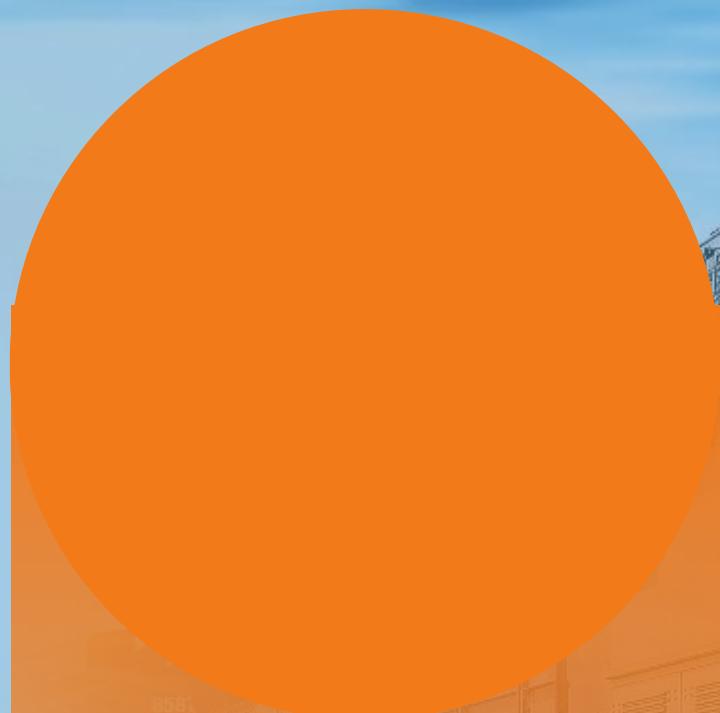




VLI!
Conexões que
geram valor

CTLog
dez/2022

AGENDA



A VLI

- INSTITUCIONAL
- AUTORIZAÇÕES
- FOMENTO DO AGRO
- NOVOS FLUXOS DE FERTILIZANTES
- AQUECIMENTO DA INDÚSTRIA NACIONAL
- INOVAÇÃO
- INVESTIMENTO SOCIAL



FCA: RENOVAR PARA TRANSFORMAR

ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Nossa estrutura societária define o percentual sobre os direitos e obrigações de cada sócio, além de determinar o regime tributário:

29,6%

VALE - Uma das maiores mineradoras do mundo, com operações ferroviárias e portuárias no Brasil.

26,5%

BROOKFIELD - Fundo de investimentos canadense, com participação mundial em infraestrutura, incorporação, private equity, energia, entre outros.

8%

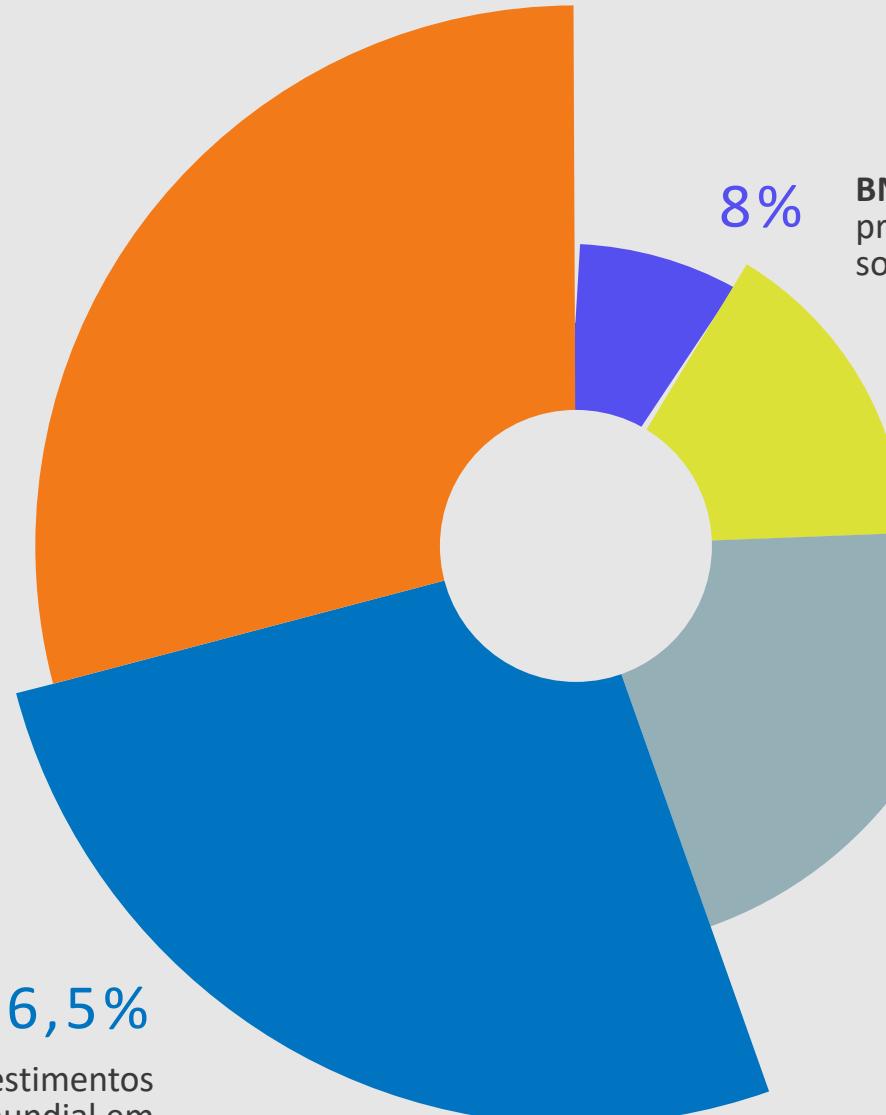
15,9%

20%

BNDES - Banco federal que apoia programas, projetos, obras e serviços para desenvolver a socioeconômica do País.

FI-FGTS - Fundo de investimentos, com participação em infraestrutura de rodovias, portos, hidrovias, ferrovias, energia e saneamento.

MITSUI & CO - Empresa de investimentos japonesa, acionista da Vale, Multigrain, VLI e MRC Capital, entre outras.



VLI EM NÚMEROS



7,5 mil
empregados



+ De
R\$ 10 bilhões
investidos entre 2014 a
2020



9 terminais
intermodais



Presente em cerca de
300 municípios,
10 estados e no Distrito
Federal



Operação em
4 ferrovias: Centro Atlântica,
Norte-Sul, Vitória a Minas e
Carajás

Volume de ferrovias em
2021: **58,9**
milhões de
toneladas (TU)

Cerca de
8.000 km
de ferrovia

Aproximadamente 800
locomotivas e 24 mil
vagões



7 estruturas
de operações
portuárias

Volume de
portos em 2021: **42,8**
milhões de
toneladas (TU)



