



# VLI!

Conexões que  
geram valor

CTLog  
dez/2022



# AGENDA



## A VLI

- INSTITUCIONAL
- AUTORIZAÇÕES
- FOMENTO DO AGRO
- NOVOS FLUXOS DE FERTILIZANTES
- AQUECIMENTO DA INDÚSTRIA NACIONAL
- INOVAÇÃO
- INVESTIMENTO SOCIAL



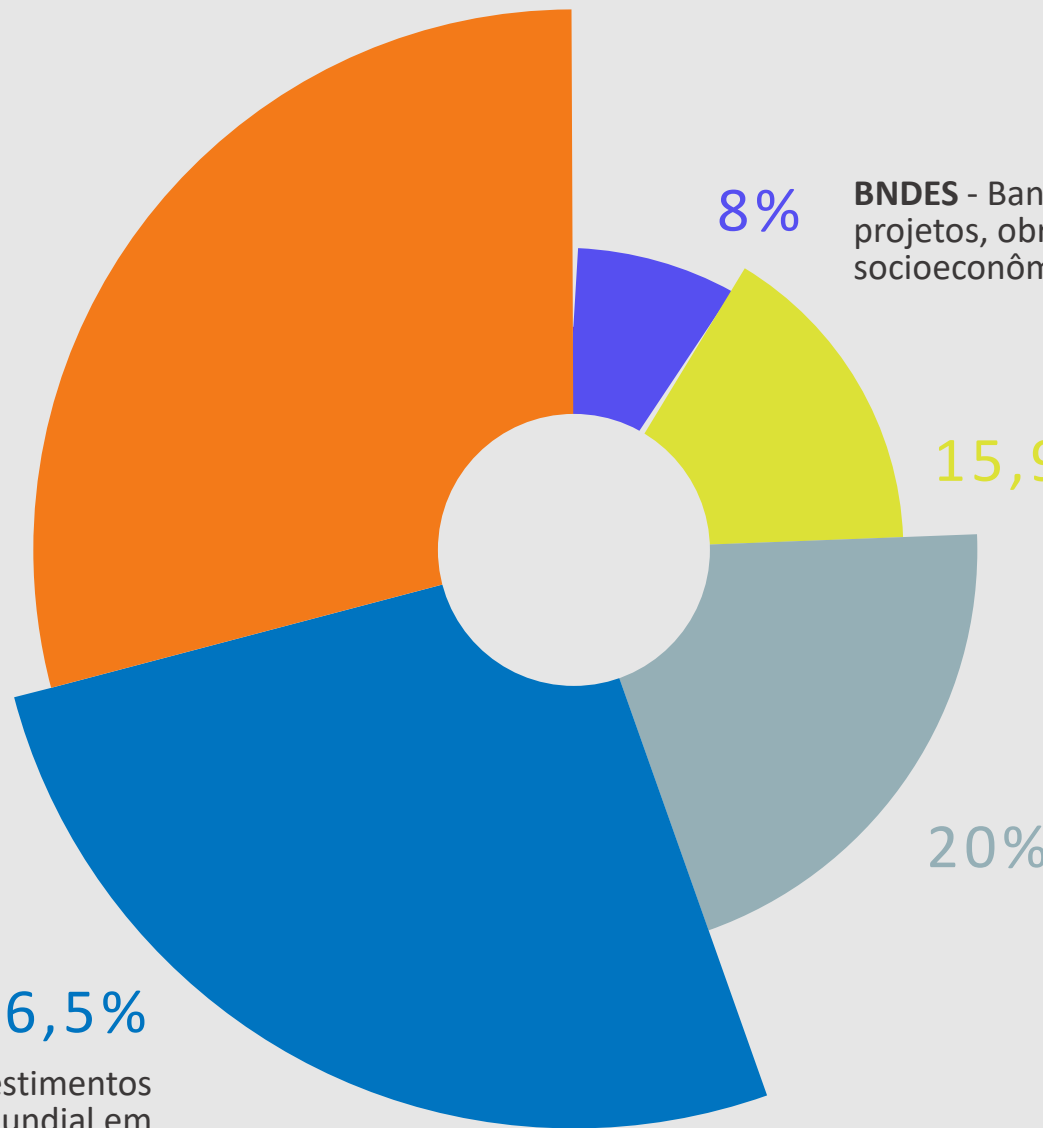
## FCA: RENOVAR PARA TRANSFORMAR

# ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Nossa estrutura societária define o percentual sobre os direitos e obrigações de cada sócio, além de determinar o regime tributário:

**29,6%**  
**VALE** - Uma das maiores mineradoras do mundo, com operações ferroviárias e portuárias no Brasil.

**26,5%**  
**BROOKFIELD** - Fundo de investimentos canadense, com participação mundial em infraestrutura, incorporação, private equity, energia, entre outros.



**8%**  
**BNDES** - Banco federal que apoia programas, projetos, obras e serviços para desenvolver a socioeconômica do País.

**15,9%**  
**FI-FGTS** - Fundo de investimentos, com participação em infraestrutura de rodovias, portos, hidrovias, ferrovias, energia e saneamento.

**20%**  
**MITSUI & CO** - Empresa de investimentos japonesa, acionista da Vale, Multigrain, VLI e MRC Capital, entre outras.

# VLI EM NÚMEROS



7,5 mil  
empregados



+ De  
**R\$ 10 bilhões**  
investidos entre 2014 a  
2020



9 terminais  
intermodais



Presente em cerca de  
300 municípios,  
10 estados e no Distrito  
Federal



Operação em  
4 ferrovias: Centro Atlântica,  
Norte-Sul, Vitória a Minas e  
Carajás

Volume de ferrovias em  
2021: **58,9**  
**milhões de**  
**toneladas (TU)**

Cerca de  
8.000 km  
de ferrovia

Aproximadamente 800  
locomotivas e 24 mil  
vagões



7 estruturas  
de operações  
portuárias

Volume de  
portos em 2021: **42,8**  
**milhões de**  
**toneladas (TU)**



+ De  
**R\$ 1,6 bilhões** em  
Investimentos em 2021



+ De  
**R\$ 24 bilhões**  
Em Ativos Totais



+ De  
**R\$ 7,2 bilhões** de Receita Bruta  
+ De  
**R\$ 2,7 bilhões**  
**de EBITDA**



