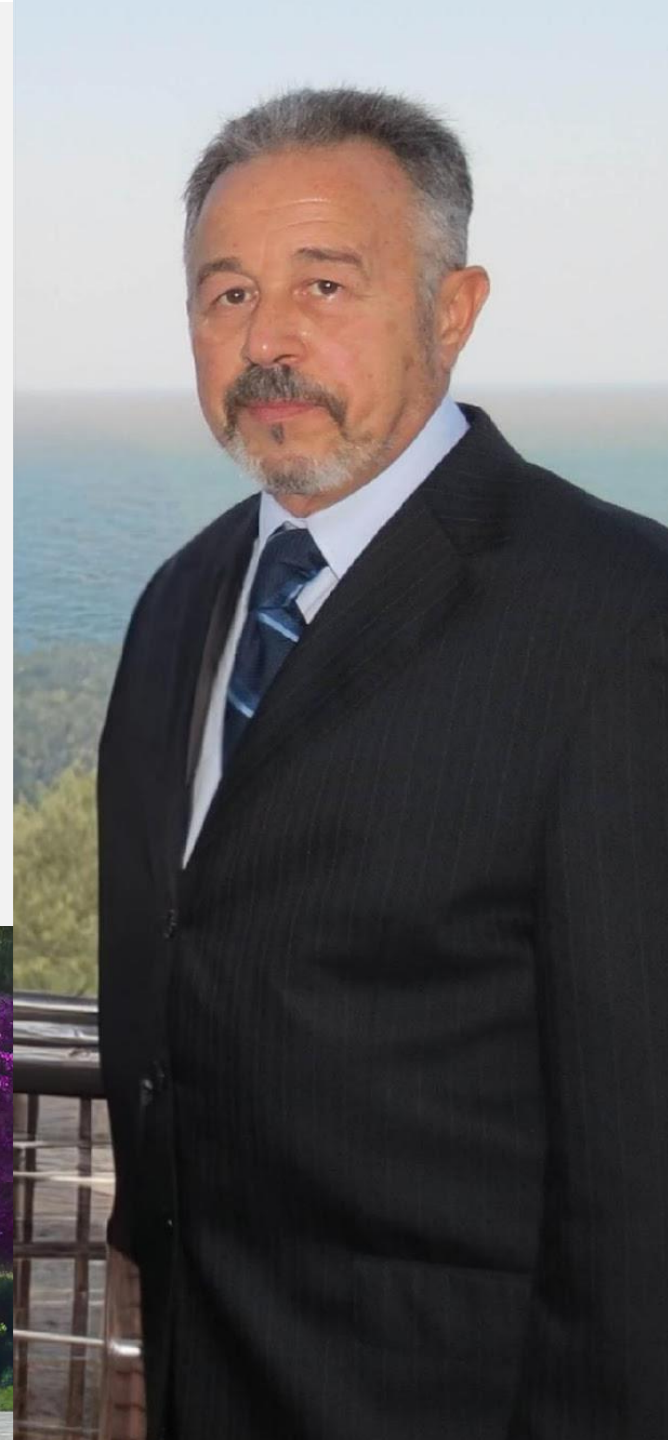


# CHEFE-GERAL DE UNIDADE DESCENTRALIZADA EMBRAPA GADO DE LEITE

JOSÉ LUIZ BELLINI LEITE

PERSPECTIVAS E ALINHAMENTO DA NOVA GESTÃO DA  
EMBRAPA GADO DE LEITE, FRENTE AOS DESAFIOS DO SETOR  
PRODUTIVO



# ROTEIRO

1. A seleção de Chefes de UD da Embrapa;
2. Perfil do Chefe Geral selecionado;
3. Estrutura, desafios e oportunidades da produção de leite no Brasil;
4. Principais desafios em PD&I;
5. Principais desafios em Transferência de Tecnologia;
6. Perguntas e sugestões!





