



SECRETARIA DE  
DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO

SECRETARIA DE  
DESENVOLVIMENTO RURAL

**BAHIA**  
GOVERNO DO ESTADO



# FÓRUM CACAU BAHIA 2035

*Estratégias para um novo  
momento do cacau da Bahia.*

21 DE NOVEMBRO | HOTEL DEVILLE | SALVADOR - BAHIA



## MOTIVAÇÃO

O Governo do Estado, entendendo a importância da cadeia produtiva do Cacau e Chocolate para a Bahia, propõe a elaboração de um Plano de Desenvolvimento do setor, em busca da competitividade da cadeia produtiva e desenvolvimento socioeconômico dos territórios envolvidos.

## OBJETIVO

Elaborar um Plano de Trabalho, reunindo, articuladamente, atores institucionais para debater com a sociedade e agentes públicos a estratégia de fomento e desenvolvimento da cadeia produtiva do Cacau e Chocolate da Bahia. A ideia é nivelar o conhecimento sobre a importância e oportunidade de se organizar como Sistema ou Arranjo Produtivo e Inovativo Local, em busca da competitividade da cadeia e desenvolvimento socioeconômico dos territórios.

## PÚBLICO

Representantes do Governo Federal, Estadual e Municipal; Produtores; Processadores; Empreendedores; Empresários; Federações, Associações e Sindicatos; Instituições de Fomento e de Apoio; Academia e Centros/Institutos de Pesquisa e Organizações da Sociedade Civil que atuam no segmento da Cacaucultura.

## METODOLOGIA

Para auxiliar na condução dos Grupos Técnicos, formados com o objetivo de elaborar um Plano de Desenvolvimento da Cadeia do Cacau e Chocolate, será utilizada a metodologia Jogo da Inovação - JOIN, tecnologia de gestão desenvolvida pelo Instituto Euvaldo Lodi - IEL. A metodologia apresenta conceitos, boas práticas e ferramentas que auxiliam empresas e empreendimentos a transformarem seus negócios com a inovação, o que facilita a oferta de produtos e serviços de maior valor agregado.

A tecnologia JOIN possibilita tornar os processos mais eficientes; ampliar a participação da empresa no mercado; surpreender pelo Marketing; motivar as pessoas no ambiente de trabalho e promover melhorias significativas na gestão empresarial. A aplicação desta metodologia, acompanhada por consultores seniores especializados viabilizará a consolidação dos gargalos e demandas dos diversos atores da Cadeia Produtiva do Cacau e Chocolate com visões diferenciadas.

## PROGRAMAÇÃO



08h30min

Boas-vindas e Credenciamento

09h

Abertura

- Pronunciamentos da Mesa Diretora
- Assinatura de Instrumentos Jurídicos
- Carta Aberta da Bahia para Cacau 2035
- Protocolo de Intenção para constituição do Arranjo Produtivo Local do Cacau e Chocolate do Litoral Sul da Bahia

10h15min

Panorama do Cacau e Chocolate - Mundo e Brasil

Palestrante: Patrícia Moles - Instituto Arapyaú

10h45min

Panorama do Cacau e Chocolate - Brasil e Bahia

Palestrante: Jerônimo Rodrigues - Secretário de Desenvolvimento Rural (SDR)

11h15min

Planos e Proposições para o Cacau Bahia 2035

11h15min

Eduardo Bastos / Associação da Indústria Processadora de Cacau (AIPC)

11h35min

Lanns Almeida / TEIA dos Povos

11h55min

Gisele Gomes da Silva - Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - (MAPA) / Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira (Ceplac)

12h30min

Almoço

Encerramento





# RELATÓRIO DO FÓRUM CACAU BAHIA 2015





# RELATÓRIO DO FÓRUM CACAU BAHIA 2035



## **Participação – cerca de 180 pessoas**

- Representantes da agricultura familiar
- Grandes produtores
- Associação dos processadores de amêndoas
- Indústrias do setor
- Sindicatos dos produtores e dos trabalhadores
- Federações
- Universidades
- Setores públicos municipais, estaduais e federal.