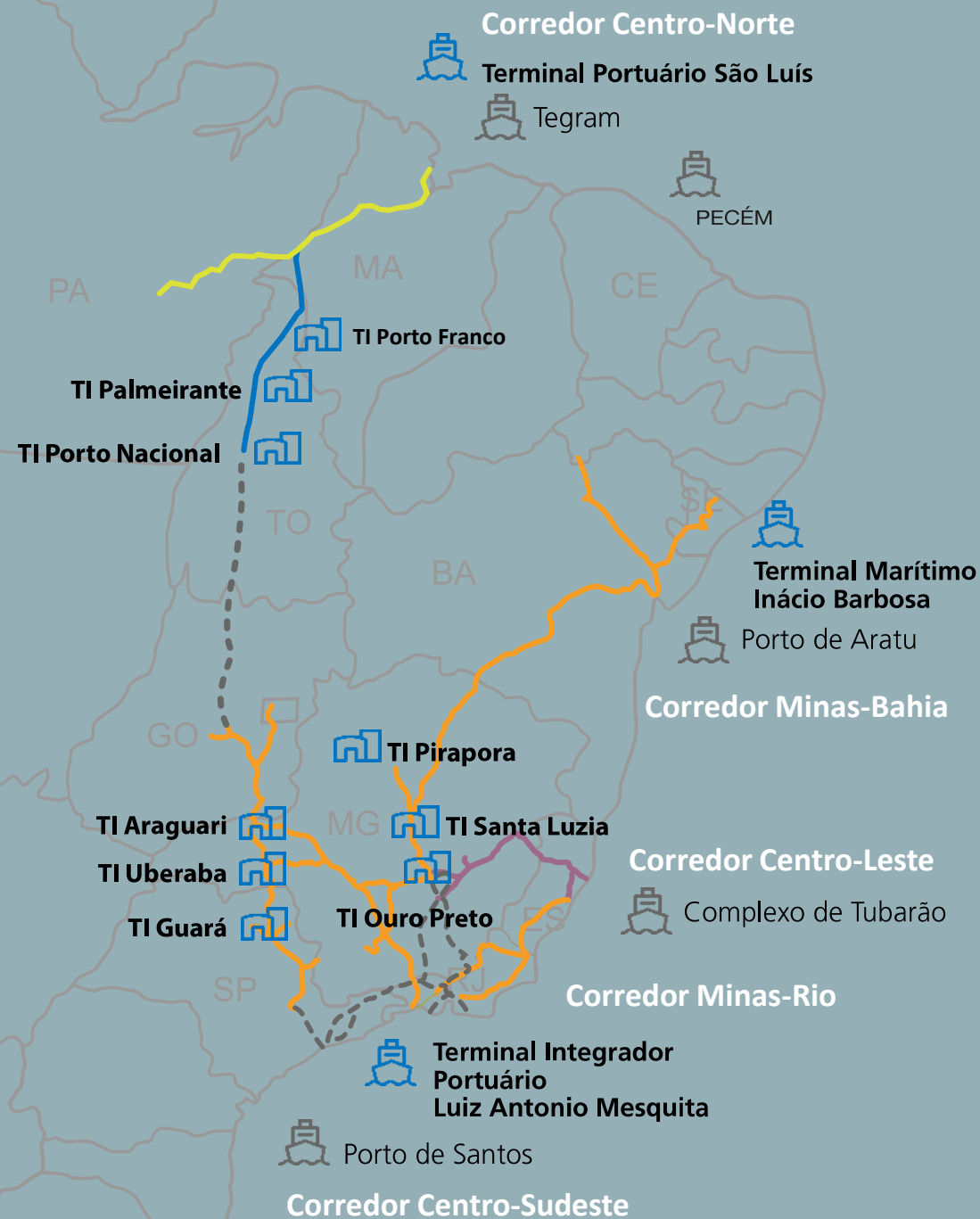
**43,1%**  
de margem EBITDA



**R\$ xx milhões**  
em investimentos sociais

# SISTEMA LOGÍSTICO MULTIMODAL

-  VLI – FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA (FCA)
-  VLI – TRAMO NORTE FERROVIA NORTE-SUL (FNS)
-  VALE - ESTRADA DE FERRO CARAJÁS (EFC)
-  VALE - ESTRADA DE FERRO VITÓRIA A MINAS (EFVM)
-  TERMINAL INTEGRADOR
-  PORTO PRÓPRIO
-  PORTO DE TERCEIROS
-  OUTRAS FERROVIAS





# Nosso Sistema Multimodal Integrado é Único no Brasil



8 Terminais



2 Ferrovias



5 Portos



Centro e Sudeste (GO, DF, MG, SP, ES, RJ)
TIPLAM Santos
TPD Terminal de Produtos Diversos
TPM Terminal Portuário Praia Mole
TGL Terminal de Granéis e Líquidos
Terminal Integrador Guará – TIGU
Terminal Integrador Araguari – TIA
Terminal Integrador Uberaba - TIUB
Terminal Integrador Pirapora - TIPI
Terminal Integrador Santa Luzia - TISL
Terminal Integrador Ouro Preto - TIOP
Ferrovia Centro Atlântica

Norte e Nordeste (MA, TO, BA, SE, CE)
TPSL Terminal Portuário São Luís
TMIB Terminal Marítimo Inácio Barbosa
Terminal Integrador Palmeirante – TIPA
Terminal Integrador Porto Nacional - TIPN
Operação do PECEM – 8 milhões t
Ferrovia Norte Sul - TN
Ferrovia Centro Atlântica



# SEGMENTOS EM QUE ATUAMOS



GRÃOS

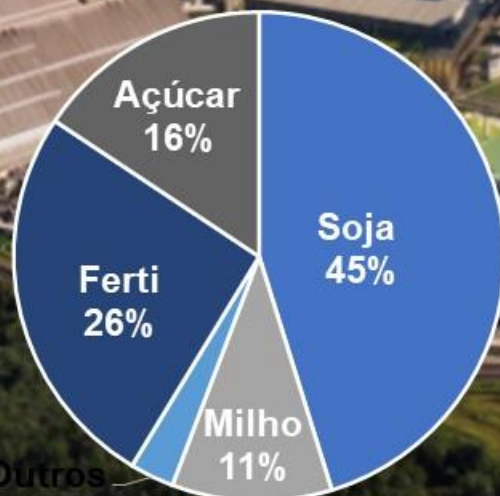


INDÚSTRIAS E  
MINERAIS



FERTILIZANTES, FLORESTAIS,  
COMBUSTÍVEIS E AÇÚCAR

Temos capacidade de movimentar **23%** da soja e milho exportados pelo Brasil  
Movimentamos **19%** da safra brasileira de açúcar e grãos



Volumes VLI 2021 (atendimento ao agro) – 31 MM/t

## Participação da VLI na exportação do soja, milho, farelo e açúcar

São Luis (TPSL)	28%	3,7 MM/t
Vitória (TPD)	100%	4,8 MM/t
Santos (TIPLAM)	13%	7,4 MM/t

**21% do açúcar exportado pelo Porto de Santos\***

TOTAL 2021: 18,4 MM/t

# QUASE 100 CLIENTES







PEDIDOS DE  
AUTORIZAÇÕES

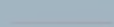
# AUTORIZAÇÕES

MAIS DE MIL QUILOMETROS EM  
CONEXÕES PARA AGRONEGÓCIO

5 AUTORIZAÇÕES



----- OUTRAS FERROVIAS



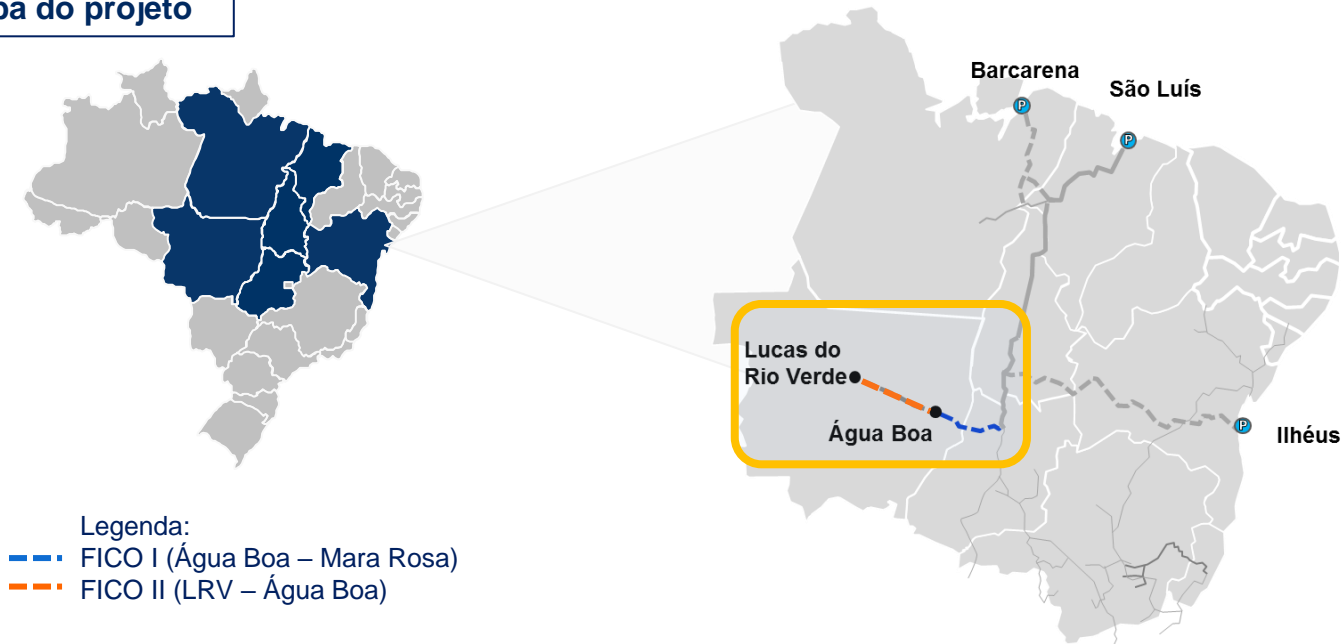
----- NOVOS TRECHOS





# Ramal Lucas do Rio Verde – Água Boa | visão Geral

## Mapa do projeto



## Conexão ao Sistema VLI

- Trecho compõe o seguimento da FICO, cujo trecho-I já está em implantação.
- Permitirá captação da produção de parte do leste do MT com destino aos Portos de SL e/ou Ilhéus.

