

Planejamento Estratégico AGU

CICLO 2020-23

1ª Reunião de Avaliação da Estratégia

Acompanhamento dos indicadores estratégicos

Departamento de Gestão Estratégica

Março de 2022



AGENDA

▶ ABERTURA

AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA – ACOMPANHAMENTO DOS INDICADORES

RISCOS FISCAIS



AGENDA

ABERTURA

▶ AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA – ACOMPANHAMENTO DOS INDICADORES

RISCOS FISCAIS



Visão: Ser reconhecida como função essencial à Justiça que promove soluções jurídicas seguras, efetivas e inovadoras para o Estado Brasileiro.

Missão: Promover a proteção jurídica do Estado Brasileiro em benefício da sociedade.

ESTADO
BRASILEIRO

Ampliar a segurança jurídica

Viabilizar juridicamente
políticas públicas

Intensificar a proteção do
patrimônio público e da
probidade

RESULTADOS
INSTITUCIONAIS

Promover a defesa jurídica
coordenada e assertiva

Prestar consultoria e
assessoramento jurídico proativo,
propositivo e uniforme

Prevenir e reduzir a litigiosidade

Aumentar a recuperação de
ativos

GOVERNANÇA E INOVAÇÃO

Institucionalizar os processos
de trabalho

Desenvolver competências com
foco no desempenho
institucional

Promover gestão de riscos
jurídicos

Fomentar a transformação
digital

Desenvolver comunicação
proativa direcionada aos
resultados institucionais

Fortalecer a Governança e a
Inovação

Buscar a sustentabilidade
orçamentária e financeira

METAS ESTRATÉGICAS DA AGU DE RESULTADOS INSTITUCIONAIS

Nome	Indicador estratégico	Resultado 2019	Meta 2020	Meta 2021	Meta 2022	Meta 2023	Objetivo estratégico
Meta 1	Taxa de Sucesso Judicial	59,50%	59,85%	60,20%	60,55%	60,90%	Promover a defesa jurídica coordenada e assertiva
Meta 2	Tempo Estimado de Conclusão das Demandas do Consultivo (em dias)	12,4	19,1	13,0	12,4	11,8	Prestar consultoria e assessoramento jurídico proativo, propositivo e uniforme
Meta 3	Taxa de Satisfação dos Órgãos e Entidades Assessorados	7,5	7,2	7,5	7,6	7,6	Prestar consultoria e assessoramento jurídico proativo, propositivo e uniforme
Meta 4	Quantidade de Acordos Estratégicos Celebrados (CCAF)	39	20	30	40	45	Prevenir e reduzir a litigiosidade
Meta 5	Taxa de Redução de Litígios	13,33%	13,53%	13,95%	14,37%	14,79%	Prevenir e reduzir a litigiosidade
Meta 6	Valor Arrecadado (em R\$ mi)	4.934	4.106	5.337	5.694	6.007	Aumentar a recuperação de ativos

METAS ESTRATÉGICAS DA AGU DE GOVERNANÇA E INOVAÇÃO

Nome	Indicador estratégico	Resultado 2019	Meta 2020	Meta 2021	Meta 2022	Meta 2023	Objetivo estratégico
Meta 7	Índice de Maturidade de Processos de Trabalho	11%	18%	30%	40%	50%	Institucionalizar os processos de trabalho
Meta 8	Índice de Governança Pública (iGovPub)	44%	47%	52%	56%	60%	Fortalecer a Governança e a Inovação
Meta 9	Índice de Gestão de Riscos (iGestRiscos)	21%	26%	31%	36%	41%	Promover gestão de riscos jurídicos
Meta 10	Índice de Desenvolvimento de Competências (iGestPessoas)	14,6%	14,6%	20,9%	27,2%	33,5%	Desenvolver competências com foco no desempenho institucional
Meta 11	Índice de Gestão Orçamentária (iGestOrçamento)	39,3%	41,4%	46,6%	49,9%	66,8%	Buscar sustentabilidade orçamentária e financeira
Meta 12	Índice de Integração com Sistemas do Poder Judiciário	75%	81%	87%	93%	99%	Fomentar a transformação digital
Meta 13	Quantidade de seguidores nas redes sociais institucionais da AGU (em milhão)	0,73	0,76	0,80	0,90	1,00	Desenvolver comunicação proativa direcionada aos resultados institucionais
Meta 14	Valoração do espaço/tempo de mídia espontânea nas mídias tradicionais (em R\$ bilhões)	5,1	5,3	5,5	5,7	6,0	
Meta 15	Quantidade de membros e servidores cadastrados na lista de transmissão da Comunicação Interna no Whatsapp	-	15%	30%	45%	60%	
Meta 16	Índice de Atividade Correicional	-	-	70%	75%	80%	Fortalecer a Governança e a Inovação

CONTENCIOSO



Taxa de Sucesso Judicial - AGU

Taxa de Sucesso Judicial no período selecionado

62,6%✓

60,20%

Meta

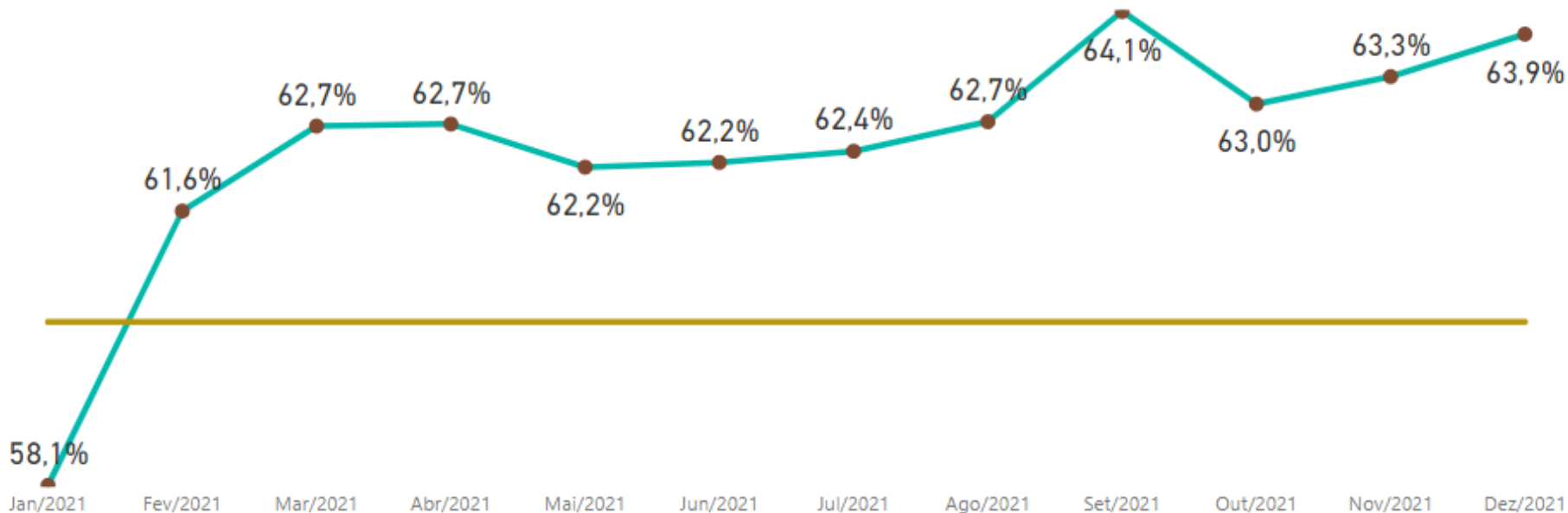
2.856.139

Decisões Judiciais

Taxa de Sucesso Judicial em Dezembro/2021

63,9%✓

● Taxa de Sucesso Judicial ● Meta



Fonte: Painel do Contencioso - Atividades lançadas no SAPIENS até 31/12/2021

Promover a defesa jurídica coordenada e assertiva.

Resultado 2021

62,6%

Meta 2021

60,2%

Resultado 2020

58,7%

Polaridade

↑ Positiva

Taxa de Sucesso Judicial - PGF

Taxa de Sucesso Judicial no período selecionado

62,0%✓

59,90%

Meta

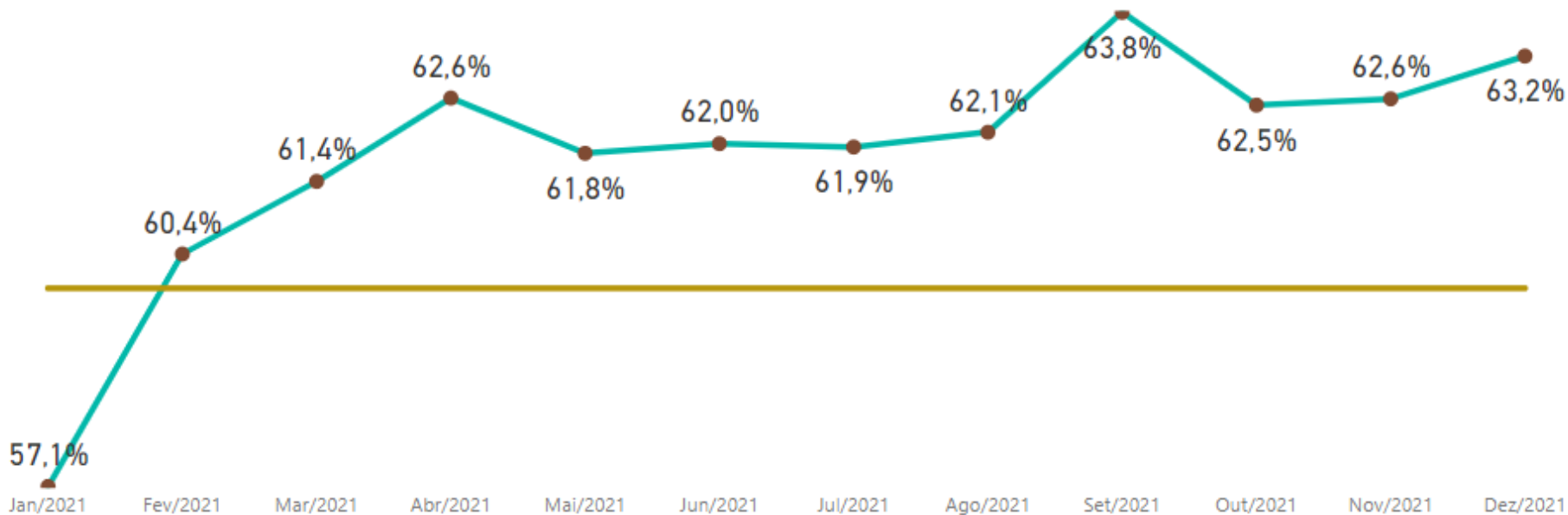
2.459.300

Decisões Judiciais

Taxa de Sucesso Judicial em Dezembro/2021

63,2%✓

● Taxa de Sucesso Judicial ● Meta



Fonte: Painel do Contencioso - Atividades lançadas no SAPIENS até 31/12/2021

Promover a defesa jurídica coordenada e assertiva.

