



ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO  
COMITÊ DE GOVERNANÇA DA ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO  
ED. SEDE I - SETOR DE AUTARQUIAS SUL - QUADRA 3 - LOTE 5/6, ED. MULTI BRASIL CORPORATE - CEP  
70.070-030 - FONE (61) 2026-8931 / 2026-8038

---

**ATA n. 00008/2024/SGE/AGU**

**NUP: 00400.000358/2024-13**

**INTERESSADOS: COMITÊ DE GOVERNANÇA DA AGU**

**ASSUNTOS: GESTÃO PÚBLICA**

Aos doze de abril de dois mil e vinte e quatro, com o amparo no artigo 12 da Portaria Normativa AGU nº 46, de 30 de março de 2022, realizou-se a Reunião Ordinária do Comitê de Governança da Advocacia-Geral da União (CG-AGU), sob a coordenação da **Dra. Clarice Costa Calixto**, Secretária-Geral de Consultoria, com a participação dos seguintes membros representando os órgãos do CG-AGU: **Dra. Marcia Bezerra David**, pela Procuradoria-Geral da União; **Dr. André Augusto Dantas Motta Amaral**, Consultor-Geral da União; **Dr. Igor Lins da Rocha Lourenço**, pela Procuradoria-Geral Federal; **Dra. Isadora Maria Belem Rocha**, Secretária-Geral de Contencioso; **Dr. Heraclio Mendes de Camargo Neto**, Corregedor-Geral da Advocacia da União; **Dr. Francisco Alexandre Colares Melo Carlos**, Secretário de Governança e Gestão Estratégica; **Dra. Elisa Monteiro Malafaia**, Secretária-Geral de Administração; **Dra. Carolina Nogueira Lannes Gonçalves**, pela Secretaria de Atos Normativos; **Dr. Antonio Leonardo da Silva Lindoso**, pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional; **Dr. João Carlos Souto**, Diretor da Escola Superior da AGU; **Dr. Diogo Luiz da Silva**, Secretário de Controle Interno. Também participaram da reunião **Dr. Leandro da Motta Oliveira**, SCI; ; **Dr. Caio Castelliano de Vasconcelos**, CGU; **Sr. Marco Pieroni**, SGA; **Dra. Simaia Brison Hemerly**, SCI; **Dra. Marcella Barbosa de Castro**, PGU; **Dra. Milena Luz Barbosa**, SCI e **Dra. Lia Meneleu Fiuza Favali**, SGCT; e ainda, **Sr. Rodrigo Nascimento Delfino**, **Sra. Milena da Costa Silva**, **Sr. Samuel Carvalho**, **Sr. Tulio Dourado Carlos**, **Sra. Renata Silva de Carvalho**, **Sra. Karina Paula de Souza**, **Sra. Angela Cristina Pereira da Costa**, integrantes do Departamento de Governança Corporativa, com o objetivo de auxiliar na apresentação dos pontos da pauta. 