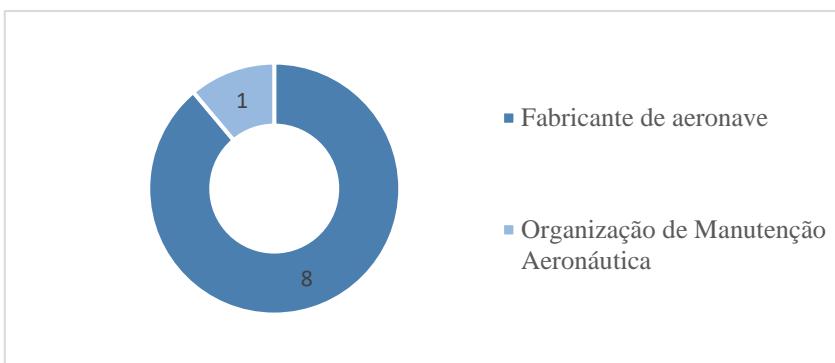




## Contribuições referentes à Consulta Pública nº 10/2023

Proposta de edição de emenda ao Regulamentos Brasileiros da Aviação Civil - RBAC nº 01, intitulado "Definições, regras de redação e unidades de medida para uso nos normativos da ANAC" e RBAC nº 21, intitulado "Certificação de produto e artigo aeronáuticos"

A Consulta Pública foi realizada no período de 21 de agosto a 5 de outubro de 2023, durante o qual foram recebidas **9 contribuições**. O gráfico abaixo contém os números de contribuições de acordo com a categoria de contribuintes:



Processo nº 00058.004521/2023-75

**Outubro/2023**

Contribuições referentes à Consulta Pública nº 10/2023

Proposta de edição de emenda ao Regulamentos Brasileiros da Aviação Civil - RBAC nº 01, intitulado "Definições, regras de redação e unidades de medida para uso nos normativos da ANAC" e RBAC nº 21, intitulado "Certificação de produto e artigo aeronáuticos"

**CONTRIBUIÇÃO Nº 1 (23584 do sistema AUDPUB)**

**Identificação**

**Autor da Contribuição:** AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS S.A.

**Categoria:** Organização de Manutenção Aeronáutica

**Instituição:** AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS S.A. - CNPJ 09.296.295/0001-60

**Documento:** RBAC 01 Emd 14

**Trecho a discutir ou aspecto não previsto que se propõe abordar:** RBAC 01 Emd 14 - Definições

**Tipo de Contribuição:** Esclarecimento

**Arquivo anexo:** 23584 - 23.09.20 Contribuições AZUL - CP 10.2023.pdf

**Contribuição**

**Texto sugerido para alteração ou inclusão:**

A AZUL está de acordo com o normativo proposto

**Justificativa:**

A AZUL reconhece o importante trabalho dessa I. Agência na constante atualização de seus normativos e congratula especificamente a possibilidade de aplicação da IS 21.231-000 com a simplificação para os processos de obtenção de aprovação de dados de grandes alterações e grandes reparos, bem como os processos de aprovação simplificada de grandes alterações através da IS 20-001.

Contribuições referentes à Consulta Pública nº 10/2023

Proposta de edição de emenda ao Regulamentos Brasileiros da Aviação Civil - RBAC nº 01, intitulado "Definições, regras de redação e unidades de medida para uso nos normativos da ANAC" e RBAC nº 21, intitulado "Certificação de produto e artigo aeronáuticos"

CONTRIBUIÇÃO Nº 2 (23673 do sistema AUDPUB)	
<b>Identificação</b>	
<b>Autor da Contribuição:</b> Alexandre Juliano Bianchi	<b>Documento:</b> RBAC 21 Emd. 10
<b>Categoria:</b> Fabricante de aeronave	<b>Trecho a discutir ou aspecto não previsto que se propõe abordar:</b> RBAC 21 Emd. 10 - 21.21
<b>Instituição:</b> EMBRAER S.A. - CNPJ 07.689.002/0001-89	<b>Tipo de Contribuição:</b> Exclusão <b>Arquivo anexo:</b> Não há
<b>Contribuição</b>	
<b>Texto sugerido para alteração ou inclusão:</b> REMOVER.	
<b>Justificativa:</b> No texto proposto identificamos dois problemas. O primeiro diz respeito a menção da categoria Utilidade, que não está definida em nenhum regulamento vigente. O segundo problema está relacionado com a expressão “conforme os requisitos da subparte J”, que por razão da sua proximidade, pode-se interpretar que existe relação entre esta subparte e a seção 21.16. Não obstante aos problemas mencionados, propomos suprimir o item (b), pois na prática esse não adiciona nenhuma particularidade quando o requerimento é feito por uma COPj, portanto, seria desnecessário uma vez que o item (a) já captura todas as possibilidades de emissão do certificado.	

Contribuições referentes à Consulta Pública nº 10/2023

Proposta de edição de emenda ao Regulamentos Brasileiros da Aviação Civil - RBAC nº 01, intitulado "Definições, regras de redação e unidades de medida para uso nos normativos da ANAC" e RBAC nº 21, intitulado "Certificação de produto e artigo aeronáuticos"

CONTRIBUIÇÃO Nº 3 (23674 do sistema AUDPUB)	
<b>Identificação</b>	
<b>Autor da Contribuição:</b> Alexandre Juliano Bianchi	<b>Documento:</b> RBAC 21 Emd. 10
<b>Categoria:</b> Fabricante de aeronave	<b>Trecho a discutir ou aspecto não previsto que se propõe abordar:</b> RBAC 21 Emd. 10 - 21.233-I
<b>Instituição:</b> EMBRAER S.A. - CNPJ 07.689.002/0001-89	<b>Tipo de Contribuição:</b> Alteração <b>Arquivo anexo:</b> Não há
<b>Contribuição</b>	
<b>Texto sugerido para alteração ou inclusão:</b> Qualquer pessoa jurídica (organização) que pretenda desenvolver projeto de produtos aeronáuticos, ou modificações aos projetos, ou dados técnicos para grandes reparos ou dados técnicos para grandes alterações, pode requerer um certificado, de acordo com esta subparte	
<b>Justificativa:</b> Incluir a expressão “dados técnicos para” antes de grandes alterações. É necessário repetir a expressão, pois, da forma como foi escrito o texto proposto, ela está associada apenas aos grandes reparos.	

