

MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA



Setembro de 2021

Audiência Pública Aeroporto de Viracopos



Ricardo Sampaio S. Fonseca
Diretor de Políticas Regulatórias
Secretaria Nacional de Aviação Civil



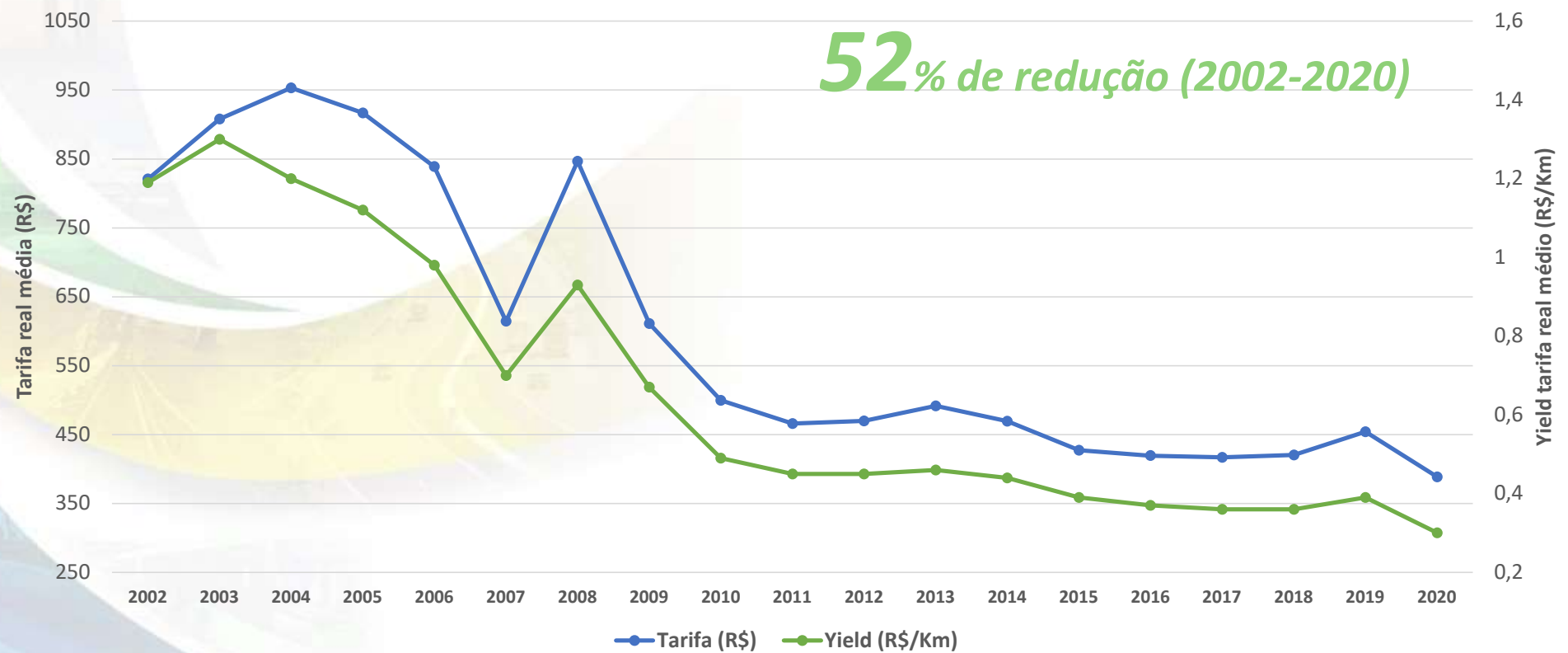
MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA



