

# Mato Grosso Conectado

PROPOSTA

# 4GRO



# Mato Grosso Conectado

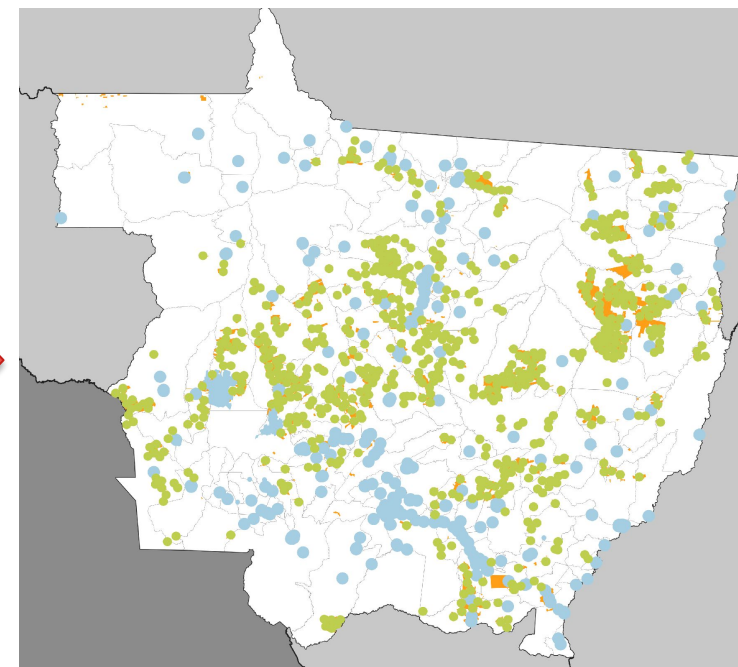
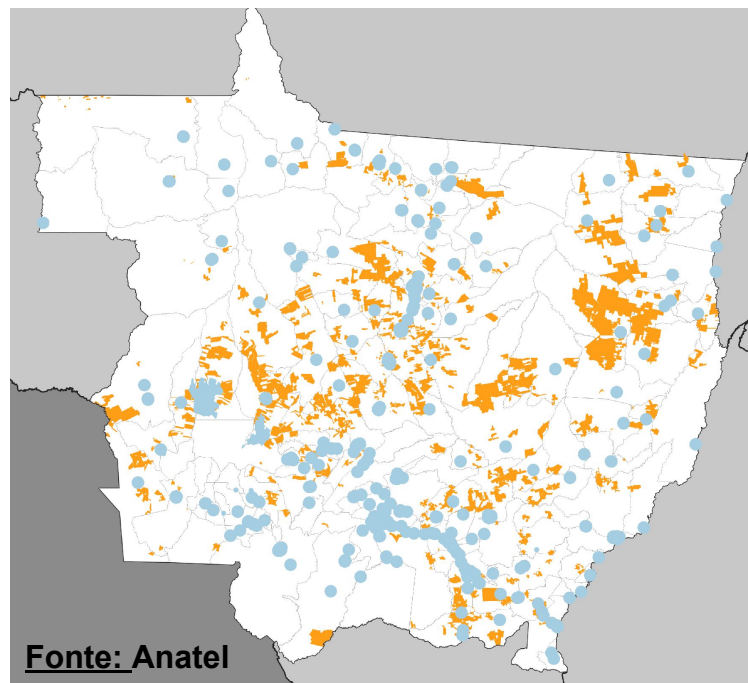
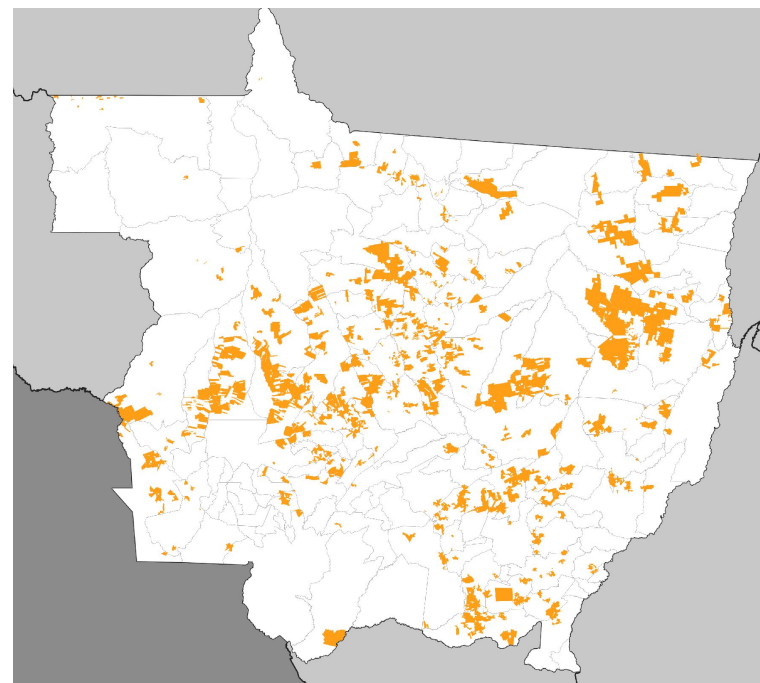
Definição da localização da cobertura 700MHz

■ Grandes Produtores Identificados

● Conectividade Atual

● Conectividade Simulada

conectar4GRO



## Grandes Produtores

### Agrícolas:

- 263 grandes Produtores mapeados
- 8.1 M hectares
- 104 cidades distintas das 141 de MT

## Conectividade Atual:

- Apenas 8,2% de todas propriedades rurais do MT são conectadas (~5,0M ha)
- 674k hectares dos Grandes Produtores mapeados são conectados (8.3%)
- 19% dos 674k hectares dos Grandes Produtores já são do ConectarAGRO

