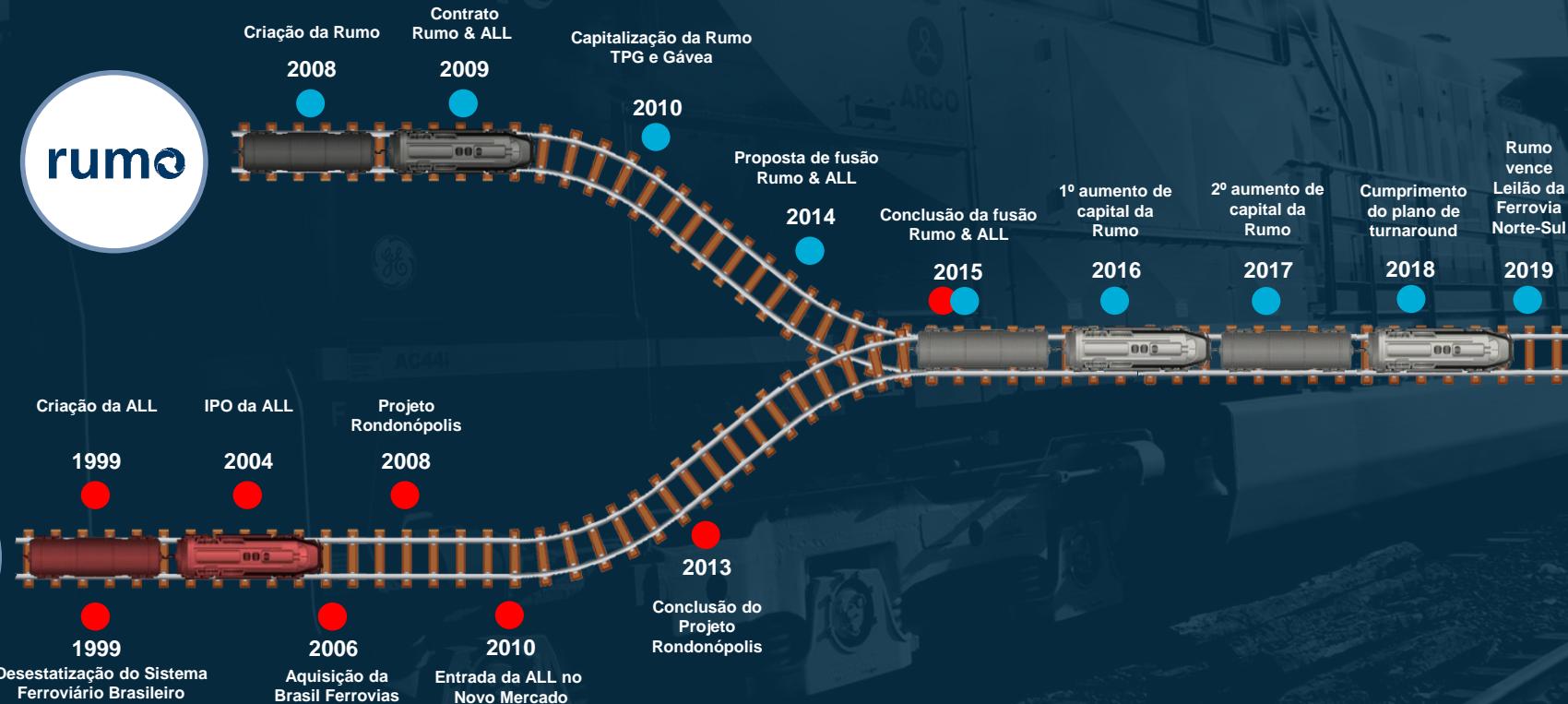


rumo



Fusão Rumo - ALL

Linha do tempo



Ativos Estratégicos

Conectando importantes regiões produtoras com os principais portos do Brasil



Concessão	Extensão	Vencimento	Volume
NORTE	735 km	2079	64,0%
PAULISTA	2.039 km	2028	8,8%
SUL	7.208 km	2027	25,6%
OESTE	1.951 km	2026	1,6%
CENTRAL (Norte-Sul)	1.537 km	2049	-
ELEVACÕES PORTUÁRIAS (Santos)	-	2036	-
TOTAL	13.470 km		100%

