



Modelagem para criação e gestão do

**FUNDO COOPERATIVO PRIVADO
PARA
PROMOÇÃO, PROTEÇÃO E
INOVAÇÃO
DA CADEIA PRODUTIVA DO FEIJÃO**



FUNDO INOVAFEIJÃO

***“a ser estabelecido por um Consórcio ou
União de Produtores, Associações de
Empresas, Industrias Processadoras e/ou
Cerealistas e demais representantes da
cadeia produtiva”***



***Sugestão da Secretaria de Inteligência e Relações
Estratégicas da Embrapa para as Cadeias Produtivas com
representação nas Câmaras Setoriais da Mapa***

Por que criar um Fundo Privado?

- a) *Necessidade de **Promover** a Cadeia Produtiva de forma sinérgica (produtores, beneficiadoras, cerealistas, indústrias).*
Ex. Comunicação interna e externa à cadeia Produtiva.
Melhoria da Imagem do Setor junto ao consumidor.
Capacitação de Técnicos e Produtores.
Ações de Estímulo ao Consumo.

- b) ***Proteger** o Setor de danos Bióticos e Abióticos presentes e futuros.*



- c) Trazer **Inovação** contínua ao setor com foco em tecnologias e conhecimentos capazes de:
- (i) Promover a redução no custo de produção;
 - (ii) Aumentar a sustentabilidade ambiental, social e econômica da cadeia produtiva.

Características do FUNDO INOVAFEIJÃO:

PROMOÇÃO



Proteção

INOVAÇÃO

***Portanto não é um Fundo para Investimento ou
Financiamento do Setor***

Resultados Esperados do FUNDO INOVAFEIJÃO:

(1) Geração de conhecimentos e soluções tecnológicas com inovação.

Ex. Análise Territorial e Atualização Sócio Econômica Continuada Cadeia Produtiva de Feijão no Brasil.

(2) Obtenção de Ativos Tecnológicos que possam fazer diferença no processo de produção.

Ex. i) Automatização e desenvolvimento de máquinas de precisão.

ii) Variedades de Feijão com Resistência a Pragas e maior Produtividade

(3) Ampliação da competitividade dos negócios baseados na Cultura do Feijoeiro

(4) Subsídio a políticas públicas dirigidas à cadeia produtiva (do agro às indústrias beneficiadoras)

Fundo INOVAFEIJÃO



O mote :

Fomentar um novo ciclo de crescimento do setor reduzindo a dependência de recursos públicos.

O diferencial:

Fundo inteiramente gerenciado pelo Setor privado sem intervenção de órgãos governamentais.

