



**ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO  
SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA**

ED. SEDE I - SETOR DE AUTARQUIAS SUL - QUADRA 3 - LOTE 5/6, ED. MULTI BRASIL CORPORATE - CEP 70.070-030 - FONE (61) 2026-8931 / 2026-8038

ATA Nº 00017/2025/SGE/AGU

**NUP: 00400.000468/2025-58**

**INTERESSADOS: COMITÊ DE GOVERNANÇA DA AGU (CG-AGU)**

**ASSUNTOS: GESTÃO PÚBLICA**

No dia vinte e dois de agosto de dois mil e vinte e cinco, às dez horas, com amparo no artigo 8º da Portaria Normativa AGU nº 165, de 12 de março de 2025, foi realizada a 27ª Reunião de Avaliação da Estratégia do Comitê de Governança da Advocacia Geral da União (CG-AGU), sob a coordenação do **Dr. Flávio José Roman**, Secretário-Geral de Consultoria (SGCS), com participação dos seguintes membros representando os órgãos de direção superior do CG-AGU: **Dra. Márcia David**, Subprocuradora-Geral da União da Secretaria-Geral de Contencioso (SGCT); **Dr. Igor Lins da Rocha Lourenço**, Subprocurador-Geral Federal da Procuradoria-Geral Federal (PGF); **Dr. Caio Castelliano de Vasconcelos** Secretário de Governança e Gestão Estratégica (SGE); **Sra. Elisa Monteiro Malafaia**, Secretária de Gestão Administrativa (SGA); **Dr. Cesar Dutra Carrijo**, Secretário de Atos Normativos (SENOR); Sr. **Roberto Ribeiro dos Santos**, pela Escola Superior da Advocacia-Geral da União (ESAGU); **Dra. Giuliana M Delfino Pinheiro Lenza**, Procuradora-Geral da Fazenda Nacional (PGFN); **Dr. Erasto Villa Verde de Carvalho Filho**, Procurador-Geral Adjunto do Banco Central (PGBC); **Dr. André Augusto Dantas Motta Amaral**, Consultor-Geral da União (CGU); **Dr. Heraclio Mendes de Camargo Neto**, Corregedor-Geral da Advocacia da União(CGAU); **Dr. Diogo Luiz da Silva**, Secretário de Controle Interno (SCI); **Dra. Tahiana Viviani Vieira**, da Secretaria-Geral de Consultoria (SGCS); **Dr. Claudio José Silva**, da Procuradoria-Geral da União (PGU). Também participaram da reunião **Sr. Danilo de Aluquerque Furtado** e **Sra. Michele Cristina Silba Melo**, do Gabinete do Advogado-Geral da União, **Dra. Luiza Di Spirito Braga**, da Consultor-Geral da União (CGU); **Dr. Raniere Rocha Lins** e **Dr. Márcio Scapim de Souza**, da Procuradoria-Geral da União (PGU), **Sr. Eduardo Martins Capellari**, da Secretaria de Atos Normativos (SENOR); **Sr. Eduardo Martins Capellari**, Coordenador de Atos Normativos (SENOR), Sr. **Guilherme Pereira Correa Samy**, Coordenador-Geral de Estratégia, Governança e Riscos e a **Sra. Cristina Sisson de Castro Massini Joenck**, da Secretaria de Gestão Administrativa (SGA); **Sra. Stella Arruda Mota**, Diretora de Governança Corporativa (DGC); **Dra. Amanda Barbuda Peres Fernandes**, **Sra. Raquel Jainechine Ravison**, **Sra. Deise Menezes do Nascimento**, **Sra. Karina Paula de Souza**, **Sra. Brunah Yolanda Scolmeister da Silva**, **Sr. Carlos Eduardo Silva Pereira** e **Sra. Angela Cristina Pereira da Costa**, do Departamento de Governança Corporativa (DGC). Dr. Flavio Roman, Secretário-Geral de Consultoria, fez a abertura da reunião cumprimentando todos os presentes e transmitiu a palavra para a Sra. Stella Arruda, Diretora de Governança Corporativa, que cumprimentou todos os participantes e deu início a apresentação dos tópicos elencados na pauta, com os encaminhamentos da reunião anterior e o Mapa Estratégico da AGU (2024-2027).