# O PROCESSO DE SELEÇÃO DE CHEFES DE UNIDADES DESCENTRALIZADAS DA EMBRAPA

## I - O PORCESSO DE SELEÇÃO

- (i) Edital de convocação para todos os empregados de nível superior da Embrapa;
- (ii) Comitê de Avaliação composta por membros internos e externos à Embrapa (setor produtivo)
- (iii) Entrevista com a Diretoria da Embrapa

## II - PERFIL DO CANDIDATO

- (i) Brasileiro;
- (ii) Pertencente ao quadro de profissionais de nível superior da Embrapa;
- (iii) Conduta ilibada
- (iv) É requerido pelo menos mestrado;
- (v) Interesse em curso de especialização em áreas técnicas;
- (vi) Desejável especialização em área gerencial;
- (vii) Fluência em outros idiomas.

## III - EXPERIÊNCIA EM GESTÃO DE PD&i

## IV - EXPERIÊNCIA EM OUTRAS INSTITUIÇÕES

## V - EXPERIÊNCIA EM COOPERAÇÃO TÉCNICA

## VI - PLANO DE TRABALHO / DEFESA PÚBLICA DO PLANO / ENTREVISTA COM A DIRETORIA DA EMBRAPA

# MEU CURRÍCULO RESUMIDO

## I - FORMAÇÃO ACADÊMICA

- (i) Ph.D Economia Aplicada - *Oklahoma State University*;
- (ii) Mestrado em Administração Pública - Fundação Getúlio Vargas;
- (iii) Engenharia Econômica - Gerência, Economia e Contabilidade - Faculdades Integradas Estácio de Sá;
- (iv) Engenharia Civil - Escola de Engenharia Kennedy.

## II - FORMAÇÃO ACADÊMICA COMPLEMENTAR

- (i) **Treinamento:** Gestão da Inovação no Setor Público Escola Nacional de Administração Pública (ENAP);
- (ii) **Especialização:** Planejamento e Gerência de Inovação Tecnológica - (ISNAR - IFPRI);
- (iii) **Especialização:** Administração de Pesquisa Científica e Tecnológica - USP;
- (iv) **Idiomas Estrangeiros:** Inglês: fluente e Espanhol: bom nível de leitura e compreensão;
- (v) **Modelagem Matemática** *Université Libre de Bruxelles*

## III - EXPERIÊNCIA EM GESTÃO DE PD&i

- (i) Gestor do Núcleo Temático da Socioeconomia Leite;
- (ii) Membro do Comitê Técnico Interno (CTI);
- (iii) Membro de equipe de projetos de pesquisa e coordenador de avaliação de tecnologias da EGL;
- (iv) Articulador e membro de equipe de projeto em transição energética com a iniciativa privadas;
- (v) Coordenador de projetos de modelagem matemática de sistemas de produção de leite da agricultura familiar;
- (vi) Coordenador de projeto de pesquisa em parceria com ICTs e Uds (projeto semiárido mineiro e projeto de políticas para a pecuária leiteira do Piauí);
- (vii) Membro do Comitê Gestor da RSA e Coord. Embrapa Day.

