



ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO
SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA
COORDENAÇÃO-GERAL DE GOVERNANÇA E MONITORAMENTO DA ESTRATÉGIA
ED. SEDE I - SETOR DE AUTARQUIAS SUL - QUADRA 3 - LOTE 5/6, ED. MULTI BRASIL CORPORATE - CEP
70.070-030 - FONE (61) 2026-8931 / 2026-8038

ATA n. 00026/2023/SGE/AGU

NUP: 00400.001342/2023-39

INTERESSADOS: COMITÊ DE GOVERNANÇA DA ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO

ASSUNTOS: GESTÃO PÚBLICA

No dia vinte e cinco do mês de agosto do ano de dois mil e vinte e três, às 09h00, com amparo no artigo 12 da Portaria Normativa AGU nº 46, 30 de março de 2022, foi realizada Reunião Ordinária do Comitê de Governança da Advocacia-Geral da União - CG-AGU, sob a coordenação da **Dra. Clarice Costa Calixto**, Secretária-Geral de Consultoria; com participação dos seguintes membros representando os órgãos do CG-AGU: **Dr. Marcelo Eugênio Feitosa**, Procurador-Geral da União; **Dr. Andre Augusto Dantas**, Consultor-Geral da União; **Dr. Igor Lins da Rocha**, Subprocurador-Geral Federal; **Dra. Isadora Cartaxo de Arruda**, Secretária-Geral de Contencioso; **Dr. Heráclio Mendes De Camargo**, Corregedor-Geral da Advocacia da União; **Dra. Stella Arruda Mota**, Diretora de Governança Corporativa da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica; **Dra. Elisa Monteiro Malafaia**, Secretária-Geral de Administração; **Dra. Carolina Nogueira Lannes**, pela Secretaria de Atos Normativos; **Dr. Diogo Luiz da Silva**, Secretário de Controle Interno, **Dr. Danilo Almeida Silva**, pela Assessoria Especial de Comunicação Social, **Dra. Anelize Lenzi Ruas de Almeida**, Procuradora-Geral da Fazenda Nacional; e **Dr. Alexandre Forte Maia**, pela Procuradoria-Geral do Banco Central do Brasil. Também participaram da reunião o **Dr. Eduardo Lang**, representando o Departamento de Inteligência Jurídica e Inovação da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica na apresentação de item específico da pauta, e ainda, como ouvintes, outros representantes dos órgãos do Comitê de Governança. O **Dr. Rodrigo Delfino**, e o **Dr. Túlio Dourado**, integrantes do Departamento de Governança Corporativa, participaram com o objetivo de auxiliar na apresentação dos pontos da pauta. Foram tratados os seguintes assuntos: 1) **AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA**: Dra. Clarice Calixto, Secretária-Geral de Consultoria, iniciou a reunião passando a palavra ao Dr. Rodrigo Delfino, Coordenador-Geral de Governança e Monitoramento da Estratégia do Departamento de Governança Corporativa, que apresentou os resultados dos indicadores de desempenho estratégicos das áreas finalísticas e de gestão e inovação auferidos no segundo trimestre do ano de 2023, conforme documento anexo, comentando os pontos de destaque relevantes e esclarecendo as dúvidas apresentadas pelos participantes. A Dra. Stella Arruda, Diretora do Departamento de Governança Corporativa, discorreu sobre o portfólio de projetos estratégicos pontuando os avanços, os status e as previsões de entregas. **DECISÃO**: os resultados alcançados nos indicadores e nos projetos estratégicos foram considerados satisfatórios. O Comitê de Governança solicitou que a Secretaria de Governança e Gestão Estratégica verificasse o campo de extração mais adequado para se obter as informações relacionadas aos valores das ações na Taxa de Sucesso Judicial. A Procuradoria-Geral da União irá apresentar o indicador Índice de Atuação Eficiente (IAE-Geral) para os dirigentes e para o Comitê de Governança. A Secretaria de Governança e Gestão Estratégica deverá analisar a viabilidade de replicar este indicador para os outros órgãos. A Secretária-Geral de Contencioso trará diagnóstico para esclarecer o resultado abaixo do esperado na Taxa de Redução de Litígio. Sobre o indicador de Tempo Estimando de Conclusão das Demandas do Consultivo, a Procuradoria-Geral Federal reportou que os processos de cobrança que passam pelas unidades de consultoria continuam impactando o tempo do órgão e que a expectativa é que este fluxo seja ajustado até o final do ano. A Secretária-Geral de Consultoria sugeriu que a Procuradoria-Federal acompanhasse a produção de um sistema específico para atuação de cobrança, dentro do Super Sapiens, em parceria com o Ministério da Gestão e Inovação. Sobre os indicadores estratégicos transversais, a Secretária-Geral de Consultoria sugeriu que fosse realizado um mapeamento de competência preliminar, com foco na área finalística, para o curso de formação de admissão do concurso de membros da AGU. A Dra. Stella Arruda sugeriu uma parceria entre o Departamento de Governança Corporativa e a Diretoria de Desenvolvimento Profissional, com apoio do PNUD, para realizar o mapeamento. O Comitê de Governança também solicitou a revisão do item 4153 do Índice de Desenvolvimento de Competências, relacionado às ações de desenvolvimento de liderança, considerando os programas que o órgão já possui, como a trilha de liderança e o programa de mentoria. A Secretária-Geral de Consultoria solicitou à

