

2025

Relatório Anual de Resultados

Contrato de Gestão
ANA 08/2025 CBH GRANDE

1º RELATÓRIO ANUAL DE RESULTADOS

Contrato de Gestão ANA nº 008/2025

EXERCÍCIO 2025



PUBLICAÇÃO

Associação Pró-Gestão das Águas da Bacia Hidrográfica do Rio Paraíba do Sul – AGEVAP – Filial

Poços de Caldas/MG – AGEGRANDE

CNPJ: 05.422.000/0003-65

Avenida Dirce Pereira Rosa, 300, Jardim Esperança – Poços de Caldas/MG

CEP: 37713-100

Site: www.agegrande.org.br

E-mail: protocolo@agegrande.org.br





ASSOCIAÇÃO PRÓ-GESTÃO DAS ÁGUAS DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO PARAÍBA DO SUL

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Presidente

Jaime Teixeira Azulay

Conselheiros

Adelfran Lacerda de Matos

Nazem Nascimento

Luiz Mário de Azevedo Concebida

Dirceu Miguel Brandão Falce

CONSELHO FISCAL

Presidente

Sandro Rosa Corrêa

Conselheiros

Sinval Ferreira da Silva

RESPONSÁVEIS PELA EXECUÇÃO

Diretora-Presidente AGEVAP/AGEDOCE/AGEGRANDE

Aline Raquel de Alvarenga

Diretora Executiva – Unidade Resende

Rejane Monteiro da Silva Pedra

Controladora da AGEVAP/AGEDOCE/AGEGRANDE

Rayssa Duarte da Silva

Assessora – AGEGRANDE

Ingrid Delgado Ferreira

Equipe AGEGRANDE - Filial

Ágata Noemi da Silva – Especialista Administrativa

Ellen da Silva Fonte – Especialista em Recursos Hídricos

Lara Aparecida Silva Correa – Especialista Administrativa

Equipe AGEGRANDE - Matriz

Gerência Administrativa

Ana Beatriz de Souza Aguiar, Andreia Guerini Coutinho, Carlos Rogério Vieira Torres, Diego Chagas dos Santos, Gisele Sampaio da Cunha Correia, Horácio Rezende Alves, Paula da Rocha Eloy, Tathiane de Lima Rios, Viviana Morgado da Silva, Axcell Wesley Ramos Matias, Gabriel Alves Santos, Kauê Duarte Malazia, Maria Fernanda Barbosa Correia e Raiane Vitória Carvalho Ribeiro Silva

Gerência Financeira

Giovana Cândido Chagas, Camila Borges Pinto, Leonardo Bruno Chaves Siqueira, Fábio Turetta de Almeida, Maiara da Silva Pereira, Harvey Stanley Spener Neto, Leonardo Pires Monteiro da Silva, Marcia Simone Braz Nakashima, Eduardo Diniz Alves da Silva, Amanda Ribeiro Souza da Silva, Miguel Maciel Ferreira, João Carlos de Andrade e Nicolas Victor Moreira Domiciano

Gerência de Gestão Estratégica

Leandro Barros Oliveira, Simone Rodrigues Moreira Domiciano, Magno Diego Pereira Cota, Cleiton Conceição Froes, Robredo Freitas da Silva, Rodrigo Barbosa de Lima Oliveira, Bruno Salgado Silva, Marcelo Barbosa Ferreira Junior, Mateus Nascimento da Silva Emerenciano, Matheus Carvalho Lima, Eduardo Henrique Watson Gomes Tavares e Davi Bento Alfredo Silva.

Gerência de Comunicação

Raissa Caroline Galdino da Silva

COMITÊ DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO GRANDE – CBH GRANDE

DIRETORIA

Presidente

Monika Carneiro Meira Bergamaschi

Associação Brasileira do Agronegócio da Região de Ribeirão Preto/SP– ABAG/RP

Vice-Presidente

Marcela Nectoux

Secretaria de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística – SEMIL/SP

Secretário Executivo

José Edilberto da Silva Resende

Associação Poços Sustentável – APS

Secretário Adjunto

Gustavo Alvarenga Rodrigues

Prefeitura Municipal de Lavras/MG



AGÊNCIA NACIONAL DE ÁGUAS E SANEAMENTO BÁSICO – ANA

Diretora-Presidente Interina

Ana Carolina Argolo Nascimento de Castro

Diretores

Larissa Oliveira Rêgo

Cristiane Collet Battiston

Leonardo Góes Silva

Superintendente de Apoio ao Sistema Nacional de Gerenciamento de Recursos Hídricos e às Agências Infranacionais de Regulação do Saneamento Básico

Humberto Cardoso Gonçalves

SUMÁRIO

| | | |
|------|--|----|
| 1. | APRESENTAÇÃO | 11 |
| 2. | INFORMAÇÕES GERAIS | 13 |
| 2.1. | Identificação | 13 |
| 2.2. | Criação e Finalidade..... | 13 |
| 3. | METAS E INDICADORES DE DESEMPENHO | 17 |
| 3.1. | Identificação do Contrato (ANA) | 17 |
| 3.2. | Descrição..... | 17 |
| 3.3. | Indicadores utilizados para avaliar o desempenho do programa / projeto/ atividade ou ação administrativa | 18 |
| 3.4. | Programa de Trabalho do Contrato de Gestão nº 027/ANA/2020 | 19 |
| 4. | RESULTADOS | 21 |
| 5. | PROGRAMA DE TRABALHO..... | 29 |
| 6. | RESULTADO FINAL – 2025..... | 33 |
| 7. | RECEBIMENTO DE RECURSOS DO CONTRATO DE GESTÃO | 34 |
| 8. | APROVAÇÃO PELO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO | 35 |
| 9. | CONSIDERAÇÕES FINAIS | 36 |

