



DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO
2008-2015

ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO
SIG – Setor de Indústrias Gráficas - Quadra 6 lote 800
CEP 70610-460 – Brasília – DF
Telefones (61) 3105-8807 e 3105-8709

Ministro José Antonio Dias Toffoli
Advogado-Geral da União

Evandro Costa Gama
Advogado-Geral da União - Substituto

Procurador-Geral da União	Fernando Luiz Albuquerque Faria
Procurador-Geral Federal	Marcelo Siqueira Freitas
Consultor-Geral da União	Ronaldo Jorge Araujo Vieira Junior
Corregedor-Geral da Advocacia da União	Aldemário Araújo Castro
Secretária-Geral de Contencioso	Grace Maria Fernandes Mendonça
Secretário-Geral	Romeu Costa Ribeiro Bastos
Ouvidor-Geral da AGU	Gabriel Felipe de Souza
Diretor da Escola da AGU	Mauro Luciano Hauschild

Coordenadora do Núcleo de Gestão Estratégica	Adriane dos Santos
---	--------------------

Fotos	Sérgio Moraes de Jesus da Silva Nonato de Vasconcelos Mário Gonçalves Lodi
Plan. Visual / Diagramação	Niuza Gomes Barbosa de Lima
Apoio Institucional	Escola da Advocacia-Geral da União

Tiragem: 4000 exemplares
Brasília, 2009

Sumário

Apresentação.....	5
Introdução	6
Metodologia.....	7
Diretrizes Estratégicas da AGU	9
Perspectiva de Resultados	11
Perspectiva de Clientes	15
Mapa Estratégico da AGU	22
Perspectiva de Processos Internos.....	25
Perspectiva de Aprendizado e Crescimento	33
Perspectiva Financeira.....	39



Apresentação

A Advocacia-Geral da União começa a implantar sua Gestão Estratégica, voltada para a obtenção de resultados práticos alinhados com a realidade da instituição e do Estado brasileiro. A iniciativa é fundamentada na integração de diversos setores que compõem a AGU, em um processo participativo e democrático. O envolvimento de membros, gestores e servidores garantiu a definição de estratégias autenticamente ligadas à cultura e às necessidades da nossa organização. Agora, o esforço de todos será fundamental para garantir a sustentabilidade das medidas planejadas e a consequente obtenção de resultados mais expressivos, rápidos e com melhor qualidade.

Com o Planejamento Estratégico, novos conceitos de gestão serão adotados na AGU. Eles serão úteis para enfrentar os desafios e as grandes mudanças provocadas pela globalização e pelos avanços tecnológicos. As ações passam pela readequação de práticas, reorganização da estrutura e, principalmente, por uma nova forma de gerir os recursos humanos e materiais.

A Advocacia-Geral da União contribui de maneira significativa para o sucesso de políticas públicas, para a garantia da igualdade de oportunidades, manutenção de direitos básicos de cidadania e para o desenvolvimento sustentado do país, assegurando base jurídica para essas iniciativas, desde sua formulação até a eventual defesa em juízo. As novas diretrizes de gestão vão permitir que a AGU se mostre mais bem preparada para prosseguir nesse desafio.

Não se trata, contudo, de uma ferramenta estática e imutável. Acredita-se que a implementação das estratégias aqui apresentadas dependerá de amplo esforço de todos para acompanhar as novas conjunturas e realidades de trabalho que surgirão no dia-a-dia. Dessa forma serão superados os eventuais obstáculos, permitindo-se o cumprimento das metas e as atualizações que se fizerem necessárias.

A competência para alcançar os resultados é de cada um. O comprometimento, constante, deve ser de todos nós!

José Antonio Dias Toffoli
Advogado-Geral da União

Introdução

6

A elaboração das Diretrizes Estratégicas aqui apresentadas dependeu de esforço que começou com a definição da Missão, da Visão e dos Valores da Advocacia-Geral da União - AGU. Em seguida, foi construído o Mapa Estratégico que listou os temas e os objetivos a serem alcançados, voltados para a realidade de cada unidade. Foram muitas horas de trabalho. Mais de 120 dirigentes e representantes dos diversos setores da Instituição tiveram a oportunidade de sugerir e opinar.