Concessões Aeroportuárias

MERCADO

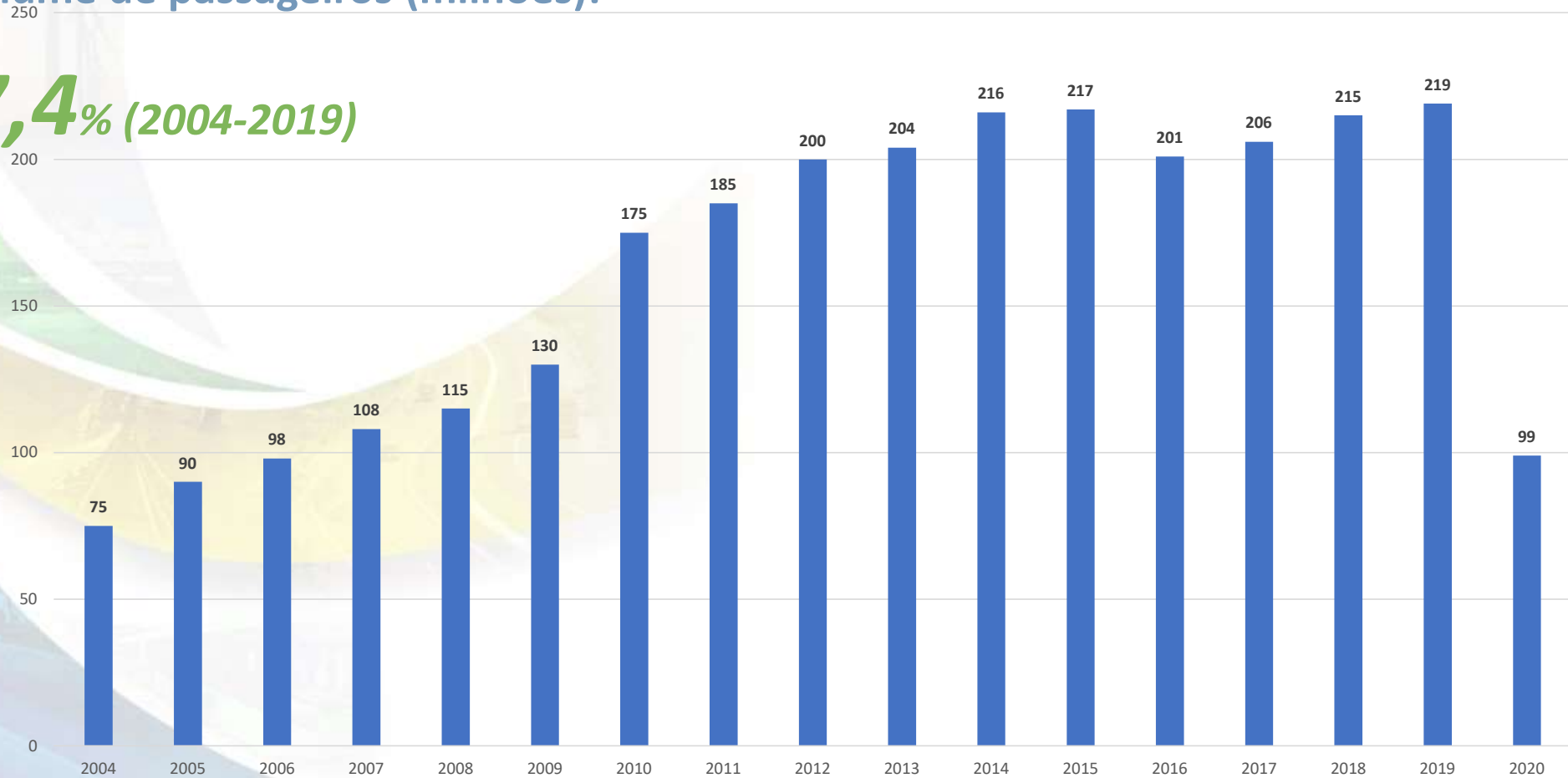
Evolução das Tarifas domésticas



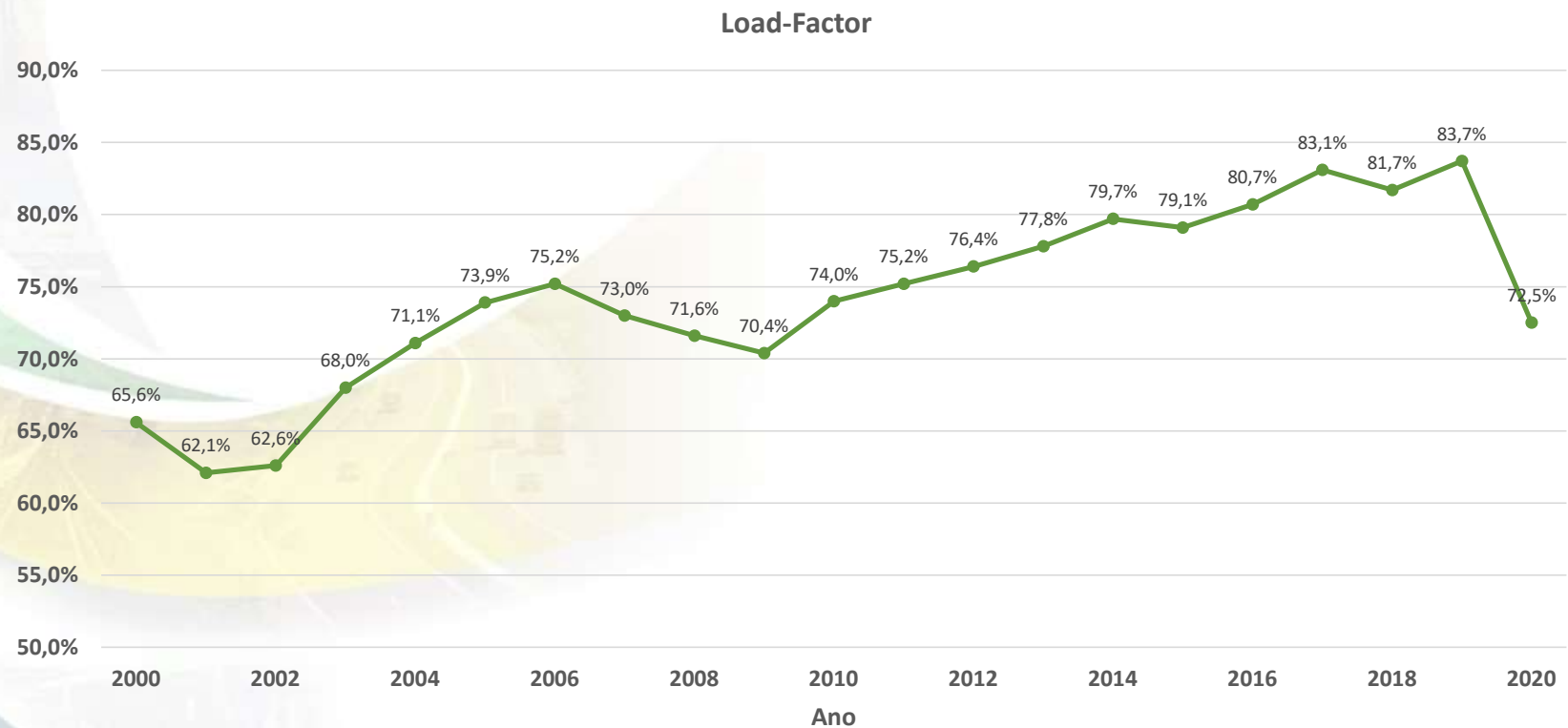
Crescimento Médio Anual

Volume de passageiros (milhões):

7,4% (2004-2019)