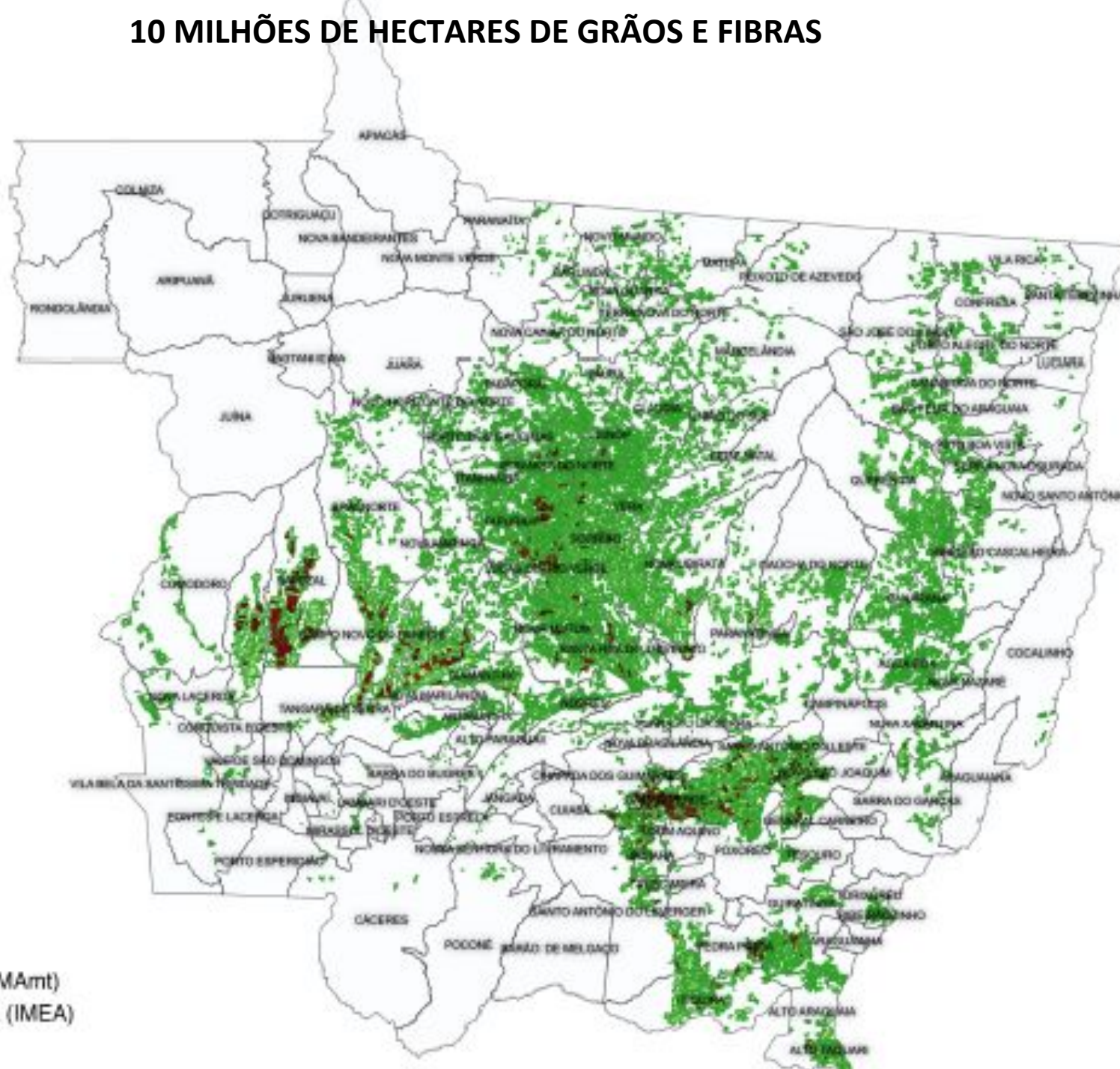
## Conectividade Simulada

- 86% dos Grandes Produtores atendidos
- 633 Novas Torres Simuladas
- 11,6 M hectares de novas áreas conectadas no MT



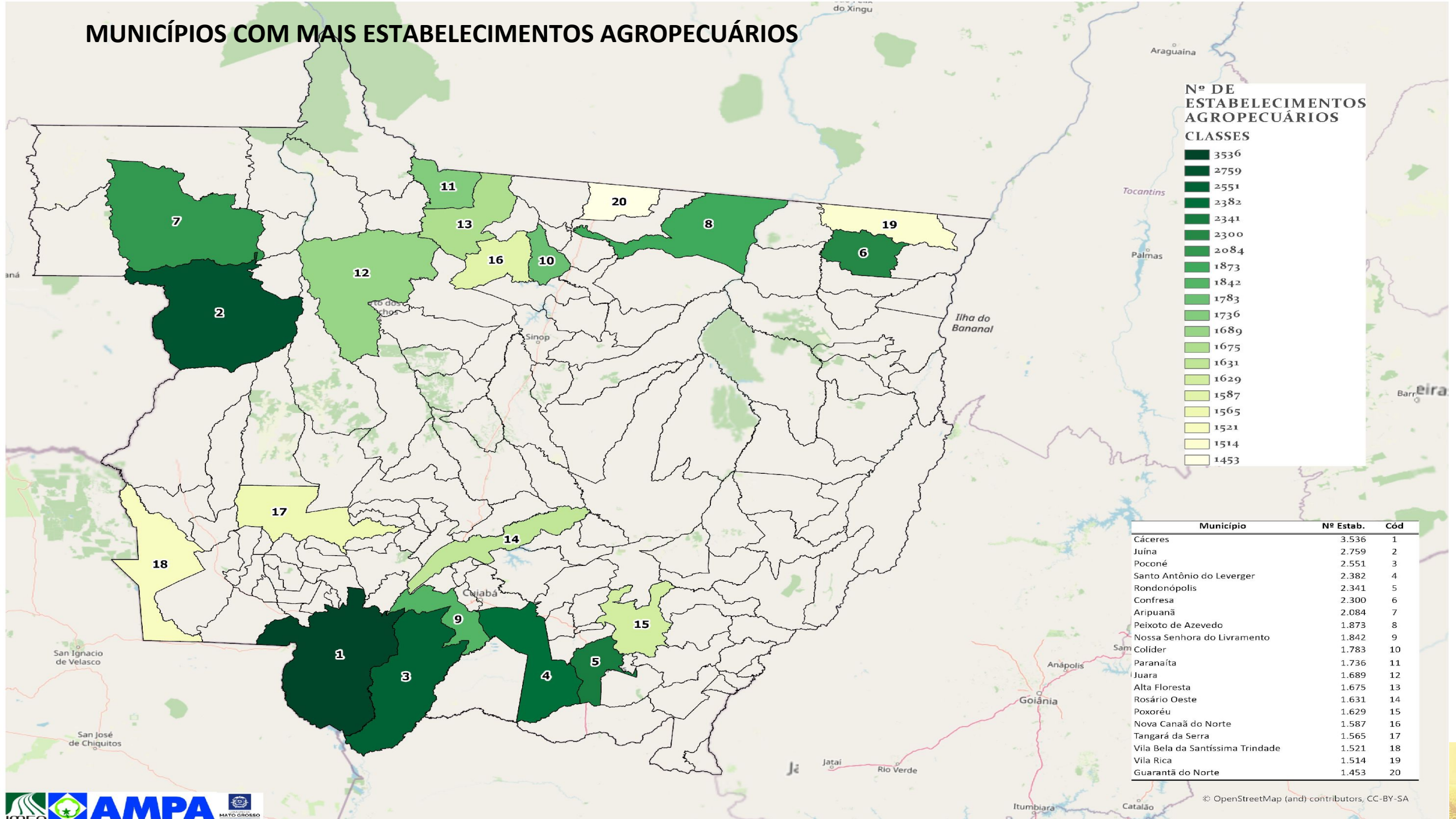
# 10 MILHÕES DE HECTARES DE GRÃOS E FIBRAS

conectar4GRO





# MUNICÍPIOS COM MAIS ESTABELECIMENTOS AGROPECUÁRIOS



## Nº DE ESTABELECIMENTOS AGROPECUÁRIOS

### CLASSES

- 3536
- 2759
- 2551
- 2382
- 2341
- 2300
- 2084
- 1873
- 1842
- 1783
- 1736
- 1689
- 1675
- 1631
- 1629
- 1587
- 1565
- 1521
- 1514
- 1453

Município	Nº Estab.	Cód
Cáceres	3.536	1
Juína	2.759	2
Poconé	2.551	3
Santo Antônio do Leverger	2.382	4
Rondonópolis	2.341	5
Confresa	2.300	6
Aripuanã	2.084	7
Peixoto de Azevedo	1.873	8
Nossa Senhora do Livramento	1.842	9
Colíder	1.783	10
Paranaíta	1.736	11
Juara	1.689	12
Alta Floresta	1.675	13
Rosário Oeste	1.631	14
Poxoréu	1.629	15
Nova Canaã do Norte	1.587	16
Tangará da Serra	1.565	17
Vila Bela da Santíssima Trindade	1.521	18
Vila Rica	1.514	19
Guarantã do Norte	1.453	20