O produto é um modelo de gestão que visa alcançar resultados efetivos, alinhados tanto no nível governamental quanto no organizacional. A integração das políticas voltadas para o desenvolvimento da AGU fará com que a instituição atinja um novo padrão de atuação, com a sustentabilidade como pilar da forma de gerenciar.

Para facilitar e uniformizar o entendimento do material, cada um dos elementos que compõem as Diretrizes que serão apresentadas a seguir vêm acompanhados da respectiva descrição. Os Objetivos Estratégicos estão agrupados em Temas Estratégicos, e esses, por sua vez, em Perspectivas Estratégicas.

Sabemos que as políticas, programas, projetos e outras iniciativas voltadas para o aprimoramento das organizações não são auto-executáveis. No geral, as instituições não são auto-orientadas para resultados. Por isso, a AGU se movimenta para identificar sua realidade, definir metas e planejar as ações que farão a diferença no modo de agir e se posicionar, daqui para frente.

Evandro Costa Gama
Advogado-Geral da União Substituto

Metodologia

7

Para a implementação das Diretrizes Estratégicas apresentadas a seguir, a Advocacia-Geral da União buscou referências em diversas organizações públicas e privadas, nos programas de gestão do Governo Federal, como o Gespública, e modernos conceitos da área de gestão.

A principal base de sustentação do modelo de gestão da Instituição, no entanto, é o Balanced Scorecard – BSC. Por essa metodologia, as diretrizes estratégicas de uma organização são representadas graficamente em um Mapa Estratégico, que se estrutura em perspectivas, temas e objetivos estratégicos.

As perspectivas são os grandes eixos que organizam a estratégia e a cadeia de geração de valor para o cliente, podendo ser constituída de um ou mais temas estratégicos.

Os temas, por sua vez, são agupamentos de objetivos críticos e correlatos para o sucesso da estratégia, podendo ser compostos de um ou mais objetivos estratégicos.

Finalmente, os objetivos estratégicos são os pontos de atuação em que o êxito é fundamental para o cumprimento da Missão e o alcance da Visão de Futuro.

Uma forma de entender toda esta estrutura que foi planejada é considerar o duplo princípio de que “não existe efeito sem causa que o determine” e que “para se conseguir um efeito desejado é preciso atuar na causa que o origina, e não em qualquer outra”.

De outra maneira, poder-se-ia dizer que, para atingirmos a Missão de “Exercer a Advocacia-Pública da União em benefício da Sociedade por meio da proteção jurídica do Estado Brasileiro”, será preciso “Garantir a realização de direitos e a segurança jurídica para a Sociedade”, como principal resultado desse trabalho.

Surge então, a importância do Planejamento Estratégico, cabendo-lhe indicar os meios pelos quais os resultados serão alcançados. Para atingir seu objetivo geral, a AGU deverá oferecer a seus clientes serviços diferenciados relacionados com políticas públicas, defesa do patrimônio e das finanças públicas, proteção e defesa do meio ambiente e atuação internacional.

Também será necessário maior desempenho nos processos internos de prevenção e redução da litigiosidade, aprimoramento da atuação judicante e consultiva, modernização da gestão, imagem, comunicação e relações institucionais.

O envolvimento e valorização dos profissionais da Casa, uma melhor gestão do conhecimento e da informação e, por fim, o alinhamento de todos estes procedimentos à garantia de recursos financeiros, serão fundamentais para a implementação das Diretrizes aqui descritas.

Núcleo de Gestão Estratégica
Gabinete do Advogado-Geral da União Substituto

Diretrizes Estratégicas da AGU

9

Missão

Determina o propósito da instituição, expressando sua razão de ser.

Exercer a Advocacia Pública da União em benefício da sociedade por meio da proteção jurídica do Estado Brasileiro.

Visão

Expressa a situação desejada para a organização num determinado prazo: o que queremos.