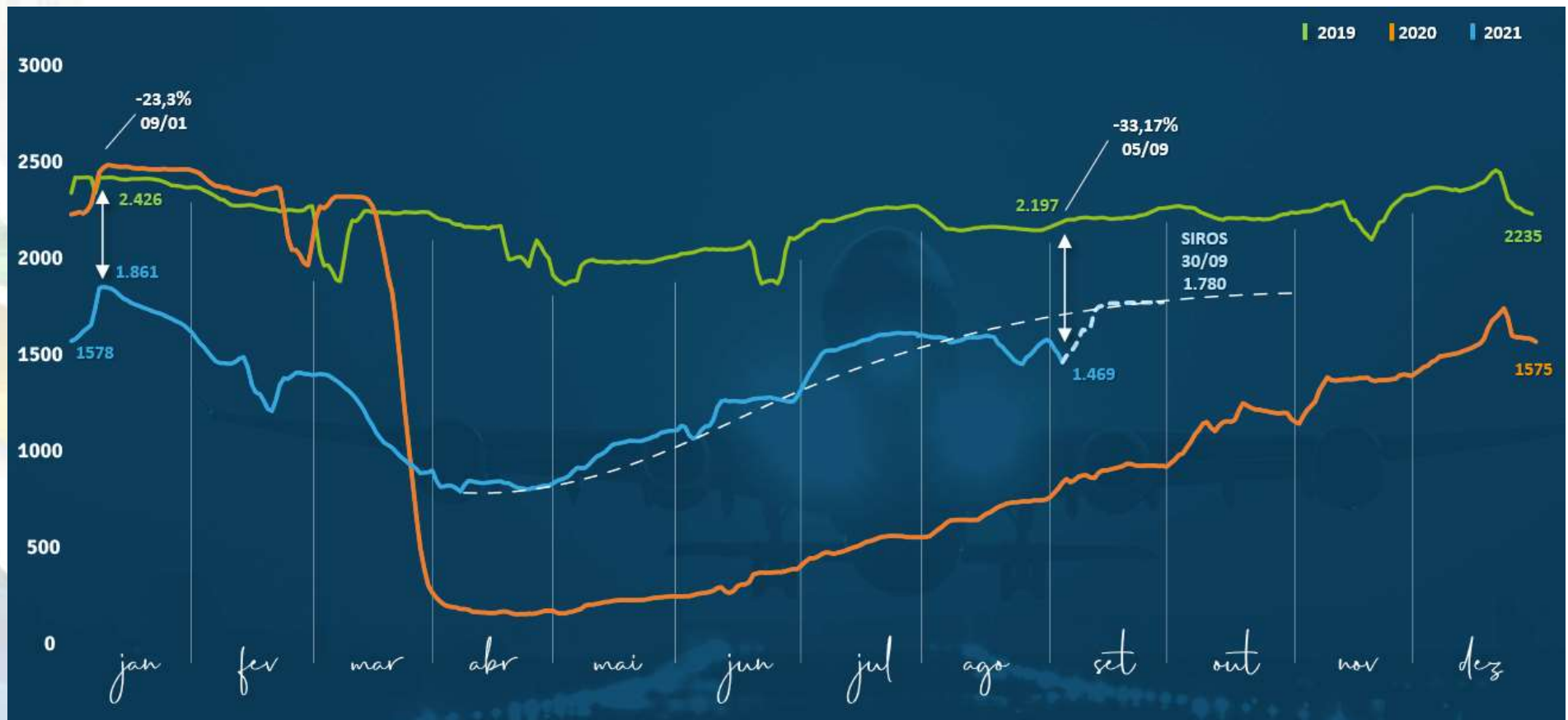
Ocupação das Aeronaves



Load Factor: taxa de ocupação dos assentos das aeronaves

Impactos Pandemia Covid-19

Movimentos domésticos diários de aeronaves



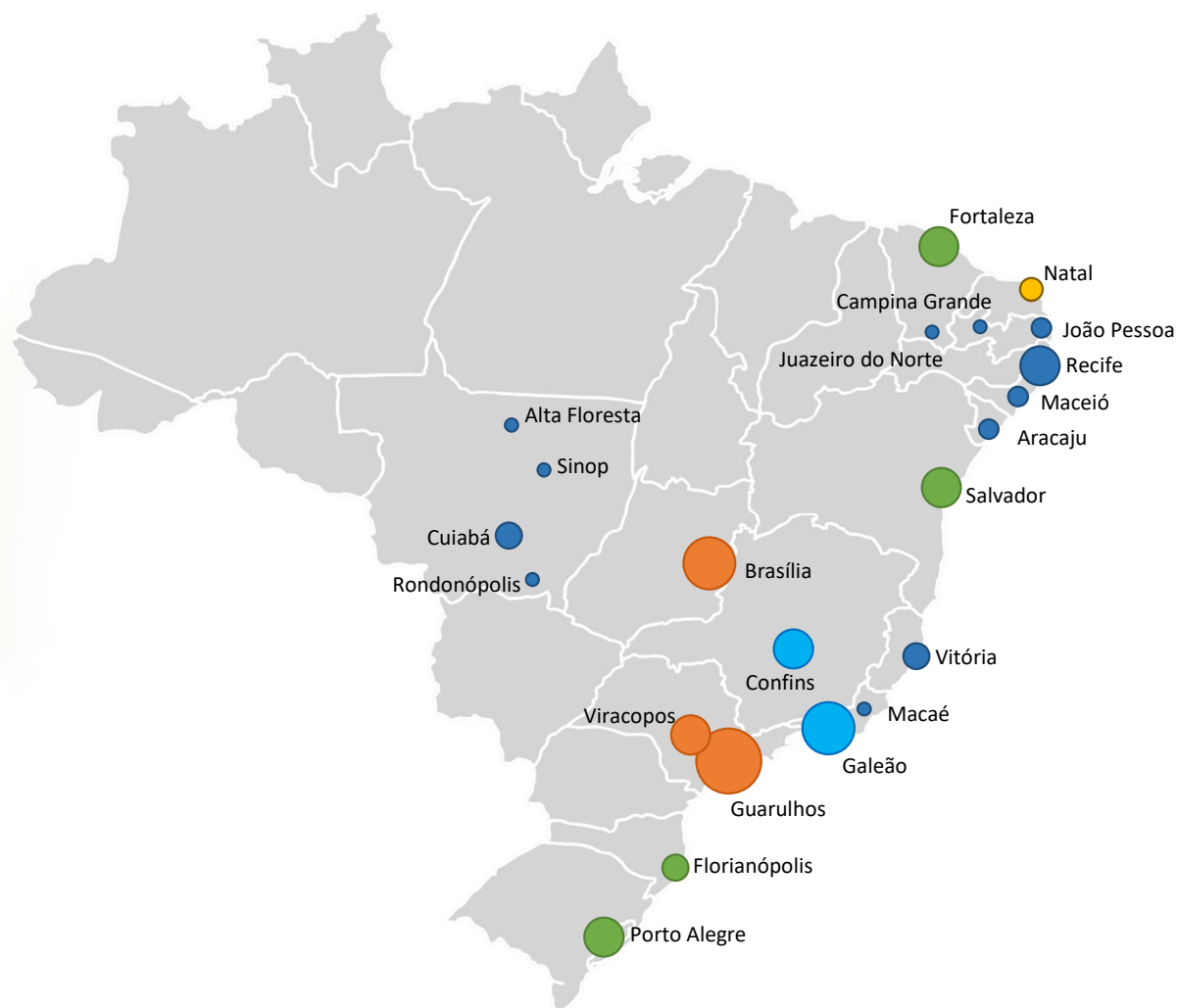
MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA



Concessões Aeroportuárias

RODADAS ANTERIORES

5 RODADAS (22 AEROPORTOS)		145M PAX 2019	66,32% Mercado
2011	1ª Rodada	2,32 M	1,06%
	Natal	2,32 M	1,06%
2012	2ª Rodada	70,46 M	32,23%
	Guarulhos	42,93 M	19,64%
	Brasília	16,86 M	7,71%
	Viracopos	10,67 M	4,88%
2014	3ª Rodada	24,83 M	11,36%
	Galeão	13,78 M	6,30%
	Confins	11,05 M	5,05%
2017	4ª Rodada	26,79 M	12,25%
	Porto Alegre	8,32 M	3,81%
	Salvador	7,46 M	3,41%
	Fortaleza	7,19 M	3,29%
	Florianópolis	3,82 M	1,75%
2019	5ª Rodada	20,59 M	9,42%
	Bloco Nordeste	14,09 M	6,45%
	Recife	8,83 M	4,04%
	Maceió	2,13 M	0,97%
	João Pessoa	1,34 M	0,61%
	Aracaju	1,13 M	0,52%
	Juazeiro do Norte	0,52 M	0,24%
	Campina Grande	0,14 M	0,06%
	Bloco Centro-Oeste	3,22 M	1,47%
	Cuiabá	2,94 M	1,34%
	Sinop	0,16 M	0,07%
	Rondonópolis	51,98 K	0,02%
	Alta Floresta	61,76 K	0,03%
	Bloco Sudeste	3,28 M	1,50%
	Vitória	3,28 M	1,50%
	Macaé	3,77 K	0,00%



Concessões aeroportuárias – PRINCIPAIS RESULTADOS

- ✓ 11 operadores distintos (competição)
- ✓ Lances vencedores somaram: R\$ 53 bilhões
- ✓ Investimento total estimado: R\$ 37 bilhões
- ✓ Já foram investidos R\$ 17,4 bilhões
- ✓ Aumento da capacidade aeroportuária e melhoria da qualidade dos serviços