**1) Monitoramento dos Indicadores Estratégicos e Plano de Gestão Anual 2025-2026:** foram apresentados os resultados dos indicadores estratégicos e das iniciativas e seus respectivos Objetivos e Resultados-Chave – OKRs, referentes ao Plano de Gestão Anual (PGA 2025-2026), destacando que para o novo ciclo foram inseridos novos órgãos e houve um aumento na quantidade de iniciativas e resultados-chaves. Foi abordado o indicador de Avaliação da Manifestação Consultiva, informando que está em fase de expansão da aplicação. O representante da CGU destacou as resistências iniciais à aplicação da avaliação. Seguindo para a apresentação dos painéis de resultados referentes às Taxas de Sucesso Judicial e de Redução de Litígios, para os quais a SGE destacou a qualificação das informações por meio das análises que adotaram como critério de avaliação o impacto positivo (melhores unidades) e negativo (unidades que precisam de mais atenção) no indicador, considerando para a SGCT os limites referentes aos tribunais. A PGU solicitou que as análises sejam apresentadas pelas coordenações, para a próxima RAE. Dr. Caio destacou que os resultados para a PGU e PGF ficaram bem próximos, ao fim demonstrou-se que a meta para a Taxa de Redução de litígios foi alcançada, ficando igual ao acumulado de 2024. Passando-se ao indicador Valor Recuperado, destacou-se que, apesar do Programa Desenrola, o resultado em 2025 não foi maior que o mesmo período de 2024, ao que o Dr. Igor da PGF informou que o impacto maior do Desenrola aconteceu em Dezembro/2024. Dr. Caio da SGE ponderou que, considerando o grande volume de pagamento à vista em 2025, o resultado não deve superar o ano de 2024. Ainda quanto ao Valor Recuperado, foi informado quanto à retirada das travas presentes no Super Sapiens para o registro de tarefas e atividades do gênero “*cobrança e recuperação de créditos*”, aprovado por meio de Pauta eletrônica nº 4/2025/SGE/AGU e foram apresentadas as propostas da PGU e PGF para deliberação acerca dos Acordos de Leniência, sendo a proposta da PGU pela inclusão no cálculo do indicador dos valores recuperados nos códigos de recolhimento do SISGRU 10856-1 e 10857-0, considerando que tais valores são caracterizados como receita e representam a atuação institucional da AGU, com reconhecimento externo, enquanto a PGF manifestou entendimento contrário à inclusão (Despacho nº 00368/2025/DEPGEST/PGF/AGU - NUP 00400.002029/2024-07), propondo a criação de um indicador próprio. A PGF destacou também a dificuldade na mensuração da meta com a inclusão dos valores e defendeu que a finalidade do indicador é avaliar a atuação das equipes na recuperação de crédito/dívidas. Dr. Flávio ponderou que a criação de um indicador próprio se daria por conta da sazonalidade. Como encaminhamento ficou acordado o estudo para a criação de uma adicional no qual serão incorporados os itens que poderão compor o valor recuperado, a exemplo