+ De
R\$ 1,6 bilhões em
Investimentos em 2021



+ De
R\$ 24 bilhões
Em Ativos Totais



+ De
R\$ 7,2 bilhões de Receita Bruta
+ De
R\$ 2,7 bilhões de EBITDA



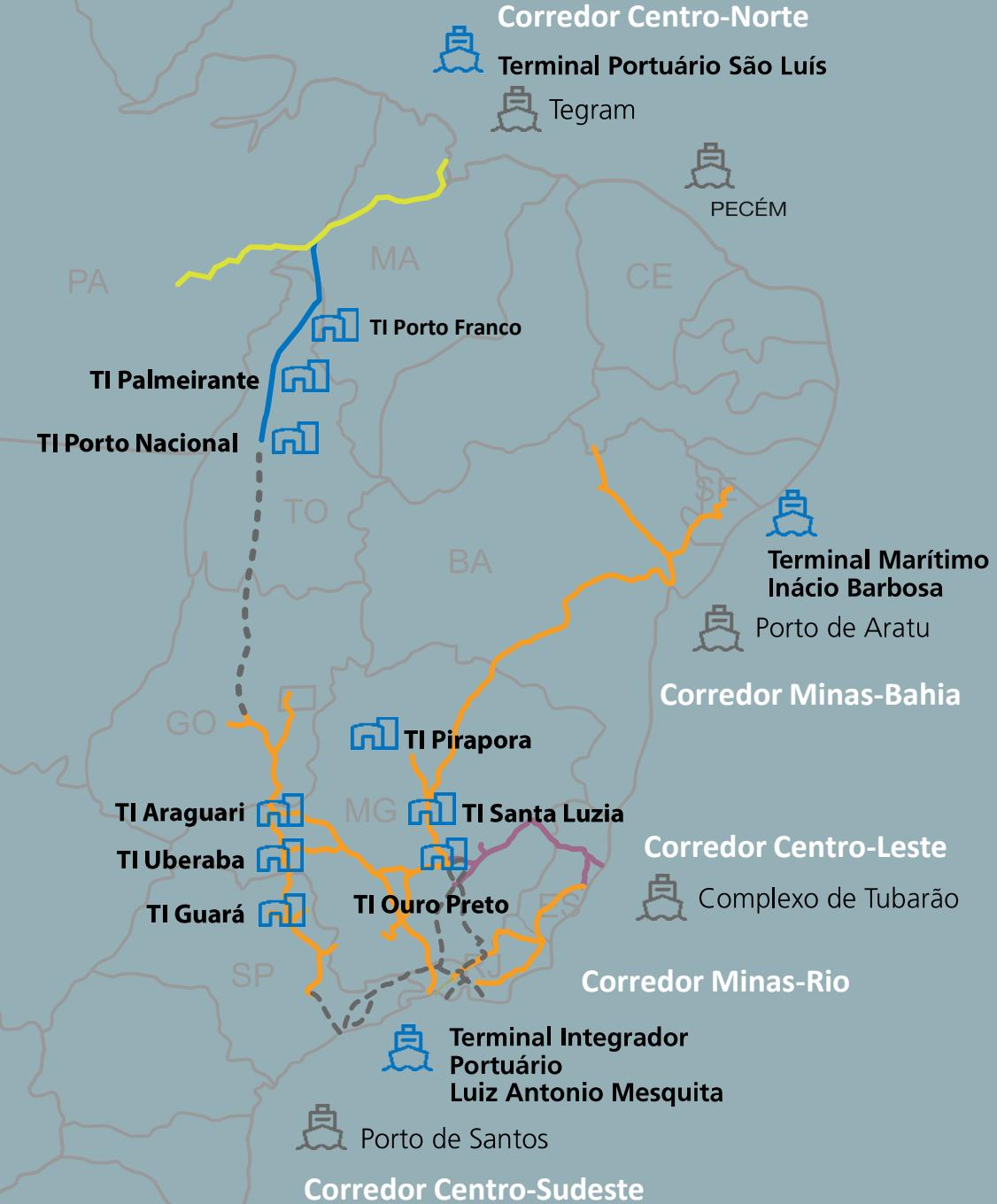
43,1%
de margem EBITDA



R\$ xx milhões
em investimentos sociais

SISTEMA LOGÍSTICO MULTIMODAL

- VLI – FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA (FCA)
- VLI – TRAMO NORTE FERROVIA NORTE-SUL (FNS)
- VALE - ESTRADA DE FERRO CARAJÁS (EFC)
- VALE - ESTRADA DE FERRO VITÓRIA A MINAS (EFVM)
- TERMINAL INTEGRADOR
- PORTO PRÓPRIO
- PORTO DE TERCEIROS
- OUTRAS FERROVIAS



Nosso Sistema Multimodal Integrado é Único no Brasil



Corredor Centro-sul

Corredor Centro-norte

São Luís

TEGRAM

Pecém

EFC

FNS

TMIB

Porto de Aratu

EFVM

FCA

TPD3

TPD4

TGL

TPM

Porto de Santos

TIPLAM

Corredor Centro-sudeste

Legenda

- Portos VLI
- Portos Vale
- Portos de terceiros
- Terminal VLI
- Ferrovia VLI
- Ferrovia de Terceiros
(Direito de passagem)

*Operado pela VLI

8 Terminais

2 Ferrovias

5 Portos

**Centro e Sudeste
(GO, DF, MG, SP, ES, RJ)**

- TIPLAM Santos
- TPD Terminal de Produtos Diversos
- TPM Terminal Portuário Praia Mole
- TGL Terminal de Granéis e Líquidos
- Terminal Integrador Guará – TIGU
- Terminal Integrador Araguari – TIA
- Terminal Integrador Uberaba - TIUB
- Terminal Integrador Pirapora - TIPI
- Terminal Integrador Santa Luzia - TISL
- Terminal Integrador Ouro Preto - TIOP
- Ferrovia Centro Atlântica

**Norte e Nordeste
(MA, TO, BA, SE, CE)**

- TPSL Terminal Portuário São Luís
- TMIB Terminal Marítimo Inácio Barbosa
- Terminal Integrador Palmeirante – TIPA
- Terminal Integrador Porto Nacional - TIPN
- Operação do PECEM – 8 milhões t
- Ferrovia Norte Sul - TN
- Ferrovia Centro Atlântica

SEGMENTOS EM QUE ATUAMOS



GRÃOS



INDÚSTRIAS E
MINERAIS

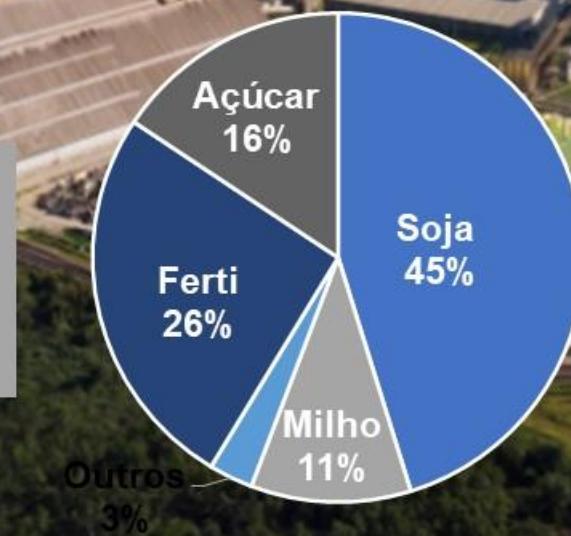


FERTILIZANTES, FLORESTAIS,
COMBUSTÍVEIS E AÇÚCAR



Temos capacidade de movimentar **23%** da soja e milho exportados pelo Brasil

Movimentamos **19%** da safra brasileira de açúcar e grãos



Volumes VLI 2021 (atendimento ao agro) – 31 MM/t

Participação da VLI na exportação do soja,
milho, farelo e açúcar

Porto	Porcentagem	Volumes (MM/t)
São Luis (TPSL)	28%	3,7 MM/t
Vitória (TPD)	100%	4,8 MM/t
Santos (TIPLAM)	13%	7,4 MM/t

**21% do açúcar exportado pelo
Porto de Santos***

TOTAL 2021: 18,4 MM/t

QUASE 100 CLIENTES

USIMINAS 

 Mosaic®

 BUNGE

 ADM
Arbeits, Lebens, Ernährung

 ArcelorMittal

 GERDAU



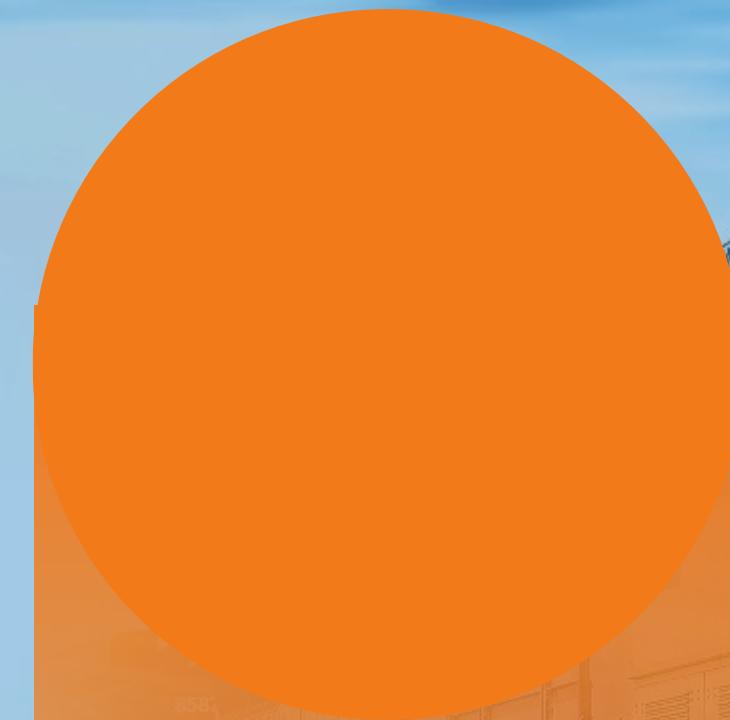
 CSN
Companhia Siderúrgica Nacional

 Cargill®

 SUZANO



PEDIDOS DE
AUTORIZAÇÕES



AUTORIZAÇÕES

MAIS DE MIL QUILÔMETROS EM CONEXÕES PARA AGRONEGÓCIO

5 AUTORIZAÇÕES

OUTRAS FERROVIAS

NOVOS TRECHOS



Ramal Lucas do Rio Verde – Água Boa | Visão Geral

Mapa do projeto



Legenda:
--- FICO I (Água Boa – Mara Rosa)
- - - FICO II (LRV – Água Boa)



Conexão ao Sistema VLI

- Trecho compõe o seguimento da FICO, cujo trecho-I já está em implantação.
- Permitirá captação da produção de parte do leste do MT com destino aos Portos de SL e/ou Ilhéus.