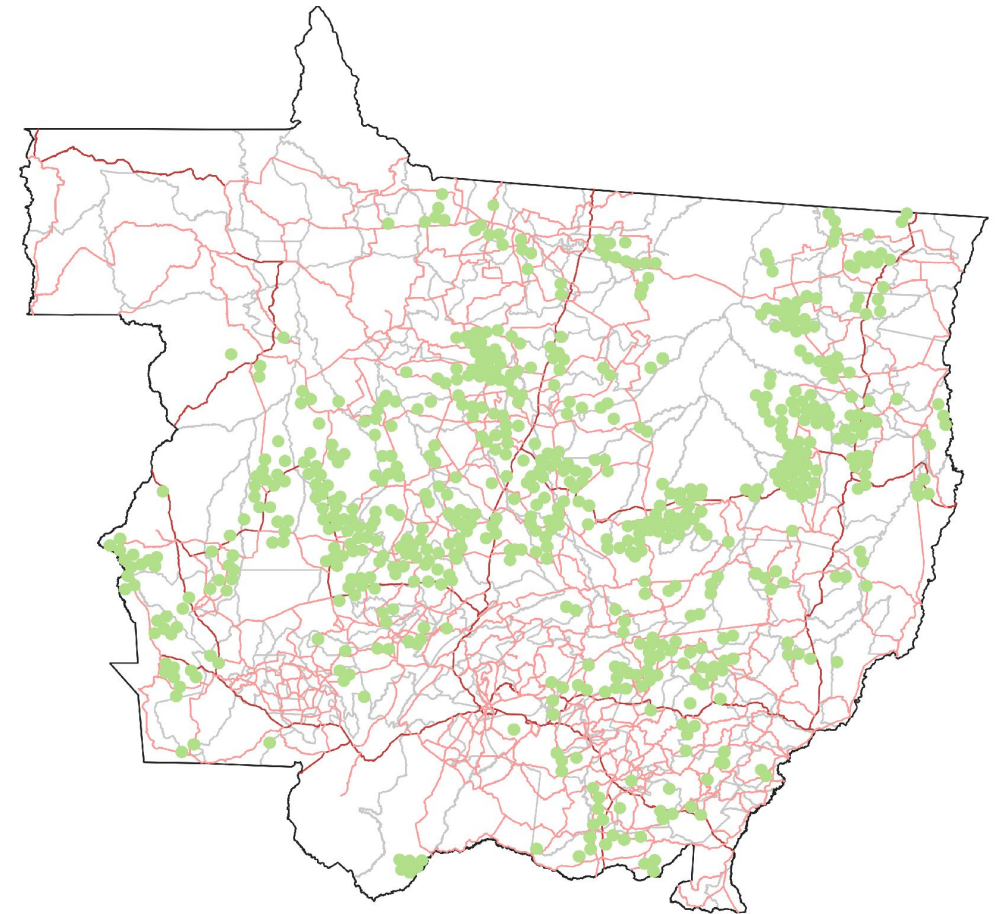
# Mato Grosso Conectado

## Principais Benefícios



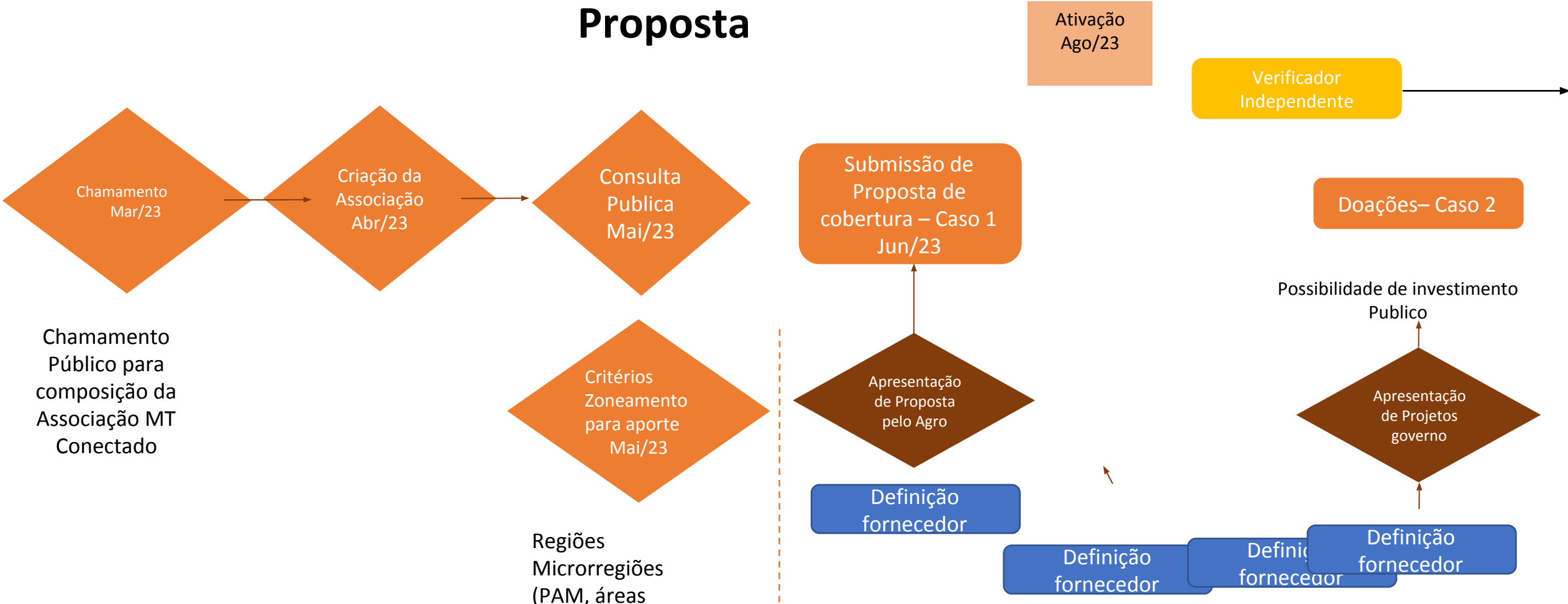
### Benefícios:

- 10.1M ha área rural conectada
- 13.826 Propriedades Conectadas
  - Dessas 6.689 propriedades são até 100 ha
- 104 cidades beneficiadas
- 118 mil pessoas beneficiadas
  - Dessas 108 mil vivendo em zona rural
  - 86 mil eleitores
- 77 Escolas conectadas
  - 57 escolas rurais
  - Total de 15.786 alunos
- 1.095 km de rodovias federais e estaduais conectadas
  - 18.462 km rodovias municipais / vicinais





# Proposta



- MT PAR &
- ACRIMAT
- AMPA
- APROSOJA
- FAMATO
- FIEMT



# Áreas de Pastagem Degradadas

6/20/16 - 6/20/16 - 2017

conectar

Estado:

Município:

Município:

Município:

