

INFORMAÇÃO INTERNA – INTERNAL INFORMATION

Controle de Acessos Externos

Alterar Senha

Responsável Legal de Pessoa Jurídica

Procurações Eletrônicas

Peticionamento

Recibos Eletrônicos de Protocolo

Intimações Eletrônicas

Perguntas Frequentes

Vista de Processos Restritos

Pesquisa Pública

Peticionamento de Processo Novo

Orientações Gerais

Atenção! Para receber comunicações **Oficiais e Intimações Eletrônicas** em nome da Empresa, o Responsável Legal deverá realizar o cadastro conforme os itens 5 e 6 do **novo Guia de Protocolo Eletrônico**. Para mais detalhes, acesse o [manual técnico](#) elaborado pela Anatel.

Solicitações relativas a **informações, sugestões, elogios, reclamações ou dúvidas sobre o Protocolo Eletrônico** devem ser direcionadas a um dos canais da Central de Atendimento da ANAC (<https://www.anac.gov.br/fale-com-a-anac>) nos termos do Art. 12, Parágrafo único da [IN nº 121](#) de 04 de maio de 2018.

Tipo do Processo:

leilão de aeroportos

UF: ?

Todos

Escolha o Tipo do Processo que deseja iniciar:

Leilão de aeroportos: Declarações Preliminares, Documentos de Representação e Garantias da Proposta

Leilão de aeroportos: Documentos de habilitação

ATENÇÃO

A CEV somente se responsabilizará pelo sigilo das informações juntadas nesse específico processo

Controle de Acessos Externos
Alterar Senha
Pesquisa Pública
Responsável Legal de Pessoa Jurídica
Procurações Eletrônicas
Petitionamento ▶
Recibos Eletrônicos de Protocolo
Intimações Eletrônicas
Dúvidas Frequentes
Guia do Protocolo Eletrônico
Vista de Processos Restritos

Petitionamento de Processo Novo

[Petitionar](#) [Voltar](#)

Tipo de Processo: Leilão de aeroportos: Declarações Preliminares, Documentos de Representação e Garantias da Proposta

Orientações sobre o Tipo de Processo

O usuário externo é inteiramente responsável pela integridade e autenticidade das informações apresentadas, observado o disposto no Edital do Leilão nº 01/2025. É dever do licitante garantir o sigilo de sua proposta econômica e das informações a ela relacionadas.

Formulário de Petitionamento

Especificação (resumo limitado a 50 caracteres):

Interessados:  ☐ Pessoa Física ☐ Pessoa Jurídica

Tipo	CPF/CNPJ	Nome/Razão Social	Ações
------	----------	-------------------	-------

Documentos

Os documentos devem ser carregados abaixo, sendo de sua exclusiva responsabilidade a conformidade entre os dados informados e os documentos. Os Níveis de Acesso que forem indicados abaixo estarão condicionados à análise por servidor público, que poderá alterá-los a qualquer momento sem necessidade de prévio aviso.

Documento Principal:  Formulário ID Leilão 01/2025 (clique aqui para editar conteúdo)

Nível de Acesso:  Restrito **Hipótese Legal:**  Licitação (Art. 94 da Lei nº 8666, de 21 de junho de 1993)

Documentos Complementares (100 Mb):

Nenhum arquivo escolhido

Tipo de Documento: 
Complemento do Tipo de Documento: 

Nível de Acesso:  Restrito **Hipótese Legal:**  Licitação (Art. 94 da Lei nº 8666, de 21 de junho de 1993)

Formato:  ☐ Nato-digital ☐ Digitalizado

INFORMAÇÃO INTERNA – INTERNAL INFORMATION

Identificação dos documentos (*formato eletrônico*)

Modelo de formulário que o SEI gera automaticamente quando o interessado abre um processo para apresentação de documentos

LEILÃO Nº 01/2025 - VENDA ASSISTIDA DO AEROPORTO DO GALEÃO

DENOMINAÇÃO SOCIAL DA PROPONENTE OU DO CONSÓRCIO:
NOME, TELEFONE E E-MAIL DOS REPRESENTANTES DA PROPONENTE:
PARTICIPANTE CREDENCIADA:
NOME, TELEFONE E E-MAIL DOS REPRESENTANTES DA PARTICIPANTE CREDENCIADA:

- Controle de Acessos Externos
- Alterar Senha
- Responsável Legal de Pessoa Jurídica
- Procurações Eletrônicas
- Peticionamento
- Recibos Eletrônicos de Protocolo
- Intimações Eletrônicas
- Perguntas Frequentes
- Vista de Processos Restritos
- Pesquisa Pública

Recibos Eletrônicos de Protocolo

Pesquisar Fechar

Início: Fim: Tipo de Peticionamento:
Todos

Lista de Recibos (1 registro):

▲ Data e Horário	▲ Número do Processo	▲ Recibo	▲ Tipo de Peticionamento	Ações
08/03/2021 14:19:24	00058.013589/2021-83	5446243	Processo Novo	



Sessão Pública do Leilão

CREDENCIAMENTO

- Cada Participante Credenciada poderá indicar, até o segundo dia útil anterior à Sessão Pública do Leilão, pelo e-mail leiloes@b3.com.br, os membros da Proponente que estarão presentes na Sessão Pública do Leilão e que ocuparão a área restrita próxima ao púlpito.

DATA, LOCAL E HORÁRIO

- 30 de março de 2026
- Auditório da B3 S.A. | Rua XV de Novembro, nº 275, Centro, São Paulo (SP) – **observar orientações do Comunicado Relevante nº 04/2026**
- Início às 14h (horário de Brasília)

INÍCIO DA SESSÃO

- Abertura das propostas econômicas
- Leitura e classificação das propostas escritas
- Serão desclassificadas as proponentes cujas propostas econômicas não atendam às exigências legais e do Edital

Divulgação

- No dia 27/03/2026, a ANAC divulgará eventuais Declarações Preliminares, Documentos de Representação e Garantia da Proposta não aceitos e sua motivação;
- Serão divulgados na sessão pública de 30/03/2026:
 1. Código do participante credenciado e nome do consórcio ou proponente individual;
 2. valores das ofertas, em ordem decrescente; e
 3. ágio percentual.

Sessão Pública do Leilão - Exibição

Regras para definição da próxima etapa:

Ofertas Titulares	• Ofertas que representam o maior Valor de Contribuição Inicial para aeroporto;
Ofertas Participantes da Etapa Viva Voz	• Iguais ou superiores a 90% do valor da maior oferta; <u>ou</u> • Dentre as três maiores ofertas.
Ofertas Não Participantes da Etapa Viva Voz	• Propostas econômicas escritas válidas que não se enquadrem nos cenários acima descritos para participação da Etapa Viva-Voz; • São válidas para o resultado final do Leilão, respeitada a ordem de classificação.

Resultado Provisório – abertura dos envelopes

Resultado provisório:

- Após a abertura de todos os envelopes, e após cada lance ofertado, será configurado um resultado provisório do leilão;
- As ofertas serão ordenadas por meio do critério de maior Valor de Contribuição Inicial (decrecente).

Empate no resultado provisório decorrente da abertura dos envelopes:

- No caso de apresentação de propostas econômicas de valores idênticos, as mesmas serão ordenadas por meio de sorteio realizado pelo diretor da sessão, antes do início da etapa de viva voz;
- Esta hipótese somente é possível no caso das propostas econômicas constantes dos envelopes, pois não serão admitidos lances com valor idêntico ao de outro proponente na etapa viva voz.

Sessão Pública do Leilão – viva voz

Ofertas de viva voz serão aceitas se:

- Superiores ao valor da oferta da própria Proponente;
- Alterarem a classificação da Proponente, sendo permitido lances intermediários;
- Não possuírem valor idêntico à oferta de outra Proponente; e
- Respeitado o intervalo mínimo entre as ofertas, definido pelo diretor da sessão.