Highlights

Visão Geral do Projeto



- Trecho Água Boa/MT – Lucas do Rio Verde/MT: 508 km (bitola larga)

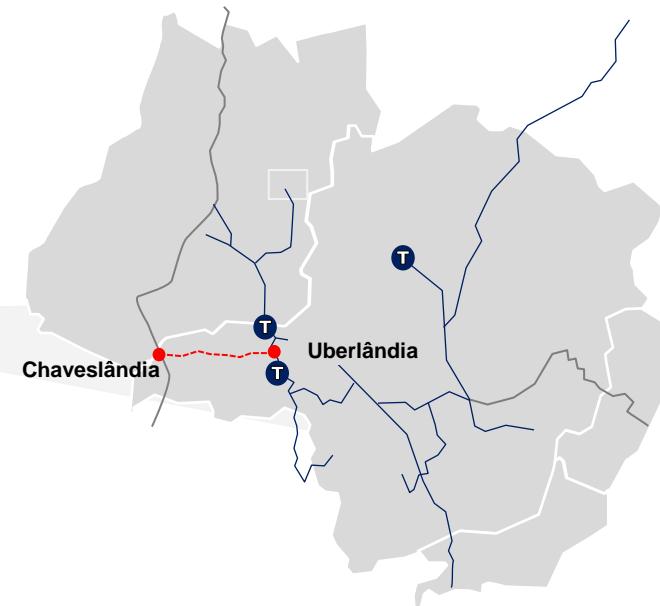
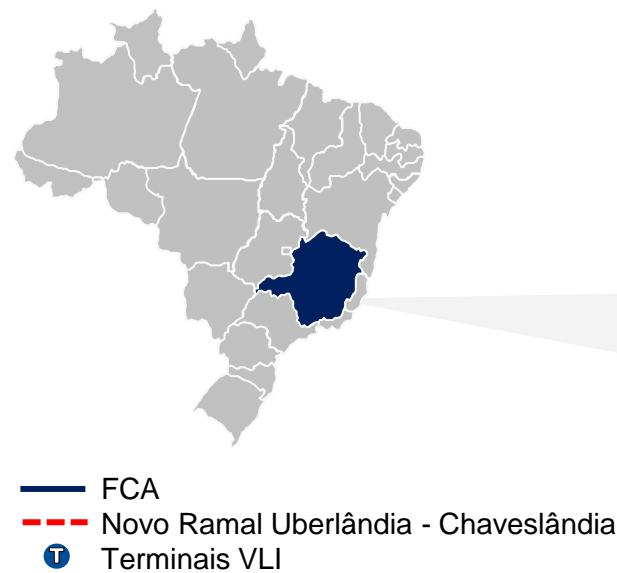
Potencial Captura de Carga



- Potenciais cargas: soja, milho, farelo, fertilizantes, entre outras
- ~ 28 milhões de toneladas/ano (2030) de grãos (cenário sem Ferrogrão)

Ramal Uberlândia - Chaveslândia | Visão Geral

Mapa do projeto



Conexão ao Sistema VLI (FCA)

- Trecho compõe a lista de projetos ferroviários no PEF-MG
- A ligação ferroviária visa ao escoamento do Basalto, originário da região de Uberlândia, até as principais regiões produtoras do agronegócio.

Highlights

Visão Geral do Projeto¹

- 276,5 km de extensão (bitola métrica)
-]



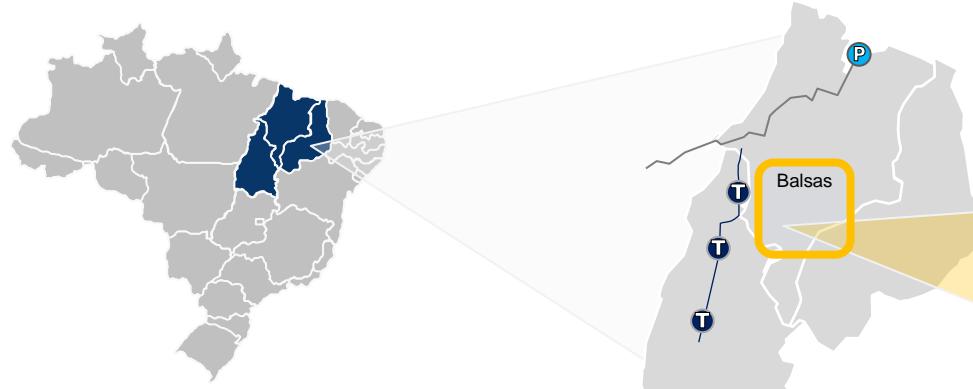
Potencial Captura de Carga¹

- Potenciais cargas: soja, milho e pó de basalto (remineralizador)
- 3 milhões de toneladas/ano (2025); 4 milhões de toneladas/ano (2035)

¹ Fonte: PEF MG – Plano Estratégico Ferroviário de Minas Gerais

Ramal Porto Franco - Balsas | Visão Geral

Mapa do projeto



Conexão ao Sistema VLI (FNS)

- Redução da perna Rodoviária para escoamento a porto de destino
- Possibilidade de ligação FNS com EF-232 (Transnordestina)

