

rumo



Fusão Rumo - ALL

Linha do tempo

rumo

Criação da Rumo

2008

Contrato Rumo & ALL

2009

Capitalização da Rumo
TPG e Gávea

2010

Proposta de fusão
Rumo & ALL

2014

Conclusão da fusão
Rumo & ALL

2015

1º aumento de
capital da Rumo

2016

2º aumento de
capital da Rumo

2017

Cumprimento
do plano de
turnaround

2018

Rumo
vence
Leilão da
Ferrovia
Norte-Sul

2019

Criação da ALL

1999

IPO da ALL

2004

Projeto
Rondonópolis

2008

Desestatização do Sistema
Ferroviário Brasileiro

1999

Aquisição da
Brasil Ferrovias

2006

Entrada da ALL no
Novo Mercado

2010

2013

Conclusão do
Projeto
Rondonópolis

rumo

Ativos Estratégicos

Conectando importantes regiões produtoras com os principais portos do Brasil



Concessão	Extensão	Vencimento	Volume
NORTE	735 km	2079	64,0%
PAULISTA	2.039 km	2028	8,8%
SUL	7.208 km	2027	25,6%
OESTE	1.951 km	2026	1,6%
CENTRAL (Norte-Sul)	1.537 km	2049	-
ELEVAÇÕES PORTUÁRIAS (Santos)	-	2036	-
TOTAL	13.470 km		100%

Frota Operacional



26.012
Vagões



832
Locomotivas



Combustíveis



Grãos



Açúcar



Fertilizante



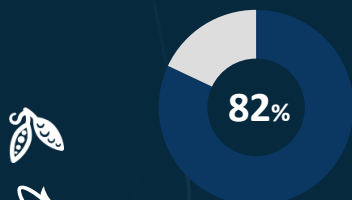
Industrial

Relevância do Agronegócio

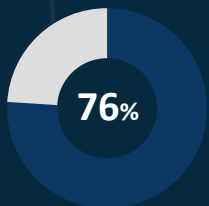
Alta participação em commodities agrícolas

Relevância do Agronegócio para a

Rumo

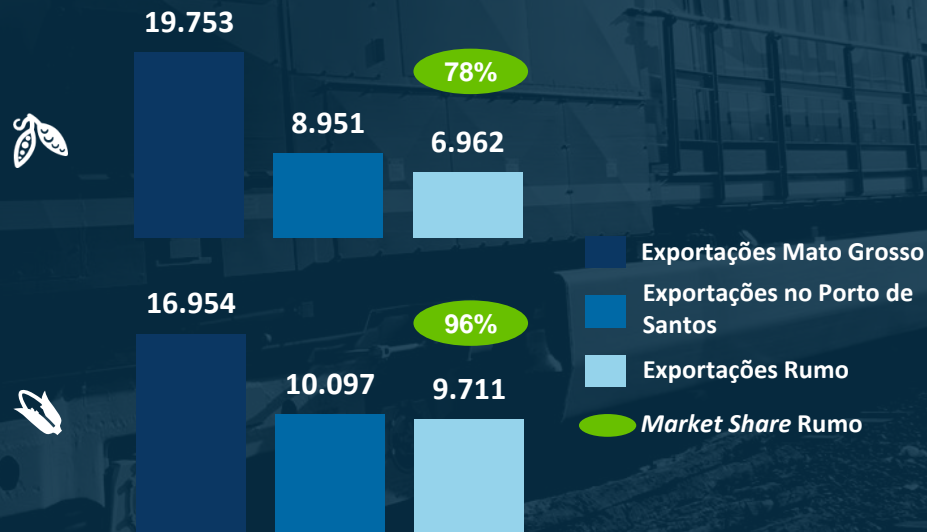


Volume*



Receita*

Exportações do Estado do Mato Grosso e Market Share da Rumo no Porto de Santos* (mi ton)



Modelo de Negócio

Visão Objetiva

Heavy haul do Agronegócio

Expansão do setor agrícola

Excelência Operacional

Confiabilidade

Redesenho de Processos



Forte presença nos principais
corredores de exportação

Base de ativos insubstituível

Desgargalamento

Escalabilidade da operação

Ganhos de eficiência

Ciclo de consolidação



rumo

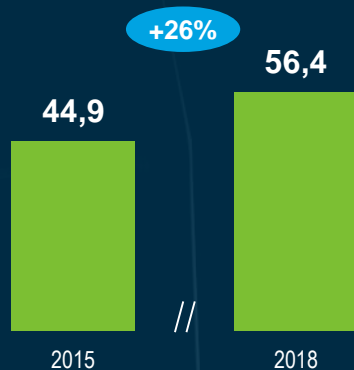
Eficiência operacional

Crescimento seguro e eficiente

Investimento de R\$ 8.1 bi (2015 a 2018)

