

Embrapa Caprinos e Ovinos

**Estratégia de Ação da Nova Gestão em
alinhamento às demandas do Setor Produtivo**

*Ana Clara Cavalcante
Chefe Geral*

**Setembro de 2022
Sobral, CE**

Embrapa: Caprinos & Ovinos



Uma empresa pública comprometida
em desenvolver soluções tecnológicas
capazes de promover a inovação na
caprinocultura e ovinocultura



Administração



Campos Experimentais



Laboratórios



Núcleo de Treinamento e Capacitação

**Embrapa
Caprinos e
Ovinos tem
contado com 29
outras unidades
da Embrapa para**

Campo Grande-MS
Embrapa Gado de Corte



**Sobral/CE
Embrapa Caprinos e Ovinos**

**Campina Grande-PB
Embrapa Algodão**

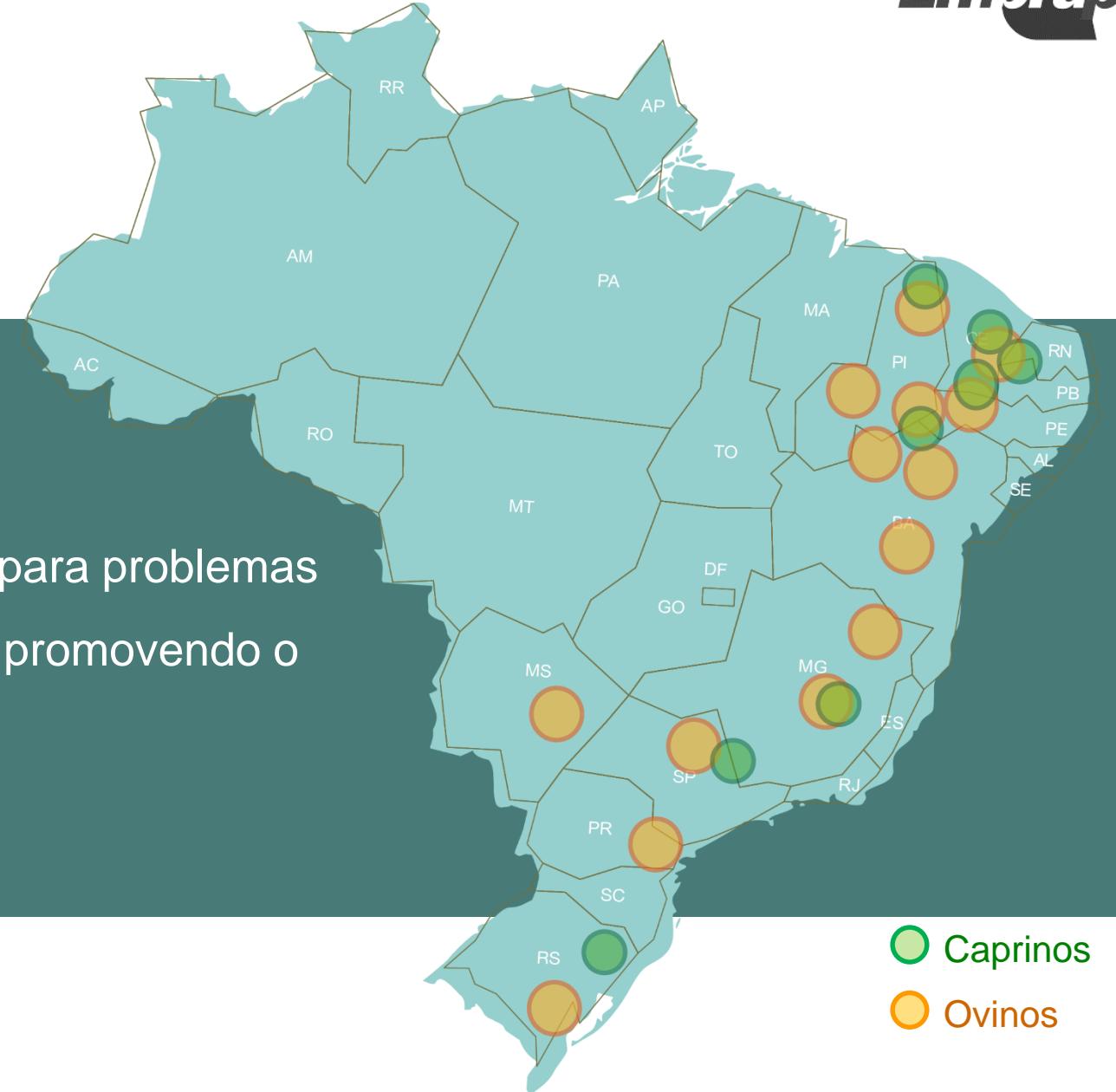
**Cruz das Almas-BA
Embrapa Mandioca e Fruticultura**