## IV - EXPERIÊNCIA EM OUTRAS INSTITUIÇÕES

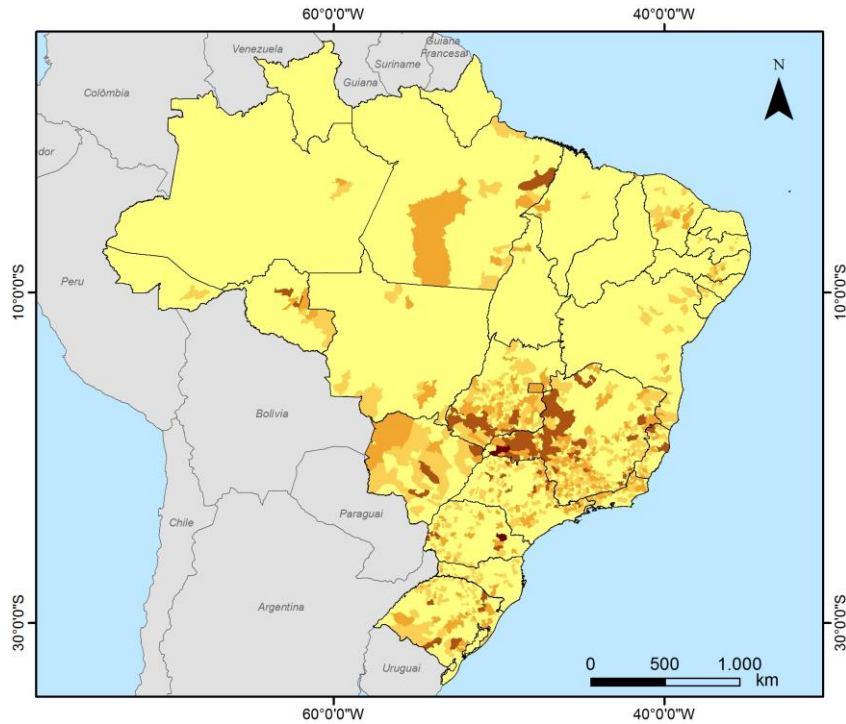
- (i) Universidades (UFJF; UFV e UNIPAC)
- (ii) Internacionais (CB\_FIL/IDF);
- (iii) SECTS\_MG (Polo do Leite e Parques Tecnológicos);
- (iv) Pequeno produtor rural em Ubá (MG);
- (v) C&R - Desenvolvimento Territorial (SEBRAE)

## V - EXPERIÊNCIA EM COOPERAÇÃO TÉCNICA NO BRASIL E NO EXTERIOR : EMBRAPA ÁFRICA

# ESTRUTURA, DESAFIOS E OPORTUNIDADES DA PRODUÇÃO DE LEITE

Produção de Leite no Brasil (1990)

Municípios



Sistema de Coordenadas Geográficas  
(Lat/Long) Datum SIRGAS 2000  
Fonte: IBGE  
Elaboração: Embrapa Gado de Leite

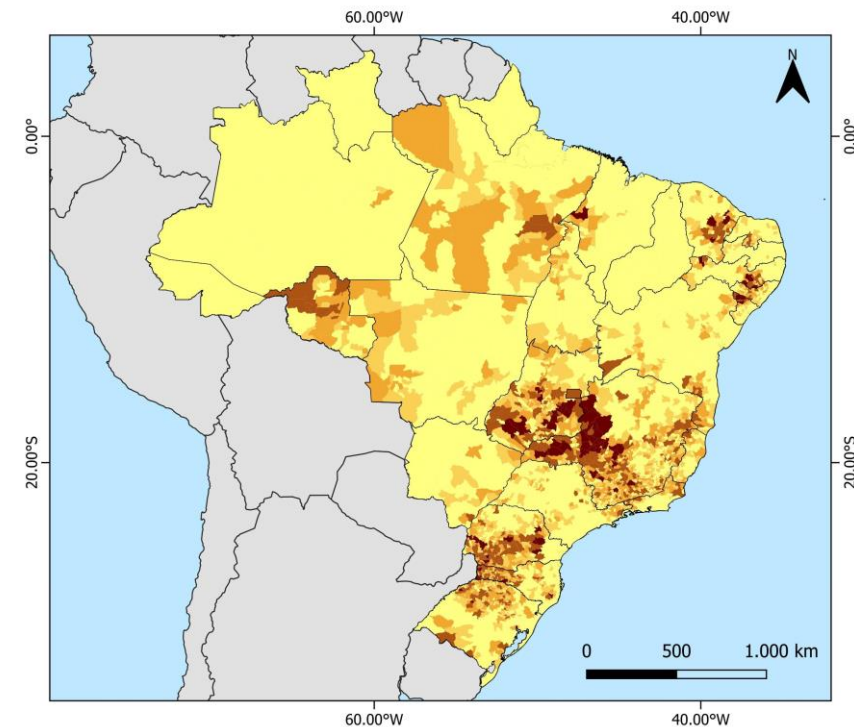
**Produção de Leite**  
em 1.000 L

Ano: 1990



Produção de Leite no Brasil (2022)

Municípios



Sistema de Coordenadas Geográficas  
(Lat/Long) Datum SIRGAS 2000  
Fonte: IBGE  
Elaboração: Embrapa Gado de Leite