Volume

(TKU bi)

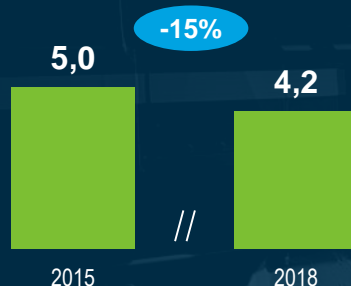


CAPACIDADE

Diesel

(Litros/1000 TKB)

Economia de ~R\$ 150 MM / ano

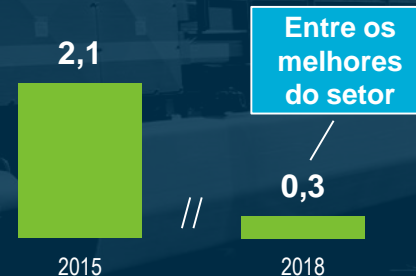


EFICIÊNCIA

Taxa de Acidentes (LTIF)

(Nº de acidentes com afastamento por milhões/horas-homem trabalhadas)

186 acidentes evitados



Nota: LTIF = Lost Time Injury Frequency

SEGURANÇA

**Ciclo de
crescimento**



rumo

Operação norte

Trem de 120 vagões iniciando em 2021

Capacidade
por Viagem
(Ton)



12k
+50%

Capacidade
Ferroviária
(TKU bi)



75
+50%

Ciclo por Vagão
(viagens por mês)



3,8x
+21%

Consumo de
Combustível
(Litro/TKB)



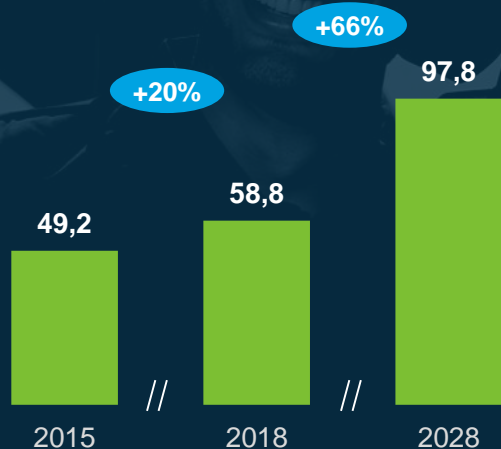
3,4
-10%

Operação norte

Mato Grosso é o maior produtor de grãos do Brasil

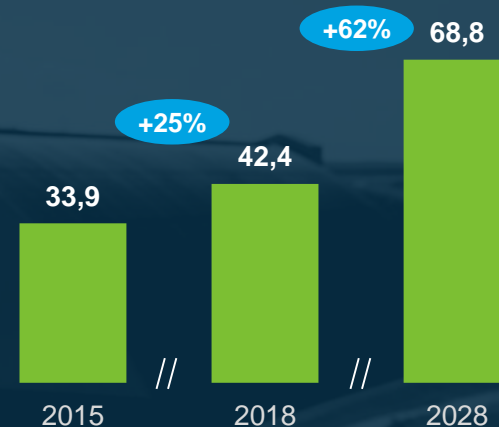
Produção de Grãos do Mato Grosso

(MM ton)



Exportações do Mato Grosso

(MM ton)



Operação norte

Melhor alternativa logística

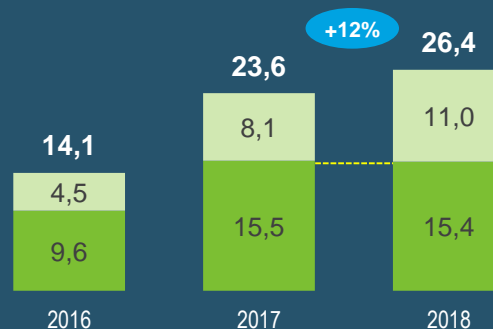


Área de influência no Mato Grosso

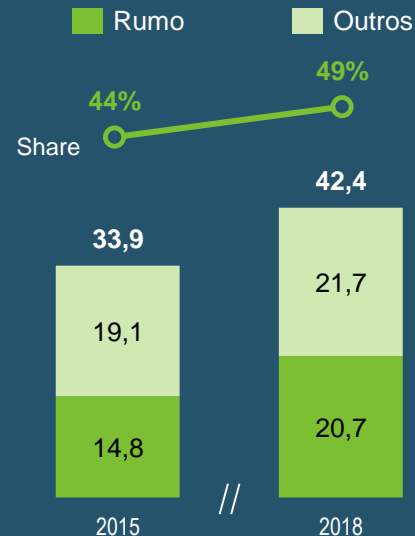


Contribuição do Mato Grosso para o Arco Norte (MM ton)