Highlights

Visão Geral do Projeto

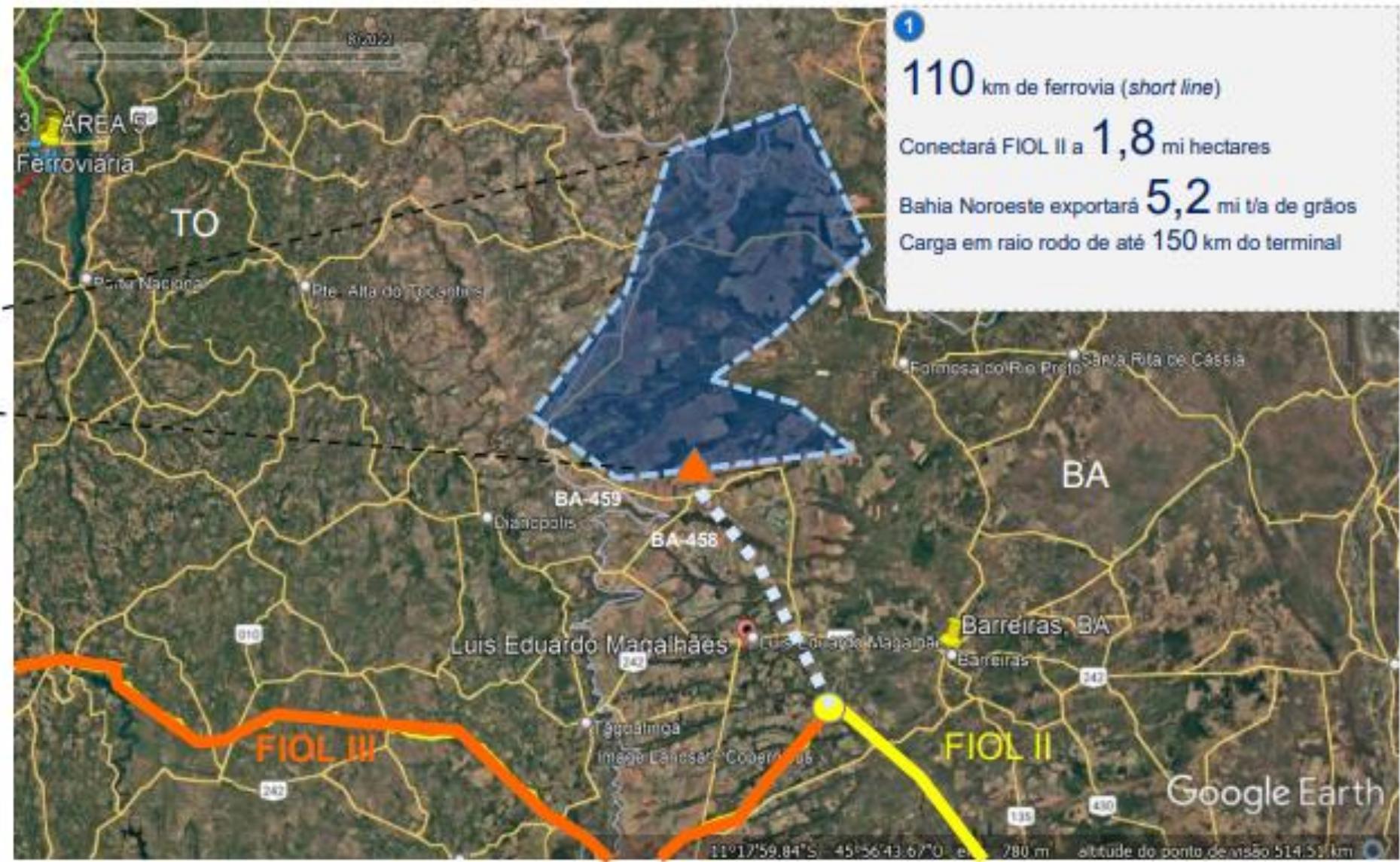
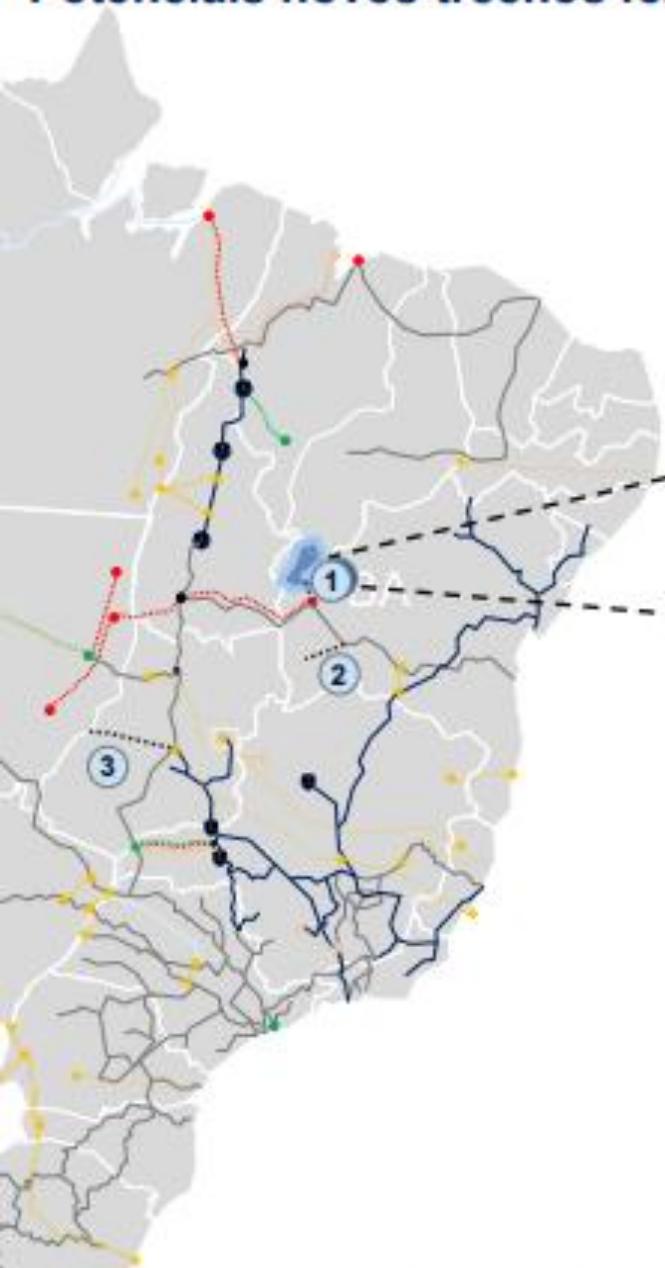
- Trecho Porto Franco/MA – Balsas/MA: 230 km (bitola larga)



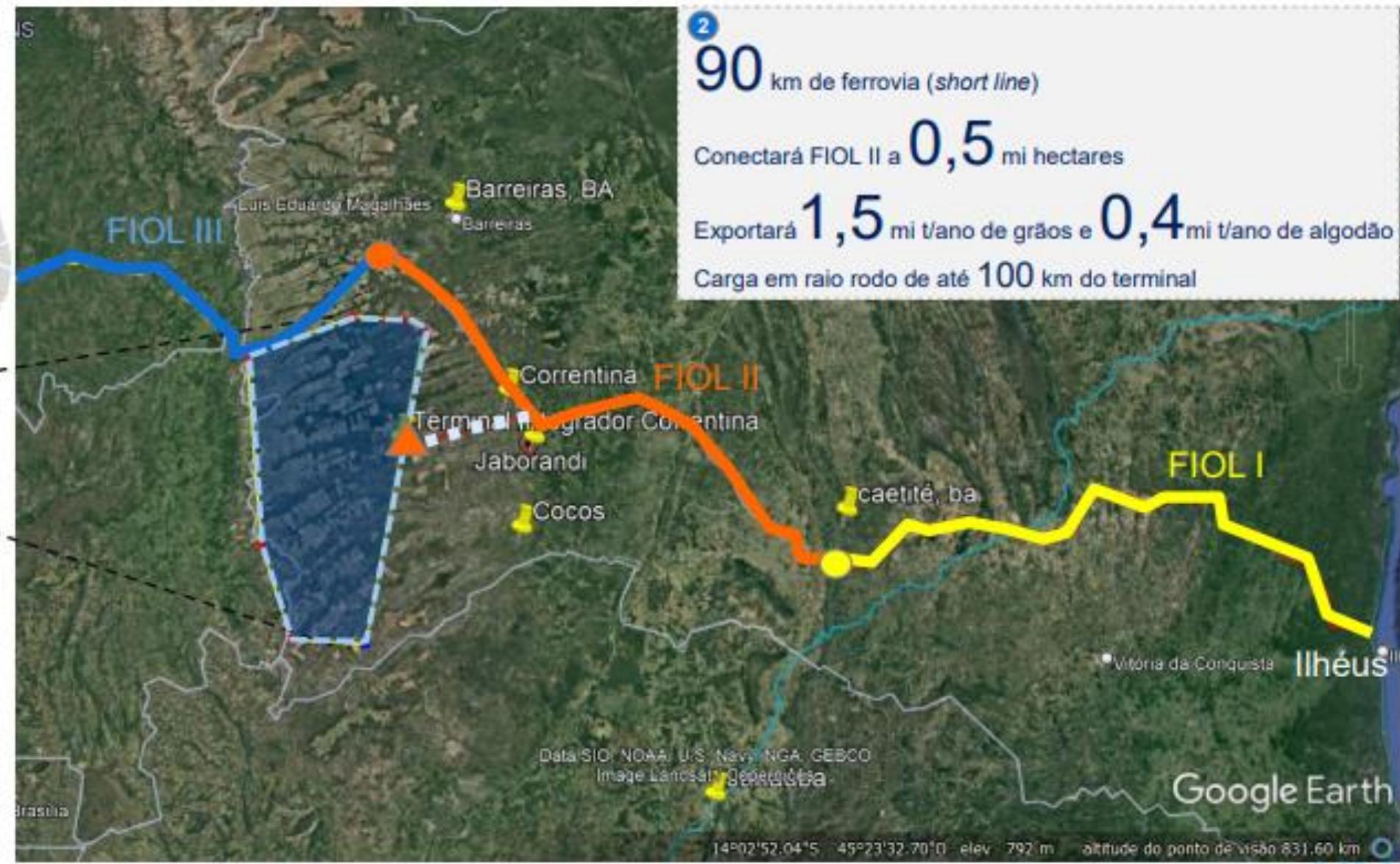
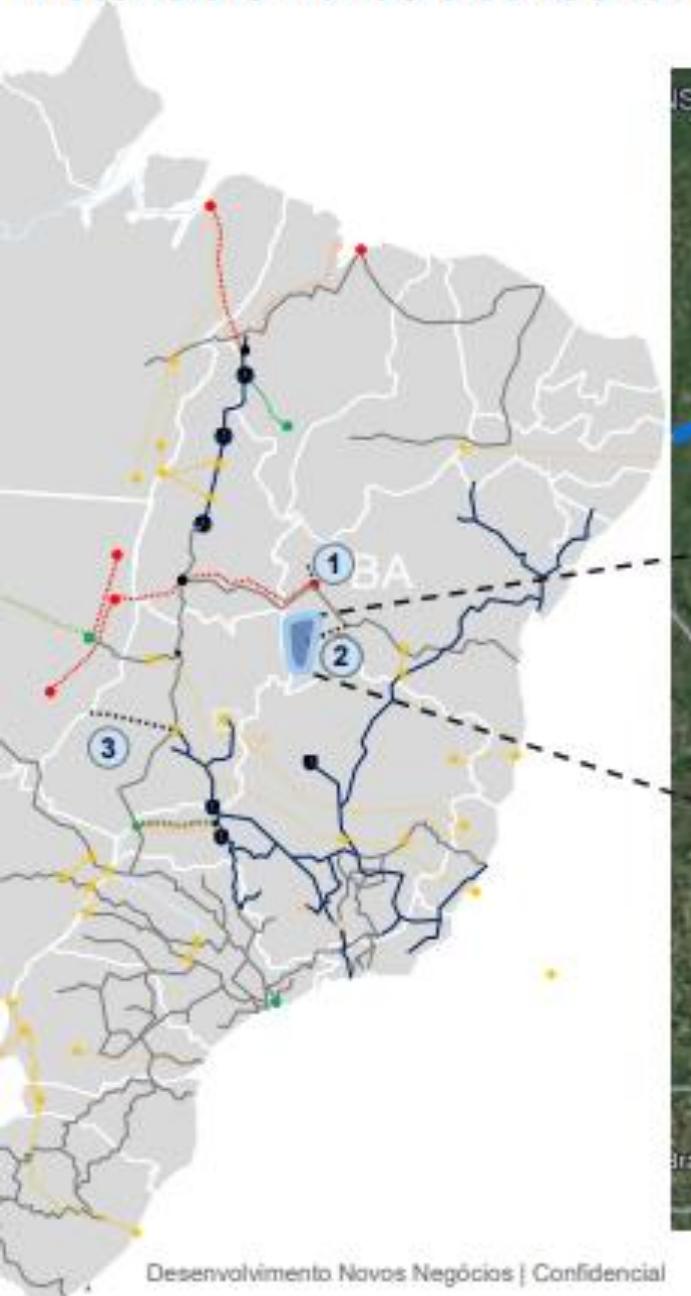
Potencial Captura de Carga