Resultado 2021

62,0%

Meta 2021

59,9%

Resultado 2020

57,5%

Polaridade

↑ Positiva

Taxa de Sucesso Judicial - PGU

Taxa de Sucesso Judicial no período selecionado

66,2%^v

63,00%

Meta

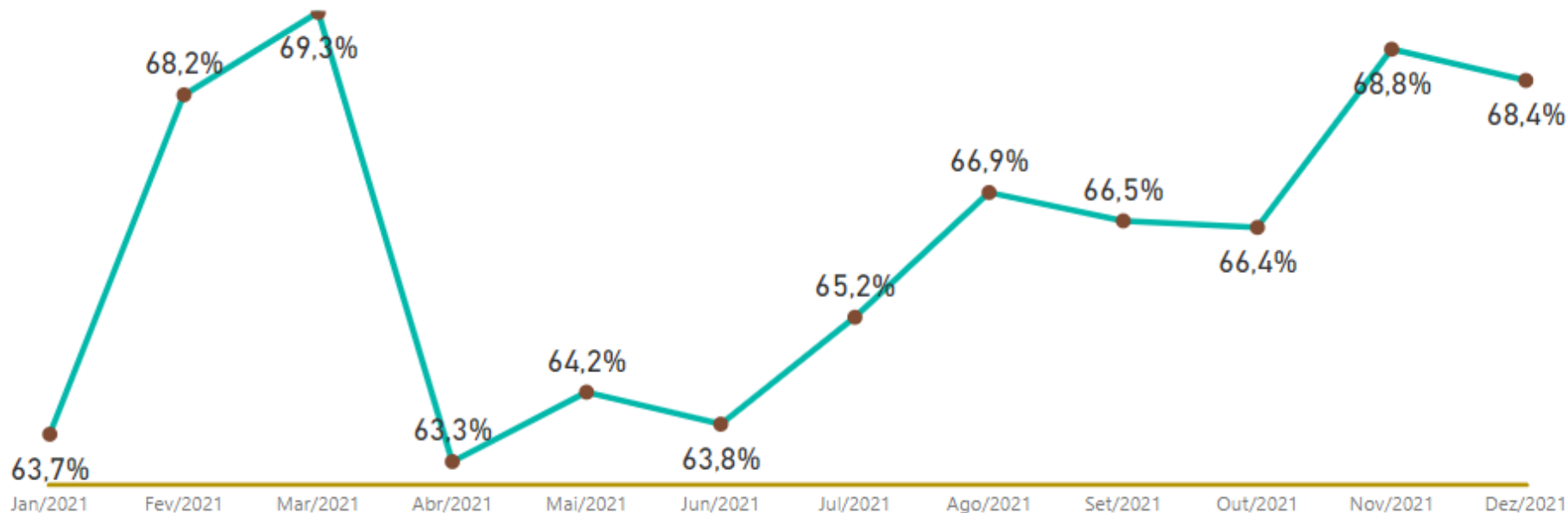
393.458

Decisões Judiciais

Taxa de Sucesso Judicial em Dezembro/2021

68,4%^v

● Taxa de Sucesso Judicial ● Meta



Fonte: Painel do Contencioso - Atividades lançadas no SAPIENS até 31/12/2021

Promover a defesa jurídica coordenada e assertiva.

Resultado 2021

66,2%

Meta 2021

63,0%

Resultado 2020

65,9%

Polaridade

↑ Positiva

Taxa de Sucesso Judicial - SGCT

Taxa de Sucesso Judicial no período selecionado

68,2% ✓

60,20%

Meta

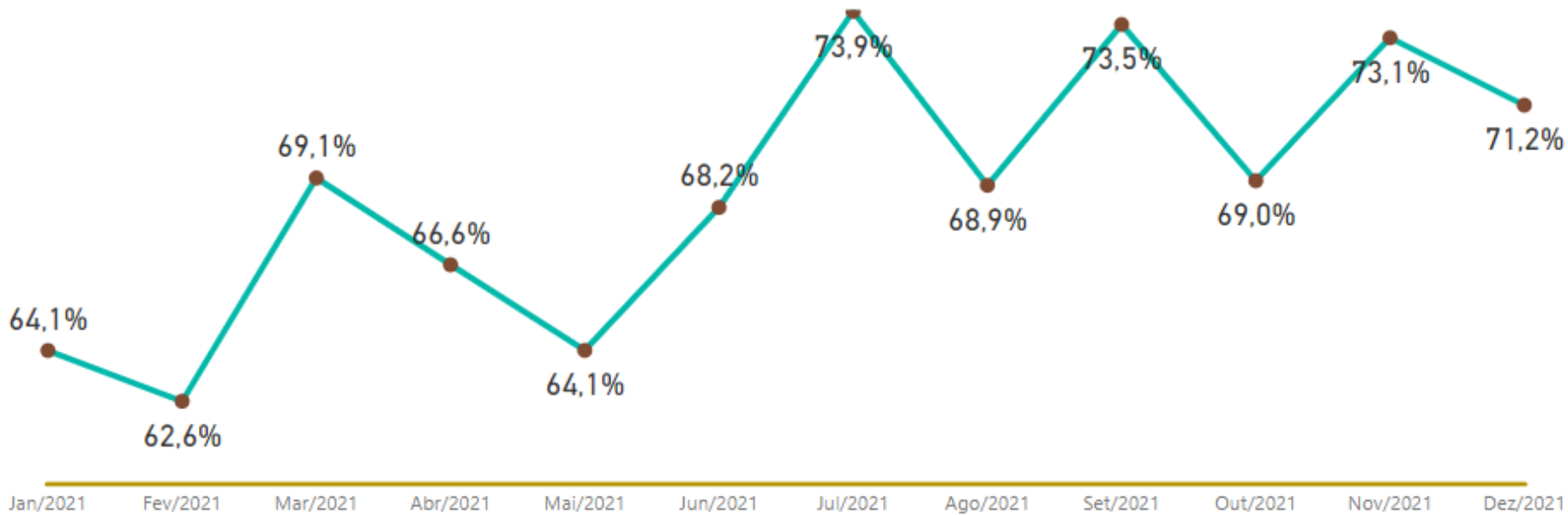
3.381

Decisões Judiciais

Taxa de Sucesso Judicial em Dezembro/2021

71,2% ✓

● Taxa de Sucesso Judicial ● Meta



Fonte: Painel do Contencioso - Atividades lançadas no SAPIENS até 31/12/2021

Promover a defesa jurídica coordenada e assertiva.

Resultado 2021

68,2%

Meta 2021

60,2%

Resultado 2020

61,3%

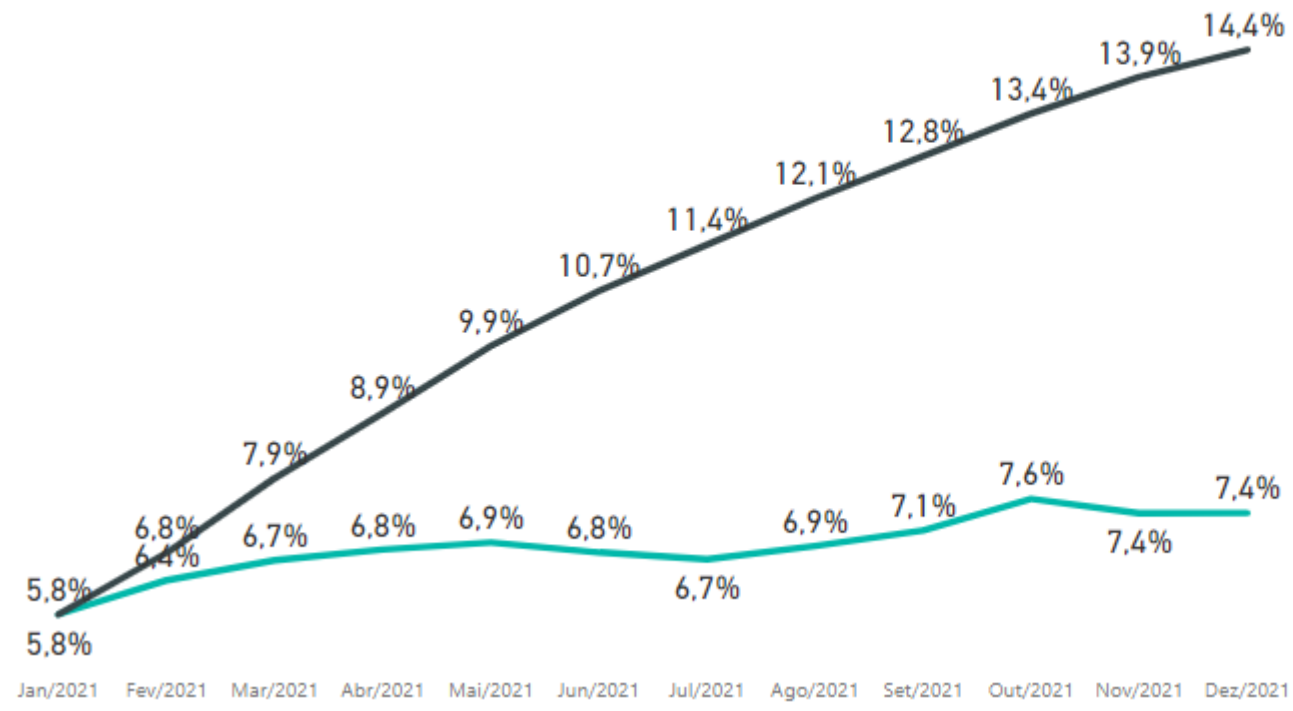
Polaridade

↑ Positiva

Taxa de Redução de Litígios - AGU

Taxa de Redução de Litígios

● Resultado mensal ● Acumulado do ano



Consolidado do ano

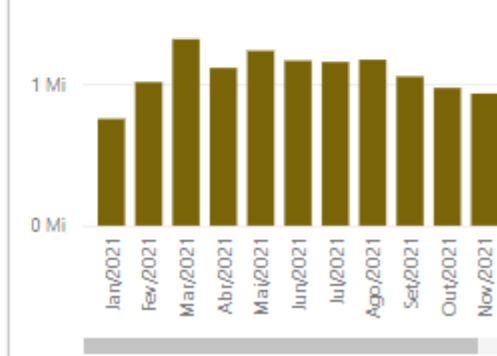
14,4%
Taxa de Redução de Litígios

3,70%
Taxa de Acordos Firmados

10,66%
Taxa de Redução de Litígios Unilate...

6.031.598
Processo Judiciais

Qtd. Processos



Prevenir e reduzir litígios.