Secretaria-Geral de Administração que preparasse uma apresentação sobre a realidade orçamentária atual para auxiliar no direcionamento das prioridades e apresentar na reunião dos dirigentes. Ainda sobre os indicadores, o Comitê de Governança solicitou que fossem verificados os avanços de integração com o Superior Tribunal de Justiça e o Tribunal Regional Federal da 5ª Região, para evolução do Índice de Integração com os Sistemas do Poder Judiciário. Por fim, sobre os projetos estratégicos apresentados pela Dra. Stella Arruda, a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional se manifestou sobre a possibilidade de compartilhamento das tecnologias em relação ao projeto Defesa Digital. A Dra. Anelize Lenzi pontuou que já existem alguns sistemas que são utilizados e que podem contribuir para o avanço do projeto Gestão de Devedores. **2) RISCOS FISCAIS DE AÇÕES JUDICIAIS:** o Dr. Tulio Dourado apresentou os dados referentes aos riscos fiscais judiciais. Foi sugerido pela Secretaria de Consultoria que fosse agendada uma reunião para conversar sobre o comportamento dos riscos e possíveis aperfeiçoamentos na disposição dos dados. **DECISÃO:** a atualização e o monitoramento dos riscos fiscais foram considerados adequados, porém sendo necessário um ajuste a respeito das informações dos riscos prováveis incluídos por reclassificação pela equipe do Departamento de Governança Corporativa. **3) CARREIRA TÉCNICA DA ADVOCACIA-GERAL DA UNIÃO:** a Dra. Clarice Calixto fez a explanação sobre o tema e pontuou as entregas e os próximos passos. A pedido da Procuradoria-Geral Federal, foi sugerido que a proposta fosse encaminhada para os órgãos de direção para apreciação e posicionamento. **DECISÃO:** deliberação, via pauta eletrônica, até dia 28 de agosto de 2023. **4) NOVO EDITOR DE TEXTO DO SAPIENS 2.0:** o Dr. Eduardo Lang, Diretor do Departamento de Inteligência Jurídica e Inovação, apresentou a proposta de funcionamento e cronograma de implantação do novo editor de texto do Sapiens 2.0, destacando que pelo Sapiens 1.0 não será possível ter acesso às minutas elaboradas pelo Sapiens 2.0. **DECISÃO:** a proposta de implementação do novo editor foi aprovada por unanimidade pelo Comitê de Governança. **5) PAUTA INFORMATIVA – APRESENTAÇÃO DOS ITENS EM DISCUSSÃO NOS NÚCLEOS DE GOVERNANÇA:** o Dr. Rodrigo Delfino conduziu a apresentação dos temas em discussão nos núcleos de Governança. Sobre o Núcleo de Governança de Pessoas, a Dra. Elisa Monteiro pontuou sobre a dificuldade de andamento da Minuta da Política de Gestão de Pessoas devido ao estabelecimento de prioridades diante da reduzida força de trabalho. Ainda discutido neste núcleo, reforçou que será mantido o acompanhamento do Programa de Gestão por meio da tabela de atividades e que o tema deve continuar sendo debatido nos órgãos. **6) PAUTA INFORMATIVA-PORTARIA AGU MAIS VIDA:** mediante aceite da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional e da Procuradoria-Geral do Banco Central em participar do Comitê Gestor, a Secretaria-Geral de Administração ajustará a minuta para posterior compartilhamento com a Secretaria de Governança e Gestão Estratégica. Ainda sobre o tema, a Secretária de Consultoria solicitou que fosse realizada uma consulta à Comissão de Entidades após os ajustes necessários da minuta. **7) PAUTA INFORMATIVA-PLANO PLURIANUAL DE 2024-2027 E REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO:** o Dr. Rodrigo Delfino conduziu a apresentação a respeito das metas definidas para o programa finalístico da Advocacia-Geral da União no Plano Plurianual 2024-2027. Para finalizar, a Dra. Stella Arruda apresentou os avanços sobre a revisão do Planejamento Estratégico 2024-2027 do órgão e compartilhou o cronograma das próximas ações. Não mais havendo a tratar, Dra. Clarice Calixto, Secretária-Geral de Consultoria, deu por encerrada a reunião. Eu, Stella Arruda Mota, lavrei a presente ata.

Brasília, 06 de setembro de 2023.

[documento assinado digitalmente]

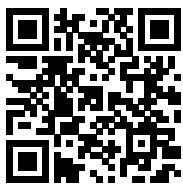
STELLA ARRUDA MOTA

Analista-técnico Administrativo

Coordenadora da Comissão Técnica do Comitê de Governança da AGU e de Diretora do Departamento de Governança Corporativa

SECRETARIA DE GOVERNANÇA E GESTÃO ESTRATÉGICA DA AGU

Atenção, a consulta ao processo eletrônico está disponível em <https://supersapiens.agu.gov.br> mediante o fornecimento do Número Único de Protocolo (NUP) 00400001342202339 e da chave de acesso 3ebc7d1e



Documento assinado eletronicamente por STELLA ARRUDA MOTA, com certificado A1 institucional (*.agu.gov.br), de acordo com os normativos legais aplicáveis. A conferência da autenticidade do documento está disponível com o código 1274061141 e chave de acesso 3ebc7d1e no endereço eletrônico <https://sapiens.agu.gov.br>. Informações adicionais: Signatário (a): STELLA ARRUDA MOTA, com certificado A1 institucional (*.agu.gov.br). Data e Hora: 06-09-2023 14:37. Número de Série: 51385880098497591760186147324. Emissor: Autoridade Certificadora do SERPRO SSLv1.