- Potenciais cargas: soja, farelo, milho, fertilizantes, entre outras - 6,0 milhões de toneladas/ano (2035) – estudo em andamento
- Visa atendimento das cargas de/para a região do MATOPIBA

Potenciais novos trechos ferroviários – Barreiras (BA) – LEM (BA)



Potenciais novos trechos ferroviários – Correntina (BA) – Arrojolândia (BA)





FOMENTO DO
AGRONEGÓCIO



FOMENTO E DA SUSTENTABILIDADE: LABCERRADO

RENOVAR PARA TRANSFORMAR O AGRO DO BRASIL



OPORTUNIDADES E DESAFIOS



10 mi hectares* com potencial agrícola entre as 2 regiões



Elevado potencial de produção sobre pastagens degradadas

POTENCIAL LOGÍSTICO



Demanda escoada pelo Arco Norte e Portos do Sudeste



Competitividade para a região



Reequilíbrio para a balança comercial regional

PARCERIA



Otimização do portfólio de cultivares de soja e milho de alta performance



Sistemas sustentáveis de produção, como integração lavoura pecuária e floresta



Tecnologias de remineralizadores para obtenção de novos solos



Desenvolvimento da fertilidade e biodiversidade de solos de Cerrado



Tecnologias relacionadas à Microbiologia como fixação biológica de nitrogênio

FOMENTO

RENOVAR PARA TRANSFORMAR O AGRO DO BRASIL

Benefícios para a região com a produção área potencial cultivável (10,5 mi ha)



Fonte: Agroconsult - 2019



PARCERIA: 



**AMPLIAÇÃO DOS FLUXOS
DE FERTILIZANTES**



8581

VL!

8581

FERTILIZANTES

IMPORTANTE PARCEIRA NA MOVIMENTAÇÃO
DO INSUMO EM VÁRIAS REGIÕES

RENOVAR PARA TRANSFORMAR O AGRO DO BRASIL

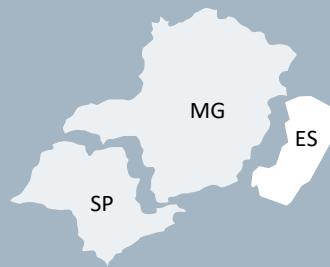


Novas soluções logísticas:

NORDESTE:

Parceria com a Copi para novo corredor entre Maranhão e Tocantins

TMIB (SE) fluxo de importação e cabotagem



SUDESTE:

Rotas de SP e ES. Capacidade de transporte ampliada em cerca de 800 mil toneladas/ano desde 2021

Investimentos recentes

R\$ 300 mi

VLI movimenta mais de

10% do ferti importado



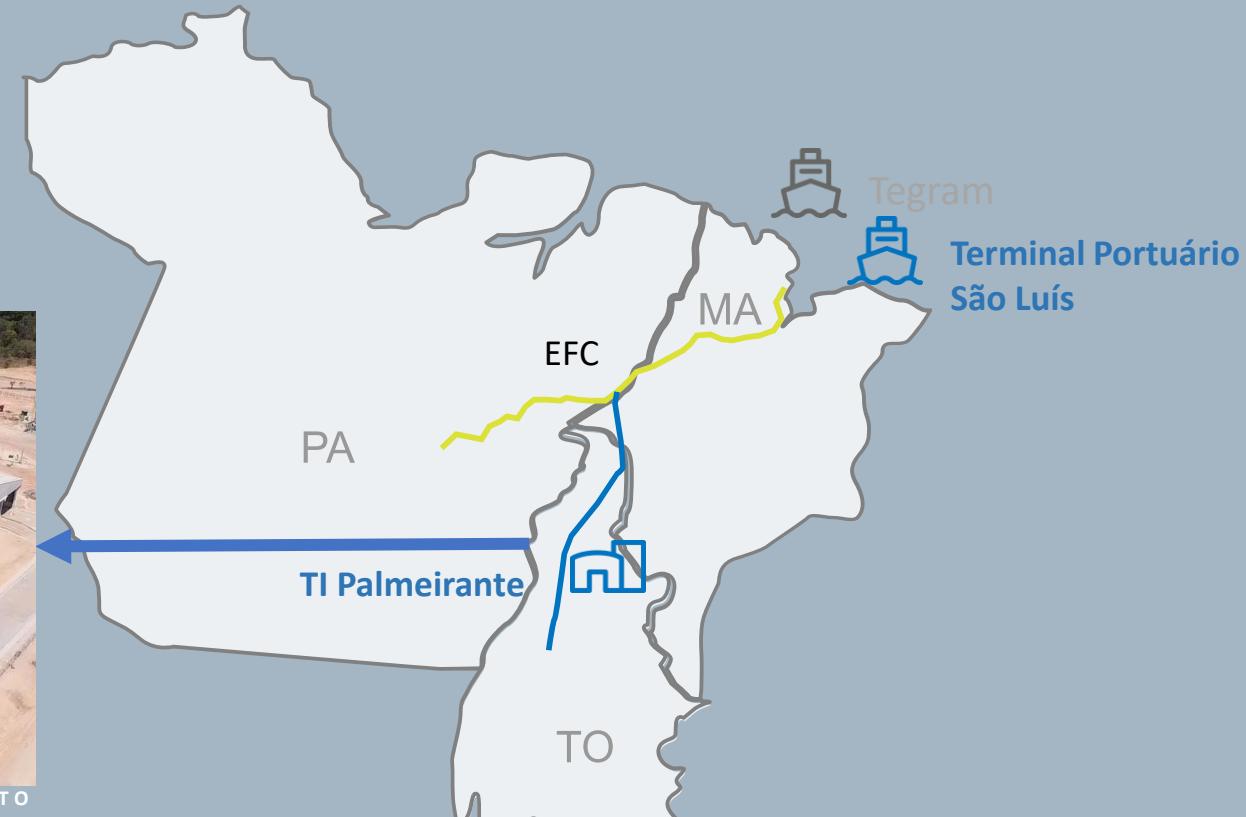
Os volumes atendem Goiás, Mato Grosso, Minas Gerais,
Pará, Piauí, Bahia , Alagoas e Sergipe

