



Knowledge grows

Yara Brasil Fertilizantes

Agosto 2014

Agenda

- Introdução
- Segurança
- Conhecendo a Yara
- Por que investir em produção no Brasil?
- Por que Galvani?
- Próximos passos





Knowledge grows

**Segurança é sempre a nossa
maior prioridade**

Segurança Por Escolha

Nossa AMBIÇÃO

- Zero acidente

Nosso DESAFIO

- Segurança por escolha



- Ajudar e corrigir os outros;
- Orgulho na organização;
- Valorizar performance do time;
- “Chapéu de dono” em todos os níveis da organização;
- Eu me preocupo com os demais.





Knowledge grows

Conhecendo a Yara

Yara: criando valor, gerando impacto

Nossa História...



1905

Primeira produção de fertilizante nitrogenado do mundo (CN) em Notodden, Noruega

1928-1930s

Planta em Porsgrunn;
Produção de soluções industriais em Rjukan na Noruega



1946

Operações na América do Norte

1969-1973

Operações na Tailândia;
Joint venture no Qatar – QAFCO

1979-1986

Aquisições na Holanda, Suécia, Dinamarca, Reino Unido, Alemanha e França.

Terminal na China.
Escritório em Harare

1981

Organização de vendas para segmento industrial



1990-1991

Aquisições na Costa do Marfim, Trinidad e Rostock, Alemanha

1996-2001

Aquisição da Nutrite no Canadá e início das operações na Itália

Aquisição da Kynoch na África do Sul e Trevo no Brasil



2004

Agri separa-se da Hydro e é listada na Bolsa de Valores de Oslo como Yara International ASA



2005-2013

Venda da participação em **Rosshosh** na Rússia e **Balderton** Suíça, ;
Aquisição da **Fertibrás**
Venda da frota de amônia;
Abertura de **Burrup**;
Aquisição da **Kemira GrowHow**;
JV com Wilhelmsen; JV com Praxair;
Aquisição de **Saskferco**;
JV com NOC (Líbia)
Aquisição da **Bunge Fertilizantes (Brasil)**



