



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU**

2024 - 2027

28ª REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

Comitê de Governança da AGU

ORGANIZAÇÃO

Secretaria de Governança e Gestão Estratégica

5 de dezembro de 2025

ENCAMINHAMENTOS ANTERIORES



Encaminhamentos da última RAE



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

Prêmios “Melhores práticas socioambientais” e “Precursores da Sustentabilidade” e o selo “Unidade Sustentável”

Incluído em pauta eletrônica, foi aprovado por unanimidade pelos votantes. Encaminhado para instâncias superiores, para prosseguimento.

Valor recuperado- acordos de leniência

Aberta a opção "Acordos de Leniência" nas listas do Sharepoint da PGBC, PGF e PGFN, estando os órgãos aptos a informar os valores.
PGU: lista sob gestão do DPP/PGU, ficando a cargo da PGU o lançamento e descrição dos valores arrecadados nos acordos para que sejam computados no painel.

Taxa de Satisfação dos Órgãos e Entidades Assessorados

Incluídas as atividades aprovadas na RAE (Códigos 6283, 4342, 6284 e 6282) no cálculo do indicador (NUP: 00400.001840/2024-62);
O NG-Consultivo está em estágio inicial de discussões para reavaliação da metodologia de cálculo do indicador.



01

Monitoramento dos indicadores
estratégicos – PE 2024-2027 e do
Plano de Gestão Anual – PGA 2025-
2026

02

Visão Executiva

03

Acompanhamento do SGC

04

Informes



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU**
2024-2027

AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

MONITORAMENTO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS E DO PLANO DE GESTÃO ANUAL



MAPA ESTRATÉGICO

Confiabilidade e a sustentabilidade das políticas públicas

Defesa jurídica da democracia

Viabilidade jurídica da transição ecológica

Impactos para o Estado e a Sociedade

Valores

- Aprendizado contínuo
- Comprometimento
- Integridade
- Cooperação
- Inovação
- Diversidade e Inclusão

Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

Visão

Ser vanguarda na inteligência jurídica para a solução de conflitos e problemas públicos em benefício da sociedade

Excelência dos Serviços Jurídicos



Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos

Aumentar a proteção do patrimônio e a recuperação de recursos públicos

Processos de trabalho



Fortalecer o relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

Ampliar a capacidade de governança e gestão de riscos

Aprendizagem e crescimento sustentável



Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

Incorporar práticas sustentáveis na gestão de recursos



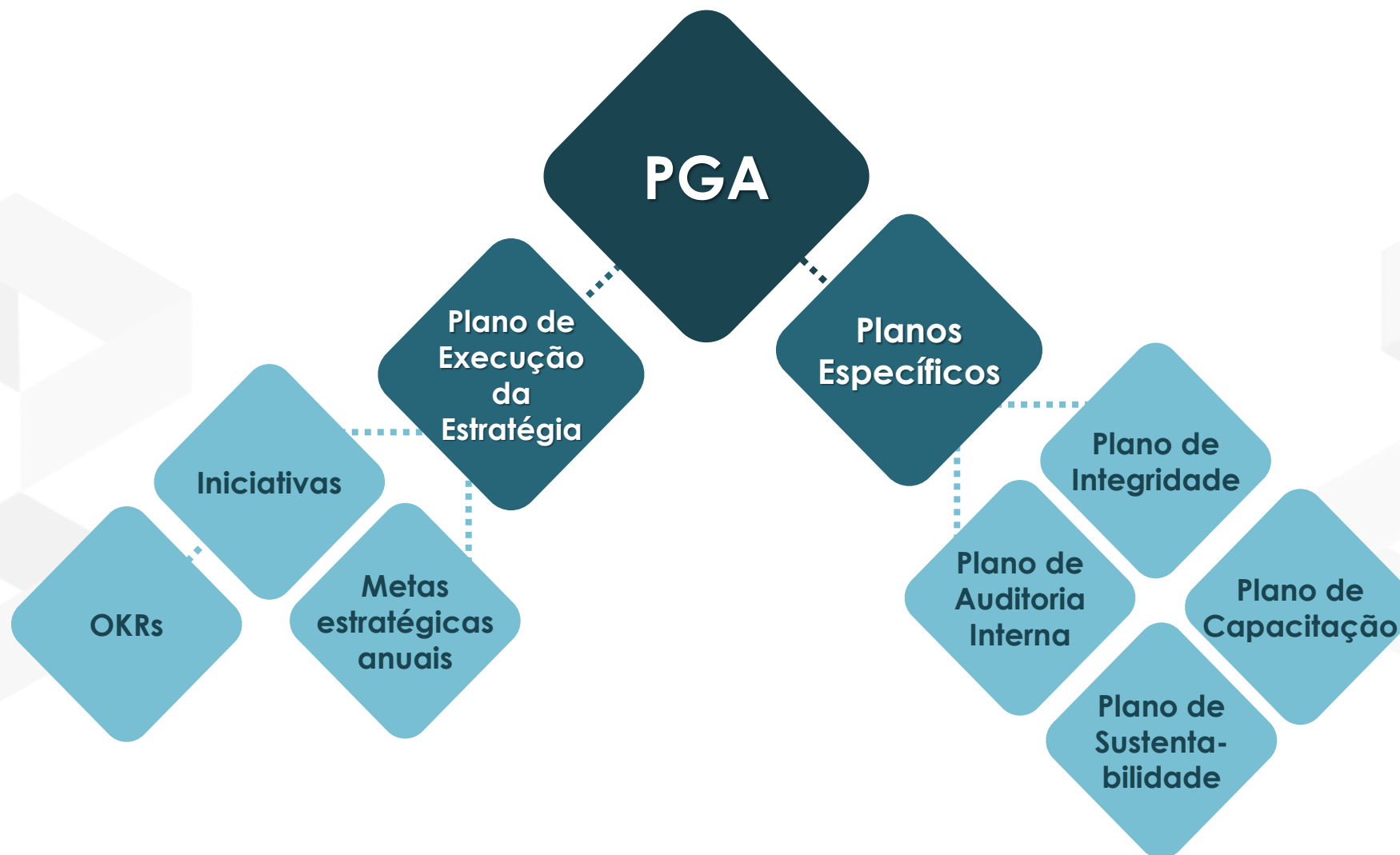
PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024 - 2027



Plano de gestão anual



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027



SEGURANÇA JURÍDICA, PREVENÇÃO E RESOLUTIVIDADE DE CONFLITOS



MAPA ESTRATÉGICO

Confiabilidade e a sustentabilidade das políticas públicas

Defesa jurídica da democracia

Impactos para o Estado e a Sociedade

Valores

- Aprendizado contínuo
- Comprometimento
- Integridade
- Cooperação
- Inovação
- Diversidade e Inclusão

Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

Excelência dos Serviços Jurídicos



Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos

Processos de trabalho



Fortalecer o relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

Aprendizagem e crescimento sustentável



Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

Contribuir para o desenvolvimento sustentável

INDICADORES (3)

- AVALIAÇÃO DA MANIFESTAÇÃO CONSULTIVA
- TAXA DE SUCESSO JUDICIAL
- TAXA DE REDUÇÃO DE LITÍGIOS

INICIATIVAS EM OKRs (26)

- 27 Iniciativas e 72 KR

ÓRGÃOS

- AEDI – 2
- CGU – 9
- PGF – 3
- PGU – 2
- SENOR – 3
- SGCS – 2
- SGCT – 5
- SGE – 1




PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027





Avaliação da Manifestação Consultiva

META 2024

Implantar o 
indicador até o final
do 1º sem. 25



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU**
2024-2027

RESPONSÁVEL

Secretaria de Governança e Gestão Estratégica - SGE

CONCLUÍDOS

Fase de testes e correções;
Homologação dos teste;
Aplicação da pesquisa piloto;
Construção da pipeline de coleta de dados;
Elaboração painel.

PROXIMOS PASSOS

Acompanhar respostas;
Atualizar painel.

Link do formulário: <https://forms.office.com/r/tm7AdGW4aN>
NUP 00688.001969/2024-00



Taxa de sucesso judicial

meta 2025
61,5%



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

AGU

2025
acumulado

69,7%

2024
acumulado

68,6%

2025
outubro

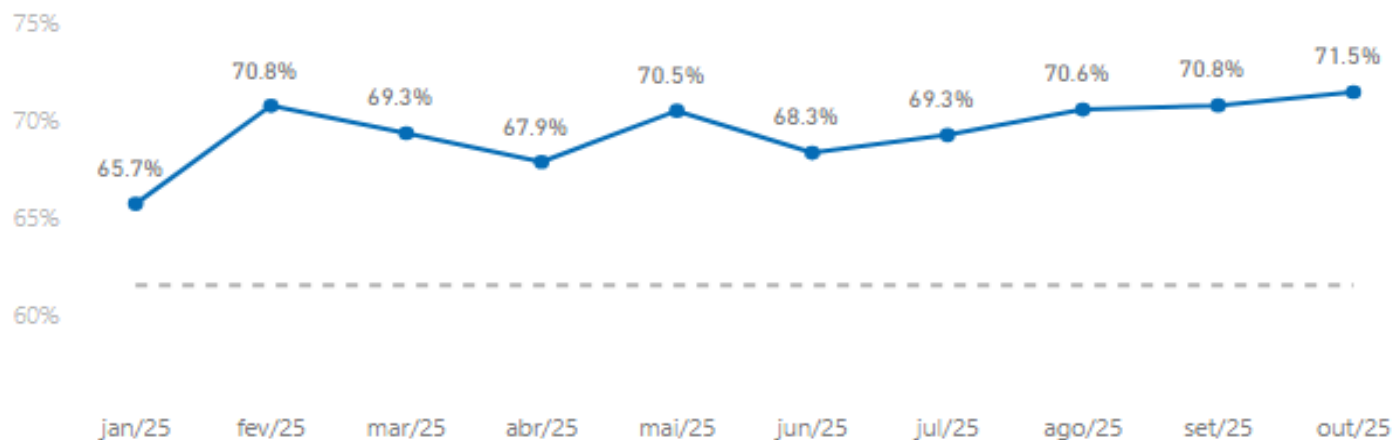
71,5%

2024
outubro

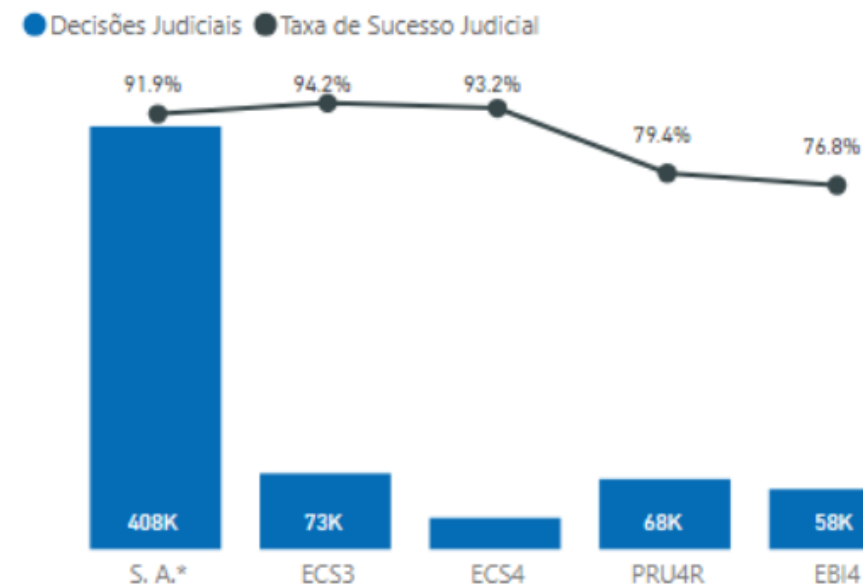
69,1%

Taxa de Sucesso Judicial e Meta por Mês

● Taxa de Sucesso Judicial ● Meta



UNIDADES DESTAQUE



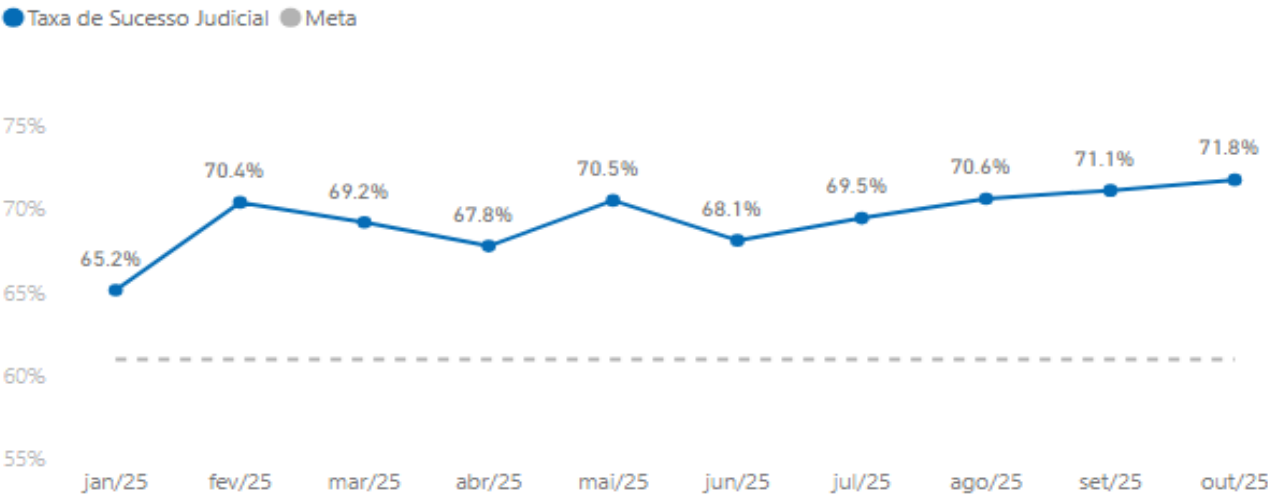


Taxa de sucesso judicial

meta 2025
61%

PGF	2025 acumulado	69,7%	2024 acumulado	68,2%	2025 outubro	71,8%	2024 outubro	68,9%
-----	-------------------	-------	-------------------	-------	-----------------	-------	-----------------	-------

Taxa de Sucesso Judicial e Meta por Mês



Assunto	Decisões Assunto	Dec. Favoráveis Assunto	TSJ Assunto	TSJ OC sem Assunto	Impacto na TSJ OC
APOSENTADORIA POR TEMPO DE CONTRIBUIÇÃO (ART. 55/6)	168.138	78.369	46,6%	71,0%	-1,3%
APOSENTADORIA ESPECIAL (ART. 57/8)	53.452	23.771	44,5%	70,1%	-0,4%
AVERBAÇÃO/CÔMPUTO/CONVERSÃO DE TEMPO DE SERVIÇO...	49.351	20.945	42,4%	70,1%	-0,4%
URBANA (ART. 48/51)	36.904	19.524	52,9%	69,9%	-0,2%
PENSÃO POR MORTE (ART. 74/9)	72.572	46.425	64,0%	69,8%	-0,1%

Taxa de sucesso judicial

meta 2025
61%



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

PGF

2025
acumulado

69,7%

2024
acumulado

68,2%

2025
outubro

71,8%

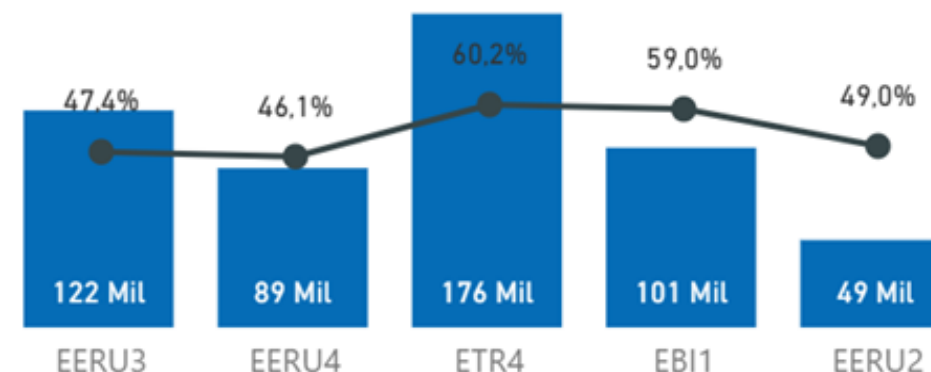
2024
outubro

68,9%

UNIDADES QUE PODEM SER PRIORIZADAS

Unidade	Decisões	Decisões Favoráveis	TSJ	TSJ OC sem unidade	Impacto na TSJ OC
EERU3	121.938	57.804	47,4%	70,5%	-0,78%
EERU4	89.496	41.277	46,1%	70,3%	-0,60%
ETR4	176.218	106.024	60,2%	70,2%	-0,49%
EBI1	100.895	59.506	59,0%	70,0%	-0,31%
EERU2	49.092	24.040	49,0%	70,0%	-0,29%
EDCJUD1	33.967	15.789	46,5%	69,9%	-0,22%
EERU5	45.313	23.756	52,4%	69,9%	-0,22%