**Juiz de Fora-MG
Embrapa Gado de Leite**

**Embrapa Pecuária Sul
Bagé/RS**

Desafio

- Disponibilizar soluções tecnológicas simples para problemas complexos das cadeias de caprinos e ovinos promovendo o desenvolvimento com inovação tecnológica



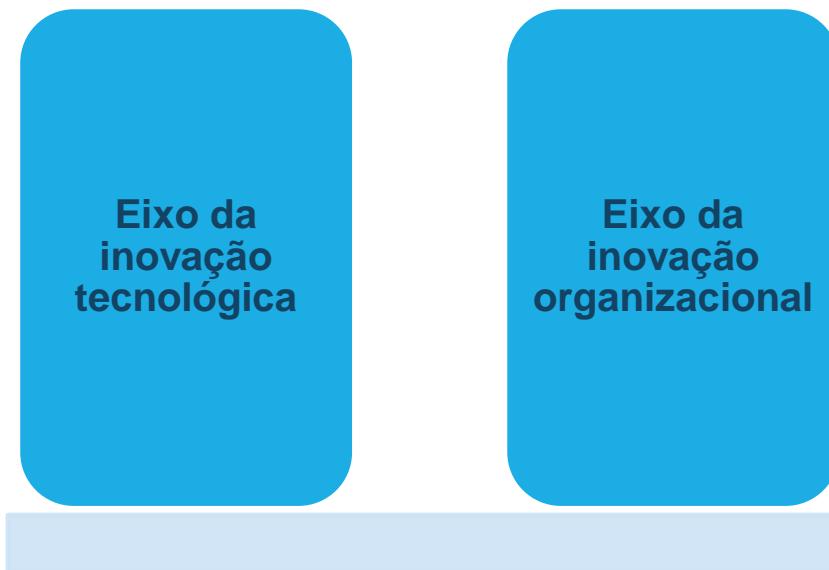
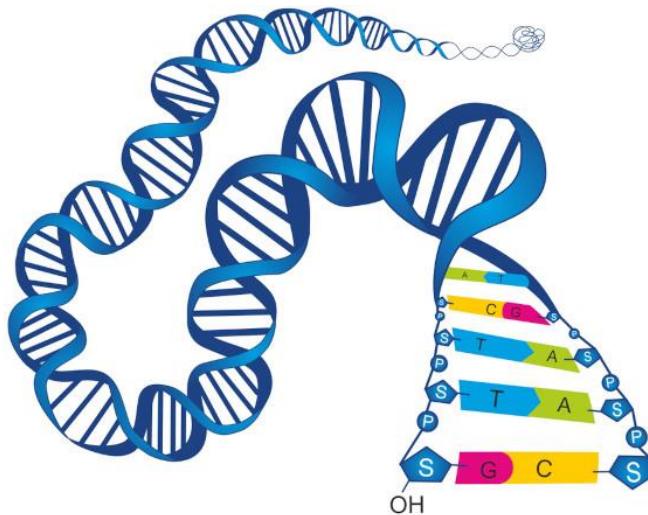
- Escuta ativa do setor produtivo para identificar os problemas.



Construção da agenda de compromissos

Prazo: 2021-2030

Priorizado no Plano Diretor Da Embrapa



Construção da agenda de compromissos

EIXO TECNOLÓGICO

A tecnologia não está pronta enquanto não estiver sendo utilizada e resolvendo um problema real dos produtores



EIXO ORGANIZACIONAL

É possível contribuir com os produtores em ações que auxiliem na compreensão de gargalos: políticos, sociais e econômicos e permitam tomadas de decisão que viabilizem a produção pecuária de pequenos ruminantes

Prioridades Eixo Tecnológico com base nos problemas identificados



Sistemas de produção resilientes e sustentáveis

Melhoramento Genético para eficiência produtiva e adaptação aos câmbios climáticos

Prevenção e tratamento das principais enfermidades e vigilância preventiva contra doenças exóticas e emergentes.