Resultado 2021

14,4%

Meta 2021

13,95%

Resultado 2020

14,3%

Polaridade

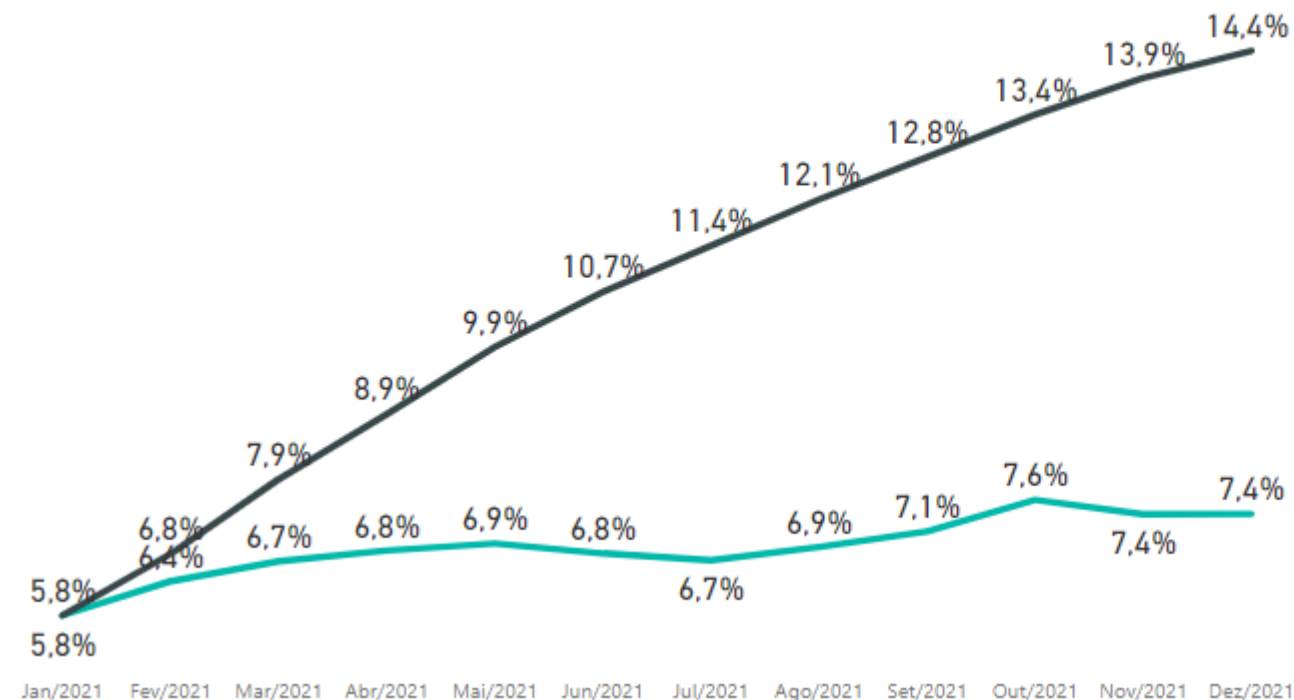
↑ Positiva

Fonte: Painel do Contencioso - Atividades lançadas no SAPIENS até 31/12/2021

Taxa de Redução de Litígios – PGF

Taxa de Redução de Litígios

● Resultado mensal ● Acumulado do ano



Consolidado do ano

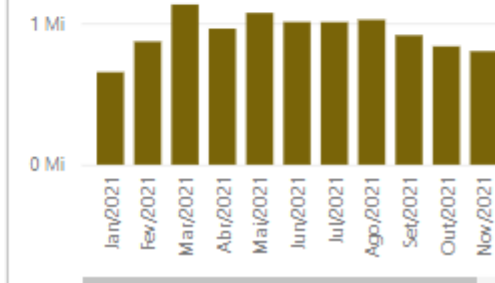
14,4%
Taxa de Redução de Litígios

4,16%
Taxa de Acordos Firmados

10,26%
Taxa de Redução de Litígios Unilate...

5.195.490
Processo Judiciais

Qtd. Processos



Prevenir e reduzir litígios.

Resultado 2021

14,4%

Taxa de Acordos Firmados:

4,16%

Taxa de Redução Unilateral:

10,26%

Meta 2021

14,55%

Taxa de Acordos Firmados:

3,25%

Taxa de Redução Unilateral:

11,30%

Resultado 2020

14,3%

Taxa de Acordos Firmados:

2,34%

Taxa de Redução Unilateral:

11,98%

Polaridade

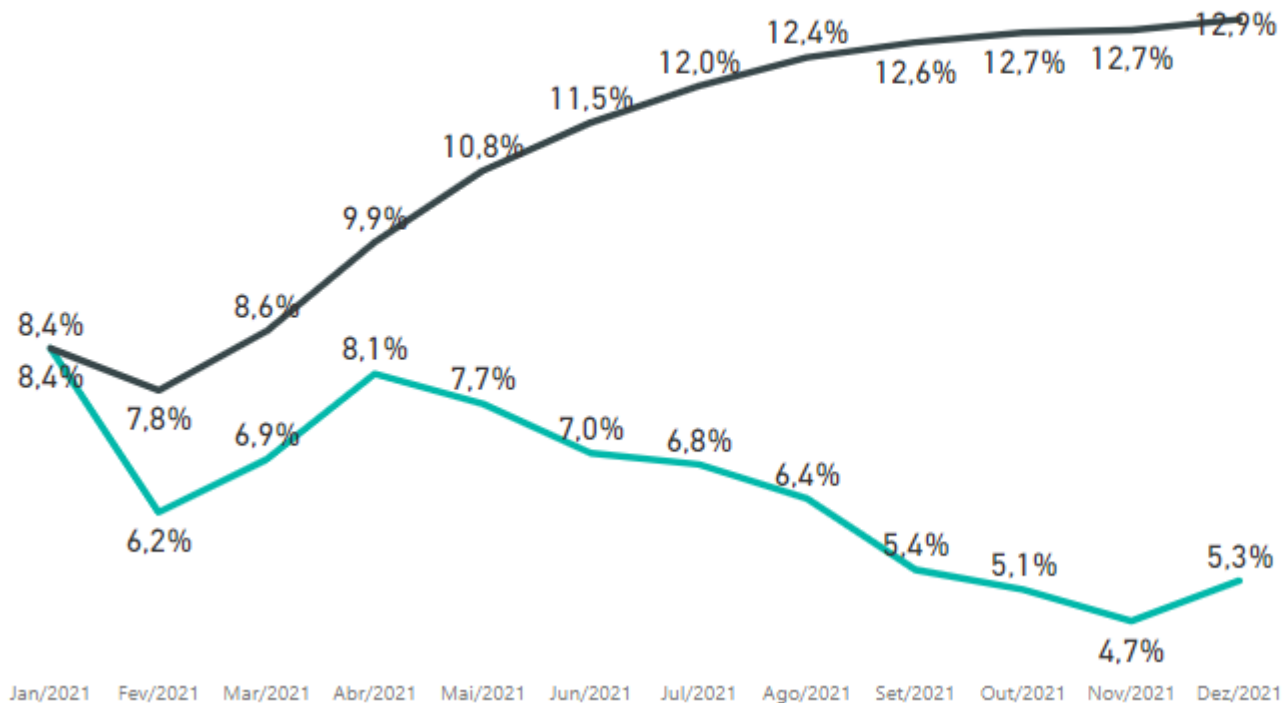
↑ Positiva

Fonte: Painel do Contencioso - Atividades lançadas no SAPIENS até 31/12/2021

Taxa de Redução de Litígios – PGU

Taxa de Redução de Litígios

● Resultado mensal ● Acumulado do ano



Consolidado do ano

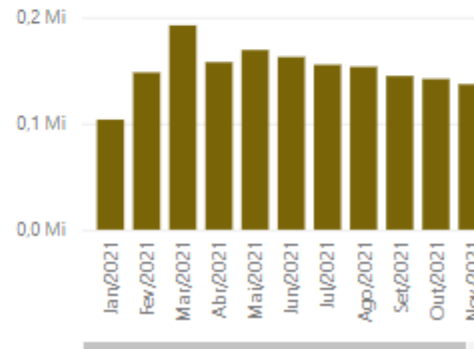
12,9%
Taxa de Redução de Litígios

0,78%
Taxa de Acordos Firmados

12,10%
Taxa de Redução de Litígios Unilate...

898.148
Processo Judiciais

Qtd. Processos



Prevenir e reduzir litígios.

Resultado 2021

12,9%

Taxa de Acordos Firmados:

0,78%

Taxa de Redução Unilateral:

12,10%

Meta 2021

9,2%

Taxa de Acordos Firmados:

0,70%

Taxa de Redução Unilateral:

8,50%

Resultado 2020

13,4%

Taxa de Acordos Firmados:

0,79%

Taxa de Redução Unilateral:

12,58%

Polaridade

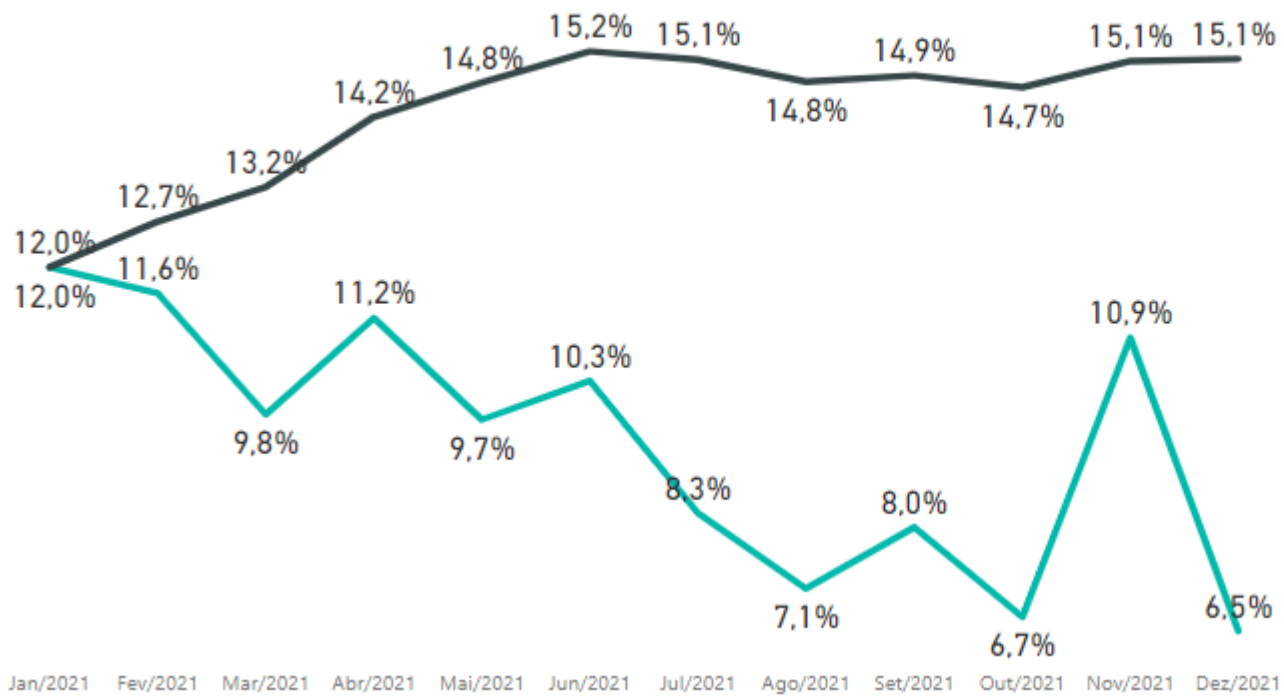
↑ Positiva

Fonte: Painel do Contencioso - Atividades lançadas no SAPIENS até 31/12/2021

Taxa de Redução de Litígios – SGCT

Taxa de Redução de Litígios

● Resultado mensal ● Acumulado do ano



Consolidado do ano

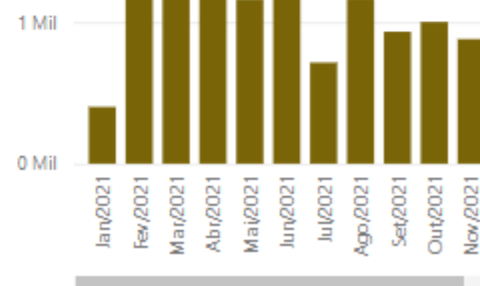
15,1%
Taxa de Redução de Litígios

0,00%
Taxa de Acordos Firmados

15,11%
Taxa de Redução de Litígios Unilate...

7.397
Processo Judiciais

Qtd. Processos



Prevenir e reduzir litígios.