## Highlights

### Visão Geral do Projeto

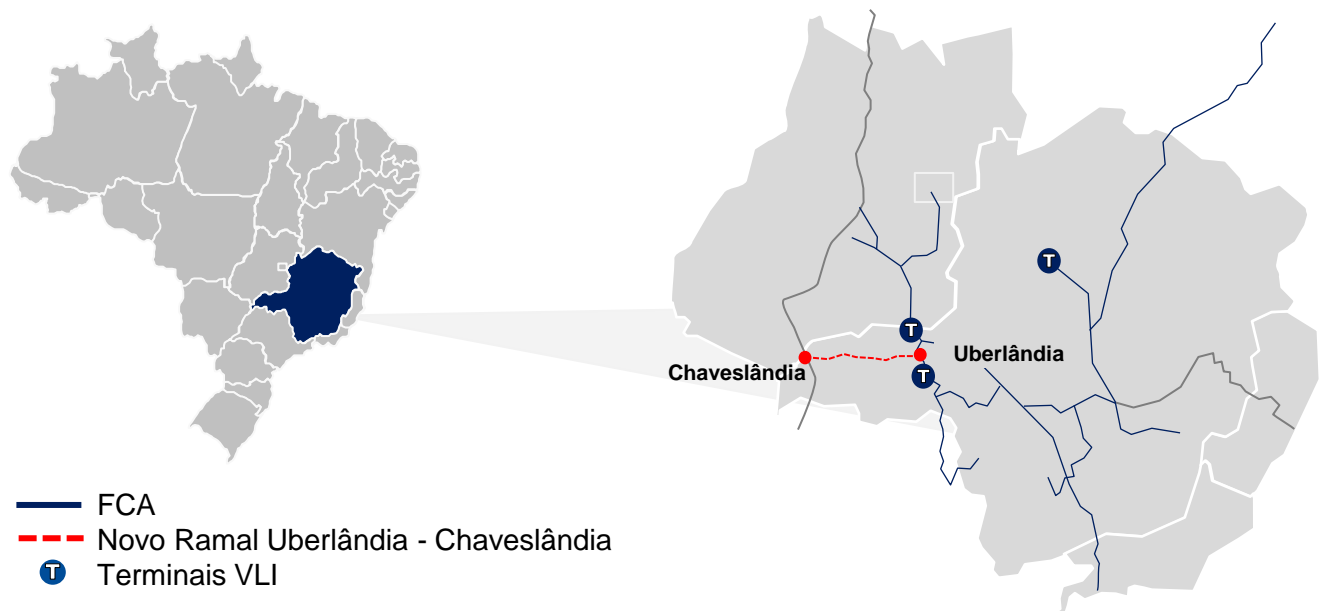
- Trecho Água Boa/MT – Lucas do Rio Verde/MT: 508 km (bitola larga)

### Potencial Captura de Carga

- Potenciais cargas: soja, milho, farelo, fertilizantes, entre outras
- ~ 28 milhões de toneladas/ano (2030) de grãos (cenário sem Ferrogrão)

# Ramal Uberlândia - Chaveslândia | Visão Geral

## Mapa do projeto



## Conexão ao Sistema VLI (FCA)

- Trecho compõe a lista de projetos ferroviários no PEF-MG
- A ligação ferroviária visa ao escoamento do Basalto, originário da região de Uberlândia, até as principais regiões produtoras do agronegócio.

## Highlights

### Visão Geral do Projeto<sup>1</sup>

- 276,5 km de extensão (bitola métrica)

### Potencial Captura de Carga<sup>1</sup>

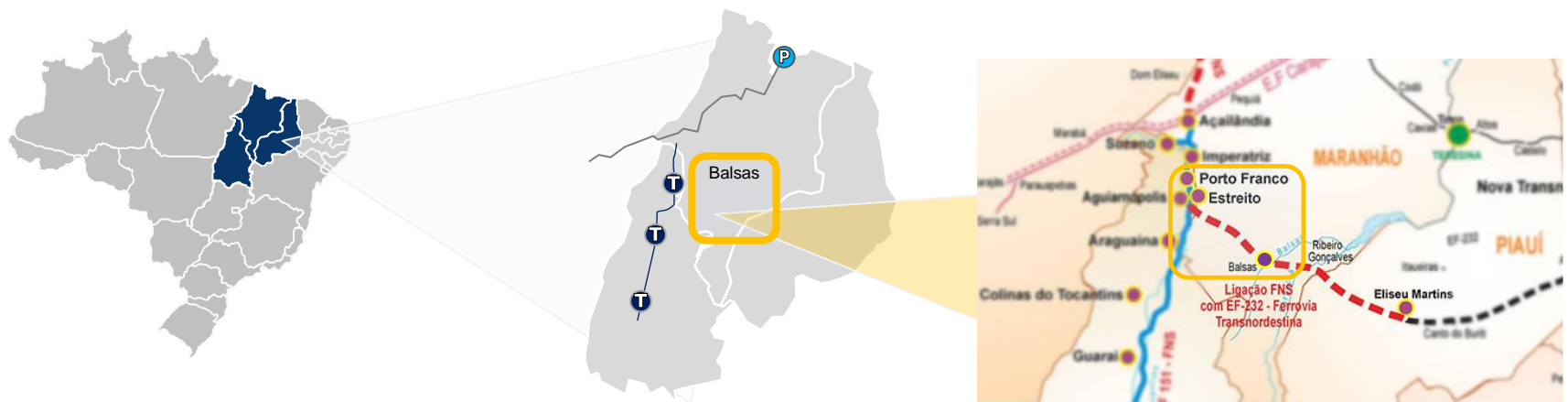
- Potenciais cargas: soja, milho e pó de basalto (remineralizador)
- 3 milhões de toneladas/ano (2025); 4 milhões de toneladas/ano (2035)

<sup>1</sup> Fonte: PEF MG – Plano Estratégico Ferroviário de Minas Gerais



# Ramal Porto Franco - Balsas | Visão Geral

## Mapa do projeto



## Conexão ao Sistema VLI (FNS)

- Redução da perna Rodoviária para escoamento a porto de destino
- Possibilidade de ligação FNS com EF-232 (Transnordestina)