Área Degradada - Ha

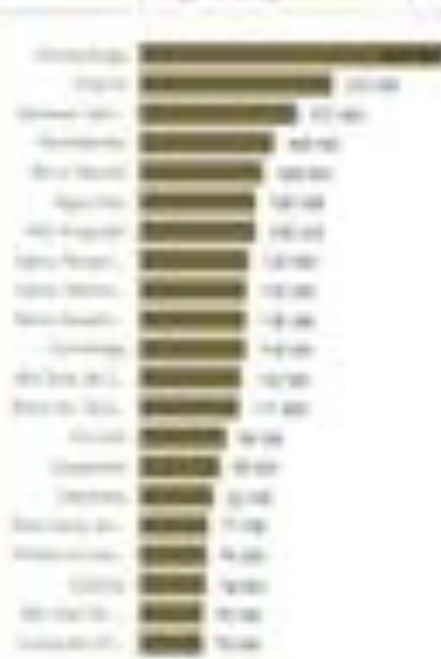
Área Degradada - Ha

5 Mi

Ranking Estadual Pastagens Degradadas - Ha

Ranking Municipal Pastagens Degradadas - Ha

Mapa Municipal de Pastagens Degradadas - Ha





# Mato Grosso Conectado

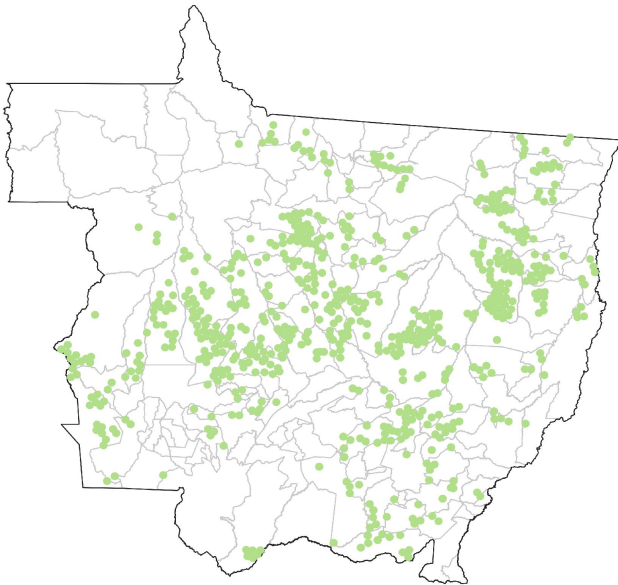
## Escolas



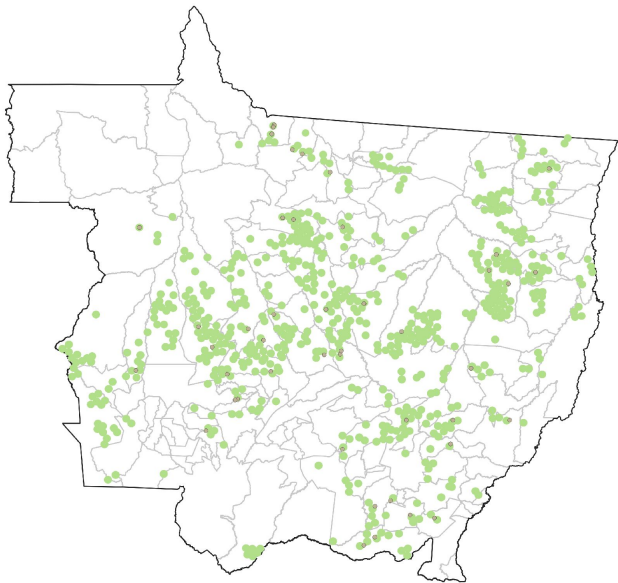
Escolas Mato Grosso



Conectividade Projetada



Escolas Conectadas



Fonte: INEP e MEC

Por Jurisdição

jurisdicao	qty_escolas	qty_alunos
Estadual	17	4.447
Federal	1	425
Municipal	58	10.745
Privada	1	169
	77	15.786

Por Localidade

tipo localizacao	qty_escolas	qty_alunos
Rural	57	9.299
Urbana	20	6.487
	77	15.786



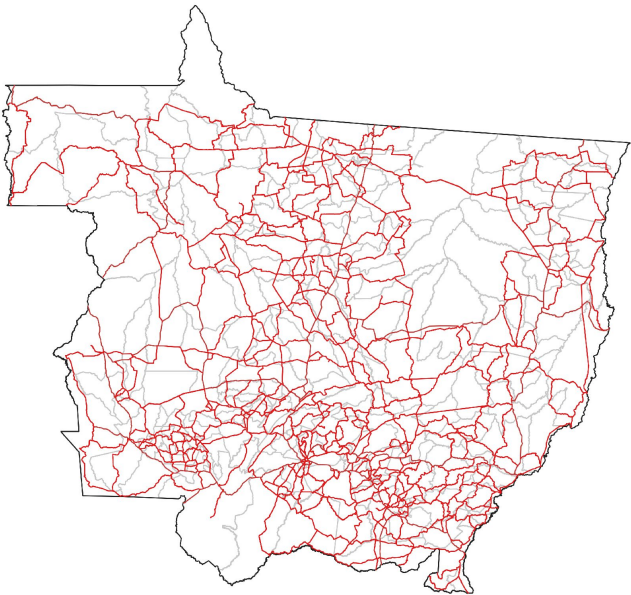


# Mato Grosso Conectado

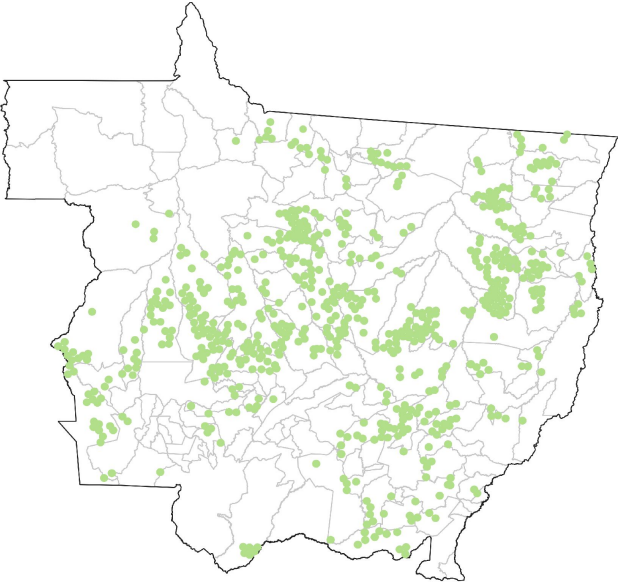
## Rodovias



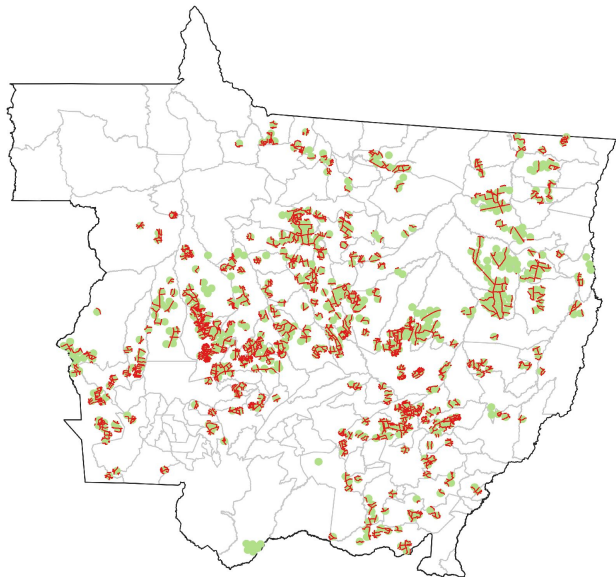
Rodovias Mato Grosso



Conectividade Projetada



Rodovias Conectadas



Fonte: DNIT

Por Jurisdição

jurisdicao	quantidade	Km Rodovias
Municipal	3.681	18.462
Estadual	148	722
Federal	72	373

TOP 10 Rodovias Federais e Estaduais em KM

RK	codtrechor	jurisdicao	Km Rodovias
1	BR-364	Federal	172
2	MT-235	Estadual	84
3	BR-158	Federal	65
4	MT-183	Estadual	62
5	BR-174	Federal	61
6	MT-208	Estadual	46
7	MT-170	Estadual	43
8	MT-338	Estadual	39
9	MT-240	Estadual	39
10	BR-070	Federal	38