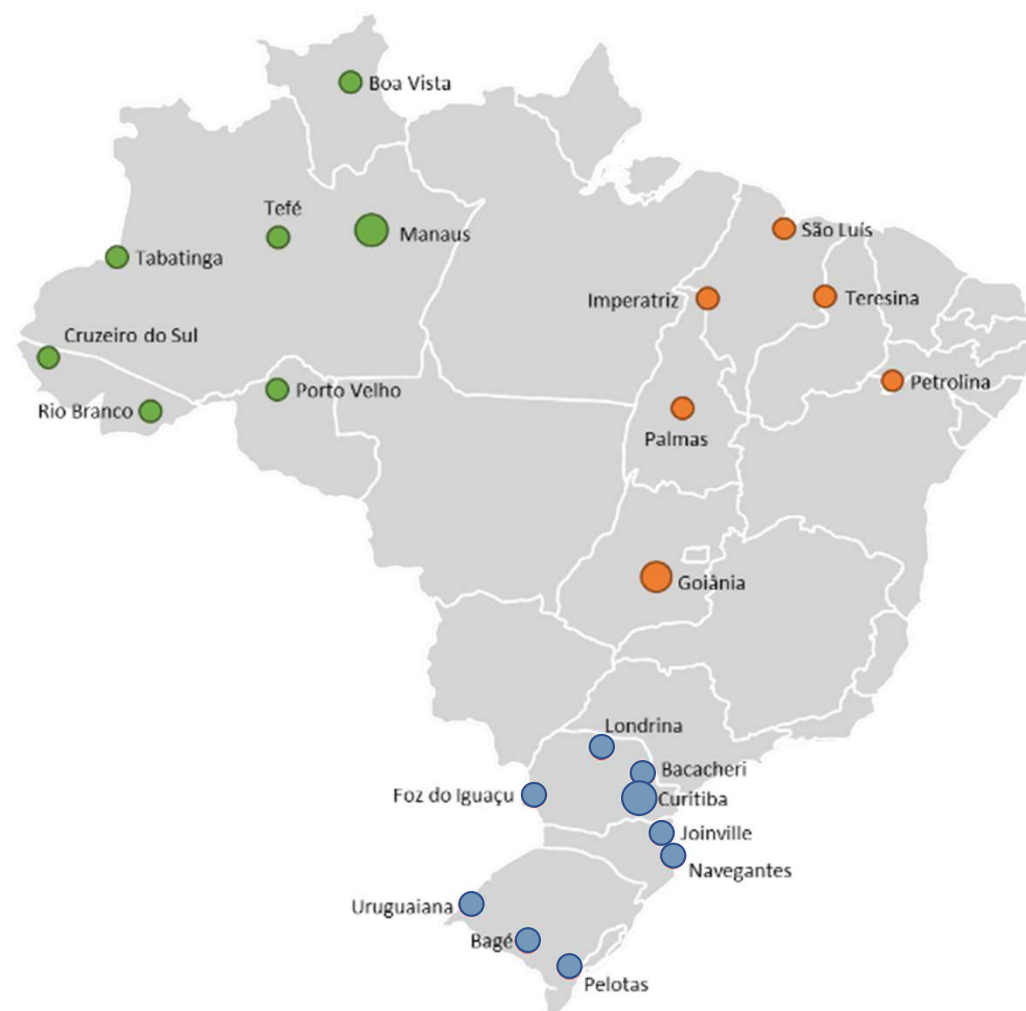
Concessões aeroportuárias – QUALIDADE DE SERVIÇO



6ª Rodada – BLOCOS

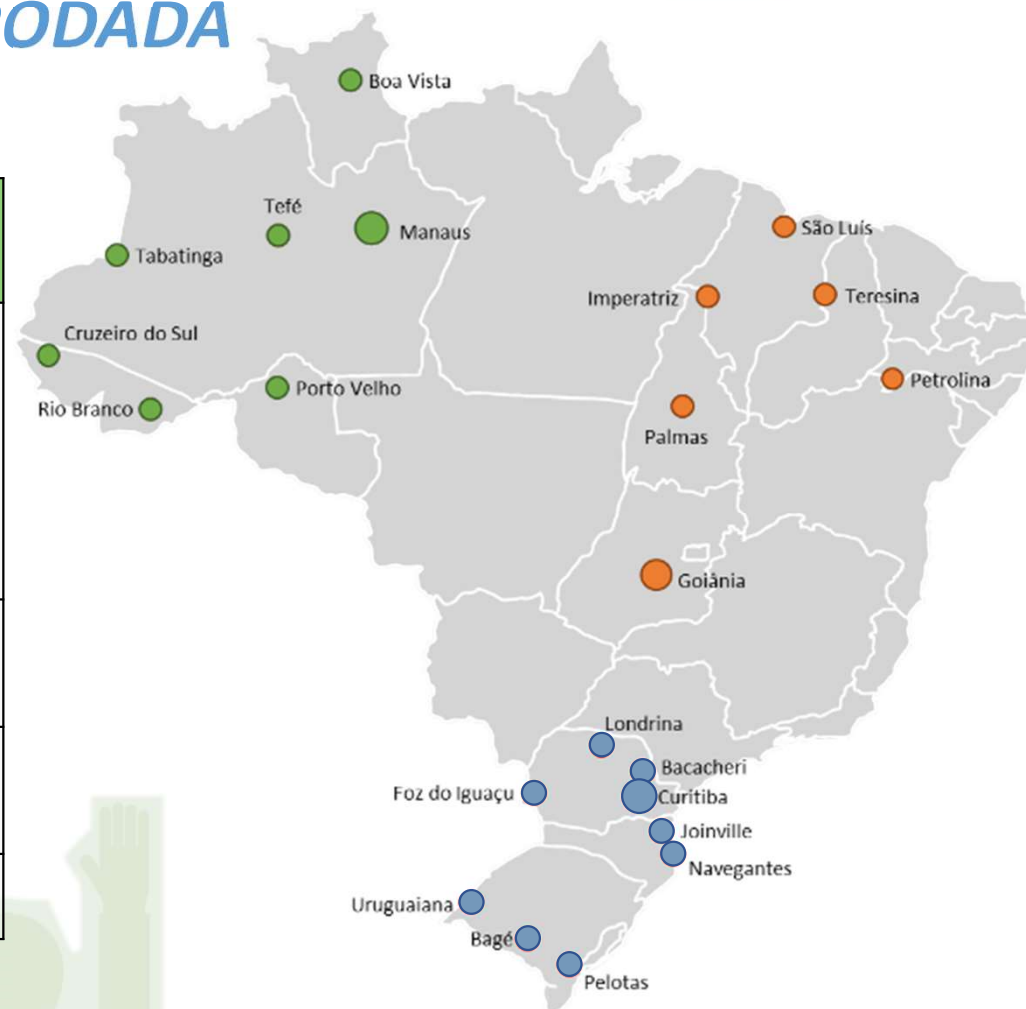
3 BLOCOS 22 AEROPORTOS		24 M PAX 2019	MERCADO - 11%
6ª RODADA	Bloco Sul	12,46 M	5,70%
	Curitiba	6,56 M	3,00%
	Foz do Iguaçu	2,33 M	1,07%
	Navegantes	1,93 M	0,88%
	Londrina	1,00 M	0,46%
	Joinville	0,57 M	0,26%
	Bacacheri	21,75 K	0,01%
	Pelotas	31,77 K	0,01%
	Uruguaiana	20,94 K	0,01%
	Bagé	0,98 K	0,00%
	Bloco Norte I	4,63 M	2,12%
	Manaus	3,02 M	1,38%
	Porto Velho	0,75 M	0,34%
	Rio Branco	0,35 M	0,16%
	Boa Vista	0,35 M	0,16%
	Cruzeiro do Sul	59,53 K	0,03%
	Tabatinga	62,99 K	0,03%
	Tefé	32,12 K	0,01%
	Bloco Central	7,28 M	3,33%
	Goiânia	3,17 M	1,45%
	São Luís	1,63 M	0,75%
	Teresina	1,16 M	0,53%
	Palmas	0,58 M	0,26%
	Petrolina	0,39 M	0,18%
	Imperatriz	0,34 M	0,15%