**Produção de Leite**  
( em 1.000 L )

Ano: 2022



# ESTRUTURA, DESAFIOS E OPORTUNIDADES DA PRODUÇÃO DE LEITE

Densidade da Produção de Leite no Brasil (1990)

Municípios



Sistema de Coordenadas Geográficas  
(Lat/Long) Datum SIRGAS 2000  
Fonte: IBGE  
Elaboração: Embrapa Gado de Leite

**Densidade da Produção**  
em Litros / km<sup>2</sup>

Ano: 1990

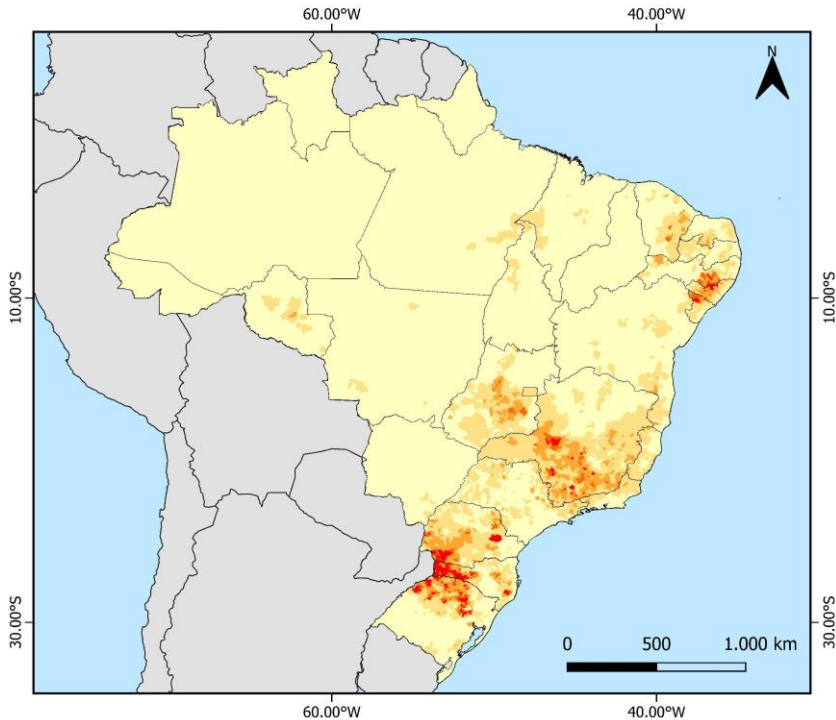


Embrapa



Densidade da Produção de Leite no Brasil (2022)

Municípios



Sistema de Coordenadas Geográficas  
(Lat/Long) Datum SIRGAS 2000  
Fonte: IBGE  
Elaboração: Embrapa Gado de Leite