Contribuições referentes à Consulta Pública nº 10/2023

Proposta de edição de emenda ao Regulamentos Brasileiros da Aviação Civil - RBAC nº 01, intitulado "Definições, regras de redação e unidades de medida para uso nos normativos da ANAC" e RBAC nº 21, intitulado "Certificação de produto e artigo aeronáuticos"

CONTRIBUIÇÃO Nº 4 (23675 do sistema AUDPUB)	
<b>Identificação</b>	
<b>Autor da Contribuição:</b> Alexandre Juliano Bianchi	<b>Documento:</b> RBAC 21 Emd. 10
<b>Categoria:</b> Fabricante de aeronave	<b>Trecho a discutir ou aspecto não previsto que se propõe abordar:</b> RBAC 21 Emd. 10 - 21.263-I(c)(3)
<b>Instituição:</b> EMBRAER S.A. - CNPJ 07.689.002/0001-89	<b>Tipo de Contribuição:</b> Exclusão <b>Arquivo anexo:</b> Não há
<b>Contribuição</b>	
<b>Texto sugerido para alteração ou inclusão:</b> (c)(3) REMOVER	
<b>Justificativa:</b> Sugerimos remover o item (c)(3) que trata sobre a prerrogativa de publicar informações técnicas e alinhar o regulamente da ANAC com o que é praticado na EASA. Essa remoção justifica-se pelo fato de que essa é uma prerrogativa inócula, pois qualquer pessoa pode publicar informações ou instruções técnicas. Assim como na EASA, a publicação de informações ou instruções técnicas com uma declaração de que elas foram aprovadas sob a autoridade de detentor do Certificado de Organização de Projeto deveria ser uma obrigação da organização.	

Contribuições referentes à Consulta Pública nº 10/2023

Proposta de edição de emenda ao Regulamentos Brasileiros da Aviação Civil - RBAC nº 01, intitulado "Definições, regras de redação e unidades de medida para uso nos normativos da ANAC" e RBAC nº 21, intitulado "Certificação de produto e artigo aeronáuticos"

CONTRIBUIÇÃO Nº 5 (23676 do sistema AUDPUB)	
<b>Identificação</b>	
<b>Autor da Contribuição:</b> Alexandre Juliano Bianchi	<b>Documento:</b> RBAC 21 Emd. 10
<b>Categoria:</b> Fabricante de aeronave	<b>Trecho a discutir ou aspecto não previsto que se propõe abordar:</b> RBAC 21 Emd. 10 - 21.263-I(c)(4)
<b>Instituição:</b> EMBRAER S.A. - CNPJ 07.689.002/0001-89	<b>Tipos de Contribuição:</b> Alteração <b>Arquivo anexo:</b> Não há
<b>Contribuição</b>	
<b>Texto sugerido para alteração ou inclusão:</b> (c)(4) aprovar revisões ao manual de voo da aeronave e ao seu suplemento e indicar que o conteúdo de tais revisões foi aprovado sob a autoridade de detentor do Certificado de Organização de Projeto.	
<b>Justificativa:</b> Remover a expressão "na forma e escopo aceitáveis à ANAC" de todos os itens. A expressão é desnecessária, pois o escopo já é estabelecido nos termos de certificação e nos procedimentos do sistema de garantia de projeto reconhecidos pela ANAC, conforme descrito no caput da seção. Além disso, não caberia à ANAC estabelecer a forma de exercício dessas prerrogativas, pois o seu estabelecimento é uma faculdade de cada organização. No contexto do sistema COPj, cabe à ANAC propor, através das instruções suplementares, orientações para as organizações que buscam essa certificação.	

Contribuições referentes à Consulta Pública nº 10/2023

Proposta de edição de emenda ao Regulamentos Brasileiros da Aviação Civil - RBAC nº 01, intitulado "Definições, regras de redação e unidades de medida para uso nos normativos da ANAC" e RBAC nº 21, intitulado "Certificação de produto e artigo aeronáuticos"

CONTRIBUIÇÃO Nº 6 (23677 do sistema AUDPUB)	
<b>Identificação</b>	
<b>Autor da Contribuição:</b> Alexandre Juliano Bianchi	<b>Documento:</b> RBAC 21 Emd. 10
<b>Categoria:</b> Fabricante de aeronave	<b>Trecho a discutir ou aspecto não previsto que se propõe abordar:</b> RBAC 21 Emd. 10 - 21.263-I(c)(5)
<b>Instituição:</b> EMBRAER S.A. - CNPJ 07.689.002/0001-89	<b>Tipo de Contribuição:</b> Alteração <b>Arquivo anexo:</b> Não há
<b>Contribuição</b>	
<b>Texto sugerido para alteração ou inclusão:</b> (c)(5) aprovar os dados técnicos para grandes reparos em produtos para os quais seja o detentor do certificado de tipo ou do certificado suplementar de tipo;	
<b>Justificativa:</b> Remover a expressão "na forma e escopo aceitáveis à ANAC" de todos os itens. A expressão é desnecessária, pois o escopo já é estabelecido nos termos de certificação e nos procedimentos do sistema de garantia de projeto reconhecidos pela ANAC, conforme descrito no caput da seção. Além disso, não caberia à ANAC estabelecer a forma de exercício dessas prerrogativas, pois o seu estabelecimento é uma faculdade de cada organização. No contexto do sistema COPj, cabe à ANAC propor, através das instruções suplementares, orientações para as organizações que buscam essa certificação.	

Contribuições referentes à Consulta Pública nº 10/2023

Proposta de edição de emenda ao Regulamentos Brasileiros da Aviação Civil - RBAC nº 01, intitulado "Definições, regras de redação e unidades de medida para uso nos normativos da ANAC" e RBAC nº 21, intitulado "Certificação de produto e artigo aeronáuticos"

CONTRIBUIÇÃO Nº 7 (23678 do sistema AUDPUB)	
<b>Identificação</b>	
<b>Autor da Contribuição:</b> Alexandre Juliano Bianchi	<b>Documento:</b> RBAC 21 Emd. 10
<b>Categoria:</b> Fabricante de aeronave	<b>Trecho a discutir ou aspecto não previsto que se propõe abordar:</b> RBAC 21 Emd. 10 - 21.263-I(c)(9)
<b>Instituição:</b> EMBRAER S.A. - CNPJ 07.689.002/0001-89	<b>Tipo de Contribuição:</b> Alteração <b>Arquivo anexo:</b> Não há
<b>Contribuição</b>	
<b>Texto sugerido para alteração ou inclusão:</b> (c)(9) aprovar os dados técnicos para grandes alterações.	
<b>Justificativa:</b> Remover a expressão "na forma e escopo aceitáveis à ANAC" de todos os itens. A expressão é desnecessária, pois o escopo já é estabelecido nos termos de certificação e nos procedimentos do sistema de garantia de projeto reconhecidos pela ANAC, conforme descrito no caput da seção. Além disso, não caberia à ANAC estabelecer a forma de exercício dessas prerrogativas, pois o seu estabelecimento é uma faculdade de cada organização. No contexto do sistema COPj, cabe à ANAC propor, através das instruções suplementares, orientações para as organizações que buscam essa certificação.	