1) **AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA:** Dra. Clarice Calixto, Secretária-Geral de Consultoria, fez a abertura da reunião destacando os trabalhos realizados já em 2024, entre eles a publicação da Portaria 350, o recebimento dos novos servidores, a mudança do teletrabalho dos membros, entre outros assuntos. Passando em seguida a palavra para Sr. Rodrigo Delfino, Coordenador-Geral de Governança da Estratégia, que informou sobre a pauta da reunião e deu início a apresentação dos tópicos elencados, informando que a construção da apresentação buscou trazer os resultados com o histórico do ciclo 2020 a 2023 do planejamento encerrado, de forma mais dinâmica, ficando aberta a discussão para cada tópico. O Sr. Rodrigo Delfino fez a apresentação dos resultados dos indicadores estratégicos do planejamento estratégico 2020 – 2023 das áreas finalísticas e de gestão e inovação, comentando os respectivos pontos de destaques e esclarecendo as dúvidas apresentadas. Finalizada a apresentação, a Dra. Clarice Calixto destacou que a demonstração da série histórica contribui para melhor visualização dos resultados e parabenizou a equipe pelo trabalho. Dra. Clarice Calixto comentou ainda sobre o iESGo, informando sobre a reunião realizada com o Ministro da AGU onde foi pactuada a apresentação dos resultados (posição atual e as pendências) nas próximas RAEs. Em seguida, foram apresentados o status e entregas realizadas pelos projetos executados no planejamento estratégico 2020 - 2023. **DECISÃO:** os resultados alcançados nos indicadores e nos projetos estratégicos foram considerados satisfatórios. 2) **RISCOS FISCAIS JUDICIAIS:** A Sra. Milena da Costa e Sr. Tulio Dourado, da Coordenação-Geral de Governança de Riscos e Processos, apresentaram a evolução temporal dos riscos fiscais, com a última atualização realizada em março de 2024, destacando os riscos prováveis, cuja alteração se deu em virtude da redução de estimativa em riscos já identificados, sendo demonstrados os 15 maiores riscos, as inclusões e exclusões. A Sra. Milena da Costa destacou o trabalho que está sendo realizado para incremento da tabela de forma a melhorar o acompanhamento. Sra. Stella Arruda, Diretora do Departamento de Governança Corporativa, destacou que a melhoria da tabela tem por finalidade permitir uma melhor avaliação das mudanças de classificação, com a inclusão da nota de cálculo, do responsável e a descrição do objeto e status do processo, além da lista de expectativas na LDO e, em outro ponto, a realização de reunião de avaliação de riscos e processos, como pauta de acompanhamento pela Integridade. **DECISÃO:** a atualização e o monitoramento dos riscos fiscais foram considerados adequados. Encerrados os tópicos ordinários da RAE, Sra. Stella Arruda informou sobre o encerramento do ciclo de planejamento estratégico 2020-2023, ao que a Dra. Clarice Calixto declarou que os resultados dos indicadores