do acordo de leniência e arbitragem. Dando sequência ao acompanhamento dos indicadores, foi apresentado o status para Pesquisa de Imagem, sem informação da ASCOM sobre o andamento; Taxa de Satisfação dos Órgãos e Entidades assessorados foi apresentada a proposta, sob relatoria da CGU, para inclusão de atividades (Códigos 6283, 4342, 6284 e 6282) no cálculo do indicador, tendo a discordância da PGF quanto à inclusão e com a solicitação de revisão do modelo de ponderação da nota pelo volume de atividades ou manter o acompanhamento pelo modelo antigo adotado no ciclo anterior sem ponderação ou, ainda, limitar a avaliação aos cargos de chefia; Índice de Maturidade em gestão de riscos está em elaboração pela SGE e será apresentado na próxima RAE; Índice de Qualidade de vida no trabalho teve seus resultados apresentados aos dirigentes em reunião específica; Nível de adesão dos membros e servidores à transformação digital, sob relatoria da SGE, teve proposta apresentada na CT-Digital em 27/06/2025, a qual considera o percentual de uso do Super Sapiens para Distribuição, Assinaturas e Petições, com metas de atingimento de 70% para 2025 e 100% em 2026, sendo para 2027 o estudo de um novo indicador de transformação digital. A SGE sugeriu revisar junto ao DIGI as metas propostas, considerando que até o mês de julho o percentual já atingiu 84%. **2) Acompanhamento da execução orçamentária e dados de logística:** A SGA informou sobre os impactos do corte de orçamento, destacando que o orçamento atual já está todo contratado, porém estão sem crédito em dezembro, estando na expectativa de retorno de pelo menos 30 milhões e, ainda, alertou sobre a PLOA 2026, uma vez que o limite previsto é menor que o valor do total das despesas atuais, o que poderá ensejar na diminuição ou otimização das despesas para 2026, solicitando a compreensão de todas as áreas para a falta de recursos. Em seguida passou-se a apresentação do Relatório Anual de Auditoria (RAINT 2024), destacando que a SCI figura entre as 10 unidades com mais benefícios financeiros e, em relação aos benefícios qualitativos, destaque para o fato dos riscos judiciais serem computados à parte e não mais no balanço da AGU. **3) DELIBERAÇÕES:** Passando a pauta deliberativa tratou-se dos itens quanto à Inclusão dos valores de Acordo de Leniência no cálculo do Indicador Valor Recuperado (00400.002029/2024-07). **DECISÃO:** Encaminhar para discussão no NG-Cobrança para levantamento dos itens que poderão compor o indicador. Em relação ao indicador Taxa de Satisfação dos Órgãos e Entidades assessorados, para o item inclusão de atividades (Códigos 6283, 4342, 6284 e 6282) no cálculo do indicador (NUP: 00400.001840/2024-62). **DECISÃO:** O Comitê deliberou pela inclusão das atividades e pelo encaminhamento ao NG-Consultivo para reavaliação o modelo de cálculo do indicador, validado anteriormente pelo Comitê e aprovada pelo Ministro, durante a elaboração do Planejamento Estratégico. Quanto à proposta do Indicador Nível de adesão dos membros e servidores à transformação digital (NUP: 00400.001840/2024-62). **DECISÃO:** A proposta foi aprovada pela Comitê. Plano de Gestão Anual 2025-2026. **DECISÃO:** Aprovado e o documento completo ficará disponível na página da SGE. Sobre a Minuta de Portaria que institui os prêmios "Melhores práticas socioambientais" e "Precursores da Sustentabilidade" e o selo "Unidade Sustentável". **DECISÃO:** Em virtude do avançado da hora, será apreciado em pauta eletrônica do Comitê. Em relação a organização da reunião, ficou acordado que as próximas RAE's terão seu início as 9 horas e que os materiais para as deliberações serão encaminhados com antecedência mínima de uma semana. Concluídas as pautas apresentadas, a reunião foi encerrada.

#### STELLA ARRUDA MOTA

Coordenadora da Comissão Técnica de Governança Corporativa e Diretora do Departamento de Governança Corporativa  
SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA

Atenção, a consulta ao processo eletrônico está disponível em <https://supersapiens.agu.gov.br> mediante o fornecimento do Número Único de Protocolo (NUP) 00400000468202558 e da chave de acesso c00fb768



Documento assinado eletronicamente por STELLA ARRUDA MOTA, com certificado A1 institucional (\*.AGU.GOV.BR), de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 2841263316 e chave de acesso c00fb768 no endereço eletrônico <https://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): STELLA ARRUDA MOTA, com certificado A1 institucional (\*.AGU.GOV.BR). Data e Hora: 27-08-2025 17:27. Número de Série: 24688056426646610828629120681. Emissor: Autoridade Certificadora do SERPRO Final SSL.