# RELATÓRIO DO FÓRUM CACAU BAHIA 2035

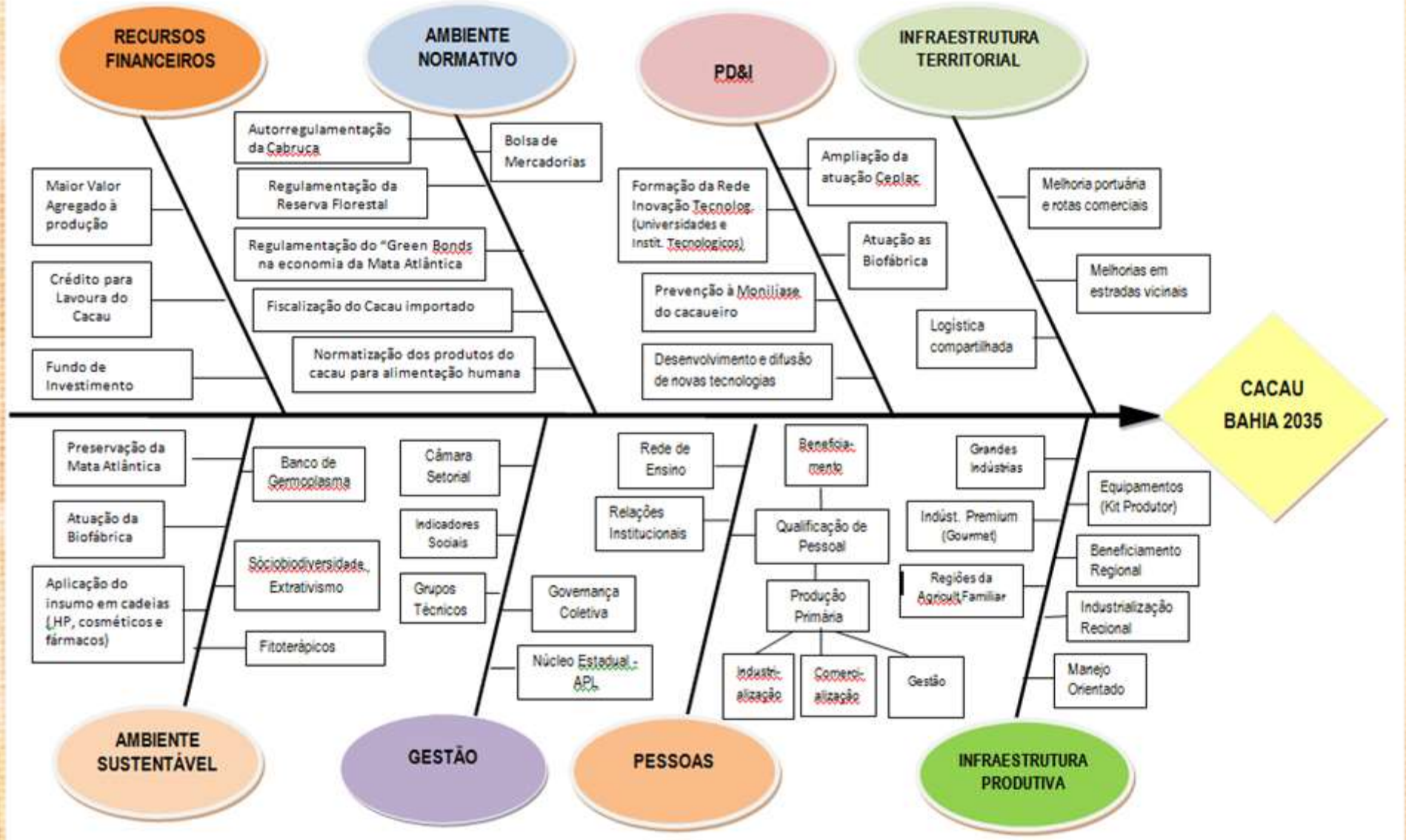


## **Resultado final da metodologia**

- 16 painéis dos grupos técnicos com trabalhos das priorizações de temas tratados, proposições dos grupos, sínteses dos respectivos temas escolhidos e, conseqüentemente, ações e ideias de intervenções.