demonstraram que a AGU cresceu nos últimos quatro anos, destacando o esforço dos que vieram antes. **3) INDICADORES E METAS PARA O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2024-2027:** Passando para a pauta deliberativa, Sra. Stella Arruda, apresentou o tema referente aos Indicadores e metas para o Planejamento Estratégico 2024 – 2027, apresentando os indicadores e metas propostos para a deliberação do Comitê de Governança conforme apresentação anexa a esta ata. **DECISÃO:** Foram aprovados os indicadores: Taxa de satisfação com a manifestação consultiva - com a solicitação de que fosse revisto o nome do indicador de forma a evitar a semelhança com o outro indicador de satisfação dos órgãos e entidades assessorados; Taxa de sucesso judicial; Taxa de redução de litígios - ficando pendente a aprovação do valor da meta para a próxima reunião; Valor arrecadado com a recuperação de créditos - no qual a Dra. Clarice Calixto reforçou sobre a necessidade de correção monetária do valor para apresentação da série histórica; Pesquisa de imagem da AGU; Taxa de satisfação dos órgãos e entidades assessoradas, sendo que o Dr. Caio Castelliano reforçou a necessidade de incluir questões sobre a atuação extrajudicial; Índice de qualidade de vida no trabalho (Pesquisa QVT) - tendo sido revisadas as metas propostas, tal qual registrado na apresentação anexa; Nível de adesão dos membros e servidores à transformação digital; Índice de maturidade em gestão de riscos; e Índice de Instalações Eficientes e Sustentáveis (IES) - com solicitação de revisão da meta de forma a considerar um valor percentual com progressão ao longo do tempo e avaliação da possibilidade de inclusão de parâmetros referentes à ocupação das instalações. Após a apresentação da proposta de indicadores e metas a Sra. Stella Arruda fez um comentário sobre a relevância do tema comunicação institucional e informando que a ASCOM solicitou fazer parte da Comissão Técnica e do Comitê de Governança, sendo que a Dra. Clarice Calixto se manifestou favorável ao pleito e solicitando inclusão do assunto como pauta deliberativa para próxima reunião. **4) PAUTA INFORMATIVA - ASSUNTOS EM DEBATE NO SISTEMA DE GOVERNANÇA:** Sra. Stella Arruda, informou sobre o andamento do debate sobre as minuta de Portaria da Política e do Plano de integridade, esclarecendo que foram solicitados ajustes no texto, ficando acordado que não seria necessária abertura de nova votação considerando que os ajustes solicitados não alteram o mérito da proposta e que a maioria dos órgãos já se manifestaram favoravelmente. Para as minutas de Portaria de requisições e cessões, Portaria do Programa de Gestão dos servidores administrativos e a Portaria do AGU Mais Vida foi informado que os documentos encontram-se em vias de serem aprovados com a SENOR e que assim que forem disponibilizados serão abertas as respectivas votações por meio de pauta eletrônica. Para a minuta de Portaria de Processos Relevantes foi informado que o tema que o debate foi iniciado na Comissão Técnica. **5) PAUTA INFORMATIVA - MONITORAMENTO DO RESULTADO PARCIAL DA GDAAG/DACE:** Sra. Stella Arruda informou que o ciclo será encerrado em junho/2024 e apresentou os resultados parciais até fevereiro/2024. Destacou a meta VII. Capacitação de servidores pela plataforma EVA, cujo resultado ficou bem abaixo da meta estipulada, motivo pela qual a ESAGU levou a discussão para a Comissão Técnica com pedido de exclusão da meta. O pleito foi rejeitado tendo em vista que o ciclo de avaliação já está próximo do encerramento e por entender ser um indicador relevante, porém solicitou levar o apontamento como alerta para a RAE. **6) PAUTA INFORMATIVA - EVENTO DE LANÇAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO:** Sra. Stella Arruda informou que está previsto para 22 de maio de 2024 e apresentou a programação preliminar. **7) PAUTA INFORMATIVA - EVENTO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL:** Dr. Francisco Colares informou sobre a expectativa do evento com a apresentação do Sapiens 3.0 e novos módulos, com convite para que outros órgãos aderirem ao projeto. A data prevista é de 20 e 21 de junho. **8) PAUTA INFORMATIVA - AGU CHALLENGE:** Dr. Francisco Colares informou ainda, sobre outro evento, o AGU Challenge, já validado com o Ministro, mas ainda sendo estruturado, com o objetivo de envolver a sociedade e público interno para a apresentação de soluções para os desafios da instituição e fomentar o desenvolvimento de tecnologias. Por fim, a Dra. Elisa Malafaia, Secretária-Geral de Administração, solicitou centralização dos pedidos de eventos para os agendamentos. Não mais havendo a tratar, Dr. Francisco Colares, Secretário de Governança e Gestão Estratégica, deu por encerrada a reunião. Eu, Rodrigo Nascimento Delfino, lavrei a presente ata.

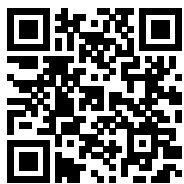
Brasília, 18 de abril de 2024.

### **RODRIGO NASCIMENTO DELFINO**

Administrador

Coordenador Substituto da Comissão Técnica do Comitê de Governança da AGU e Coordenador-Geral de Governança da Estratégia

Secretaria de Governança e Gestão Estratégica



Documento assinado eletronicamente por RODRIGO NASCIMENTO DELFINO, com certificado A1 institucional (\*.agu.gov.br), de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 1470151587 e chave de acesso 773de4be no endereço eletrônico <https://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): RODRIGO NASCIMENTO DELFINO, com certificado A1 institucional (\*.agu.gov.br). Data e Hora: 18-04-2024 16:35. Número de Série: 65437255745187764576406211080. Emissor: Autoridade Certificadora do SERPRO SSLv1.

---