Contribuições referentes à Consulta Pública nº 10/2023

Proposta de edição de emenda ao Regulamentos Brasileiros da Aviação Civil - RBAC nº 01, intitulado "Definições, regras de redação e unidades de medida para uso nos normativos da ANAC" e RBAC nº 21, intitulado "Certificação de produto e artigo aeronáuticos"

CONTRIBUIÇÃO Nº 8 (23679 do sistema AUDPUB)	
<b>Identificação</b>	
<b>Autor da Contribuição:</b> Alexandre Juliano Bianchi	<b>Documento:</b> RBAC 21 Emd. 10
<b>Categoria:</b> Fabricante de aeronave	<b>Trecho a discutir ou aspecto não previsto que se propõe abordar:</b> RBAC 21 Emd. 10 - 21.265-I(c)
<b>Instituição:</b> EMBRAER S.A. - CNPJ 07.689.002/0001-89	<b>Tipo de Contribuição:</b> Alteração <b>Arquivo anexo:</b> Não há
<b>Contribuição</b>	
<b>Texto sugerido para alteração ou inclusão:</b> Assegurar que o projeto dos produtos ou as modificações ao mesmo ou os dados técnicos para grandes reparos ou dados técnicos para grandes alterações, conforme aplicável, satisfazem os requisitos aplicáveis e não evidenciam quaisquer características que possam comprometer a condição de operação segura;	
<b>Justificativa:</b> Incluir a expressão “dados técnicos para” antes de grandes alterações. É necessário repetir a expressão, pois, da forma como foi escrito o texto proposto, ela está associada apenas aos grandes reparos.	

Contribuições referentes à Consulta Pública nº 10/2023

Proposta de edição de emenda ao Regulamentos Brasileiros da Aviação Civil - RBAC nº 01, intitulado "Definições, regras de redação e unidades de medida para uso nos normativos da ANAC" e RBAC nº 21, intitulado "Certificação de produto e artigo aeronáuticos"

CONTRIBUIÇÃO Nº 9 (23680 do sistema AUDPUB)	
<b>Identificação</b>	
<b>Autor da Contribuição:</b> Alexandre Juliano Bianchi	<b>Documento:</b> RBAC 21 Emd. 10
<b>Categoria:</b> Fabricante de aeronave	<b>Trecho a discutir ou aspecto não previsto que se propõe abordar:</b> RBAC 21 Emd. 10 - 21.265-I(d)
<b>Instituição:</b> EMBRAER S.A. - CNPJ 07.689.002/0001-89	<b>Tipo de Contribuição:</b> Esclarecimento <b>Arquivo anexo:</b> Não há
<b>Contribuição</b>	
<b>Texto sugerido para alteração ou inclusão:</b> Texto proposto está adequado, mas justificativa apresentada é inadequada.	
<b>Justificativa:</b> Apesar de concordarmos com a proposta de texto, entendemos que não existe conflito entre o 21.257 e 21.265, pois nas duas seções a apresentação dos documentos está delimitada àqueles associados à uma declaração, que não existem no caso de pequenas modificações, dados técnicos de grandes reparos, dados técnicos de grandes alterações. Além disso, pelo 21.49 já é responsabilidade de qualquer detentor disponibilizar para ANAC quaisquer informações relacionadas ao projeto.	

**ANEXO**

**23584 - 23.09.20 Contribuições AZUL - CP 10.2023.pdf**



**ILUSTRÍSSIMO SENHOR DIRETOR PRESIDENTE – JULIANO ALCÂNTARA  
NOMAN – E SUPERINTENDÊNCIA DE PADRÕES OPERACIONAIS – SPO –  
AGÊNCIA NACIONAL DE AVIAÇÃO CIVIL – ANAC**

**Assunto: Consulta Pública nº 10/2023**

**AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS S.A.,** com sede à Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939 – Edifício Castello Branco Office Park – Torre Jatobá – 9º andar, Alphaville, Município de Barueri, Estado de São Paulo, CEP 06460-040, devidamente inscrita no CNPJ/MF sob o nº 09.296.295/0001-60, por suas procuradoras, vem, respeitosamente, à presença desta Ilustre Agência, apresentar suas **CONTRIBUIÇÕES** ao presente processo de consulta pública.

Trata-se de processo de consulta pública instaurado por esta I. Agência Nacional de Aviação Civil ("ANAC") com a proposta de emenda aos RBACs nº 1 e 21, para formalizar a definição de Organização de Projeto Certificada e melhorar a redação do texto, deixando-o mais claro, objetivo e conciso para evitar conflitos de interpretação em relação aos requisitos da Organização de Projeto Certificada

A AZUL reconhece o importante trabalho dessa I. Agência na constante atualização de seus normativos e congratula especificamente a possibilidade de aplicação da IS 21.231-000 com a simplificação para os processos de obtenção de aprovação de dados de grandes alterações e grandes reparos, bem como os processos de aprovação simplificada de grandes alterações através da IS 20-001.



Assim, a AZUL está de acordo com o normativo proposto, bem como permanece à disposição desta I. Agência para mais esclarecimentos.

De Barueri/SP para Brasília/DF, 20 de Setembro de 2023.