Ser reconhecida até 2015 como Instituição modelo de excelência na atuação jurídica, na gestão e na valorização profissional.

Valores

São princípios que norteiam as políticas e práticas implementadas pela Instituição.

Autonomia
Compromisso com o Resultado
Cooperação
Empreendedorismo
Ética
Inovação
Defesa do Interesse Público
Integração
Participação
Profissionalismo
Transparência
Responsabilidade Socioambiental
Pluralismo

Perspectiva de
Resultados



Perspectiva de Resultados

13

Objetivo 1 - Garantir a realização de direitos e a segurança jurídica para a Sociedade.

Contribuir para que o cidadão possa usufruir do exercício pleno da democracia.

Garantir a realização de direitos e a segurança jurídica para a sociedade



The background of the slide is a solid dark red color. It features several large, overlapping circles in a lighter shade of red, creating a layered, organic effect. The circles are positioned in the corners and along the sides, framing the central text.

**Perspectiva de
Clientes**



Perspectiva de Clientes

Tema - Políticas Públicas

Incrementar a atuação da AGU nas etapas de formulação, implementação e avaliação de políticas públicas, buscando a efetiva satisfação das necessidades sociais e do interesse público.

Objetivo 2 - Conferir sustentabilidade jurídico-constitucional às políticas públicas nas etapas de formulação, implementação e avaliação.

Descrição: Assessorar juridicamente as áreas finalísticas do Governo com o objetivo de minimizar os questionamentos às políticas públicas.

Objetivo 3 – Planejar a defesa judicial das políticas públicas de modo a promover a efetiva satisfação das necessidades sociais e do interesse público.

Descrição: Pautar a atuação da Advocacia-Geral da União na defesa das políticas públicas perante os diversos órgãos do Poder Judiciário, primando pela utilização de todos os tipos de tutela de urgência e pela resolução de eventuais ou aparentes conflitos entre órgãos ou entidades públicas.

POLÍTICAS PÚBLICAS

Conferir sustentabilidade jurídico-constitucional às políticas públicas nas etapas de formulação, implementação e avaliação

Planejar a defesa judicial das políticas públicas de modo a promover a efetiva satisfação das necessidades sociais e do interesse público



Tema – Defesa do Patrimônio e das Finanças Públicas

Alcançar padrões progressivos de coordenação, eficiência, efetividade e prevenção na proteção, defesa e recomposição do patrimônio e das finanças públicas, disponibilizando os resultados para o aprimoramento da atuação administrativa, com a ampliação da segurança jurídica e a redução dos índices de litigiosidade.

Objetivo 4 – Garantir a recomposição e a manutenção do patrimônio e das finanças públicas.

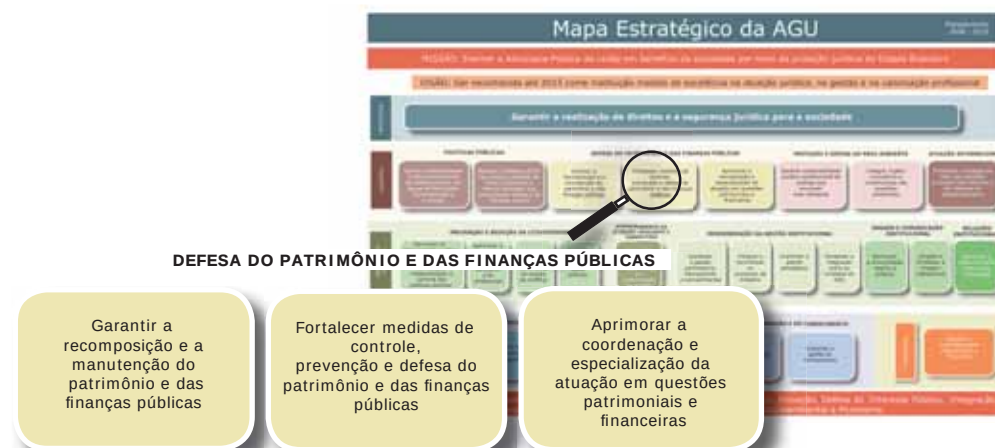
Descrição: Aprimorar a atuação da AGU em questões patrimoniais e financeiras, visando instituir meios que garantam a integridade e a indisponibilidade do patrimônio e das finanças públicas.

