

Registro da 3a. Reunião Ordinária, Conjunta e Presencial, do Comitê Federal para a Defesa Agropecuária (CFDA) e do Comitê Interfederativo do SUASA (CI-SUASA)

Data: 02 de julho de 2025.

Modalidade: Conjunta e Presencial.

Local: Auditório Jonas Pinheiro (todos) e salas de reuniões da SDA, DIPOA e DSN (grupos).

Horário: 8h30 às 17h.

Membros:

CFDA = Judi Nóbrega (DSN), Hugo Caruso (DIPOV), Danilo Tadashi (SCRI), Jonas Rocha (DEGES), Letícia Desordi e Ricardo Buosi (DIPOA), Edilene Cambraia e Ricardo Hilman (DSV), Alberto Gomes (DSA), Graciane Magalhães e Kátia Mizuta (DTEC).

CI-SUASA = Judi Nóbrega (DSN), Hugo Caruso (DIPOV), Jonas Rocha (DEGES), Letícia Desordi e Ricardo Buosi (DIPOA), Edilene Cambraia e Ricardo Hilman (DSV), Alberto Gomes (DSA), Graciane Magalhães e Kátia Mizuta (DTEC), Otamir Martins (Presidente FONESA), Daniel Ingold (Vice FONESA), Celles Matos (CIDASC/FONESA Sul), Janilson Azevedo Júnior (Agrodefesa/FONESA Centro-Oeste), Paulo Henrique de Moraes (SDA-RJ/FONESA Sudeste), Jamir Macedo (Adepara/FONESA Norte), Paulo Sérgio Luz (ADAB/FONESA Nordeste), Vitor Borges (RNCP), Osni Rocha e Augusto Lamas (CNM).

Equipe organizadora:

Alexander Dornelles, Ana Paula Franco, Cláudia Valéria de Sá, Maria Eduarda Freitas (CSU/DSN) e Bruno Lorenzato (GAB/DSN).

Matérias da pauta:

- 1) Papéis e atribuições dos Comitês e Subcomitês, na Governança do SUASA;
- 2) Plano de ação preliminar elaborado pelos Subcomitês, com priorização pelos Comitês;
- 3) Estratégia de execução e acompanhamento do plano de ação dos Comitês.

Resultados obtidos:

1) Papéis e atribuições dos Comitês e Subcomitês, na Governança do SUASA:

Após a abertura da 3a Reunião Ordinária realizada pelo Secretário Carlos Goulart e pela Diretora Judi Nóbrega, foi realizada uma apresentação pelo Auditor Fiscal Federal Agropecuário (AFFA) Alexander Dornelles de Contextualização, incluindo a programação do dia, um nivelamento sobre a nova estrutura de Governança do SUASA e um resumo dos principais resultados das reuniões anteriores: CFDA e CI-SUASA – 15 e 16 de outubro de 2024; CFDA & CI-SUASA – 16 de janeiro de 2025 e dos 03 Subcomitês associados, entre 28 e 30 de abril de 2025.

2) Plano de ação preliminar elaborado pelos Subcomitês, com priorização pelos Comitês:

A AFFA Ana Paula Franco fez uma apresentação com o tema: Proposta de plano de ação dos subcomitês e metodologia Canvas. Inicialmente, ela apresentou os três desafios priorizados pelos Comitês, em janeiro/25:

- 1 – Garantir orçamento público para defesa agropecuária nacional;
- 2 – Fomentar a formalização da agroindústria de pequeno porte;
- 3 – Capacitar e apoiar tecnicamente os serviços com ênfase na inspeção de POA e POV, priorizando municípios.

Em seguida, ela explicou a metodologia Canvas para que todos os membros dos 03 grupos trabalhassem voltados para a estruturação de projeto executivos, com foco nos 03 tópicos acima. Também explicou a tabela com as ações sugeridas (subsídios) pelos membros dos 03 Subcomitês, nas reuniões de 28, 29 e 30 de abril.