Arcabouço jurídico para criação do **FUNDO INOVAFEIJÃO**

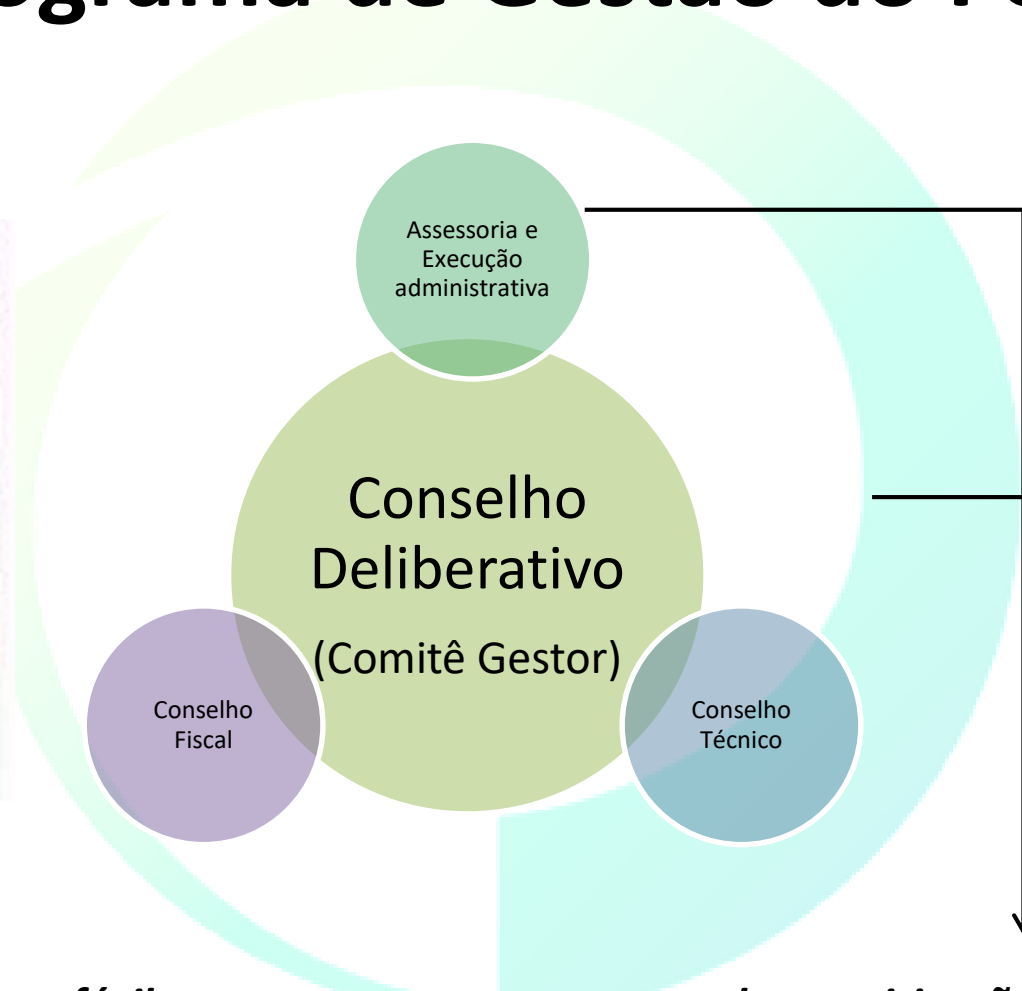


- (1) Constituição de um Consórcio ou União de representantes do Setor produtivo exclusivamente para criar e gerir o fundo. A entidade deve ter no mínimo, 10 (dez) integrantes.**
- (2) Elaboração um Estatuto Social, com regras bem definidas sobre o funcionamento do Fundo nos aspectos administrativos e financeiros.**
- (3) Realização de uma assembleia geral para a constituição do Consórcio ou União com Representantes dos Setores Produtivos Primário (Produtores de Grãos e Sementes) e Secundário (Beneficiadoras e/ou Industrias Cerealistas) e a eleição dos representantes que terão atribuições no seu gerenciamento.**
- (4) Registro do Estatuto Social em um Cartório de Títulos e Registro Civil de Pessoa Jurídica.**
- (5) Providenciar o Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ).**

ESTATUTO DO FUNDO
COOPERATIVO PARA
PROMOÇÃO, PROTEÇÃO E
INOVAÇÃO DA CADEIA
PRODUTIVA DO FEIJÃO
“FUNDO INOVAFEIJÃO”



Organograma de Gestão do FUNDO



Gerenciamento fácil - estrutura enxuta, com uso de terceirização da operacionalização (assessoria jurídica, administrativo, etc) utilizando fundações públicas de direito privado.

Perspectiva de Captação: INOVAFEIJÃO

Taxa Investimento (% de Contribuição)	Cenário de adesão 1	Cenário de adesão 2	Cenário de adesão 3
	10% do Setor (R\$)	20% do Setor (R\$)	40% do Setor (R\$)
0,01%	100 mil	200 mil	400 mil
0,05%	500 mil	1 milhão	2 milhões
0,1%	1 milhão	2 milhões	4 milhões
0,2%	2 milhões	4 milhões	8 milhões

Com base nos cenários de composição do INOVAFEIJÃO, considerando a taxa de investimento de 0,05% do valor total da produção, como sendo a adotada pelo setor e com a adesão de apenas 20% dos produtores, para cada 100 reais produzidos, a contribuição de apenas 5 centavos resultaria em uma captação inicial, bastante significativa de R\$ 1 milhão/ano. Havendo a contrapartida paritária por parte da indústria processadora (outros 5 centavos), conforme previsto na modelagem, a captação anual seria de R\$ 2 milhões de reais/ano.

Como implantar o Fundo INOVAFEIJÃO?

