

PROGRAMA NACIONAL



ENCADEAMENTO PRODUTIVO

Estratégia para atuação do Sistema SEBRAE

Câmaras Setoriais e Temáticas

Brasília-DF
2013



Missão do SEBRAE

*Promover a competitividade e o desenvolvimento sustentável dos pequenos negócios e fomentar o empreendedorismo para **fortalecer a economia nacional.***



Presença nas 27 UF, cerca de 700 pontos de atendimentos



6,0 mil funcionários e 9,1 mil credenciados



Orçamento de **R\$ 3,9 bilhões** para 2013

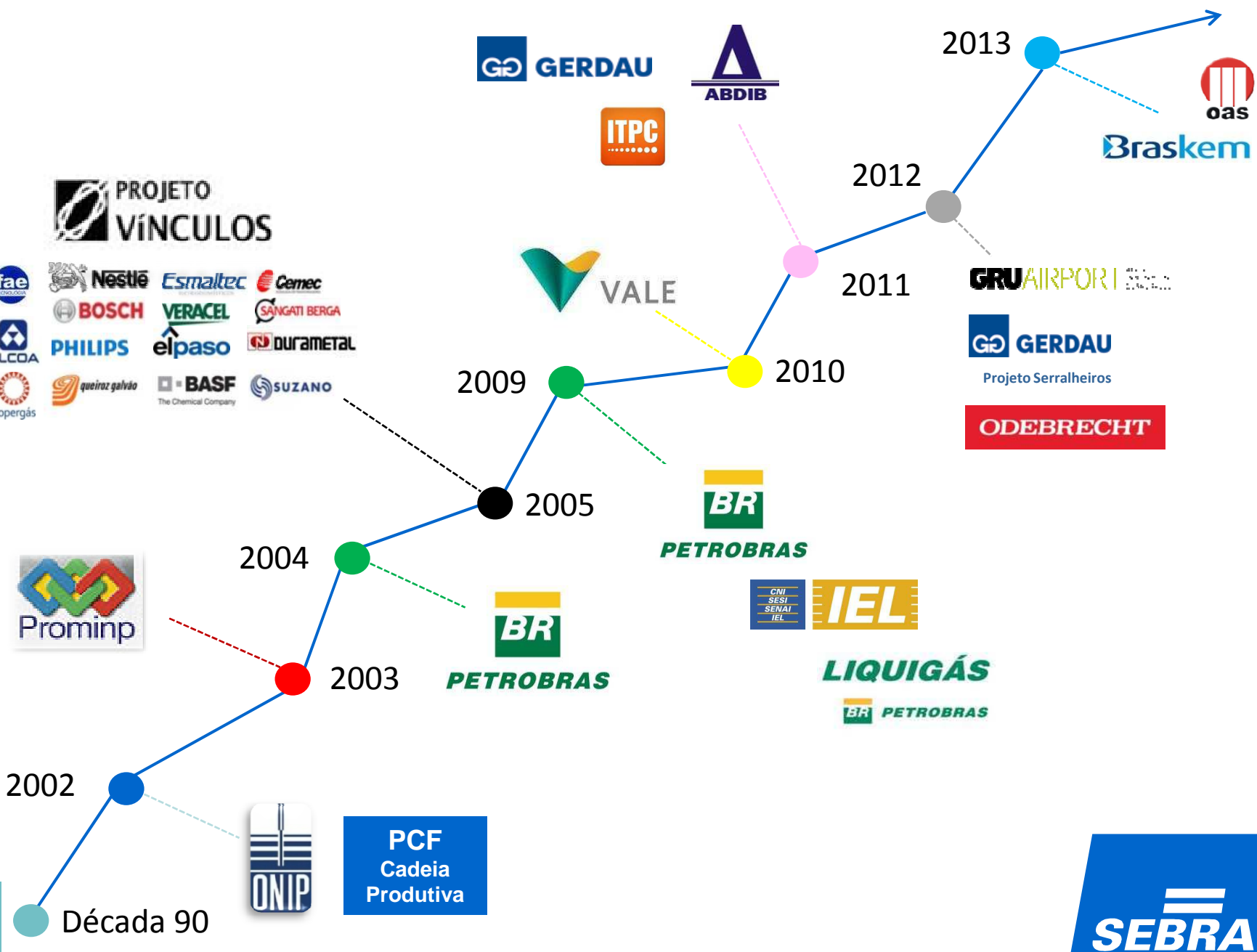


O que é Encadeamento Produtivo?