VERÔNICA BOCKMANN GALVÃO SILVA  
Advogada Regulatório – OAB/SP 441.000

050/2023  
RITMJ0024494

PROCURAÇÃO

OUTORGANTES:

(i) AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS S.A., inscrita no CNPJ/ME sob o nº 09.296.295/0001-60, com sede na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 9º andar, Torre Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Bairro Tamboré, CEP 06460-040, no município de Barueri, Estado de São Paulo; e (ii) ATS VIAGENS E TURISMO LTDA., inscrita no CNPJ/ME sob o nº 26.203.213/0001-04, com sede no endereço supramencionado, conjunto 1002, assim como todas as suas respectivas filiais, neste ato representadas por seu Diretor-Presidente, o Sr. ABHI MANOJ SHAH, norte [REDACTED]

[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]  
[REDACTED]

[REDACTED] na OAB/SP sob o nº 290.991 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 924.638 [REDACTED]

2. ALESSANDRA LEONARDI DE AZEVEDO SOUZA, [REDACTED] advogada inscrita na OAB/SP sob o nº 292.549 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 541.008 [REDACTED]
3. ALINE DE OLIVEIRA GUEDES, [REDACTED] advogada, inscrita na OAB/SP sob o nº 396.192, inscrita no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 150.916 [REDACTED]
4. ANDREA LOPES DE CAMPOS ARVELOS, [REDACTED] advogada, inscrita na OAB/SP sob o nº 243.161 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 640.738 [REDACTED]
5. BIANCA VENTURINI SIMÕES, [REDACTED] advogada, inscrita na OAB/SP sob o nº 422.288 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 103.358 [REDACTED]
6. DANIEL ALVES DE OLIVEIRA, [REDACTED] advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 247.417 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 082.698 [REDACTED]
7. FERNANDA DELUCA SAMPAIO CHRISTOFOLETTI, [REDACTED] advogada, inscrita na OAB/SP sob o nº 495.296 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 004.228 [REDACTED]
8. GIOVANA GAGLIAZZO VALENTE, [REDACTED] advogada, inscrita na OAB/SP sob o nº 432.657 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 729.048 [REDACTED]
9. GUILHERME LUÍS BITTENCOURT BEBBER, [REDACTED] advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 393.703 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 410.418 [REDACTED]
10. GUSTAVO SGARBI MACHIAVELI, [REDACTED] advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 393.288 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 321.538 [REDACTED]

11. JONATHAN DE ALMEIDA LANDUCCI, [REDACTED] advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 330.759 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 173.088 [REDACTED]
12. JOSÉ WALTER CABRAL MATOS NETO, [REDACTED] advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 422.765 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 521.616 [REDACTED]
13. NAYARA CLEMPES DE SOUZA, [REDACTED] advogada, inscrita na OAB/SP sob o nº 482.044 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 517.638 [REDACTED]
14. PRISCILLA CABRAL PEREIRA, [REDACTED] advogada, inscrita na OAB/SP sob o nº 300.835 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 347.738 [REDACTED]
15. RAPHAEL LINARES FELIPPE, [REDACTED] advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 331.127 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 671.648 [REDACTED]
16. RENATA RODRIGUES, [REDACTED] advogada, inscrita na OAB/SP sob o nº 414.791 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 346.718 [REDACTED]
17. THIAGO DA CRUZ PITÃO, [REDACTED] advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 445.966 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 044.258 [REDACTED] e
18. VERÔNICA BOCKMANN GALVÃO SILVA, [REDACTED] advogada, inscrita na OAB/SP sob o nº 441.000 e no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 593.128 [REDACTED]

Todos com nacionalidade brasileira e com endereço comercial na sede supramencionada;

Aos quais são conferidos **PODERES ESPECÍFICOS** para que representem as **OUTORGANTES**, em conjunto ou isoladamente, e independentemente da ordem de nomeação, em Juízo ou fora dele, outorgando-lhes os poderes da cláusula “ad judicia” e “ad judicia et extra”, perante qualquer foro, Juízo ou Tribunal, bem como órgãos administrativos, nos âmbitos federal, estadual e municipal, tais como a Receita Federal do Brasil, Secretarias da Fazenda, Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA); Ministério do Trabalho e Emprego, Superintendências Regionais do Trabalho e Emprego, Ministério Público, Ministérios Públicos do Trabalho, Órgãos de Proteção ao Consumidor, Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI), DETRANS, CIRETRANS, entre outros, em todo o território nacional, podendo promover contra quem de direito as ações e medidas competentes, defender nas contrárias, receber citações, notificações, intimações judiciais e extrajudiciais, apresentar, atualizar, retificar, ratificar ou requerer informações, prestar compromissos e declarações, transigir, desistir, renunciar, receber e dar quitação, fazer acordos, representar cada uma das **OUTORGANTES** em atos extrajudiciais, nomear prepostos, apresentar requerimentos, praticar, enfim, todos os atos necessários ao fiel cumprimento deste mandato.

Cada um dos **OUTORGADOS** ora nomeados se responsabiliza, sob as penas da Lei, por estar regularmente habilitado e totalmente capacitado ao exercício de suas atividades e dos poderes que ora lhe são outorgados, respondendo civil, administrativa e criminalmente por todos os atos que vier a praticar por força do presente mandato, assim como responderá por quaisquer



omissões intencionais e indevidas, devendo ainda, exercer com zelo, ética, responsabilidade e competência todos os poderes que lhes são conferidos e que são necessários ao bom e fiel cumprimento deste mandato, podendo inclusive substabelecer, desde que observado o compromisso supra, com ou sem reserva de poderes, sempre no melhor interesse das **OUTORGANTES**.

O presente mandato é válido até a data de **14 de maio de 2024**, ficando automaticamente revogado na hipótese de extinção ou término do vínculo existente direta ou indiretamente entre cada um dos **OUTORGADOS** e as **OUTORGANTES**, conforme aplicável.

Este instrumento de mandato será formalizado em versão única, por meio de certificado digital emitido pela ICP-Brasil, nos termos da Medida Provisória nº 2.200-2, de 24 de agosto de 2001, para que produza os devidos efeitos de direito.

Barueri/SP, 15 de maio de 2023.



---

AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS S.A.  
ATS VIAGENS E TURISMO LTDA.