● Decisões Judiciais ● Taxa de Sucesso Judicial



Taxa de sucesso judicial

meta 2025
61%



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

PGF

2025
acumulado

69,7%

2024
acumulado

68,2%

2025
outubro

71,8%

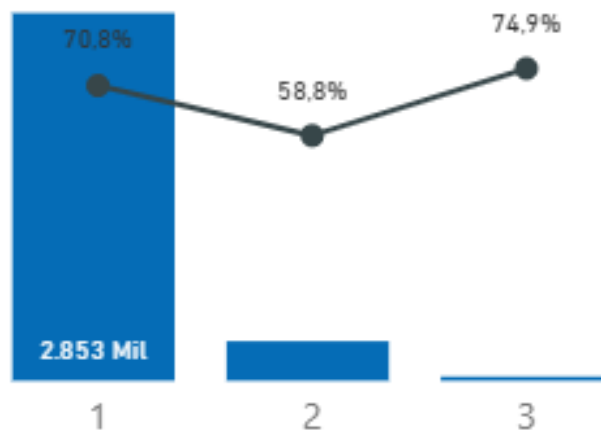
2024
outubro

68,9%

TRIBUNAIS QUE PODEM SER PRIORIZADAS

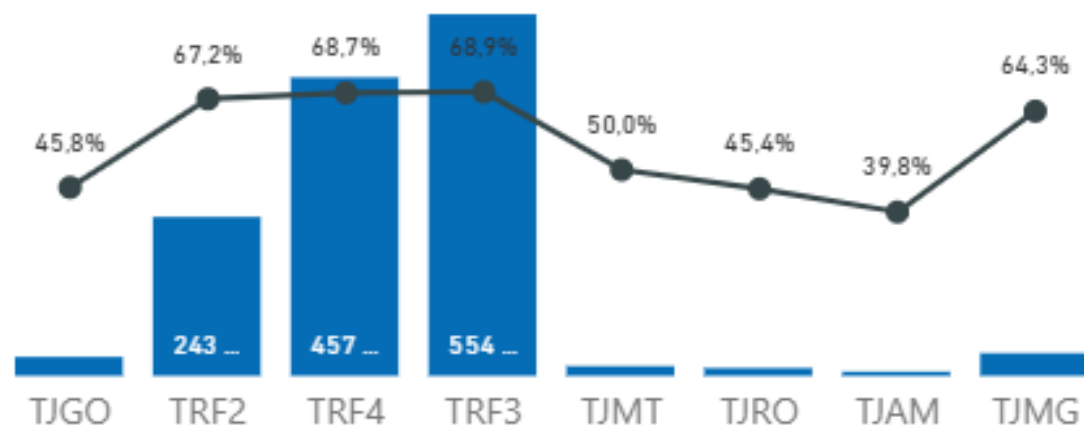
Taxa de Sucesso e Decisões Judiciais por Instância

● Decisões Judiciais ● Taxa de Sucesso Judicial



Taxa de Sucesso e Decisões Judiciais por Tribunal

● Decisões Judiciais ● Taxa de Sucesso Judicial



Taxa de sucesso judicial

meta 2025
61%



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

PGF

2025
acumulado

69,7%

2024
acumulado

68,2%

2025
outubro

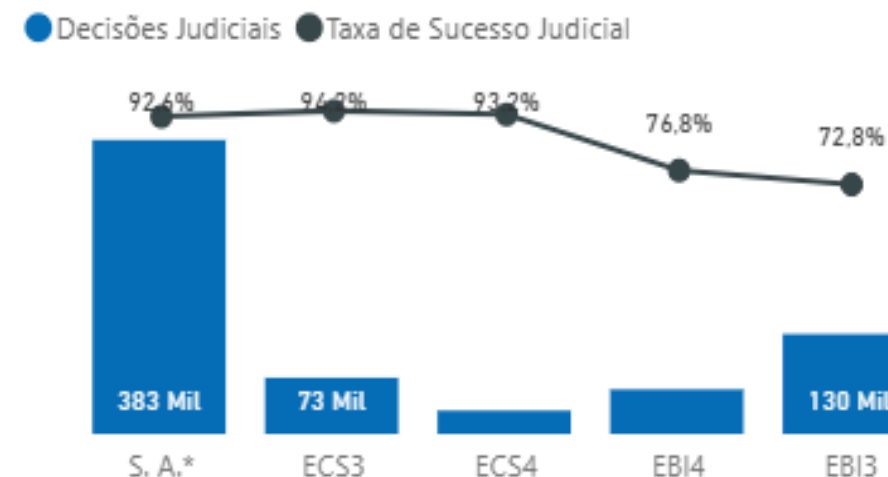
71,8%

2024
outubro

68,9%

UNIDADES DESTAQUE

Unidade	Decisões	Decisões Favoráveis	TSJ	TSJ OC sem unidade	Impacto na TSJ OC
S. A.*	382.981	354.641	92,6%	66,6%	3,12%
ECS3	73.157	68.930	94,2%	69,1%	0,58%
ECS4	30.330	28.254	93,2%	69,5%	0,22%
EBI4	57.989	44.564	76,8%	69,6%	0,13%
EBI3	130.041	94.623	72,8%	69,6%	0,13%



Taxa de sucesso judicial

meta 2025
65%



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024 - 2027

PGU

2025
acumulado

69,6%

2024
acumulado

71,7%

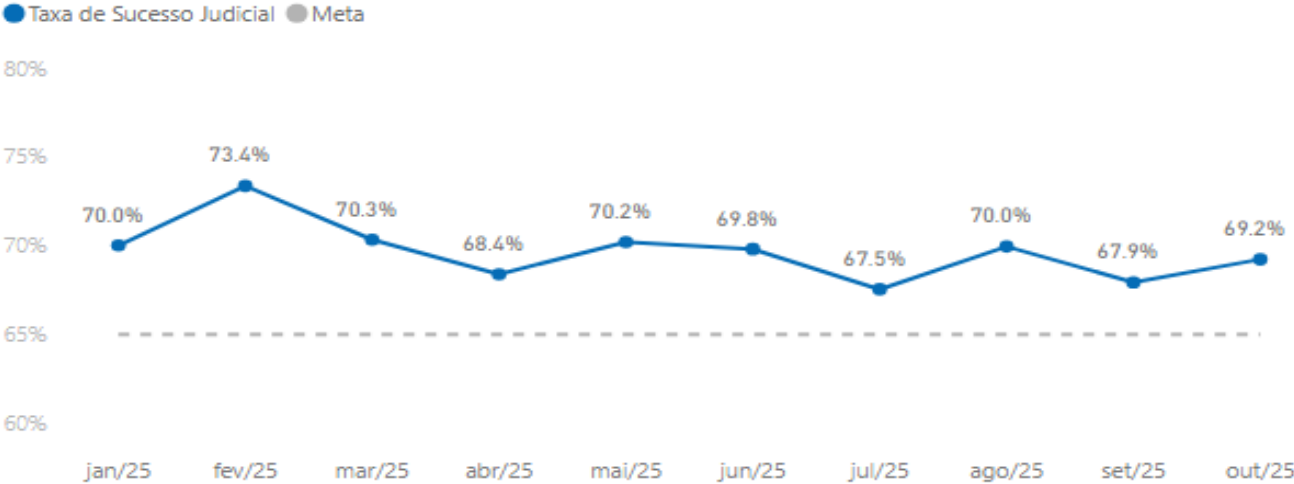
2025
outubro

69,2%

2024
outubro

70,7%

Taxa de Sucesso Judicial e Meta por Mês



Assunto	Decisões Assunto	Dec. Favoráveis Assunto	TSJ Assunto	TSJ OC sem Assunto	Impacto na TSJ OC
ABONO DE PERMANÊNCIA	4.867	1.154	23,7%	70,1%	-0,5%
AUXÍLIO EMERGENCIAL PARA PESCADORES	22.023	13.237	60,1%	70,1%	-0,5%
OBRIGAÇÃO DE FAZER / NÃO FAZER	3.517	817	23,2%	70,0%	-0,4%
INQUÉRITO / PROCESSO / RECURSO ADMINISTRATIVO	4.190	1.770	42,2%	69,9%	-0,3%
APOSENTADORIA POR TEMPO DE CONTRIBUIÇÃO (ART. 55/6)	3.698	1.553	42,0%	69,8%	-0,3%

Taxa de sucesso judicial

meta 2025
61%

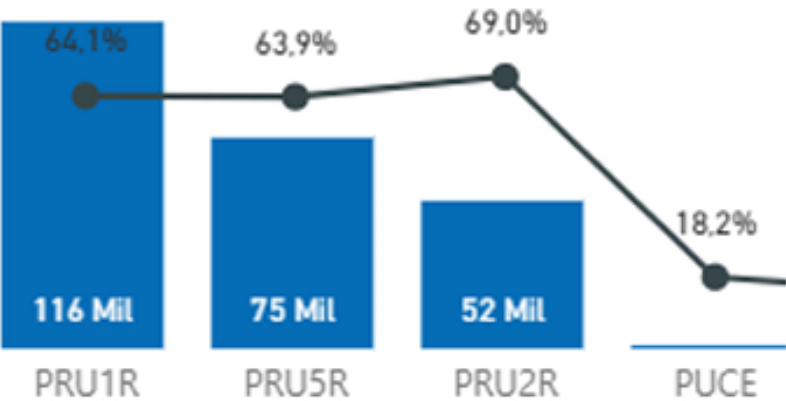


PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

PGU	2025 acumulado	69,6%	2024 acumulado	71,7%	2025 outubro	69,2%	2024 outubro	70,7%
-----	-------------------	-------	-------------------	-------	-----------------	-------	-----------------	-------

UNIDADES QUE PODEM SER PRIORIZADAS

● Decisões Judiciais ● Taxa de Sucesso Judicial



Unidade	Decisões	Decisões Favoráveis	TSJ	TSJ OC sem unidade	Impacto na TSJ OC
PRU1R	115.723	74.199	64,1%	71,7%	-2,15%
PRU5R	74.733	47.756	63,9%	70,9%	-1,26%
PRU2R	52.385	36.138	69,0%	69,7%	-0,09%

Taxa de sucesso judicial

meta 2025
61%



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

PGU

2025
acumulado

69,6%

2024
acumulado

71,7%

2025
outubro

69,2%

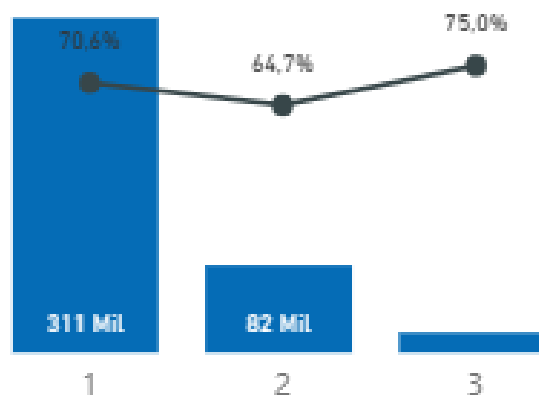
2024
outubro

70,7%

TRIBUNAIS QUE PODEM SER PRIORIZADAS

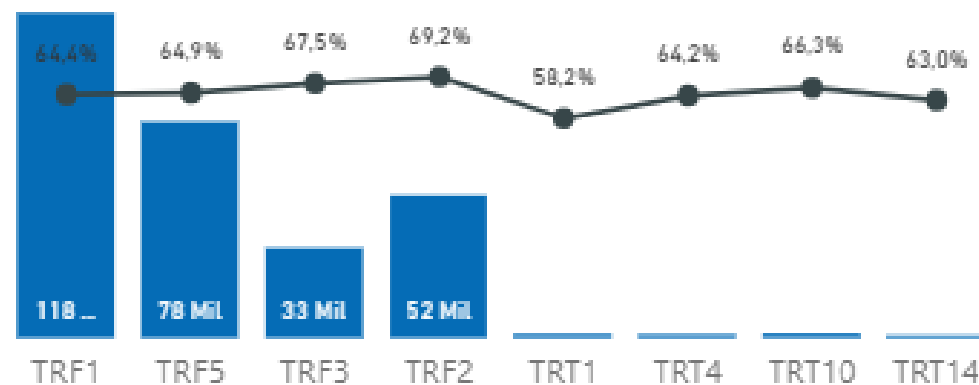
Taxa de Sucesso e Decisões Judiciais por Instância

● Decisões Judiciais ● Taxa de Sucesso Judicial



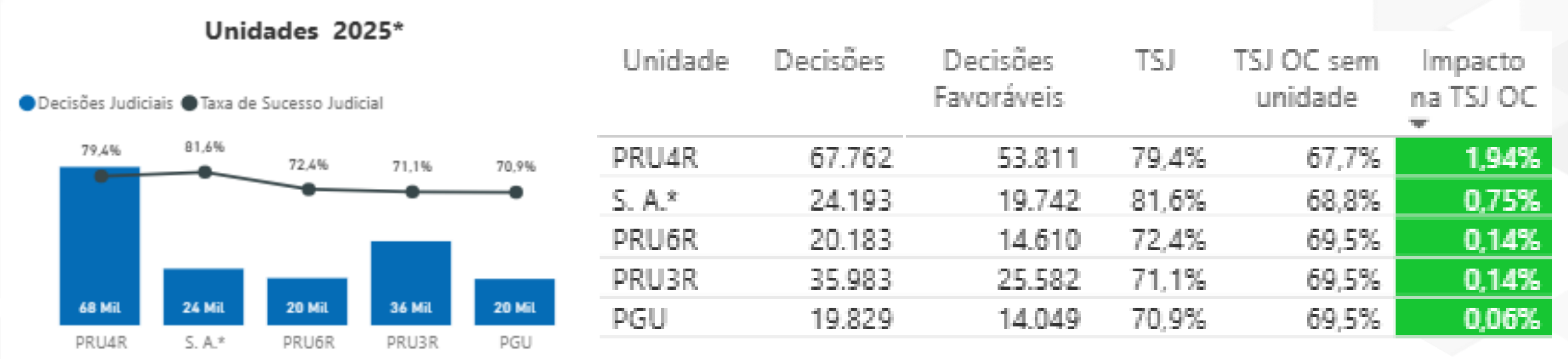
Taxa de Sucesso e Decisões Judiciais por Tribunal

● Decisões Judiciais ● Taxa de Sucesso Judicial



PGU	2025 acumulado	69,6%	2024 acumulado	71,9%	2025 setembro	67,9%	2024 setembro	72,7%
-----	-------------------	-------	-------------------	-------	------------------	-------	------------------	-------

UNIDADES DESTAQUE



Taxa de sucesso judicial

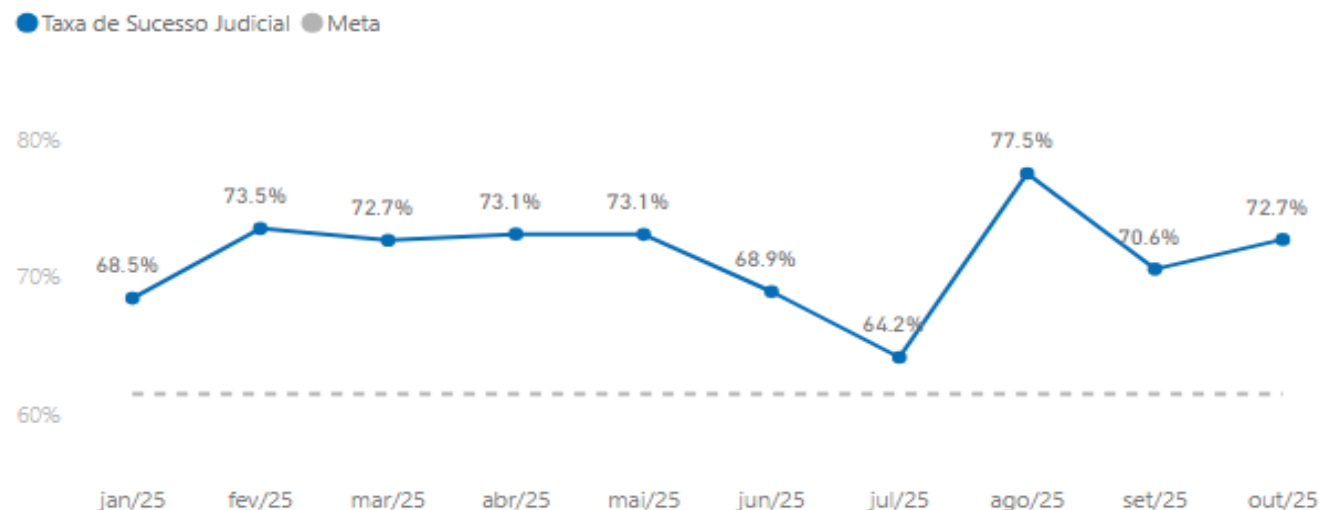
meta 2025
61,4%



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

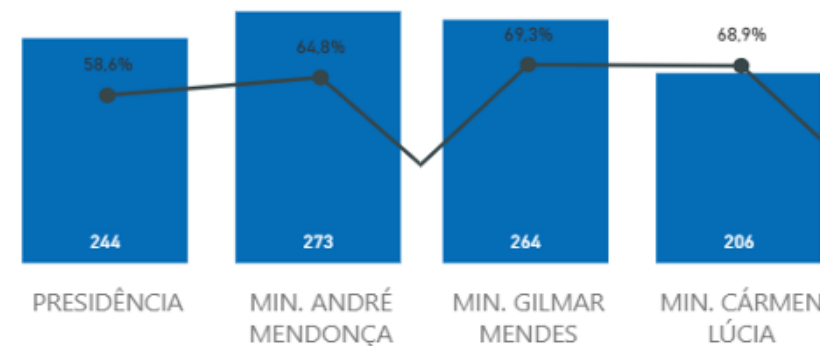
SGCT **2025 acumulado** **71,9%** **2024 acumulado** **76,9%** **2025 outubro** **72,7%** **2024 outubro** **79,7%**