Mobilizando a participação de todos os elos da cadeia produtiva: Produtores de Grãos e Sementes, Industrias Beneficiadoras, Cerealistas e Fornecedoras de Insumos para a Cadeia Produtiva

**Implantando um Selo de Qualidade e Sustentabilidade:
Selo INOVAFEIJÃO**



MODELAGEM PARA IMPLANTAÇÃO DO FUNDO INOVAFEIJÃO



Núcleo Primário (N1):
Produtores, Associações (Seed Money) (1)



Núcleo Duro/Sustentável
N1 e N2 *constituirão o Comitê Gestor do Fundo (3)*

Núcleo Secundário (N2): (2)
Beneficiadoras e Cerealistas



(Hard Money)
ACEBRA



Fornecedores de Insumos



Fundos Públicos



(4)

INOVAFEIJÃO

Comitê Gestor
Coordenação, captação e gestão

FUNDAÇÃO (3)

Gestão Financeira/jurídica de Projetos Contratos e Serviços



Engajamento de toda a Cadeia Produtiva

ICTs: INOVAÇÃO
Princípios, Critérios, Tecnologias para implantação e melhorias para a produção de Feijão

Projetos (5a)

Estabelece Parâmetros para Licenciamento, Verificação e Rastreabilidade (Selo de Sustentabilidade)

Contratos e Serviços (5b)

Parceiros Implementadores
Critérios de Sustentabilidade



Implementação
Produtores

SELO DE SUSTENTABILIDADE INOVAFEIJÃO

Modelagem do FUNDO INOVAFEIJÃO

(1) Inicialmente o Fundo deve ser constituído e implantado com **CONTRIBUIÇÕES VOLUNTÁRIAS** do setor produtivo de Látex coagulado, através da articulação e da união das associações e sindicatos representativos das principais regiões produtoras. O grupo inicial que constituirá o **FUNDO INOVAFEIJÃO** será chamado de “Núcleo Primário”.

(2) Participará também da constituição e implantação do Fundo as indústrias Beneficiadoras/Cerealistas e seus representantes associativos, então denominados “Núcleo Secundário”, devendo esses, contribuir paritariamente com o mesmo volume de recursos que porventura sejam captados pelo “Núcleo Primário”.

(3) Essa nucleação, entre Produtores e Indústrias processadoras será denominada de “Núcleo Duro” ou “Núcleo de Sustentação”, sendo que ambos devem ter representantes, de forma equitativa, no Comitê Gestor do **FUNDO INOVAFEIJÃO**. Uma vez constituído o **FUNDO INOVAFEIJÃO**, este poderá contar com uma Fundação de direito privado, sem fins lucrativos para o gerenciamento de recursos e aspectos administrativos e legais, necessários para a contratação dos Planos de Ação e Projetos de Promoção, Desenvolvimento e Inovação a serem executados no âmbito da cadeia produtiva do Feijão.

Modelagem do FUNDO INOVAFEIJÃO



(4) O FUNDO INOVAFEIJÃO cumpridas as exigências legais, seria naturalmente elegível para captar recursos públicos não reembolsáveis ou ainda atrair as Industrias fornecedoras de Insumos dispostos a contribuir com o fortalecimento dessa cadeia produtiva, de enorme interesse e social econômico para o Brasil.

(5) Por meio da Fundação escolhida para operacionalização, o FUNDO poderá realizar contratos e promover o desenvolvimento da Cadeia Produtiva do Feijão, em duas vias principais:

a. Financiamento direto de Projetos de Inovação a serem executados por Instituições de Ciência e Tecnologia (ICTs), públicas ou privadas, seja por editais, seja por encomenda direta, através da Fundação, conforme demanda do Setor, a ser definida pelo Comitê Gestor.

b. Contratação de terceiros, públicos ou privados, através de Planos de Ação específicos para transferir os conhecimentos e tecnologias inovadoras geradas ou já disponíveis, além de certificar produtores e empresas produtoras com o Selo de Sustentabilidade “INOVAFEIJÃO” a ser conferido aos produtores que adotem os padrões tecnológico, social e trabalhista legais, estabelecidos pelo Fundo, que sejam indicadores de sustentabilidade junto à sociedade consumidora.

Como Operacionalizar os Recursos do FUNDO INOVAFEIJÃO

PROPOSIÇÃO: *As contribuições voluntárias dos setores primário e secundário serão coletadas pelas Industrias processadoras (Cerealistas) no momento da receitação dos grãos colhidos e repassadas ao Fundo, sob gerenciamento administrativo e financeiro da Fundação contratada.*

OPERACIONALIZAÇÃO:

- (1)** *Na entrega dos grãos à indústria processadora ou beneficiadora, o produtor manifesta o desejo de contribuir com o Fundo. Ou seja 0,05% do valor negociado, à ser descontado do valor final da venda. (VALOR SUGESTIVO: 5 centavos/100reais)*
- (2)** *A Industria processadora contribuiria paritariamente com outros 0,05% do valor negociado. (Outros 5 centavos de cada 100 reais da aquisição da produção de um determinado produtor)*
- (3)** *O total de 0,1% do valor dos grãos negociados seriam então transferidos ao FUNDO INOVAFEIJÃO, por documento bancário apropriado a ser gerado pela Fundação gestora dos recursos do Fundo, contendo o as identificações dos doadores.(CONTROLE CONTÁBIL)*
- (4)** *O Fundo INOVAFEIJÃO poderá então atrair industrias fornecedoras de Insumos, bem como agencias de fomento público para contribuírem com o Fundo aportando contribuições financeiras diretas, sem retorno ou por contrapartida, em apoio aos Projetos priorizados pelo Comitê Gestor.*

Detalhes da Composição do Conselho Deliberativo do FUNDO INOVAFEIJÃO (Comitê Gestor Paritário):

Representantes do Setor Primário

4 a 5 assentos

(Associações, Sindicatos e/ou Cooperativas)

&

Representantes do Setor Secundário

4 a 5 assentos

(Indústrias e/ou Processadoras)

IMPORTANTE: Decisões por maioria absoluta

DOCUMENTOS A SEREM COMPARTILHADOS





NOTA TÉCNICA I

**Orientações para a Criação do Fundo Cooperativo para
Promoção, Proteção e Inovação da Cadeia Produtiva do Feijão.**

FUNDO INOVAFEIJÃO"

1) O que é o FUNDO INOVAFEIJÃO.

O FUNDO INOVAFEIJÃO é a união voluntária de produtores, beneficiadoras, associações, empresas privadas e agentes da cadeia produtiva da Borracha que têm como objetivo constituir uma entidade sem fins lucrativos, com o propósito de viabilizar um fundo financeiro voluntário capaz de proporcionar o Desenvolvimento e a Inovação contínua do setor.

ESTATUTO DO FUNDO
COOPERATIVO PARA
PROMOÇÃO, PROTEÇÃO E
INOVAÇÃO DA CADEIA
PRODUTIVA DO FEIJÃO
“FUNDO INOVAFEIJÃO”





Nota técnica II

Estimativa de Captação de Recursos do Fundo Cooperativo para a Promoção, Proteção e Inovação da Cadeia Produtiva do Feijão

“FUNDO INOVAFEIJÃO”

Esta estimativa tem por finalidade esboçar cenários de captação de recursos para constituição de um Fundo Cooperativo para a Promoção, Proteção e Inovação da Cadeia Produtiva do Feijão – FUNDO INOVAFEIJÃO. Pretende-se demonstrar o potencial de investimento, a partir de simulações de contribuições voluntárias do Setor.

Para a construção dos cenários consideramos como referência o prognóstico do IBGE de que o Brasil produzirá 2,9 milhões de toneladas, ou seja, aumento de

Nota técnica III

Modelo de Implantação e Escalonamento do FUNDO INOVAFEIJÃO

Uma síntese da modelagem de implantação e escalonamento, fortalecimento e consolidação do FUNDO INOVAFEIJÃO está sendo apresentada. Pretende-se demonstrar os mecanismos de execução para implantação de um selo de qualidade ou sustentabilidade que possa proporcionar sensíveis ganhos organizacionais do setor de produção de feijão no Brasil.

A modelagem ilustrada ao final desse documento ilustra as seguintes etapas:

- (1) Inicialmente o Fundo deve ser constituído e implantado com contribuições voluntárias (*Seed money*) do setor produtivo de grãos, através da articulação e da união das associações e sindicatos representativos das principais regiões produtoras. O grupo inicial que constituirá o FUNDO INOVAFEIJÃO denominaremos de *“Núcleo Primário”*
- (2) Uma vez definido, o *“Núcleo Primário”* este deverá cooptar as indústrias processadoras (beneficiadoras de Feijão) através de seus principais representantes, então denominados *“Núcleo secundário”*, propondo sua participação no Fundo, para contribuir paritariamente com o mesmo volume de recursos (*Hard Money*) que porventura sejam captados pelo *“Núcleo Primário”*. Essa nucleação, entre Produtores e Indústrias processadoras será denominada de *“Núcleo Duro”* ou *“Núcleo de Sustentação”*, sendo que ambos devem ter representantes no Comitê gestor do FUNDO INOVAFEIJÃO.

Obrigado!



jefferson.costa@embrapa.br