CACAU BAHIA 2035 - DIAGRAMA ISHIKAWA



Fonte: Grupos Técnicos – Fórum Cacau Bahia - 21/11/2017

Elaboração: Coord. Sist. Produtivos / Dir. Estudos e Sist. Produtivos / SEPP/SDE - 14/12/2017



# RELATÓRIO DO FÓRUM CACAU BAHIA 2035



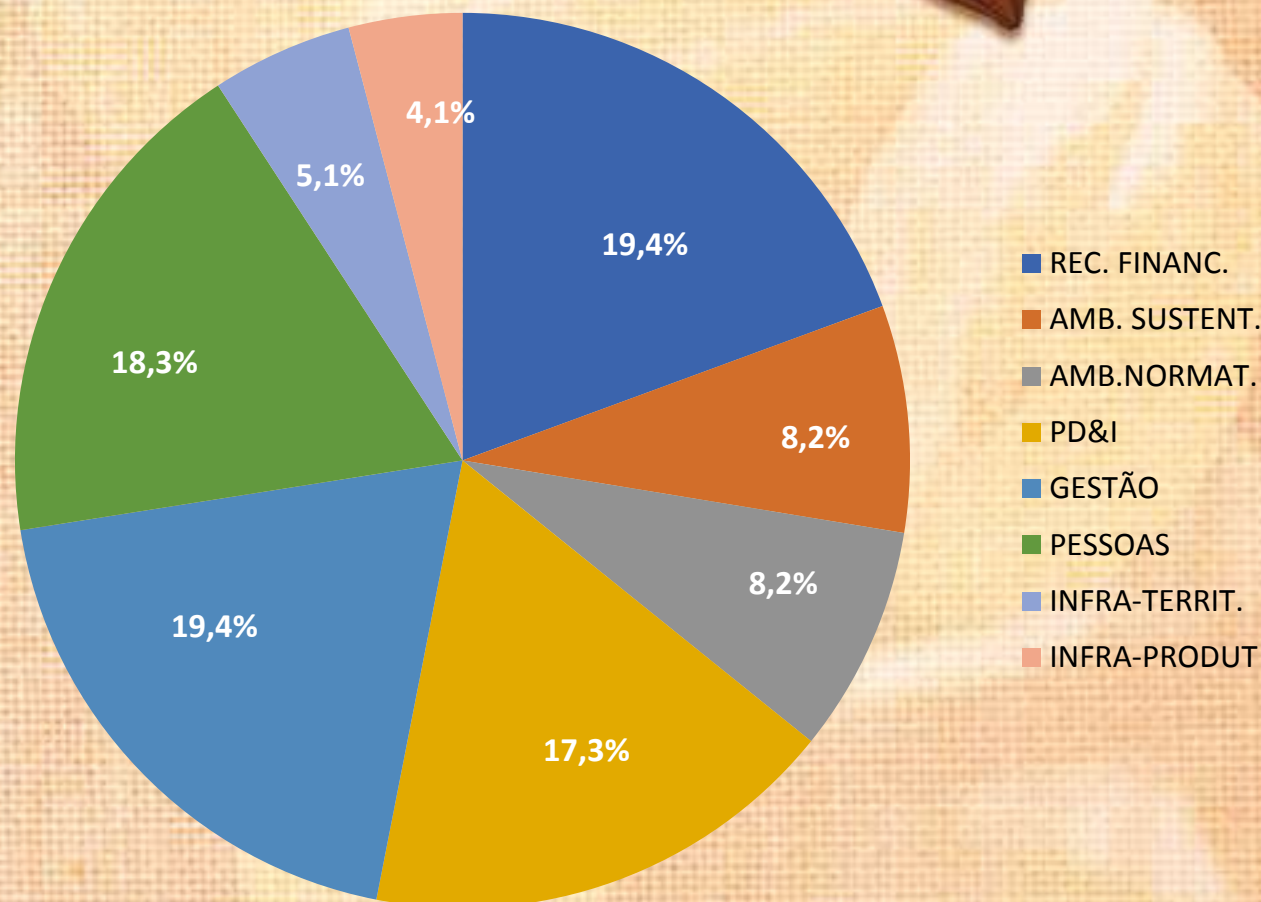
## FÓRUM CACAU BAHIA 2035

### TIPOLOGIA DAS PROPOSIÇÕES E AÇÕES DA METODOLOGIA JOIN - 21/11/2017 (Resumo)

| REC. FINANCEIROS  | AMB. SUSTENTÁVEL  | AMB. NORMATIVO   | PD&I   | GESTÃO  | PESSOAS  | INFRA-TERRITORIAL  | INFRA-PRODUTIVA                         |
|---|---|--|--|---|--|--|---|
| LINHA DE CRÉDITO PARA LAVOURA CACAUEIRA                                     | CRIAÇÃO E INDICAÇÃO GEOGRÁFICA DO CACAU                                   | REVISÃO DA PORTARIA "MANEJO, FOCO CUSTO E OPERACIONALIZAÇÃO          | ESTUDO ESTRATÉGICO P/ PRODUÇÃO DE MUDAS E SUA DISTRIBUIÇÃO               | ESTIMULAR A ORGANIZAÇÃO DE ASSOCIAÇÃO E COOPERATIVAS  | QUALIFICAÇÃO DA ASSISTÊNCIA TÉCNICA                            | PÓLOS DE DISTRIBUIÇÃO DE MUDAS DISPERSOS NA REGIÃO                     | EQUIPAMENTOS (KIT AGRÍCOLA DO PRODUTOR) |
| REMUNERAÇÃO DA ASSISTÊNCIA TÉCNICA PARCELADA NAS ETAPAS DA PRODUÇÃO         | AMPLIAÇÃO DA PRODUÇÃO DAS MUDAS DE QUALIDADE PARA ADENSAMENTO POR HECTARE | REGULAMENTAÇÃO DA POLÍTICA POR SERVIÇOS AMBIENTAIS (PSA) NA CABRUCUA | AVALIAR AS NECESSIDADES PARA PD&I, MODELO E INFORMAR O TEMPO DA PESQUISA | PROGRAMAS DE MUDANÇA CULTURAL (PROC. CONTÍNUO P/ BOAS PRÁTICAS, HÁBITOS E COSTUMES ADEQUADOS) | DIFUSÃO NO CAMPO DA METODOLOGIA PARA ALTERNÂNCIA DE PLANTIO    | REESTRUTURAÇÃO DAS REGIONAIS CEPLAC (REC. FINANCEIROS E RH CAPACITADO) | BENEFICIAMENTO REGIONAL                 |