RENOVAR PARA TRANSFORMAR O AGRO DO BRASIL

- Corredor de importação entre Maranhão e Tocantins consolida NOVO Polo de Fertilizantes do Brasil
- Tocantins se torna auto suficiente e abastecerá 100 municípios e 4 estados: MT, BA, TO e GO
- Geração de 450 empregos diretos e redução de 2 mil caminhões pelo modal ferroviário
- Inicialmente 1,5MM toneladas/ano - Início operações Outubro 2022
- Redução do custo logístico em hinterlândia com cerca de 50MM de habitantes e que produz 45% do grãos no Brasil



FOTO REAL DO NOVO TERMINAL DE FERTILIZANTES NO TO



RENOVAR PARA TRANSFORMAR O AGRO DO BRASIL

- Corredor de importação entre o TIPLAM e Uberaba-MG (Polo misturador)
- Carga de retorno da frota graneleira exportação
- Geração de **100 empregos diretos**
- 900mil toneladas/ano
- Origem EUA, Canadá e Oriente Médio

Distrito Industrial III - Uberaba/MG

Perfil Industrial: indústria química, fertilizantes, distribuição de combustíveis e transportadoras.

Área: 18.430.570,00 m²





AQUECIMENTO DA
INDÚSTRIA NACIONAL

CRONOGRAMA DE COMPRAS PARA INDÚSTRIA

RENOVAR PARA TRANSFORMAR A INDÚSTRIA DO BRASIL

Aquisições Renovação FCA



Aquisições 2026-2036

21 locomotivas
239 vagões



Aquisições 2037-2046

41 locomotivas
64 vagões



Aquisições 2047-2056

260 locomotivas
64 vagões

R\$ 2,8 bilhões*

Aquisições VLI

Até
2026

67 locomotivas
2,8 mil vagões



Aquisições VLI até 2032

102 locomotivas
6,2 mil vagões

R\$ 4,6 bilhões

*Valor e quantidades ainda em validação ANTT



INOVAÇÃO



PLATAFORMA TRATO

Gestão da cadeia logística rodoviária que oferece soluções de integração e otimização para os diferentes entes da cadeia: motoristas, transportadoras e embarcadores.



TRATO LOGTECH

- Transportadora rodoviária digital com solução completa
- Sistema de agendamento de caminhões em terminais e portos:
 - Agendamento dinâmico automático
 - Múltiplas filas virtuais para acesso aos locais
 - Inteligência Artificial de posicionamento
 - Mais produtividade e menor tempo de espera

TRATO CARETECH

- Descontos em redes parceiras de combustíveis, pneus e auto-peças
- Publicação de anúncios de cargas por região, segmento e melhores fretes
- Produtos financeiros (empréstimos, consórcios, financiamentos)

Alguns Números...

Caminhoneiros cadastrados

+125 mil



Toneladas de cargas
Agendadas e entregues

+30 milhões*



Toneladas de
Cargas transportadas

+1,3 milhões



Quantidade de
Fretes divulgados

+ 39 mil



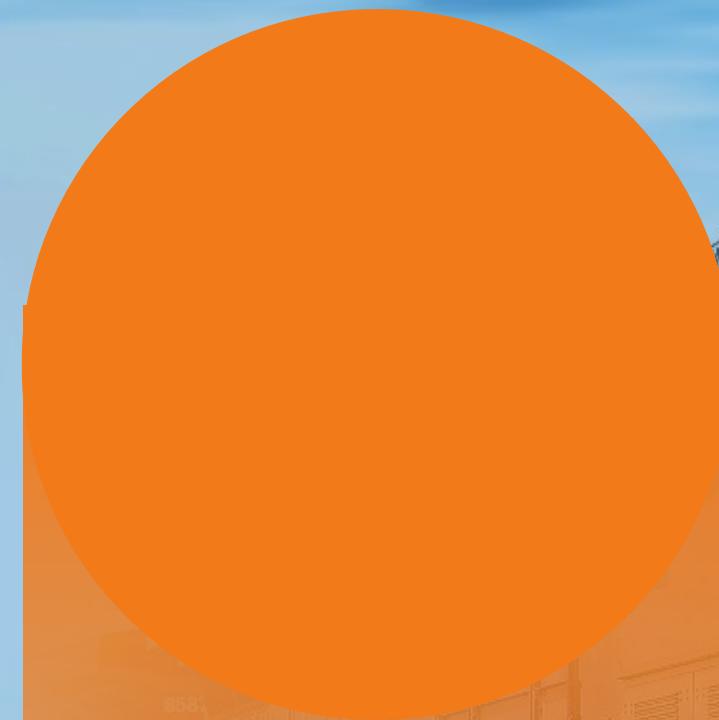
Satisfação dos
Usuários

96%





INVESTIMENTO SOCIAL



Transformamos o futuro, preservando a história

Projeto Estação de Memórias

Em 2023 serão entregues mais 13 estações reformadas e com atividades que atendem a comunidade e levam informações sobre a memória dos trilhos.



Antes



Depois

Fotos: Estação de Cachoeira (BA)





EDUCAÇÃO

PROGRAMA CONEXÃO COMUNIDADE

O programa tem por objetivo promover o desenvolvimento e a valorização dos professores da rede pública, além de realizar iniciativas com estudantes, possibilitando o aprendizado e o reconhecimento do patrimônio nas cidades onde a VLI atua.



VOLUNTARIADO

VLI SOLIDÁRIA

O programa estimula o exercício da cidadania e a participação social, aproximando empregados e comunidades vizinhas. É organizado em comitês e valoriza o voluntariado empresarial e a integração entre as equipes.

Contribui para o desenvolvimento comunitário dos municípios onde a companhia atua.

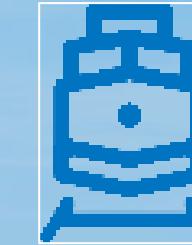
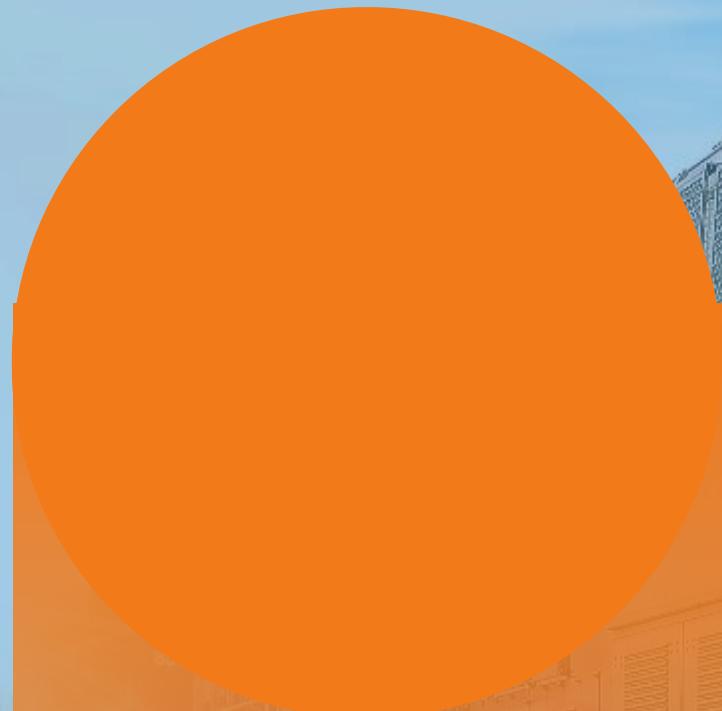


ESPORTE

ESTAÇÃO DO ESPORTE

O projeto oferece atividades esportivas em diferentes modalidades para crianças e adolescentes que vivem próximos à linha férrea. Por meio do incentivo ao esporte, o programa busca desenvolver aspectos como o trabalho em equipe, a tolerância, o respeito, a dimensão de grupo e a responsabilidade compartilhada.