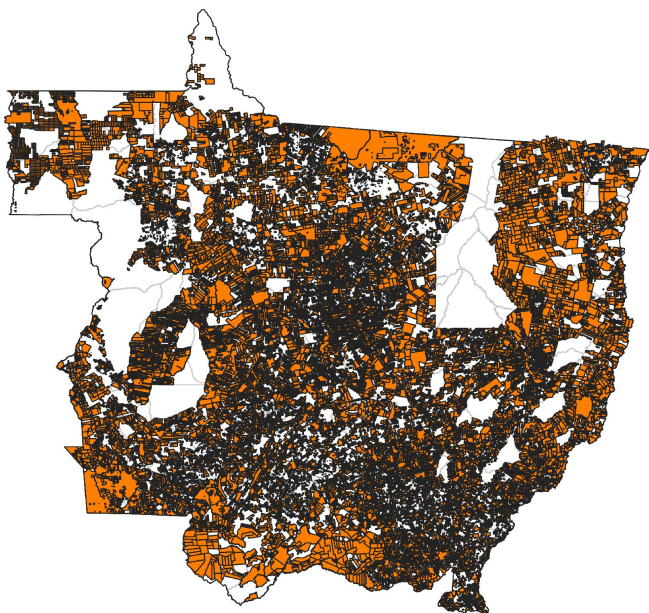


# Mato Grosso Conectado

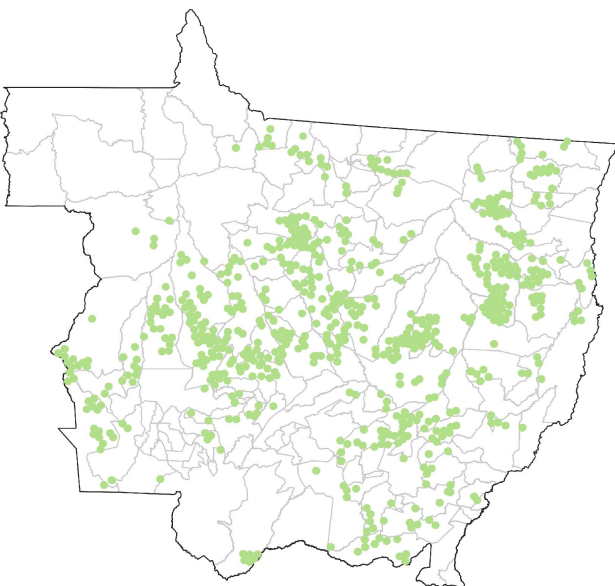
## Propriedades



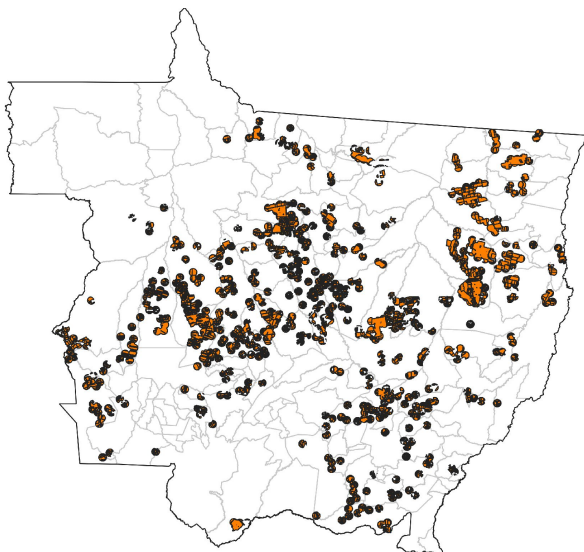
Propriedades Rurais



Conectividade Projetada



Propriedades Conectadas



Fonte: INCRA e CAR

Faixa de Tamanho	Quantidade	area_cobertura
menor que 10 hectares	616	2.524
Entre 10 e 100 hectares	6.073	335.683
Entre 100 e 1000 hectares	4.858	1.798.139
Entre 1000 e 5000 hectares	1.930	3.840.365
Acima de 5000 hectares	349	4.170.551
	13.826	10.147.262

TOP 10 Cidades em número de propriedades

Indice	municipio_key	NM_MUNICIP	uf	Quantidade	area_cobertura	% Cobertura
1	5107065	QUERÊNCIA	MT	826	592.877	96%
2	5103858	GAÚCHA DO NORTE	MT	218	521.998	95%
3	5106307	PARANATINGA	MT	175	448.448	96%
4	5102637	CAMPO NOVO DO PARECIS	MT	315	373.731	97%
5	5101902	BRASNORTE	MT	345	371.918	95%
6	5107925	SORRISO	MT	522	348.104	98%
7	5103304	COMODORO	MT	118	316.319	95%
8	5106240	NOVA UBIRATÃ	MT	364	296.751	98%
9	5108907	NOVA MARINGÁ	MT	209	262.839	96%
10	5103502	DIAMANTINO	MT	255	260.419	98%