Por: Abhi Manoj Shah

050 Master Jurídico 15 05 2023 ALAB ATS RITMJ0024494

Societário docx

Código do documento [REDACTED]



## Assinaturas



ABHI MANOJ SHAH [REDACTED]

Certificado Digital [REDACTED]

Assinou

## Eventos do documento

**15 May 2023, 11:32:15**Documento [REDACTED] criado por ABHI MANOJ SHAH [REDACTED]  
[REDACTED]. Email: [REDACTED] - DATE\_ATOM: 2023-05-15T11:32:15-03:00**15 May 2023, 11:33:43**Assinaturas iniciadas por ABHI MANOJ SHAH [REDACTED]. Email:  
[REDACTED] - DATE\_ATOM: 2023-05-15T11:33:43-03:00**15 May 2023, 11:34:08**

ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL - ABHI MANOJ SHAH [REDACTED] Assinou Email:

[REDACTED] IP: [REDACTED] Dados do Certificado:  
C=BR,O=ICP-Brasil,OU=AC SOLUTI v5,OU=AC SOLUTI Multipla v5,OU=A1,CN=ABHI MANOJ SHAH [REDACTED] -  
DATE\_ATOM: 2023-05-15T11:34:08-03:00

## Hash do documento original

(SHA256):92371fc8b1b2a8f85af685740536dc91eb2275e7a781f87d971495c62bda5e6f  
(SHA512):7000da2fa0749da0e23497fa78a50b4fe0f799c5c0be05408401b1f916d17141f0647286a579c935e1855cf6e24714dd623204f0906aa540261f1ac2dc2c3414Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**



JUCESP PROTOCOLO  
2.615.185/22-6

AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS !  
CNPJ/ME Nº 09.296.295/0001-60  
NIRE 35.300.359.534



ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 05 DE OUTUBRO DE 2022

**1. Data, Hora e Local:** Realizada em 05 de outubro de 2022, às 11:00 horas, na sede social da Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. ("Companhia"), localizada na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 9º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040, no município de Barueri, Estado de São Paulo, Brasil.

**2. Convocação e Presença:** Convocação dispensada, nos termos do artigo 124, §4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A.") devido à presença dos acionistas representando a totalidade do capital social votante da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Registro de Presença de Acionistas da Companhia.

**3. Mesa:** Assumiu a Presidência da Mesa o Sr. Antonio Flávio Torres Martins Costa, que convidou a mim, Joanna Camet Portella, para secretariar os trabalhos.

**4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a renúncia e eleição de membro da Diretoria da Companhia; (ii) a unificação dos mandatos dos membros da Diretoria da Companhia; e (iii) a consolidação do Estatuto Social da Companhia.

**5. Deliberações:** Instalada a Assembleia, após exame e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os acionistas aprovaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas e/ou restrições, o quanto segue:

**5.1.** A lavratura da presente ata na forma de sumário, nos termos do parágrafo 1º do artigo 130 da Lei das S.A.

**5.2.** A aceitação do pedido de renúncia apresentado pelo Sr. **John Peter Rodgerson**, norte-americano, [REDACTED] administrador, portador da cédula de identidade (RNE) nº [REDACTED], inscrito no CPF/ME sob o nº [REDACTED].337.188-0, com endereço comercial na sede da Companhia, ao cargo de Diretor-Presidente da Companhia, conforme carta de renúncia constante do Anexo I à presente ata, agradecendo a este pelos relevantes serviços prestados à Companhia durante o período em que ocupou o cargo de Diretor-Presidente e outorgando-lhe plena, rasa, geral, irrevogável e irretratável quitação por todos os atos praticados no exercício de suas funções.

**5.3.** Em virtude da renúncia acima, aprovaram a eleição do Sr. **Abhi Manoj Shah**, norte-americano, [REDACTED], engenheiro aeroespacial, portador da cédula de identidade RNE nº [REDACTED], inscrito no CPF/ME sob o nº [REDACTED].420.638-0, com passaporte americano sob o nº [REDACTED], e com endereço comercial na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 9º andar, Torre Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Bairro

Tamboré, CEP 06460-040, no município de Barueri, Estado de São Paulo, ao cargo de **Diretor-Presidente** da Companhia, com um mandato unificado de 3 (três) anos a contar da presente data, nos termos do Artigo 11 do Estatuto Social da Companhia, sendo este empossado, nesta data, mediante a assinatura do respectivo Termo de Posse constante do Anexo II, nos termos da lei aplicável, e que se encontra lavrado em livro próprio, arquivado na sede da Companhia.

**5.4.** Ato contínuo, aprovaram a ratificação da eleição do Sr. **Antonio Flávio Torres Martins Costa**, brasileiro [REDACTED] engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], com passaporte brasileiro [REDACTED], inscrito no CPF/ME sob o nº [REDACTED].134.197-0, com endereço comercial na sede da Companhia, ao cargo de **Diretor de Operações e Manutenção** da Companhia, com mandato unificado de 3 (três) anos a contar da presente data, nos termos do Artigo 11 do Estatuto Social da Companhia, sendo este empossado, nesta data, mediante a assinatura do respectivo Termo de Posse constante do Anexo III, nos termos da lei aplicável, e que se encontra lavrado em livro próprio, arquivado na sede da Companhia.

**5.5.** Ainda, aprovaram a consolidação do Estatuto Social da Companhia, incluindo ajustes meramente formais, de modo que passe a vigorar nos termos do Anexo IV à presente ata, sendo arquivado na sede social da Companhia e na Junta Comercial do Estado de São Paulo e publicado na forma da lei.

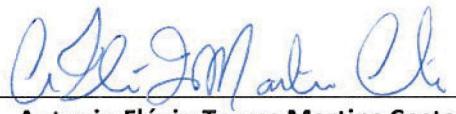
**5.6.** Por fim, os acionistas resolvem autorizar a Diretoria da Companhia a tomar todas as providências necessárias para a implementação das deliberações supra.

**6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, lida e achada conforme, foi aprovada e assinada pela Mesa e pelos Acionistas Presentes.

*A presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio.*

Barueri/SP, 05 de outubro de 2022.

Mesa:

  
\_\_\_\_\_  
**Antonio Flávio Torres Martins Costa**  
Presidente

  
\_\_\_\_\_  
**Joanna Camet Portella**  
Secretária



**AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS S.A.**  
**CNPJ/ME Nº 09.296.295/0001-60**  
**NIRE 35.300.359.534**

**ACIONISTAS PRESENTES**

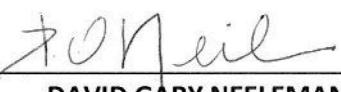
**À ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DA COMPANHIA  
REALIZADA EM 05 DE OUTUBRO DE 2022**

ACIONISTAS	AÇÕES ORDINÁRIAS	%
<b>AZUL S.A.</b> , sociedade por ações de capital aberto, com sede na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Bairro Tamboré, CEP 06460-040, no município de Barueri, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 09.305.994/0001-29.	4.798.562.333	100%
<b>DAVID GARY NEELEMAN</b> , brasileiro, portador do RG/RNE nº [REDACTED], inscrito no CPF/ME sob o nº [REDACTED] 573.731 [REDACTED].	01	0,00%
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 4.798.562.334,00</b>

Barueri/SP, 05 de outubro de 2022.