LISTA DE TABELAS

| | | |
|-----------|---|----|
| Tabela 01 | Estatuto Social e Regimento Interno da AGEVAP | 15 |
| Tabela 02 | Indicadores do Contrato de Gestão..... | 18 |
| Tabela 03 | Indicadores, Objeto de Mensuração, Critérios de Avaliação e Metas 2025..... | 19 |
| Tabela 04 | Eventos/Reuniões previstos x Eventos/Reuniões realizados | 22 |
| Tabela 05 | Indicadores | 29 |
| Tabela 06 | Indicador 1 | 30 |
| Tabela 07 | Indicador 2 | 30 |
| Tabela 08 | Indicador 3 | 30 |
| Tabela 09 | Indicador 4 | 31 |
| Tabela 10 | Indicador 5 | 31 |
| Tabela 11 | Indicador 6 | 31 |
| Tabela 12 | Planilha de Avaliação com Resultado Final..... | 32 |
| Tabela 13 | Recebimento de Recursos no período da Avaliação (2025) | 33 |



LISTA DE FIGURAS

| | | |
|-----------|--|----|
| Figura 01 | Organograma | 14 |
| Figura 02 | Território abrangido pela Associação | 15 |
| Figura 03 | Território abrangido pela bacia hidrográfica do rio Grande | 17 |

1. APRESENTAÇÃO

O objetivo do 1º Relatório Anual de Resultados Contrato de Gestão ANA nº 008/2025 é apresentar o desempenho obtido no ano de 2025, de junho a dezembro, no atendimento do Programa de Trabalho deste Contrato de Gestão, assinado entre a Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico – ANA e a Associação Pró-Gestão das Águas da Bacia Hidrográfica do Rio Paraíba do Sul – AGEVAP – Filial AGEGRANDE – entidade delegatária que exerce as funções de Agência de Água do Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Grande – CBH Grande.

1.2. Objeto

O Contrato de Gestão (CG) tem como objeto as ações que envolvem o apoio ao CBH Grande, a administração financeira dos valores repassados, a partir dos recursos arrecadados com a cobrança pelo uso dos recursos hídricos na bacia hidrográfica, e o apoio à implementação do plano de recursos hídricos da bacia hidrográfica, com vistas ao cumprimento do Programa de Trabalho.

1.3. Termo de Referência

O termo de referência é parte integrante do CG nº 008/2025/ANA, no qual consta o detalhamento das ações para o cumprimento do Programa de Trabalho.

1.4. Programa de Trabalho

O Programa de Trabalho consiste nas metas e resultados a serem alcançados, em cada ano, mensurados por meio de indicadores de desempenho. É no Programa que são estabelecidos os critérios de avaliação e o percentual mínimo de pontuação para a obtenção de avaliação favorável.

Para os anos de 2025, o Plano de Trabalho possui 06 (seis) indicadores de desempenho:

- **Indicador 1:** Nível de Organização do Planejamento Anual de Atividades – PAA do Comitê de Bacia Hidrográfica – CBH e de suas instâncias pela entidade delegatária;



- **Indicador 2:** Organização do Planejamento Anual de Atividades (PAA) do CBH e de suas instâncias pela Entidade Delegatária;
- **Indicador 3:** Realização de encontros do CBH para discutir a revisão do Plano Integrado de Recursos Hídricos da Bacia Hidrográfica do Rio Grande (PIRH Grande);
- **Indicador 4:** Condução do processo eleitoral para renovação dos membros do CBH;
- **Indicador 5:** Proposição do Plano de aplicação plurianual (PAP)
- **Indicador 6:** Proposição do Plano de Execução Orçamentária Anual (POA)

Neste relatório, são demonstradas as atividades desenvolvidas no ano de 2025 pelo CBH Grande, o detalhamento sobre a execução do Contrato de Gestão nº 008/2025 e a atuação da AGEGRANDE no âmbito da Bacia para a qual recebeu a delegação do Conselho Nacional de Recursos Hídricos – CNRH.



2. INFORMAÇÕES GERAIS

2.1. Identificação

Nome: Associação Pró-Gestão das Águas da Bacia Hidrográfica do Rio Paraíba do Sul – AGEVAP (Filial Poços de Caldas)

Nome fantasia: AGEGRANDE

CNPJ: 05.422.000/0003-65

Natureza Jurídica: Associação Civil com Fins não Econômicos

Vinculação: Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico – ANA (Contrato de Gestão ANA nº 008 /2025)

Endereço: Av. Dirce Pereira Rosa, nº 300 – Bairro Jardim Esperança, Poços de Caldas /MG – CEP 37713-100