**Densidade da Produção**  
em Litros / km<sup>2</sup>

Ano: 2022



Embrapa



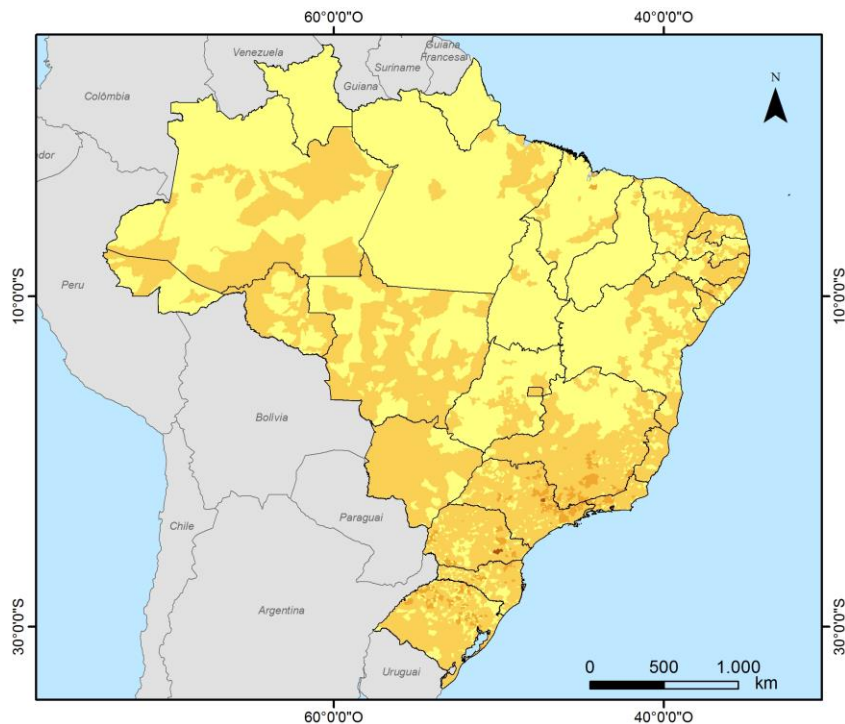
Embrapa



# ESTRUTURA, DESAFIOS E OPORTUNIDADES DA PRODUÇÃO DE LEITE

Leite - Produtividade no Brasil (1990)

Municípios



Sistema de Coordenadas Geográficas  
(Lat/Long) Datum SIRGAS 2000  
Fonte: IBGE  
Elaboração: Embrapa Gado de Leite

## Produtividade (Leite)

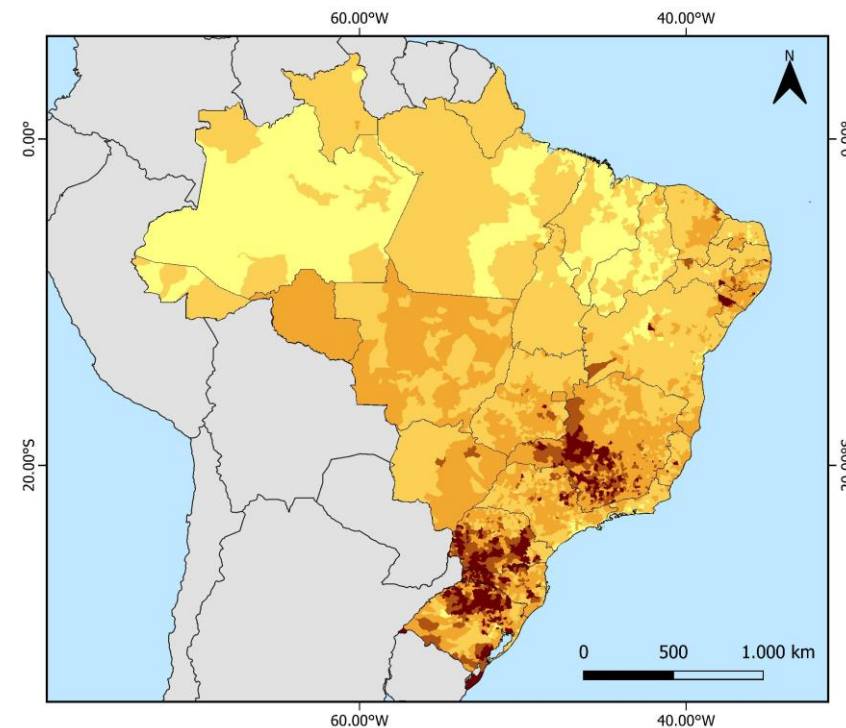
(Litros/Cabeça)

Ano: 1990



Leite - Produtividade no Brasil (2022)

Municípios



Sistema de Coordenadas Geográficas  
(Lat/Long) Datum SIRGAS 2000  
Fonte: IBGE  
Elaboração: Embrapa Gado de Leite