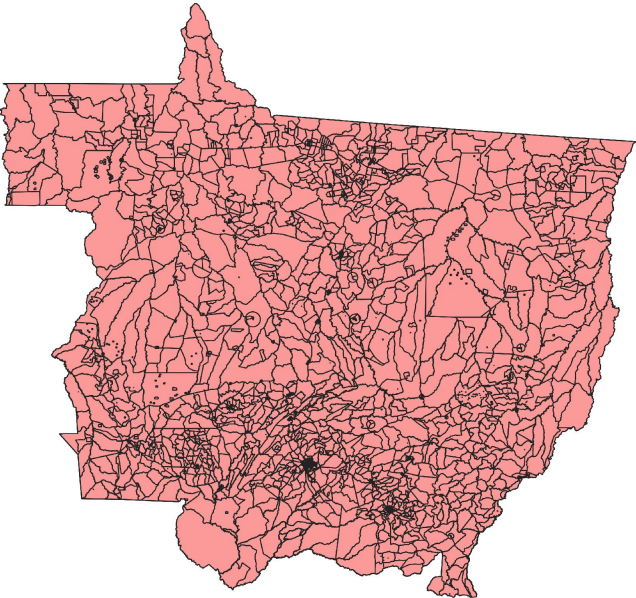


# Mato Grosso Conectado

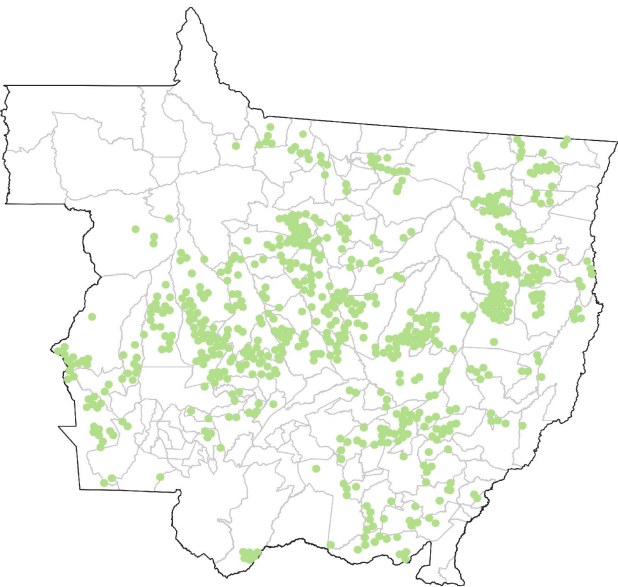
## População



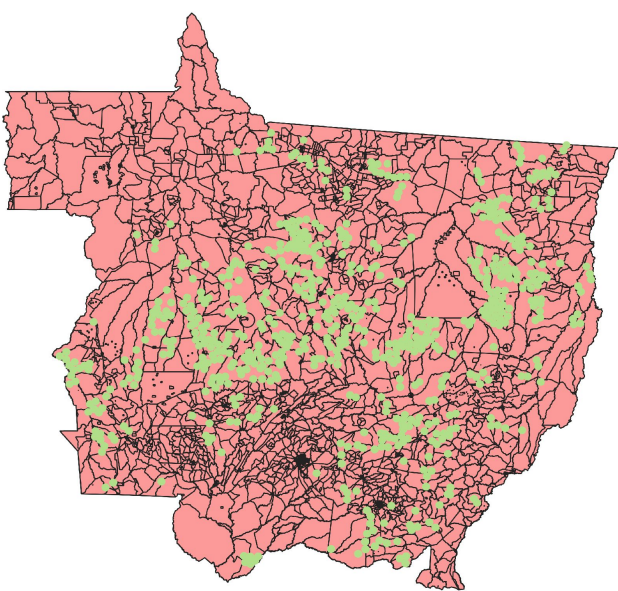
### Setores Censitários



### Conectividade Projetada



### Setores Conectados



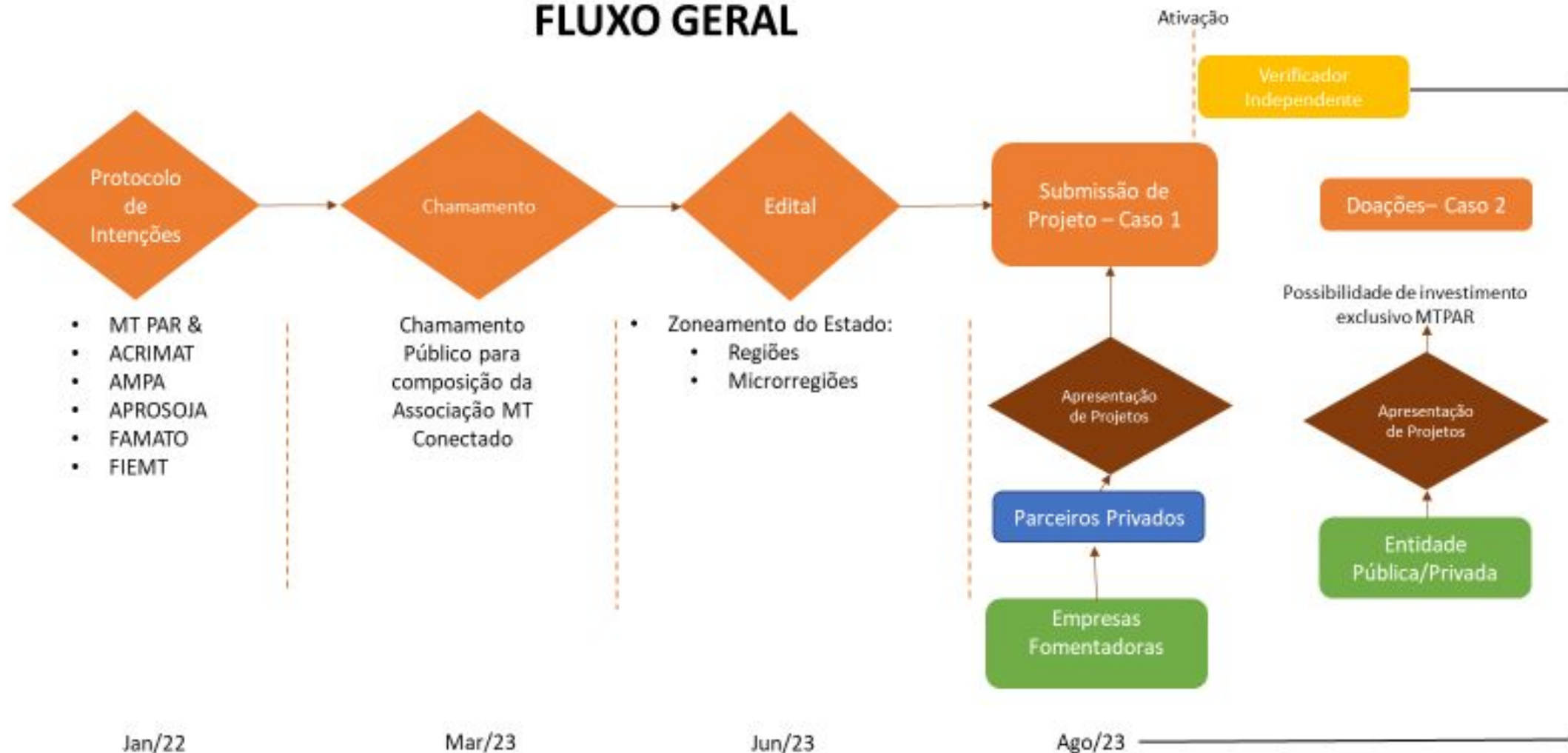
Fonte: IBGE (Censo 2010)

### TOP 10 Cidades em população rural beneficiada

Rk	NM_MUNICIP	area	pop_urbana	pop_rural	pop_to
1	CONFRESA	169.345	909	6.969	7.878
2	QUERÊNCIA	635.861	775	6.038	6.813
3	TABAPORÃ	229.307	0	5.489	5.489
4	NOVA UBIRATÃ	355.917	1.061	4.687	5.748
5	BOM JESUS DO ARAGUAIA	215.078	0	4.496	4.496
6	NOVA MUTUM	299.347	0	3.918	3.918
7	SORRISO	431.436	538	3.717	4.255
8	BRASNORTE	402.446	859	3.399	4.258
9	CAMPO NOVO DO PARECIS	413.235	1.458	3.264	4.722
10	COLÍDER	62.181	0	2.710	2.710