| RECURSOS FINANCEIROS PARA GESTÃO DA BIOFÁBRICA                              | BANCO DE GERMOPLASMA  | AUTORREGULAÇÃO APL, BOLSA, DENOMINAÇÃO DE ORIGEM E PLANO DE PRODUÇÃO | DIVULGAÇÕES CONTÍNUAS DAS PESQUISAS EM CANAL DE ACESSO POPULAR           | FORTALECER O PROGRAMA NACIONAL DE EDUCAÇÃO NA REFORMA AGRÁRIA -PRONERA                        | BUSCAR NOVOS MERCADOS (FEIRAS, PROGRAMAS, APEX, E COM.EXTERIOR | LOGÍSTICA COMPARTILHADA  | INDUSTRIALIZAÇÃO REGIONAL               |
| RECURSOS FINANCEIROS PARA DEFESA FITOSSANITÁRIA                             | PRESERVAÇÃO DA MATA ATLÂNTICA   | FLEXIBILIZAÇÃO E AUTONOMIA DA BIOFÁBRICA (NOVOS INSTRUMENTOS)        | PRODUÇÃO DE ESSÊNCIAS P/ENRIQUECER O PRODUTO                             | ARTICULAÇÕES DOS CENTROS DE ENSINO E PEQUENOS PRODUTORES RURAIS                               | FORMAÇÃO QUALIFICADA DE PESSOAL PARA DEFESA FITOSSANITÁRIA     | MELHORIA PORTUÁRIA E ESTUDO DE ROTAS COMERCIAIS                        | MANEJO ORIENTADO                        |
| SUBSÍDIOS PARA PRODUÇÃO SUFICIENTE DE MUDAS E INSUMOS                       | AMPLIAR A ATUAÇÃO DA BIOFÁBRICA   | MEDIDAS FITOSSANITÁRIAS NA PREVENÇÃO DE PRAGAS.                      | ATRair INVESTIDORES PARA UM PÓLO MOVELEIRO NA CABRUCUA                   | EFETUAR COOPERAÇÃO EXTERIOR E AMPLIAR MÍDIA P/ APOIAR A DEFESA FITO                           | GARANTIR PERCENTUAL MÍNIMO DE AMÊNDOA NO CHOCOLATE             | MELHORIA RODOVIÁRIA EM ESTRADAS VICINAIS DA REGIÃO                     |   |
| FUNDO PRIVADO PARTICIPATIVO (FOCO Q&P, DEFESA FITO E TRANSF. DE TECNOLOGIA) | APLICAÇÃO DE INSUMOS EM OUTRAS CADEIAS (COSMÉTICOS, FÁRMACOS E HP)        | FISCALIZAÇÃO DO CACAU IMPORTADO                                      | APLICAÇÃO DE OUTROS PRODUTOS NÃO MADEIREIROS NA CABRUCUA                 | FORTALECER POLÍTICAS ESPECÍFICAS DA ATER RESPEITANDO A CULTURA LOCAL                          | INSERÇÃO DO CHOCOLATE NA MERENDA ESCOLAR                       |  |   |



