



## ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO

SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA  
COORDENAÇÃO-GERAL DE GOVERNANÇA DA ESTRATÉGIAED. SEDE I - SETOR DE AUTARQUIAS SUL - QUADRA 3 - LOTE 5/6, ED. MULTI BRASIL CORPORATE - CEP 70.070-030 -  
FONE (61) 2026-8931 / 2026-8038ATA n. 45/2024/SGE/AGU**NUP: 00400.000358/2024-13****INTERESSADOS: COMISSÃO TÉCNICA DO COMITÊ DE GOVERNANÇA DA AGU****ASSUNTOS: GESTÃO PÚBLICA**

No dia dezoito de dezembro de dois mil e vinte e quatro, às 09h30, com amparo no artigo 12 da Portaria Normativa AGU nº 46, 30 de março de 2022, foi realizada Reunião de avaliação da estratégia do Comitê de Governança da Advocacia Geral da União-CG-AGU, sob a coordenação da **Dra. Clarice Costa Calixto**, Secretária-Geral de Consultoria, com participação da Advogado-Geral da União Adjunto, o **Dr. Flávio José Roman** e dos seguintes membros representando os órgãos do CG-AGU: **Dra. Márcia David**, Subprocuradora-Geral da União; **Dr. Igor Lins da Rocha Lourenço**, Subprocurador-Geral Federal; **Dra. Isadora Maria Belem Rocha Cartaxo de Arruda**, Secretária-Geral de Contencioso; **Dr. Francisco Alexandre Colares Melo Carlos**, Secretário de Governança e Gestão Estratégica; **Dra. Elisa Monteiro Malafaia**, Secretária-Geral de Administração; **Dra. Carolina Nogueira Lannes Gonçalves**, pela Secretaria de Atos Normativos; **Dr. Roberto Ribeiro dos Santos**, pela Escola Superior da Advocacia-Geral da União; **Dra. Anelize Lenzi Ruas de Almeida**, Procuradora-Geral da Fazenda Nacional; **Dr. Erasto Villa Verde de Carvalho Filho**, Procurador-Geral do Banco Central; **Dr. Andre Augusto Dantas Motta Amaral**, Consultor-Geral da União; **Dr. Heraclio Mendes de Camargo Neto**, Corregedor-Geral da Advocacia da União; **Dr. Diogo Luiz da Silva**, Secretário de Controle Interno; **Sr. Danilo Almeida Silva**, pela Assessoria de Comunicação. Também participaram da reunião a **Dra. Tahiana Viviani Vieira**, Secretária-Geral Adjunta; a **Sra. Stella Arruda Mota**, Diretora de Governança Corporativa; a **Dra. Priscilla Gonçalves de Oliveira**, pela Procuradoria Nacional de Defesa do Clima e do Meio Ambiente. Foram tratados os seguintes pontos de pauta:

**1) Monitoramento dos indicadores estratégicos e resultados-chave:** Dra. Clarisse Calixto, Secretária-Geral de Consultoria, fez a abertura da reunião, agradeceu o bom andamento dos trabalhos desenvolvidos face às pautas a serem debatidas e transmitiu a palavra para a Sra. Stella Arruda, Diretora de Governança Corporativa, que cumprimentou todos os participantes e deu início a apresentação dos tópicos elencados. Inicialmente, foram apresentados os encaminhamentos da RAE anterior e o Mapa Estratégico da AGU (2024-2027). Em seguida foram apresentados os resultados dos indicadores estratégicos e de seus respectivos Objetivos e Resultados-Chave – OKRs, os quais compõem as iniciativas estratégicas da AGU listadas no Plano de Gestão Anual (PGA 2024-2025). Foi abordado o indicador de