Taxa de Sucesso Judicial e Meta por Mês



Assunto	Decisões Assunto	Dec. Favoráveis Assunto	TSJ Assunto	TSJ OC sem Assunto	Impacto na TSJ OC
SISTEMA REMUNERATÓRIO E BENEFÍCIOS	54	27	50,0%	72,3%	-0,4%
FUNDEB/FUNDEF/FUNDO DE MANUTENÇÃO	35	14	40,0%	72,3%	-0,4%
PARIDADE SALARIAL	54	28	51,9%	72,3%	-0,4%
ISONOMIA/EQUIVALÊNCIA SALARIAL	55	29	52,7%	72,3%	-0,4%

● Decisões Judiciais ● Taxa de Sucesso Judicial



Taxa de redução de litígio ^{meta 2025} 15,14%



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

AGU

2025
Acumulado
até outubro

21,1%

2024
Acumulado
até outubro

20,7%

2025
outubro

9,3%

2024
outubro

9,9%

AGU

15,14%

22,0%

Taxa de Redução de Litígios

8,99%

Taxa de Acordos Firmados

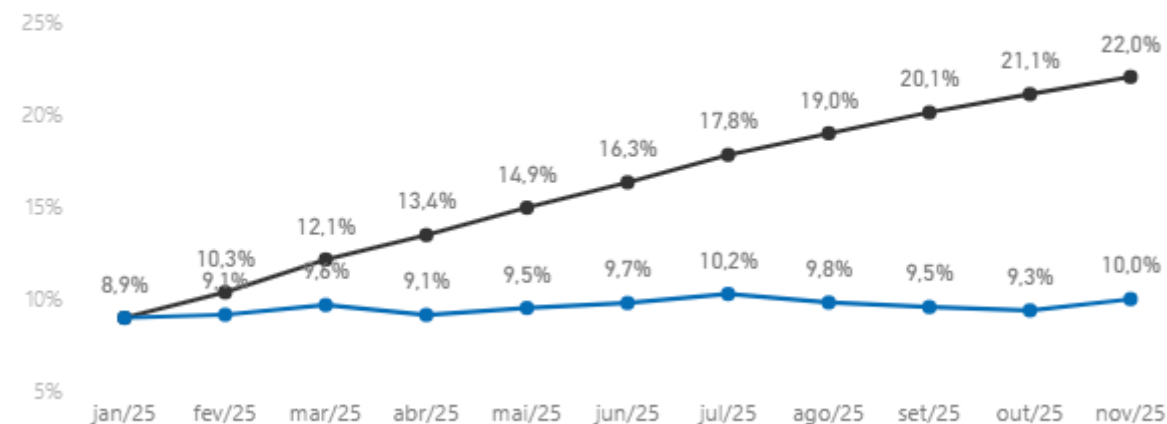
13,03%

Taxa de Redução de Litígios Unilateral

**valor acumulado até novembro de 2025

Taxa de Redução de Litígios por Mês

● Acumulado do ano ● Taxa de Redução de Litígios

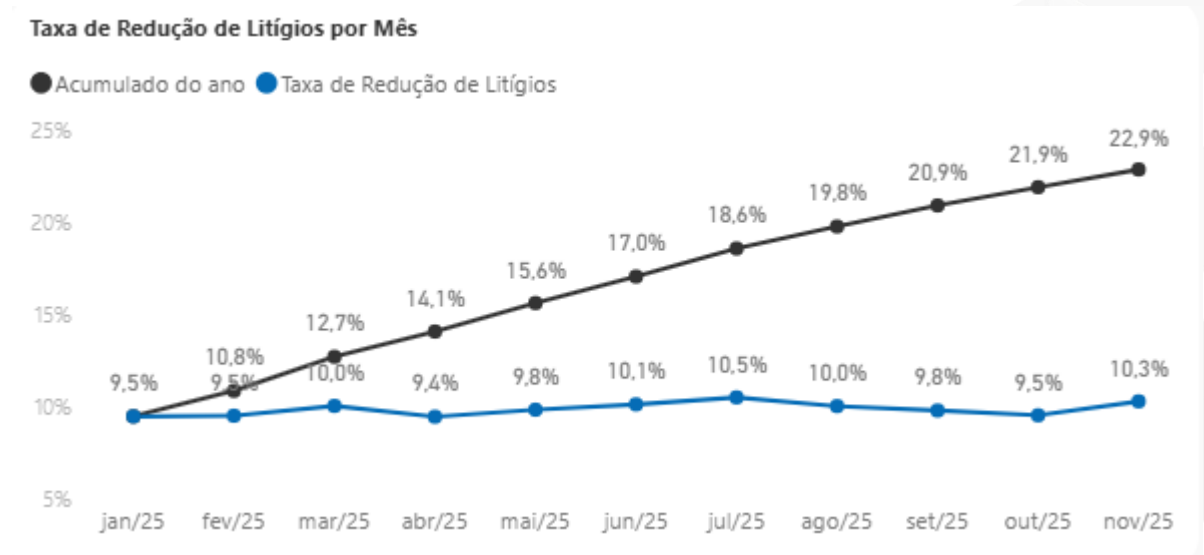


Taxa de redução de litígio **15,60%** meta 2025



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

PGF	2025 Acumulado até outubro	21,9%	2024 Acumulado até outubro	21,4%	2025 outubro	9,5%	2024 outubro	10,3%
-----	-------------------------------	-------	-------------------------------	-------	-----------------	------	-----------------	-------



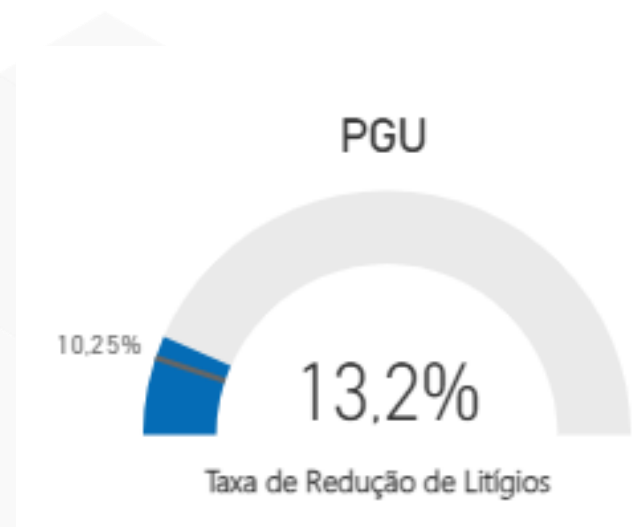
**valor acumulado até novembro de 2025

Taxa de redução de litígio **meta 2025 15,60%**



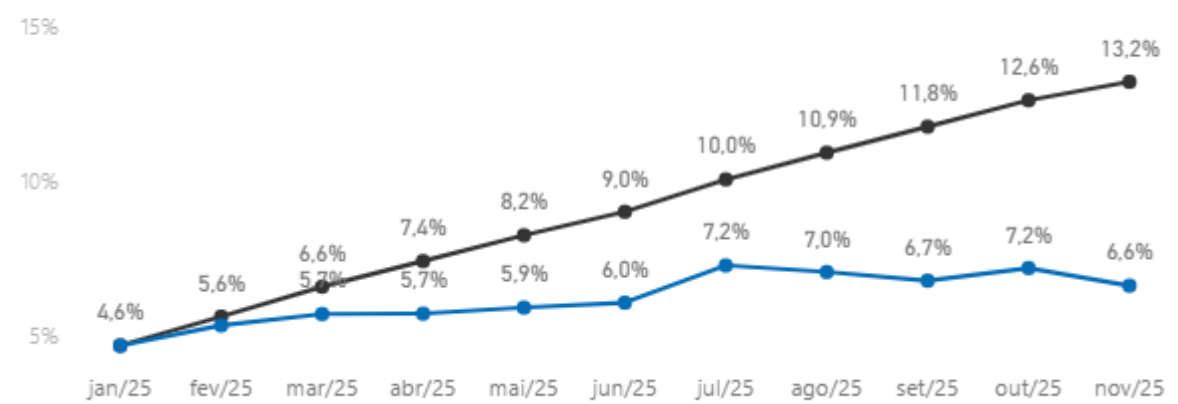
PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

PGU	2025 <i>Acumulado até outubro</i>	12,6%	2024 <i>Acumulado até outubro</i>	12,6%	2025 <i>outubro</i>	7,2%	2024 <i>outubro</i>	6,0%
------------	---	--------------	---	--------------	-------------------------------	-------------	-------------------------------	-------------



Taxa de Redução de Litígios por Mês

● Acumulado do ano ● Taxa de Redução de Litígios



**valor acumulado até novembro de 2025

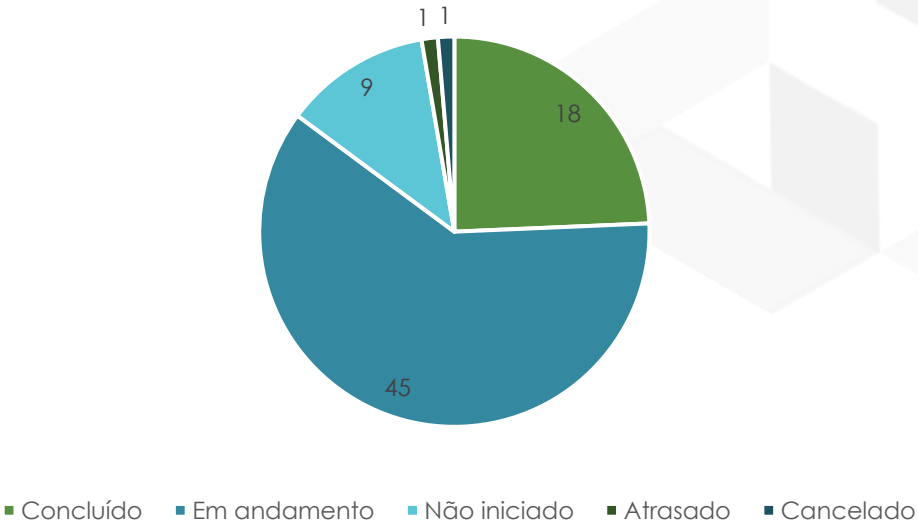
OE 1. Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos



27 Iniciativas com 72 KR - Monitoramento Novembro/2025	
Acompanhamento e avaliação da efetividade de Programas de Igualdade de Gênero	AEDI
Protocolo unificado de atuação das áreas finalísticas da AGU, na perspectiva gênero	AEDI
Boa Prática Consultiva Fundamental nº 2 - Informações Judiciais	CGU
CCAF MASSA - Conciliação Extrajudicial em Massa	CGU
DEAEX Informado	CGU
Gestão de Precedentes	CGU
Parecer Nota 10	CGU
SCGP 2.0 Disseminação do conhecimento jurídico	CGU
SCGP 2.0 Acompanhamento Estratégico da Execução de Emendas Parlamentares	CGU
SCGP 2.0 Plantão da Licitação	CGU
Regulamentação dos Comitês de Resolução de Disputas (Dispute Boards) no âmbito da Advocacia-Geral da União	CGU
Centralização da Consultoria	PGF
PACIFICA ✓	PGF
SAP-PREV	PGF
Programa PGU VERDE	PGU
Projeto Tribuna ✓	PGU
Legis - Sistema AGU de Gestão Normativa	SENOR
Manuais e modelos para elaboração normativa	SENOR
Minatos ✓	SENOR

Sistema SEJAN	SGCS
Programa InvestLeg - estruturação	SGCS
ACT n. 4/2023 STF/AGU	SGCT
Novo ACT STF/AGU	SGCT
Projeto Aderência	SGCT
Projeto ÁGUIA	SGCT
Projeto ALVO	SGCT
QR Code Consultivo	SGE

Status dos Resultados-chaves



PROTEÇÃO DE PATRIMÔNIO E RECUPERAÇÃO DE RECURSOS



INDICADORES (1)

- VALOR RECUPERADO

INICIATIVAS EM OKRs (11)

- 11 Iniciativas e 42 KR

ÓRGÃOS

- PGBC – 1
- PGF – 1
- PGU – 1
- PGFN – 1
- SGE – 7

PA ESTRATÉGICO

Segurança jurídica

Defesa jurídica
da democracia

Viabilidade jurídica da
transição ecológica

Objetos para o Estado e a Sociedade

Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

Visão

Ser vanguarda na inteligência jurídica para a solução de conflitos e problemas públicos em benefício da sociedade

Segurança jurídica dos atos e políticas
brasileiro, com foco na prevenção
de conflitos

Aumentar a proteção do patrimônio e a
recuperação de recursos públicos

Fortalecimento do relacionamento e a comunicação
com os órgãos assessorados, Poder Judiciário,
cidadãos e outros atores públicos e privados

Ampliar a capacidade de governança
e gestão de riscos

Construir um ambiente
feliz para trabalhar

Promover a transformação
digital inclusiva

Incorporar práticas
sustentáveis na gestão de recursos



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024 - 2027



Valor Recuperado

meta 2025
6,36Bi



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

AGU

2025
acumulado

9,98Bi

2024
acumulado

7,80Bi

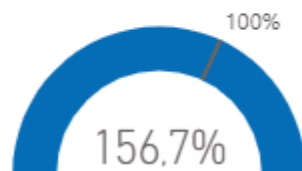
2025
outubro

1,06Bi

2024
outubro

0,82Bi

AGU

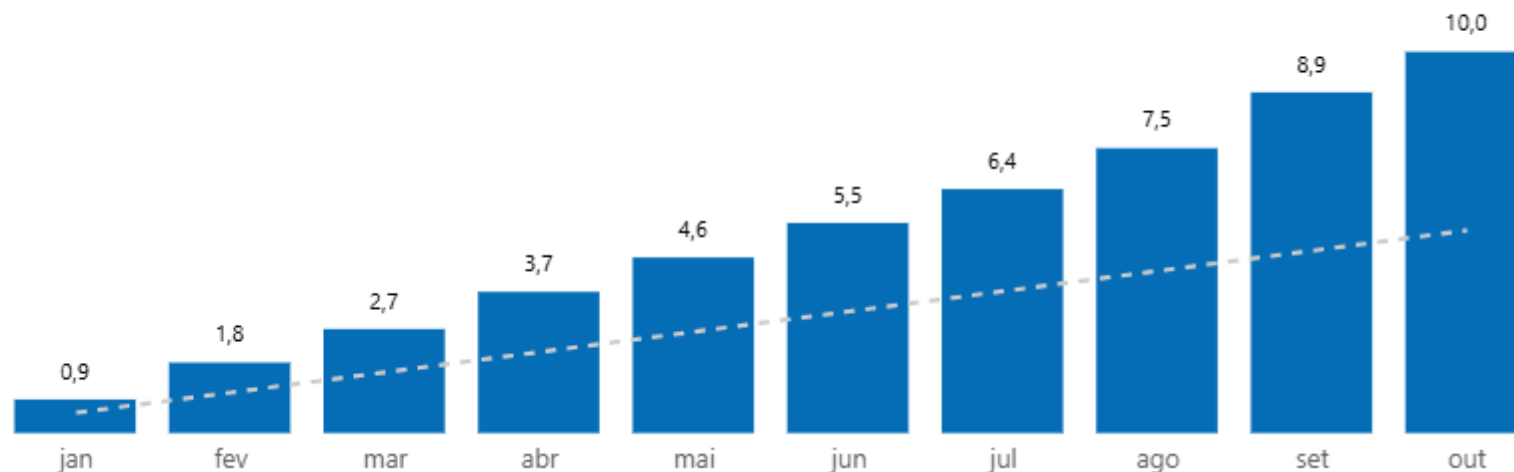


Valor Recuperado

R\$ 9,98 Bi ✓

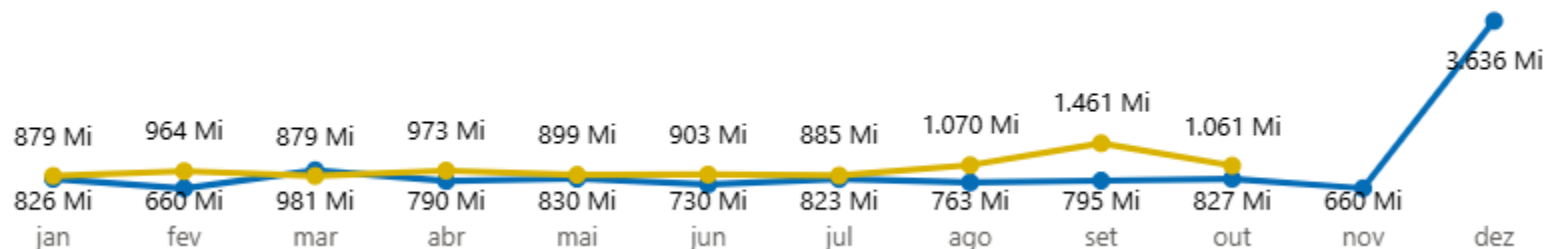
Meta: 6,36 Bi (+56,74%)