Ambição por entregar

Visão

- Modeladora da Indústria

Missão

- Melhor rendimento

Valores

- Ambição
- Trabalho em equipe
- Confiança
- Responsabilidade



Creating Impact: Nossa contribuição para o futuro

Recursos

Maior eficiência

Melhor estratégia de uso da terra

Soluções inteligentes de uso da água

Melhoria da eficiência energética

Alimentos

Melhorar o rendimento

Soluções sustentáveis para a agricultura

Produtividade das terras cultivadas

Compartilhamento de conhecimento

Meio-ambiente

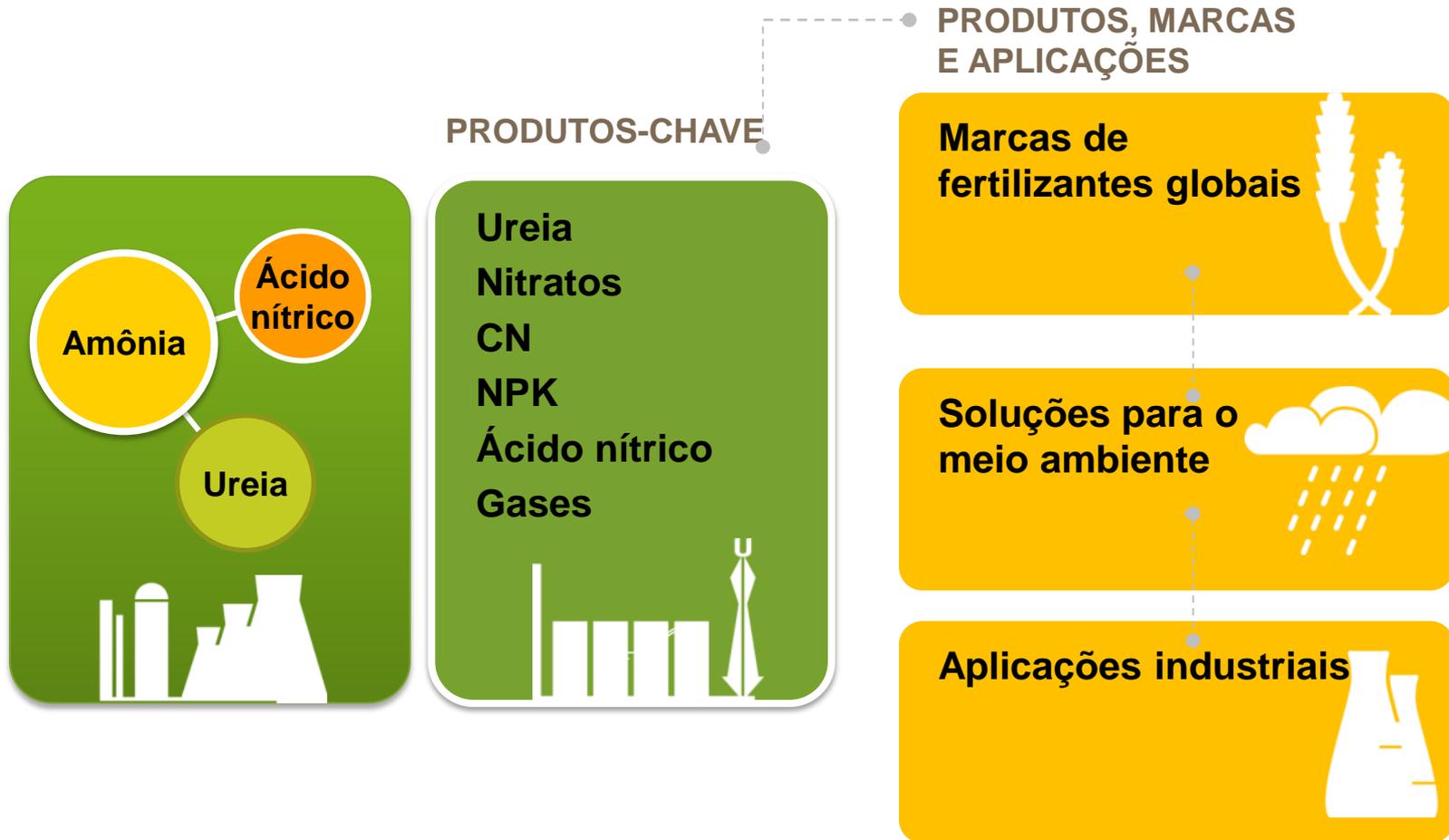
Redução da pegada

Redução de Emissões

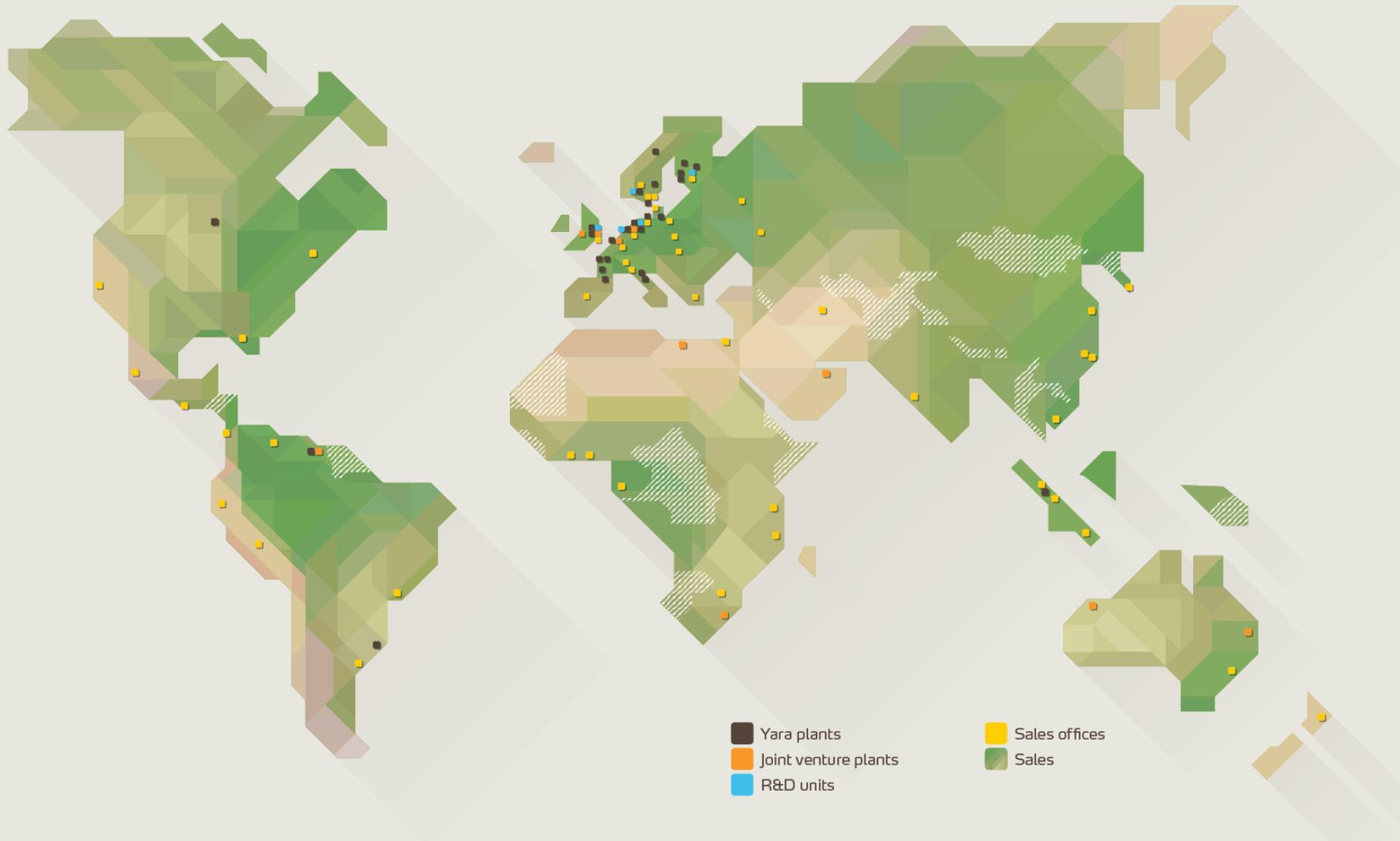
Soluções ambientais

Agricultura inteligente

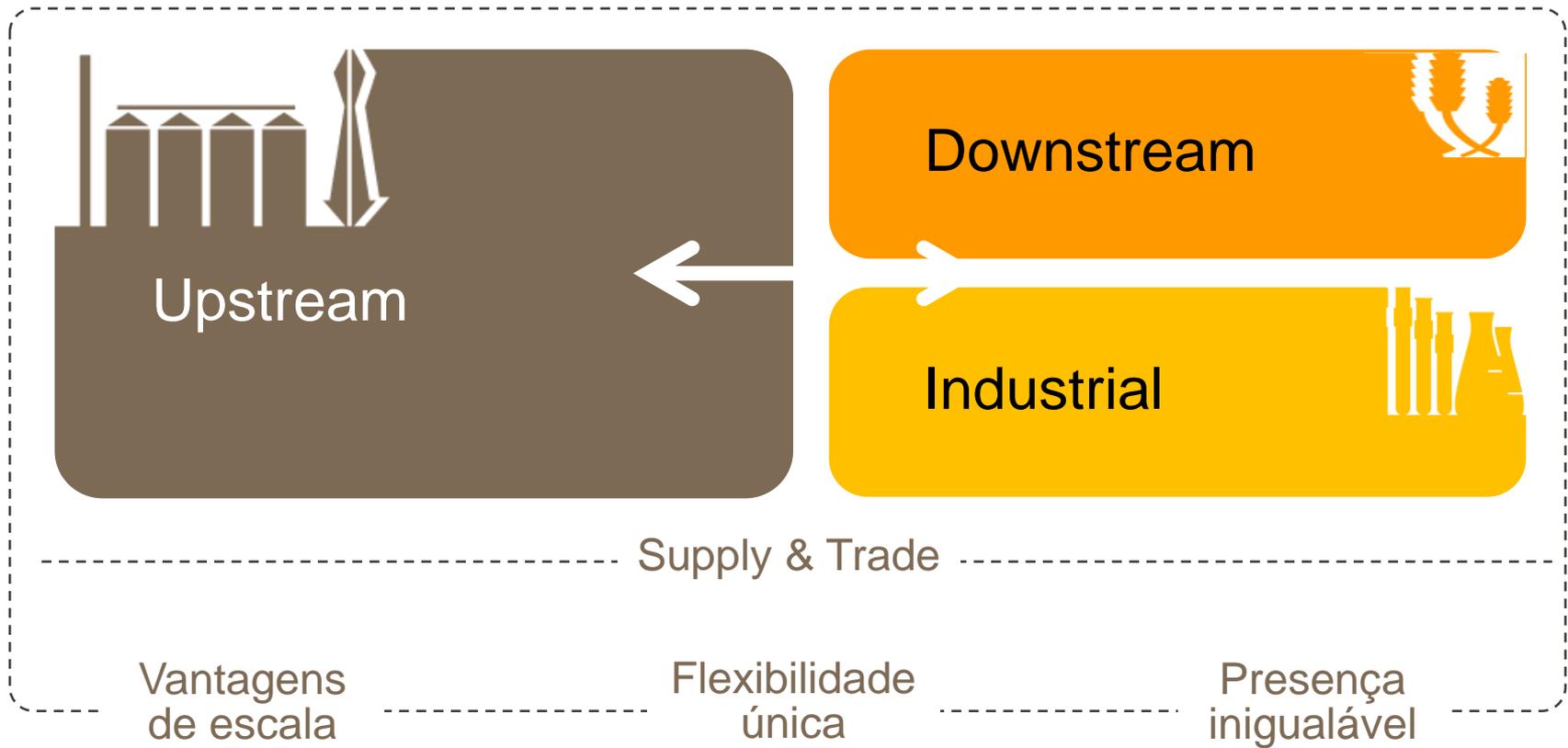
Nossos produtos e soluções compartilham uma plataforma em comum