■ Mato Grosso ■ Outros estados



Market Share no Mato Grosso (MM ton)



Operação sul

Novas locomotivas rodando na serra de Paranaguá

Serra de Paranaguá



Os investimentos já realizados permitirão a passagem das novas locomotivas

Locomotivas existentes (Antigas / baixa capacidade)



Capacidade de Frete de Retorno



+30%

Capacidade de Exportação



+20%

Novas locomotivas (Novas/ alta capacidade)



Consumo de Combustível



-30%

Ciclo Curitiba - Paranaguá



-20%

Operação de contêineres

Maior capacidade e competitividade com vagão duplo

A Brado coloca em prática projetos logísticos completos, com inteligência na integração dos modais



Integração de diferentes modais: rodovia, ferrovia e hidrovia



Terminais multimodais e portuários



Armazéns



Armadores

Vagão Double stack



Início no 2T19 na Operação Norte

Economia significativa com combustível

Maior capacidade e menor custo

DIFERENTES TIPOS DE CARGA

75
TIPOS
DE
PRODUTOS



Milho



Bebidas



Óleo de Soja
Envazado



Produtos
Natalinos



Bens de
Consumo



Sorgo



Materiais de
Construção



Feijão



Sucos



Reefer



Gelatina



Café



Madeira e
Compensados



Farinha
de Trigo



Embalagens



Soja



Caroço e Pluma
de Algodão



Farinhas



Borracha



Couro



Açúcar



Fertilizante



Químicos



Glicerina



Higiene



Matéria Prima
Farmacêutica



Papel e
Celulose



Minérios



Bobina
de Aço



Produtos
Variados



Ervas Medicinais

165+ CLIENTES