Internet: protocolo@agegrande.org.br

E-mail: www.agegrande.org.br

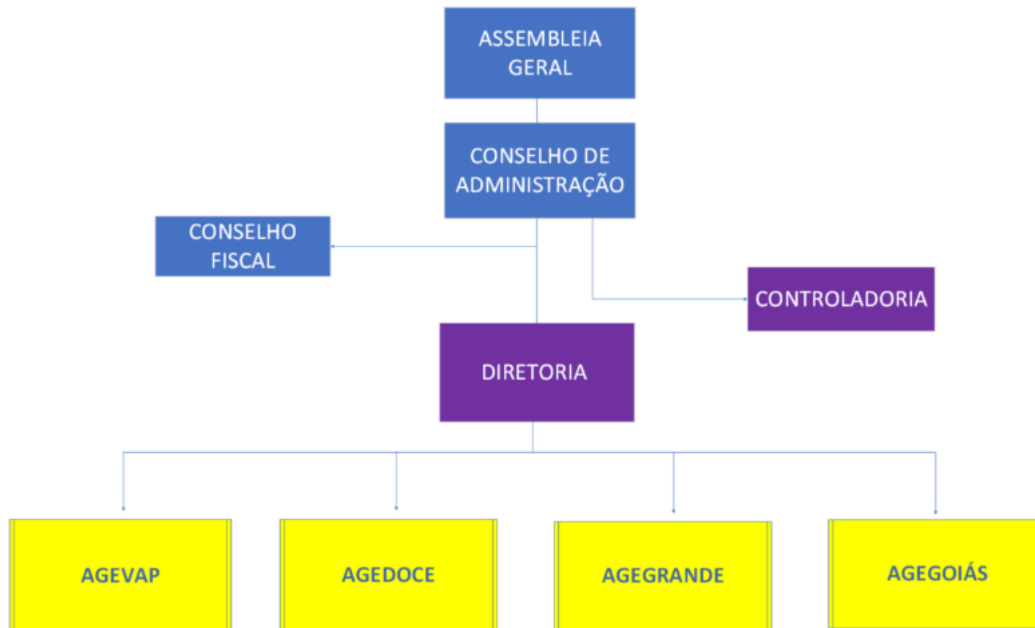
Código SIAFI: Não aplicável

2.2. Criação e Finalidade

A Associação Pró-Gestão das Águas da Bacia Hidrográfica do Rio Paraíba do Sul - AGEVAP, criada em 20 de junho de 2002, tem personalidade jurídica de uma associação de direito privado, com fins não econômicos. Foi constituída, inicialmente, para o exercício das funções de Secretaria Executiva, sendo que atualmente exerce as funções definidas no Art. 44 da Lei Federal nº 9.433/97, Art. 59, da Lei Estadual do Rio de Janeiro nº 3.239/99 e Art. 38 da Lei Estadual de Minas Gerais nº 13.199/99, que trata das competências das chamadas Agências de Água, ou Agências de Bacia.

A Associação é formada por uma Assembleia Geral, um Conselho de Administração, um Conselho Fiscal e uma Diretoria, incluindo uma Controladoria. Os membros dos Conselhos de Administração e Fiscal são pessoas físicas eleitas pela Assembleia Geral. Essa estrutura é responsável pela macrogestão da Matriz e das Filiais. A Figura 01 apresenta o organograma simplificado da Associação.

Figura 01 – Organograma



A Matriz da AGEVAP está localizada em Resende/RJ. Ela possui 10 (dez) Unidades Descentralizadas (UDs) localizadas nos municípios de Volta Redonda, Petrópolis, Nova Friburgo, Campos dos Goytacazes, Seropédica, Rio de Janeiro, Angra dos Reis (localizadas no estado do Rio de Janeiro), Juiz de Fora, Guarani (localizadas em Minas Gerais) e São José dos Campos (localizada em São Paulo).

A Associação possui ainda 03 (três) filiais localizadas em Governador Valadares/MG (AGEDOCE), Poços de Caldas/MG (AGEGRANDE) e Goiânia/GO (AGEGOIÁS).

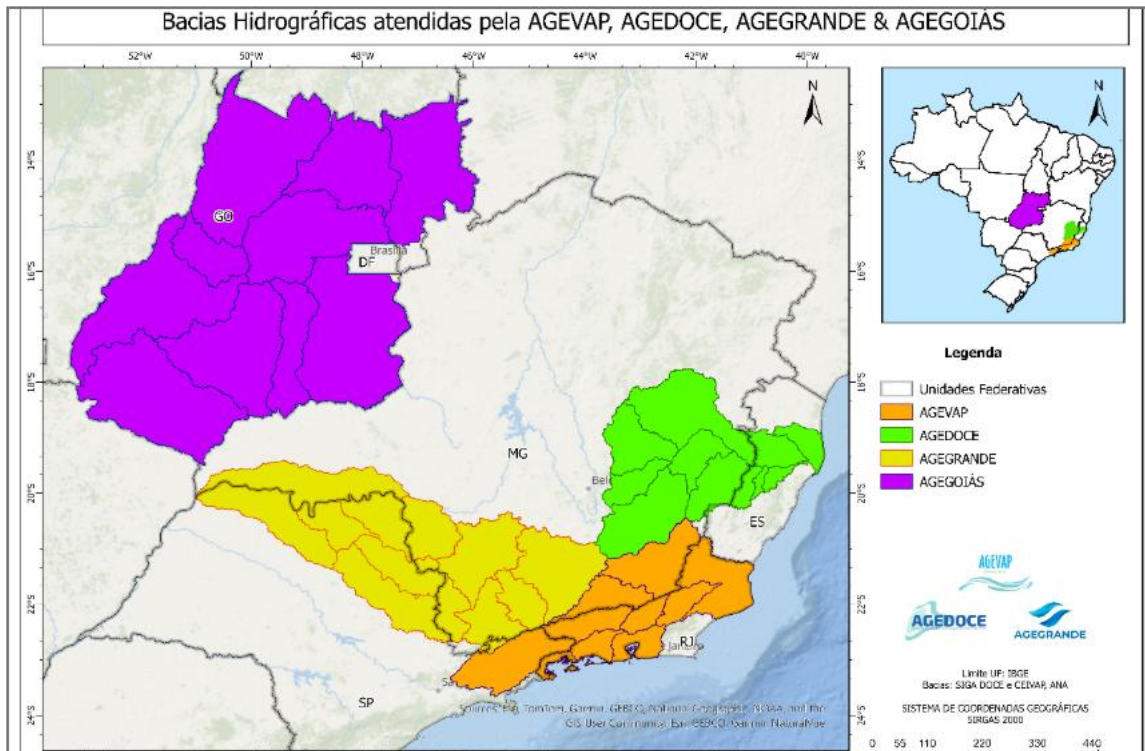
Atualmente, a Associação possui 10 (dez) Contratos de Gestão assinados com a Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA), o Instituto Estadual do Ambiente - INEA e o Instituto Mineiro de Gestão das Águas (IGAM), atendendo a 25 (vinte e cinco) Comitês de Bacias Hidrográficas.