Frota Operacional



26.012
Vagões



832
Locomotivas



Combustíveis



Grãos



Açúcar



Fertilizante



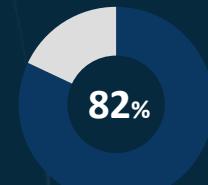
Industrial

Relevância do Agronegócio

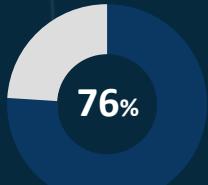
Alta participação em commodities agrícolas

Relevância do Agronegócio para a

Rumo

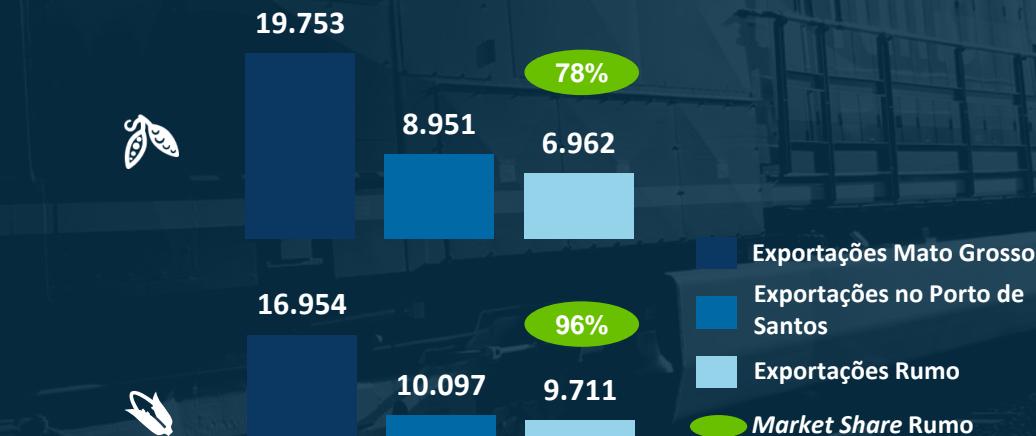


Volume*



Receita*

Exportações do Estado do Mato Grosso e Market Share da Rumo no Porto de Santos* (mi ton)



(*) Dados 2018

Fonte: AgRural

Modelo de Negócio

Visão Objetiva

Heavy haul do Agronegócio

Expansão do setor agrícola

Excelência Operacional

Confiabilidade

Redesenho de Processos

Demandas do
Agronegócio

Localização
Estratégica

EXECUÇÃO

Redução de
Custos

Aumento de
Capacidade

Forte presença nos principais
corredores de exportação

Base de ativos insubstituível

Desgargalamento

Escalabilidade da operação

Ganhos de eficiência



Ciclo de consolidação



rumo

Eficiência operacional

Crescimento seguro e eficiente

Investimento de R\$ 8,1 bi (2015 a 2018)

Volume (TKU bi)



CAPACIDADE

Diesel (Litros/1000 TKB)



EFICIÊNCIA

Taxa de Acidentes (LTIF)

(Nº de acidentes com afastamento por milhões/horas-homem trabalhadas)



SEGURANÇA



Ciclo de crescimento



Operação norte

Trem de 120 vagões iniciando em 2021

Capacidade
por Viagem
(Ton)



12k
+50%

Capacidade
Ferroviária
(TKU bi)



75
+50%

Ciclo por Vagão
(viagens por mês)



3,8x
+21%

Consumo de
Combustível
(Litro/TKB)



3,4
-10%

Operação norte

Mato Grosso é o maior produtor de grãos do Brasil

Produção de Grãos do Mato Grosso (MM ton)



Exportações do Mato Grosso (MM ton)



Operação norte

Melhor alternativa logística



Área de influência no Mato Grosso



Contribuição do Mato Grosso para o Arco Norte (MM ton)