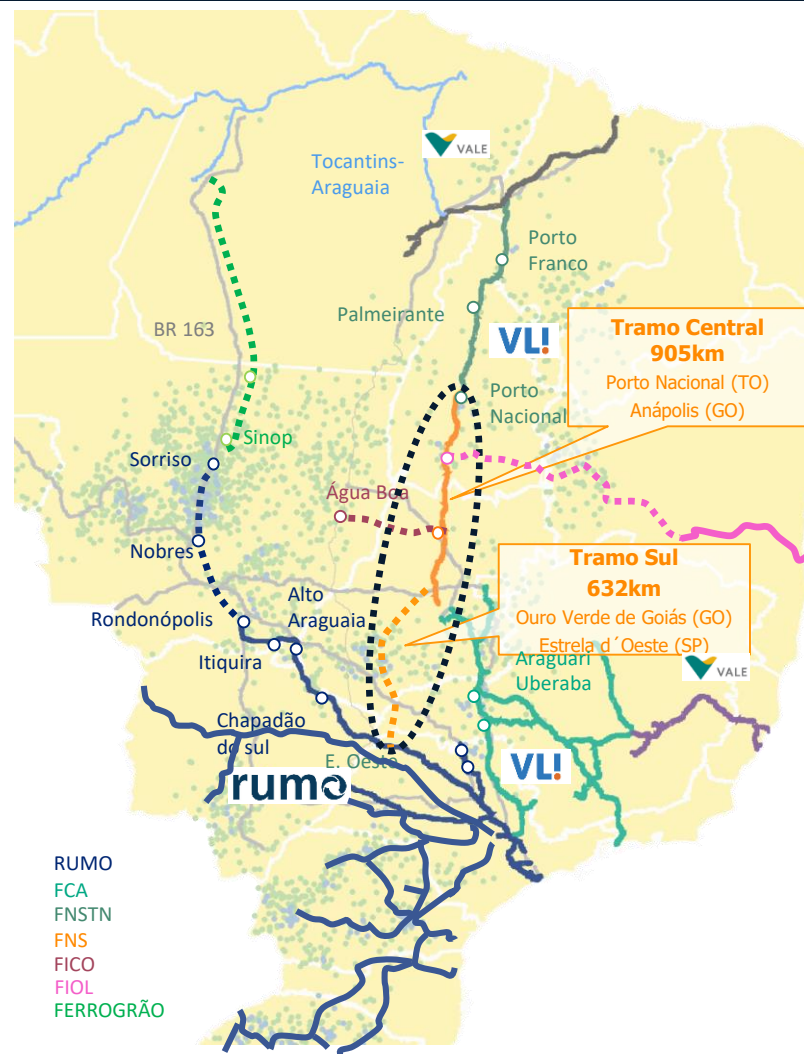
CORTEVA
agriscience



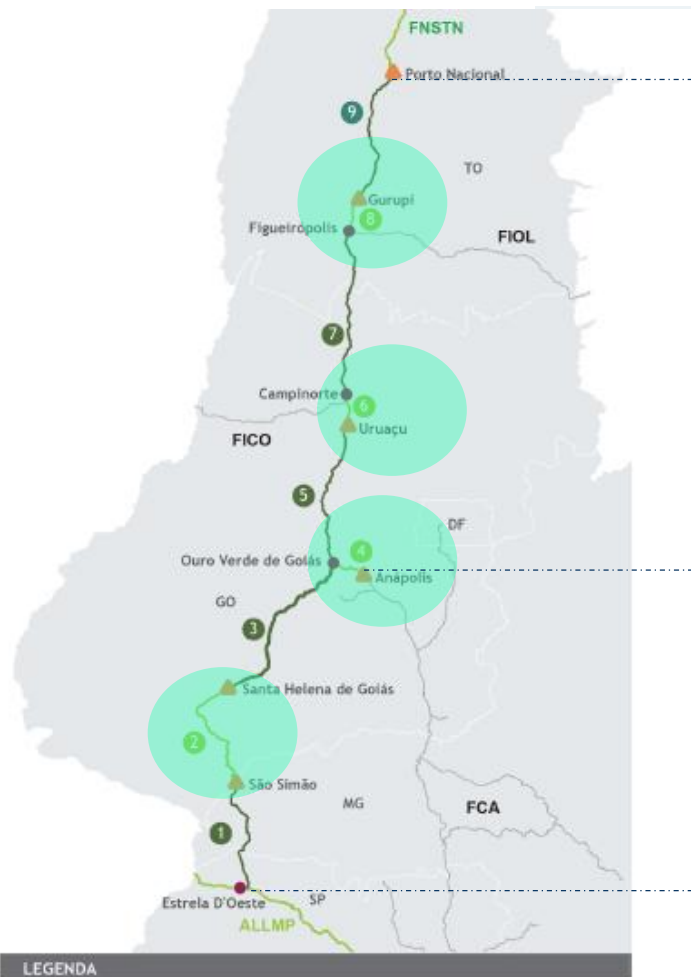


Ferrovia Norte Sul

rumo



- Extensão de 1.537 km em bitola larga
- Prazo da concessão: 30 anos
- Ferrovia com acesso aos corredores de exportação:
 1. Norte: porto de São Luis
 2. Sul: porto de Santos
- Originação de carga concentrada nos Estados de Goiás e Tocantins, mas com acesso a regiões produtoras de Minas Gerais, Mato Grosso e Bahia.
- Projetos ferroviários com possível conexão futura:
 - FICO (Mara Rosa/GO - Água Boa/MT)
 - FIOL (Figueirópolis/TO - Barreiras/BA)



LEGENDA

● Pontos de captura

Tramo Central

- Porto Nacional/TO - Anápolis/GO: construção finalizada, atualmente em diligência do estado de conservação
- Possível operação do trecho sentido Porto de São Luis em ~6 meses, a contar da assinatura do contrato

Tramo Sul

- Ouro Verde/GO - Estrela D'Oeste/SP: trecho em obras
- Prazo: de 18 a 24 meses para finalização, a contar da assinatura do contrato

PRINCIPAIS FLUXOS DE TRANSPORTE

GRÃOS/AÇÚCAR E FERTILIZANTES

- Granéis sólidos: Sul de GO e Sul de TO destino Santos
- Fertilizantes: Retorno

CONTÊINERES

- Fluxos entre Sumaré, Anápolis, Imperatriz/Extremo Norte TO e Santos

GRANÉIS LÍQUIDOS

- Derivados: Paulínia destino Sul de GO
- Biocombustíveis: Retorno
- Biocombustíveis: Sul de GO destino P. Nacional

BAUXITA

- Região de Uruaçu destino Alumínio

+ Competição entre Corredores de Exportação



Legenda

Ferrovias Bitola Larga (1,6 m)