● Valor Recuperado Acumulado ● Meta



Ano ● 2024 ● 2025

*Ano 2025 (valor sem correção) x anos anteriores (valor corrigido pelo IPCA ou Selic Ref. Dez/24)



Valor Recuperado

meta 2025
6,364Bi



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

PGF

2025
acumulado

8,59Bi

2024
acumulado

6,72Bi

2025
outubro

1Bi

2024
outubro

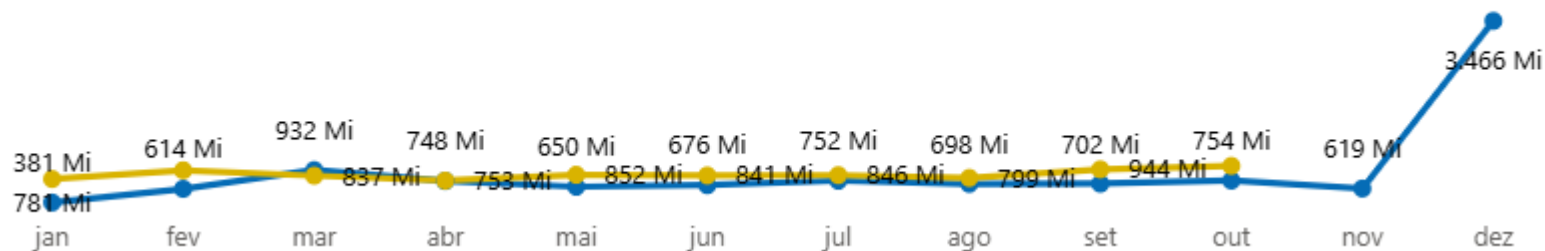
0,74Bi



PGF
R\$ 8,59 bn✓
Meta: 5,42 bn (+58,34%)



Ano ● 2024 ● 2025



Valor Recuperado

meta 2025
6,364Bi



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

PGU

2025
acumulado

1,39Bi

2024
acumulado

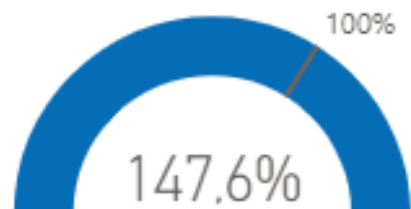
1,08Bi

2025
outubro

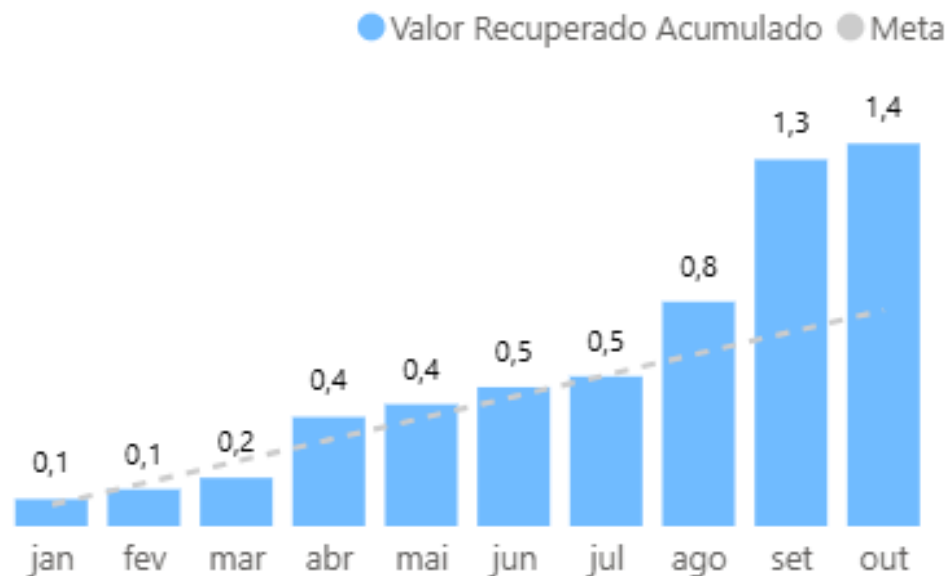
0,06Bi

2024
setembro

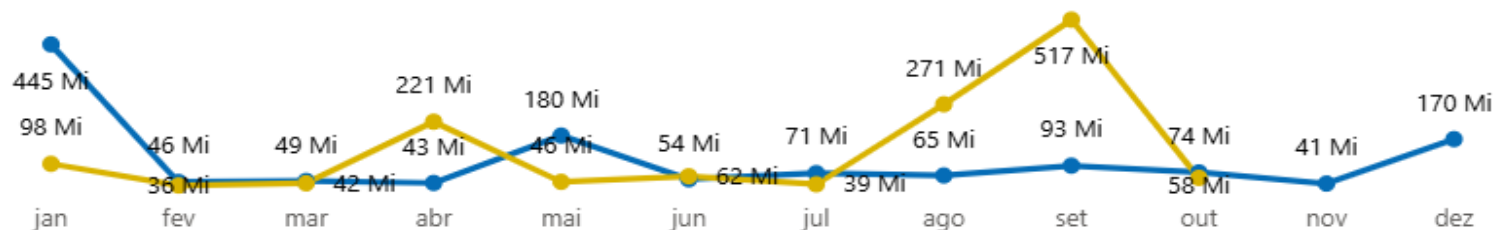
0,07Bi



PGU
R\$ 1,39 bn✓
Meta: 0,94 bn (+47,56%)



Ano ● 2024 ● 2025

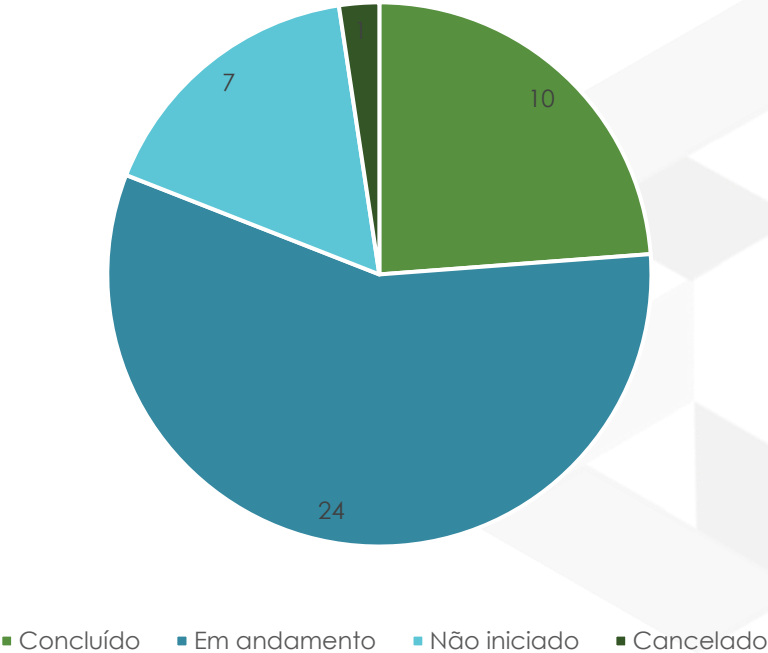




11 Iniciativas com 42 KR - Monitoramento Novembro/2025

Estabelecimento de metas de redução da carteira de créditos	PGBC
Gerenciamento Estratégico - equipes de cobrança judicial	PGF
CADIN - Cadastro Informativo de Créditos não Quitados do Setor Público Federal	PGFN
PGU Pactua Mais	PGU
Adaptação do módulo Sapiens Dívida para PGU	SGE
Aperfeiçoamento do módulo Gestão de Devedores do Super Sapiens	SGE
Expansão e melhorias do Portal AGU Resolve (ACT CCHA)	SGE
Implantação do módulo de Cálculos no Super Sapiens	SGE
Implantação do módulo Dívida do Super Sapiens	SGE
Interoperabilidade Sapiens Dívida (ACT CCHA)	SGE
Projeto Litigância Abusiva	SGE

Status dos Resultados-chaves (KR)



COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO



MAPA ESTRATÉGICO

Confiabilidade e a sustentabilidade das políticas públicas

Defesa jurídica da democracia

Impactos para o Estado e a Sociedade

Valores

- Aprendizagem contínuo
- Comprometimento
- Integridade
- Cooperação
- Inovação
- Diversidade e Inclusão

Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

Excelência dos Serviços Jurídicos



Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos

Processos de trabalho



Fortalecer o relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

Aprendizagem e crescimento sustentável



Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

sustentável

INDICADORES (2)

- PESQUISA DE IMAGEM DA AGU
- TAXA DE SATISFAÇÃO DOS ÓRGÃOS E ENTIDADES ASSESSORADOS

INICIATIVAS EM OKRs (19)

- 19 Iniciativas e 107 KR

ÓRGÃOS

- AEDI – 4
- CGU – 5
- OGAGU – 1
- PGBC – 1
- PGF – 1
- PGFN – 2
- SGCS – 3
- SGE – 2



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024 - 2027





Pesquisa de Imagem da AGU



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027



Meta 2024

Implantar o indicador
até o final do 1º
semestre de 2025

Metas 2025 a 2027

A ser definido



RESPONSÁVEL

Assessoria de Comunicação Social - ASCOM

STATUS ATUAL

Atrasado – Verificar a continuidade do indicador no Plano Estratégico

PROXIMOS PASSOS

Elaboração do indicador e definição das metas para o ciclo

Avaliar a continuidade do indicador para o ciclo



Taxa de Satisfação dos órgãos e entidades assessorados



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

Meta 2024

Implantar o
indicador até o final
do 1º semestre de
2025

AGU

2025
anual

-

2024
anual

8,65*

2023
anual

8,26*

2022
anual

-

Valores totais em 2024

Nº de Respondentes

4.321

Avaliação Geral Média
Ponderada

8,65

Órgãos /Entidades

171

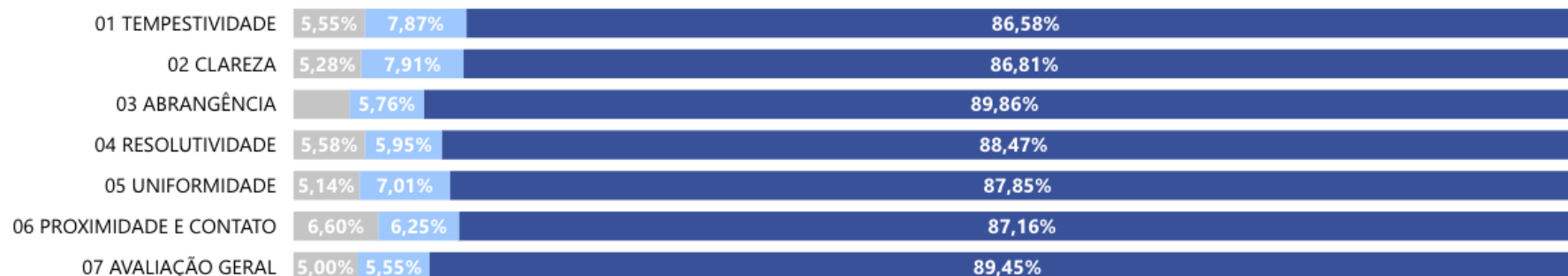
Ativ. Consult. e Asses.

318.202

Público: Ministérios, Fundações e Autarquias

Nível de Satisfação por Critério de Avaliação

● Insatisfeito ● Neutro ● Satisfeito



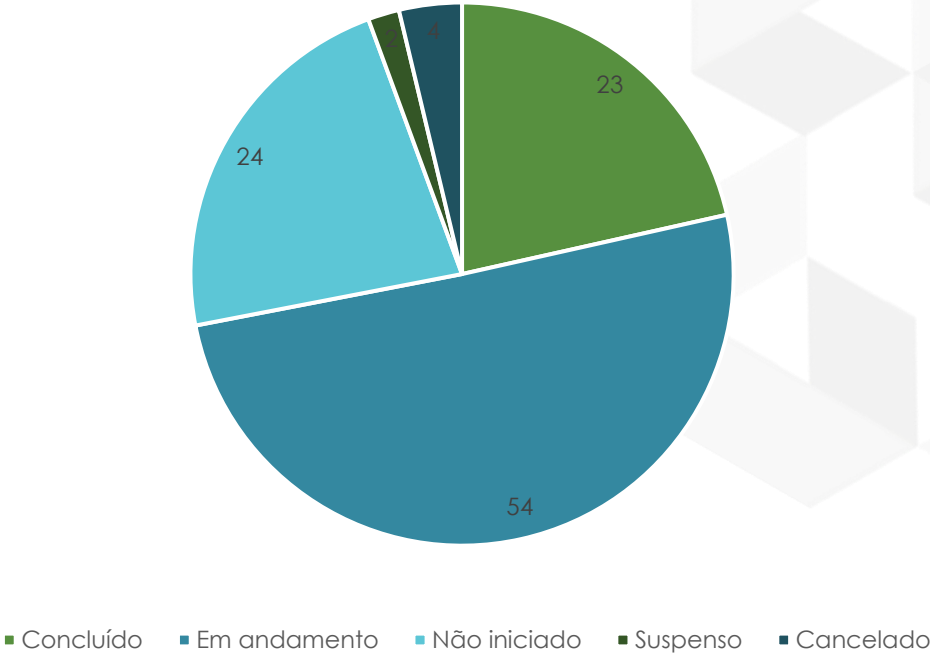
*Resultado aferido de acordo com a metodologia aprovada para o PE 2024-2027

Discutir e deliberar as metas para o ciclo 2025, 2026 e 2027

19 Iniciativas com 107 KR - Monitoramento Novembro/2025	
Agendas Internacionais de Igualdade de Gênero	AEDI
Comunicação inclusiva e não sexista	AEDI
Igualdade de gênero nas contratações públicas	AEDI
Plano de comunicação sensível a gênero/ raça/ etnia	AEDI
Assessoramento Personalizado	CGU
Atendimento personalizado - Outros Poderes	CGU
CGUBOT - Chatbot do Assessoramento Jurídico	CGU
Redesenho dos Portais Institucionais da CGU	CGU
WhatsApp Funcional Consultivo	CGU
Manual de Funcionamento e Tratamento das Demandas da OGAGU	OGAGU
Transparência ativa - divulgação dos créditos inscritos em dívida ativa	PGBC
Projeto Linguagem Jurídica Inovadora - PLIN 2.0	PGF
Portal da Cidadania Tributária	PFGN
REGULARIZE - atendimento acessível do cidadão para regularização fiscal	PGFN
Língua Indígena Viva no Direito	SGCS
Programa Esperança Gracia	SGCS
Sistema Sejan – Protocolo Integrado	SGCS

Plataforma JurisRacial	SGE
WhatsApp Business	SGE

Status dos Resultados-chaves (KR)



GESTÃO DE RISCOS CORPORATIVOS



INDICADORES (1)

- ÍNDICE DE MATURIDADE EM GESTÃO DE RISCOS

INICIATIVAS EM OKRs (19)