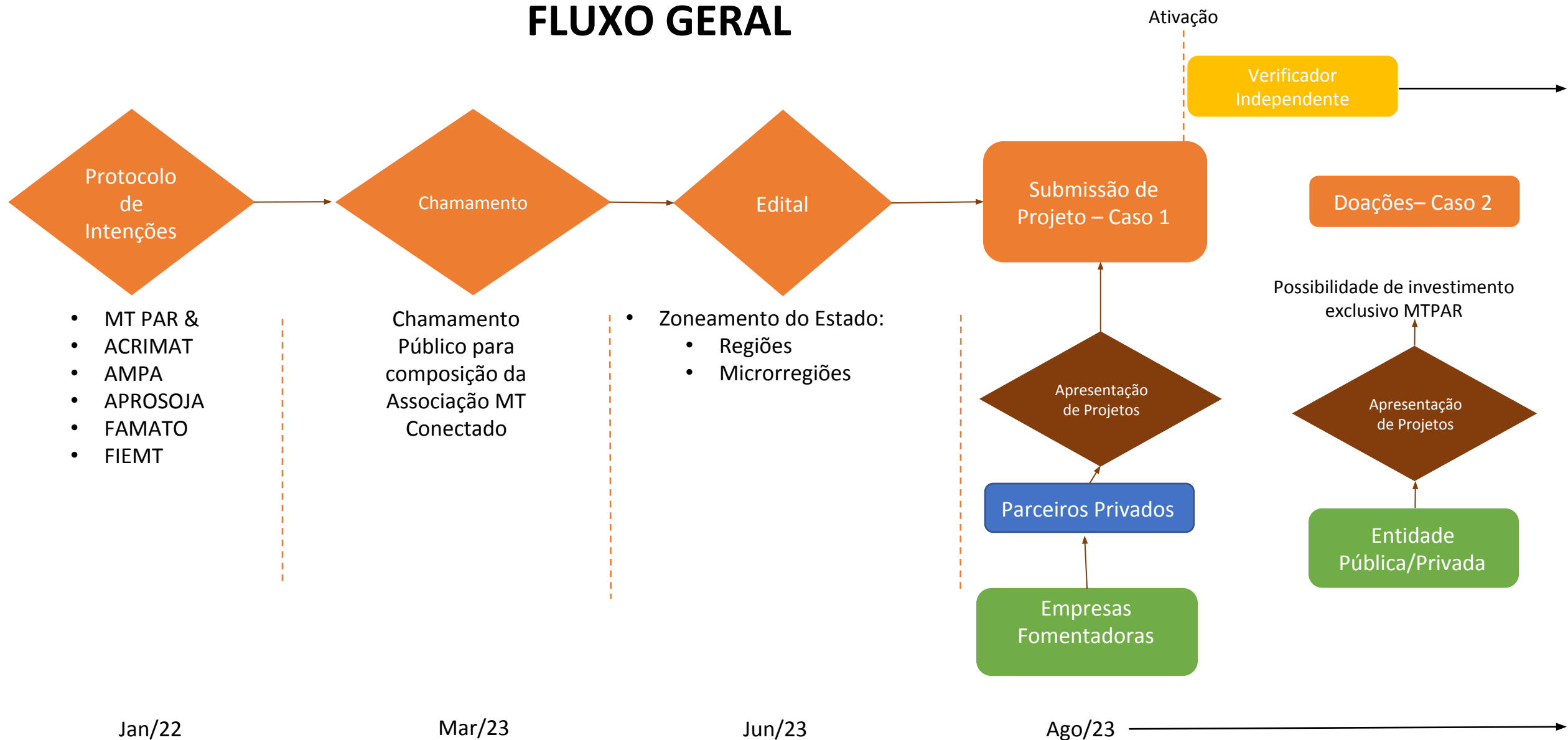


## FLUXO GERAL





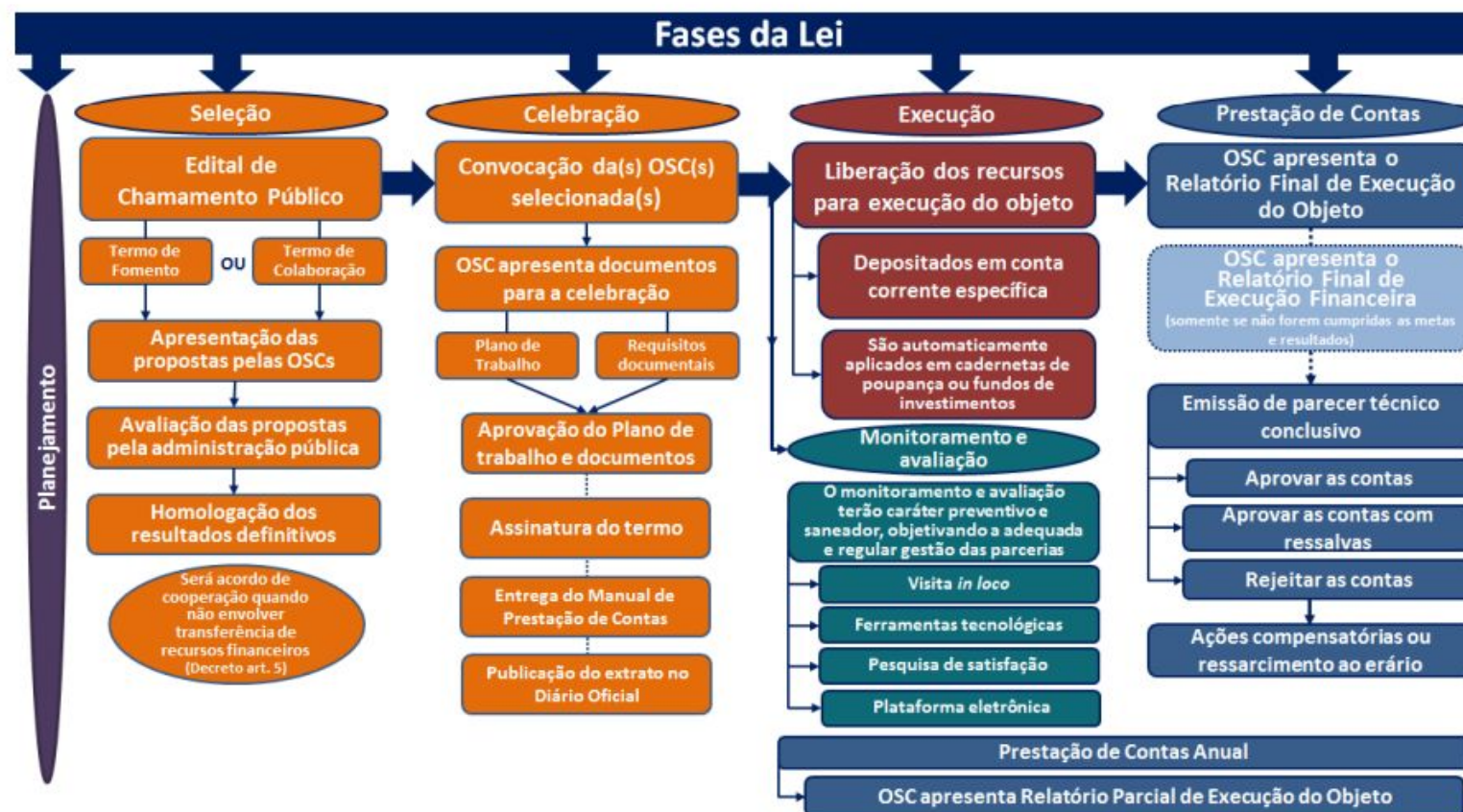
# FLUXO GERAL



## 2 – Parcerias para contratação de serviços de conectividade

### C. Acordos Colaborativos (Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil)

- Etapas envolvendo acordos colaborativos:







# 1 – Contratação pública de serviços de conectividade – possíveis abordagens

## A. *Municipal*

- Conceito: o Município (p.ex., Maracajú) publicaria **editais de licitação para contratação de serviços de conectividade** em determinada área, compreendendo a implantação de infraestrutura e prestação do Serviço Móvel Pessoal – SMP, em 4G, na frequência de 700 MHz, com capacidade de evolução para 5G, incluindo serviço de voz e internet de banda larga, de alta qualidade, objetivando a universalização, em etapas, do acesso à conectividade, de alta qualidade.
  - Modalidade (pregão): baseada no **menor preço** ofertado pelo operador que vier a ser selecionado, sendo obrigatória para contratação de **serviços padronizados** no mercado. Preferível sobre concorrência (técnica e preço) em razão do critério objetivo envolvido (menor preço vs. critérios técnicos/subjetivos de avaliação).
  - Justificativa: a melhoria da infraestrutura de telecomunicações visa **ampliar a conectividade da região envolvida**, com diversas externalidades positivas, por exemplo aumento da produtividade agrícola, inserção social, aumento da arrecadação, etc. Inviabilidade econômica de investimento custeado pelo operador privado (não amortização).
- Obrigações da contratada: O contrato deverá prever o **compartilhamento da capacidade excedente** da infraestrutura instalada com os demais operadores. Estipulação de **período mínimo de operação pela contratada**, com garantia de qualidade mínima de sinal durante o período de vigência contratual.
  - Chamamento público (PMI): instrumento de transparência previsto na Nova Lei de Licitações, o qual viabiliza a **apresentação de projeto ao ente público (termo de referência, especificações, etc.)**, com a abertura de prazo para manifestação por eventuais outros interessados.
  - Vantagens: permite **abordagem isolada** de cada Município. Tende a ser facilitada a tramitação para obtenção de aprovações legislativas e/ou decretos necessários para a modelagem jurídica dos serviços.
  - Desvantagens: **não há sinergia** com outros projetos municipais e/ou estaduais. **Menor capacidade administrativa** dos Municípios em lidar com projetos de natureza técnica.



# 1 – Contratação pública de serviços de conectividade – possíveis abordagens

## B. Estadual

- Conceito: a contratação seria realizada diretamente pelo Estado (Administração Direta) ou a partir de empresa pública (ou soc. economia mista) por ele controlada, abrangendo **diversas áreas (lotes) no respectivo estado**, a serem definidas em edital.
  - Modalidade: contratações realizadas pela **Administração Direta** (Governo Estadual) seguiriam o trâmite previsto na **Lei de Licitações**. Notar que **empresas públicas e soc. de economia mista** possuem **regulamento próprio** de contratações.
  - Exemplo PRODESP: contratação pela PRODESP de serviços de conectividade para **22 municípios** (Vale do Ribeira) definidos no Termo de Referência. Critério de julgamento: **preço global** (justificativa de sinergia vis-à-vis contratações isoladas). Previsão de **usuários franqueados** (valores arcados pelo Estado de SP) e **não franqueados**.
- Vantagens: permite o modelo de “**filé com osso**” (regiões de maior e menor interesse econômico) para assegurar **viabilidade econômica. Sinergia** para a implementação dos serviços de conectividade em regiões pré-definidas.
  - Desvantagens: **articulações políticas** de maior complexidade, por envolverem esferas estadual e municipal. Maior dificuldade para obtenção de eventuais **aprovações legislativas e/ou decretos**.