## Produtividade (Leite)

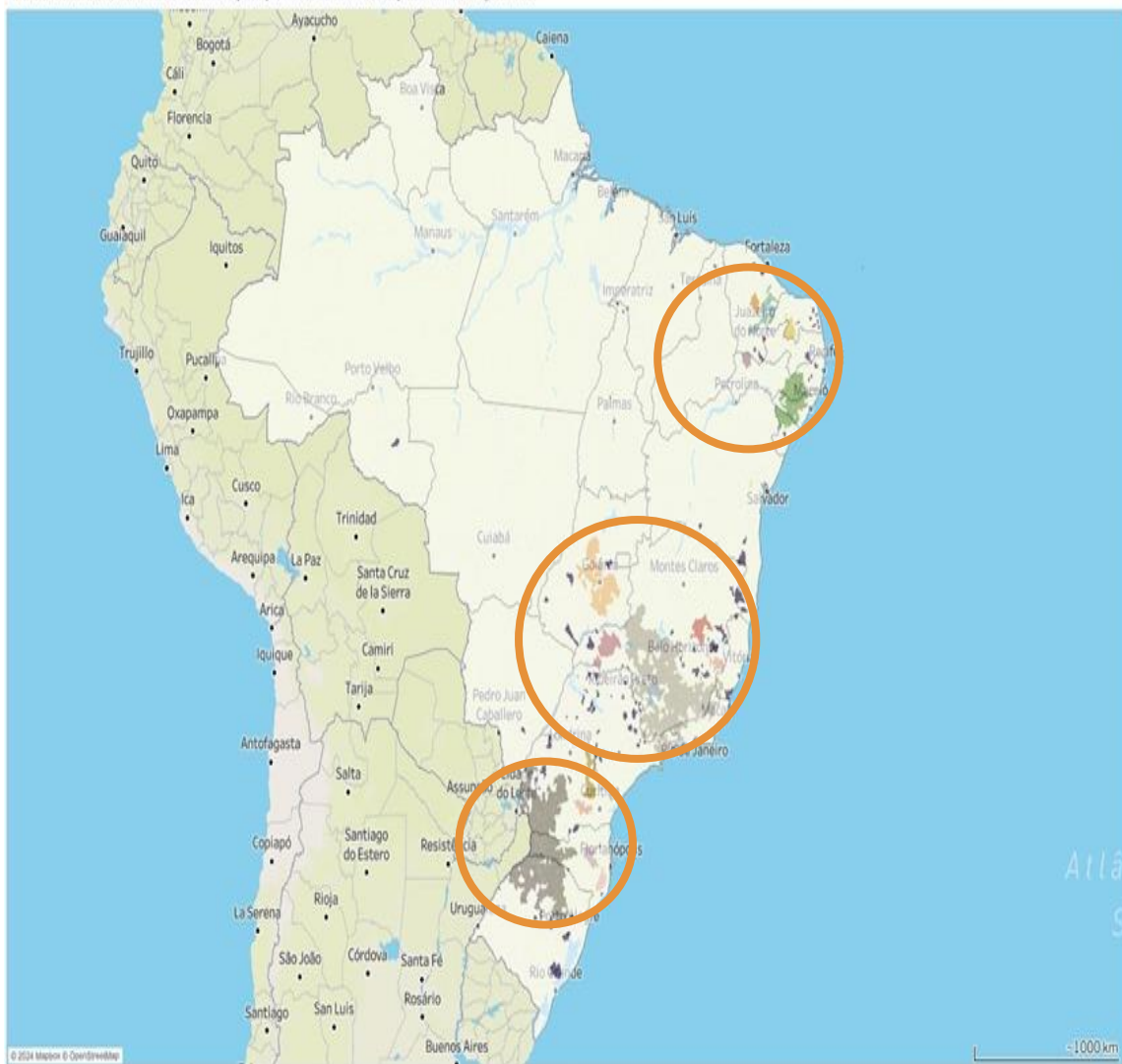
(Litros/Cabeça)

Ano: 2022



# ESTRUTURA, DESAFIOS E OPORTUNIDADES DA PRODUÇÃO DE LEITE

Bacias Leiteiras, acima de 50 litros/dia/km<sup>2</sup>, 200 mil litros/dia de contiguidade



- **Exigência de Sistemas de produção sustentáveis;**
- **Informação acurada - Fortalecimento do CILeite;**
- **Necessidade de mão de obra especializada - sistemas de produção de precisão (automação, IA, robotização, IoT e decisão em tempo real);**
- ❖ **Assistência técnica organizada para inclusão digital, socioproductiva e mercantil dos produtores de leite:**
- **Parcerias estratégicas com (i) o sistema ATER/MDA, (ii) cooperativas/indústrias laticinistas e SNPA programas de capacitação direcionada para produtores vocacionados;**
- ❖ **Desenvolvimento de territórios vocacionados para o leite:**
- **Parceria estratégica com o Sistema S, notadamente o SENAR (ATeG) e com o SEBRAE (Programa de Desenvolvimento Territorial e Organização Produtiva);**
- **Imperativo da qualidade da matéria prima e dos lácteos;**
- **Necessidade de estratégias para a sucessão familiar;**
- **Tecnologias disruptivas e incrementais.**