Objetivo 5 – Fortalecer medidas de controle, prevenção e defesa do patrimônio e das finanças públicas.

Descrição: Instituir e aprimorar, em conjunto com a Administração Pública, modelos e rotinas de ações que identifiquem e previnam riscos ao patrimônio e às finanças públicas.

Objetivo 6 – Aprimorar a coordenação e especialização da atuação em questões patrimoniais e financeiras.

Descrição: Alcançar padrões progressivos de eficiência e efetividade na coordenação de ações de defesa do patrimônio e das finanças públicas.



Tema – Proteção e Defesa do Meio Ambiente

Possibilitar que a AGU, por intermédio de suas funções institucionais, torne-se efetiva ferramenta de proteção ao meio ambiente e veículo viabilizador do desenvolvimento sócio-econômico sustentável.

Objetivo 7 – Garantir a sustentabilidade jurídico-constitucional às políticas que envolvam meio ambiente.

Descrição: Garantir que todas as políticas de defesa e proteção do meio ambiente tenham base jurídica para sua correta implementação, bem como possam ser adequadamente defendidas em juízo.

Objetivo 8 – Integrar órgãos consultivos e contenciosos nas questões ambientais.

Descrição: Harmonizar a interpretação jurídica em matéria ambiental, em especial quando houver divergência entre órgãos públicos federais, evitando a judicialização de questões ambientais.

PROTEÇÃO E DEFESA DO MEIO AMBIENTE

Garantir sustentabilidade jurídico-constitucional às políticas que envolvam meio ambiente

Integrar órgãos consultivos e contenciosos nas questões ambientais



Tema – Atuação Internacional:

Desenvolver padrão de excelência da atuação da AGU na defesa dos interesses jurídicos do Estado Brasileiro em foros internacionais e estrangeiros.

Objetivo 9 – Fortalecer a atuação da AGU nas questões jurídicas internacionais de interesse do Estado Brasileiro.

Descrição: Fortalecer a atuação da AGU na defesa dos interesses jurídicos internacionais do Estado Brasileiro de maneira integrada e coordenada com os demais órgãos e entidades públicas.



Mapa Estratégico da AGU

Planejamento
2008 - 2015

MISSÃO: Exercer a Advocacia-Pública da União em benefício da sociedade por meio da proteção jurídica do Estado Brasileiro

VISÃO: Ser reconhecida até 2015 como instituição modelo de excelência na atuação jurídica, na gestão e na valorização profissional

RESULTADO

Garantir a realização de direitos e a segurança jurídica para a sociedade

CLIENTES

POLÍTICAS PÚBLICAS

Conferir sustentabilidade jurídico-constitucional às políticas públicas nas etapas de formulação, implementação e avaliação

Planejar a defesa judicial das políticas públicas de modo a promover a efetiva satisfação das necessidades sociais e do interesse público

DEFESA DO PATRIMÔNIO E DAS FINANÇAS PÚBLICAS

Garantir a recomposição e a manutenção do patrimônio e das finanças públicas

Fortalecer medidas de controle, prevenção e defesa do patrimônio e das finanças públicas

Aprimorar a coordenação e especialização da atuação em questões patrimoniais e financeiras

PROTEÇÃO E DEFESA DO MEIO AMBIENTE

Garantir sustentabilidade jurídico-constitucional às políticas que envolvam meio ambiente

Integrar órgãos consultivos e contenciosos nas questões ambientais

ATUAÇÃO INTERNACIONAL

Fortalecer a atuação da AGU nas questões jurídicas internacionais e de interesse do Estado Brasileiro

PROCESSOS INTERNOS

PREVENÇÃO E REDUÇÃO DA LITIGIOSIDADE

Aprimorar os instrumentos jurídicos e administrativos pertinentes às fases de formulação, implementação e controle das políticas públicas