Além desses 10 (dez) Contratos de Gestão celebrados com Órgãos Gestores Federais e Estaduais, em 19 de setembro de 2025, foi celebrado o Acordo de Cooperação Técnica nº 03/2025 com a Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável de Goiás (SEMAD-GO), para atuação como Gestora Operacional e Financeira dos Fundos de Compensação Ambiental (FCA), do Fundo de Conversão de Multas (FCM) e do Fundo de Recursos Hídricos (FRH) do Estado

de Goiás. A partir desse Acordo, a Associação passa a assumir a gestão de 6 (seis) Comitês Goianos, ampliando sua atuação para o atendimento a um total de 31 Comitês.

A Figura 02 mostra o mapa com o território abrangido pela Associação.

Figura 02 – Território abrangido pela Associação



Ao todo, a Associação atualmente atende a uma área de 644 mil (seiscentos e quarenta e quatro mil) quilômetros quadrados, que correspondem a 1.222 (mil, duzentos e vinte e dois) municípios, aproximadamente 22% do total no território brasileiro.

Regras que estabelecem a estrutura orgânica da AGEVAP em 2025

Tabela 01 – Estatuto Social e Regimento Interno da AGEVAP

| Estatuto Social | | Regimento Interno | |
|-----------------|----------|-------------------|----------|
| Fundação | 20/06/02 | Inicial | 30/03/04 |
| 1ª alteração | 13/08/04 | 1ª alteração | 29/04/05 |
| 2ª alteração | 23/11/04 | 2ª alteração | 16/09/09 |
| 3ª alteração | 30/03/09 | 3ª alteração | 12/05/10 |
| 4ª alteração | 12/05/10 | 4ª alteração | 16/08/11 |
| 5ª alteração | 16/08/11 | | |
| 6ª alteração | 11/12/14 | | |



| | |
|---------------|------------|
| 7ª alteração | 27/01/16 |
| 8ª alteração | 06/11/19 |
| 9ª alteração | 17/09/20 |
| 9ª alteração* | 13/10/20 |
| 10ª alteração | 20/10/20 |
| 11ª alteração | 20/10/22 |
| 12ª alteração | 30/03/23 |
| 13ª alteração | 21/03/24 |
| 14ª alteração | 24/04/2025 |

* Retificação da 9ª alteração do Estatuto Social da AGEVAP

Publicação no DOU do Regimento Interno ou Estatuto da Unidade Jurisdicionada

Não é aplicável à AGEVAP. Todas as versões do Estatuto Social estão registradas no Cartório do 1º Ofício de Resende/RJ.



3.3. Indicadores utilizados para avaliar o desempenho do programa / projeto/ atividade ou ação administrativa

A AGEGRANDE, durante o ano de 2025 se empenhou em busca do atingimento das metas associadas aos seis indicadores que compõem o Programa de Trabalho do Contrato de Gestão ANA nº 008/2025, sendo eles:

Tabela 02 – Indicadores do Contrato de Gestão

Nível de organização do Planejamento Anual de Atividades: A AGEGRANDE deverá elaborar o Relatório Anual das Atividades – RAA previsto no planejamento do exercício anterior, a ser aprovado pelo CBH na primeira reunião plenária do exercício subsequente. O RAA consiste em um documento que apresenta a descrição e, sobretudo, a avaliação da execução do PAA, devendo conter:

1. i) quórum das reuniões ordinárias e extraordinárias das instâncias do CBH; ii) conteúdo aprovado nas reuniões ordinárias e extraordinárias das instâncias do CBH, e o resumo de seus principais encaminhamentos; iii) avaliação da execução das atividades previstas, incluindo o alcance dos resultados; e iv) justificativa para o não cumprimento de alguma ação prevista no PAA.

Organização do Planejamento Anual de Atividades: A AGEGRANDE deverá elaborar 1 PAA do exercício de 2026 do CBH e de suas instâncias e submeter à apreciação do Colegiado até a última reunião plenária do exercício de 2025.

- 2.

Realização de encontros do CBH para discutir a revisão do Plano Integrado de Recursos Hídricos da Bacia Hidrográfica do Rio Grande (PIRH Grande): A AGEGRANDE deverá elaborar junto com a ANA:

3. i) o planejamento dos encontros do CBH Grande para a revisão do PIRH Grande: 14 encontros virtuais e um presencial (encontro integrado do CBH Grande e dos afluentes); ii) apoio técnico na condução das reuniões virtuais; e iii) ambiente na página do CBH Grande para divulgação do processo de revisão e sua documentação.

Condução do processo eleitoral para renovação dos membros do CBH Grande: A AGEGRANDE

4. deverá apoiar a Comissão Eleitoral para a realização de 20 plenárias setoriais, de forma virtual, e 1 assembleia de posse, presencial, dos novos membros do CBH Grande.

Proposição do Plano de Aplicação Plurianual – PAP: A AGEGRANDE deverá elaborar o Plano de Aplicação Plurianual para o período de 2026 a 2030 e aprovar junto ao CBH Grande.

- 5.

6. **Proposição do Plano de Execução Orçamentária Anual – POA:** A AGEGRANDE deverá elaborar e dar publicidade ao Plano de Execução Orçamentária Anula para o ano de 2026.