# PRINCIPAIS DESAFIOS DE PD&I

## I - MOTIVAR A EQUIPE TÉCNICA

- Estabelecer política de **LIDERANÇA POR PROPÓSITO**  
**Visão institucional** “Ser protagonista e parceira essencial na geração e no uso de conhecimentos para o desenvolvimento sustentável da pecuária leiteira brasileira até 2030”;
- Clima organizacional - Equipe única todos são importantes.

## II - RESTABELECER O PROTAGONISMO EM PD&I NO LEITE

- **FÓRUM NACIONAL DO LEITE** - Carteira prioritária para 10 anos.
- **REDE LEITE** - Parceria co-responsável entre UD's da Embrapa e ICTs;
- **FUNLEITE** - Financiamento da inovação gerida pela **REDE LEITE**.

## III - FORTALECER O FOCO EM PESQUISA APLICADA

- **ORGANIZAÇÃO PD&I EM 4 NÚCLEOS DE PESQUISA**
- **NPSP - SISTEMAS DE PRODUÇÃO POR BIOMA.**
- **ESTIMULAR A PESQUISA APLICADA (ANALÍTICA E A DE SISTEMAS).**

## IV - AUMENTAR A CAPACIDADE DE ENTREGA DA UD

- **FORTALECIMENTO DA ESTRUTURA DE PESQUISA DA EGL:** forças tarefas

## VI - ESQUEMA DA PD&I DA EMBRAPA GADO DE LEITE



# DESAFIOS EM TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA (TT)

## III - PROGRAMA DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA

FUNLEITE (Fundo de inovação do leite)

EMBRAPA GADO DE LEITE - REDE LEITE



**PROGRAMA DE TT DA CADEIA DE VALOR DO LEITE:**

- (i) Expansão das atividades exitosas incluindo os treinamentos;
- (ii) Expansão da parceria Emater/MDA;
- (iii) Programa de capacitação - parceria cooperativas/indústrias;
- (iv) Programa de desenvolvimento territorial vocacionados para leite;
- (v) IA\_leite - SAC inteligente (RAIMUNDO).



**PRODUTORES QUALIFICADOS + PRODUTORES VOCACIONADOS +  
TÉNICOS E ESPECIALISTAS + PARCEIROS INSTITUCIONAIS E PÚBLICO EM  
GERAL**

**EQUIPE MOTIVADA POR PROPÓSITO (PROTAGONISMO)**

**ENTREGAS APROPRIÁVEIS**

## IV - ADMINISTRAÇÃO - UM ÚNICO TIME!!

- ❖ Alinhamento às diretrizes da Diretoria da Empresa;
- ❖ Atender legislação, normas e regulamentos da Embrapa (Accountability e redução de apontamentos de auditoria);
- ❖ Desafios relevantes (Projetos Estratégicos - Força Tarefa):
  - Campos Experimentais José Henrique Bruschi e Santa Monica;
  - Captação de Recursos (FUNLEITE);
  - Comunicação Institucional;
  - Inovação Aberta;
  - Laboratório de Qualidade do Leite;
  - Laboratórios Dedicados;
  - Laboratório Multiusuário;
  - Núcleo de Apoio a Projetos (NAP);
  - Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI);
  - Núcleos Regionais;
  - Parceria com Cooperativas e Indústrias;
  - Parceria com o Sistema S (SEBRAE e SENAR);
  - Residência Zootécnica;
  - Recepção aos novos colaboradores.



**MUITO OBRIGADO  
PELA GENEROSA  
ATENÇÃO**

**PERGUNTAS E SUGESTÕES!**

JOSÉ LUIZ BELLINI LEITE

Jose.bellini@embrapa.br