Resultado 2021

15,1%

Taxa de Redução Unilateral:

15,1%

Meta 2021

15,4%

Taxa de Redução Unilateral:

15,4%

Resultado 2020

20,7%

Taxa de Redução Unilateral:

20,7%

Polaridade

↑ Positiva

Fonte: Painel do Contencioso - Atividades lançadas no SAPIENS até 31/12/2021

CONSULTIVO



TEMPO ESTIMADO DE CONCLUSÃO DAS DEMANDAS DO CONSULTIVO - AGU

Prestar consultoria e assessoramento jurídico proativo, propositivo e uniforme

Tempo médio em dias no Período

8✓

Meta em Dias: 13,0

Quantidade Média de Processos por Mês

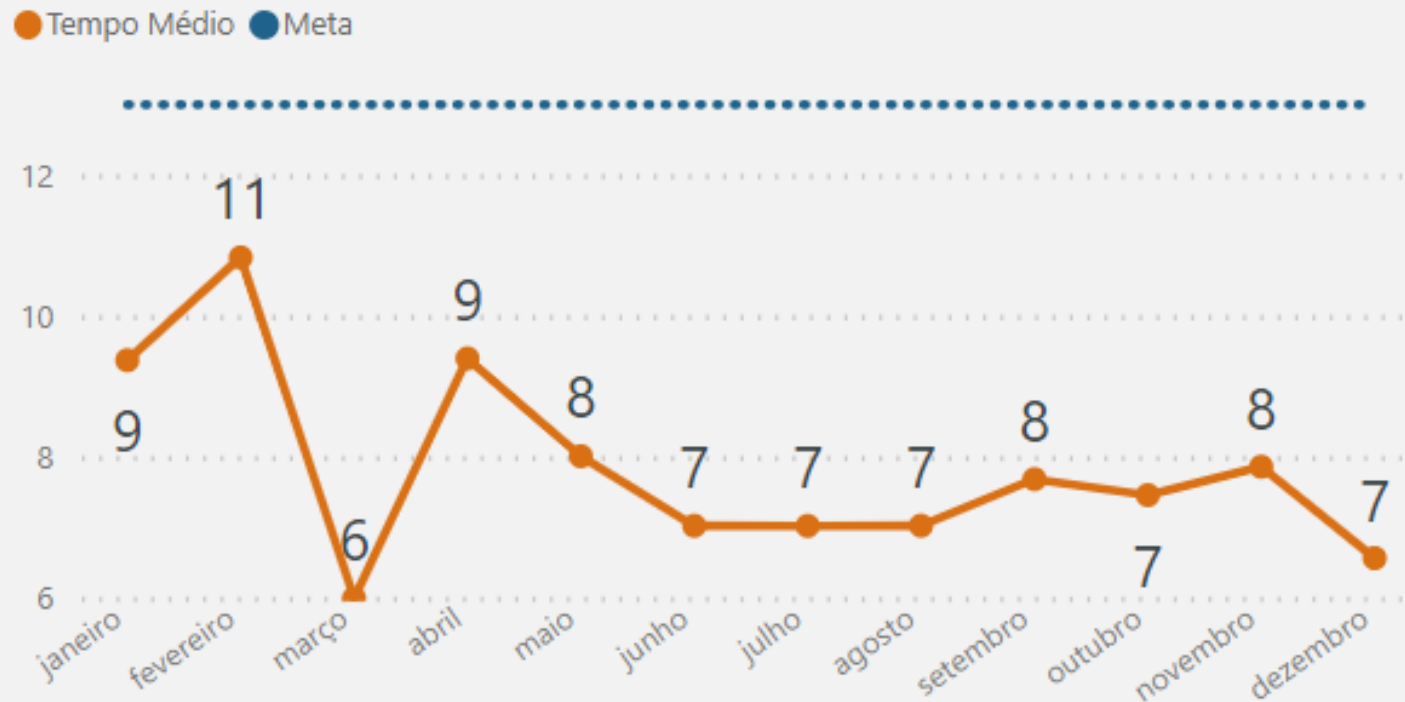
19.581

Pendentes

75.828

Concluídos

Tempo estimado de conclusão das demandas do consultivo



Resultado 2021

8

Meta 2021

13

Resultado 2020

15

Polaridade

↓ Negativa

TEMPO ESTIMADO DE CONCLUSÃO DAS DEMANDAS DO CONSULTIVO - CGU

Prestar consultoria e assessoramento jurídico proativo, propositivo e uniforme

Tempo médio em dias no Período

7 ✓

Meta em Dias: 25,0

Quantidade Média de Processos por Mês

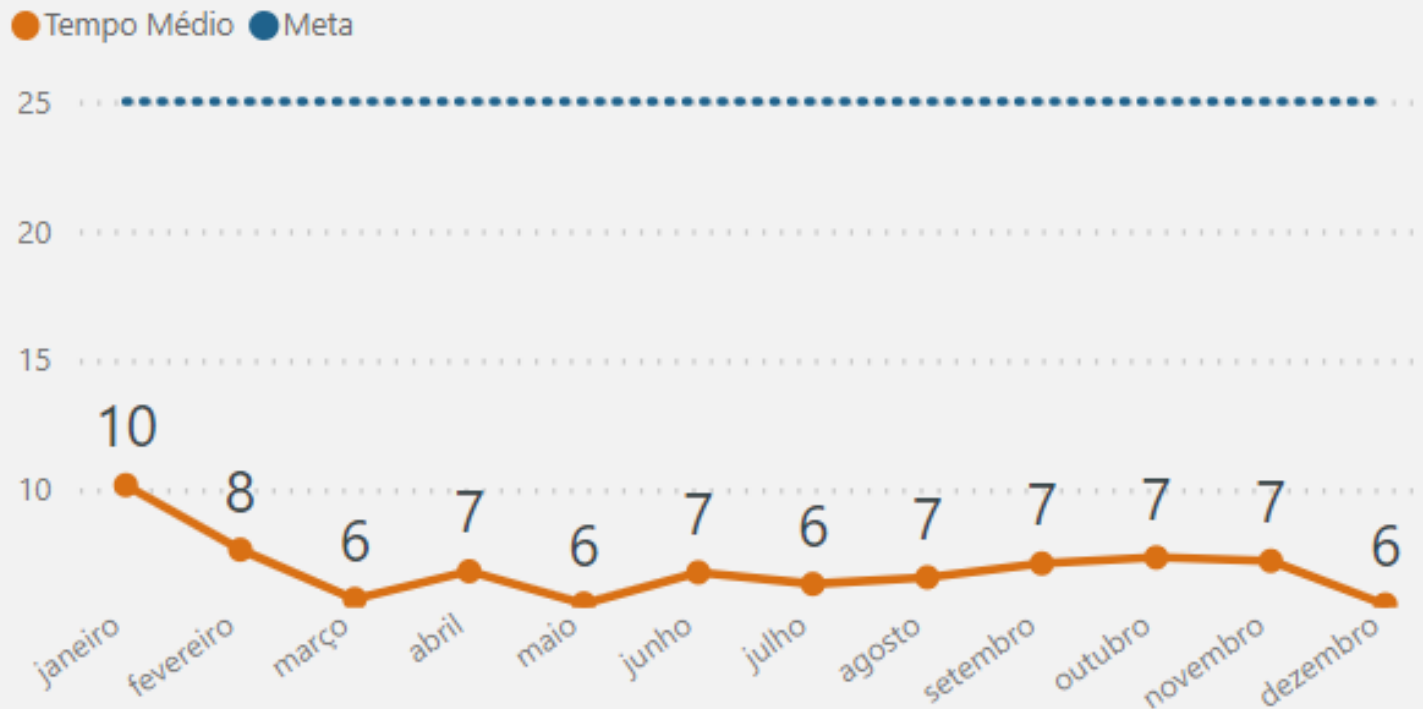
3.567

Pendentes

15.776

Concluídos

Tempo estimado de conclusão das demandas do consultivo



Resultado 2021

7

Meta 2021

25

Resultado 2020

13

Polaridade

↓ Negativa

TEMPO ESTIMADO DE CONCLUSÃO DAS DEMANDAS DO CONSULTIVO - PGF

Prestar consultoria e assessoramento jurídico proativo, propositivo e uniforme

Tempo médio em dias no Período

8✓

Meta em Dias: 11,0

Quantidade Média de Processos por Mês

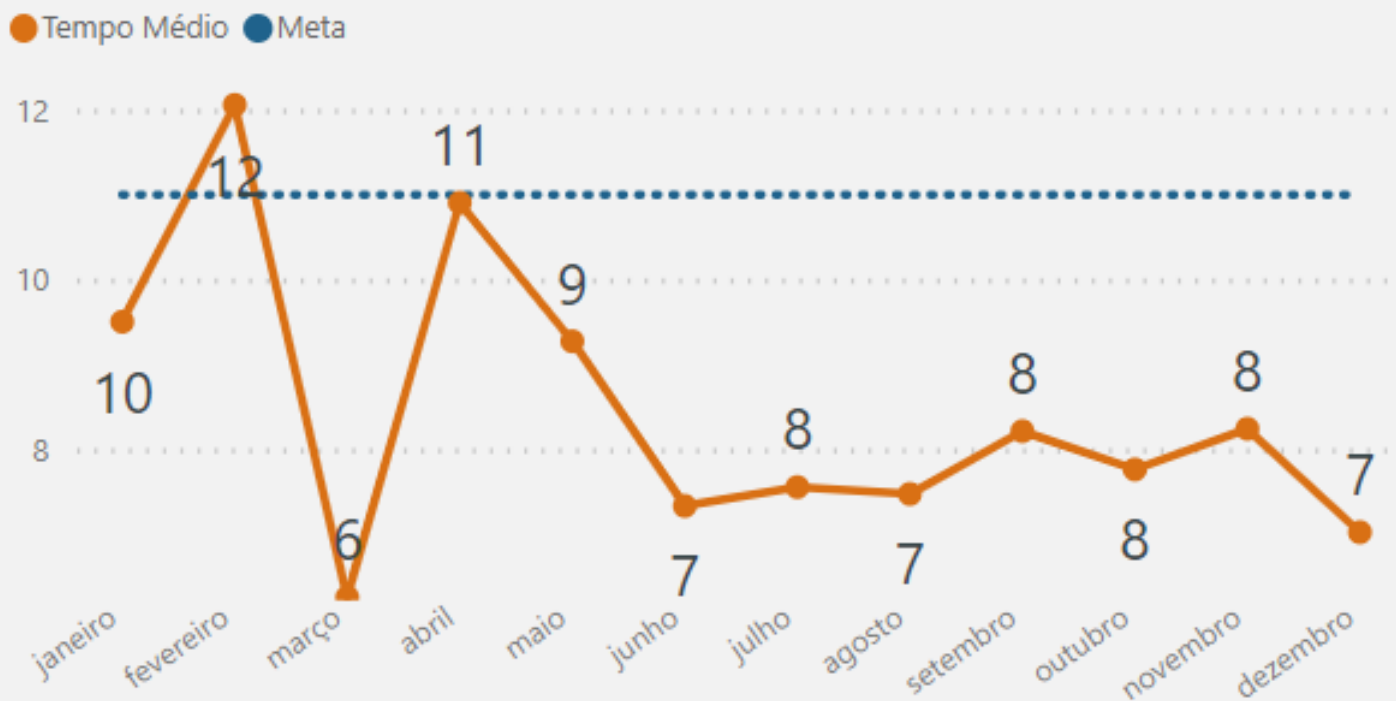
15.890

Pendentes

57.321

Concluídos

Tempo estimado de conclusão das demandas do consultivo



Resultado 2021

8

Meta 2021

11

Resultado 2020

16

Polaridade

↓ Negativa

QUANTIDADE DE ACORDOS ESTRATÉGICOS CELEBRADOS

103
Procedimentos
Recebidos

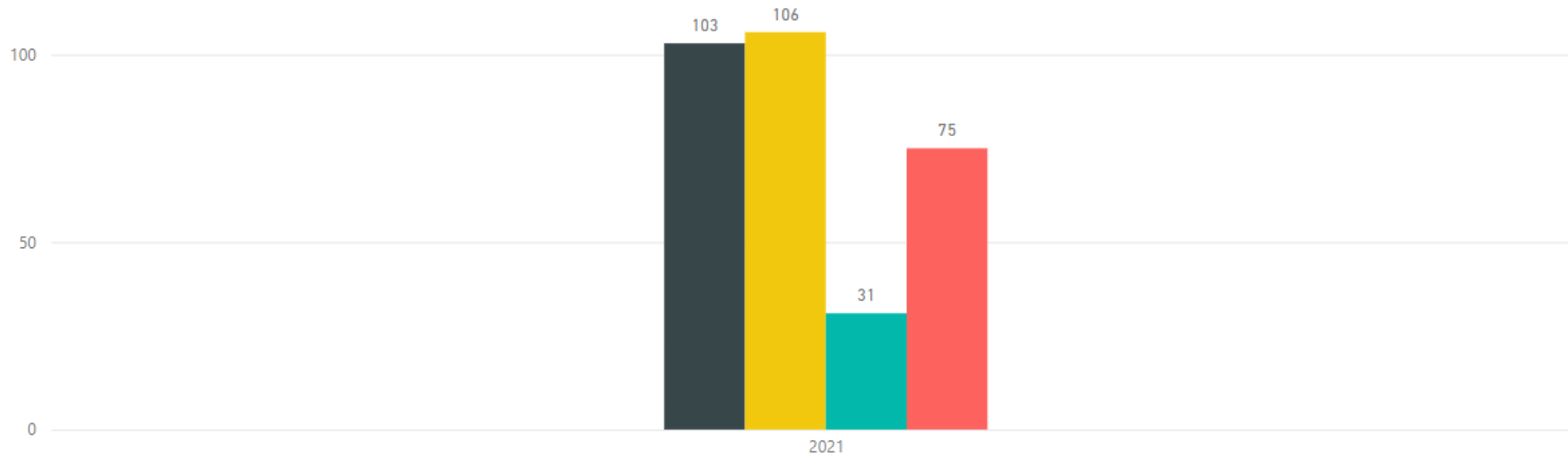
106
Procedimentos
Encerrados

31
Conflitos solucionados
pela CCAF

75
Conflitos não solucionados