A Yara tem uma sólida presença global



Nosso modelo de negócio integrado fornece escala, flexibilidade e uma presença ponta-a-ponta



Upstream - nossa plataforma de produção

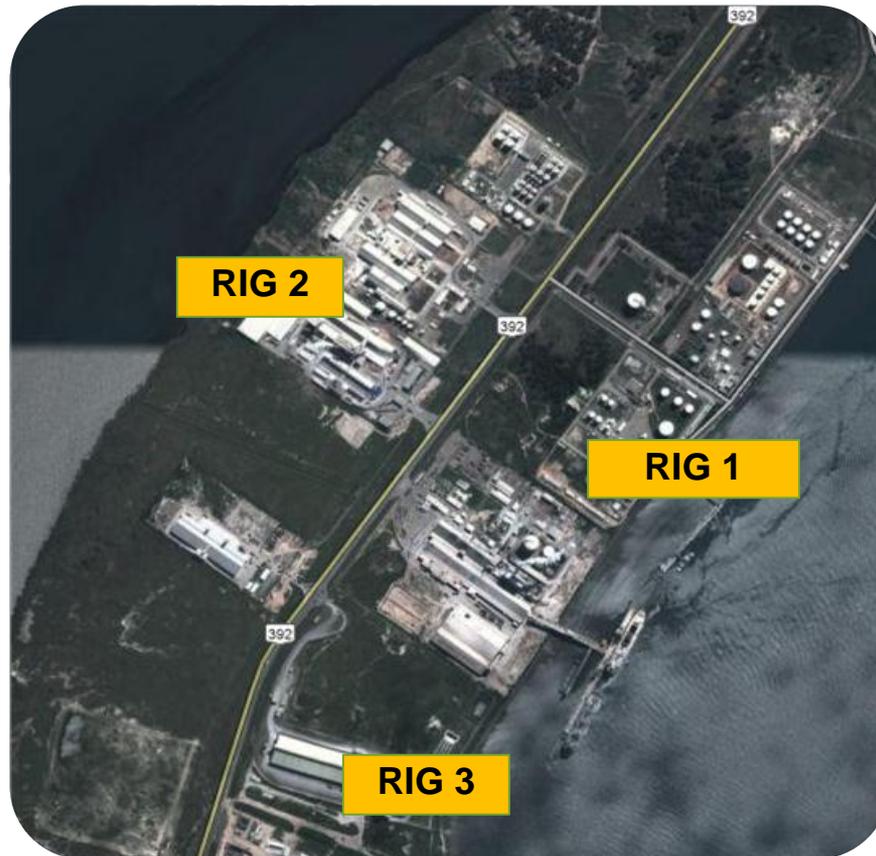
- Inclui produção em grande escala de amônia, fábricas de fertilizantes e mina de fosfato
 - Economia de escala
 - Gás a baixo-custo
 - Processos alinhados e alta produtividade
 - Vasto portfólio de soluções



Upstream - Planta de Produção Yara – Heroya

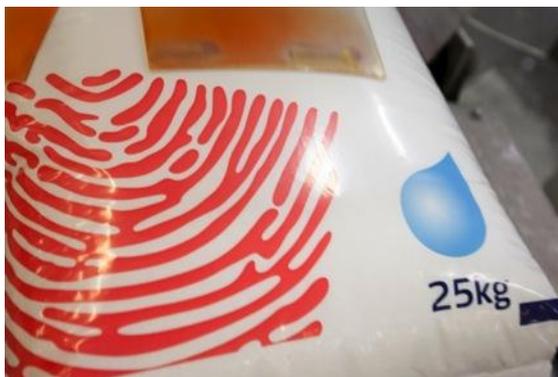


Upstream - Plantas de Produção Yara – Rio Grande



Downstream – líder global de nutrição de plantas

- Valor agregado para o produtor, oferecendo uma solução completa de nutrição de plantas
- Competência agrônômica e aplicação
- Conhecimento do mercado local – presença em mais de 50 países
- Vendas para mais de 150 países
- Mais de 120 milhões de sacos de fertilizantes são vendidos anualmente sob o logotipo da Yara – uma das mais conhecidas marcas agrícolas do mundo
- Mais de 50% do portfólio é constituído por produtos de alto valor



Industrial - mercado de aplicação de nitrogênio

Químicos



Múltiplas aplicações de produtos químicos para a saúde, alimentos, farmacêutico, indústrias de automóveis, espaço e redução de H₂S.