Estratégia para **aumentar a competitividade, a cooperação, a competência tecnológica e de gestão das empresas.**

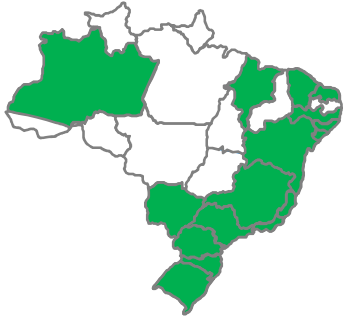
Através de **relacionamentos cooperativos, de longo prazo e mutuamente atraentes, que se estabelecem entre Grandes Companhias e Pequenas Empresas de sua cadeia de valor.**

PCF/PDF
SEBRAE/UF



Parcerias Atuais

BR PETROBRAS



VALE



GO GERDAU



GO GERDAU
Projeto Serralheiros



GRU AIRPORT



ODEBRECHT



Braskem



Portfólio com **62 projetos**

13.724 empresas beneficiadas

Investimento **R\$ 91,3 milhões**

Estimativa de negócios **R\$ 5,5 bilhões**

SEBRAE

Projetos Coletivos e Programa EP

Coletivo

↳ setorial ou setor-segmento

Programa Nacional de Encadeamento Produtivo

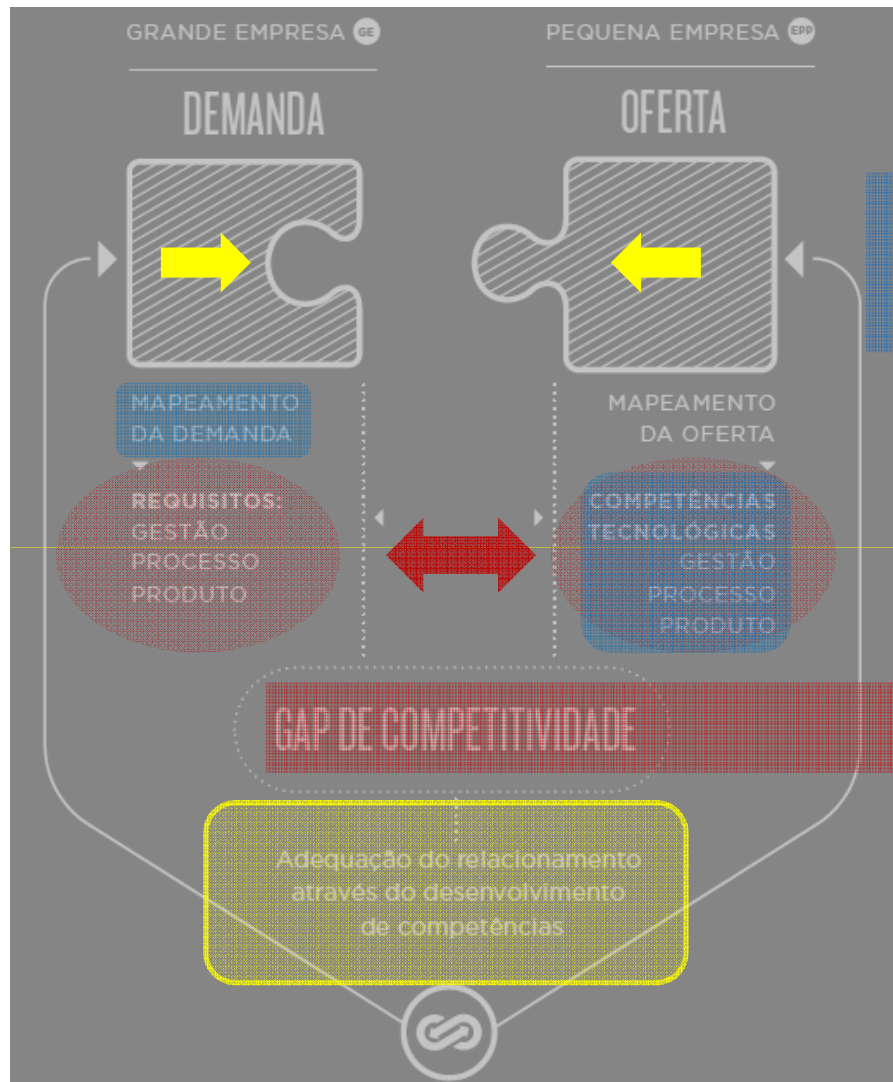
↳ Parceiro-âncora: média ou grande empresa