- 19 Iniciativas e 69 KR

ÓRGÃOS

- AEDI – 8
- CGU – 4
- PGBC – 3
- PGU – 1
- SCI – 2
- SGE – 1

PA ESTRATÉGICO

Idade

Defesa jurídica da democracia

Viabilidade jurídica da transição ecológica

ctos para o Estado e a Sociedade

Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

Visão

Ser vanguarda na inteligência jurídica para a solução de conflitos e problemas públicos em benefício da sociedade

ança jurídica dos atos e políticas brasileiro, com foco na prevençãoolutividade de conflitos

Aumentar a proteção do patrimônio e a recuperação de recursos públicos

o relacionamento e a comunicação órgãos assessorados, Poder Judiciário, adãos e outros atores públicos e privados

Ampliar a capacidade de governança e gestão de riscos

Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

Incorporar práticas sustentáveis na gestão de recursos



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024 - 2027





Índice de maturidade em gestão de riscos

Meta 2024

Implantar o indicador
até o final do 1º
semestre de 2025



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

Objetivo: Avaliar o nível de implantação e integração da gestão de riscos nos processos estratégicos, operacionais e de suporte da AGU.

$$\text{IMGR (\%)} = \sum_{n=1}^6 (\text{número de questões atendidas por dimensão} \times \text{peso da questão dimensão})$$

Onde:

n = são as dimensões do questionário IESGO/TCU (Liderança, Estratégia, Controle, Gestão de TI e Segurança da Informação, Gestão de Contratações e Gestão Orçamentária);

Dimensões	Questões relacionadas ao tema: "riscos"
Liderança	1111b, 1112b
Estratégia	2111a, 2111b, 2111c, 2111d, 2111e, 2112a, 2112b, 2112c, 2112d, 2112e, 2112g, 2113a 2113b, 2113c, 2113d, 2113e, 2113f, 2114a, 2114b, 2114c, 2114d, 2121a, 2123f
Controle	3131b, 3132a,
Gestão de TI e Segurança da Informação	4211c, 4231a, 4231b, 4231c, 4232a, 4232b, 4232c, 4232d, 4241b, 4243b, 4262c
Gestão de Contratações	4313a, 4313b, 4313c, 4313d, 4321a
Gestão Orçamentária	4414b, 4414c



Índice de maturidade em gestão de riscos

Meta 2024

Implantar o indicador até o final do 1º semestre de 2025



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

Dimensões	Nº de Questões	Peso Total (%)*	Questões Atendidas AGU	IMD** (%)	Atendimento AGU (%)
Liderança	2	4,4	2	4,4	100%
Estratégia	23	51,1	20	44,44	87%
Controle	2	4,4	2	4,4	100%
Gestão de TI e Segurança da Informação	11	24,4	4	8,88	36%
Gestão de Contratações	5	11,1	4	8,88	80%
Gestão Orçamentária	2	4,4	2	4,4	100%
Total	45	100	34	75,5	

*Peso por questão atendida = 2,22 %
** IMD = Índice de Maturidade por dimensão

IMGR AGU = Σ IMD = 75,5



Índice de maturidade em gestão de riscos

Meta 2024

Implantar o indicador
até o final do 1º
semestre de 2025



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

Faixas de Maturidade IMGR (adaptado de Gestão de Riscos – Avaliação da Maturidade / TCU (2018))

Pontuação	Nível	Descrição
0–20	Nível 1: Inicial	Ausência de práticas formais; gestão reativa e não estruturada.
21–40	Nível 2: Básico	Práticas incipientes; estrutura informal e pouco disseminada.
41–60	Nível 3: Intermediário	Processos definidos; aplicação parcial e oportunidades de melhoria.
61–80	Nível 4: Avançado	Gestão estruturada; integração entre áreas e alinhamento estratégico.
81–100	Nível 5: Otimizado	Gestão de riscos é parte da cultura; uso de tecnologia e melhoria contínua.

IMGR AGU = 75,5%

- ☐ Meta 2025 = 75,5%
- ☐ Meta 2026 = 82,2% (+ 3 questão)
- ☐ Meta 2027 = 88,8% (+ 3 questão)



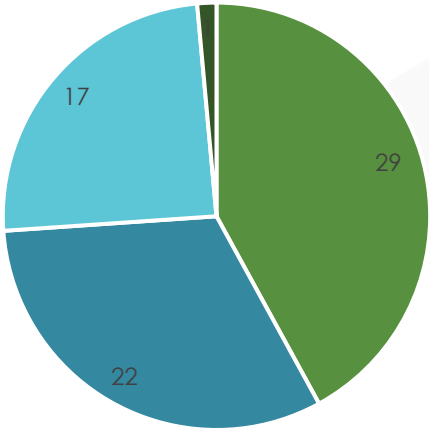


19 Iniciativas com 69 KR – Monitoramento Novembro/2025

Agendas de deliberações em Igualdade de Gênero	AEDI
Alinhamento dos instrumentos de gestão estratégica com a perspectiva de Igualdade de Gênero ✓	AEDI
Comunicação sobre Igualdade de Gênero e empoderamento feminino	AEDI
Consolidação de equipe de gênero AGU	AEDI
Desagregação de dados e difusão de informações de gênero	AEDI
Formação de lideranças baseada em competências de gênero	AEDI
Intercâmbio de informações e experiências em Igualdade de Gênero	AEDI
Sistematização e avaliação da execução das ações transversais de igualdade de gênero	AEDI
Ciclo de Formação Continuada da CGU	CGU
GER@GU 2.0	CGU
IEAC (Índice de Esforço em Assessoramento e Consultoria)	CGU
Nova Política de Registros Consultivos (Taxonomia - Módulo Consultivo)	CGU
Centralização da consultoria administrativa ✓	PGBC
Reestruturação do contencioso judicial ✓	PGBC
Utilização de IA para geração de metadados de processos judiciais	PGBC

PGU ARGOS - Programa de Análise e Gestão de Riscos da PGU	PGU
Projeto Integridade na AGU - Apropriação do Modelo de Maturidade em Integridade Pública (MMIP)	SCI
Projeto para Implementação do Nível 2 do Modelo de Capacidade IA-CM	SCI
Política de Proteção de Dados Pessoais	SGE

Status dos Resultados-chaves (KR)



■ Concluído ■ Em andamento ■ Não iniciado ■ Atrasado

PESSOAS



MAPA ESTRATÉGICO

Confiabilidade e a sustentabilidade das políticas públicas

Defesa jurídica da democracia

Impactos para o Estado e a Sociedade

Valores

- Aprendizado contínuo
- Comprometimento
- Integridade
- Cooperação
- Inovação

Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

Excelência dos Serviços Jurídicos



Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos

Processos de trabalho



Fortalecer o relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

Aprendizagem e crescimento sustentável



Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

Implementar iniciativas sustentáveis

INDICADORES (1)

- ÍNDICE DE QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO

INICIATIVAS EM OKRs (17)

- 17 Iniciativas e 67 KR

ÓRGÃOS

- AEDI – 10
- CGU – 2
- PGFN – 1
- PGU – 1
- SGA – 3



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027



Índice de qualidade de vida no trabalho

meta 2025
73%



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

AGU

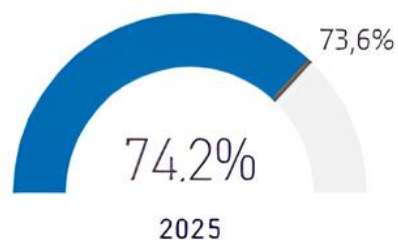
2024
anual

74,2%

2023
anual

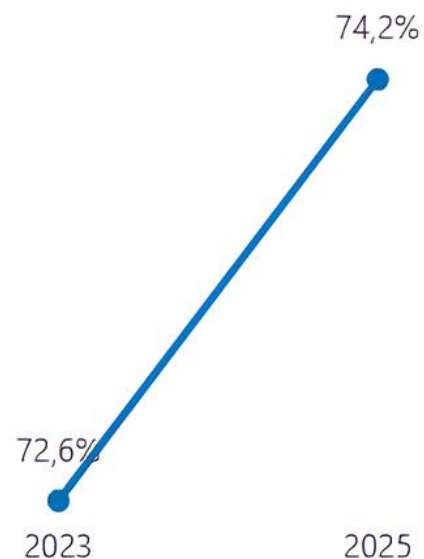
72,6%

IQVT*



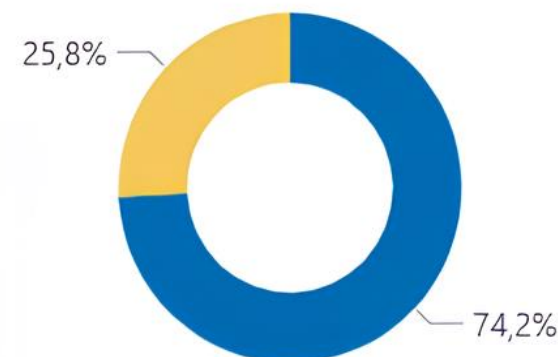
* zona de conforto considerando pesos

IQVT Histórico



Zona de Conforto e Desconforto em %

● Conforto ● Desconforto



Metas para o ciclo 2024-2027

2024 – divulgar resultados e elaborar plano de ação

2025 – 73 %

2026 – 74 %

2027 – 75 %

Indicador para avaliação dos estagiários de pós-graduação

Objetivo: Avaliar o desempenho dos estagiários de pós-graduação que atuam na AGU, por meio de formulário qualitativo.



**Formulário de Avaliação de Desempenho
do Estagiário em Pós-Graduação 2024
/2025**

AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

1. Conhecimento teórico do estagiário relacionado às atividades do estágio. *

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

2. Capacidade de compreensão e execução das orientações recebidas. *

3. Organização das atividades recebidas e cumprimento dentro do prazo. *

4. Autonomia no desempenho das atividades. *

5. Observância das normas e regulamentos internos. *

6. Constância e obediência ao horário estabelecido. *

7. Cumprimento tempestivo das atribuições, com zelo e dedicação. *

8. Cortesia no relacionamento com os colegas da Unidade. *

9. Comportamento adequado ao ambiente profissional. *

10. Engajamento geral com o programa de estágio e interesse no aprimoramento dos conhecimentos e das atividades. *

Espaço reservado para comentários adicionais.

Indicador para avaliação dos estagiários de pós-graduação



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU

2024-2027

Painel: Tarefas administrativas

[Clique aqui para acessar a versão antiga do Painel de Tarefas Administrativas](#)

AGU | SGE

TAREFAS ADMINISTRATIVAS
ENCERRADAS DENTRO DO
PRAZO

Ano, Mês

Seleções múltiplas

Órgão Central

Todos

Unidade

Todos

Cargo

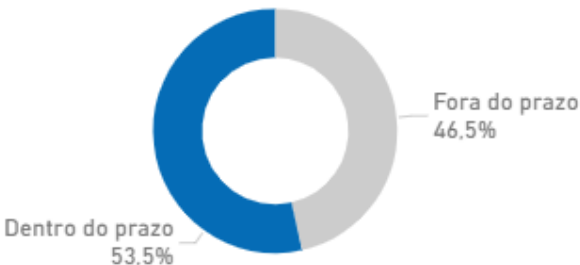
ESTAGIÁRIO DE PÓS-...

Nome

Todos

Atualizado em 06/11/2025 14:40:15

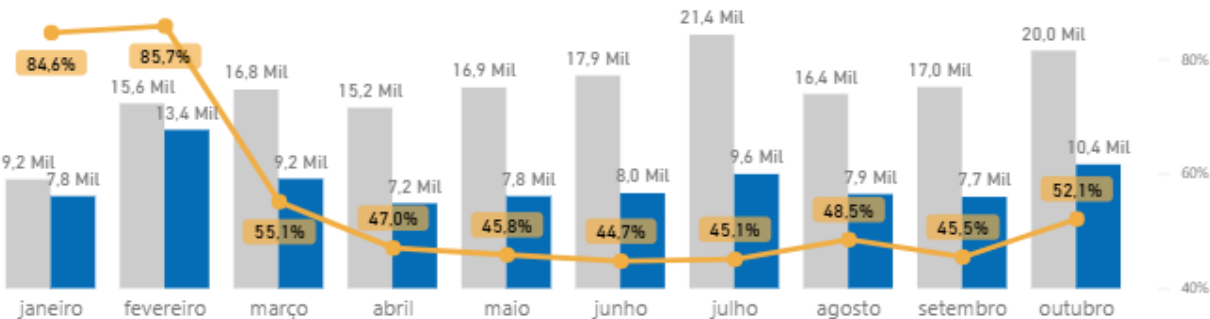
% DE TAREFAS CONCLUÍDAS NO PERÍODO



VALORES TOTAIS POR USUÁRIO NO PERÍODO

Nome	Unidade	Cargo	% Tarefas no prazo	Meta Alcançada
AÇUCENA DE ALMEIDA C...	EFIN5	ESTAGIÁR...	96,9%	
ADRIANA COSTA FERNA...	CONJUR-MINC	ESTAGIÁR...	70,0%	
ALANA PAULA SANTOS ...	EDCJUD3	ESTAGIÁR...	100,0%	
ALEX FERREIRA DA SILVA	CONJUR-MDS	ESTAGIÁR...	100,0%	
ALEXANDRE UCHOA DA ...	PRU1R	ESTAGIÁR...	53,1%	
ALVARO HENRIQUE BAR...	EDCJUD4	ESTAGIÁR...	10,0%	
ALVARO OLIVEIRA DA SIL...	PRU3R	ESTAGIÁR...	61,6%	
AMANDA PEREIRA MART...	ELIC	ESTAGIÁR...	95,6%	
AMANDA PONTES NUNE...	EBI3	ESTAGIÁR...	100,0%	
ANA BEATRIZ PEREIRA H...	EFIN1	ESTAGIÁR...	28,4%	
ANA GABRIELLE SOARES ...	EERU4	ESTAGIÁR...	100,0%	
ANDERSON LUIZ MOUR...	PRU1R	ESTAGIÁR...	100,0%	
ANDERSON MORENO D...	PRU5R	ESTAGIÁR...	36,4%	
ANDREI MOUZINHO CA...	PGU	ESTAGIÁR...	100,0%	
ANDREIA MARIA FIRMO	PRU6R	ESTAGIÁR...	15,4%	
ANDREW CARVALHO E SI...	PRF2R	ESTAGIÁR...	20,0%	
Total			53,5%	0,54

Tarefas realizadas Tarefas realizadas no prazo % tarefas dentro do prazo



VALORES POR USUÁRIO POR MÊS

Nome	Ano	Mês	Tarefas Encerradas	Tarefas Encerradas no prazo	% tarefas no prazo	Meta Alcançada	Pendentes	Tempo Médio (dias)
AÇUCENA DE ALMEIDA CH...	2025	janeiro	31	28	90,3%			32,46
AÇUCENA DE ALMEIDA CH...	2025	fevereiro	25	24	96,0%			12,14
AÇUCENA DE ALMEIDA CH...	2025	março	61	61	100,0%			48,83
AÇUCENA DE ALMEIDA CH...	2025	abril	15	15	100,0%			4,02
AÇUCENA DE ALMEIDA CH...	2025	maio	14	14	100,0%			8,60
AÇUCENA DE ALMEIDA CH...	2025	junho	14	14	100,0%			7,65
AÇUCENA DE ALMEIDA CH...	2025	agosto	1					55,23
ADRIANA COSTA FERNAND...	2025	janeiro	5	5	100,0%			14,57
ADRIANA COSTA FERNAND...	2025	fevereiro	5	2	40,0%			29,15
ADRIANE RANGEL MESSIAS	2025	janeiro	2					27,66
ADRIANE RANGEL MESSIAS	2025	setembro	2				1	47,64
ADRIANE RANGEL MESSIAS	2025	outubro	1				1	12,70
ALANA NOVAES DE MELO	2025	fevereiro					2	
ALANA NOVAES DE MELO	2025	março					3	
ALANA NOVAES DE MELO	2025	abril					1	
ALANA PAULA SANTOS DE ...	2025	abril	1	1	100,0%			8,94
Total			166432	89072	53,5%	0,54	9487	836.148,97