Soluções Ambientais Mobile/Air1



Redução de emissões de NOx de veículos pesados, tratores e trens.

Soluções Ambientais Marítimas



Redução de emissões de NOx de fontes marítimas e estacionárias (NOxCare).

Nitratos de Amônio (grau técnico)



Soluções para a indústria de explosivos civis com base em nitratos técnicos para as indústrias de mineração e construção.

CO₂



CO₂ em gás, líquido e gelo seco para refrigeração e carbonatação.



Principais números de 2013

Receitas e outros
rendimentos (2013)

**US\$ 14,5
bilhões**

Colaboradores

~ 10 000

Operações em mais de
50 países

Vendas para mais de
150 países

**23,7 milhões tons
fertilizantes**

**3,2 milhões tons
produtos industriais**

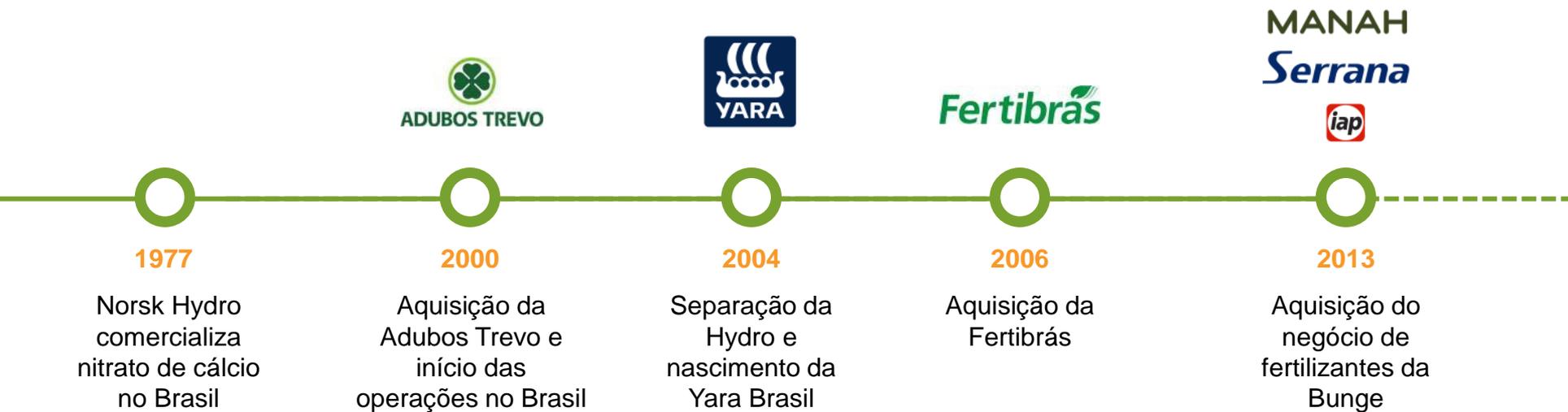
**1,9 milhões tons
soluções ambientais**



Knowledge grows

Yara Brasil

Yara no Brasil, crescendo ao lado do produtor brasileiro...



Faturamento (2013)
R\$5,6 bilhões

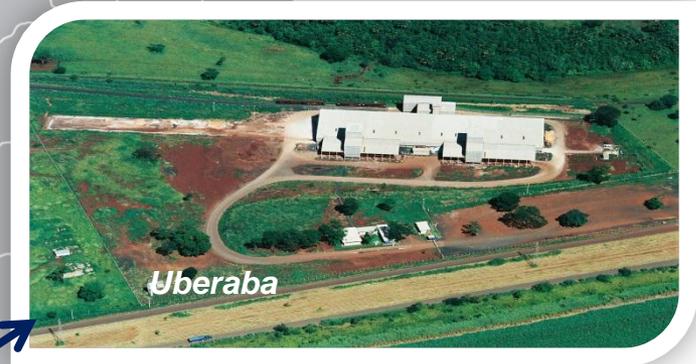
> 3 000 Colaboradores
Vendas para todo o Brasil e Paraguai
Escritórios em Porto Alegre* (RS) e São Paulo (SP)

Fábricas em Rio Grande (RS) e Ponta Grossa (PR)
Unidades Misturadoras
32 unidades e 1 Centro de Distribuição, representando mais de 30% da capacidade mundial