  
\_\_\_\_\_  
**AZUL S.A.**

Por: John Peter Rodgerson

  
\_\_\_\_\_  
**DAVID GARY NEELEMAN**

  
3/11

ANEXO I

**À ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 05 DE OUTUBRO DE 2022**

Barueri/SP, 05 de outubro de 2022.

À

**AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS S.A.**

Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, 939, 9º andar  
Torre Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park  
CEP 06460-040, Barueri – SP

**Ref.: Apresentação do pedido de Renúncia ao  
cargo de Diretor-Presidente da Azul Linhas  
Aéreas Brasileiras S.A.**

Prezados Senhores,

Eu, **John Peter Rodgerson**, norte-americano, [REDACTED] administrador, portador da cédula de identidade (RNE) nº [REDACTED], inscrito no CPF/ME sob o nº [REDACTED].337.188-0, com endereço comercial na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 9º andar, Torre Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Bairro Tamboré, CEP 06460-040, no município de Barueri, Estado de São Paulo, venho, pela presente, apresentar a Vossas Senhorias o meu pedido de renúncia ao cargo de Diretor-Presidente da **Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.**, sociedade por ações, com sede no endereço comercial supramencionado, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 09.296.295/0001-60, com seus atos constitutivos devidamente arquivados perante a JUCESP sob o NIRE 35.300.359.534 (“Companhia”).

Por este instrumento, outorgo à Companhia a mais plena, ampla, irrevogável e irretratável quitação com relação a toda e qualquer obrigação e/ou valor devido em razão do exercício do cargo de Diretor-Presidente, declarando expressamente nada mais ter a receber ou reclamar da Companhia a este respeito a qualquer tempo, em juízo ou fora dele.

Sem mais para o momento e com votos de elevada estima, agradeço a confiança que em mim foi depositada ao longo do mandato ora encerrado.

Cordialmente,

  
**John Peter Rodgerson**

  
4/11

ANEXO II

**À ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 05 DE OUTUBRO DE 2022**

**AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS S.A.  
CNPJ/ME Nº 09.296.295/0001-60  
NIRE 35.300.359.534**

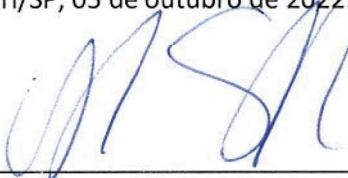
**TERMO DE POSSE E DESIMPEDIMENTO**

Por este instrumento, **ABHI MANOJ SHAH**, norte-americano, [REDACTED] engenheiro aeroespacial, portador da cédula de identidade RNE nº [REDACTED], inscrito no CPF/ME sob o nº [REDACTED].420.638-0, com passaporte americano sob o nº [REDACTED], e com endereço comercial na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 9º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040, no município de Barueri, Estado de São Paulo, Brasil, neste ato toma posse do cargo de **Diretor-Presidente** da **Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.** ("Companhia"), sociedade por ações, com sede no endereço comercial supramencionado, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 09.296.295/0001-60, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.300.359.534, pelo que assina o presente Termo de Posse e Desimpedimento, declarando atender a todas as condições de elegibilidade previstas nos artigos 146 e 147 da Lei nº 6.404/76, atestando não estar impedido de exercer a administração da Companhia por lei especial, ou em virtude de condenação cuja pena vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública, ou a propriedade.

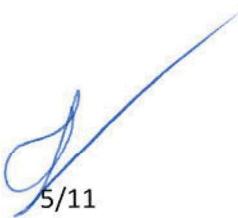
Para os fins do artigo 149, §2º, da Lei 6.404/76, declara o signatário que receberá eventuais citações e intimações em processos administrativos e judiciais relativos à sua gestão no endereço comercial supramencionado, sendo que eventual alteração será comunicada por escrito à Companhia.

Por ser expressão da verdade, firma-se o presente instrumento.

Barueri/SP, 05 de outubro de 2022.



**Abhi Manoj Shah**  
Diretor-Presidente



5/11

ANEXO III

**À ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 05 DE OUTUBRO DE 2022**

**AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS S.A.  
CNPJ/ME Nº 09.296.295/0001-60  
NIRE 35.300.359.534**

**TERMO DE POSSE E DESIMPEDIMENTO**

Por este instrumento, **Antonio Flávio Torres Martins Costa**, brasileiro, [REDACTED] engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº [REDACTED], com passaporte brasileiro [REDACTED], inscrito no CPF/ME sob o nº [REDACTED].134.197[REDACTED], e com endereço comercial na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 9º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040, no município de Barueri, Estado de São Paulo, Brasil, neste ato toma posse do cargo de **Diretor de Operações e Manutenção** da **Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.** ("Companhia"), sociedade por ações, com sede no endereço comercial supramencionado, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 09.296.295/0001-60, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.300.359.534, pelo que assina o presente Termo de Posse e Desimpedimento, declarando atender a todas as condições de elegibilidade previstas nos artigos 146 e 147 da Lei nº 6.404/76, atestando não estar impedido de exercer a administração da Companhia por lei especial, ou em virtude de condenação cuja pena vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública, ou a propriedade.

Para os fins do artigo 149, §2º, da Lei 6.404/76, declara o signatário que receberá eventuais citações e intimações em processos administrativos e judiciais relativos à sua gestão no endereço comercial supramencionado, sendo que eventual alteração será comunicada por escrito à Companhia.

Por ser expressão da verdade, firma-se o presente instrumento.

Barueri/SP, 05 de outubro de 2022.



**Antonio Flávio Torres Martins Costa**  
Diretor de Operações e Manutenção

## ANEXO IV

### **À ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 05 DE OUTUBRO DE 2022**

**AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS S.A.  
CNPJ/ME Nº 09.296.295/0001-60  
NIRE 35.300.359.534**

#### **ESTATUTO SOCIAL**

##### **Capítulo I Denominação, Duração, Sede e Objeto**

**Artigo 1º** - Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. é uma sociedade por ações, regida pelo disposto no presente Estatuto Social e pelas demais disposições legais aplicáveis.