Indicador para avaliação dos estagiários de pós-graduação



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

Painel: Tarefas administrativas

AGU | SGE

VOLUME DE
TRABALHO DOS
ESTAGIÁRIOS

Ano, Mês

Seleções múltiplas

Órgão Central

Todos

Unidade

Todos

Cargo

ESTAGIÁRIO DE PÓS

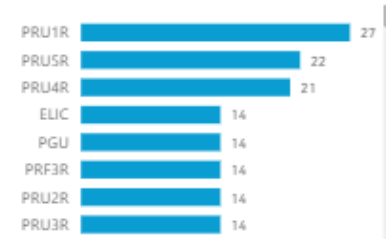
ESTAGIÁRIO

ESTAGIÁRIO DE PÓS

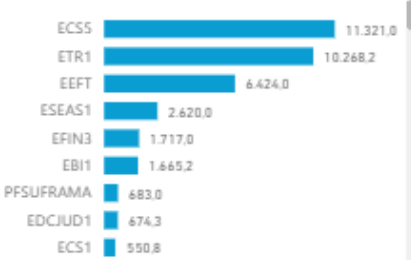
ESTAGIÁRIOS POR CARGO



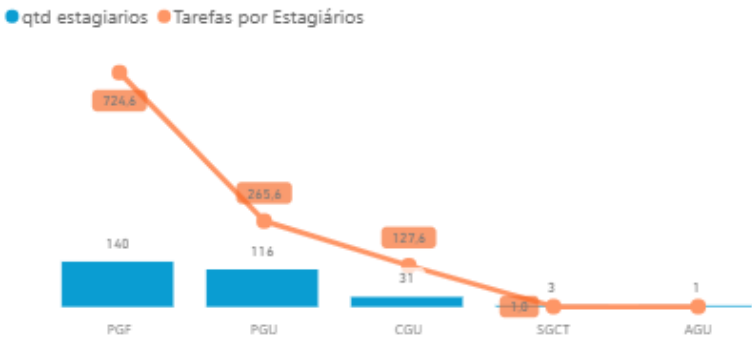
ESTAGIÁRIOS POR UNIDADE



TAREFAS POR ESTAGIÁRIOS



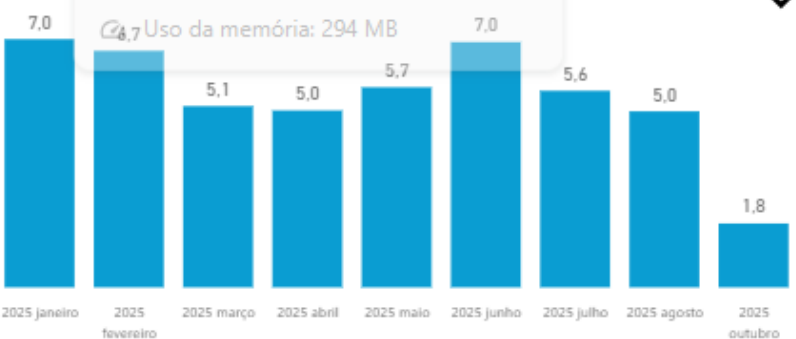
TAREFAS POR ESTAGIÁRIOS POR ÓRGÃO CENTRAL



VOLUME DE TRABALHO POR USUÁRIO

Estagiário	Nº Tarefas	Nº Atividades	Tempo médio (dias)
AÇUCENA DE ALMEIDA CHAMUSCA	161	161	0,68
ADRIANE RANGEL MESSIAS	4	4	14,50
ALANA PAULA SANTOS DE OLIVEIRA (PRF3 EPG)	3	3	5,00
ALEX FERREIRA DA SILVA	2	2	0,00
ALEXANDRE UCHOA DA SILVA	139	152	11,45
ALVARO HENRIQUE BARROS LEMOS	9	9	25,89
AMANDA PEREIRA MARTINS	77	77	2,36
AMANDA PONTES NUNES CARLOS (PRF3 EPG)	14	28	3,12
ANA BEATRIZ BERNARDO DAMASCENO	1	1	7,00
ANA BEATRIZ PEREIRA HONÓRIO	88	88	5,17
ANA PAULA FELICIANO PEREIRA	1	1	1,00
ANDERSON LUCAS FERREIRA BARBOSA	1	1	37,00
ANDERSON LUIZ MOURA ALVES	3	4	13,08
ANDERSON MORENO DA SILVA	224	332	27,20
ANDREIA MARIA FIRMO	26	26	3,26
Total	136.214	141.251	5,04

TEMPO MÉDIO DE CONCLUSÃO DE TAREFAS (EM DIAS)



TAREFAS POR ASSUNTO DO NUP



TAREFAS POR ESPÉCIE



ATIVIDADES POR ESPÉCIE



Indicador para avaliação dos estagiários de pós-graduação



PROPOSTA:

Indicador qualitativo: % da nota de avaliação de desempenho do estagiário de pós-graduação

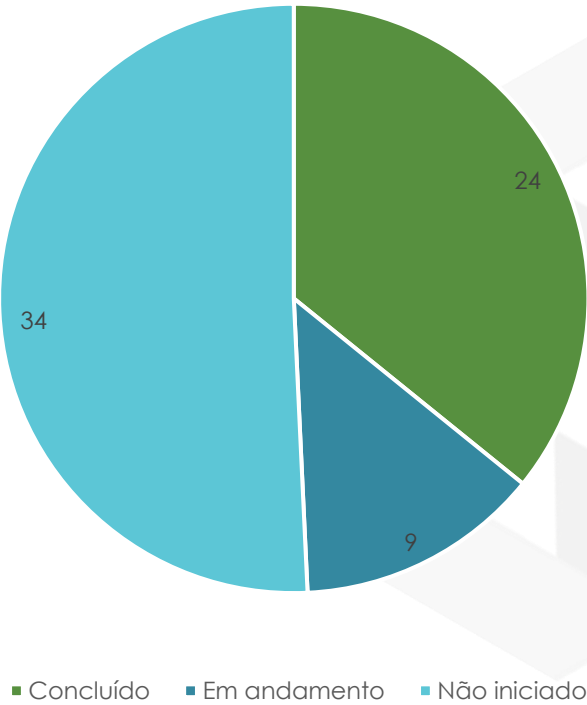


Nome do Indicador	Desempenho dos estagiários de pós-graduação que atuam na AGU.
Objetivo	Avaliar o desempenho dos estagiários de pós-graduação que atuam na AGU.
Descrição	O indicador mensura o desempenho dos estagiários de pós-graduação que atuam na AGU por meio de suas notas no formulário de avaliação de desempenho dos estagiários de pós-graduação.
Metodologia de cálculo	Média das avaliações recebidas para cada item do questionário, em uma escala de 1 até 10
Unidade de medida	%
Polaridade e escala	Positiva
Frequência de cálculo	Semestral
Fontes dos dados	ESAGU
Responsável	ESAGU



17 Iniciativas com 67 KR – Monitoramento Novembro/2025	
Análise detalhada de remuneração de homens e mulheres	AEDI
Aplicação da portaria normativa AGU 171/25	AEDI
Campanha institucional de prevenção e enfrentamento ao assédio e à discriminação	AEDI
Manual de diretrizes do Plano AGU sem Assédio e sem Discriminação	AEDI
Monitoramento da ocupação de cargos de liderança por mulheres	AEDI
Monitoramento de casos de violência de gênero e assédios	AEDI
Monitoramento dos casos de discriminação	AEDI
Programa AGU sem Assédio e Discriminação	AEDI
Programa de Mentoria Feminina	AEDI
Programa participativo sobre trabalho de cuidado	AEDI
FALA CONSULTIVO - Pesquisa de Percepção da CGU ✓	CGU
Selos Consultivos	CGU
PGFN PLURAL	PGFN
PGU Delas - Representatividade e Igualdade de Gênero	PGU
Dimensionamento da força de trabalho	SGA
Programa de Gestão e Desempenho	SGA
Salas de amamentação	SGA

Status dos Resultados-chaves (KR)



TRANSFORMAÇÃO DIGITAL



MAPA ESTRATÉGICO

Confiabilidade e a sustentabilidade das políticas públicas

Defesa jurídica da democracia

Impactos para o Estado e a Sociedade

Valores

- Aprendizagem contínuo
- Comprometimento
- Integridade
- Cooperação
- Inovação
- Diversidade e Inclusão

Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

Excelência dos Serviços Jurídicos



Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos

Processos de trabalho



Fortalecer o relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

Aprendizagem e crescimento sustentável



Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

sustentáveis

INDICADORES

- NÍVEL DE ADESÃO DOS MEMBROS E SERVIDORES À TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

INICIATIVAS EM OKRs (5)

- 5 Iniciativas e 17 KR

ÓRGÃOS

- PGU – 1
- SGA – 4



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024 - 2027



Nível de adesão dos membros e servidores à transformação digital



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

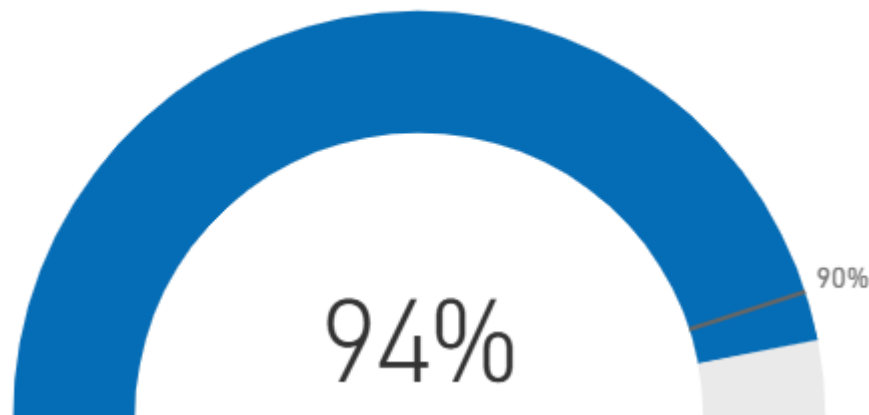
Órgão Central	% Adesão	Meta 2025	Meta 2026
AGU	97%	90%	100%
CGAU	100%	90%	100%
CGU	99%	90%	100%
CSAGU	96%	90%	100%
EAGU	100%	90%	100%
OAGU	100%	90%	100%
PGF	95%	90%	100%
PGFN	50%	90%	100%
PGU	92%	90%	100%
SGA	100%	90%	100%
SGCS	100%	90%	100%
SGCT	99%	90%	100%

Metas

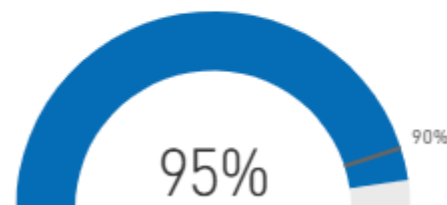
2025 – 90% de uso do Super Sapiens para Distribuições, Assinaturas e Peticionamentos

2026 – 100% de uso do Super Sapiens para Distribuições, Assinaturas e Peticionamentos

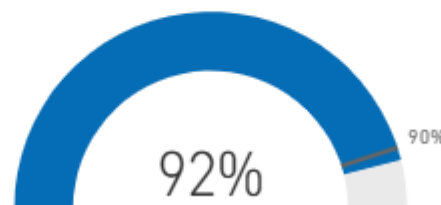
AGU



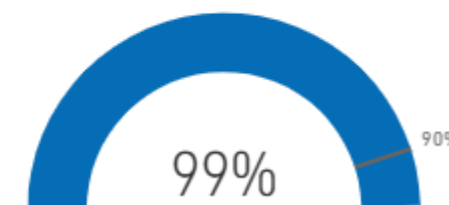
PGF



PGU



SGCT



Atualizado em 01/11/2025

Microsoft Power BI

Transformação Digital



Super Sapiens – Fornecimento de chave de acesso para usuários externos

Proposta de alteração do padrão de publicação automática de chave para acesso externo nas minutas de dossiês judiciais, de cobrança e de recuperação de créditos, bem como nas minutas de processos administrativos a eles vinculados.

Relatoria: SGE



Transformação Digital



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

Autorização para processamento de dados em nuvem fora do território nacional

Relatoria: SGE



Portaria SGD/MGI nº 5.950, de 26 de outubro de 2023

Estabelece modelo de contratação de software e de serviços de computação em nuvem, no âmbito dos órgãos e entidades integrantes do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação - SISP do Poder Executivo Federal.

5.5. Do documento de estratégia de uso de software e de serviços de computação em nuvem

5.5.1. O Documento de Estratégia de Uso de Software e de Serviços de Computação em Nuvem é o **ato normativo aprovado pelo Comitê de Governança Digital** ou instância equivalente que orientará o uso de software e de serviços de computação em nuvem do órgão ou entidade, observando os direcionadores de utilização de software e de serviços de computação em nuvem descritos neste modelo, inclusive quanto aos aspectos de segurança da informação e privacidade.

Portaria Normativa AGU nº 183, de 24/07/2025



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

Institui a Estratégia de Uso de Software e de Serviços de Computação em Nuvem da Advocacia-Geral da União e altera a Portaria Normativa AGU nº 166, de 12 de março de 2025, que institui a Política de Segurança da Informação da Advocacia-Geral da União.

Art. 14. Os dados tratados em software e serviços de computação em nuvem devem, **preferencialmente, ser armazenados em território nacional.**

§ 1º O armazenamento de dados fora do território nacional somente poderá ocorrer quando forem observadas as seguintes condições:

I - seja mantida pelo menos uma cópia de segurança atualizada dos dados em território nacional;

II - não sejam armazenadas informações com restrição de acesso prevista em lei, seus documentos preparatórios e suas cópias de segurança;

III - o armazenamento ocorra exclusivamente em países autorizados pelo Comitê de Segurança da Informação da Advocacia-Geral da União, conforme disposto no inciso I do art. 8º da Instrução Normativa GSI/PR nº 5, de 30 de agosto de 2021; e

IV - havendo tratamento de dados pessoais, seja assegurado o cumprimento das disposições da Lei nº 13.709*, de 14 de agosto de 2018.

§ 2º O Termo de Referência das contratações de software e serviços de computação em nuvem deve estabelecer a obrigação do fornecedor de indicar a região dos dados armazenados, em conformidade com as regras estabelecidas nesta Portaria Normativa.

*Lei nº 13.709 - Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD).

Processamento de dados de LLM da AGU



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU

2024 - 2027

Processamento de IA - Ambiente separado e privado

- Dados auditado
- Criptografia de dados da nuvem
- Criptografia de dados Super Sapiens
- Link Dedicado



Datacenter AGU
On-premise

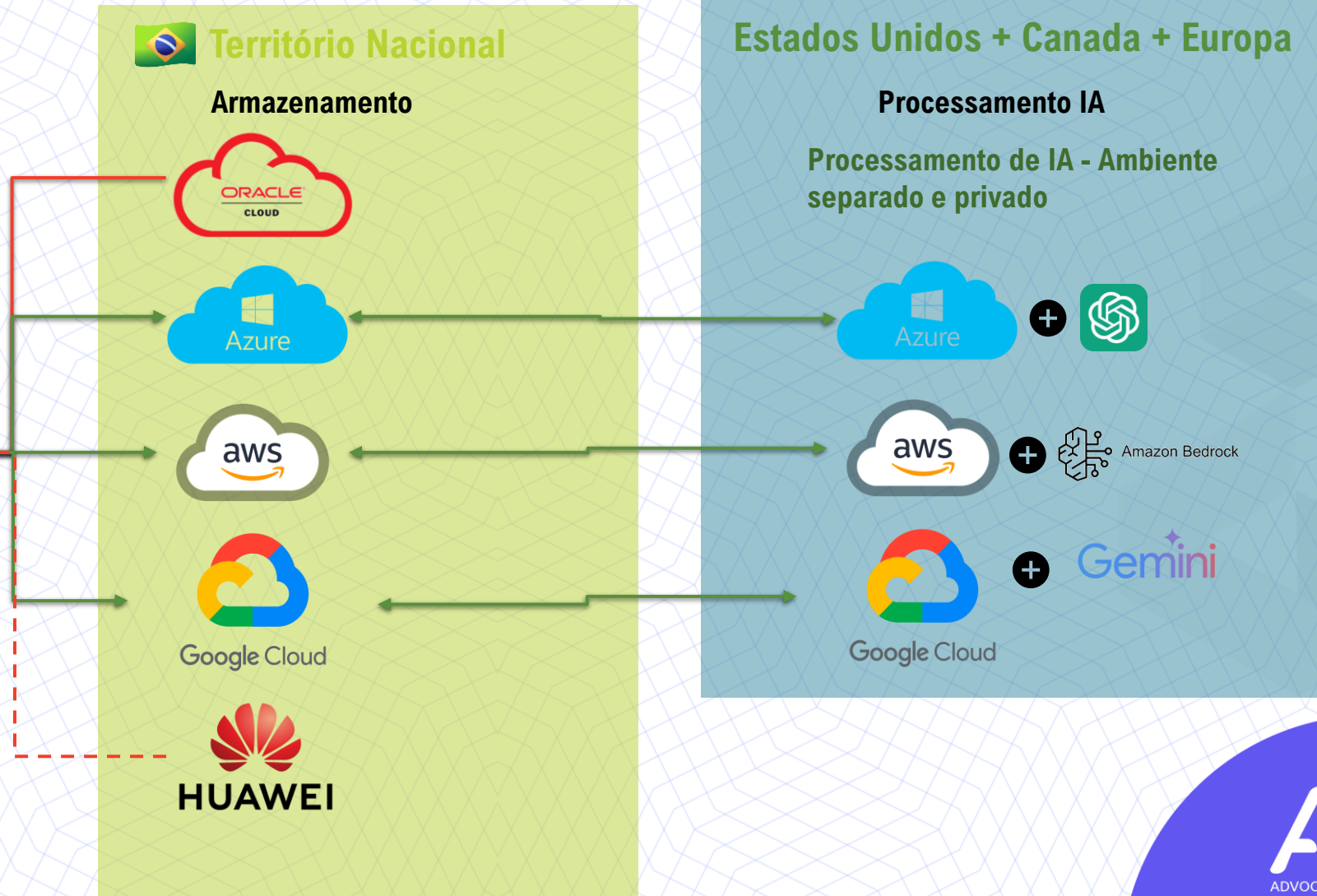


Processamento de dados de LLM da AGU



PLANEJAMENTO
ESTRÁTÉGICO DA AGU
2024 - 2027

- Dados auditado
- Criptografia de dados da nuvem
- Criptografia de dados Super Sapiens
- Link Dedicado