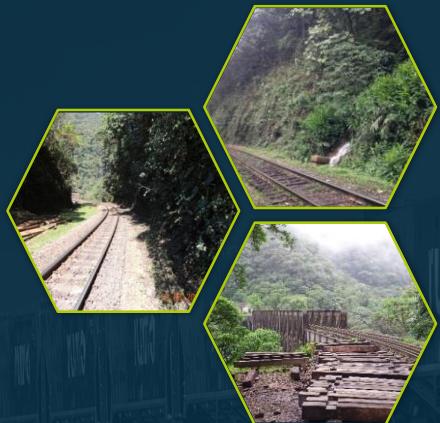
Market Share no Mato Grosso (MM ton)



Operação sul

Novas locomotivas rodando na serra de Paranaguá

Serra de Paranaguá



Os investimentos já realizados
permitirão a passagem das novas
locomotivas

Locomotivas existentes (Antigas / baixa capacidade)



Capacidade de Frete de Retorno



+30%

Capacidade de Exportação



+20%

Novas locomotivas (Novas/ alta capacidade)



Consumo de Combustível



-30%

Ciclo Curitiba - Paranaguá



-20%

Operação de contêineres

Maior capacidade e competitividade com vagão duplo

A Brado coloca em prática projetos logísticos completos,
com inteligência na integração dos modais