Por fim, apresentou exemplos de como preencher os campos do Canvas: escopo, não escopo, “stakeholders”, riscos, entregas e datas. Os critérios recomendados para seleção do escopo foram: capacidade e tempo para execução, impacto sobre o objetivo – potencial de alcançar o objetivo - e alinhamento com ações em andamento.

O resultado final foi que os membros dos 02 Comitês (CFDA e CI-SUASA) entenderam a metodologia de trabalho proposta para iniciar as práticas nos 03 grupos. No início do evento, houve a divisão dos membros dos comitês nos grupos, mantendo a distribuição equitativa de representantes municipais, estaduais e federais em todos eles.

Os trabalhos dos 03 grupos foram facilitados pelos AFFA Alexander Dornelles, Ana Paula Franco e Cláudia Valéria de Sá. Por fim, os produtos finais no Canvas foram apresentados por um representante de cada grupo para todos os membros dos Comitês.

3) Estratégia de execução e acompanhamento do plano de ação dos Comitês:

O AFFA Alexander Dornelles apresentou a proposta de estratégia de execução e acompanhamento dos 03 projetos executivos, com destaque aos seguintes passos:

- 1) Finalizar a elaboração dos 03 projetos executivos, na perspectiva de 2 a 5 anos;
- 2) Definir uma equipe de gerentes executivos e gerentes de projetos (titulares e adjuntos);
- 3) Apresentar os 03 projetos para aprovação final pelo Secretário de Defesa Agropecuária;
- 4) Iniciar a implementação com apoio dos Comitês;
- 5) Realizar acompanhamento semestral, com relatório anual.

A partir de critérios e perfis relacionados aos comitês e subcomitês, a equipe de governança do SUASA/DSN propôs a seguinte composição dos gerentes (executivos e de projetos, titulares e adjuntos) para os 03 projetos executivos priorizados:

Projeto Executivo (PE)/Gerentes	Gerente Executivo Titular	Gerente Executivo Adjunto	Gerente de Projeto Titular	Gerente de Projeto Adjunto
PE 01 – Garantir orçamento público para defesa agropecuária nacional	Daniel Ingold-FONESA (MS)	Vitor Borges - RNCP	Lissandra Baron - FONESA (MS)	Indicado pelo gerente do projeto
PE 02 – Fomentar a formalização da agroindústria de pequeno porte;	Paulo Sérgio - FONESA (BA)	Hugo Caruso - DIPOV/SDA	Paulo Viana – FONESA (GO)	Indicado pelo gerente do projeto
PE 03 – Capacitar e apoiar tecnicamente os serviços com ênfase na inspeção de POA e POV, priorizando municípios.	Daniele Cabriotti - RNCP	Osni Rocha – CNM	Fernando Fernandes/DF - DSN/SDA	Indicado pelo gerente do projeto

Após a confirmação das indicações, até 15/07/25, será agendada a primeira reunião dos gerentes para alinhamento e finalização dos projetos executivos para aprovação do Secretário de Defesa Agropecuária.

Encaminhamentos:

- 1) Validação ou indicação dos gerentes (executivo e de projeto) para os 03 projetos – até 10 de julho de 2025;**
- 2) Reunião de alinhamento e nivelamento com os gerentes dos projetos – até 30 de julho de 2025;**
- 3) Finalização dos projetos executivos – até 30 de agosto de 2025;**
- 4) Aprovação pelo Secretário de Defesa Agropecuária – até 30 de setembro de 2025;**
- 5) Início da implementação dos 03 Projetos Executivos do SUASA – 01º de outubro de 2025.**

Será enviado um e-mail para todos os indicados nas gerências dos 03 projetos executivos, até 10 de julho de 2025. Até 15 de julho de 2025, as confirmações devem ser efetuadas em resposta ao e-mail recebido.

O encerramento, com os devidos agradecimentos, foi conduzido pela AFFA Judi Nóbrega, Diretora do Departamento de Suporte e Normas da Secretaria de Defesa Agropecuária.