Aprimorar a integração entre os órgãos do consultivo e do contencioso

Expandir a atuação conciliatória na solução de conflitos

Reduzir o passivo de ações judiciais

APRIMORAMENTO DA ATUAÇÃO JUDICANTE E CONSULTIVA

Promover continuamente a qualidade, a racionalização e a uniformização da atuação

MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO INSTITUCIONAL

Implantar a gestão participativa, transparente e socioambiental

Integrar e racionalizar os processos de trabalho

Implantar a gestão estratégica

Fortalecer a integração entre as Unidades da AGU

IMAGEM E COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Aprimorar a comunicação interna e externa

Ampliar e fortalecer a imagem institucional

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Aprimorar o relacionamento com outras instituições

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL

Garantir regime jurídico funcional (direitos e deveres) compatível com a atuação da AGU

Selecionar e manter quadro funcional próprio qualificado

Promover um ambiente organizacional saudável

Implantar a gestão estratégica de pessoas

GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO

Aprimorar a gestão da informação

Implantar a gestão do conhecimento

FINANCEIRA

Garantir a sustentabilidade orçamentária e financeira

VALORES: Autonomia, Compromisso com o resultado, Cooperação, Empreendedorismo, Ética, Inovação, Defesa do Interesse Público, Integração, Participação, Profissionalismo, Transparência, Responsabilidade Socioambiental e Pluralismo.



Perspectiva de Processos Internos



Perspectiva de Processos Internos

Tema – Prevenção e Redução da Litigiosidade

Gerenciar os riscos do contencioso jurídico, buscando a resolução preventiva de conflitos e a uniformização de interpretação da legislação em vigor.



Objetivo 10 – Aprimorar os instrumentos jurídicos e administrativos pertinentes às fases de formulação, implementação e controle das políticas públicas.

Descrição: Aperfeiçoar os instrumentos que garantam suporte jurídico e administrativo nas fases de elaboração de políticas públicas, em especial, por meio de assessoramento jurídico sobre projetos de lei, medidas

provisórias e atos normativos emanados do Poder Executivo Federal, orientando o administrador público, conferindo maior segurança jurídica e prevenindo eventuais litígios nas searas administrativa ou judicial.

Objetivo 11 – Aprimorar a integração entre os órgãos do consultivo e do contencioso.

Descrição: Viabilizar instrumentos que fomentem o intercâmbio de informações entre os órgãos do consultivo e do contencioso, com vistas a prevenir situações de litigiosidade.

Objetivo 12 – Expandir a atuação conciliatória na solução de conflitos.

Descrição: Solucionar conflitos, por meio de alternativas inovadoras, de autocomposição, como a negociação e a mediação/conciliação, existentes entre órgãos e entidades da Administração Pública Federal e entre estes e os Estados da Federação. Ampliar, a médio prazo, a atuação conciliatória para os municípios administrados.

Objetivo 13 – Reduzir o passivo de ações judiciais.

Descrição: Aprimorar mecanismos que possibilitem a identificação da jurisprudência iterativa dos Tribunais Superiores que possam ser objeto de súmula da AGU. Fomentar iniciativas em sede de controle concentrado de constitucionalidade e edição de súmula vinculante em questões de repercussão geral e representativa de controvérsia.

Tema – Aprimoramento da Atuação Judicante e Consultiva

Implementar estrutura orgânica, funcional e administrativa eficaz de maneira a internalizar rapidamente as modificações provocadas pelos movimentos exteriores à AGU, no âmbito dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário.

Objetivo 14 – Promover continuamente a qualidade, a racionalização e a uniformização da atuação.

Descrição: Garantir a adequação contínua às novas tendências normativas e jurisprudenciais e às evoluções tecnológicas e estruturais dos Poderes Judiciário, Legislativo e Executivo.



Tema – Modernização da Gestão Institucional

Implementar modelo de Gestão da AGU, voltado a resultados alinhados às Diretrizes Estratégicas e à melhoria da prestação de serviços à sociedade.