pela CCAF

Histórico anual de Procedimentos Recebidos, Encerrados, Conflitos Solucionados e não solucionados pela CCAF

● Recebidos ● Encerrados ● Solucionados ● Não Solucionados



Prevenir e reduzir litígios

Resultado 2021

31 acordos

Meta 2021

30 acordos

Resultado 2020

25 acordos

Polaridade

↑ **Positiva**

COBRANÇA

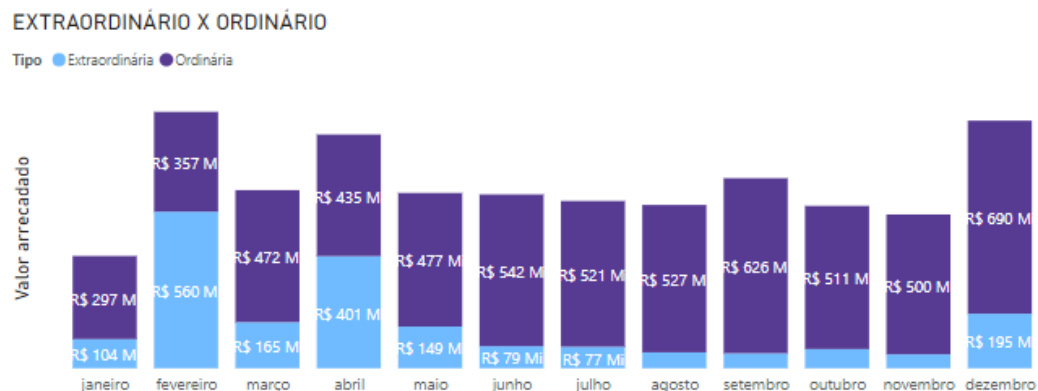
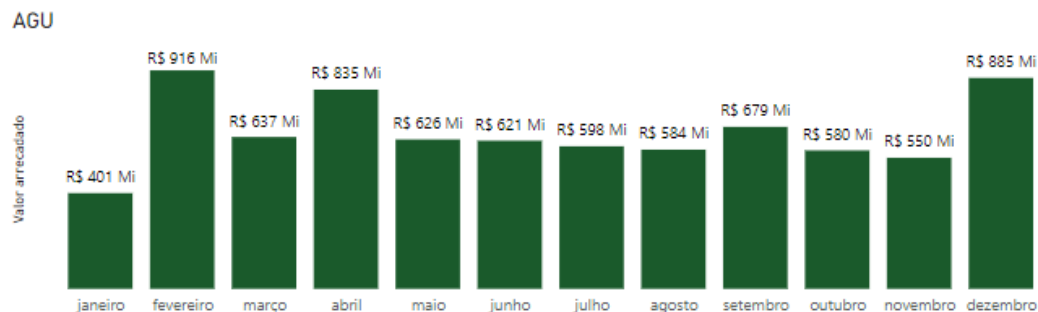
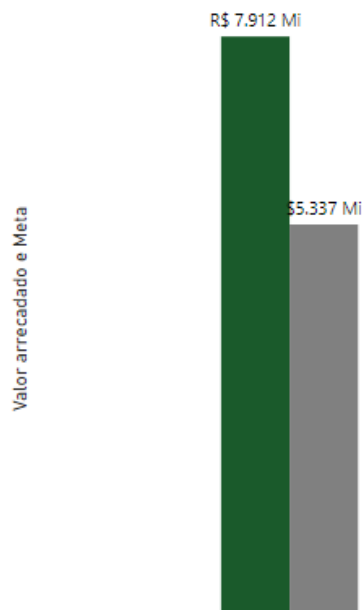


Valor Arrecadado AGU (em R\$ mi)

1.34 Bi	2.67 Bi	4.01 Bi	5.34 Bi
1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
METAS CICLO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2021			

AGU
R\$ 7.912 Mi
 Meta: \$5.337 Mi (+48.25%)

● Valor arrecadado ● Meta



Aumentar a Recuperação de Ativos

Resultado 2021 **7,91 Bi**

Meta 2021 **5.34 Bi**

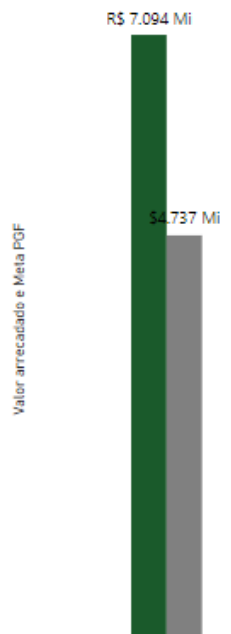
Resultado 2020 **5.7 Bi**

Polaridade **↑ Positiva**

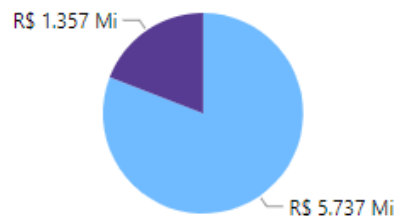
Valor Arrecadado PGF (em R\$ mi)

PGF
R\$ 7.094 Mi ✓
 Meta: \$4.737 Mi (+49.76%)

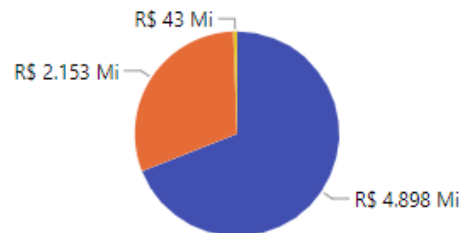
● Valor arrecadado ● Meta PGF



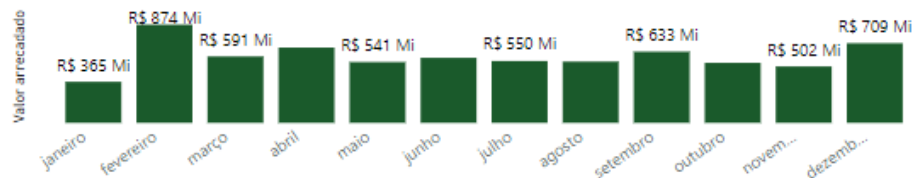
Tipo ● Ordinária ● Extraordinária



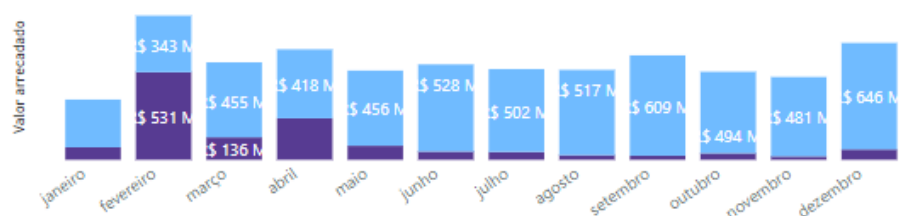
Modalidade ● Justiça do Trabal... ● Tesouro Geren... ● Ações Regres...



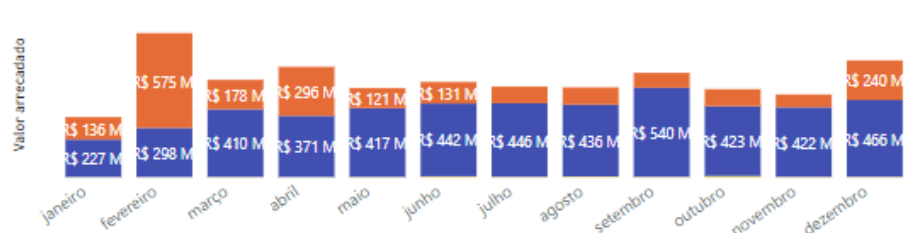
1.19 Bi	2.37 Bi	3.56 Bi	4.74 Bi
1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
METAS CICLO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2021			



Tipo ● Extraordinária ● Ordinária



Modalidade ● Ações Regressivas ● Justiça do Trabalho ● Tesouro Gerencial



Aumentar a Recuperação de Ativos

Resultado 2021 **7.09 Bi**

Meta 2021 **4.74 Bi**

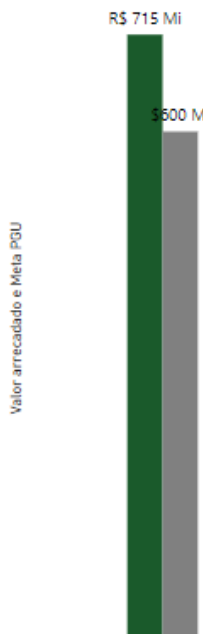
Resultado 2020 **4.84 Bi**

Polaridade **↑ Positiva**

Valor Arrecadado PGU (em R\$ mi)

PGU
R\$ 818 Mi ✓
 Meta: \$600 Mi (+36.33%)