↳ Público-alvo: EPP, ME, EI, Produto Rural participantes da cadeia de valor da âncora ou com potencial para se inserir nela

↳ Parcerias em âmbito nacional ou estadual



Lógica de Atuação



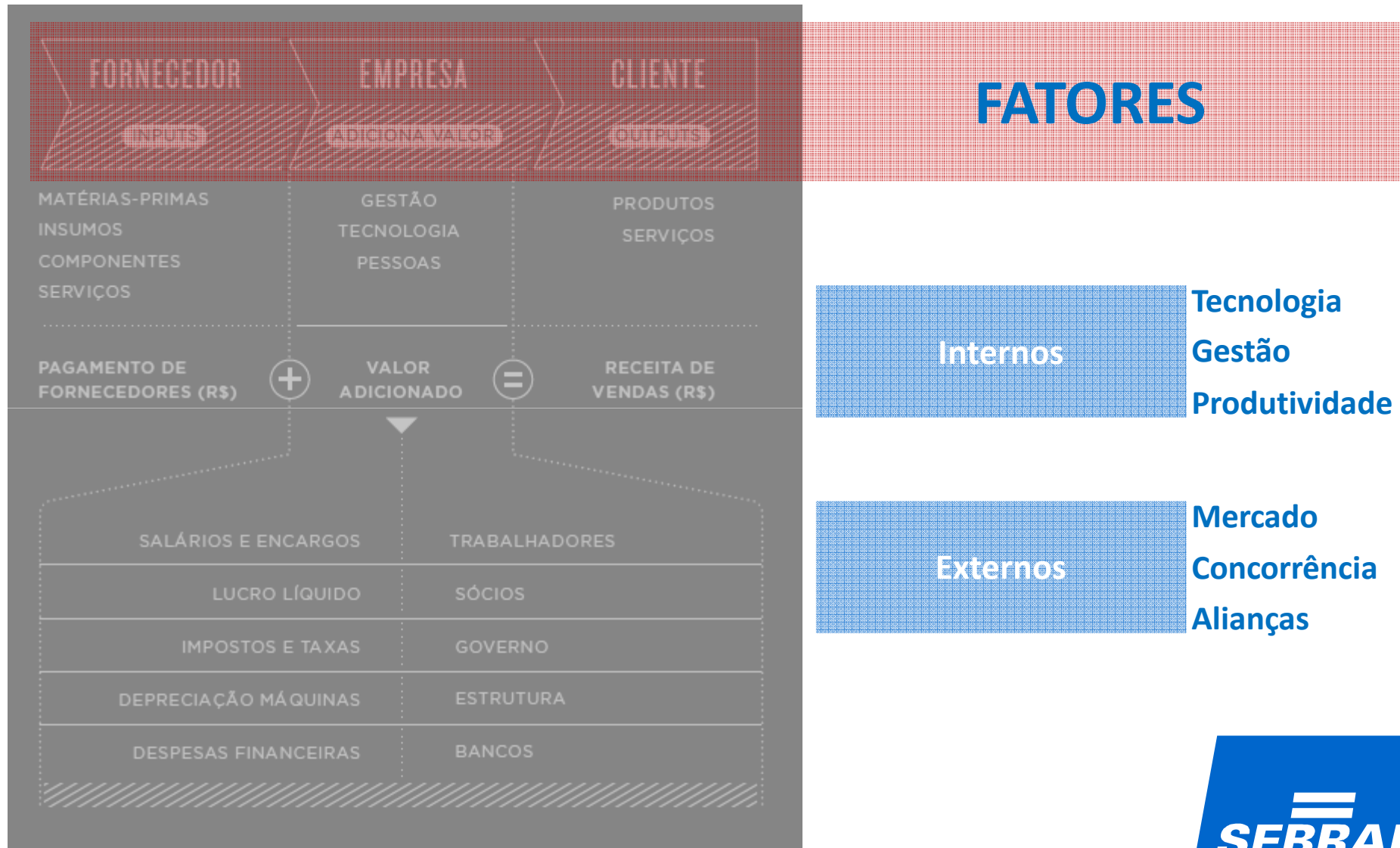
Informações de Mercado

Desenvolvimento de Fornecedores

Assimetrias de Mercado

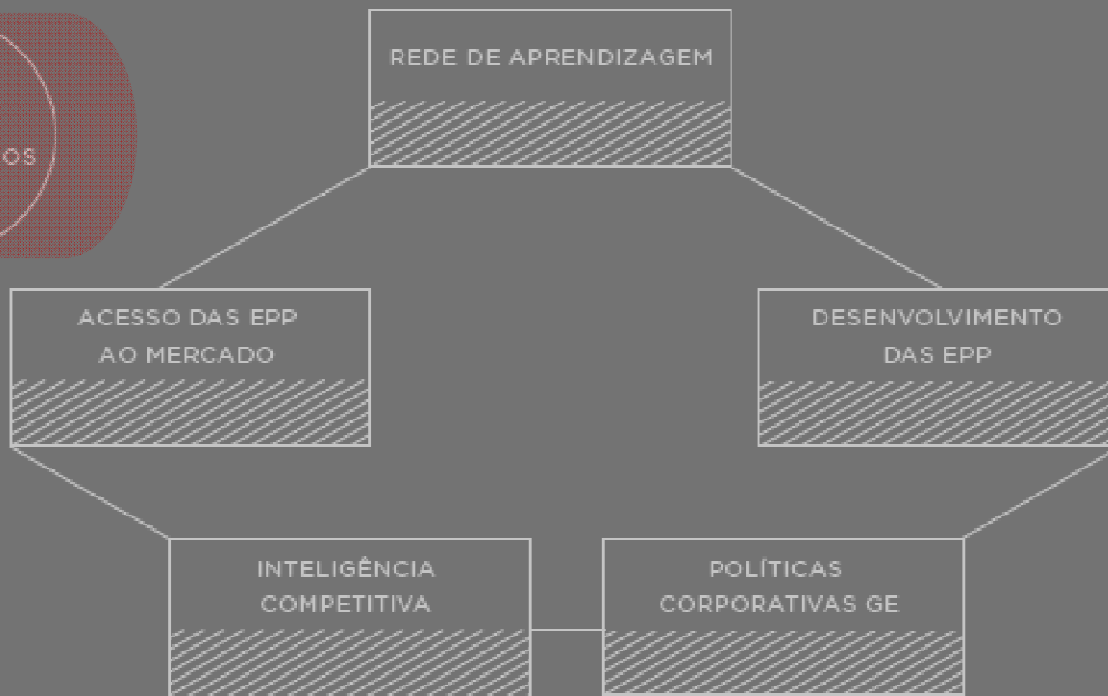
SEBRAE

Processo Produtivo e Mercado





Modelo de Encadeamento Produtivo



Benefícios para as Grandes Empresas



MELHORES PREÇOS
garantidos pela maior
competitividade do fornecedor



REDUÇÃO DE CUSTOS
de transportes e de logística



**FLEXIBILIDADE E
AGILIDADE**
garantidos pela maior
competitividade do fornecedor



OTIMIZAÇÃO
de investimentos para o
desenvolvimento da base
fornecedora



VISIBILIDADE
nacional do ponto de vista da
sustentabilidade econômica,
social e ambiental