Objetivo 15 – Implantar a gestão participativa, transparente e socioambiental.

Descrição: Ampliar e aperfeiçoar os canais de participação hoje existentes entre a AGU e a sociedade, bem como entre esta e seus servidores, visando maior integração das atividades desenvolvidas pela Instituição. Preconizar a transparência e a conduta sustentável em sua atuação.

Objetivo 16 – Integrar e racionalizar os processos de trabalho.

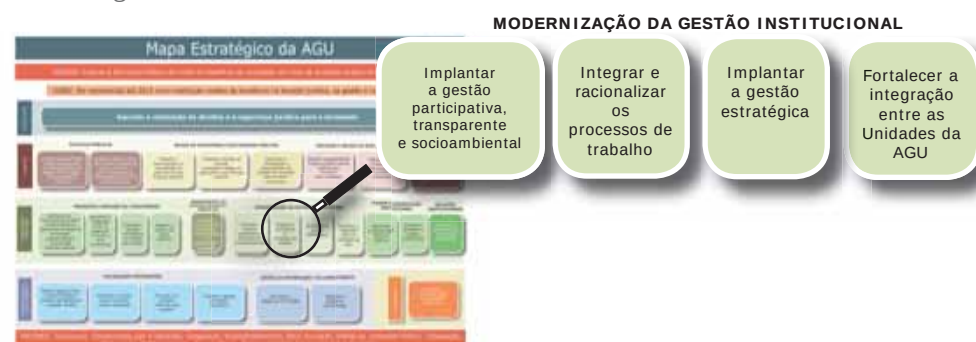
Descrição: Implementar modelo dinâmico de gerência, controle, otimização, integração e sustentabilidade dos processos operacionais e de gestão.

Objetivo 17 – Implantar a Gestão Estratégica.

Descrição: Definir e utilizar de maneira sistemática metodologias, técnicas e procedimentos voltados à formulação, execução e avaliação da estratégia na busca de maior agilidade organizacional e foco nos resultados.

Objetivo 18 – Fortalecer a integração entre as unidades da AGU.

Descrição: Definir e utilizar canais, procedimentos e instrumentos que promovam a integração das unidades, em seus diversos níveis, com o objetivo de alinhar equipes, áreas funcionais e obter resultados organizacionais efetivos.



Tema – Imagem e Comunicação Institucional

Valorizar a comunicação e a imagem da AGU junto ao público interno e externo e incrementar a divulgação de seus atos à sociedade e aos parceiros aumentando a visibilidade do papel da Instituição junto à Sociedade.

Objetivo 19 – Aprimorar a comunicação interna e externa.

Descrição: Estabelecer condições para que a comunicação interna favoreça a interação e colaboração entre os integrantes da AGU. Fomentar ações voltadas para o aprimoramento da relação entre as unidades e seus colaboradores. Intensificar a aproximação entre a AGU e os diversos públicos externos.

Objetivo 20 – Ampliar e fortalecer a imagem Institucional.

Descrição: Implementar um conjunto de políticas que garanta o aprimoramento e manutenção de uma imagem institucional sólida junto aos públicos interno e externo.



Tema – Relações Institucionais

Fortalecer e ampliar a comunicação e os laços de parceria e cooperação da AGU junto a outras instituições.

Objetivo 21 – Aprimorar o relacionamento com outras instituições.

Descrição: Aperfeiçoar e intensificar o relacionamento da AGU com outras instituições, visando o estabelecimento de parcerias.



Perspectiva de Aprendizado e Crescimento

Objetivo 22 – Garantir regime jurídico funcional (direitos e deveres) compatível com a atuação da AGU.

Descrição: Construir um regime jurídico de direitos e deveres que garanta independência e segurança para seus profissionais realizarem a missão da AGU.

Objetivo 23 – Selecionar e manter quadro funcional próprio qualificado.

Descrição: Desenvolver política de atração e retenção de profissionais qualificados que contemple mecanismos de recompensa de pessoas de acordo com sua contribuição, pacotes de benefícios, plano de carreira para os servidores técnico-administrativos, redução da rotatividade e do absenteísmo e aumento da motivação.