Sessão Pública do Leilão – Resultado final

Encerramento da sessão:

- O leilão será encerrado pelo diretor da sessão quando, encerrado o tempo oferecido, não forem apresentadas novas ofertas válidas por qualquer Proponente;
- O resultado provisório após a última oferta antes do término será o resultado final do leilão;
- Será considerada vencedora a Proponente que, quando declarado encerrado o leilão, tenha sua oferta classificada como titular;
- Ofertas não classificadas para a etapa viva voz serão consideradas no resultado final do leilão;
- Em caso de viva voz, a Proponente vencedora será convocada a ratificar sua oferta;
- Em seguida ocorrerá a cerimônia de batida de martelo e coletiva de imprensa;
- A ANAC publicará em seu sítio eletrônico a ordem de classificação das Proponentes.

Sessão Pública do Leilão - Simulação

Classificação, em ordem decrescente de Valor de Contribuição Inicial, propostas escritas:

ANAC- VENDA ASSISTIDA DA CONCESSIONÁRIA AEROPORTO RIO DE JANEIRO S.A.		CORTE PARA CLASSIFICAÇÃO	R\$ 973.877.851,96	VALOR DE REFERÊNCIA	R\$ 932.833.191,54
RANKING	PROPONENTE	PARTICIPANTE	VALOR	ÁGIO	
1º	PROPONENTE AAA	CORRETORA 1	R\$ 1.082.086.502,18	16,00%	
2º	PROPONENTE EEE	CORRETORA 2	R\$ 1.052.235.849,05	12,80%	
3º	PROPONENTE CCC	CORRETORA 3	R\$ 1.024.250.844,31	9,80%	
4º	PROPONENTE GGG	CORRETORA 4	R\$ 973.877.855,10	4,40%	
5º	PROPONENTE DDD	CORRETORA 5	R\$ 973.877.851,96	4,40%	
6º	PROPONENTE HHH	CORRETORA 6	R\$ 932.833.191,54	0,00%	

CORTE PARA CLASSIFICAÇÃO (90% igual ou superior à maior proposta): R\$ 973.877.851,96

Sessão Pública do Leilão - Simulação

Propostas aptas para a etapa de viva voz:

ANAC- VENDA ASSISTIDA DA CONCESSIONÁRIA AEROPORTO RIO DE JANEIRO S.A.		VALOR DE REFERÊNCIA	R\$ 932.833.191,54	
RANKING	PROPONENTE	PARTICIPANTE	VALOR	ÁGIO
1º	PROPONENTE AAA	CORRETORA 1	R\$ 1.082.086.502,18	16,00%
2º	PROPONENTE EEE	CORRETORA 2	R\$ 1.052.235.849,05	12,80%
3º	PROPONENTE CCC	CORRETORA 3	R\$ 1.024.250.844,31	9,80%
4º	PROPONENTE GGG	CORRETORA 4	R\$ 973.877.855,10	4,40%

Recebimento de propostas a viva voz:

ANAC- VENDA ASSISTIDA DA CONCESSIONÁRIA AEROPORTO RIO DE JANEIRO S.A.		VALOR DE REFERÊNCIA	R\$ 932.833.191,54		
RANKING	PROPONENTE	PARTICIPANTE	VALOR	ÁGIO	
1º	PROPONENTE AAA	CORRETORA 1	R\$ 1.082.086.502,18	16,00%	
2º	PROPONENTE EEE	CORRETORA 2	R\$ 1.052.235.849,05	12,80%	
3º	PROPONENTE GGG	CORRETORA 4	R\$ 1.027.609.043,80	10,16%	
4º	PROPONENTE CCC	CORRETORA 3	R\$ 1.024.250.844,31	9,80%	



ANAC- VENDA ASSISTIDA DA CONCESSIONÁRIA AEROPORTO RIO DE JANEIRO S.A.		VALOR DE REFERÊNCIA	R\$ 932.833.191,54		
RANKING	PROPONENTE	PARTICIPANTE	VALOR	ÁGIO	
1º	PROPONENTE AAA	CORRETORA 1	R\$ 1.082.086.502,18	16,00%	
2º	PROPONENTE CCC	CORRETORA 3	R\$ 1.068.653.704,22	14,56%	
3º	PROPONENTE EEE	CORRETORA 2	R\$ 1.052.235.849,05	12,80%	
4º	PROPONENTE GGG	CORRETORA 4	R\$ 1.027.609.043,80	10,16%	