## Highlights

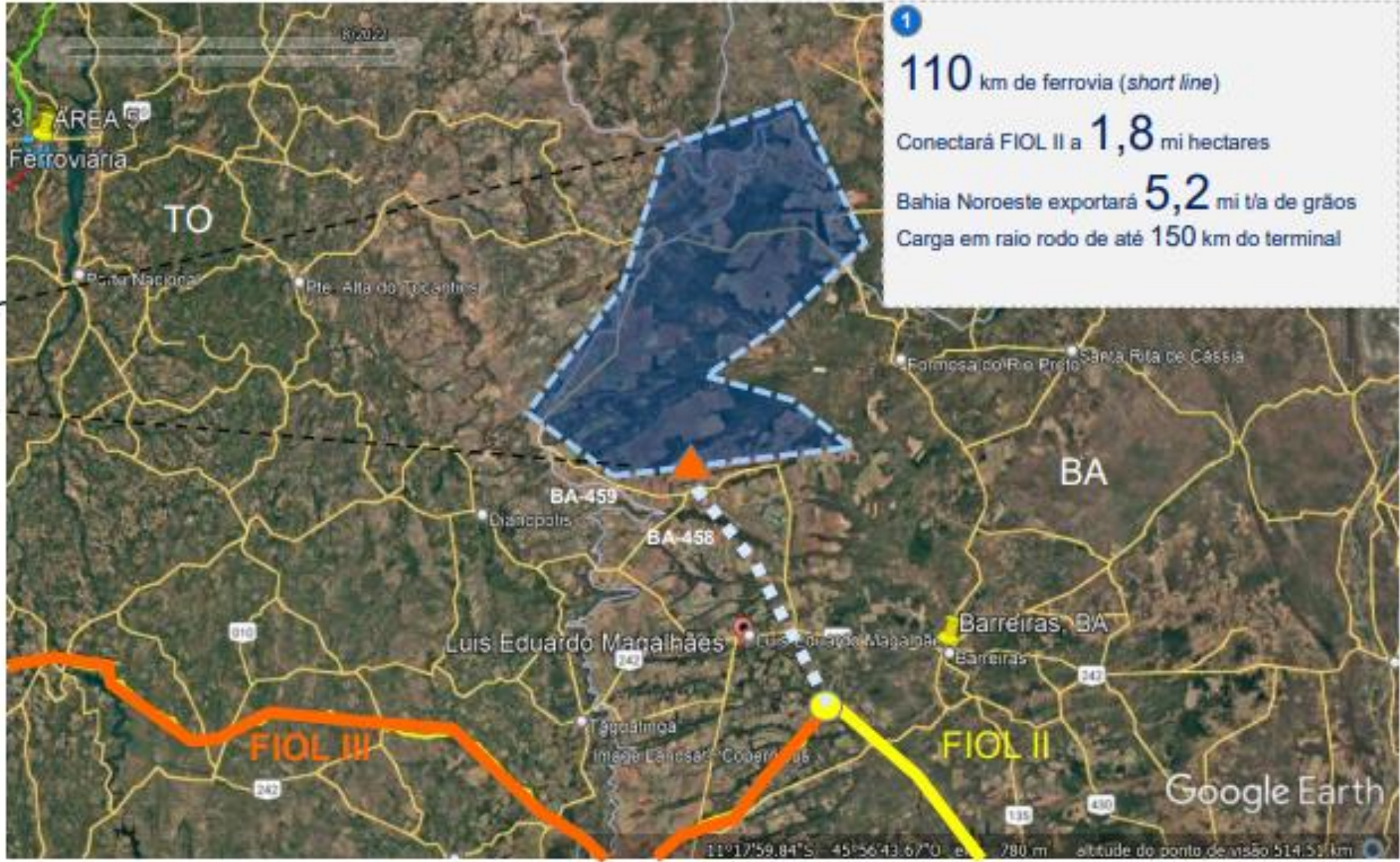
### Visão Geral do Projeto

- Trecho Porto Franco/MA – Balsas/MA: 230 km (bitola larga)

### Potencial Captura de Carga

- Potenciais cargas: soja, farelo, milho, fertilizantes, entre outras - 6,0 milhões de toneladas/ano (2035) – estudo em andamento
- Visa atendimento das cargas de/para a região do MATOPIBA

Potenciais novos trechos ferroviários – Barreiras (BA) – LEM (BA)





## Potenciais novos trechos ferroviários – Correntina (BA) – Arrojolândia (BA)



**2**  
**90** km de ferrovia (*short line*)

Conectará FIOL II a **0,5** mi hectares

Exportará **1,5** mi t/ano de grãos e **0,4** mi t/ano de algodão

Carga em raio rodo de até **100** km do terminal





FOMENTO DO  
AGRONEGÓCIO



# FOMENTO E DA SUSTENTABILIDADE: **LABCERRADO**

RENOVAR PARA TRANSFORMAR O AGRO DO BRASIL



## OPORTUNIDADES E DESAFIOS



10 mi hectares\* com potencial agrícola entre as 2 regiões



Elevado potencial de produção sobre pastagens degradadas

## POTENCIAL LOGÍSTICO



Demanda escoada pelo Arco Norte e Portos do Sudeste



Competitividade para a região



Reequilíbrio para a balança comercial regional

## PARCERIA



Otimização do portfólio de cultivares de soja e milho de alta performance



Sistemas sustentáveis de produção, como integração lavoura pecuária e floresta



Tecnologias de remineralizadores para obtenção de novos solos



Desenvolvimento da fertilidade e biodiversidade de solos de Cerrado



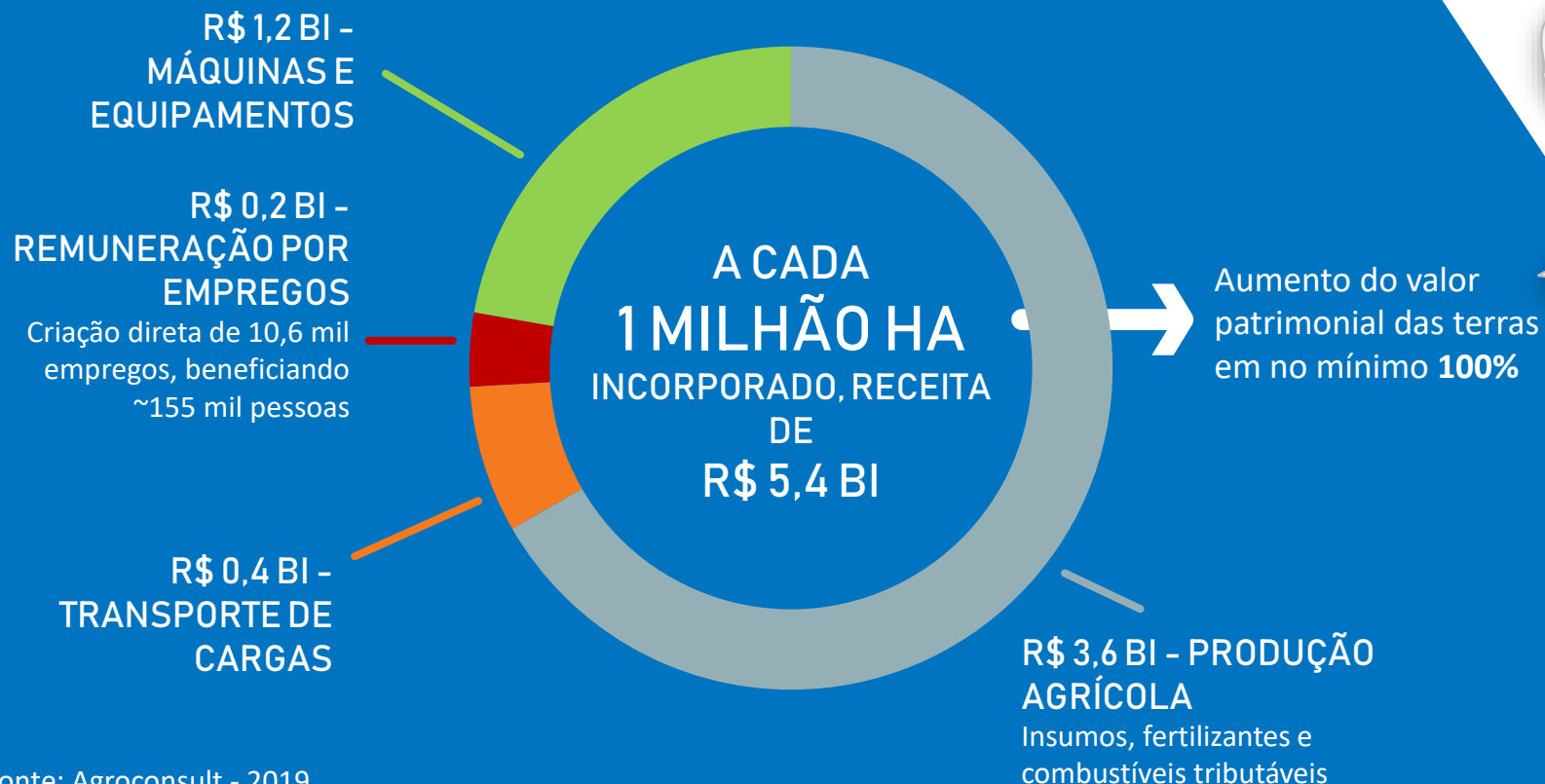
Tecnologias relacionadas à Microbiologia como fixação biológica de nitrogênio

\*Áreas de pastagens degradadas que podem ser melhor aproveitadas na agricultura

# FOMENTO

RENOVAR PARA TRANSFORMAR O AGRO DO BRASIL

Benefícios para a região com a produção área potencial cultivável (10,5 mi ha)



Fonte: Agroconsult - 2019



**PARCERIA:** 



AMPLIAÇÃO DOS FLUXOS  
DE FERTILIZANTES



FERTILIZANTES



IMPORTANTE PARCEIRA NA MOVIMENTAÇÃO  
DO INSUMO EM VÁRIAS REGIÕES

RENOVAR PARA TRANSFORMAR O AGRO DO BRASIL

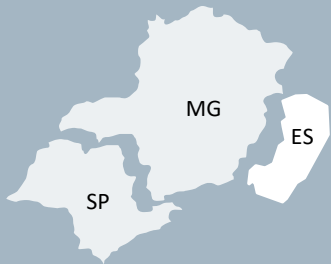


Novas soluções logísticas:

NORDESTE:

Parceria com a Copi para novo corredor entre Maranhão e Tocantins

TMIB (SE) fluxo de importação e cabotagem



SUDESTE:

Rotas de SP e ES. Capacidade de transporte ampliada em cerca de  
800 mil toneladas/ano desde 2021

Investimentos recentes

**R\$ 300 mi**

VLI movimenta mais de

**10% do ferti importado**

Os volumes atendem Goiás, Mato Grosso, Minas Gerais,  
Pará, Piauí, Bahia, Alagoas e Sergipe

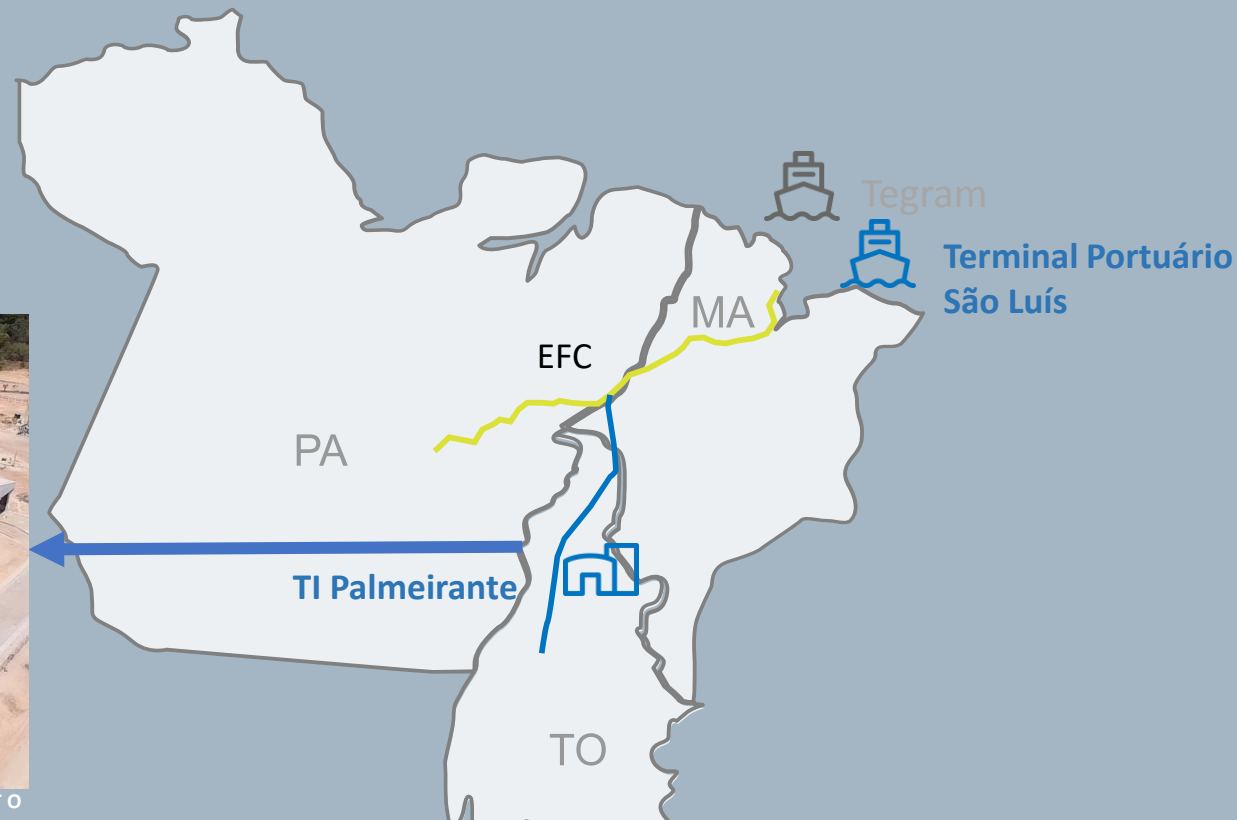


## RENOVAR PARA TRANSFORMAR O AGRO DO BRASIL

- **Corredor de importação entre Maranhão e Tocantins** consolida NOVO Polo de Fertilizantes do Brasil
- **Tocantins se torna auto suficiente** e abastecerá 100 municípios e 4 estados: MT, BA, TO e GO
- Geração de **450 empregos** diretos e **redução de 2 mil caminhões** pelo modal ferroviário
- Inicialmente 1,5MM toneladas/ano - **Início operações Outubro 2022**
- Redução do custo logístico em hinterlândia com cerca de **50MM de habitantes** e que **produz 45% do grãos no Brasil**

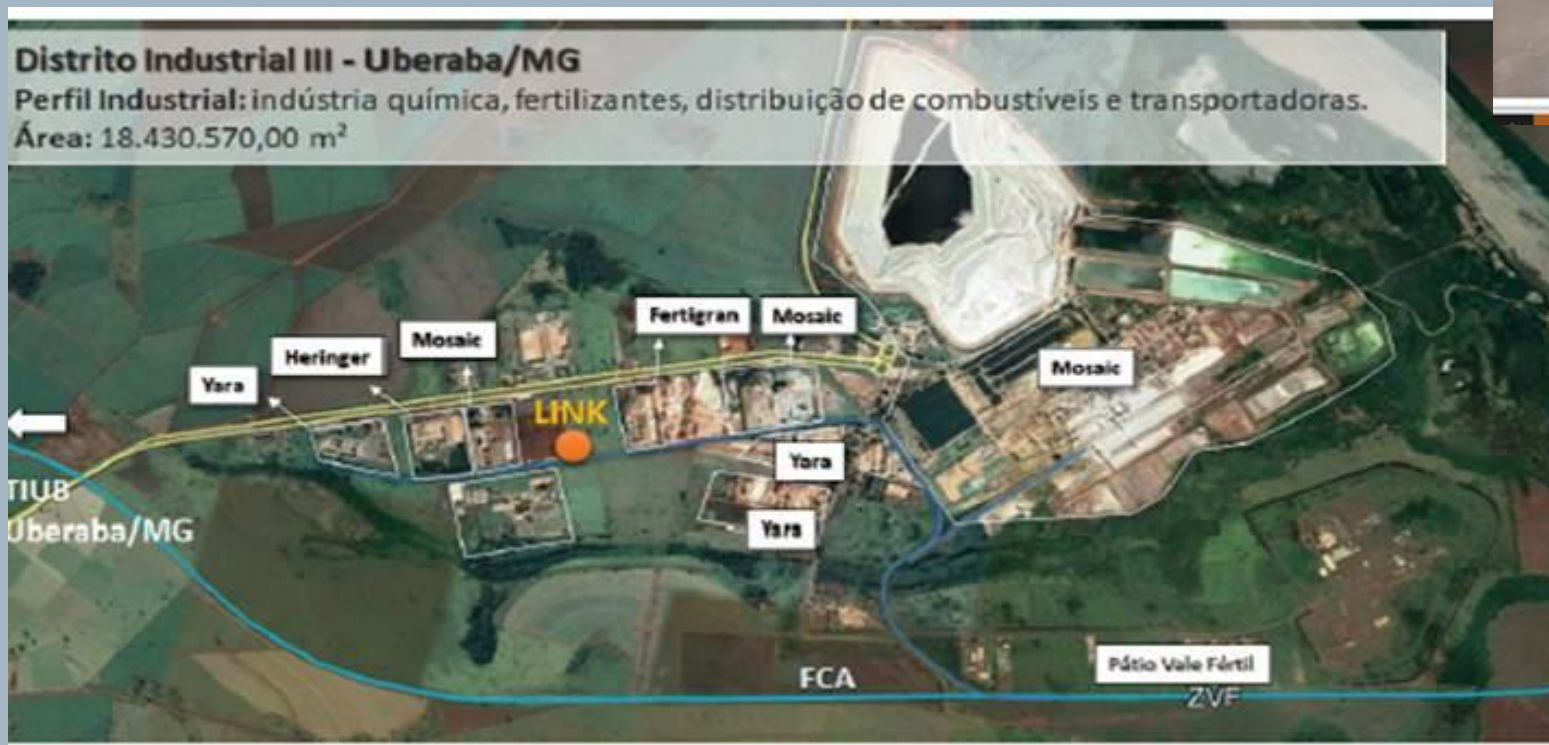


FOTO REAL DO NOVO TERMINAL DE FERTILIZANTES NO TO



## RENOVAR PARA TRANSFORMAR O AGRO DO BRASIL

- Corredor de **importação entre o TIPLAM e Uberaba-MG** (Polo misturador)
- Carga de retorno da frota graneleira exportação
- Geração de **100 empregos diretos**
- 900mil toneladas/ano
- Origem EUA, Canadá e Oriente Médio







AQUECIMENTO DA  
INDÚSTRIA NACIONAL

# CRONOGRAMA DE COMPRAS PARA INDÚSTRIA

RENOVAR PARA TRANSFORMAR A INDÚSTRIA DO BRASIL

## Aquisições Renovação FCA



Aquisições VLI

Até

**2026**

67 locomotivas  
2,8 mil vagões

Aquisições VLI até 2032

102 locomotivas  
6,2 mil vagões

**R\$ 4,6 bilhões**

\*Valor e quantidades ainda em validação ANTT





INOVAÇÃO



# PLATAFORMA TRATO

Gestão da cadeia logística rodoviária que oferece soluções de integração e otimização para os diferentes entes da cadeia: motoristas, transportadoras e embarcadores.