AUMENTO
do potencial de inovação

SEBRAE

Benefícios para EPP



COMPETITIVIDADE
fortalecida das pequenas
empresas



INOVAÇÃO
e incentivo para expansão
dos fornecedores locais



**DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL**
nas regiões que abrigam
pequenos empreendimentos



CRESCIMENTO
nas economias locais



MAIS EMPREGOS
as MPE são as maiores
geradoras de trabalhadores
formalizados no Brasil



PRODUTIVIDADE
aprimoramento dos
processos

SEBRAE

As Fases do Projeto



Metodologia GEOR

SISTEMATIZAÇÃO

SIGEOR

SEBRAE

Passo-a-passo: iniciando

- ↳ Identificação de Oportunidade de projetos
 - ↳ Lista de maiores contribuintes / segmentos prioritários
 - ↳ Cadeia produtiva impactada
 - ↳ Setores envolvidos
 - ↳ Justificativa para a intervenção
 - ↳ Modalidade de Encadeamento Produtivo identificado
 - ↳ Possíveis gaps de competitividade
 - ↳ Observações complementares
- ↳ Negociação com as âncoras

Requisitos

- ➔ Os projetos devem seguir a IN 41 e a Metodologia GEOR.
- ➔ Composição orçamentária:
 - ➔ **Sistema Sebrae: máximo 70%.**
 - ➔ **Parceiros ou público-alvo: Os demais 30% serão captados junto a estes parceiros.**
- ➔ Recursos de Programas Nacionais seguirão regras específicas.



Requisitos

- **Pelo menos uma grande empresa:** com capacidade de mobilizar a sua cadeia de valor.
 - Foco prioritário dado pelo Sistema Sebrae nos 100 maiores contribuintes do Sistema Sebrae em nível nacional ou estadual.
- Os projetos de encadeamento produtivo serão alocados nas respectivas Unidades de Atendimento Coletivo de acordo com o setor (CNAE) da **grande empresa** (exceções pela Ditec).



Indicadores

Resultado

- ↳ Índice de valor adicionado dos pequenos negócios
- ↳ Índice de competitividade das empresas atendidas
- ↳ Índice de aplicabilidade dos produtos e serviços
- ↳ Índice de satisfação dos clientes

Exemplos

FINALÍSTICOS

1. Aumentar o volume de vendas dos pequenos negócios em x % até xx de xx;
2. Reduzir o custo com matérias-primas e insumos em z % até zz de zz.

INTERMEDIÁRIOS

1. Aumentar o desempenho com relação aos critérios do MEG em x % até xx de xx;
2. Aumentar o índice de satisfação dos clientes em z % até zz de zz;
3. Aumentar o número de novos clientes em y % até yy de yy.

Forma de Atuação

Coordenação Nacional

UACIN: coordenação, orientação, supervisão e gestão do conhecimento

Coordenação Setorial

UACC, UACS e UAGRO: coordenação, orientação e supervisão dos projetos vinculados à carteira de projetos

Coordenação Estadual

Gestão, supervisão, acompanhamento e avaliação do programa no estado

Gestor de Projetos

Gestão dos projetos de encadeamento



Documentos Referenciais

- GEOR Programas Nacionais (2013)
- Documento orientativo: Encadeamento Produtivo - Estratégia para atuação do Sistema Sebrae (2012)
- Documentos do I Encontro Nacional do Programa (em elaboração)

A hand is shown holding a white hexagonal sticker with a diagonal line pattern. The background is a light blue gradient with a pattern of white hexagons, some of which are filled with diagonal lines. A semi-transparent white box contains the contact information.

Muito Obrigado!

helbert.sa@sebrae.com.br

(61) 3348 7165

Coordenador Setorial - Agronegócio

