



Reunião Câmara Setorial Hortaliças  
Brasília – DF / 21-09- 2011

PROPOSTA  
ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

Natalino Shimoyama  
Gerente Geral ABBA  
Associação Brasileira da Batata  
[www.abbabatatabrasileira.com.br](http://www.abbabatatabrasileira.com.br)

# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

### A- CONSIDERAÇÕES

B- OBJETIVO

C- PLANO DE TRABALHO

D- RECURSOS ECONOMICOS

E- RECURSOS HUMANOS

F- RESULTADOS ESPERADOS

G- ENEFICIOS REAIS

Globalização = Abertura Geral Mercado Mundial  
= Prosperidade “eficientes” e Falência “ Ineficientes “

## Globalização x Brasil

As “empresas eficientes” do Brasil aumentaram as exportações de matéria prima de produtos agropecuários ( soja, açúcar, café, carne, frango, etc.) e minerais ( minério de ferro )

As “empresas eficientes” do exterior dominaram o segmentos varejo, hotelaria, bancos, telefonia, fast food, têxtil, etc....



# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

### A- CONSIDERAÇÕES

B- OBJETIVO

C- PLANO DE TRABALHO

D- RECURSOS ECONOMICOS

E- RECURSOS HUMANOS

F- RESULTADOS ESPERADOS

G- BENEFICIOS REAIS

## GLOBALIZAÇÃO x CADEIAS PRODUTOS AGRICOLAS

### PRODUTOS destinados a EXPORTAÇÃO

- Soja, Café, Açúcar, Frutas ( Uva, Melão ), etc..
- Crescimento continuo
- Presença crescente de estrangeiros
- Mecanização Eficiente
- Desemprego e Concentração de Renda

### PRODUTOS destinados ao ABASTECIMENTO INTERNO

- Alho, Batata, cebola, cenoura, folhosas, etc..
- Decadência continua
- Crescimento de importações produtos similares
- Mecanização Deficiente
- Empregos e Distribuição de Renda

**NÃO PODEMOS CONTINUAR DE BRAÇOS CRUZADOS ASSISTINDO A  
FALENCIA DE DEZENAS DE MILHARES DE PRODUTORES E O  
DESEMPREGO DE MILHOES DE TRABALHADORES**

# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

### A- CONSIDERAÇÕES

### B- OBJETIVO

### C- PLANO DE TRABALHO

### D- RECURSOS ECONOMICOS

### E- RECURSOS HUMANOS

### F- RESULTADOS ESPERADOS

### G- BENEFICIOS REAIS

## SITUAÇÃO ATUAL e TENDENCIAS – CADEIAS PRODUTIVAS NACIONAIS

### PRODUTOS destinados a EXPORTAÇÃO

- Domínio das “empresas eficientes” , principalmente de grupos estrangeiros.
- Aquisição de empresas ( usinas cana ) e terras ( legislação indefinida = oportunidade ) por grupos estrangeiros

### PRODUTOS destinados ao ABASTECIMENTO INTERNO

- A sustentabilidade das “empresas eficientes” nacionais esta cada vez mais difícil devido ao “custo Brasil” SIMULTANEAMENTE aos “subsídios” nos países concorrentes.
- Crescimento de importações desnecessárias ( alho, cebola, batata pré fritas , etc.) – Apesar da produção nacional ser possível nos 365 dias / ano.

**O BRASIL ESTA PERDENDO A MAIOR E A ÚNICA OPORTUNIDADE  
NA HISTORIA PARA SE TORNAR UM PAIS RIQUESSIMO E  
PROPORCIONAR BENEFICIOS PRIORITAMENTE A SUA  
POPULAÇÃO.**



# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

A- CONSIDERAÇÕES

**B- OBJETIVO**

C- PLANO DE TRABALHO

D- RECURSOS ECONOMICOS

E- RECURSOS HUMANOS

F- RESULTADOS ESPERADOS

G- BENEFICIOS REAIS

Viabilizar o processo de ASSOCIATIVISMO  
COMPULSORIO visando a SUSTENTABILIDADE  
e MODERNIZAÇÃO das Cadeias Produtivas  
destinadas ao abastecimento interno.

## ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

deve contemplar:

- Plano de Trabalho Definido
- Composição – Segmentos Selecionados
- Equipe trabalho - Profissionais Competentes
- Recursos Econômicos – Controle Rigoroso
- Resultados Práticos

# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

A- CONSIDERAÇÕES

B- OBJETIVO

**C- PLANO DE TRABALHO**

D- RECURSOS ECONOMICOS

E- RECURSOS HUMANOS

F- RESULTADOS ESPERADOS

G- BENEFICIOS REAIS

- Definir estratégia para legalizar a arrecadação compulsória.
- Definir as Cadeias Produtivas
- Definir as Lideranças – Representatividade e Legitimidade
- Definir Planos de Trabalho Geral e Especifico / cadeia
- Estabelecer formas de controles transparentes e rigorosos.



# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

A- CONSIDERAÇÕES

B- OBJETIVO

**C- PLANO DE TRABALHO**

D- RECURSOS ECONOMICOS

E- RECURSOS HUMANOS

F- RESULTADOS ESPERADOS

G- BENEFICIOS REAIS

## ● Exemplos de atividades

- Estabelecer Representatividade e Legitimidade da Cadeia
- Definir Situação Atual, Ameaças e Oportunidades
- Apoiar o Ensino e Pesquisa – Problemas e Tecnologias
- Atualizar e Modernizar Legislações - Defesa Fitossanitária
- Viabilizar Integração Profissional intra e inter segmentos.
- Produção Alimentos saudáveis – certificação ,rastreabilidade
- Realizar MKT de produtos agrícolas brasileiros
- Defesa – Mídia
- Organização de eventos e viagens técnicas

# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

A- CONSIDERAÇÕES

B- OBJETIVO

C- PLANO DE TRABALHO

**D- RECURSOS ECONOMICOS**

E- RECURSOS HUMANOS

F- RESULTADOS ESPERADOS

G-BENEFICIOS REAIS

## ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO EXEMPLOS de SUCESSO

### AFRICA DO SUL

- Arrecadação Nacional
- R\$ 0,10 / saco de papelão
- Ponto de Coleta - 01 Industria de embalagem

### EUA

- Arrecadação Nacional e Regional
- U\$ 0,10 / 50 kg ( principalmente industria, semente )
- 01 Associação Nacional ( USPB ) – U\$ 10 milhões / ano
- 43 Associações Nacionais

### HOLANDA

- Arrecadação Nacional
- U\$ 0,10 / 50 kg ( principalmente semente)



# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

- A- CONSIDERAÇÕES
- B- OBJETIVO
- C- PLANO DE TRABALHO
- D- RECURSOS ECONOMICOS**
- E- RECURSOS HUMANOS
- F- RESULTADOS ESPERADOS
- G- BENEFICIOS REAIS

## ABBA – Processo Voluntario

Inicio – “ chapéu”

Fase 1 – R\$ 600,00 / associação

Fase 2 – Associação + Produtores

Fase 3 – Produtores

Fase 4 – Produtores + Parceria

Fase 5 - ????

**Os Recursos atualmente são INSUFICIENTES para realizar as atividades urgentes e necessárias**

# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

- A- CONSIDERAÇÕES
- B- OBJETIVO
- C- PLANO DE TRABALHO
- D- RECURSOS ECONOMICOS**
- E- RECURSOS HUMANOS
- F- RESULTADOS ESPERADOS
- G- BENEFICIOS REAIS

## BRASIL - SUGESTOES DE ARRECADAÇÃO

### A- Embalagens ( sacos, caixas papelão, etc.)

- < 05 empresas

### B- Agroquímicos ( R\$ / cultura )

- < 10 empresas

### C- Fertilizantes ( R\$ / ????? )

- < 05 empresas

### D- Sistemas Mistos

- Embalagens + insumos
- Em 2011 passou a ser cobrado IPI – 15% sacaria
- Há necessidade de LEGALIZAR a arrecadação.



## PROPOSTA

## ASSOCIATIVISMO

## COMPULSORIO

### INDICE

A- CONSIDERAÇÕES

B- OBJETIVO

C- PLANO DE TRABALHO

**D- RECURSOS ECONOMICOS**

E- RECURSOS HUMANOS

F- RESULTADOS ESPERADOS

G- BENEFICIOS REAIS

## SIMULAÇÃO – BATATA

### Área Total - 100.000 há

- 10.000 há >>> Batata semente
- 10.000 há >>> Batata industria
- 80.000 há >>> Batata fresca