Recebimento de propostas a viva voz:

ANAC- VENDA ASSISTIDA DA CONCESSIONÁRIA AEROPORTO RIO DE JANEIRO S.A.				
			VALOR DE REFERÊNCIA	R\$ 932.833.191,54
RANKING	PROPONENTE	PARTICIPANTE	VALOR	ÁGIO
1º	PROPONENTE AAA	CORRETORA 1	R\$ 1.082.086.502,18	16,00%
2º	PROPONENTE EEE	CORRETORA 2	R\$ 1.074.903.686,61	15,23%
3º	PROPONENTE CCC	CORRETORA 3	R\$ 1.068.653.704,22	14,56%
4º	PROPONENTE GGG	CORRETORA 4	R\$ 1.027.609.043,80	10,16%

ANAC- VENDA ASSISTIDA DA CONCESSIONÁRIA AEROPORTO RIO DE JANEIRO S.A.				
			VALOR DE REFERÊNCIA	R\$ 932.833.191,54
RANKING	PROPONENTE	PARTICIPANTE	VALOR	ÁGIO
1º	PROPONENTE CCC	CORRETORA 3	R\$ 1.085.164.851,71	16,33%
2º	PROPONENTE AAA	CORRETORA 1	R\$ 1.082.086.502,18	16,00%
3º	PROPONENTE GGG	CORRETORA 4	R\$ 1.076.955.919,63	15,45%
4º	PROPONENTE EEE	CORRETORA 2	R\$ 1.074.903.686,61	15,23%

Sessão Pública do Leilão - Simulação

Resultado Final:

ANAC- VENDA ASSISTIDA DA CONCESSIONÁRIA AEROPORTO RIO DE JANEIRO S.A.		CORTE PARA CLASSIFICAÇÃO	R\$ 976.648.366,54	VALOR DE REFERÊNCIA	R\$ 932.833.191,54
RANKING	PROPONENTE	PARTICIPANTE	VALOR	ÁGIO	
1º	PROPONENTE CCC	CORRETORA 3	R\$ 1.085.164.851,71	16,33%	
2º	PROPONENTE AAA	CORRETORA 1	R\$ 1.082.086.502,18	16,00%	
3º	PROPONENTE GGG	CORRETORA 4	R\$ 1.076.955.919,63	15,45%	
4º	PROPONENTE EEE	CORRETORA 2	R\$ 1.074.903.686,61	15,23%	
5º	PROPONENTE DDD	CORRETORA 5	R\$ 973.877.851,96	4,40%	
6º	PROPONENTE HHH	CORRETORA 6	R\$ 932.833.191,54	0,00%	

Medidas de Organização do Leilão

Representação dos Proponentes

- No mínimo, 1 pessoa presencialmente e no máximo, 3.
- Este número poderá ser ajustado a depender da quantidade de Proponentes e a capacidade física do Espaço.
- Será lavrada ata ao final da sessão, a qual será publicada pela Comissão.
- A ratificação da proposta ocorrerá mediante assinatura de carta, imediatamente após o término da etapa de viva-voz, ou por protocolo eletrônico, no dia útil seguinte ao da realização da Sessão Pública.

Solenidades

- A coletiva de imprensa será híbrida. Os jornalistas interessados em comparecer presencialmente deverão enviar e-mail para imprensa@b3.com.br.
- A cerimônia de batida de martelo será organizada pela B3, MPA e ANAC.

Habilitação e contrato

Recebimento dos Documentos de Habilitação

- Data: Até 06 de abril de 2026;
- A Proponente que for declarada vencedora deverá protocolar os Documentos de Habilitação exclusivamente através do sistema eletrônico de controle de processos utilizado pela ANAC.

Homologação do Leilão e Adjudicação do objeto

- Prévia verificação dos documentos, publicação da ata de julgamento e análise de eventuais recursos;
- Data **provável** de homologação e adjudicação: a definir;
- Aprovação da Diretoria da ANAC.

Assinatura do Contrato

- Cumprimento das obrigações prévias – itens 6.1 a 6.6 do Edital;
- Celebração do contrato – itens 6.13 a 6.16 do Edital.