Integração de diferentes
modais: rodovia, ferrovia e
hidrovia



Terminais multimodais
e portuários



Armazéns



Armadores

Vagão Double stack



Início no 2T19 na Operação Norte

Economia significativa com combustível

Maior capacidade e menor custo

DIFERENTES TIPOS DE CARGA

75 TIPOS DE PRODUTOS



165+ CLIENTES

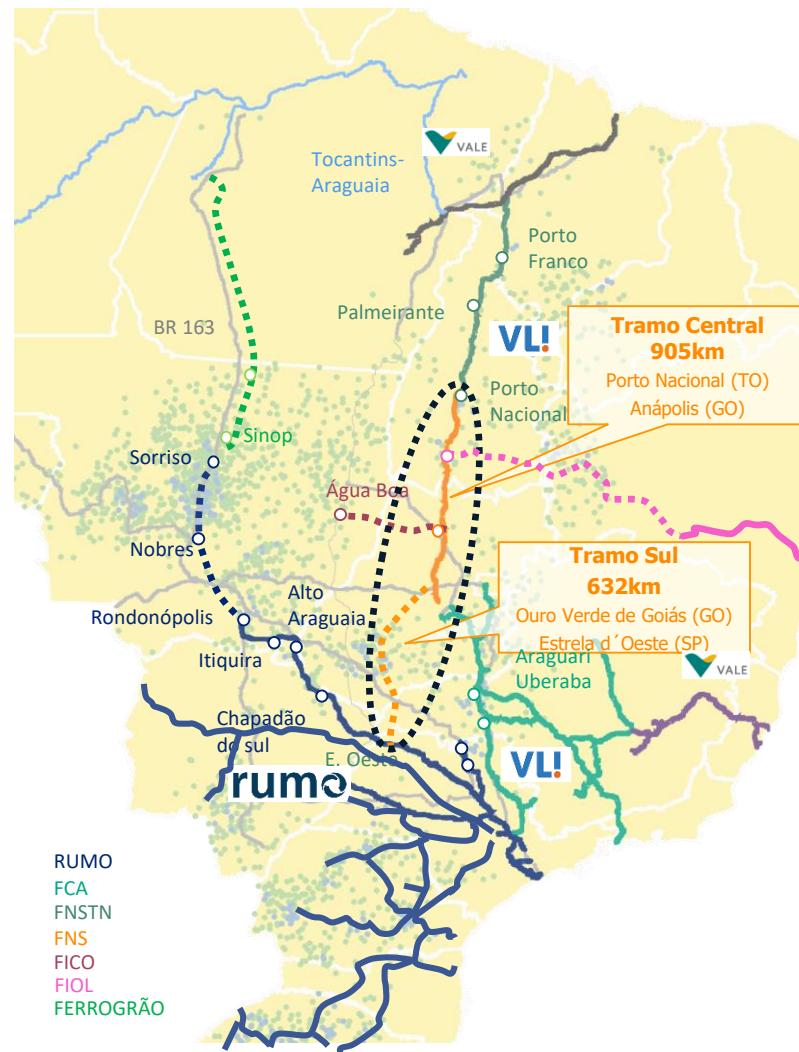




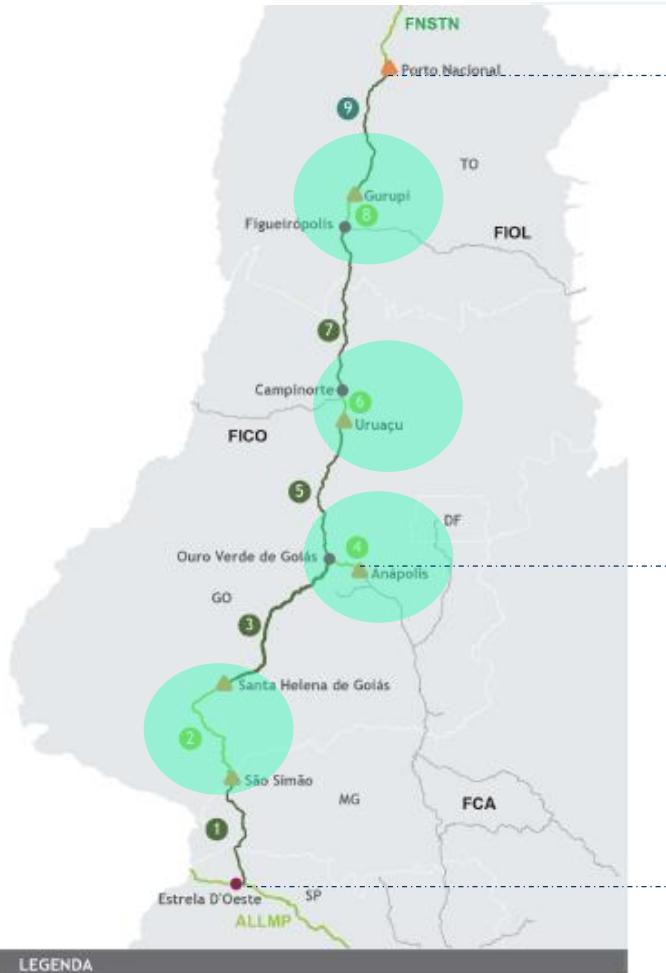
Ferrovia Norte Sul



The Rumo logo is located in the bottom right corner of the image. It consists of the word "rumo" in a lowercase, sans-serif font, followed by a stylized circular arrow icon.



- Extensão de 1.537 km em bitola larga
- Prazo da concessão: 30 anos
- Ferrovia com acesso aos corredores de exportação:
 1. Norte: porto de São Luis
 2. Sul: porto de Santos
- Originação de carga concentrada nos Estados de Goiás e Tocantins, mas com acesso a regiões produtoras de Minas Gerais, Mato Grosso e Bahia.
- Projetos ferroviários com possível conexão futura:
 - FICO (Mara Rosa/GO - Água Boa/MT)
 - FIOL (Figueirópolis/TO - Barreiras/BA)



Tramo Central

- Porto Nacional/TO - Anápolis/GO: construção finalizada, atualmente em diligência do estado de conservação
- Possível operação do trecho sentido Porto de São Luis em ~6 meses, a contar da assinatura do contrato

Tramo Sul

- Ouro Verde/GO - Estrela D'Oeste/SP: trecho em obras
- Prazo: de 18 a 24 meses para finalização, a contar da assinatura do contrato

PRINCIPAIS FLUXOS DE TRANSPORTE

GRÃOS/AÇÚCAR E FERTILIZANTES

- Granéis sólidos: Sul de GO e Sul de TO destino Santos
- Fertilizantes: Retorno

CONTÊINERES

- Fluxos entre Sumaré, Anápolis, Imperatriz/Extremo Norte TO e Santos

GRANÉIS LÍQUIDOS

- Derivados: Paulínia destino Sul de GO
- Biocombustíveis: Retorno
- Biocombustíveis: Sul de GO destino P. Nacional

BAUXITA

- Região de Uruaçu destino Alumínio

LEGENDA

● Pontos de captação

+ Competição entre Corredores de Exportação

rumo

Legenda

Ferrovias Bitola Larga (1,6 m)