3.4. Programa de Trabalho do Contrato de Gestão nº 027/ANA/2020

Tabela 03 – Indicadores, Objeto de Mensuração, Critérios de Avaliação e Metas 2025

| PROGRAMA DE TRABALHO | | | | |
|--|--|--|---|--|
| OBJETO DE MENSURAÇÃO | INDICADORES | OBJETIVO ESPECÍFICO | CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO | META 2025 |
| Ações de apoio ao Comitê de Bacia Hidrográfica (CBH) | 1. Nível de organização do Planejamento Anual de Atividades | Avaliar a capacidade de planejamento da agenda do CBH e de suas instâncias pela entidade delegatária | (Nº de eventos e de reuniões realizados no período) / (Nº total de eventos e de reuniões planejados no período) x 100 | 100% |
| | 2. Organização do Planejamento Anual de Atividades | Avaliar a capacidade de planejamento da agenda do CBH e de suas instâncias pela entidade delegatária | Nº de PAAs do CBH e de suas instâncias submetido à apreciação do Colegiado | Elaborar 1 PAA do exercício de 2026 e submeter o CBH |
| | 3. Realização de encontros do CBH para discutir a revisão do PIRH Grande | Avaliar a capacidade de planejamento da agenda do CBH e de suas instâncias pela entidade delegatária | Nº de encontros do CBH para discutir a revisão do PIRH Grande realizados | Realizar 1 encontro integrado do CBH Grande e dos afluentes para discutir a revisão do PIRH até dez/2025 |
| | 4. Condução do processo eleitoral para renovação | Avaliar a capacidade de planejamento da agenda do CBH e de suas instâncias pela entidade delegatária | (Valor total desembolsado em ações finalísticas no período) / (Valor | Realizar 20 plenárias setoriais, de forma virtual, e 1 assembleia de posse, presencial, |

| | dos membros do CBH | | disponível no período) x 100 | dos novos membros do CBH Grande até dezembro de 2025 |
|--|---|---|--|---|
| Ações de apoio à implementação do plano de recursos hídricos da Bacia Hidrográfica | 5. Proposição do Plano de Aplicação Plurianual (PAP) | Avaliar a capacidade de planejamento e gestão da Entidade Delegatária | Nº de PAPs elaborados para o período de 2026 a 2030 submetidos à apreciação do CBH | Elaborar 1 PAP e submeter à apreciação do Colegiado até a última reunião plenária de 2025 |
| | 6. Proposição do Plano de Execução Orçamentária Anual (POA) | Avaliar a capacidade de planejamento e gestão da Entidade Delegatária | Nº de POAs elaborados para o exercício de 2026 | Elaborar 1 POA para o exercício de 2026 até dezembro de 2025 |

4. RESULTADOS

INDICADOR 1: Nível de organização do Planejamento Anual de Atividades – PAA do Comitê de Bacia Hidrográfica – CBH e de suas instâncias pela Entidade Delegatária.

PREVISTO: *A AGEGRANDE deverá elaborar o Planejamento Anual de Atividades – PAA do CBH Grande e de suas instâncias que estabelecerá as ações a serem realizadas, segundo as diretrizes do planejamento estratégico do Comitê, se houver, ou em conformidade com as orientações da Plenária ou de sua Diretoria.*

O PAA com a proposta dos eventos e das reuniões do comitê e de suas instâncias, a serem realizadas no exercício subsequente, deverá ser aprovada pela plenária do colegiado até a última reunião do exercício anterior.

O Planejamento Anual de Atividades (PAA) do CBH Grande, contendo sua proposta dos eventos e de reuniões do Comitê e suas instâncias para o ano de 2025, foi aprovado pela Deliberação CBH GRANDE nº 91/2024, em reunião plenária de 22 de novembro de 2024 e pode ser acessado no link: [Deliberação CBH GRANDE nº 91/2024](#)

REALIZADO: Em 2025, dos 34 eventos/reuniões que estavam previstos, foram realizados 35, tendo um alcance de 103% da meta. O registro dos eventos e de reuniões realizados no período como consta no Relatório de Anual de Atividades (RAA), disponível no link: [RAA 2025](#)

No que se refere às reuniões realizadas em 2025, objeto de análise deste relatório, cumpre ressaltar que, ao longo do exercício, foram necessários alguns rearranjos de quantitativo de reuniões entre as instâncias do comitê, bem como nas datas originalmente programadas. No entanto, tudo foi realizado e organizado visando atender às demandas e necessidades do comitê, mantendo a maior fidedignidade possível ao

quantitativo de reuniões planejadas, conforme Planejamento Anual de Atividades de 2025. Informações sobre as reuniões, justificativas e observações podem ser consultadas em [Acompanhamento de Reuniões](#).

Além das reuniões das instâncias do CBH Grande, foram realizadas diversas reuniões de trabalho com a ANA e os comitês afluentes para articulação e construção da revisão do PIRH Grande.

GRAU DE ALCANCE: Meta alcançada

Tabela 04 – Eventos/Reuniões previstos x Eventos/Reuniões realizados

| | |
|--|------|
| Nº total de eventos e de reuniões planejados no período | 34 |
| Nº total de eventos e de reuniões realizados no período | 35 |
| Nível de organização do PAA do CBH Grande pela AGEGRANDE | 103% |

INDICADOR 2:

Organização do Planejamento Anual de Atividades – PAA do Comitê de Bacia Hidrográfica – CBH e de suas instâncias pela Entidade Delegatária.

PREVISTO:

A AGEVAP deverá elaborar o PAA do exercício de 2026 do CBH Grande e de suas instâncias e submeter à apreciação do Colegiado até a última reunião plenária do exercício de 2025.

REALIZADO:

A AGEGRANDE elaborou o Planejamento Anual de Atividades (PAA) do CBH Grande e de suas instâncias, estabelecendo as reuniões e eventos que serão realizadas no exercício de 2026. O PAA foi aprovado pela plenária do comitê, na 18ª Reunião Extraordinária do CBH Grande, no dia 29 de outubro de 2025, por meio da [Deliberação CBH Grande nº 101/2025](#).