Base: 2019



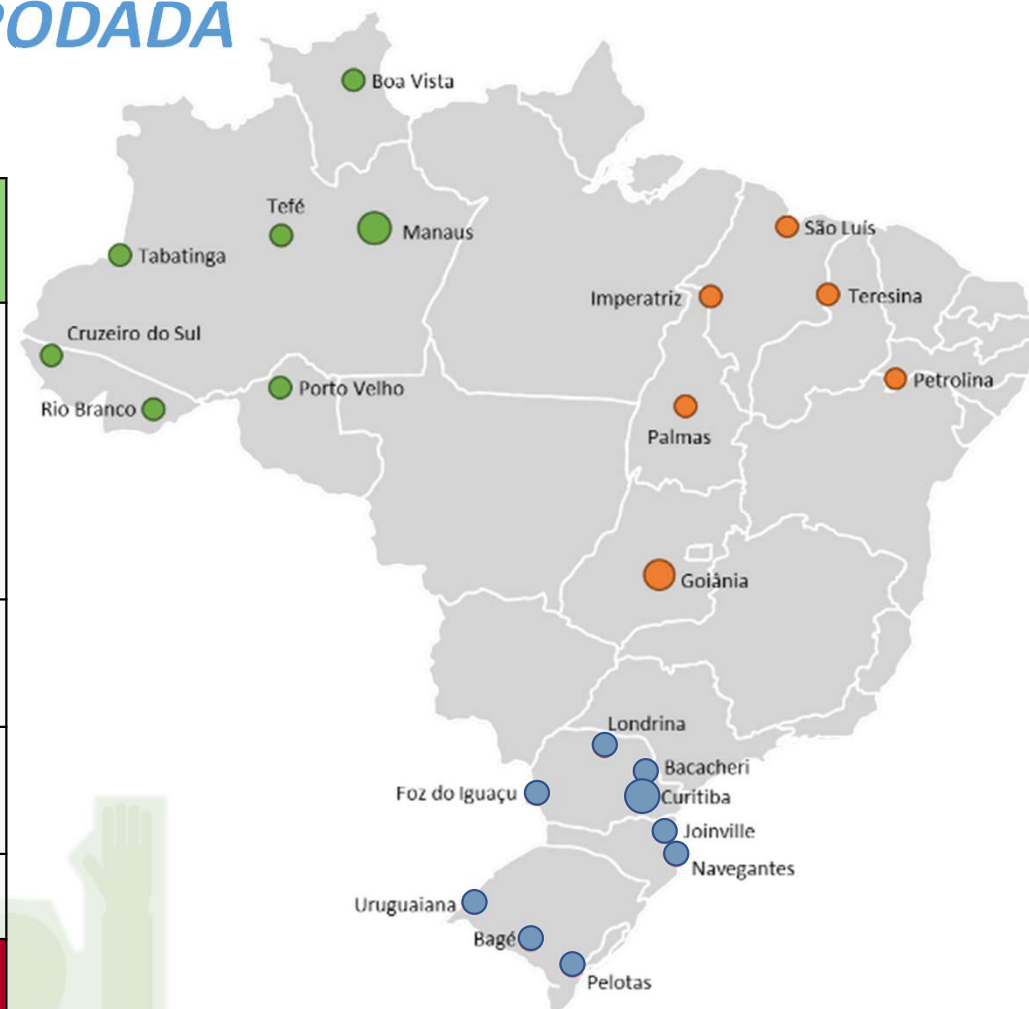
Concessões aeroportuárias – 6ª RODADA

Leilão 07/04/2021	BLOCO SUL (CCR)	BLOCO CENTRAL (CCR)	BLOCO NORTE (Vinci Airports)
Contribuição Fixa Inicial mínima (R\$)	R\$ 130,203 milhões	R\$ 8,146 milhões	R\$ 47,865 milhões
Lance vencedor	R\$ 2,1 bilhões	R\$ 754 milhões	R\$ 420 milhões
Contribuição Variável estimada	R\$ 875 milhões (4,65% da Receita Bruta)	R\$ 65 milhões (0,62% da Receita Bruta)	R\$ 447 milhões (3,95% da Receita Bruta)
Valor total a ser pago na assinatura do contrato	R\$ 3,9 bilhões		
Investimento total estimado	R\$ 6,1 bilhões		
Ágio Médio do leilão	3.822%		



Concessões aeroportuárias – 6ª RODADA

Leilão 07/04/2021	BLOCO SUL (CCR)	BLOCO CENTRAL (CCR)	BLOCO NORTE (Vinci Airports)
Contribuição Fixa Inicial mínima (R\$)	R\$ 130,203 milhões	R\$ 8,146 milhões	R\$ 47,865 milhões
Lance vencedor	R\$ 2,1 bilhões	R\$ 754 milhões	R\$ 420 milhões
Contribuição Variável estimada	R\$ 875 milhões (4,65% da Receita Bruta)	R\$ 65 milhões (0,62% da Receita Bruta)	R\$ 447 milhões (3,95% da Receita Bruta)
Valor total a ser pago na assinatura do contrato	R\$ 3,9 bilhões		
Investimento total estimado	R\$ 6,1 bilhões		
Ágio Médio do leilão	3.822%		
Assinatura dos contratos prevista para setembro/outubro 2021			



Concessões aeroportuárias

EVOLUÇÃO REGULATÓRIA

1ª, 2ª E 3ª RODADAS

- Contratos **prescritivos** nas soluções
- Foco na relação entre **Poder Concedente** e Concessionária
- **Outorgas Fixas** constantes
- Participação da **Infraero na SPE**

4ª RODADA

- Exigências focadas no **desempenho**, não na solução
- **Consulta** aos usuários
- **Outorgas fixas aderentes** ao fluxo de receitas

5ª E 6ª RODADAS

- Concessões em **blocos**
- Flexibilidade para propor **metas de desempenho alternativas**;
- **Negociação** entre operador e usuários.
- **Outorgas variáveis** aderentes ao fluxo de receitas
- Operador via **TSA** (6ª rodada)