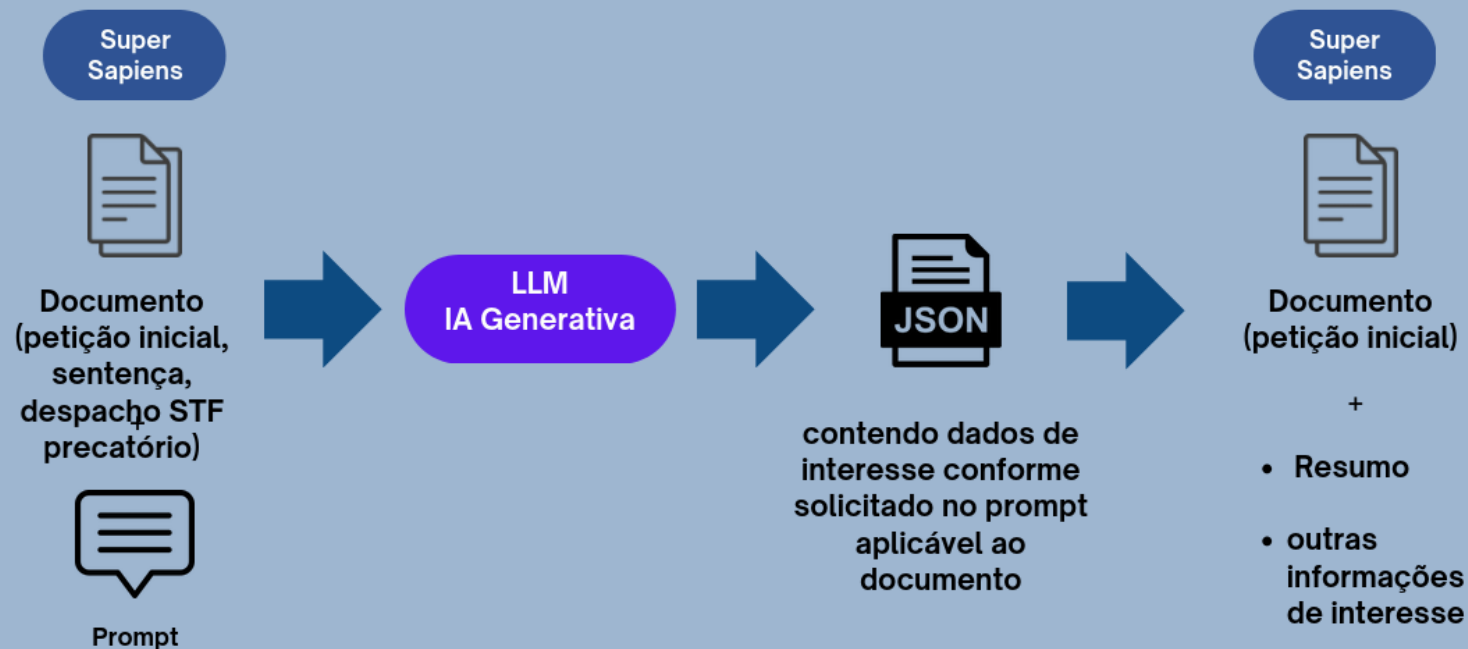


Como usamos a Inteligência Artificial?



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024 - 2027

Assistente para extração de dados Processamento pela IA Generativa

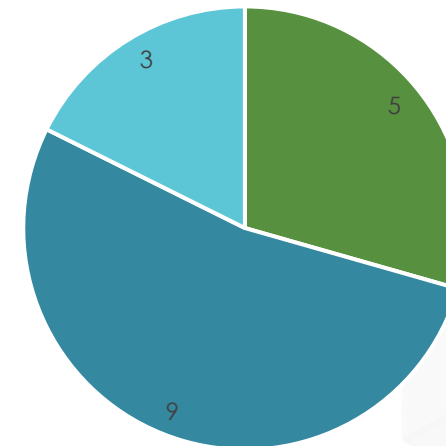




5 Iniciativas com 17 KR Monitoramento Novembro/2025

Nacionalização do Guia de Atuação Jurídica	PGU
Minuta Pré-preenchida	SGE
Programa de Gestão de Dados	SGE
Sapiens Pessoas	SGE
Sistema Remoção	SGE

Status dos Resultados-chaves (KR)



■ Concluído ■ Em andamento ■ Não iniciado

SUSTENTABILIDADE E GESTÃO INTERNA DE RECURSOS



INDICADORES (1)

- ÍNDICE DE INSTALAÇÕES EFICIENTES E SUSTENTÁVEIS

INICIATIVAS EM OKRs (4)

- 4 Iniciativas e 16 KR

ÓRGÃOS

- AEDI – 2
- SGA – 1
- SGE – 1

PA ESTRATÉGICO

Segurança jurídica

Defesa jurídica da democracia

Viabilidade jurídica da transição ecológica

Objetos para o Estado e a Sociedade

Propósito

Nós trabalhamos para viabilizar políticas públicas por um Brasil democrático, inclusivo e sustentável

Visão

Ser vanguarda na inteligência jurídica para a solução de conflitos e problemas públicos em benefício da sociedade

Segurança jurídica dos atos e políticas públicas do brasileiro, com foco na prevenção e solutividade de conflitos

Aumentar a proteção do patrimônio e a recuperação de recursos públicos

Fortalecimento do relacionamento e a comunicação com os órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados

Ampliar a capacidade de governança e gestão de riscos

Construir um ambiente feliz para trabalhar

Promover a transformação digital inclusiva

Incorporar práticas sustentáveis na gestão de recursos



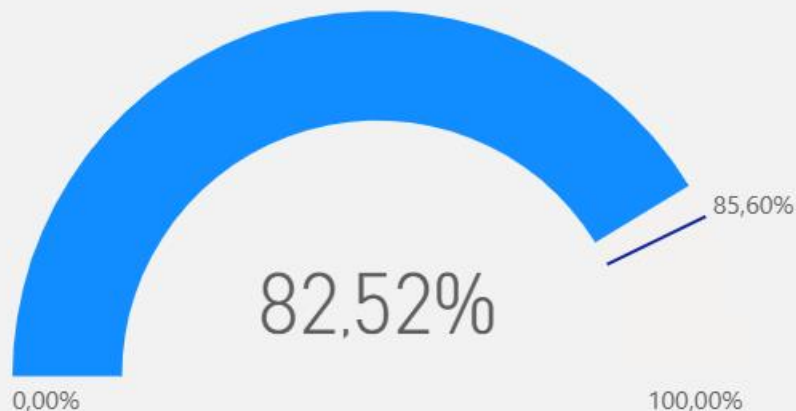


Índice de instalações eficientes e sustentáveis



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024-2027

Índice de Instalações Eficientes e Sustentáveis (IES) - 2024



Metas para o ciclo 2024-2027



2024 – 85,60%

2025 – 85,70%

2026 – 85,80%

2027 – 85,90%

Histórico do Índice de Instalações Eficientes e Sustentáveis (IES)

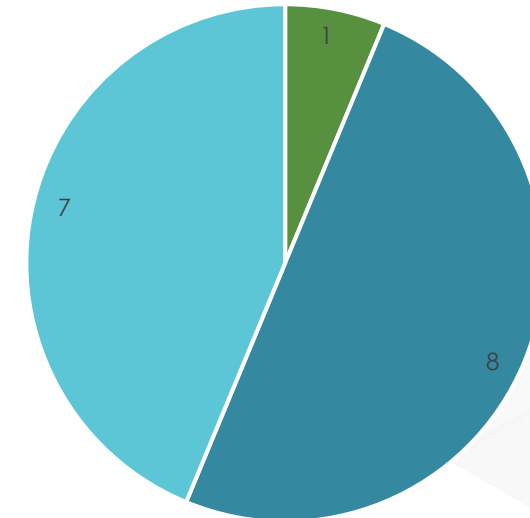




4 Iniciativas com 16 KR - Monitoramento Novembro/2025

Orçamento sensível a Gênero/ raça/ etnia	AEDI
Registro de plano orçamentário para CTG	AEDI
Compra de energia no mercado livre	SGA
Central única de atendimento PGU	SGE

Status dos Resultados-chaves (KR)



■ Concluído ■ Em andamento ■ Não iniciado

Resolução do Planejamento Estratégico 2024 - 2027



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024 - 2027

Resolução de publicação do Planejamento Estratégico - Resolução CG-AGU nº 14, de 19 de julho de 2024.

RAE 24/04: proposta da Assessoria Especial de Diversidade e Inclusão - AEDI, quanto à inclusão de novo valor ao PE de forma a contemplar a diversidade e inclusão, decorrente da avaliação PNUD, que indicou que, apesar da AGU executar atividades para a inclusão e diversidade, estas não se apresentavam explicitamente no Plano Estratégico institucional. **Aprovado pelo Comitê de Governança.**

Valores

- Aprendizado contínuo
- Comprometimento
- Integridade
- Cooperação
- Inovação
- Diversidade e Inclusão

Proposta de nova Resolução com o ajuste na identidade estratégica da AGU.



01

Monitoramento dos indicadores
estratégicos – PE 2024-2027 e do
Plano de Gestão Anual – PGA 2024-
2025

02

Visão Executiva

03

Acompanhamento do SGC

04

Informes



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU**
2024-2027

AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

VISÃO EXECUTIVA



Portfólio de indicadores

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta 2024	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado outubro/25
Garantir a segurança jurídica dos atos e políticas públicas do Estado brasileiro, com foco na prevenção e na resolutividade de conflitos	Avaliação da manifestação consultiva	Implantar o indicador até o final do 1º sem. 2025			
	Taxa de Sucesso Judicial	61,1%	68,8%	61,5%	69,7%
	Taxa de Redução de Litígios	14,90%	21,3%	15,14%	21,1%
Aumentar a proteção do patrimônio e a recuperação de recursos públicos	Valor Recuperado	6,086Bi	11,56 Bi	6,364Bi	9,98Bi

Portfólio de indicadores

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta 2024	Resultado 2024	Meta 2025	Resultado 2025
Fortalecer o relacionamento e a comunicação com órgãos assessorados, Poder Judiciário, cidadãos e outros atores públicos e privados	Pesquisa de Imagem da AGU	Implantar o indicador até o final do 1º sem. 2025			
	Taxa de Satisfação dos Órgãos e Entidades Assessorados	Implantar o indicador até o final do 1º sem. 2025	8,65	A definir	-
Ampliar a capacidade de governança e gestão de riscos	Índice de maturidade em gestão de riscos	Implantar o indicador até o final do 1º sem. 2025			
Construir um ambiente feliz para trabalhar	Índice de Qualidade de Vida no Trabalho	Divulgar os resultados, elaborar plano de ação	Resultados divulgados e plano de ação elaborado	73%	74,2%
Promover a transformação digital inclusiva	Nível de adesão dos membros e servidores à transformação digital	Implantar o indicador até o final do 1º sem. 2025	Indicador implantado	90%	94%
Incorporar práticas sustentáveis na gestão de recursos	Índice de instalações eficientes e sustentáveis (IES)	85,60%	82,52%	85,70%	-

PLANO DE GESTÃO ANUAL (PGA 2025-2026)



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU

2024 - 2027

PGA	2025-2026
Composição	102 Iniciativas 390 resultados-chaves (KR)
Órgãos	AEDI, CGU, OGAGU, PGFN, OGBC, PGF, PGU, SCI, SENOR, SGA, SGCS, SGCT, SGE
Período	junho/25 - maio/26

Resultados - Novembro/2025

11 Iniciativas Concluídas (11%)

110 KR Concluídos (28%)

Órgão	Qt Iniciativas por Órgão	% Iniciativas por Órgão	Qt KR por Órgão	% KR por Órgão
AEDI	26	26%	81	21%
CGU	20	19%	69	18%
OGAGU	1	1%	3	1%
PGBC	5	5%	20	5%
PGF	5	5%	13	3%
PGFN	4	4%	48	12%
PGU	6	6%	28	7%
SCI	2	2%	7	2%
SENOR	3	3%	7	2%
SGA	4	4%	15	4%
SCGCS	5	5%	27	7%
SGCT	5	5%	13	3%
SGE	16	16%	59	15%
13	102	100%	390	100%

Excelência dos serviços
jurídicos

38 iniciativas e 114 KR
37% iniciativas do PGA

4 Iniciativas concluídas (4%)
28 KR concluídos (7%)

Processos de trabalho

38 iniciativas e 176 KR
37% iniciativas do PGA

6 iniciativas concluídas (6%)
52 KR concluídos (13%)

Aprendizagem e crescimento
sustentável

26 iniciativas e 100 KR
26% iniciativas do PGA

1 iniciativas concluídas (1%)
30 KR concluídos (8%)

PLANO DE GESTÃO ANUAL (PGA 2025-2026)



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU

2024-2027

Plano Específico	Responsável	Resultado (Novembro/2025)
PLANO DE INTEGRIDADE 2025-2027	CGAU	CGAU declarou que não tem informação a prestar (NUP 00400.001112/2024-51, seq. 38)
PLANO DE SUSTENTABILIDADE	PRONACLIMA	Plano de Ação aprovado e publicado na Resolução CG-AGU nº 15, de 26/12/2024, Boletim de serviço nº 53, de 30/12/2024. (NUP 00400.002080/2024-19), Status atual: cinco ações em andamento (Pronaclima) e duas ações concluídas (SGA). Em revisão.
PLANO DE DESENVOLVIMENTO E CAPACITAÇÃO 2025	ESAGU	<p>Promoveu a capacitação de quase 9 mil participantes em 459 ações de desenvolvimento com carga horária total de 1.420 h/a. Os dados referem-se a cursos presenciais e a distância, adquiridos no mercado, realizados pela Escola Superior da AGU, por entidades parceiras, por Escolas de Governo, elaborados pelo órgão da AGU demandante, contando com apoio logístico e operacional da Escola.</p> <p>Dentre os dados das ações de capacitação promovidas a distância são contabilizadas as visualizações síncronas realizadas via Plataformas Teams, Zoom, Escola Virtual da AGU (EVA), YouTube e Instagram. Destaca-se também os demais serviços da ESAGU: 105 requerimentos de afastamentos para estudo e licenças para capacitação; mais de 500 ações de desenvolvimento ativas na Plataforma Escola Virtual da AGU (EVA); Biblioteca Central Teixeira de Freitas da AGU é composto por mais de 14 mil obras, com registro de 142 empréstimos de livros físicos, 131 empréstimos de livros entre bibliotecas cooperantes e RVBI, 297 solicitações de cópias e 93 acessos à Sala de Leitura; Revista da AGU: publicação de 30 artigos nas três primeiras edições do Volume 24 da Revista da AGU e Publicações de 30 artigos na Revista da AGU, publicação da ESAGU sobre o tema “Novos Rumos do Direito Administrativo Sancionador” e do Livro: Ações Estruturais Ambientais e Climáticas. (NUP 00400.001112/2024-51, seq. 46 e 47)</p>
PLANO ANUAL DE AUDITORIA INTERNA 2025	SCI	<p>Destaques do mês de agosto/2025</p> <p>Conclusão da auditoria sobre a gestão do Projeto PNUD BRA/23/020 - reanálise solicitada pelo PNUD (Regime de Competência);</p> <p>Medidas da AGU que compõem o Plano Nacional de Integridade e Combate à Corrupção 2025-2027 (iniciativa da Controladoria-Geral da União e a SCI acompanha e alimenta as informações no e-CGU): 6 medidas de responsabilidade da AGU (do total de 260) e a medida prevista para ser concluída em dez/2025 já foi concluída.</p> <p>Publicação da Portaria Normativa AGU nº 191, de 13 de agosto de 2025, instituindo Grupo de Trabalho para avaliação do nível de maturidade em integridade pública nas unidades de integridade da Advocacia-Geral da União.</p> <p>Contabilização de Benefícios janeiro a agosto/2025: 9 benefícios qualitativos e 20 benefícios financeiros no montante de R\$ 4.972.473,49</p>