**Clientes**



**Transporte Rodoviário**



**Terminal Integrador**



**Transporte Ferroviário**



**Portos**

## TRATO LOGTECH

- Transportadora rodoviária digital com solução completa
- Sistema de agendamento de caminhões em terminais e portos:
  - Agendamento dinâmico automático
  - Múltiplas filas virtuais para acesso aos locais
  - Inteligência Artificial de posicionamento
  - Mais produtividade e menor tempo de espera

## TRATO CARETECH

- Descontos em redes parceiras de combustíveis, pneus e auto-peças
- Publicação de anúncios de cargas por região, segmento e melhores fretes
- Produtos financeiros (empréstimos, consórcios, financiamentos)

## Alguns Números...

Caminhoneiros cadastrados

+125 mil



Toneladas de cargas  
Agendadas e entregues

+30 milhões\*



Toneladas de  
Cargas transportadas

+1,3 milhões



Quantidade de  
Fretes divulgados

+ 39 mil



Satisfação dos  
Usuários

96%







INVESTIMENTO SOCIAL



# Transformamos o futuro, preservando a história

## Projeto Estação de Memórias

Em 2023 serão entregues mais 13 estações reformadas e com atividades que atendem a comunidade e levam informações sobre a memória dos trilhos.



Antes



Depois

Fotos: Estação de Cachoeira (BA)







## EDUCAÇÃO

### PROGRAMA CONEXÃO COMUNIDADE

O programa tem por objetivo promover o desenvolvimento e a valorização dos professores da rede pública, além de realizar iniciativas com estudantes, possibilitando o aprendizado e o reconhecimento do patrimônio nas cidades onde a VLI atua.



## VOLUNTARIADO

### VLI SOLIDÁRIA

O programa estimula o exercício da cidadania e a participação social, aproximando empregados e comunidades vizinhas. É organizado em comitês e valoriza o voluntariado empresarial e a integração entre as equipes.

Contribui para o desenvolvimento comunitário dos municípios onde a companhia atua.

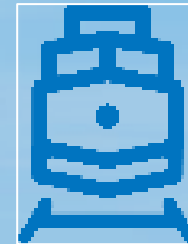


## ESPORTE

### ESTAÇÃO DO ESPORTE

O projeto oferece atividades esportivas em diferentes modalidades para crianças e adolescentes que vivem próximos à linha férrea. Por meio do incentivo ao esporte, o programa busca desenvolver aspectos como o trabalho em equipe, a tolerância, o respeito, a dimensão de grupo e a responsabilidade compartilhada.

# AGENDA



FCA  
RENOVAR PARA  
TRANSFORMAR





# RENOVAÇÃO FCA

A MAIOR JÁ REALIZADA NO BRASIL

Visão 2021

R\$ 11 bi

Sustaining + obras de  
expansão de capacidade

R\$ 2,8 bi

Frota

R\$ 2,4 bi

Obras e projetos de  
interesse público

R\$ 2,5 bi

Pagamento  
em pecúnia

R\$ 18,7 bi

TOTAL

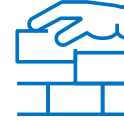
- **MG/ES/GO:** preparação para fomento e abastecimento portos do Sudeste
- **BA:** transição e apoio para redesenho
- **MA:** capacitação da EMAP para escoar cargas Arco Norte



# Renovação: avanço nos conflitos urbanos e mais segurança



88 obras: 40 cidades de 5 estados (MG, SP, BA, GO e RJ)



13 obras de arte (viadutos, trincheiras e ponte)



Mais de 5,5 mil empregos (em soluções de conflitos)



12 passarelas, vedações e PNPs

63 sinalizações ativas



MG

27 cidades  
Pleitos regionais  
Demandas da 4131  
Mais de 3 milhões  
de beneficiados



BA

3 cidades  
(Brumado, Santo  
Amaro e Alagoinhas)  
Cerca de 300 mil  
beneficiados



SP

4 cidades  
(Mogi Guaçu, Aguaí  
Ribeirão Preto e  
Campinas)  
Cerca de 2 milhões  
de beneficiados



GO

5 cidades  
(Pires do Rio, Luziânia  
Catalão, Vianópolis  
e Ipameri)  
Pleitos Minfra  
Cerca de 400 mil  
beneficiados

Capex: R\$ 385 mi

5,7 milhões  
beneficiados

# Renovação FCA

## Outorga — R\$ 1,6 MM sem FIOl 2

- Conflitos urbanos: R\$ 305 mi
- FIOl 2 — lote 5 e 7: em análise
- FIOl 3 — BR-020: R\$ 513 mi
- FIOl 3 — Projeto: R\$ 60 mi
- Ramal Aratu: R\$ 22 mi
- Conflitos urbanos: R\$ 4 mi
- Pera Porto do Itaqui: R\$ 547 mi
- Conflitos urbanos: R\$ 41 mi
- Conflitos urbanos: R\$ 34 mi
- Conflitos urbanos: R\$ 34 mi

## Reequilíbrio — R\$ 0,3 MM

- Viaduto Anel BH: R\$ 116 mi
- Projeto Corinto-Pirapora: R\$ 6 mi
- Projeto Uberaba-Araxá: R\$ 5 mi
- Estudo para destinação malha: R\$ 5 mi
- Realocação Pátio de Brasília: R\$ 184 mi
- Projeto Trem de Passageiros: R\$ 1 mi
- Projeto Trem de carga Barra Mansa Angra: R\$ 3 mi

## Recurso FCA — R\$ 7,4 bi

- Ramal Unaí-Luziânia: R\$ 2,1 bi
- Ramal Unaí-Pirapora: R\$ 5,3 bi

Obs: Proposições do MINFRA à ANTT (em análise)

Obs: Valores de Face

# MINAS GERAIS: SOLUÇÕES DE CONFLITOS

**60 obras de conflitos urbanos em**  
**27 cidades de várias regiões**  
**Mais de 3 milhões de pessoas beneficiadas**



## MELHORIA IDENTIFICADAS EM

- Matriz ANTT
- Audiência pública
- Histórico da 4131
- Pleitos de cidades e parlamentares

## DESTAQUES

1

### Betim

5 obras (viaduto e 4 trincheiras)

2

### Contagem

2 passarelas e 2 PNPs

3

### Santa Luzia

1 ponte e 2 sinalizações ativas

4

### Divinópolis

8 sinalizações ativas

5

### Itaúna

1 viaduto 6 sinalizações ativas

6

### Uberaba

1 vedação e 2 sinalizações ativas

7

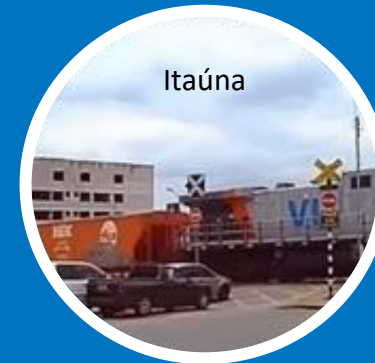
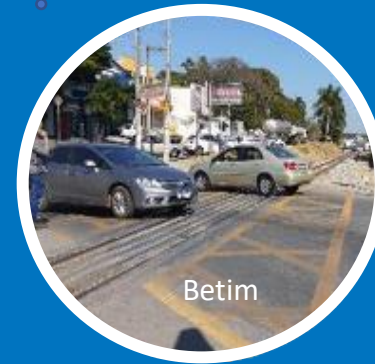
### Montes Claros