* Local da sede da empresa



Presença no Brasil



Compromisso Yara com o mercado nacional

- Valor agregado para o produtor, oferecendo uma solução completa de nutrição de plantas
- Serviço de orientação agrônômica com otimização do rendimento e do valor nutricional das lavouras, reduzindo o impacto ambiental
- Confiabilidade na entrega de produtos para os agricultores brasileiros





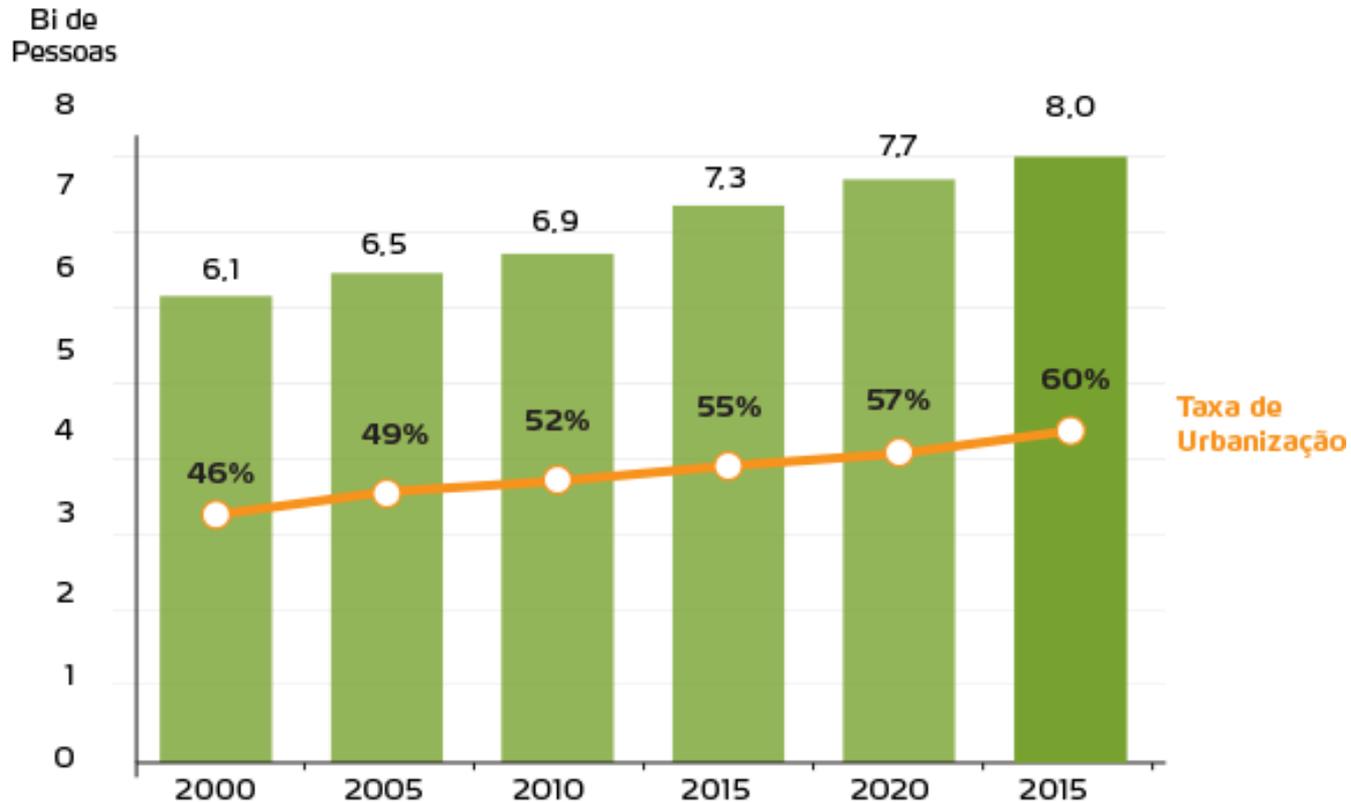
Knowledge grows

Por que investir no Brasil?