- Transnordestina - TLSA
- Estrada de Ferro Carajás - Vale
- Ferrovia Norte Sul - VLI
- Ferrovia Norte Sul - RUMO
- Malhas Paulista e Norte - Rumo
- Malha Sudeste - MRS

Limites – Concessões Ferroviárias

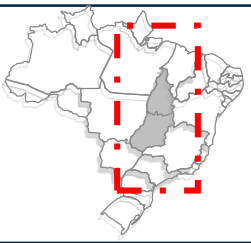
Rodovias Federais

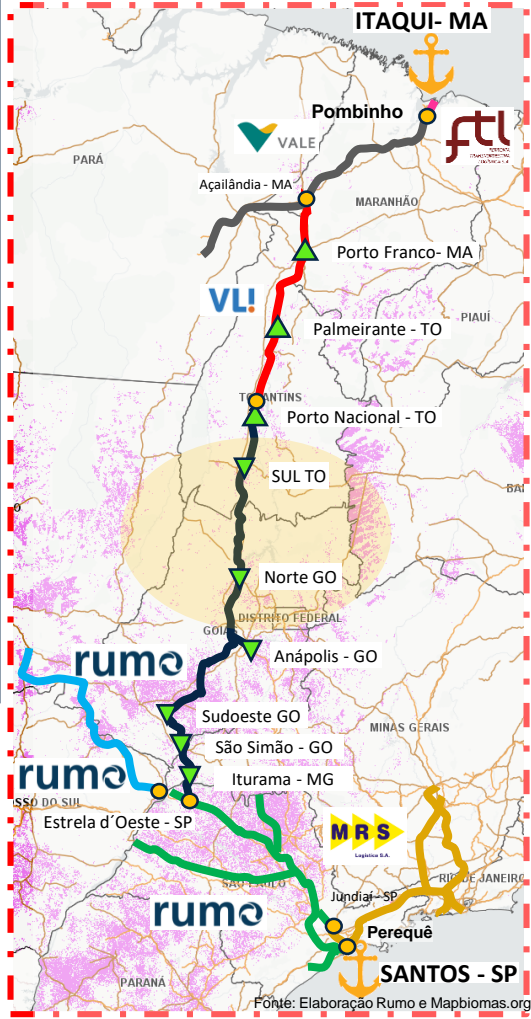
Terminais FNS Rumo





Outros Terminais FNS

Portos

Produção Agro





Panorama Logístico – Exportação Grãos – Norte GO e Sul TO		
Porto	Itaqui	Santos
Prestador de Serviço Ferroviário		
Ferrovias Utilizadas	  	 
Exportação Grãos (2018) – M ton	10 M	39 M
Berços de Navios Utilizados* (2018)	2	12
Tradings Recorrentes* (2018)	5	17
Fonte: Antaq e Cargonave * Berços – 2 ou mais navios no ano e Tradings – 12 ou mais navios no ano		

Distâncias e Fretes Marítimos – Destino Xangai - China



Origem	Frete Médio 2018 (US\$/ton)	Distância Xangai (Km)	
		Boa Esperança	Panamá
Itaqui	33,89	21.683	20.533
Santos	30,31	20.476	24.156

Fonte: USDA

A Ferrovia Norte Sul gerará várias externalidades positivas, tais como **redução de custos logísticos**, **integração regional**, **menor emissão de CO₂**, **redução de acidentes nas estradas**, e aumento do potencial de **desenvolvimento socioeconômico** nas regiões no entorno da ferrovia.

Em números:



Pagamento de Outorga

R\$ 2,7 Bi

Investimentos Ferroviários

R\$ 2,8 Bi (mínimo)



Geração de Empregos

Criação de empregos tanto na fase de construção da via férrea e terminais quanto na operação



Emissões de CO₂

Redução de 65% comparado ao transporte rodoviário (Base PNL 2015 - EPL)

Sustentabilidade:



Indução de Desenvolvimento

A ferrovia contribui para uma melhor competitividade de negócios, gerando também desenvolvimento para os municípios no seu entorno.



Ações Socioambientais e Culturais

- Meio Ambiente - Monitoramento ambiental contínuo durante toda o período de concessão.
- Ação Social e Capacitação – Visando uma interação positiva e construtiva da FNS e municípios no entorno.
- Comunidades e Cultura – Ações específicas e melhorias de infraestrutura locais nas comunidades e ações de preservação de memória ferroviária.

rumo