GRAU DE ALCANCE: Meta alcançada

INDICADOR 3:

Realização de encontros do CBH para discutir a revisão do Plano Integrado de Recursos Hídricos da Bacia Hidrográfica do Rio Grande (PIRH Grande)

PREVISTO:

Realizar 1 encontro integrado do CBH Grande e dos afluentes para discutir a revisão do PIRH Grande até dezembro de 2025. A AGEGRANDE deverá elaborar junto com a ANA:

- Planejamento dos encontros do CBH Grande para a revisão do PIRH Grande: 14 encontros virtuais e um presencial (encontro integrado do CBH Grande e dos afluentes);
- Apoio técnico na condução das reuniões virtuais (divulgação, convocação, convites, ambiente virtual, gravação, lista de presença e disponibilização do material usado na reunião); e
- Ambiente na página do CBH Grande para divulgação do processo de revisão e sua documentação.

REALIZADO:

Ao longo de 2025, o CBH Grande e os comitês de suas bacias afluentes vivenciaram um processo intenso de discussão e construção conjunta da revisão do Programa de Ações do PIRH Grande e dos Planos de Recursos Hídricos das bacias afluentes. No início de 2025, houve a retomada das discussões com os Comitês de Bacias Hidrográficas afluentes paulistas e mineiros, com retorno das pautas às Câmaras Técnicas de Planejamento (CTPLAN) e Institucional e Legal (CTIN).

Já em março de 2025, foram aprovados os Planos de Aplicação Plurianual (PAPs) das bacias mineiras, elaborados com base na estrutura e nas ações propostas no PIRH Grande, o que representou um importante alinhamento técnico e estratégico.

A etapa de consolidação do documento técnico envolveu, por exemplo: a atualização orçamentária e do cronograma do Programa de Ações,



com respectivas memórias de cálculo; a integração do Programa de Ações aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS – Agenda 2030); e a proposição de indicadores de desempenho, voltados ao monitoramento da implementação dos planos. Segue cronograma das atividades realizadas junto aos comitês afluentes:

Na 2ª Reunião Conjunta Extraordinária da Câmara Técnica de Planejamento e Câmara Técnica de Integração foi apresentado pela Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico, o cronograma com o calendário de reuniões e encontros a serem realizados para discussão acerca da revisão do PIRH Grande e dos Planos de Ações das bacias afluentes.

- 12 e 13 de agosto de 2025 – 1ª rodada de reuniões com os CBHs afluentes;
- 25 e 26/08 – 2ª rodada de reuniões com os CBHs afluentes;
- 02 e 03 de setembro de 2025 – Realização do Seminário e Encontro de Integração do CBH Grande, em Poços de Caldas/MG, com a participação dos CBHs afluentes, visando o fechamento técnico do documento.

Considerando que ocorreram duas rodadas de reuniões com os CBH Afluentes e que seis deles são do estado de São Paulo e sete do estado de Minas Gerais, temos um total de 26 reuniões realizadas. Destaca-se que essa etapa de realização de reuniões foi organizada e coordenada por equipe da ANA.

Nos dias 2 e 3 de setembro de 2025 foram realizados o Seminário e Encontro Integrado do CBH Grande e de seus afluentes, em reunião presencial no município de Poços de Caldas/MG.

O evento foi organizado para proporcionar a oportunidade de interação entre os conselheiros e representantes dos órgãos gestores sobre os programas do PIRH Grande, compartilhamento de experiências e



discussões visando o fechamento do documento sobre a Revisão do Plano de Ações do PIRH GRANDE de forma integrada com os planos dos afluentes.

Para uma maior interação e troca de conhecimento entre os presentes, foi realizada oficina que contou com a participação de 40 representantes abrangendo os Comitês Afluentes do CBH Grande, Conselheiros do Comitê, representantes de órgãos gestores e demais entidades. Seguem alguns registros do evento.





O processo de revisão do PIRH Grande pode ser acompanhado através do link: [PIRH](#).

O planejamento das reuniões, o registro dos eventos e o relato sobre o Seminário e Encontro Integrado do CBH Grande e dos afluentes podem ser verificados no Relatório de Anual de Atividades (RAA), disponível no link: [RAA 2025](#)

GRAU DE ALCANCE: Meta alcançada

INDICADOR 4: **Condução do processo eleitoral para renovação dos membros do CBH Grande.**

PREVISTO:

A AGEGRANDE deverá apoiar a Comissão Eleitoral para a realização de 20 plenárias setoriais, de forma virtual, e 1 assembleia de posse, presencial, dos novos membros do CBH Grande. Desse total, serão realizadas 10 plenárias setoriais, de forma virtual, para o estado de Minas Gerais e 10 plenárias setoriais, de forma virtual, para o estado de São Paulo.

A assembleia de posse dos novos membros do Comitê de Bacia Hidrográfica do rio Grande será realizada, de forma presencial, durante Reunião Plenária.

Desde que assumiu as funções de agência delegatária do CBH Grande em junho de 2025, a AGEGRANDE atuou de forma a apoiar a realização do processo eleitoral para renovação dos membros do comitê. Todo o processo, incluindo editais e resultados podem ser consultados no link: [Processo Eleitoral 2025/2029](#).

Ao acessar o [Edital Nº 003/2025 - Processo Eleitoral](#) é possível consultar o calendário das atividades e as datas de realização das plenárias setoriais para o estado de Minas Gerais (28/08/2025) e para o estado de São Paulo (27/08/2025). Também é possível consultar as atas de cada uma das reuniões realizadas pela comissão eleitoral, inclusive das plenárias setoriais por estado, segue [acesso às atas](#).