**Artigo 2º** - A Companhia possui prazo de duração indeterminado.

**Artigo 3º** - A Companhia tem sua sede social no município de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 9º andar, Edifício Jatobá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040.

**Parágrafo Único:** Mediante deliberação da Assembleia Geral, a Companhia poderá abrir ou fechar filiais, agências, escritórios e representações e quaisquer outros estabelecimentos para a realização das atividades da Companhia em qualquer parte do território nacional ou no exterior.

**Artigo 4º** - A Companhia tem por objeto social: **(a)** a exploração dos serviços de transporte aéreo regular de âmbito nacional e internacional de passageiros, cargas ou malas postais, incluindo o transporte de medicamentos, produtos e insumos farmacêuticos e farmoquímicos, de acordo com as concessões outorgadas pelas autoridades competentes; **(b)** a exploração de atividades complementares de serviços de transporte aéreo por fretamento de passageiros, cargas e malas postais; **(c)** a prestação de serviços de manutenção de reparos de aeronaves, motores, partes e peças, próprias ou de terceiros; **(d)** a prestação de serviços de hangaragem de aviões; **(e)** a prestação de serviços de atendimento de pátio e pista, abastecimento de comissária de bordo e limpeza de aeronaves; **(f)** o desenvolvimento de outras atividades conexas, incidentais, complementares ou relacionadas às atividades anteriores; **(g)** a exploração de atividades de franquia e licenciamento; **(h)** o desenvolvimento de atividade de transporte rodoviário intermunicipal e interestadual de cargas e malas postais; **(i)** a importação de óleo lubrificante acabado para utilização em aeronaves; **(j)** ministrar cursos de segurança da aviação civil e matérias correlatas, nos termos da regulamentação aplicável; **(k)** a exploração dos serviços de correspondente bancário; **(l)** a exploração de serviços combinados de escritório e apoio administrativo; **(m)** a participação direta em outras sociedades; **(n)** a intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários, incluindo plataforma de marketplace; e **(o)** atividades de atenção ambulatorial, incluindo armazenagem e utilização de conjuntos de primeiros socorros.

## Capítulo II

### Capital Social e Ações

**Artigo 5º** - O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 4.798.562.334,00 (quatro bilhões, setecentos e noventa e oito milhões, quinhentos e sessenta e dois mil, trezentos e trinta e quatro reais) dividido em 4.798.562.334 (quatro bilhões, setecentos e noventa e oito milhões, quinhentas e sessenta e duas mil, trezentas e trinta e quatro) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

**Parágrafo Primeiro** - Cada ação ordinária dará direito a 01 (um) voto nas deliberações nas Assembleias Gerais.

**Parágrafo Segundo** - É vedada a conversão de ações preferenciais sem direito a voto em ações com direito a voto.

## Capítulo III

### Assembleias Gerais

**Artigo 6º** - As Assembleias Gerais serão convocadas por qualquer Diretor da Companhia ou pelo Conselho Fiscal, nos casos previstos em lei e, ainda, a pedido de qualquer acionista, sendo que o pedido deverá ser acompanhado da descrição dos assuntos a serem tratados na referida Assembleia Geral.

**Parágrafo Primeiro** - Sem prejuízo das formalidades previstas na legislação aplicável, os acionistas da Companhia deverão ser convocados para as Assembleias Gerais de Acionistas mediante comunicação escrita enviada com, no mínimo, 08 (oito) dias de antecedência da data marcada para sua realização.

**Parágrafo Segundo** - Será regular a Assembleia Geral a que comparecerem todos os acionistas, independentemente das formalidades legais referentes à convocação.

**Parágrafo Terceiro** - As atas serão lavradas na forma de sumário dos fatos, salvo decisão em contrário do Presidente da Assembleia, e serão publicadas com omissão das assinaturas dos acionistas.

**Artigo 7º** - As Assembleias Gerais da Companhia serão ordinárias ou extraordinárias, devendo realizar-se conforme segue:

I - ordinariamente, nos quatro primeiros meses seguintes ao encerramento do exercício social, de acordo com o Artigo 132 da Lei nº 6.404/76; e

II - extraordinariamente, sempre que necessário, quando o interesse social assim o exigir, ou quando as disposições do presente Estatuto Social ou da legislação aplicável exigirem deliberações dos acionistas.

**Artigo 8º** - Ressalvadas as hipóteses previstas em lei, as deliberações da Assembleia Geral serão tomadas por maioria de votos dos presentes, não se computando os votos em branco.

## Capítulo IV

### Administração

**Artigo 9º** - A Companhia será administrada por uma Diretoria constituída de 02 (dois) Diretores, sendo 01 (um) Diretor-Presidente e 01 (um) Diretor de Operações e Manutenção, todos residentes no País, acionistas ou não, eleitos pela Assembleia Geral.

**Artigo 10** - Os Diretores da Companhia terão as seguintes atribuições específicas:

I - Ao Diretor-Presidente competirá: (i) conduzir os negócios gerais da Companhia, estabelecendo a política comercial, administrativa, financeira e de desenvolvimento; (ii) elaborar o orçamento geral da Companhia e planos de expansão; (iii) encarregar-se da contratação e demissão de recursos humanos; (iv) sugerir os investimentos a serem realizados pela Companhia; (v) definir a política de "marketing" e de vendas a ser cumprida pela área comercial; e (vi) encarregar-se da gestão do material aeronáutico para as áreas de engenharia e manutenção da Companhia, inclusive dos Relatórios de Confiabilidade, Pontualidade e Regularidade e Comportamento Operacional de Componentes; e

II - Ao Diretor de Operações e Manutenção competirá: (i) elaborar e aprovar as Normas e Procedimentos de Operacionais, incluindo o Manual de Operações, de acordo com a legislação em vigor; (ii) elaborar o Programa de Treinamento das tripulantes técnicas; (iii) dimensionar o efetivo das tripulações, de acordo com a regulamentação em vigor; (iv) propor as promoções a comandante; (v) planejar e coordenar todos os procedimentos necessários para a implantação de novas rotas; (vi) restringir ou mesmo suspender as operações da Companhia, conforme requerido e de acordo com o especificado no RBHA 121; (vii) elaborar e aprovar o Plano de Manutenção, o Manual de Manutenção e as Normas e Procedimentos de Manutenção; (viii) providenciar a manutenção de aeronaves, motores, hélices, partes, equipamentos e componentes utilizados pela Companhia; e (ix) executar os trabalhos de Controle Técnico de Manutenção.