1 viaduto, 1 vedação e 1 sinalização ativa

8

### Araguari

1 viaduto



Portos  
Espírito  
Santo



# MINAS GERAIS E ESPÍRITO SANTO: FOMENTO DAS CONEXÕES INTERIOR E LITORAL



- Propostas conectadas ao PEF/MG e demandas de MG e ES
- Reforço do papel de MG no agro
- Novas oportunidades na conexão ferrovia e portos

## DESTAQUES

1

2

Projetos de remodelação dos trechos Corinto-Pirapora e Uberaba-Araxá

**Potencial de incremento corredor GO/MG/ES:**

3

**EVTEA e gatilho contratual** para obra (Unaí-Pirapora) e/ou (Unaí-Luziânia)

4

Fomento do agronegócio no Noroeste de MG – projeto Labcerrado



Investimento estimado

**R\$ 6 bi**

## BAHIA: COMPROMISSOS DA FCA COM O ESTADO

- 1 Construção de alça de acesso ao Porto de Aratu
- 2 Conclusão da FIOl 2 e extensão até Roda Velha (70 km ), conectando a ferrovia na BR-020.
- 3 4 5 Solução de conflito urbano (Alagoinhas, Brumado e Santo Amaro)



## ATENÇÃO COM O PRESENTE E FOCO NO FUTURO

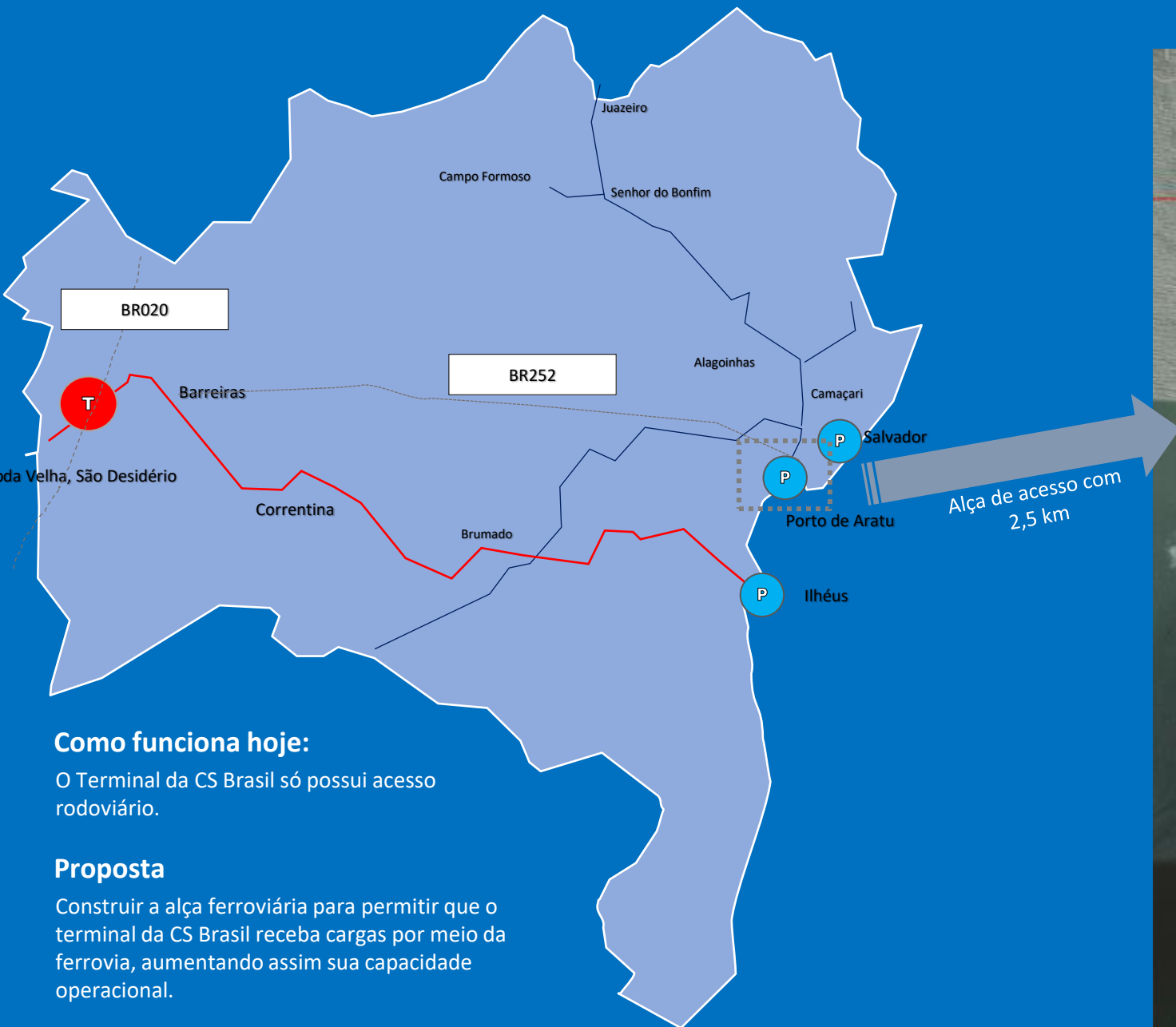
- Definição prévia das condições em que o trecho será entregue pela FCA
- Continuidade de operação até 2026 – não há impacto imediato
- Estudo conjunto com a sociedade baiana para melhor uso da malha
- Recursos de eventual indenização direcionados prioritariamente para implantação da nova solução no tronco sul (Brumado x Aratu)



Investimento estimado

**R\$ 3,3 bi**

# ACESSO AO PORTO DE ARATU



## Como funciona hoje:

O Terminal da CS Brasil só possui acesso rodoviário.

## Proposta

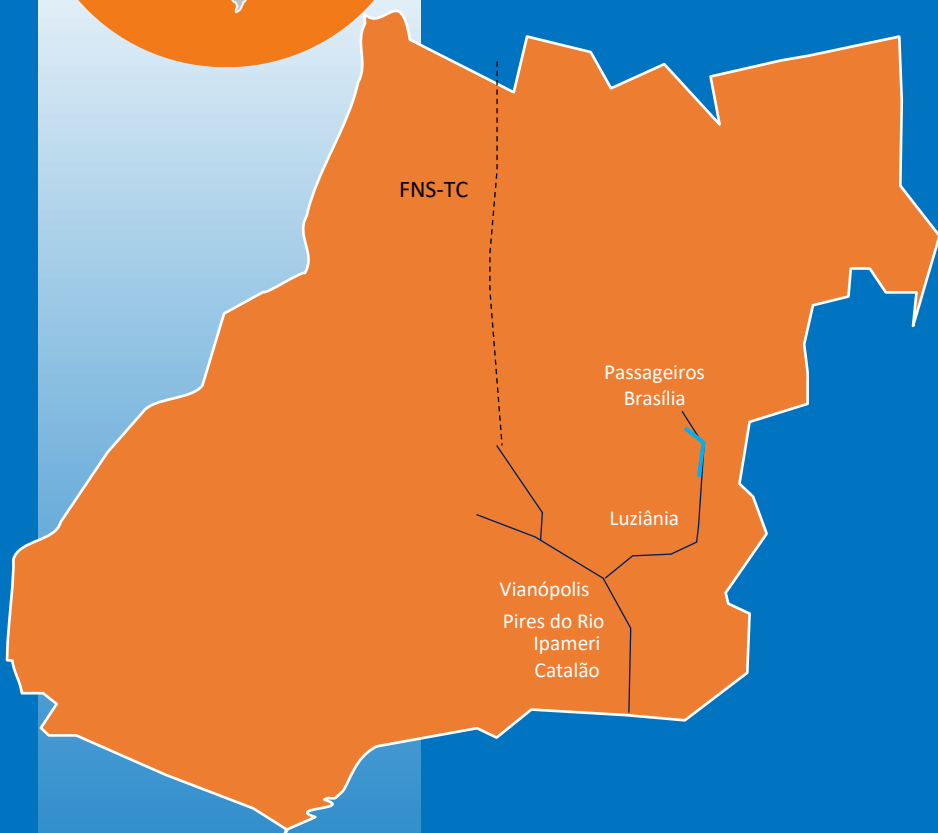
Construir a alça ferroviária para permitir que o terminal da CS Brasil receba cargas por meio da ferrovia, aumentando assim sua capacidade operacional.