Objetivo 24 – Promover um ambiente organizacional saudável.

Descrição: Assegurar condições ambientais de saúde física e mental, satisfação e bem-estar geral das pessoas, de forma a contribuir para o desempenho dos servidores.

Objetivo 25 – Implantar a Gestão Estratégica de Pessoas.

Descrição: Instituir novo modelo de gestão de pessoas voltado para a consecução dos objetivos estratégicos estabelecidos.

Tema – Gestão da Informação e do Conhecimento

Atribuir à gestão do conhecimento e da informação caráter estratégico, reconhecendo que a informação e o conhecimento, quando bem gerenciados, passam a agregar valor e contribuem para o aprendizado e crescimento dos seus colaboradores e da organização.



Objetivo 26 – Aprimorar a Gestão da Informação.

Descrição: Aperfeiçoar processos voltados para a coleta, filtragem, análise, organização, armazenagem e disseminação de informações para dar suporte às atividades cotidianas e à tomada de decisão, buscando assegurar a autenticidade, disponibilidade, integridade e sigilo das informações.

Objetivo 27 – Implantar a Gestão do Conhecimento.

Descrição: Implantar processos voltados à captação, organização, armazenamento e disseminação de conhecimentos expressos e tácitos produzidos pelos servidores da AGU, buscando, através do compartilhamento desses conteúdos, promover a colaboração, a criatividade e a democratização do conhecimento.

The background is a solid orange color. It features several overlapping circles of varying shades of orange, creating a layered effect. A single vertical line of a slightly darker shade of orange runs through the center of the image, dividing it into two equal halves.

Perspectiva Financeira



Perspectiva Financeira

41

Objetivo 28 – Garantir a sustentabilidade orçamentária e financeira.

Descrição: Garantir dotação orçamentária e fluxo de recursos compatíveis com os objetivos estabelecidos pela Instituição.



FINANCEIRA

Garantir a sustentabilidade orçamentária e financeira

Perspectiva Financeira

Acesse o site da Gestão Estratégica
www.agu.gov.br
gestao.estrategica@agu.gov.br



Equipe Técnica

Núcleo de Gestão Estratégica

- Adriana Barbosa Lima
- Adriane dos Santos
- Héden Cardoso Rodrigues Fischer
- Jorge Luiz Zanforlin
- Leila Cristiane Petry
- Miguel Filho Ferreira de Oliveira
- Tatiana Cabral dos Santos
- Waldir Leôncio Netto

Comitê Técnico de Gestão Estratégica

Assessoria de Comunicação	José Roberto Azambuja Borges
	Rafael de Jesus Oliveira Braga
Consultoria-Geral da União	Denise Gonçalves Neto Balduino
	Glauco Ramos Freitas
Corregedoria da AGU	Marlene Aparecida Mateus
	Maurício Muriack de Fernandes Peixoto
Escola da AGU	Andréa Takenaka Dias
	Nádia Teresinha Perez de Oliveira
Gabinete do Ministro	Greice Samara Ferreira
	Helga Miranda Sales Silva
Gerência de Tecnologia da Informação	Fábio Jacinto Barreto de Souza
	Fábia Lopes Junqueira
Procuradoria-Geral da União	Adriano Martins de Paiva
	Anísia Patrícia Gomes de Santana
	Elen Cristina Lacerda Mesquita
	Jerônimo Esteves de Souza Carvalho
Procuradoria-Geral Federal	Adler Anaximandro de Cruz e Alves
	Bruno Alves Dantas
	Carlos Araújo Souto
	Felipe de Castro Borba
	Gleice Pereira dos Santos
	Rodrigo Saito Barreto
Secretaria-Geral	Luciana Anchieta Boueres
	José de Lisboa Vaz Filho
Secretaria-Geral de Contencioso	Denise Miranda Oliveira Rezende
	Eloy Carlos Heringer Frossard
	Marco Antonio Rodrigues Pieroni
Ouvidoria-Geral da AGU	Marluce Noronha Barcelos