As reuniões foram realizadas conforme estabelecido pela comissão eleitoral e com o apoio da equipe da AGEGRANDE.

REALIZADO:

A posse dos novos membros ocorreu no dia 30 de outubro de 2025, na 24ª Reunião Ordinária do Comitê de Bacia Hidrográfica do rio Grande, conforme [Deliberação CBH-GRANDE nº 103/2025](#), que empossou os representantes do Poder Público, Usuários e Organizações Civas no Plenário do CBH Grande, para o mandato de 10 de novembro 2025 a 9 de novembro de 2029, e dá outras providências. Segue registro do evento.



GRAU DE ALCANCE: Meta alcançada

INDICADOR 5: Proposição do Plano de Aplicação Plurianual – PAP

PREVISTO:

A Entidade Delegatária deverá propor ao CBH o plano de aplicação dos recursos arrecadados com a cobrança pelo uso de recursos hídricos para os anos de 2026 a 2030.

REALIZADO:

Após amplo processo de articulação, alinhamentos e construção conjunta entre a equipe da ANA, AGEGRANDE e Câmaras Técnicas do CBH Grande, a entidade delegatária elaborou o PAP 2026-2030 e encaminhou para deliberação do comitê.

O documento foi apresentado na 18ª Reunião Extraordinária do CBH Grande e aprovado através da [Deliberação CBH Grande nº 98, de 29 de outubro de 2025](#), que aprovou o Plano de Aplicação Plurianual – PAP da Bacia Hidrográfica do rio Grande para o período de 2026 a 2030 e estabeleceu requisitos para sua implementação.

GRAU DE ALCANCE: Meta alcançada

INDICADOR 6: Proposição do Plano de Execução Orçamentária Anual – POA

PREVISTO:

A Entidade Delegatária deverá elaborar o Plano de Execução Orçamentária Anual – POA para o exercício de 2026 até dezembro de 2025.

REALIZADO:

Conforme previsto no indicador 6, a AGEGRANDE elaborou o POA 2026 e o documento pode ser acessado através do link: [POA 2026](#).

GRAU DE ALCANCE: Meta alcançada



5. PROGRAMA DE TRABALHO

A seguir, são apresentados os indicadores que constam do Programa de Trabalho e a pontuação obtida pela AGEGRANDE.

Tabela 05 – Indicadores

| INDICADORES | CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO |
|---|--|
| INDICADOR 1 – Nível de organização do Planejamento Anual de Atividades | $(\text{N}^\circ \text{ de eventos e de reuniões realizados no período}) / (\text{N}^\circ \text{ total de eventos e de reuniões planejados no período}) \times 100$ |
| INDICADOR 2 – Organização do Planejamento Anual de Atividades | Nº de PAAs do CBH e de suas instâncias submetido à apreciação do Colegiado |
| INDICADOR 3 Realização de encontros do CBH para discutir a revisão do Plano Integrado de Recursos Hídricos da Bacia Hidrográfica do Rio Grande (PIRH Grande) | Nº de encontros do CBH para discutir a revisão do PIRH Grande realizados |
| INDICADOR 4 Condução do processo eleitoral para renovação dos membros do CBH | Nº de plenárias setoriais e de assembleias de posse dos novos membros do CBH realizadas |
| INDICADOR 5 Proposição do Plano de aplicação plurianual (PAP) | Nº de PAPs elaborados para o período de 2026 a 2030 submetidos à apreciação do CBH |
| INDICADOR 6 Proposição do Plano de Execução Orçamentária Anual (POA) | Nº de POAs elaborados para o exercício de 2026 |

INDICADOR 1 – Nível de organização do Planejamento Anual de Atividades**Tabela 06 – Indicador 1**

| AVALIAÇÃO | | PESO | NOTA FINAL |
|-----------|-----------|------|------------|
| | | 1,5 | |
| 2025 | META | 100% | 1,5 |
| | RESULTADO | 100% | |
| | NOTA | 1 | |

FÓRMULA DE CÁLCULOS DAS NOTAS

Entre 90% e 110% = Pontuação Máxima
 < 90% ou > 110% = Pontuação Linear Decrescente
 $NP = \text{N}^\circ \text{ de eventos realizados} / \text{N}^\circ \text{ eventos previstos} * 100$
 $NF = (NP * PESO)$

INDICADOR 2 – Organização do Planejamento Anual de Atividades**Tabela 07 – Indicador 2**

| AVALIAÇÃO | | PESO | NOTA FINAL |
|-----------|-----------|-------|------------|
| | | 1,5 | |
| 2025 | META | 100% | 1,5 |
| | RESULTADO | 100 % | |
| | NOTA | 1 | |

FÓRMULA DE CÁLCULOS DAS NOTAS

$NP = \text{O cumprimento da meta corresponde à nota igual a 1}$
 $NF = (NP * PESO)$

INDICADOR 3 – Realização de encontros do CBH para discutir a revisão do Plano Integrado de Recursos Hídricos da Bacia Hidrográfica do Rio Grande (PIRH Grande)**Tabela 08 – Indicador 3**

| AVALIAÇÃO | | PESO | NOTA FINAL |
|-----------|-----------|-------|------------|
| | | 1,5 | |
| 2025 | META | 100 % | 1,5 |
| | RESULTADO | 100 % | |

| | | | |
|--|-------------|----------|--|
| | NOTA | 1 | |
| FÓRMULA DE CÁLCULOS DAS NOTAS | | | |
| O cumprimento da meta corresponde à nota igual a 1 | | | |
| $NF = (NP * PESO)$ | | | |