avaliação da manifestação consultiva, o Dr. Andre Augusto Dantas Motta Amaral (CGU) apresentou o questionário para avaliação da manifestação, via QR Code, e as regras de negócio para a aplicação da pesquisa, a saber: os tipos de documentos que irão compor a avaliação (Pareceres, Nota/Nota jurídica), a possibilidade de identificação da manifestação via código ID, o tempo que a avaliação ficará disponível e a quantidade de avaliações por documento. Após a deliberação do Comitê ficou estabelecido que cada avaliação ficará disponível por noventa dias e terá um limite de cinco avaliações por documento. Ademais, a Dra. Clarice Costa Calixto solicitou que o NG Consultivo estude uma metodologia de descarte para as avaliações feitas em um curto espaço de tempo após a disponibilização do documento e uma forma para limitar o acesso a avaliação de pessoas não vinculadas à instituição. Por fim, a Dra. Clarice Costa Calixto também orientou que o lançamento desta avaliação ocorra em formato de piloto, para que se possa analisar os dados antes da institucionalização da citada avaliação. A seguir, foram apresentados os painéis de resultados referentes às Taxas de Sucesso Judicial e de Redução de Litígios. A Dra. Isadora Maria Belem Rocha Cartaxo de Arruda (SGCT) ressaltou que a SGCT não integra mais o conjunto de unidades que aferem a Taxa de Redução de Litígios, uma vez que esta unidade já fez os esforços de melhoria deste indicador no ciclo anterior. Posteriormente, o Dr. Erasto Villa Verde de Carvalho Filho (PGBC) ressaltou a integração do PGBC com o Plano Estratégico da AGU por meio das inserções de iniciativas estratégicas no PGA, com destaque para a iniciativa Proagro. Quanto à iniciativa estratégica Pacifica, a Dra. Clarice Costa Calixto sugeriu uma reunião da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica (SGE) com a Procuradoria-Geral Federal (PGF) para a inclusão de novos OKRs até abril de 2025, uma vez que o Ministro irá acompanhar a evolução desta iniciativa, via Plano de Gestão Anual (PGA), em reunião de gestão no início de 2025. O Dr. Igor Lins da Rocha Lourenço (PGF) fez um relatório sobre o andamento da iniciativa estratégica Desenrola. Na sequência foram apresentados os resultados do indicador Valor arrecadado com a recuperação de créditos e foram discutidas evoluções para a aferição do citado indicador, cuja proposta do Núcleo de Governança de Cobrança incluía a mensuração do valor de bens adjudicados no cálculo do indicador. A Dra. Marcia David (PGU) esclareceu que o procedimento de adjudicação de bens é bastante complexo e representa um esforço importante da atuação da AGU e, portanto, merece ser computado. A Dra. Anelize Lenzi Ruas de Almeida (PGFN) fez considerações quanto as diferenças entre os processos de adjudicação de bens e a arrecadação de recursos e sugeriu a criação de um indicador específico para aferição do tema adjudicação de bens. Ademais, o Dr. Igor Lins da Rocha Lourenço (PGF) também contribuiu com a discussão trazendo o exemplo de bens adjudicados que são iliquidáveis. Após a deliberação do Comitê ficou estabelecido que será criado um indicador apartado para computar a adjudicação de bens, sem meta, para acompanhamento ao longo de 2025 e posterior avaliação, denominado Valor de bens adjudicados. Também, foi deliberado pelo Comitê a alteração do atual nome do indicador: “Valor arrecadado com a recuperação de créditos” para “Valor recuperado”. A seguir, passou-se para a apresentação da pesquisa de satisfação dos órgãos e entidades assessoradas, o Dr. Andre Augusto Dantas Motta Amaral (CGU) ressaltou a dificuldade de medir a atuação da atividade de consultoria e destacou a importância desta pesquisa para a evolução da atuação da AGU, com destaque para as ações já em andamento, a saber: Parecer Nota 10 e Assessoramento Personalizado. Adicionalmente, destacou as inovações no questionário e o Comitê, após aprovação da proposta, sugeriu duas melhorias ao formulário apresentado: a adição da palavra “celular” na questão 13 e o acréscimo da tabela de equivalência dos cargos. O Dr. Diogo Luiz da Silva (SCI) comentou sobre a iniciativa estratégica Caixa de Ferramentas, o qual encontra-se concluído e a Dra. Elisa (SGA) atualizou o andamento da implementação das salas de amamentação nas unidades da AGU. DECISÕES: O Comitê aprovou as regras de negócio para a aplicação da pesquisa de avaliação da manifestação consultiva, a saber: cada avaliação ficará disponível por noventa dias e terá um limite de cinco avaliações por documento. O Comitê decidiu pela criação de um indicador apartado para computar a adjudicação de bens, sem meta, para acompanhamento ao longo de 2025 e posterior avaliação, denominado Valor de bens adjudicados. Também, foi deliberado pelo Comitê a alteração do atual nome do indicador: “Valor arrecadado com a recuperação de créditos” para “Valor recuperado”. O Comitê aprovou as questões relativas à pesquisa de satisfação dos órgãos e entidades assessoradas. **2) Acompanhamento da execução orçamentária e dados de logística:** foram apresentados os dados de orçamento e logística. **3) Informes:** A Sra. Stella Arruda,

apresentou as pautas concluídas ao longo de 2024 no Sistema de Governança da AGU, bem como as que ainda se encontram em debate.

Brasília, 20 de dezembro de 2024.

STELLA ARRUDA MOTA

Coordenadora da Comissão Técnica de Governança Corporativa e Diretora do Departamento de Governança Corporativa  
SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA

---

Atenção, a consulta ao processo eletrônico está disponível em <https://supersapiens.agu.gov.br> mediante o fornecimento do Número Único de Protocolo (NUP) 00400000358202413 e da chave de acesso 773de4be



Documento assinado eletronicamente por STELLA ARRUDA MOTA, com certificado A1 institucional (\*.agu.gov.br), de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 1810583169 e chave de acesso 773de4be no endereço eletrônico <https://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): STELLA ARRUDA MOTA, com certificado A1 institucional (\*.agu.gov.br). Data e Hora: 23-12-2024 16:47. Número de Série: 65437255745187764576406211080. Emissor: Autoridade Certificadora do SERPRO SSLv1.

---