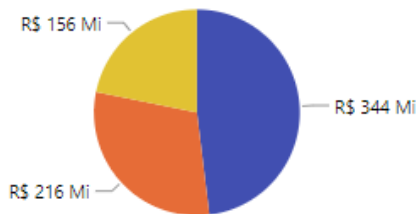
● Valor arrecadado ● Meta PGU



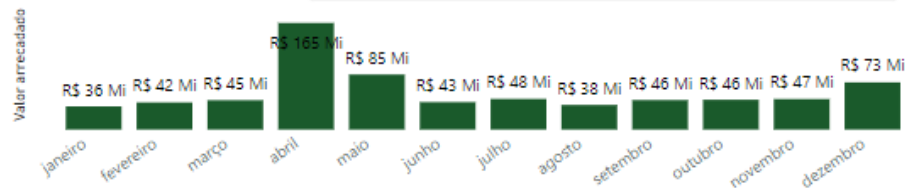
Tipo ● Extraordinária ● Ordinária



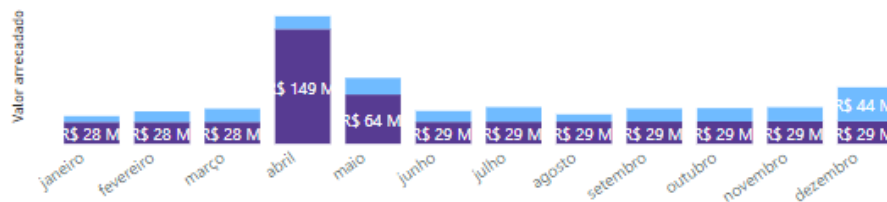
Modalidade ● FERROVIA CENTRO ATLÂNTICA S/A ● SIAFI ● Lava Jato



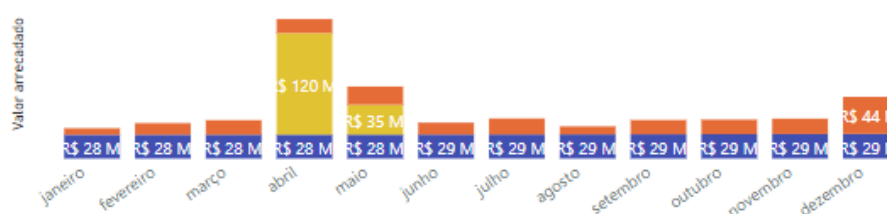
0.15 Bi	0.30 Bi	0.45 Bi	0.60 Bi
1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
METAS CICLO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2021			



Tipo ● Extraordinária ● Ordinária



Modalidade ● FERROVIA CENTRO ATLÂNTICA S/A ● Lava Jato ● SIAFI



Aumentar a Recuperação de Ativos

Resultado 2021

818 Mi

Meta 2021

600 Mi

Resultado 2020

1.15 Bi

Polaridade

↑ Positiva



GESTÃO E INOVAÇÃO

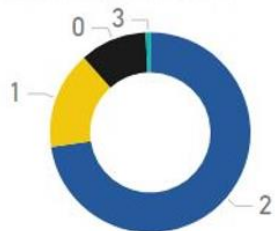


ÍNDICE DE MATURIDADE DE PROCESSOS

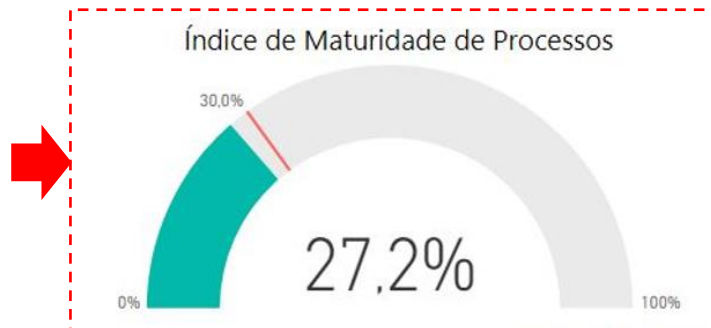
Resultado extraído do painel do indicador no dia 22/12/2021

Advocacia-Geral da União

% de processos por nível de maturidade



Índice de Maturidade de Processos



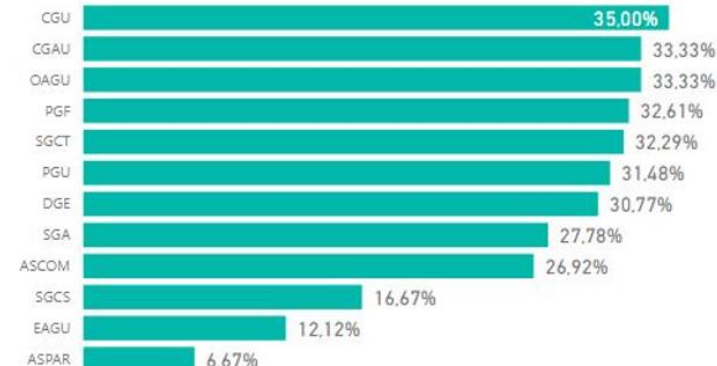
12
Órgão(s)
24
Macroprocessos
139
Processos

Índice de Maturidade por Macroprocesso



Índice de Maturidade

Índice de Maturidade por Órgão



Índice de Maturidade

Institucionalizar os processos de trabalho

Resultado 2021

27,2%

Meta 2021

30%

Resultado 2020

20,5%

Polaridade

↑ Positiva

ÍNDICE DE MATURIDADE DE PROCESSOS

Órgão Central	Resultado 2020	Resultado 2021 (1º trim.)	Resultado 2021 (2º trim.)	Resultado 2021 (3º trim.)	Resultado 2021 (22/12)	Meta 2021
ASCOM	3.33%	6.25%	15.38%	19.23%	26.92%	30.00%
ASPAR	0.00%	0.00%	6.67%	6.67%	6.67%	30.00%
CGAU	16.67%	16.67%	16.67%	20.00%	33.33%	30.00%
CGU	27.08%	27.08%	28.33%	33.33%	35.00%	35.00%
DGE	30.77%	30.77%	30.77%	30.77%	30.77%	40.00%
EAGU	12.12%	12.12%	12.12%	12.12%	12.12%	30.00%
OAGU	16.67%	16.67%	16.67%	16.67%	33.33%	30.00%
PGF	22.00%	28.47%	30.43%	32.61%	32.61%	25,00%
PGU	23.46%	27.78%	29.63%	31.48%	31.48%	30.00%
SGA	25.56%	27.04%	27.17%	26.95%	27.78%	30.00%
SGCS	20.83%	20.83%	16.67%	16.67%	16.67%	30.00%
SGCT	25.00%	31.25%	32.29%	32.29%	32.29%	30.00%
AGU	20.50%	22.10%	24.3%	25.5%	27.2%	30.00%

Institucionalizar os processos de trabalho

Resultado 2021

27,2%

Meta 2021

30%

Resultado 2020

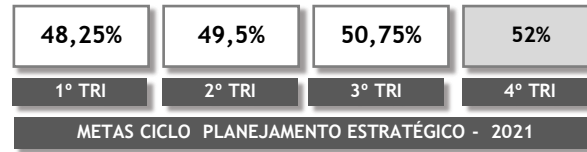
20,5%

Polaridade

↑ Positiva

ÍNDICE DE GOVERNANÇA PÚBLICA

Governança	54,5%
1110. Estabelecer o modelo de governança da organização	2,5%
1120. Gerir o desempenho da alta administração	4,0%
1130. Zelar por princípios de ética e conduta.	13,4%
2110. Gerir os riscos da organização.	3,4%
2120. Estabelecer a estratégia da organização	12,2%
2130. Promover a gestão estratégica	8,6%
3110. Promover transparência, responsabilidade e prestação de contas.	10,3%
3120. Assegurar a efetiva atuação da auditoria interna.	0,0%
3121. A organização definiu o estatuto da auditoria interna.	0,0%
3122. A organização elabora Plano Anual de Auditoria Interna.	0,0%
3123. A auditoria interna produz relatórios destinados às instâncias internas de governança.	0,0%
3124. A organização avalia o desempenho da função de auditoria interna com base em indicadores e metas.	0,0%



Fortalecer a Governança e Inovação

Resultado 2021	54,5%
Meta 2021	52%
Resultado 2020	52,1%
Polaridade	↑ Positiva

ÍNDICE DE GESTÃO DE RISCO

Gestão de Riscos	31,0%	100,0%
2110. Gerir os riscos da organização.	31,0%	100,0%
2111. O modelo de gestão de riscos da organização está estabelecido.	16,7%	33,3%
a) a política institucional de gestão de riscos está definida	5,6%	5,6%
b) o processo institucional de gestão de riscos está definido	5,6%	5,6%
c) diretrizes e limites para exposição a risco estão definidos	0,0%	5,6%
d) critérios de avaliação de riscos institucionais estão definidos	0,0%	5,6%
e) critérios de avaliação de riscos de fraude e corrupção estão definidos	0,0%	5,6%
f) o modelo de gestão de riscos da organização é divulgado	5,6%	5,6%
2112. Os riscos considerados críticos para a organização são geridos.	14,3%	33,3%
a) processos considerados críticos para o alcance dos objetivos institucionais estão identificados	4,8%	4,8%
b) ativos desses processos considerados críticos (p. ex. tecnologias, informações, pessoas) estão identificados	0,0%	4,8%
c) riscos que podem afetar o alcance dos objetivos institucionais (riscos considerados críticos) estão identificados, analisados e avaliados	4,8%	4,8%
d) a organização informa os membros das instâncias superiores de governança acerca de riscos considerados críticos	4,8%	4,8%
e) a organização implantou controles internos para tratar riscos considerados críticos para o alcance de seus objetivos	0,0%	4,8%
f) a organização implantou controles internos para tratar riscos considerados críticos para a prevenção de casos de fraude e corrupção	0,0%	4,8%
g) a organização estabeleceu controles de detecção de transações incomuns, por meio de técnicas de análise de dados e/ou outras ferramentas tecnológica	0,0%	4,8%
2113. Controles detectivos de possíveis situações de fraude e corrupção estão estabelecidos.	0,0%	33,3%
a) a organização possui sistema que gera automaticamente indicadores de situações de fraude e corrupção (red flags)	0,0%	5,6%
b) as situações sinalizadas pelos indicadores do tipo red flags são avaliadas e tratadas automaticamente	0,0%	5,6%
c) a organização promove incidentalmente a detecção de atividades fraudulentas por meio de técnicas de análise de dados e outras ferramentas tecnológicas (data mining, data matching e data analytics)	0,0%	5,6%
d) a organização documenta as técnicas desenvolvidas e implementadas na detecção de fraude e corrupção	0,0%	5,6%
e) a organização testa e registra o desempenho das técnicas de detecção de fraude e corrupção, a fim de melhorá-las e eliminar os controles ineficientes	0,0%	5,6%
f) a documentação dos controles detectivos contempla o planejamento do processo, os controles específicos, os papéis e responsabilidades pela implementação, pelo monitoramento, pela apuração, pela comunicação e pelos recursos tecnológicos requeridos	0,0%	5,6%

18,75%	22,5%	26,25%	30%
1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
METAS CICLO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2021			

Promover gestão de riscos jurídicos

Resultado 2021

31%

Meta 2021

31%

Resultado 2020

31%

Polaridade

↑ Positiva

ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS

Desenvolver Competências		20,9%	100,0%
4150. Desenvolver as competências dos colaboradores e dos gestores.		20,9%	100,0%
4151. A organização identifica e documenta as competências da organização.		6,3%	25,0%
a) as competências na área finalística estão documentadas		6,3%	6,3%
b) as competências na área de gestão de contratações estão documentadas		0,0%	6,3%
c) as competências na área de gestão de tecnologia da informação estão documentadas		0,0%	6,3%
d) as competências na área de gestão de pessoas estão documentadas		0,0%	6,3%
4152. A organização executa ações educacionais específicas para formação dos novos colaboradores.		8,3%	25,0%
a) as ações incluem programa de integração		0,0%	8,3%
b) as ações incluem curso de formação		8,3%	8,3%
c) as ações incluem ciência e concordância com o código de ética e de conduta		0,0%	8,3%
4153. A organização oferece ações de desenvolvimento de liderança aos colaboradores que assumem funções gerenciais.		0,0%	25,0%
Adota em maior parte ou totalmente		0,0%	25,0%
4154. A organização avalia as ações educacionais realizadas, com o objetivo de promover melhorias em ações educacionais futuras.		6,3%	25,0%
a) é avaliada a satisfação dos participantes com ações educacionais realizadas (nível 1 – reação)		6,3%	6,3%
b) é avaliada a aprendizagem dos participantes em ações educacionais realizadas (nível 2 – aprendizado)		0,0%	6,3%
c) é avaliada a contribuição de ações educacionais realizadas para o desempenho dos participantes (nível 3 – comportamento)		0,0%	6,3%
d) é avaliada a contribuição de ações educacionais realizadas para o resultado da organização, como, por exemplo, contribuição para redução de custos, melhoria do clima organizacional, aumento da produtividade, melhoria da satisfação de clientes (nível 4 – resultados)		0,0%	6,3%