Transnordestina

- TLSA

Estrada de Ferro

Carajás - Vale

Ferrovia Norte Sul

- VLI

Ferrovia Norte Sul

- RUMO

Malhas Paulista e

Norte - Rumo

Malha Sudeste - MRS

Limites – Concessões

Ferroviárias

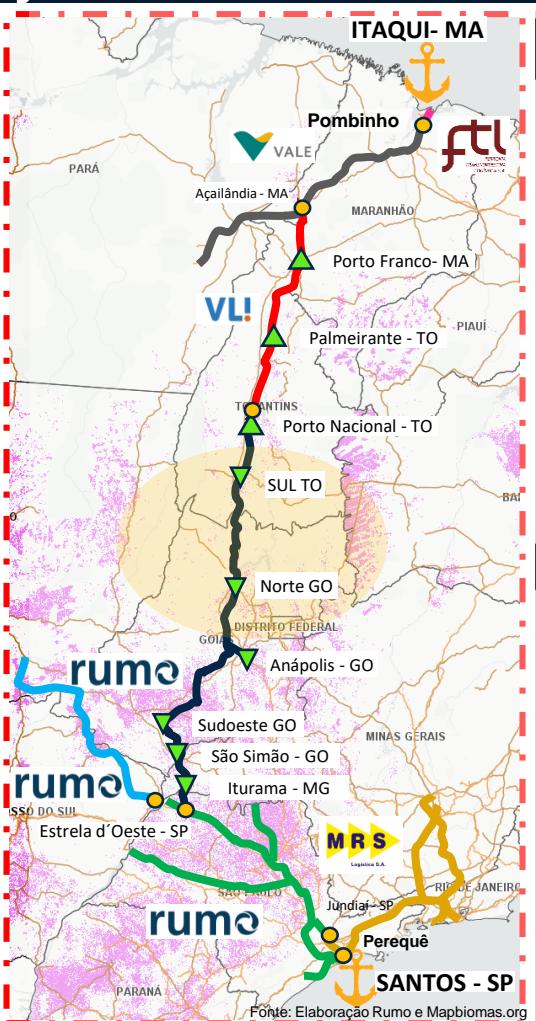
Rodovias Federais

Terminais FNS Rumo

Outros Terminais FNS

Portos

Produção Agro



Panorama Logístico – Exportação Grãos – Norte GO e Sul TO

Porto	Itaqui	Santos
Prestador de Serviço Ferroviário		
Ferrovias Utilizadas		
Exportação Grãos (2018) – M ton	10 M	39 M
Berços de Navios Utilizados* (2018)	2	12
Tradings Recorrentes* (2018)	5	17

Fonte: Antaq e Cargonave

* Berços – 2 ou mais navios no ano e Tradings – 12 ou mais navios no ano

Distâncias e Fretes Marítimos – Destino Xangai - China



Externalidades e Aspectos Socioambientais e Econômicos

rumo

A Ferrovia Norte Sul gerará várias externalidades positivas, tais como **redução de custos logísticos, integração regional, menor emissão de CO₂, redução de acidentes nas estradas**, e aumento do potencial de **desenvolvimento socioeconômico** nas regiões no entorno da ferrovia.

Em números:



Pagamento de Outorga
R\$ 2,7 Bi



Investimentos Ferroviários
R\$ 2,8 Bi (mínimo)



Geração de Empregos

Criação de empregos tanto na fase de construção da via férrea e terminais quanto na operação



Emissões de CO₂

Redução de 65% comparado ao transporte rodoviário (Base PNL 2015 - EPL)

Sustentabilidade:



Indução de Desenvolvimento

A ferrovia contribui para uma melhor competitividade de negócios, gerando também desenvolvimento para os municípios no seu entorno.



Ações Socioambientais e Culturais

- Meio Ambiente - Monitoramento ambiental contínuo durante toda o período de concessão.
- Ação Social e Capacitação – Visando uma interação positiva e construtiva da FNS e municípios no entorno.
- Comunidades e Cultura – Ações específicas e melhorias de infraestrutura locais nas comunidades e ações de preservação de memória ferroviária.

rumo