Melhorar a qualidade da Matéria prima (agregação de valor - selos)

Portfólio de Ativos



Portfolio de Ativos -Temas



Sistemas integrados de produção



recursos genéticos produtivos e adaptados aos câmbios climáticos



Nutrição eficiente – redução impacto GEE



Controle de doenças com menor impacto ambiental



Agregação de valor e sinais distintivos



Gestão eficiente

1. Portfólio de Ativos - Tecnologias



Paratec:
Programa
Integrado de
Controle de
Parasitos



Queijo:
bactéria
1107



Cardápio
forrageiro



ILPF
Caatinga



Orçamento
Forrageiro



AssessoNutri



BioSemeie



Econemat



Linha do tempo de lançamento das tecnologias



2022

ESTRATÉGIAS NÃO QUÍMICAS PARA
CONTROLE DE VERMINOSES

2023

NOVO INSUMO PARA PEQUENOS
RUMINANTES
RECOMENDAÇÃO PARA CONTROLE
DE VERMINOSES
GUANDU PARA O SEMIÁRIDO
ASSESSORIA NUTRICIONAL NO
SEMIÁRIDO

2024

SISTEMA ILPF CAATINGA
NOVOS LÁCTEOS CAPRINOS
FORRAGEIRAS PARA PASTEJO NO
SEMIÁRIDO

2025

NOVA CULTIVAR
PARA PASTEJO NO
SEMIÁRIDO
PLANO PARA
LENTIVIROSES
PRODUÇÃO DE
LEITE DE CABRA A
PASTO
NOVOS PRODUTOS
CÁRNEOS
CAPRINOS E
OVINOS

2026

FERRAMENTAS DE
GESTÃO DE
SISTEMAS DE
PRODUÇÃO E
GESTÃO DE
CUSTOS

2027

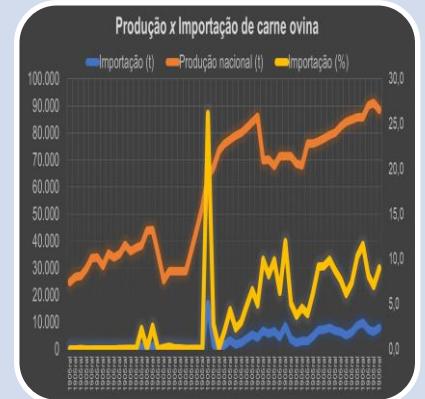
INVENTÁRIOS DE
GASES DE EFEITO
ESTUFA PARA
SISTEMAS
PECUÁRIOS NO
SEMIÁRIDO

2028

NOVA CULTIVAR DE
FEIJÃO GUADU
PARA O SEMIÁRIDO

2029-2030

EDIÇÃO GÊNICA
PARA
MELHORAMENTO
DE FORRAGEIRAS
PARA O SEMIÁRIDO



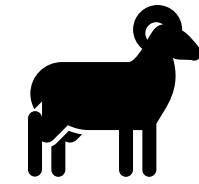
01
REDES DE COOPERAÇÃO

02
PROTAGONISMO DE JOVENS E MULHERES NO PROCESSO GERENCIAL DA PROPRIEDADE

03
ATER DIRECIONADA PARA SOLUÇÃO DE PROBLEMAS DE MAIS IMPACTO

04
PARTICIPAÇÃO ATIVA EM FÓRUNS (ARCABOUÇO LEGAL E POLÍTICAS PÚBLICAS)

05
MONITORAMENTO DE MERCADOS, CENÁROPS E TENDÊNCIA (estar preparado para qualquer cenário)



Cenário de maior concordância

Produção de carne ovina e caprina



POLÍTICO

Mudanças na legislação favorecendo a pequena agroindústria



ECONÔMICO

Crescimento consumo de produtos diferenciados (gastronomia, turismo, sinais distintivos)



Maior nível de organização, agroindustrialização e profissionalização

Produção de carne ovina e caprina

SOCIAL



Aumento da renda e redução do êxodo de jovens (via inovação)

Os avanços tecnológicos e a inclusão digital darão mais protagonismo aos jovens e às mulheres

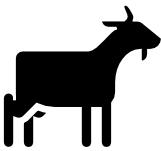
TECNOLÓGICO



Mais tecnologias que minimizem o impacto ambiental da pecuária

Desenvolvimento de animais e forrageiras mais eficientes no uso de água (mudanças climáticas)

Maior diversidade de sistemas de produção, desenvolvidos para atender a especialização dos mercados consumidores



Cenário de maior concordância

Produção de leite de cabra



POLÍTICO



O Programa Alimenta Brasil tenderá à estabilização ou redução.