AGENDA



FCA
RENOVAR PARA
TRANSFORMAR

RENOVAÇÃO FCA

A MAIOR JÁ REALIZADA NO BRASIL

Visão 2021

R\$ 11 bi

Sustaining + obras de expansão de capacidade

R\$ 2,8 bi

Frota

R\$ 2,4 bi

Obras e projetos de interesse público

R\$ 2,5 bi

Pagamento em pecúnia

R\$ 18,7 bi

TOTAL

- MG/ES/GO: preparação para fomento e abastecimento portos do Sudeste
- BA: transição e apoio para redesenho
- MA: capacitação da EMAP para escoar cargas Arco Norte



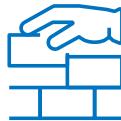
Renovação: avanço nos conflitos urbanos e mais segurança



88 obras: 40 cidades de 5 estados (MG, SP, BA, GO e RJ)



Mais de 5,5 mil empregos (em soluções de conflitos)



13 obras de arte (viadutos, trincheiras e ponte)



12 passarelas, vedações e PNPs

63 sinalizações ativas



MG

**27 cidades
Pleitos regionais
Demandas da 4131
Mais de 3 milhões
de beneficiados**



BA

**3 cidades
(Brumado, Santo
Amaro e Alagoinhas)
Cerca de 300 mil
beneficiados**



SP

**4 cidades
(Mogi Guaçu, Aguaí
Ribeirão Preto e
Campinas)
Cerca de 2 milhões
de beneficiados**



GO

**5 cidades
(Pires do Rio, Luziânia
Catalão, Vianópolis
e Ipameri)
Pleitos Minfra
Cerca de 400 mil
beneficiados**



Capex: R\$ 385 mi

**5,7 milhões
beneficiados**

Renovação FCA

Outorga – R\$ 1,6 MM sem FIOL 2



- Conflitos urbanos: R\$ 305 mi



- FIOL 2 – lote 5 e 7: em análise
- FIOL 3 – BR-020: R\$ 513 mi
- FIOL 3 – Projeto: R\$ 60 mi
- Ramal Aratu: R\$ 22 mi
- Conflitos urbanos: R\$ 4 mi



- Pera Porto do Itaqui: R\$ 547 mi



- Conflitos urbanos: R\$ 41 mi



- Conflitos urbanos: R\$ 34 mi



- Conflitos urbanos: R\$ 34 mi

Reequilíbrio – R\$ 0,3 MM

- Viaduto Anel BH: R\$ 116 mi
- Projeto Corinto-Pirapora: R\$ 6 mi
- Projeto Uberaba-Araxá: R\$ 5 mi
- Estudo para destinação malha: R\$ 5 mi

Recurso FCA – R\$ 7,4 bi

- Ramal Unaí-Luziânia: R\$ 2,1 bi
- Ramal Unaí-Pirapora: R\$ 5,3 bi

Obs: Proposições do MINFRA à ANTT (em análise)

Obs: Valores de Face

MINAS GERAIS: SOLUÇÕES DE CONFLITOS

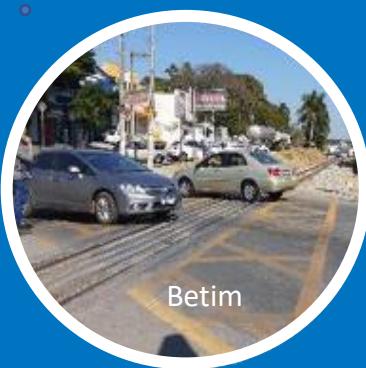


**60 obras de conflitos urbanos em
27 cidades de várias regiões
Mais de 3 milhões de pessoas beneficiadas**



MELHORIA IDENTIFICADAS EM

- Matriz ANTT
- Audiência pública
- Histórico da 4131
- Pleitos de cidades e parlamentares



Betim



Itaúna

DESTAQUES

- 1 **Betim**
5 obras (viaduto e 4 trincheiras)
- 2 **Contagem**
2 passarelas e 2 PNPs
- 3 **Santa Luzia**
1 ponte e 2 sinalizações ativas
- 4 **Divinópolis**
8 sinalizações ativas
- 5 **Itaúna**
1 viaduto 6 sinalizações ativas
- 6 **Uberaba**
1 vedação e 2 sinalizações ativas
- 7 **Montes Claros**
1 viaduto, 1 vedação e 1 sinalização ativa
- 8 **Araguari**
1 viaduto

MINAS GERAIS E ESPÍRITO SANTO: FOMENTO DAS CONEXÕES INTERIOR E LITORAL



- Propostas conectadas ao PEF/MG e demandas de MG e ES
- Reforço do papel de MG no agro
- Novas oportunidades na conexão ferrovia e portos

DESTAQUES

1 2
Projetos de remodelação dos trechos Corinto-Pirapora e Uberaba-Araxá

Potencial de incremento corredor GO/MG/ES:

3
EVTEA e gatilho contratual para obra (Unaí-Pirapora) e/ou (Unaí-Luziânia)

4
Fomento do agronegócio no Noroeste de MG – projeto Labcerrado



Investimento estimado
R\$ 6 bi



BAHIA: COMPROMISSOS DA FCA COM O ESTADO

- 1 Construção de alça de acesso ao Porto de Aratu
- 2 Conclusão da FIOL 2 e extensão até Roda Velha (70 km), conectando a ferrovia na BR-020.
- 3
- 4
- 5 Solução de conflito urbano (Alagoinhas, Brumado e Santo Amaro)

ATENÇÃO COM O PRESENTE E FOCO NO FUTURO

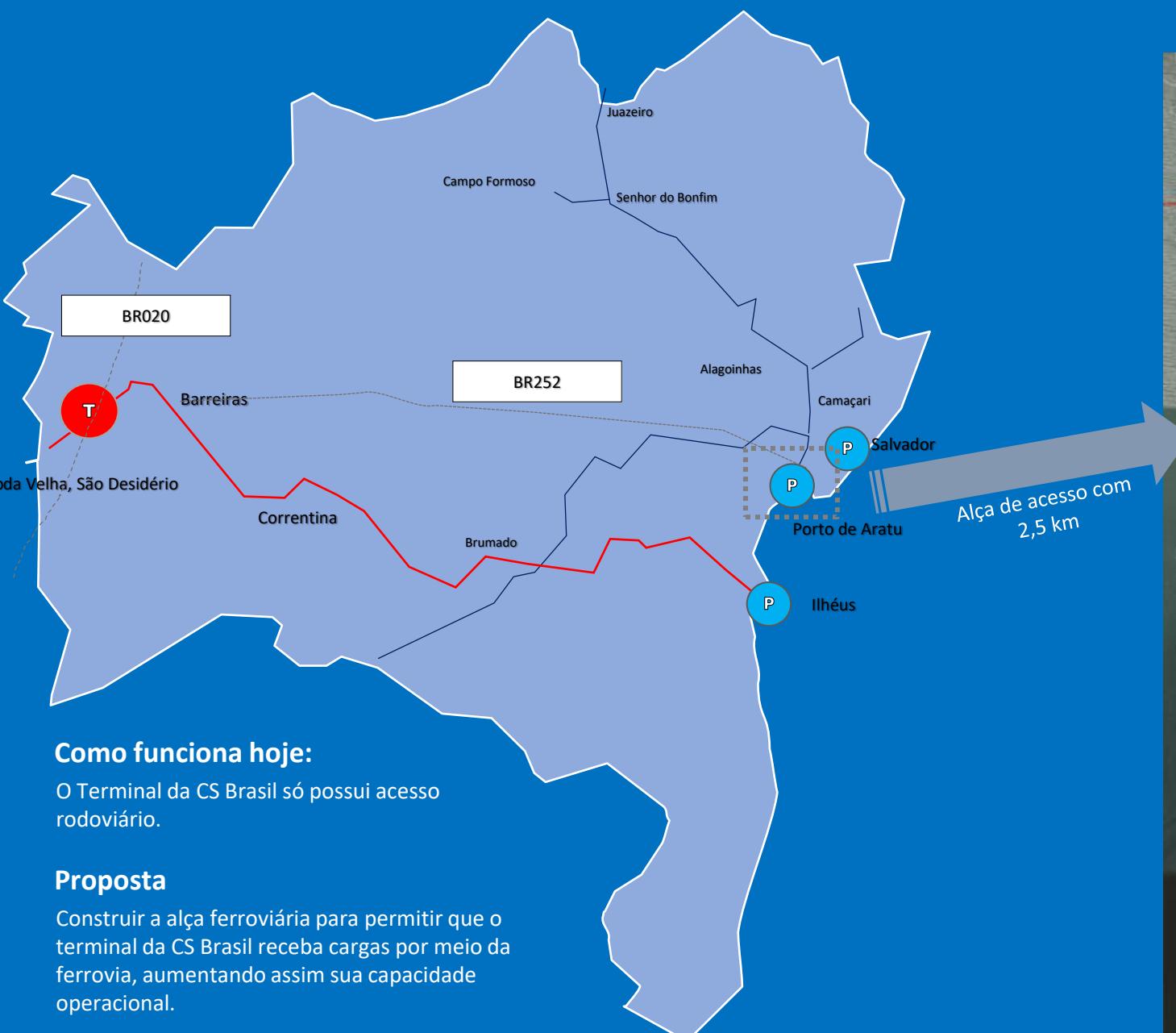
- Definição prévia das condições em que o trecho será entregue pela FCA
- Continuidade de operação até 2026 – não há impacto imediato
- Estudo conjunto com a sociedade baiana para melhor uso da malha
- Recursos de eventual indenização direcionados prioritariamente para implantação da nova solução no tronco sul (Brumado x Aratu)