## 2 – Parcerias para contratação de serviços de conectividade

### A. *Parceria*

- **Conceito:** a Lei nº 13.303/2016 permite a formação de **parcerias entre estatais e privados**. As parcerias devem estar vinculadas a **oportunidades de negócio** específicas e podem ser formalizadas a partir de diversos formatos associativos, p.ex. contratuais (acordos comerciais), societários (criação de SPEs), alienação de participações em sociedades etc.
  - **Transparência para escolha do parceiro:** embora seja dispensada a licitação, a empresa estatal deve selecionar o parceiro estratégico a partir de **chamamento público** (ou procedimento análogo) que observe a **transparência** e demais princípios da Administração Pública.
  - **Programa MT Conectado (parceria estratégica/SPE):** O Protocolo de Intenções firmado entre **MT Participações e Projetos S.A. – MT PAR** e entidades privadas prevê a criação de uma Sociedade de Propósito Específico – SPE denominada “Mato Grosso Conectado S/A”.
  - A SPE “Mato Grosso Conectado S/A” será uma **companhia privada** (52% de ações detidas por parceiros privados) com **governança paritária**. Parceiro público deterá **poder de veto** em questões estratégicas. As despesas da SPE serão **rateadas pelos parceiros**, proporcionalmente às quotas sociais.
- A SPE realizará procedimento licitatório (de acordo com regulamento da MT Par) para **contratação das empresas fornecedoras** dos equipamentos e implantadoras da infraestrutura, bem como a escolha da empresa de telecomunicação que irá operar o sistema. As contratações serão estruturadas por **lotes** (áreas de maior e menor viabilidade econômica).
  - **Vantagens:** **participação ativa** das associações privadas na **governança** da SPE. Aplicação do regime privado, dotando a SPE de maior **agilidade**. Possibilidade de **rateio de despesas de forma dinâmica** pelos parceiros público e privados. Abordagem de projetos em nível estadual, com **economia de escala**.
  - **Desvantagens:** potencial desgaste inerente à **divisão da governança da SPE** com empresa pública. **Complexidade** dos passos necessários para **implementação da parceria estratégica** (chamamento público para escolha do(s) parceiro(s) privado(s) e para modelagem de projetos em nível estadual, tendo em vista a necessidade de articulação simultânea com municípios etc).



## 2 – Parcerias para contratação de serviços de conectividade

### **B. Criação de fundo com destinação específica**

- Conceito: aprovação de **lei municipal** para criação de **fundo** destinado à captação e aplicação de recursos para a contratação de serviços de conectividade. Essa opção permite que as associações privadas custeiem os serviços a partir de doação ao fundo a ser criado.
- Múltiplas fontes de receita: (a) recursos provenientes de fundos nacionais (p.ex. FUST) e/ou estaduais; (b) dotação orçamentária do Município; (c) **doações em espécie por pessoas físicas e/ou jurídicas**; (d) auxílios, subvenções, transferências de entidades nacionais e/ou internacionais; e (e) outras que vierem a ser definidas em lei.
- Destinação específica: os recursos seriam mantidos de forma **segregada do orçamento geral** do Município, devendo ser **aplicados de acordo com as finalidades legais** que viessem a ser definidas, p.ex. custeio da contratação de serviços de conectividade.
- Fiscalização/governança: o fundo seria gerido por órgão municipal definido em lei, com a possibilidade de emprego de **mecanismos de transparência** para que os órgãos de controle (e doadores em particular) tivessem visibilidade sobre a destinação dos recursos.

## 2 – Parcerias para contratação de serviços de conectividade

### C. *Acordos Colaborativos (Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil)*

- Conceito: **acordos colaborativos** firmados entre entes públicos e organizações da sociedade civil (sociedades capacitadas para execução de atividades ou de projetos de interesse público e de cunho social). O racional é que as partes aporem esforços para a **consecução de objetivo comum** (ampliação da conectividade em áreas atualmente sem cobertura).
- Possíveis formatos: (a) **termo de colaboração** (conceito proposto pelo ente público), mediante transferência de recursos financeiros; (b) **termo de fomento** (conceito proposto pela organização civil), mediante transferência de recursos financeiros; e (c) **acordo de colaboração**, sem a transferência de recursos financeiros.
- É possível a utilização de recursos com destinação específica, sendo aplicáveis os referidos mecanismos de controle.
- Vantagem: possibilidade de as associações realizarem **contratações de serviços em regime privado**. Notar que as contratações estariam sujeitas a regras de **transparência**.
- Desvantagens: **complexidade** de passos burocráticos para formalização dos acordos, notadamente **chamamento público** para escolha das OSCs, conferência de regularidade jurídica e adequação do objeto social aos requisitos legais, **elaboração de plano de trabalho**, etc. As parcerias ficam sujeitas a **mecanismos rígidos de controle de despesas**, havendo possibilidade de rejeição de contas.



### 3 – Fundo de Universalização dos Serviços de Telecomunicações – FUST

- **Finalidade:** estímulo à expansão, ao uso e à melhoria da qualidade das redes e dos serviços de telecomunicações, a redução das desigualdades regionais e o estímulo ao uso e ao desenvolvimento de novas tecnologias de conectividade para promoção do desenvolvimento econômico e social.
  - **Gestão:** Conselho Gestor integrado por representantes: (a) do Ministério das Comunicações, do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações, do Ministério da Economia, do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, do Ministério da Educação e do Ministério da Saúde; (b) da Agência Nacional de Telecomunicações; (c) das prestadoras de serviços de telecomunicações; e (d) da sociedade civil.
  - **Receitas:** provém, principalmente, de parcela de recursos do Fundo de Fiscalização das Telecomunicações (FISTEL) e de contribuição de 1% sobre a receita operacional bruta, decorrente de prestação de serviços de telecomunicações nos regimes público e privado.
- **Agentes financeiros:** Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e a Financiadora de Estudos e Projetos (Finep), além das caixas econômicas, dos bancos de desenvolvimento, das agências de fomento e das demais instituições financeiras que podem se credenciar como agentes financeiros.
  - O FUST **não possui metas estabelecidas**, pois ainda não possui uma regulamentação específica e, atualmente, **não repassa verbas para projetos**.
  - Em 18/08/2022 foi publicado no DOU a **Resolução CG-FUST nº 2/2022** que disciplina a aplicação de recursos do fundo de universalização. A norma estabelece que os recursos serão orientados por programas, que ainda estão em fase de elaboração e discussão no Ministério das Comunicações.

## 4 – Patrulha Agrícola e outro exemplo de fomento

### *Patrulha Agrícola no Estado de São Paulo (Decreto 63.039)*

Secretaria de Agricultura e Abastecimento celebra convênios com Municípios para viabilizar a transferência da posse a agricultores de equipamentos destinados à conservação do solo e à lavoura. A propriedade dos equipamentos é do Estado, sendo posteriormente transferida ao respectivo Município após o término do convênio. Cobrança de preço público pela utilização de tratores em determinados

### *Fomento na área de educação (Decreto 63.611)*

Municípios.

Autoriza a Secretaria de Desenvolvimento Social a representar o Estado de São Paulo na celebração de convênios com Municípios paulistas e parcerias com organizações da sociedade civil, visando à transferência de recursos financeiros para a execução de projetos afetos à proteção integral da criança e do adolescente, devidamente aprovados pelo Conselho Estadual de Direitos da Criança e do Adolescente.



## 4 – ICMS

### *Utilização de créditos de ICMS acumulados em exportações agrícolas*

SEFAZ/SP regulamentou a apropriação do crédito acumulado de ICMS para os contribuintes classificados nas categorias A+, A e B do Programa Nos Conformes. Necessidade de previsão regulamentar do crédito para pagamento de serviços de conectividade, a exemplo da previsão existente para a compra de caminhão.