Obs: Proposições do MINFRA à ANTT (em análise)





## GO E DF: SOLUÇÕES DE CONFLITOS



Conflito urbano  
em Catalão



Pátio Brasília

**+ R\$ 83 MILHÕES  
EM 14 OBRAS**

- Pleitos da audiência pública  
e das visitas do Minfra a campo

**Investimentos projetados\***

- Trem passageiro de Brasília-Valparaíso
- Transferência do pátio da estação rodoferroviária

\*O projeto do trem de passageiro e a obra de transferência são apontados como investimentos adicionais. A execução depend

## SP: AUMENTO DE 85% NO VOLUME DE CARGAS MOVIMENTADAS



Pátio em Guará

### Ampliação e novos pátios para suportar crescimento do açúcar

- Paulínia
- Guará
- Coronel Corrêa
- Palmitos



Conflito urbano em Ribeirão Preto

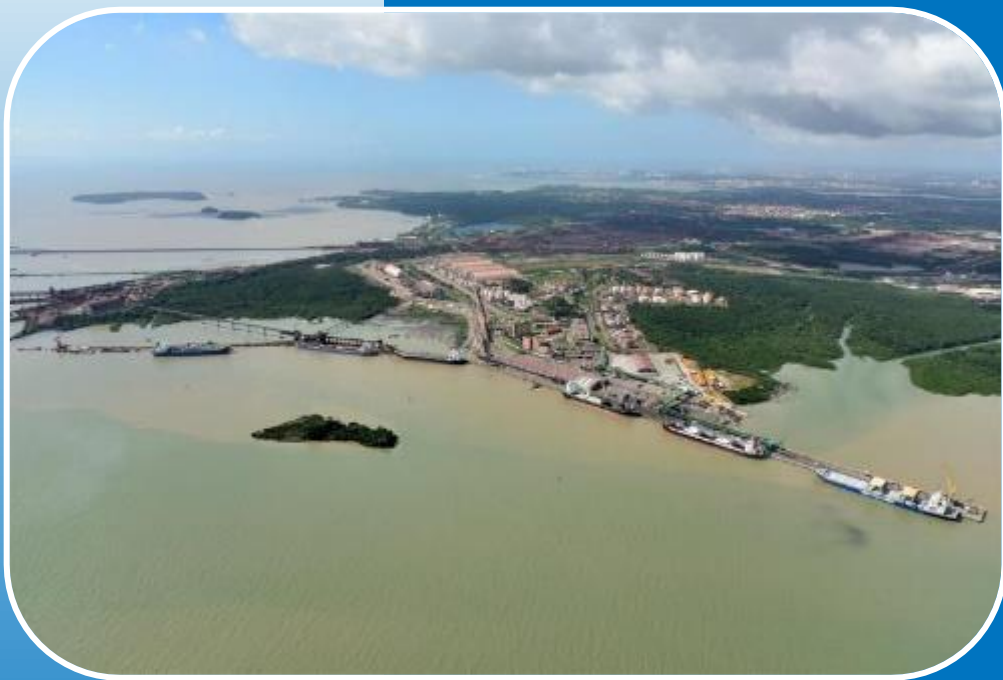
### Redução de conflitos urbanos

- R\$ 100 milhões em obras
- 4 cidades atendidas por pleitos regionais apresentados em **audiência pública**

## MARANHÃO: CAPACITAÇÃO DA EMAP PARA ATENDER DEMANDA FUTURA DO ARCO NORTE



### Porto do Itaqui



### 2 peras ferroviárias no Porto do Itaqui

- Primeiro porto público com recurso das renovações para solução de acesso ferroviário
- Conexão representa novo patamar, a “FIP do Arco Norte”
- Solução de escoamento de parte da carga do Arco Norte com ganhos para grãos, fertilizantes, combustível e celulose

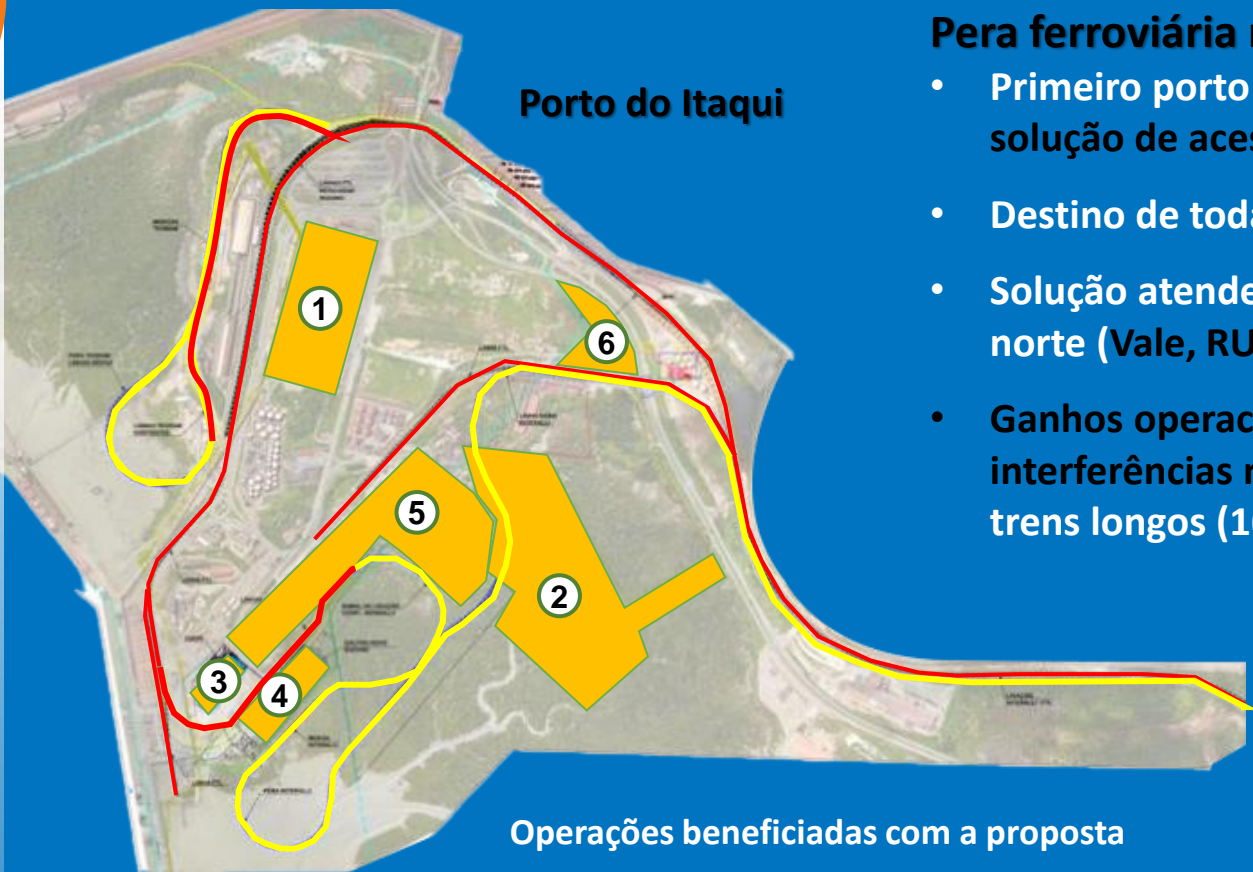


Investimento estimado

**R\$ 0,4 bi**



# CAPACITAÇÃO DA EMAP PARA ATENDER DEMANDA FUTURA DO ARCO NORTE



## Pera ferroviária no Porto do Itaqui

- Primeiro porto público com recurso das renovações para solução de acesso ferroviário (FIP do Arco Norte).
- Destino de toda carga do Arco Norte (FICO 1 e 2, FIOL 3)
- Solução atenderá todas operadoras atuais e futuras do arco norte (Vale, RUMO, FNS, FTL, BAMIM e novas)
- Ganhos operacionais, aumento de capacidade e redução de interferências no ramal FTL e porto, com a circulação de trens longos (160 vagões) e redução de manobras

Operações beneficiadas com a proposta

1	TEGRAM	4	Suzano
2	Novo Player Grãos	5	Pool de Combustível
3	Copi	6	Temape

Construção e adequação de novas linhas:

16,2 km

Legenda:  
— Linhas Novas – Projeto VLI  
— FTL – Linhas existentes

Obs: Proposições do MINFRA à ANTT (em análise)



Conexões que  
geram **valor**

[vli-logistica.com.br](http://vli-logistica.com.br)