### Produção Nacional Anual

- 2,5 a 3,0 milhões de toneladas

### Potencial de Arrecadação ( saco = 50 kg )

R\$ 1,00 /ton. ou R\$ 0,05 / saco >>> R\$ 2,5 a 3,0 milhões

R\$ 2,00 /ton. ou R\$ 0,10 / saco >>> R\$ 5,0 a 6,0 milhões

R\$ 3,00 /ton. ou R\$ 0,15 / saco >>> R\$ 7,5 a 9,0 milhões

R\$ 4,00 /ton. ou R\$ 0,20 / saco >>> R\$ 10,0 a 12,0 milhões

R\$ 5,00 /ton. ou R\$ 0,25 / saco >>> R\$ 12,5 a 15,0 milhões

# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

- A- CONSIDERAÇÕES
- B- OBJETIVO
- C- PLANO DE TRABALHO
- D- RECURSOS ECONOMICOS**
- E- RECURSOS HUMANOS
- F- RESULTADOS ESPERADOS
- G- BENEFICIOS REAIS

## SIMULAÇÃO – BATATA: COMO ARRECADAR ?

10.000 há >>> Batata semente

10.000 há >>> Batata industria

80.000 há >>> Batata fresca

**Sacaria ( 25 ou 50 kg )**

**Venda Anual: 40.000.000 sacos**

R\$ 0,010 / saco >>> R\$ 400.000,00

R\$ 0,025 / saco >>> R\$ 1.000.000,00

R\$ 0,050 / saco >>> R\$ 2.000.000,00

R\$ 0,075 / saco >>> R\$ 3.000.000,00

R\$ 0,10 / saco >>> R\$ 4.000.000,00

R\$ 0,20 / saco >>> R\$ 8.000.000,00



# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

- A- CONSIDERAÇÕES
- B- OBJETIVO
- C- PLANO DE TRABALHO
- D- RECURSOS ECONOMICOS**
- E- RECURSOS HUMANOS
- F- RESULTADOS ESPERADOS
- G- BENEFICIOS REAIS

## ARRECADAÇÃO X DISTRIBUIÇÃO

### GERAL ( Associação Nacional ... )

- 10% da arrecadação de cada cadeia
- Controlar a arrecadação
- Controlar as despesas
- Avaliar resultados

### INDIVIDUAL ( ANAPA, ABBA,

- Da batata para a batata
- Da cenoura para a cenoura
- Do alho para o alho
- Das folhosas para as folhosas
- Da mandioca para a mandioca

OBS – Associações Regionais ( ABVGS , ABASMIG) receberão parte da arrecadação correspondente a região

# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

- A- CONSIDERAÇÕES
- B- OBJETIVO
- C- PLANO DE TRABALHO
- D- RECURSOS ECONOMICOS
- E- RECURSOS HUMANOS**
- F- RESULTADOS ESPERADOS
- G- BENEFICIOS REAIS

## ASSOCIAÇÕES / cultura

- Diretoria
- Equipe Remunerada

## Geral ( Associação Nacional )

- 01 representante / associação
- Publico Privado



# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

A- CONSIDERAÇÕES

B- OBJETIVO

C- PLANO DE TRABALHO

D- RECURSOS ECONOMICOS

E- RECURSOS HUMANOS

**F- RESULTADOS ESPERADOS**

G- RESULTADOS REAIS

H- BENEFICIOS REAIS

- Sustentabilidade, Modernização e Crescimento das Cadeias Produtivas destinadas ao abastecimento interno.
- Adequar as cadeias produtivas a realidade atual – sustentabilidade do meio ambiente, produção de alimentos saudáveis, prosperidade dos segmentos brasileiros ...

# PROPOSTA ASSOCIATIVISMO COMPULSORIO

## INDICE

- A- CONSIDERAÇÕES
- B- OBJETIVO
- C- PLANO DE TRABALHO
- D- RECURSOS ECONOMICOS
- E- RECURSOS HUMANOS
- F- RESULTADOS ESPERADOS
- G- BENEFICIOS REAIS**

- Prosperidade de todos os segmentos das Cadeias Produtivas destinadas ao abastecimento interno.
- Contribuir de forma efetiva para o desenvolvimento sócio, econômico e cultural dos BRASILEIROS



## PROPOSTA

### ASSOCIATIVISMO

### COMPULSORIO

GT – Associativismo Compulsório  
Câmara Setorial de Hortaliças

#### A- Composição do GT

- Definir

#### B- Atividades

- Definir o projeto – Reuniões Virtuais
- Reuniões periódicas - véspera da CSH
- Visitas Em Brasília – véspera da CSH
- Reuniões / Atividades Pontuais – realizar quando necessário e possível.

**A PROPOSTA É MAIS QUE JUSTA ... TRATA-SE DA  
SOBREVIVENCIA DAS CADEIAS PRODUTIVAS E  
DA PROSPERIDADE DO BRASIL PARA OS  
BRASILEIROS**

**VAMOS CONSEGUIR . ? ! # @ \* ( )**