Desenvolver competências com foco no desempenho institucional

Resultado 2021

20,9%

Meta 2021

20,9%

Resultado 2020

14,6%

Polaridade

↑ Positiva

ÍNDICE DE GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

Gestão orçamentária (2021)	56,5%	100,0%
4410. Estabelecer o processo orçamentário organizacional	44,7%	62,5%
4411. O processo de trabalho para elaboração anual da proposta orçamentária está definido	12,5%	12,5%
a) o processo de trabalho para elaboração anual da proposta orçamentária pela organização inclui, no mínimo, etapas e atividades, procedin	4,2%	4,2%
b) todas as áreas funcionais da organização que consomem recursos financeiros significativos participam formalmente do processo de gestão	4,2%	4,2%
c) o processo de trabalho para elaboração anual da proposta orçamentária pela organização está formalizado	4,2%	4,2%
4412. São acompanhados indicadores que permitem gerenciar o processo orçamentário.	12,5%	12,5%
4413. O alinhamento da orçamentação com o planejamento estratégico da organização é providenciado	3,6%	12,5%
4414. Metas formais de economia financeira são estabelecidas	3,6%	12,5%
4415. Há adequada previsão de recursos orçamentários no PLOA	12,5%	12,5%
a) a organização dispõe de um levantamento de todas as despesas essenciais, tanto obrigatórias quanto discricionárias, ao cumprimento de s	1,8%	1,8%
b) a organização elabora anualmente projeções de evolução das despesas, tanto obrigatórias quanto discricionárias, de modo a avaliar a ade	1,8%	1,8%
c) a proposta orçamentária da organização busca alocar os recursos de acordo com o levantamento e quantificação das despesas essenciais e	1,8%	1,8%
d) a proposta orçamentária da organização prioriza as despesas obrigatórias e os compromissos (contratos, convênios, acordos, ajustes etc.) e	1,8%	1,8%
e) a proposta orçamentária da organização prioriza a alocação de recursos em projetos em andamento, em detrimento de novos projetos	1,8%	1,8%
f) a organização implementa processo de avaliação da execução orçamentária de exercícios anteriores e a utiliza na elaboração de sua propos	1,8%	1,8%
g) a organização reavalia as ações orçamentárias não executadas ou com baixa execução para julgar a oportunidade e conveniência de prosse	1,8%	1,8%
4420. Contemplar adequadamente as prioridades no orçamento	11,8%	37,5%
4421. As prioridades, relacionadas com as atividades da organização, que demandam recursos orçamentários são conhecidas	2,2%	12,5%
4422. No processo orçamentário da organização, há tratamento das demandas de priorização conhecidas	5,4%	12,5%
4423. A avaliação das políticas públicas executadas pela organização (ou com sua participação) é incorporada no processo orçamentário	4,2%	12,5%

Buscar sustentabilidade financeira e orçamentária

Resultado 2021

56,5%

Meta 2021

46,6%

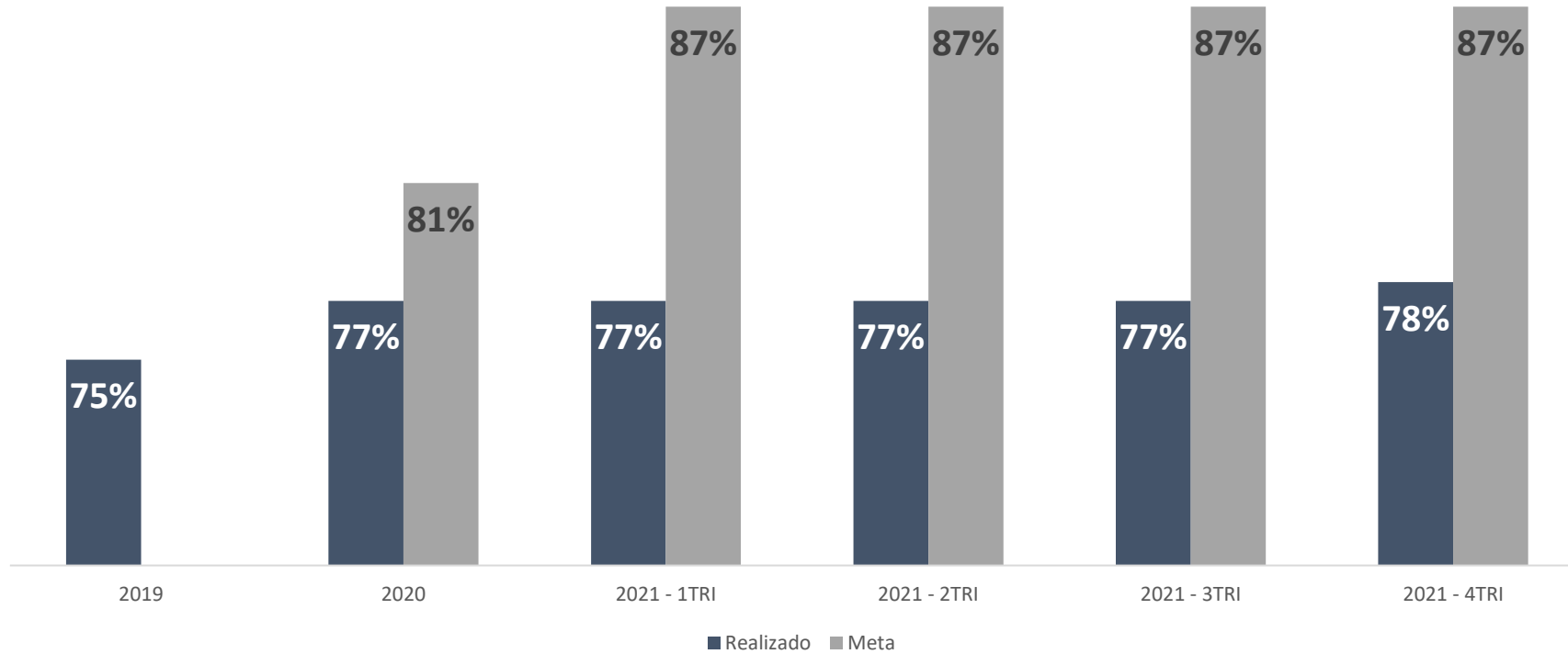
Resultado 2020

41,4%

Polaridade

↑ Positiva

ÍNDICE DE INTEGRAÇÃO COM SISTEMAS DO PODER JUDICIÁRIO



Fomentar a transformação digital

Resultado 2021

78%

Meta 2021

87%

Resultado 2020

77%

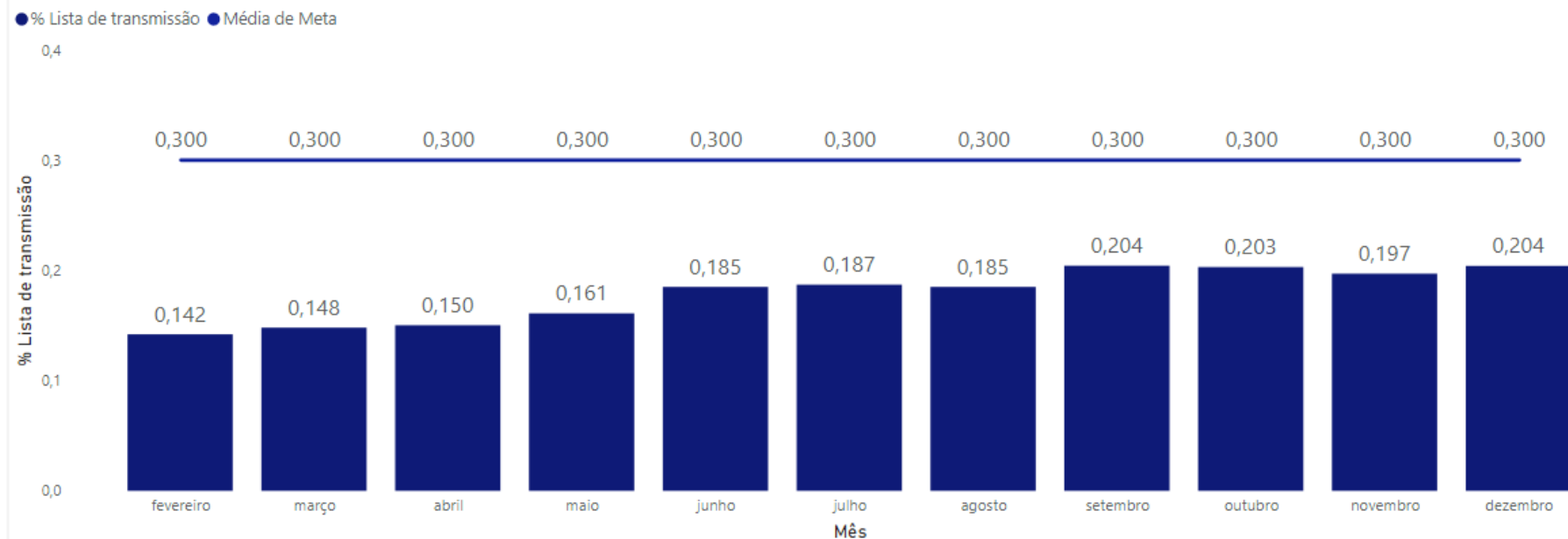
Polaridade

↑ Positiva

QUANTIDADE DE MEMBROS E SERVIDORES CADASTRADOS NA LISTA DE TRANSMISSÃO DA COMUNICAÇÃO INTERNA NO WHATSAPP

18,75%	22,5%	26,25%	30%
1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
METAS CICLO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2021			

% Lista de transmissão e Média de Meta por Mês



Desenvolver comunicação proativa direcionada aos resultados institucionais

Resultado 2021 **20,4%**

Meta 2021 **30%**

Resultado 2020 **16,3%**

Polaridade **↑ Positiva**

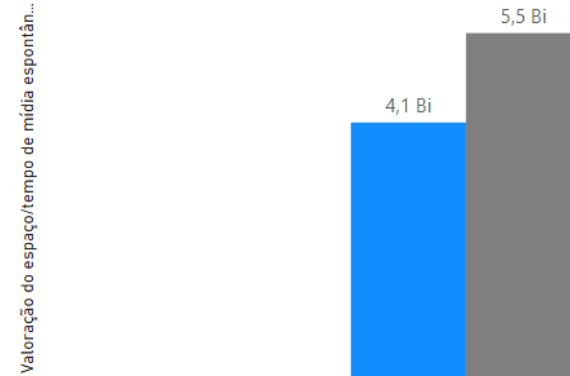
VALORAÇÃO DO ESPAÇO/TEMPO DE MÍDIA ESPONTÂNEA (R\$ Bilhões)