ECONÔMICO



Aumento da procura e valorização de características dos produtos

SOCIAL



Avanços educacionais e tecnológicos (principalmente mecanização) além do acesso à comunicação darão posição destacada na gestão e processos produtivos ao jovem e à mulher

Produção de leite caprino



TECNOLÓGICO

Tecnologias que minimizem o impacto ambiental
Ferramentas de gestão integrada
Fontes alternativas de energia
Uso sustentável e recuperação dos recursos naturais

NENHUM CENÁRIO FUTURO É GARANTIDO! PREVISÕES NÃO SÃO SEGURANÇA! E AÍ O QUE FAZER?!



Prosperando em cenários incertos

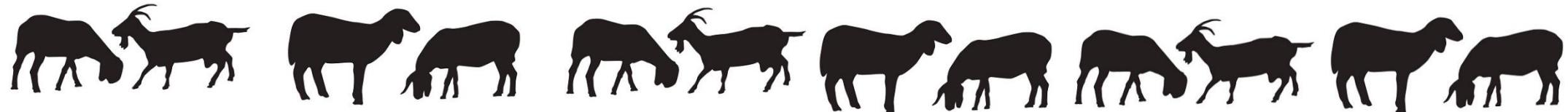
MUDAR O MODELO MENTAL !

DE: RESILIENTE	PARA: ANTIFRAGIL
Volta ao estado original	Está sempre em evolução
Não se abala com o caos	Abraça o Caos
Constrói defesas contra estressores	Não prevê os estressores, está preparado para eles
Prefere o conforto	Gosta de desafios
Lida com a mudança	Cresce com a mudança



ESTRATÉGIA DA ANTIFRAGILIDADE NA EMBRAPA CAPRINOS E OVINOS

1. (CO)DESENVOLVIMENTO DE ATIVOS TECNOLÓGICOS PARA INOVAÇÃO
2. AMPLIAR DISPONIBILIDADES DE CAPACITAÇÕES E TECNOLOGIAS EM AMBIENTE DIGITAL
3. FORTALECIMENTO DAS RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E PP PELA INOVAÇÃO



**CONSTRUÇÃO
DE UMA MATRIZ
A PARTIR DE
ATIVOS
(EXISTENTES E
APONTADOS
PELO SETOR)**



**“PENSAR FORA
DA CAIXA”**

PETROTEC
EQUIPAMENTOS PARA CONSTRUÇÃO



**ATRAIR NOVOS
PARCEIROS –
VIABILIZANDO
NEGÓCIOS COM
STARTUPS &
SPINOFFS**



**SPECTRAL
SOLUTIONS**



**COMUNICAÇÃO MERCADOLÓGICA – CRIAR
IMAGEM POSITIVA DA EMPRESA PARA
INVESTIDORES, CLIENTES, MERCADO E
SOCIEDADE**

AMPLIAÇÃO DE CAPACITAÇÕES E TECNOLOGIAS EM AMBIENTES VITUAIS



**FORTALECIMENTO
DA ATER DIGITAL**

**APLICATIVOS PARA
GESTÃO E TOMADA
DE DECISÃO**

**HUBS VIRTUAIS –
CAPRINOS & OVINOS**



AMPLIAÇÃO DE CAPACITAÇÕES E TECNOLOGIAS EM AMBIENTES VITUAIS



Plataforma Digital CIM+

Marketplace para setor produtivo



4. FORTALECIMENTO DAS RELAÇÕES INSTITUCIONAIS e APOIO À POLÍTICAS



SAF/Mapa: Articulação de projetos estratégicos

Câmara Setorial de Caprinos e Ovinos (Mapa)

Normativa 37 (qualidade do leite)

RN Selo Arte

Plataforma Mapa/IICA ATER Digital

**Juntos construiremos uma ovinocultura e uma
caprinocultura diferente, antifrágil e preparada
para os novos tempos!**

www.embrapa.br/caprinos-e-ovinos
cnpc.chgeral@embrapa.br