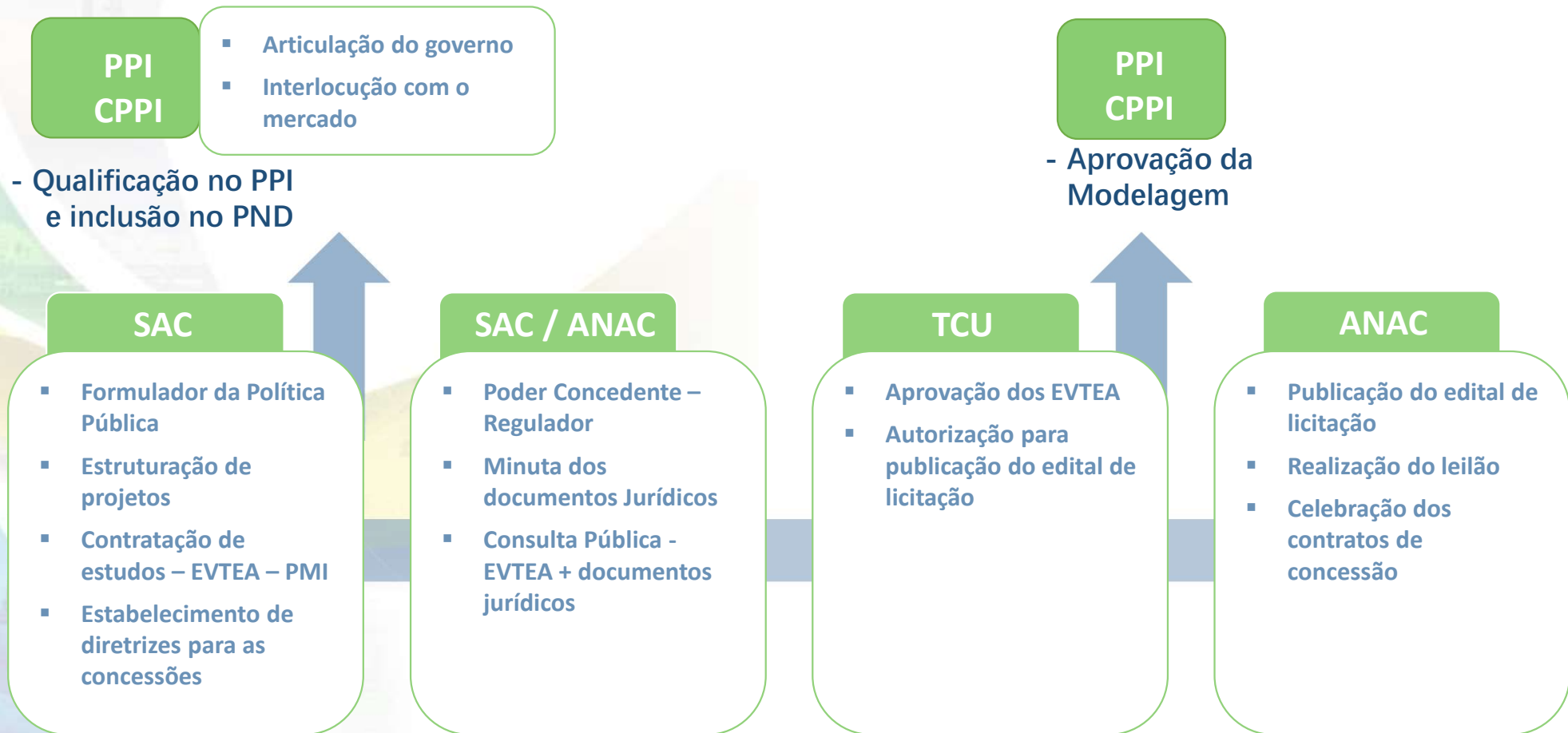
MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA



Concessões Aeroportuárias **VIRACOPOS**

Estruturação dos Fluxos das Concessões

COMPETÊNCIAS



VIRACOPOS – DIRETRIZES GERAIS

OBJETO

Ampliação, manutenção e exploração do aeroporto

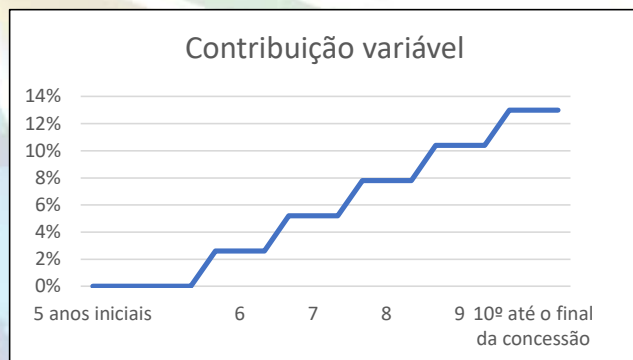
PRAZO DA CONCESSÃO

30 anos

WACC

7,84%

PAGAMENTO DA OUTORGA



Contribuição Inicial: 90% do VPL do fluxo de caixa livre apresentado nos EVTEA + Ágio

Contribuição Variável: % sobre a totalidade da receita bruta da Concessionária necessário para que o VPL do projeto, após o pagamento da Contribuição Inicial, torne-se zero

Pagamentos da Contribuição Variável distribuídos anualmente durante o prazo da concessão (**carência de 5 anos + alíquota sobre a receita bruta linearmente crescente do 6º ao 10º ano**)

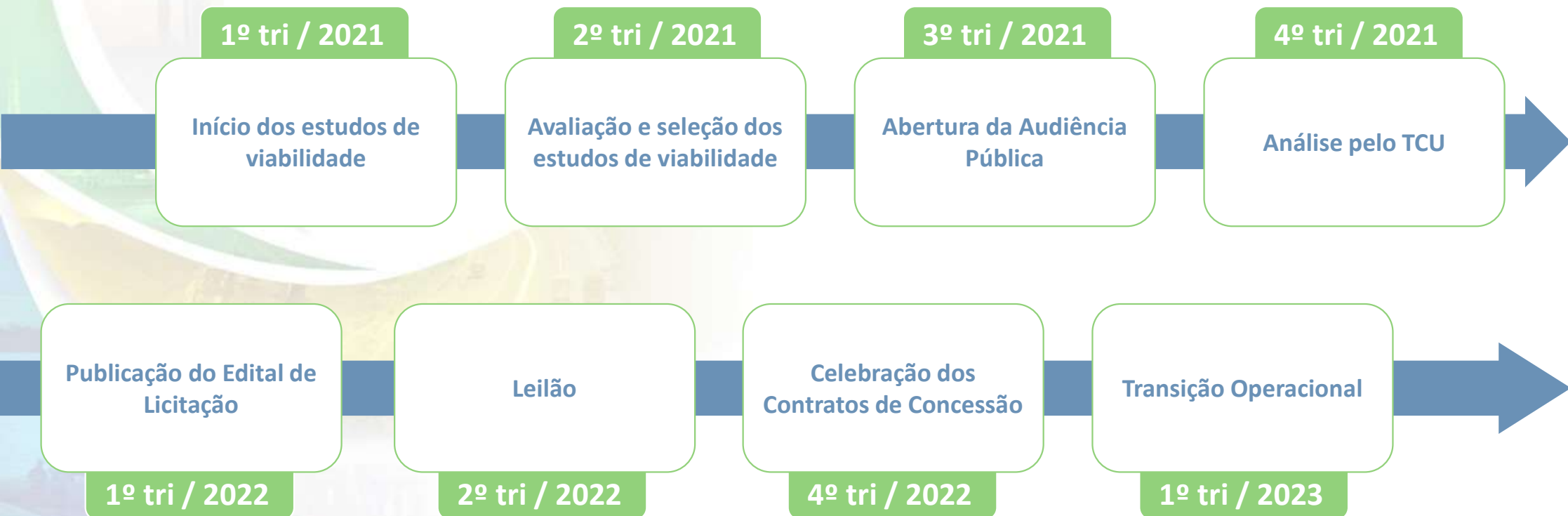
Vencedor do Leilão deverá recolher à atual concessionária, até a data de assinatura do contrato, valor destinado à indenização por investimentos não amortizados