**Artigo 11** - Os Diretores serão eleitos para um mandato de 03 (três) anos, e poderão ser reeleitos.

**Artigo 12** - Ocorrendo vacância, por qualquer motivo, de qualquer cargo na Diretoria, o respectivo substituto será escolhido pela Assembleia Geral em reunião a ser realizada no prazo máximo de 30 (trinta) dias após a ocorrência da vacância.

**Parágrafo Único:** O Diretor designado nos termos deste Artigo exercerá suas funções pelo prazo restante do mandato do Diretor que for substituído.

**Artigo 13** - Os Diretores tomarão posse mediante assinatura do respectivo termo no livro das Atas da Diretoria, estando sujeitos aos requisitos, impedimentos, deveres, obrigações e responsabilidades previstos nos Artigos 145 a 158 da Lei nº 6.404/76.

**Artigo 14** - Compete à Diretoria a representação da Companhia, a administração dos negócios sociais em geral e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes, ressalvados aqueles para os quais seja por lei ou pelo presente Estatuto atribuída a competência da Assembleia Geral.

**Artigo 15** - A representação da Companhia perante terceiros, em juízo ou fora dele, ativa ou passivamente, compete: **(a)** ao Diretor-Presidente, isoladamente; ou **(b)** a quaisquer 02 (dois) Diretores em conjunto; ou **(c)** a qualquer procurador com poderes especiais, nomeado na forma do Artigo 16.

**Parágrafo Único:** A Companhia pode, nas assembleias gerais ou reuniões de sócios de sociedade por ela controlada, bem como em atos decorrentes do exercício de poderes constantes de procuração "ad judicia" e perante órgãos de qualquer esfera de governo, ser representada por um único Diretor ou procurador.

**Artigo 16** - As procurações serão sempre outorgadas em nome da Companhia: **(a)** pelo Diretor-Presidente; ou **(b)** por quaisquer 02 (dois) Diretores em conjunto; assim como especificarão os poderes conferidos e, com exceção daquelas para fins judiciais, terão um período de validade limitado a 01 (um) ano, observados os limites estipulados pela Assembleia Geral, pelo presente Estatuto e pela lei.

**Parágrafo Único:** Na ausência de determinação de período de validade nas procurações outorgadas pela Companhia, presumir-se-á que tais procurações vigerão pelo prazo de 01 (um) ano.

**Artigo 17** - A Diretoria reunir-se-á quando convocada por qualquer de seus membros, sempre que assim exigirem os negócios sociais, com antecedência mínima de 05 (cinco) dias, e a reunião somente será instalada com a presença da totalidade de seus membros. As deliberações nas reuniões da Diretoria serão tomadas por unanimidade de votos. Cópias das atas das reuniões da Diretoria serão obrigatoriamente encaminhadas a todos os Acionistas da Companhia.

**Artigo 18** - Exceto nas hipóteses previstas no Parágrafo Único abaixo ou mediante autorização expressa da Assembleia Geral, são expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação à Companhia, os atos de qualquer Diretor, procurador ou funcionário que envolvam a Companhia em obrigações relativas a negócios ou operações estranhas ao objeto da Companhia, tais como fianças, avais, endossos ou quaisquer outras garantias em favor de terceiros.

**Parágrafo Único:** A Companhia poderá, devidamente representada por qualquer Diretor ou procurador com poderes especiais nomeado na forma do Artigo 16, contratar operações financeiras de derivativos, hedge, swap, abertura de linhas de crédito e outras operações financeiras similares relacionadas a negócios ou operações da Companhia, suas controladas e/ou controladoras, ou outorgar fianças, avais, endossos ou constituir quaisquer garantias em relação a referidas operações em favor da Companhia, suas controladas e/ou controladoras, desde que: **(a)** tenham valor individual inferior ao equivalente em Reais à 3% (três por cento) da receita líquida verificada nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia do último exercício fiscal; ou **(b)** tenham sido expressamente autorizados pela Assembleia Geral.

## **Capítulo V** **Conselho Fiscal**

**Artigo 19** - A Companhia terá um Conselho Fiscal, não permanente, composto por 03 (três) membros, acionistas ou não, eleitos pela Assembleia Geral que deliberar sua instalação e que fixará sua remuneração, respeitados os limites legais, sendo certo que qualquer acionista

poderá, a qualquer tempo, recorrer a instalação do Conselho Fiscal da Companhia. Quando de seu funcionamento, o Conselho Fiscal terá as atribuições e os poderes conferidos por lei.

## **Capítulo VI** **Exercício Social, Balanço e Lucros**

**Artigo 20** - O exercício social tem início em 1º de janeiro e termina em 31 de dezembro de cada ano. Ao final de cada exercício social deverá ser preparado um balanço geral, bem como as demais demonstrações financeiras, observadas as disposições legais vigentes e as disposições deste Artigo.

**Parágrafo Primeiro** - A Companhia distribuirá, como dividendo obrigatório, o mínimo de 0,1% (zero vírgula um por cento) do lucro líquido do exercício, apurado na forma da lei.

**Parágrafo Segundo** - É facultado à Diretoria determinar o levantamento de balanços em períodos menores, inclusive mensais, para fins de distribuição de dividendos intermediários ou intercalares que, quando distribuídos, poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório.

**Artigo 21** - A Companhia poderá pagar, aos seus acionistas, mediante aprovação da Assembleia Geral, juros sobre capital próprio, os quais poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório.

## **Capítulo VII** **Disposições Gerais**

**Artigo 22** - A Companhia deverá observar os acordos de acionistas arquivados em sua sede, devendo a Diretoria abster-se de arquivar transferências de ações, e o presidente da Assembleia Geral e o presidente da reunião da Diretoria absterem-se de computar votos contrários aos seus termos.

## **Capítulo VIII** **Liquidação e Dissolução**

**Artigo 23** - A Companhia será liquidada nos casos previstos em lei, sendo a Assembleia Geral o órgão competente para determinar a forma de liquidação e nomear o liquidante e o Conselho Fiscal que deverá funcionar no período de liquidação.

\*\*\*