Julho 2014

A demanda por alimentos no mundo continuará crescendo

Crescimento da População e Urbanização



~ População global crescerá 1 BILHÃO de pessoas nos próximos 10 anos



Brasil substituirá os EUA como o celeiro do mundo no século 21

Brazil - Região de Produção de Soja



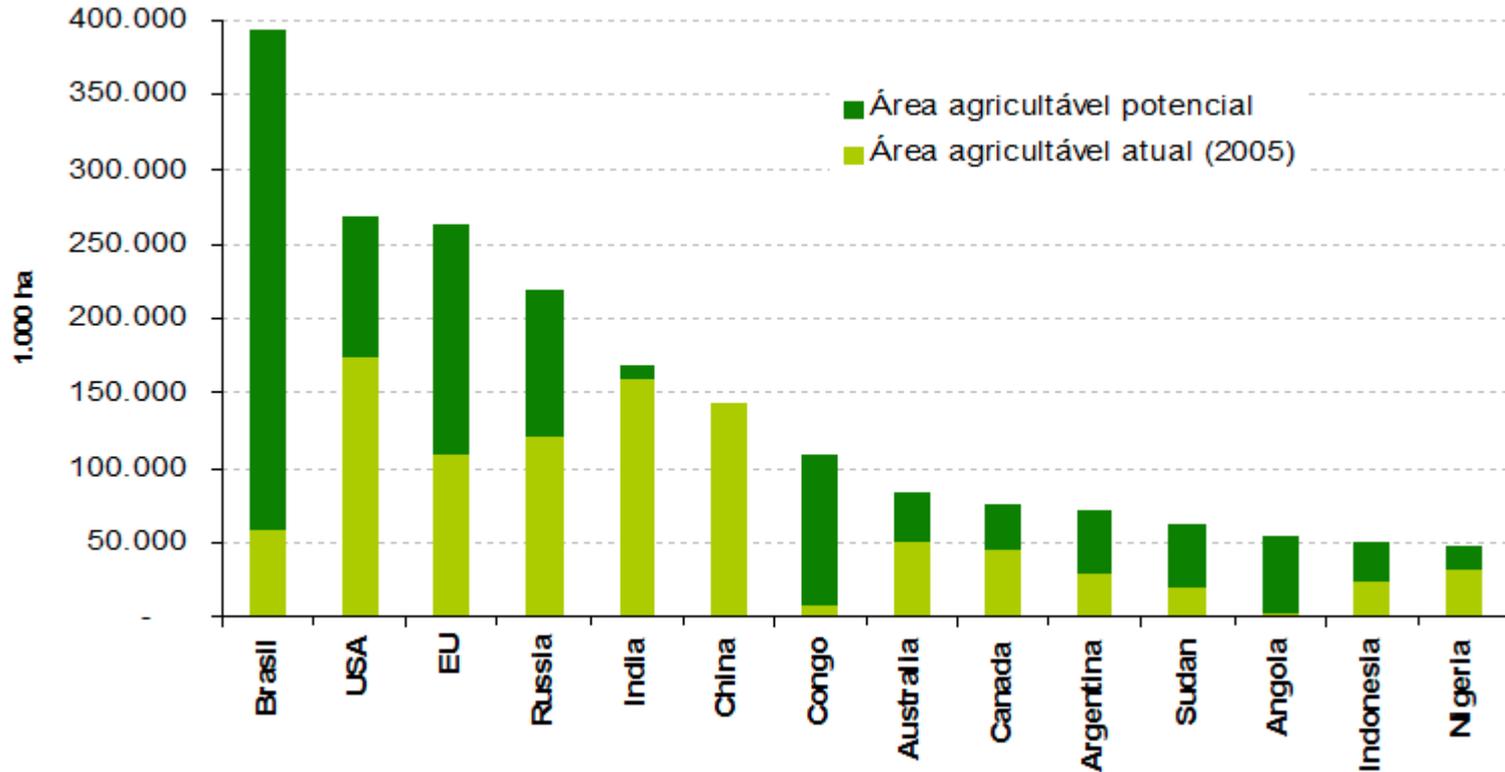
Brazil - Tamanho da Área de Produção de Soja em Relação aos E.U.A.



Fonte: FAO

Brasil tem uma única combinação de água, área cultivável e clima para a agricultura