INVESTIMENTOS

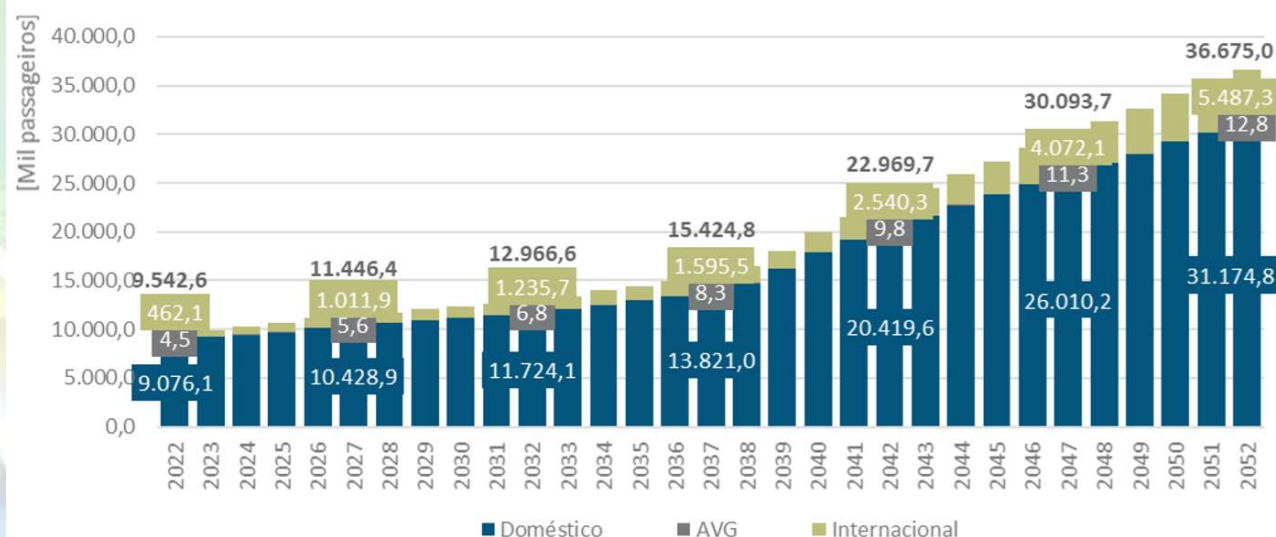
Baseado em gatilhos de demanda (i.e. segunda PPD independente com comprimento de 2200 metros deve ser construída e estar plenamente operacional antes de a demanda atingir 140.000 movimentos/ano).

Investimentos da Fase IB definidos a partir da movimentação da hora-pico do aeroporto.

– CRONOGRAMA ESTIMADO



VIRACOPOS – MERCADO



- Total de passageiros cresce de 9,5 para 36,6 M Pax (4,59 % a.a.) ao longo da concessão
- 85% da demanda total composta por passageiros domésticos (2052 como referência)
- Spillover de outros aeroportos

Ajustes Pós-pandemia

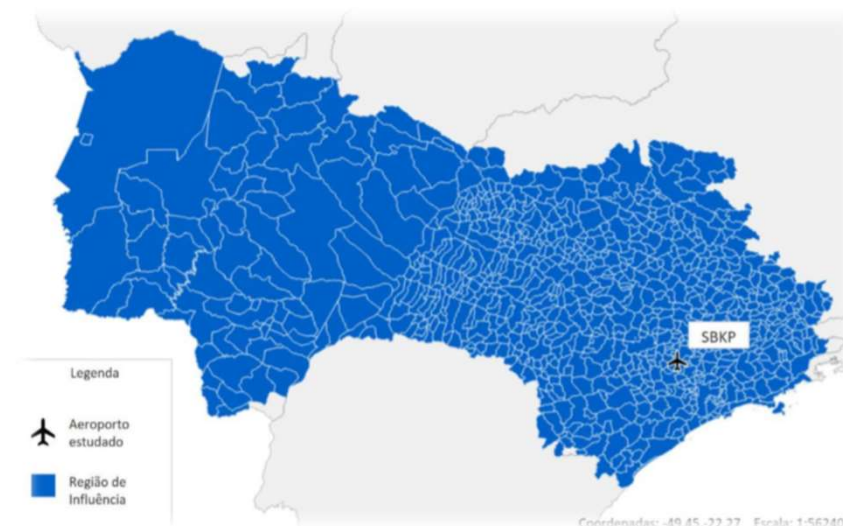
- 1 Restrição de circulação populacional
- 2 Impacto na economia (considerado na projeção de PIB)
- 3 Fatores culturais (redução na curva Pax/capita)

VIRACOPOS – MERCADO

Aeroporto	Passageiros (mil)			CAPEX (R\$ milhões)
	Ano 1	Ano 30	CAGR (%)	
Viracopos (SBKP)	9.542	36.675	4,59	4.250

OUTORGA	TOTAL NÃO DESCONTADO
FIXA INICIAL	R\$ 3,45 bilhões
VARIÁVEL	2,6% (5º ano)
	5,2% (6º ano)
	7,8% (7º ano)
	10,4% (8º ano)
	13,0% (9º ao 30º ano)

- **vocação econômica** fortemente voltada para o segmento de transporte de carga
- proximidade de **centros geradores de demanda**, como o Polo Petroquímico de Paulínia e a Indústria automobilística e de autopeças da Região Metropolitana de Campinas
- **ponto de conexão doméstica** para outros aeroportos situados em todas as regiões do país



AEROPORTO DE VIRACOPOS – SITUAÇÃO ATUAL

SITUAÇÃO ATUAL








Capacidade teórica de pista: **39,2 mov/h**

Capacidade do TPS: **9,3 mpax**

Pátio Comercial:

- Contato: **18C+3F**
- Remotas: **11C+1F**

LEGENDAS:

	SISTEMA TERMINAL DE PASSAGEIROS		FAIXA DE PISTA
	SISTEMA TERMINAL DE CARGAS		FAIXA PREPARADA
	SISTEMA DE APOIO		LIMITE PATRIMONIAL
	ESTACIONAMENTO DE VEÍCULOS		CERCAS
	VIAS DE SERVIÇO NÃO-PAVIMENTADAS		

AEROPORTO DE VIRACOPOS – 1ª FASE

Reforma do terminal de passageiros

Ampliação do sistema de taxiways

Novas áreas de apoio operacional (PAA e SCI)

Ampliação de pátios para atender à aviação comercial

Implantação do Sistema Terminal de Passageiros

1ª FASE

CAPEX Total: **R\$ 574,7 MM**

CAPEX Desenvolvimento: **R\$ 330,5 MM**

Desapropriações: **R\$ 47,7 MM**









Capacidade teórica de pista: **40,2 mov/h**

Capacidade do TPS: **14,2 mpax**

Pátio Comercial:

- Contato: **13C+7E**
- Remotas: **29C+4E**

LEGENDAS:

	SISTEMA TERMINAL DE PASSAGEIROS		FAIXA DE PISTA
	SISTEMA TERMINAL DE CARGAS		FAIXA PREPARADA
	SISTEMA DE APOIO		LIMITE PATRIMONIAL
	ESTACIONAMENTO DE VEÍCULOS		CERCAS
	VIAS DE SERVIÇO NÃO-PAVIMENTADAS		

AEROPORTO DE VIRACOPOS – 2ª FASE

Ampliação do edifício
garagem do TPS

Ampliação de pátios para
atender à aviação comercial

Novas áreas destinadas à
manutenção, PAA, serviços
aeroportuários e comissaria

Construção de nova PPD
paralela e taxiways de
acesso

2ª FASE

CAPEX Total: **R\$ 1.501 MM**

CAPEX Desenvolvimento: **R\$ 1.244 MM**

Desapropriações: **R\$ 0,6 MM**

Capacidade teórica de pista: **81,8 mov/h**

Capacidade do TPS: **23,3 mpax**

Pátio Comercial:

- Contato: **15C+8E**
- Remotas: **51C+6E**

AEROPORTO DE VIRACOPOS – 3ª FASE

Ampliação das áreas de manobras do TECA

Ampliação do edifício garagem

Instalações do Sistema Terminal de Passageiros

Novas áreas destinadas à manutenção, PAA, serviços aeroportuários e comissaria

Ampliação do sistema de taxiways para atender às novas áreas de pátio

Ampliação do sistema de pátios

3ª FASE

CAPEX Total: R\$ 2.175 MM

CAPEX Desenvolvimento: R\$ 1.719 MM

Capacidade teórica de pista: 81,9 mov/h

Capacidade do TPS: 38,7 mpax

Pátio Comercial:

- Contato: 27C+12E
- Remotas: 66C+8E

AEROPORTO DE VIRACOPOS – IMPLANTAÇÃO FINAL

IMPLANTAÇÃO FINAL

CAPEX Total: R\$ 4.250 MM

CAPEX Desenvolvimento: R\$ 3.293 MM

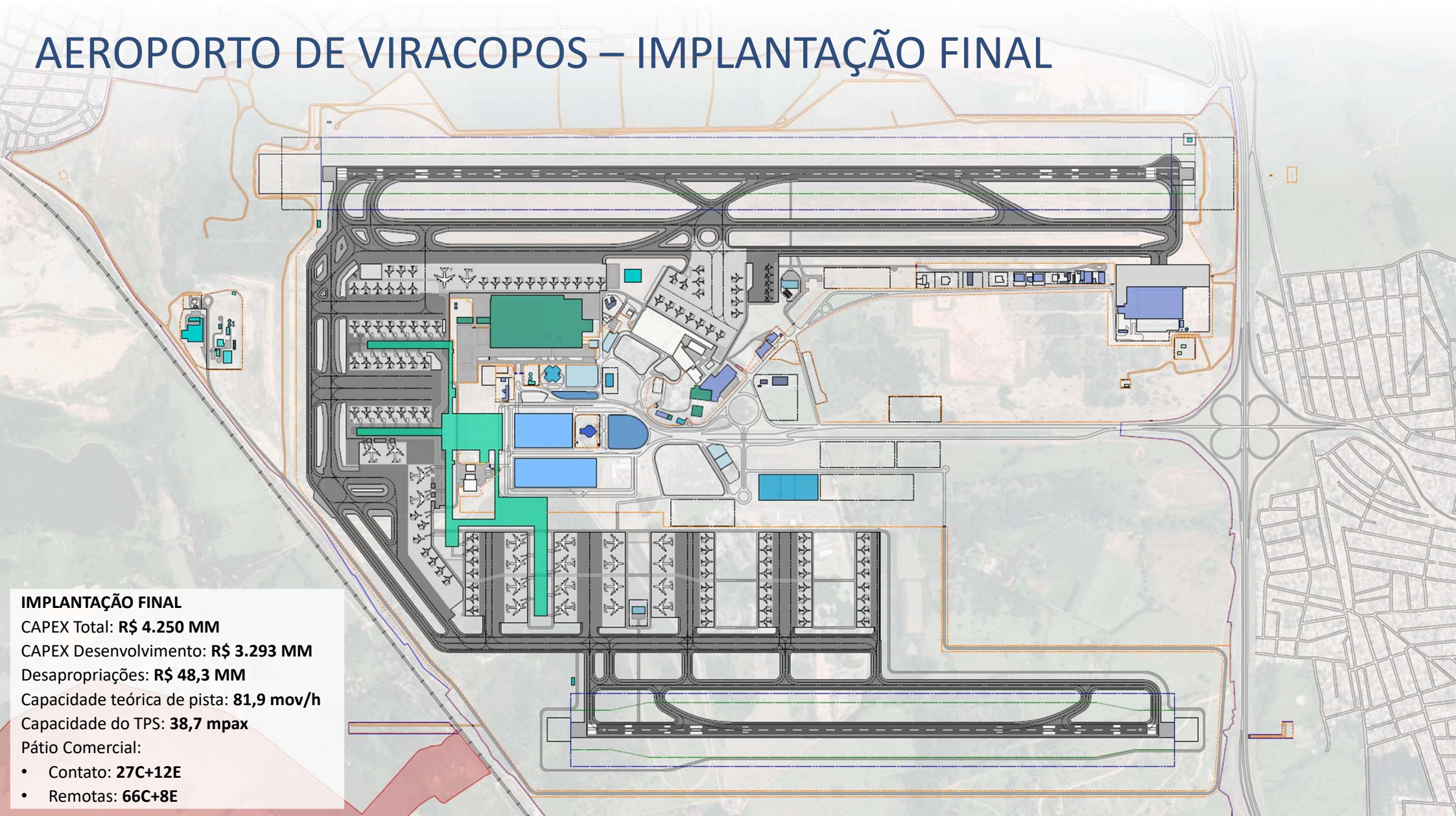
Desapropriações: R\$ 48,3 MM

Capacidade teórica de pista: 81,9 mov/h

Capacidade do TPS: 38,7 mpax

Pátio Comercial:

- Contato: 27C+12E
- Remotas: 66C+8E



VIRACOPOS – DATAROOM

Informações e dados sobre os aeroportos – disponíveis em:

www.infraestrutura.gov.br

Data Room - Viracopos:
<ftp://ftpaeroportos.transportes.gov.br/>

- Plantas de engenharia, projetos e estudos
- Imagens e mapas dos locais do aeroporto
- Contratos comerciais e administrativos
- Informações sobre recursos humanos
- Dados operacionais e financeiros
- Informações sobre os requisitos ambientais
- Questões legais e administrativas
- Infraestrutura existente

Agendamento de visitas e senha de acesso ao *Data Room* devem ser solicitados pelo seguinte e-mail:

concessao.viracopos@infraestrutura.gov.br

Obrigado!

Departamento de Políticas Regulatórias

Secretaria Nacional de Aviação Civil

Ministério da Infraestrutura

(61) 2029-8532

concessao.viracopos@infraestrutura.gov.br

#concretiza
BRASIL ▶

MINISTÉRIO DA
INFRAESTRUTURA



PÁTRIA AMADA
BRASIL
GOVERNO FEDERAL