1,38 Bi	2,75 Bi	4,13 Bi	5,50 Bi
1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
METAS CICLO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2021			

Desenvolver comunicação proativa direcionada aos resultados institucionais

4,07 Bi
 Valoração do espaço/tempo de mídia espontânea auferido nas mídias tradicionais

● Valoração do espaço/tempo de mídia espontânea auferido nas mídias tradicionais ● Meta

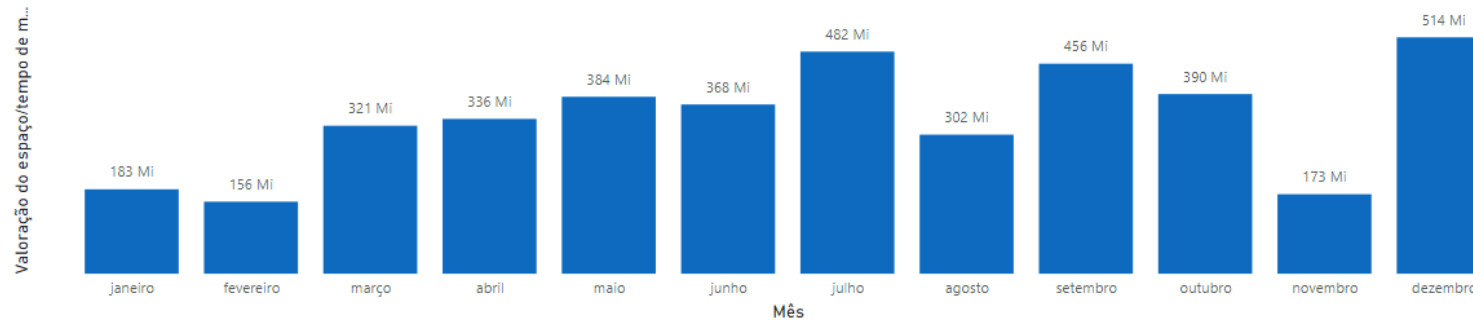


Resultado 2021 **4,1 Bi**

Meta 2021 **5,5 Bi**

Resultado 2020 **3,7 Bi**

Polaridade **↑ Positiva**

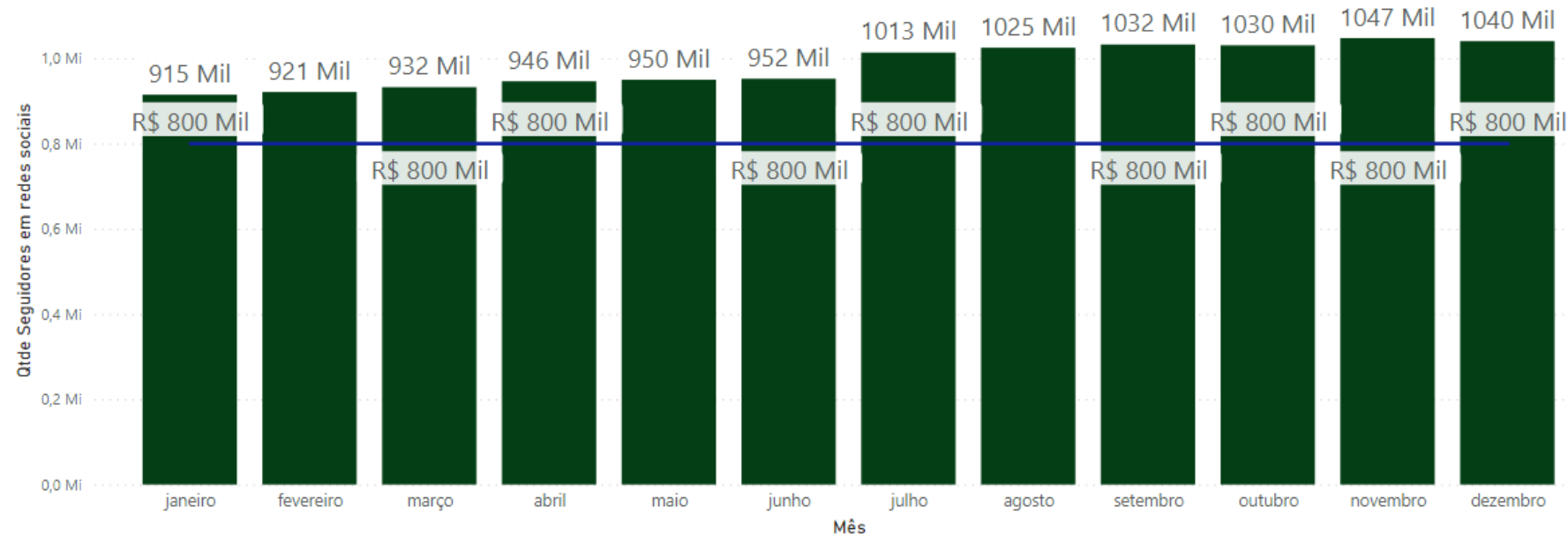


QUANTIDADE DE SEGUIDORES NAS REDES SOCIAIS DA AGU

770 mil	780 mil	790 mil	800 mil
1º TRI	2º TRI	3º TRI	4º TRI
METAS CICLO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2021			

Qtde Seguidores em redes sociais e Meta por Mês

● Qtde Seguidores em redes sociais ● Meta



Desenvolver comunicação proativa direcionada aos resultados institucionais

Resultado 2021 1.040 mil

Meta 2021 800 mil

Resultado 2020 911,2 mil

Polaridade ↑ Positiva

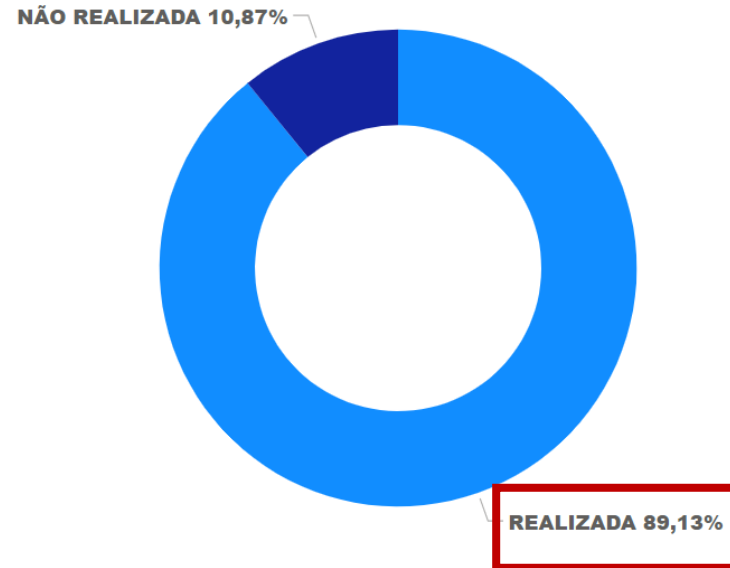
ÍNDICE DE ATIVIDADE CORREICIONAL

-	70%	75%	80%
2020	2021	2022	2023
METAS CICLO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO			

Total de Unidades Correicionadas por Estado



Correição Realizada (Meta 70%)



Fortalecer a Governança e a Inovação

Resultado 2021 89,13%

Meta 2021 70%

Resultado 2020 -

Polaridade ↑ Positiva

AGENDA

ABERTURA

AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA – ACOMPANHAMENTO DOS INDICADORES

▶ RISCOS FISCAIS

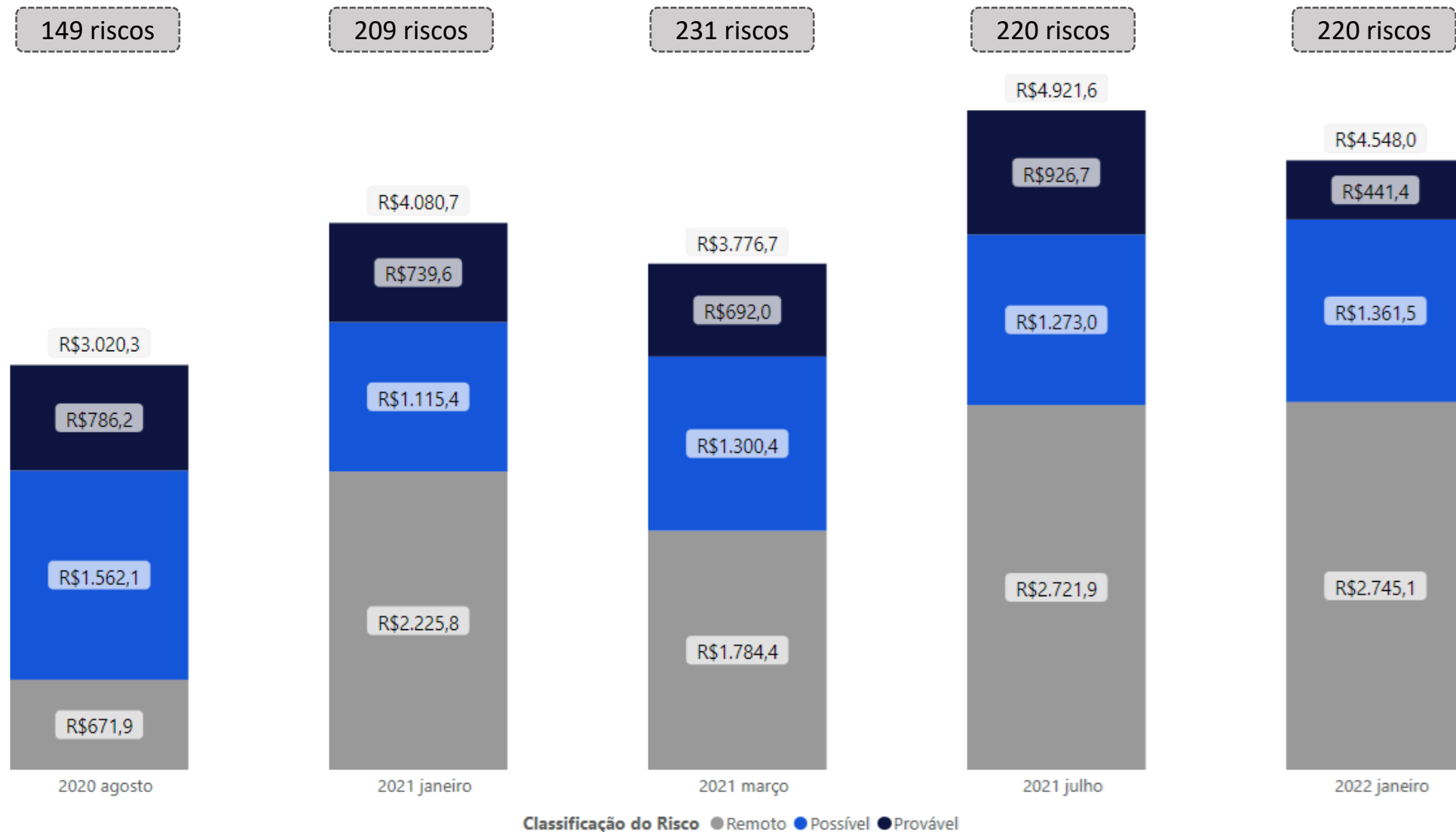


Relatório de Riscos Fiscais – Janeiro / 2022

Evolução temporal dos riscos fiscais

Mais informações disponíveis no painel de riscos fiscais: [Relatório dos Riscos Fiscais - Servidor de Relatórios do Power BI \(agu.gov.br\)](#)

Valores em R\$ bilhão





DEPARTAMENTO DE GESTÃO ESTRTEÉGICA

MARÇO/2022