01

Monitoramento dos indicadores
estratégicos – PE 2024-2027 e do
Plano de Gestão Anual – PGA 2024-
2025

02

Visão Executiva

03

Acompanhamento do SGC

04

Informes



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU**
2024-2027

AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA

Pauta do SGC



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU**
2024 - 2027

PAUTA CONCLUÍDA 2024 e 2025

COLEGIADO DE ORIGEM	ASSUNTO	ANO	TIPO	RELATOR
CT DO COMITÊ DE GOV.	Resolução de publicação do Planejamento Estratégico 2024-2027	2024	ato normativo	DGC/SGE
CT DO COMITÊ DE GOV.	Minuta de Portaria - Requisição e Cessão	2024	ato normativo	DPRO/SGA
CT DO COMITÊ DE GOV.	Minuta - Política de Sustentabilidade	2024	ato normativo	PRONACLIMA
CT DO COMITÊ DE GOV.	Minuta - Programa AGU sem Assédio e sem Discriminação	2024	ato normativo	SGCS
CT DO COMITÊ DE GOV.	Minuta - LIP	2024	ato normativo	SGCS
CT DO COMITÊ DE GOV.	Nova revisão do SGC - portaria	2024	ato normativo	SGE
NG-PESSOAS	Minuta de Portaria sobre regras de requisição pela AGU	2024	ato normativo	DGEP/SGA
NG-PESSOAS	Minuta de portaria para instituir o Projeto Cegonha	2024	ato normativo	DPRO/SGA
NG-PESSOAS	Portaria novo ciclo GDAA/GDACE 2024-2025	2024	ato normativo	SGE
NG-CONTENCIOSO	Discussão sobre a inserção de atividade desfavorável no cômputo do indicador da Taxa de Sucesso Judicial	2024	atividade	PGF
NG-SUSTENTABILIDADE	Plano de Sustentabilidade - Proposta de ações	2024	ato administrativo/ atividade	PRONACLIMA
NG-SUSTENTABILIDADE	Política de impressão	2024	ato normativo	SGA
NG-SUSTENTABILIDADE	Prêmio Melhores Práticas Sustentáveis, do Prêmio Precusores da Sustentabilidade e do Selo Unidade Sustentável	2024	ato normativo	SGA
NG-COBANÇA	Incorporação dos valores recuperados com bens adjudicados no indicador de valor recuperado	2024	ato administrativo	PGU

Pauta do SGC

PAUTA CONCLUÍDA 2024-2025

COLEGIADO DE ORIGEM	ASSUNTO	ANO	TIPO	RELATORIA
CT DO COMITÊ DE GOV.	Nova revisão do SGC - portaria	2024/2025	ato normativo	SGE
CT-GOV.DIGITAL	Minuta da Política de Segurança da Informação - POSIN	2024/2025	ato normativo	DTI/SGE
CT DO COMITÊ DE GOV.	Definição do conceito de "Diversidade e inclusão" que foi inserido como Valor no PE 2024-2027	2025	ato administrativo/atividade	SGCS
NG-PESSOAS	Portaria resultados da Avaliação de Desempenho Institucional da Advocacia-Geral da União e da Procuradoria-Geral Federal, GDAA/GDACE	2025	ato normativo	SGE
NG-PESSOAS	GDAA.GDACE Portaria Metas de desempenho institucional (1º de julho de 2025 a 30 de junho de 2026)	2025	ato normativo	SGE
CT-GOV.DIGITAL	Estratégia de Uso de Software e de Serviços de Computação em Nuvem da Advocacia-Geral da União	2025	ato normativo	DTI/SGE
NG-COBrança	Dificuldades identificadas no registro de tarefas/atividades do gênero Cobrança	2025	atividade	PGU
NG-CONSULTIVO	Revisão da lista de atividades para cálculo da ponderação da nota da pesquisa de satisfação	2025	atividade	CGU

Pauta do SGC

PAUTA EM ANDAMENTO – próximas deliberações					
COLEGIADO DE ORIGEM	ASSUNTO	ANO	TIPO	RELATORIA	Status
CT-GOV.DIGITAL	[LGPD] Política de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais	2023	ato normativo	DIJI/SGE	Em fase de discussão interna para fechar a redação para envio à SENOR
CT-GOV.DIGITAL	[LGPD] Programa de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais	2023	ato normativo	DIJI/SGE	Está sendo realizado no âmbito do Programa de Segurança da Informação do GSI, está sendo verificada a necessidade de um específico para a AGU
CT-GOV.DIGITAL	[LGPD] Plano de Trabalho Anual de Privacidade e Proteção de Dados Pessoais da AGU	2023	Ato administrativo	DIJI/SGE	Será elaborado após a publicação da política de proteção de dados para acompanhar suas determinações.
CT-GOV.DIGITAL	Minuta de atos da Segurança da Informação	2023	ato normativo	DIJI/SGE	Em elaboração com algumas normas complementares de segurança da informação.
CT-GOV.DIGITAL	Política de Preservação Digital de Documentos	2023	ato normativo	CGDOC/SGA	Análise realizada pela SENOR em 02/07/2025 e enviado para SGA para adequações e com sugestão de encaminhamento para consulta da SGE.
CT-GOV.DIGITAL	Acesso a Dados Sigilosos e com restrição de acesso do SAPIENS	2023	ato normativo	DIGI/SGE	Aprovado CT-GD para envio a SENOR
CT DO COMITÊ DE GOV.	Nova revisão do SGC - resolução	2024	ato normativo	SGE	Aprovada na Pauta Eletrônica nº 5. Na SGE para consolidação.
CT DO COMITÊ DE GOV.	Minuta da portaria que institui a Política de Gestão Integrada de Riscos	2024	ato normativo	SGE	Com a relatoria, aguardando para envio a SENOR
NG-PESOAS	Minuta portaria normativa sobre diárias e passagens	2024	ato normativo	DGEP/SGA	A SGCS emitiu DESPACHO Nº 00394/2025/CHGAB/SGCS/AGU para que a Coordenação de Projetos Estratégicos - COPES da Secretaria-Geral de Consultoria realize o acompanhamento da demanda, que se encontra com a SENOR.

Pauta do SGC

PAUTA EM ANDAMENTO – próximas deliberações					
COLEGIADO DE ORIGEM	ASSUNTO	ANO	TIPO	RELATORIA	Status
NG-PESSOAS	Minuta de portaria normativa sobre movimentação de servidores administrativos	2024	ato normativo	SGA	A minuta já foi analisada pela SENOR e está sendo ajustada pela SGA para submissão.
NG-INTEGRIDADE	Plano de Integridade 2025	2024	ato normativo	CGAU	Em discussão no NG-Integridade, sob relatoria da CGAU
NG-CONTENCIOSO	Discussão sobre atualização no Sapiens dos fundamentos lançados em atividades de redução de litígio	2024	atividade	SGCT	NG apresentou a proposta de atualização dos fundamentos, tendo sido o assunto levado à CT Digital, que concordou com a proposta.
NG-LOGÍSTICA E ORÇAMENTO	Política de Governança das Contratações	2024	ato normativo	DLOG/SGA	No GABSGA para avaliação do atendimento à DENOR/SENOR
COMITÊ DE GOV	Minuta de alteração Resolução PE 2024-2027	2025	ato normativo	SGE	Para deliberação do Comitê e publicação
CT DO COMITÊ DE GOV.	Minuta de Portaria de Inovação	2025	ato normativo	LABORI	Envio à SENOR
CT DO COMITÊ DE GOV.	Proposta FUNDEP para ser fundação de Apoio da ICT-AGU	2025	atividade	LABORI	Em análise pela CT-GOV
CT DO COMITÊ DE GOV.	Proposta de minuta de portaria de relacionamento entre a AGU e fundações de apoio	2025	ato normativo	LABORI	Enviado à SENOR
NG-PESSOAS	Apresentação sobre a minuta de portaria referente à jornada de trabalho na AGU	2025	ato normativo	SGA	Na SGA para análise
NG-PESSOAS	Minuta da Política de Diversidade, Equidade e Inclusão da AGU	2025	ato normativo	AEDI	Devolvido pela SENOR a AEDI para ajustes.
NG-LOGÍSTICA E ORÇAMENTO	Plano de Segurança Institucional	2025	ato normativo	SGA	Em análise no Núcleo

Pauta do SGC

PAUTA EM ANDAMENTO – próximas deliberações					
COLEGIADO DE ORIGEM	ASSUNTO	ANO	TIPO	RELATORIA	Status
NG-COBrança	Descrição do indicador de valor recuperado	2025	atividade	PGF	Na reunião do NG Cobrança de 02 de outubro de 2025, o NG se manifestou pela manutenção da descrição do indicador que já havia sido proposta pelo NG (descrição essa que já inclui os acordos de leniência).
NG-COBrança	Proposta de criação de tarefas/atividades no Sapiens relacionadas a Lei nº 12.846/2013 e a ações civis ex delicto, (proposta da PGU)	2025	atividade	PGU	<p>A PGU apresentou proposta de criação de tarefas e atividades no Sapiens relacionadas à atuação em ações fundadas na Lei nº 12.846/2013 e em ações civis ex delicto, no âmbito da temática de cobrança e recuperação de créditos.</p> <p>Na reunião de 02/10/25, o NG Cobrança aprovou a criação das atividades, tendo sido o assunto, em seguida, levado à CT Digital, que também aprovou a criação das atividades.</p>
NG-COBrança	Indicador Valor de bens adjudicados	2025	atividade	PGU	<p>O colegiado manifestou concordância com a proposta apresentada pela PGU (descrita na NOTA JURÍDICA n. 541/2025/PGU/AGU e no VOTO n. 00002/2025/PGU/AGU, Seqs. 20 e 21,</p> <p>Também restou definido na reunião que, embora a representação da PGF já tenha informado que, até o momento, não foram identificadas adjudicações judiciais no corrente ano de 2025, caso as identifique no período restante de 2025, informará ao NG-Cobrança."</p>

Pauta do SGC

PAUTA EM ANDAMENTO – próximas deliberações					
COLEGIADO DE ORIGEM	ASSUNTO	ANO	TIPO	RELATORIA	STATUS
NG-COBrança	Definição de procedimento a ser adotado em caso de identificação de necessidade de retificações	2025	atividade		Restou definido na reunião que os itens que vierem a ser discutidos no NG-Cobrança e forem de interesse tanto da PGF quanto da PGU, serão relatados alternativamente pelas representações da PGF e da PGU (e, uma vez que o item ora em comento será relatado pela representação da PGF, o próximo item de interesse de ambos os órgãos no NG-Cobrança será relatado pela representação da PGU)." Aguarda-se a juntada da proposta pela PGF no NUP do NG Cobrança.
NG-COBrança	Revisão da Portaria 1399, de 2009	2025	atividade	CGU	A CGU propôs minuta de portaria para substituir a portaria 1.399. A minuta já foi disponibilizada aos integrantes do NG Consultivo, que apresentaram uma série de sugestões/contribuições (há tópico no canal do NG Consultivo no Teams a respeito do assunto). Na reunião do NG Consultivo de 07/11/25, o assunto será retomado para discussão das questões levantadas pelos órgãos.
NG-COBrança	Revisão do Manual de Boas Práticas Consultivas da AGU	2025	atividade	CGU	O NG acordou que, primeiramente, será realizado o debate acerca da Portaria 1.399, passando, em seguida, para as discussões sobre o Manual.

01

Monitoramento dos indicadores estratégicos – PE 2024-2027 e do Plano de Gestão Anual – PGA 2024-2025

02

Visão Executiva

03

Acompanhamento da execução orçamentária e dados de logística

04

Informes



**PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU**
2024-2027

INFORMES



PROGRAMA DE GESTÃO DE DESEMPENHO DOS SERVIDORES DA AGU (PGD-AGU)	Implementação do programa de gestão de desempenho dos servidores da AGU (PGD-AGU), prazo de 6 meses da data da publicação da portaria
TRANSFORMAÇÃO DIGITAL NA ADVOCACIA PÚBLICA	Evento confirmado! Dias 8 e 9 de dezembro, em formato <i>online</i> .
SUPER SAPIENS	Atualização dos fundamentos do campo “Redução de litígios” para refletir as alterações promovidas pela Portaria nº 160/2020 à Portaria nº 487/2016; e pela Portaria nº 161/2020 à Portaria nº 488/2016.
SUPER SAPIENS	Super Sapiens – Criação de tarefas e atividades relacionadas à atuação em ações fundadas na Lei nº 12.846, de 1º de agosto de 2013 (Lei Anticorrupção) e em ações civis exdelicto
SUPER SAPIENS	Super Sapiens – Criação de atividades de ciência próprias para “adjudicação de bens penhorados”.
GESTÃO ADMINISTRATIVA [SGA]	Agregação de unidades no PGD, nomeação dos novos servidores administrativos, orçamento, painel de diversidade e encontro de gestão
ACOMPANHAMENTO DAS METAS INSTITUCIONAIS GDAA/GDACE	Informações a seguir



Super Sapiens – Criação de tarefas e atividades relacionadas à atuação em ações fundadas na Lei nº 12.846, de 1º de agosto de 2013 (Lei Anticorrupção) e em ações civis ex delicto.

ATIVIDADES:

- Ação da lei nº 12.846/2013, ajuizamento de (cobrança e recuperação de créditos)
- Instrução de expediente para análise de ação civil ex delicto, encerramento de (cobrança e recuperação de créditos)
- Instrução de expediente para análise de ação civil ex delicto, encerramento de ou prorrogação de prazo para instrução de expediente extrajudicial, pedido de (cobrança e recuperação de créditos)
- Ação civil ex delicto, ajuizamento de (cobrança e recuperação de créditos)

TAREFAS:

- Proceder à instrução de expediente extrajudicial para análise de ação civil ex delicto (cobrança e recuperação de créditos)
- Analisar viabilidade do ajuizamento de ação civil ex delicto (cobrança e recuperação de créditos)

Super Sapiens – Criação de atividades de ciência próprias para “adjudicação de bens penhorados”.

Criação de 2 atividades de ciência relacionada à adjudicação de bens (**DEFERIMENTO DE ADJUDICAÇÃO DE BENS PENHORADOS, CIÊNCIA DE e INDEFERIMENTO DE ADJUDICAÇÃO DE BENS PENHORADOS, CIÊNCIA DE**), do gênero judicial, e criação de campo para registro do valor da adjudicação na primeira atividade (atividade de ciência de deferimento).

Obs: A proposta de criação dessas atividades e do campo se deu para viabilizar a extração de dados do Sapiens a respeito das adjudicações de modo mais automatizado. Atualmente, a PGU e PGF estão tendo que verificar internamente nas suas unidades as informações a respeito das adjudicações. Com a criação das atividades e do campo, a coleta das informações poderá ser realizada a partir do Sapiens de forma célere.

INFORMES



PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO DA AGU
2024 - 2027

Metas de desempenho institucional GDAA/GDACE 2025-2026 ([Portaria Normativa nº 185, de 24 de julho de 2025](#))

RESP.	META/INDICADOR	META INSTITUCIONAL	RESULTADO	ALCANCE
SGE	I - Quantidade de tarefas administrativas concluídas dentro do prazo	90%	77,10%	85,67%
SGA	II - Atualização/revisão de processos de trabalho da SGA	50%	0,00%	0,00%
SGE	III - Realização dos atos preparatórios para as Reuniões de Avaliação da Estratégia	Entrega de quatro documentos	1	25,00%
SGE	IV - Disponibilidade de infraestrutura de TI apropriada às necessidades da AGU	95%	100,00%	100,00%
OAGU	V - Eficiência de resposta da OGAGU aos cidadãos	85%	92,00%	100,00%
ESAGU	VI - Capacitação em Governança e Gestão	Realização de oito ações	6	75,00%
ESAGU	VII - Carga horária de Capacitação em Governança e Gestão	80h	22	27,50%
SGA	VIII - Indicador de Gestão Orçamentária - IGO	80%	86,00%	100,00%
SGA	IX - Qualidade de Vida	Quatro ações	2	50,00%
SGA	X - Índice de documentos digitalizados com OCR (PDF pesquisável) pelos Protocolos Compartilhados e Centrais de Digitalização	95%	98,89%	100,00%
ASCOM	XI - Quantidade de membros e servidores cadastrados na Lista de Transmissão da Comunicação Interna no WhatsApp	30%	30,95%	100,00%
ASCOM	XII - Percentual de satisfação com os serviços prestados pela ASCOM	70%	77,60%	100,00%
ASCOM	XIII - Percentual de demandas de imprensa respondidas	40%	58,53%	100,00%
RESULTADO PARCIAL DO ALCANCE				74,09%



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA AGU

2024 - 2027

ACESSE A PÁGINA DO
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