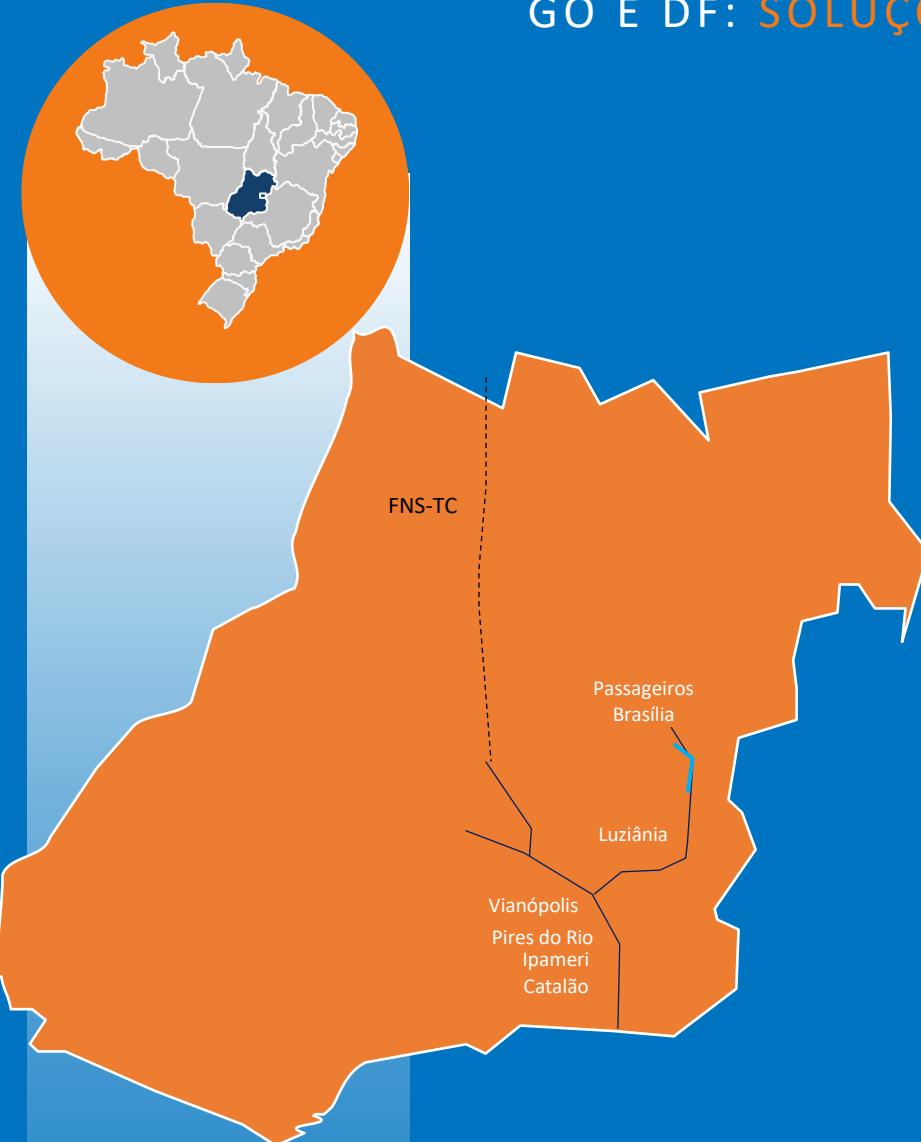
Investimento estimado

R\$ 3,3 bi

ACESSO AO PORTO DE ARATU



GO E DF: SOLUÇÕES DE CONFLITOS



Conflito urbano
em Catalão



Pátio Brasília

+ R\$ 83 MILHÕES
EM 14 OBRAS

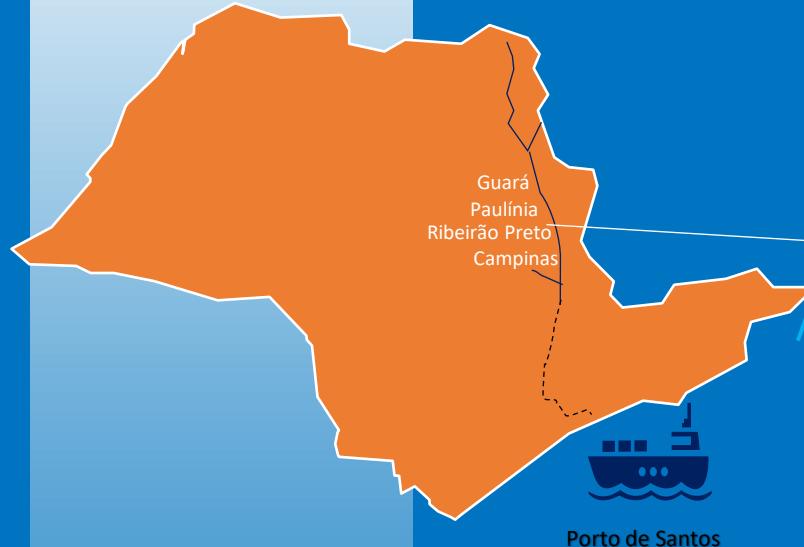
- Pleitos da audiência pública
e das visitas do Minfra a campo

Investimentos projetados*

- Trem passageiro de Brasília-Valparaíso
- Transferência do pátio da estação rodoviária

*O projeto do trem de passageiro e a obra de transferência são apontados como investimentos adicionais. A execução depende

SP: AUMENTO DE 85% NO VOLUME DE CARGAS MOVIMENTADAS



Pátio em Guará



Conflito urbano
em Ribeirão Preto

Ampliação e novos pátios para suportar crescimento do açúcar

- Paulínia
- Guará
- Coronel Corrêa
- Palmitos

Redução de conflitos urbanos

- R\$ 100 milhões em obras
- 4 cidades atendidas por pleitos regionais apresentados em audiência pública



MARANHÃO: CAPACITAÇÃO DA EMAP PARA ATENDER DEMANDA FUTURA DO ARCO NORTE

Porto do Itaqui



2 peras ferroviárias no Porto do Itaqui

- Primeiro porto público com recurso das renovações para solução de acesso ferroviário
- Conexão representa novo patamar, a “FIP do Arco Norte”
- Solução de escoamento de parte da carga do Arco Norte com ganhos para grãos, fertilizantes, combustível e celulose



Investimento estimado
R\$ 0,4 bi

CAPACITAÇÃO DA EMAP PARA ATENDER DEMANDA FUTURA DO ARCO NORTE



Legenda:

- Linhas Novas – Projeto VLI
- FTL – Linhas existentes

Obs: Proposições do MINFRA à ANTT (em análise)

Pera ferroviária no Porto do Itaqui

- Primeiro porto público com recurso das renovações para solução de acesso ferroviário (FIP do Arco Norte).
- Destino de toda carga do Arco Norte (FICO 1 e 2, FIOL 3)
- Solução atenderá todas operadoras atuais e futuras do arco norte (Vale, RUMO, FNS, FTL, BAMIM e novas)
- Ganhos operacionais, aumento de capacidade e redução de interferências no ramal FTL e porto, com a circulação de trens longos (160 vagões) e redução de manobras

Construção e adequação de novas linhas:

16,2 km

1 TEGRAM

2 Novo Player Grãos

3 Copi

4 Suzano

5 Pool de Combustível

6 Temape



Conexões que
geram valor

vli-logistica.com.br