... e pode facilmente dobrar a área cultivável sem afetar as reservas florestais

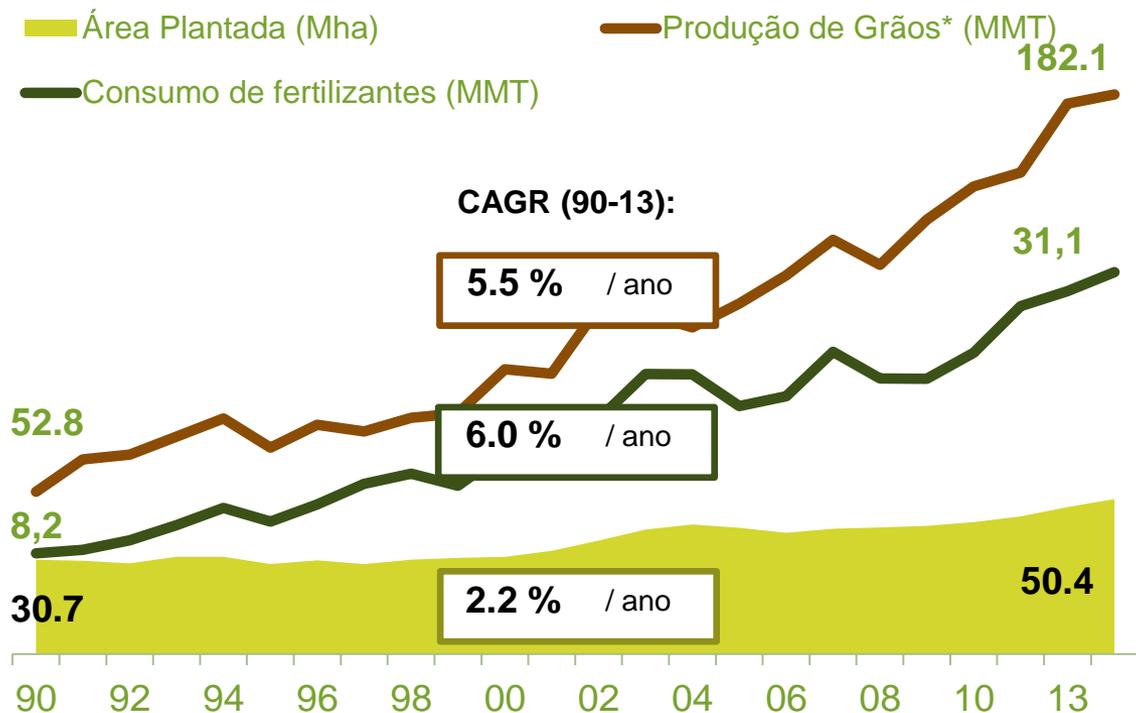


Fonte: FAO Elaboração: MB Agro



Fertilizante tem sido o principal recurso para o crescimento da produção e produtividade na agricultura

Brasil: Produção de grãos e consumo de fertilizantes



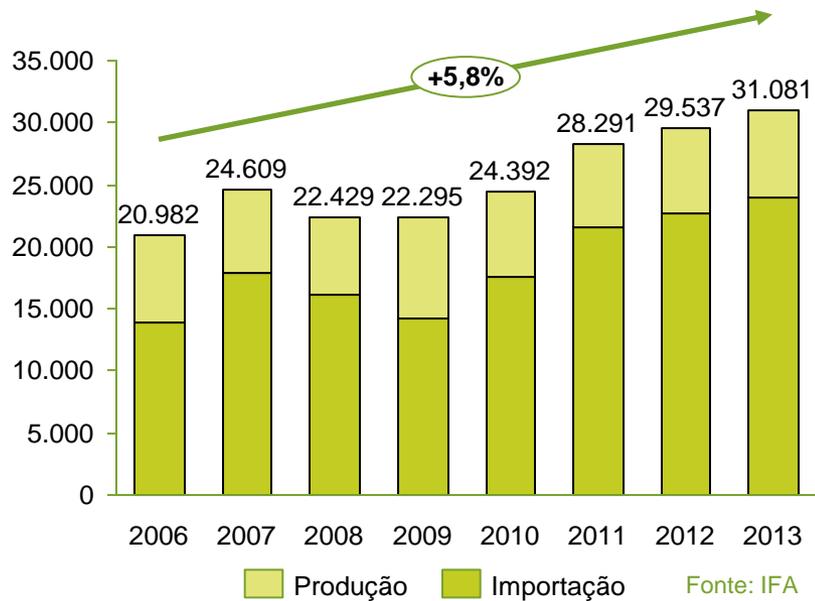
Com baixo crescimento de área cultivável, o Brasil mais do que triplicou a produção de grãos nos últimos 20 anos.

Fontes: CONAB / Inteligência de Mercado Brasil



Brasil é um mercado aberto com poucas barreiras de entrada e grandes oportunidades

Total de entregas no Brasil (Mil toneladas)



Dada a crescente demanda por fertilizantes, Brasil continuará importando boa parte de suas necessidades de fertilizantes





Knowledge grows

Por que Galvani?

Unidades da Galvani



- 2 Complexos de produção de Fertilizantes
- 3 Unidades de Mineração
- 1 Unidade de Distribuição
- 1 Operação Portuária Própria
- 2 novas unidades em projeto



Galvani: Projetos



- **Salitre (MG) (Greenfield):** cerca de 1,2 milhão de toneladas de rocha fosfática por ano
- **Angico (BA) (Brownfield):** cerca de 150 mil toneladas adicionais de rocha fosfática por ano
- **Santa Quitéria (CE) (Greenfield):** cerca de 800 mil toneladas de rocha fosfática por ano