INDICADOR 4 – Condução do processo eleitoral para renovação dos membros do CBH

Tabela 09 – Indicador 4

| AVALIAÇÃO | | PESO | NOTA FINAL |
|--|-----------|-------|------------|
| | | 1,5 | |
| 2025 | META | 100 % | 1,5 |
| | RESULTADO | 100 % | |
| | NOTA | 1 | |
| FÓRMULA DE CÁLCULOS DAS NOTAS | | | |
| O cumprimento da meta corresponde à nota igual a 1 | | | |
| $NF = (NP * PESO)$ | | | |

INDICADOR 5 – Proposição do Plano de aplicação plurianual (PAP)

Tabela 10 – Indicador 5

| AVALIAÇÃO | | PESO | NOTA FINAL |
|--|-----------|-------|------------|
| | | 2 | |
| 2025 | META | 100 % | 2 |
| | RESULTADO | 100 % | |
| | NOTA | 1 | |
| FÓRMULA DE CÁLCULOS DAS NOTAS | | | |
| O cumprimento da meta corresponde à nota igual a 1 | | | |
| $NF = (NP * PESO)$ | | | |

INDICADOR 6 – Proposição do Plano de Execução Orçamentária Anual (POA)

Tabela 11 – Indicador 6

| AVALIAÇÃO | | PESO | NOTA FINAL |
|-----------|-----------|-------|------------|
| | | 2 | |
| 2025 | META | 100 % | 2 |
| | RESULTADO | 100 % | |
| | NOTA | 1 | |

FÓRMULA DE CÁLCULOS DAS NOTAS

O cumprimento da meta corresponde à nota igual a 1

$$NF = (NP * PESO)$$



6. RESULTADO FINAL – 2025

A AGEGRANDE obteve, em 2025, a Nota Geral 10, alcançando o conceito ÓTIMO.

Tabela 12 – Planilha de Avaliação com Resultado Final

| PLANILHA DE AVALIAÇÃO – 2025 | | | | | |
|------------------------------|--|------|------------|------------|----------------|
| INDICADORES | | PESO | NOTA FINAL | NOTA GERAL | CONCEITO GERAL |
| 1 | Nível de organização do Planejamento Anual de Atividades | 1,5 | 1,5 | 10 | ÓTIMO |
| 2 | Nível de atendimento pela AGEVAP aos encaminhamentos solicitados pelo CEIVAP | 1,5 | 1,5 | | |
| 3 | Índice de execução física de ações priorizadas pelo CEIVAP | 1,5 | 1,5 | | |
| 4 | Índice de desembolso em ações finalísticas | 1,5 | 1,5 | | |
| 5 | Índice de desembolso total | 2 | 2 | | |
| 6 | Taxa de administração real da Entidade Delegatária | 2 | 2 | | |

7. RECEBIMENTO DE RECURSOS DO CONTRATO DE GESTÃO

A Agência Nacional de Águas – ANA arrecada os recursos com a cobrança pelo uso dos recursos hídricos na bacia hidrográfica do rio Grande e os repassa à AGEGRANDE, enquanto Entidade Delegatária das funções de Agência de Água do CBH Grande, conforme determina a Lei Federal nº 10.881/04.

Repassou em 2025 à AGEGRANDE o valor total de R\$ 13.111.682,99 (treze milhões, cento e onze mil, seiscentos e oitenta e dois reais e noventa e nove centavos).

Tabela 13 – Recebimento de Recursos no Período da Avaliação (2025)

| Mês | Repasso ANA x AGEGRANDE |
|---------------|--------------------------|
| Junho | - |
| Julho | R\$ 5.724.012,37 |
| Agosto | R\$ 2.672.684,33 |
| Setembro | R\$ 1.829.972,78 |
| Outubro | R\$ 1.346.390,17 |
| Novembro | R\$ 1.538.623,34 |
| Dezembro | - |
| Total: | R\$ 13.111.682,99 |

8. APROVAÇÃO PELO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Este documento foi aprovado pelo Conselho de Administração da AGEVAP, no dia 26 de fevereiro de 2026.

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este documento tem como finalidade apresentar os resultados alcançados durante o exercício de 2025, em cumprimento ao Programa de Trabalho do Contrato de Gestão nº 008/ANA/2025, firmado entre a Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA) e a Associação Pró-Gestão das Águas da Bacia Hidrográfica do Rio Paraíba do Sul (AGEVAP) – Filial AGEGRANDE, responsável pelas funções de Agência de Água do Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Grande.

O relatório reúne as ações realizadas pelo CBH Grande em 2025, bem como as atividades desempenhadas pela AGEGRANDE no apoio ao Comitê, envolvendo suporte ao colegiado.

Durante o período de junho a dezembro de 2025, a AGEGRANDE utilizou um total de R\$ 246.304,01 (duzentos e quarenta e seis mil, trezentos e quatro reais e um centavo). No Programa de Trabalho do ano de 2025 não foram previstos metas e indicadores de execução financeira, conforme apresentado ao longo do relatório, o foco foi a estruturação da entidade delegatária e a aprovação de instrumentos de planejamento do CBH Grande. Novas metas e indicadores serão

Os dados apresentados reforçam o compromisso e a eficiência de toda a equipe na execução das ações e atendimento às metas do Contrato de Gestão nº 008/2025. Para 2026, a AGEGRANDE continua comprometida em superar desafios, aprimorar suas atividades e garantir a aplicação eficiente dos recursos do CBH Grande.

Concluimos que, com base nos resultados deste Relatório Anual de Resultados e no cumprimento das metas do Programa de Trabalho do Contrato de Gestão, a AGEGRANDE obteve a classificação "ÓTIMO" para o ano de 2025, com a nota geral 10.

Resende, 17 de abril de 2026.

(assinado eletronicamente)

ALINE RAQUEL DE ALVARENGA

Diretora-Presidente Interina da AGEVAP