# PARTICIPAÇÃO DOS EIXOS TEMÁTICOS - FÓRUM CACAU BAHIA 2035

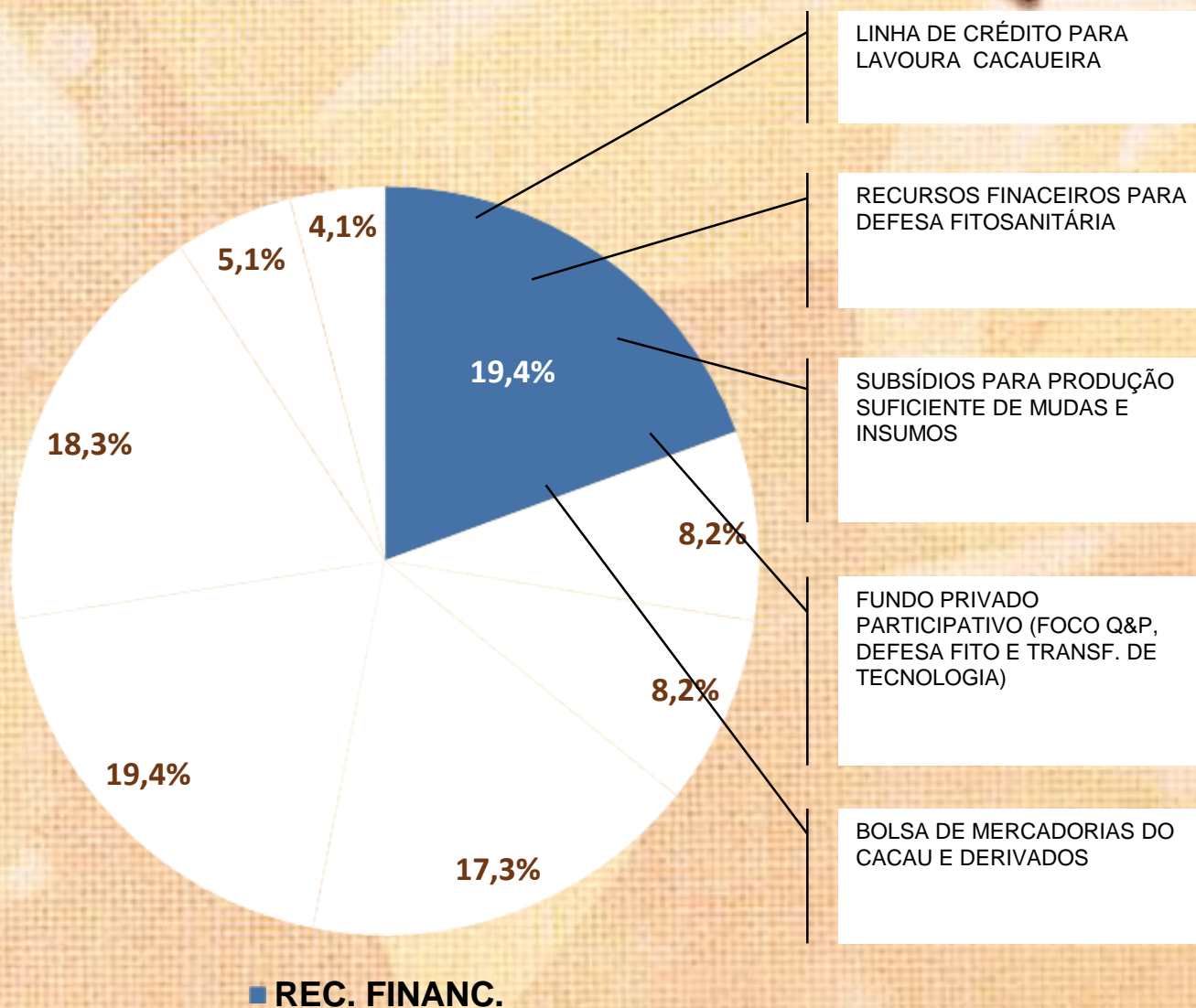


| PARTICIPAÇÃO DOS EIXOS TEMÁTICOS |               |              |       |        |         |               |              |
|----------------------------------|---------------|--------------|-------|--------|---------|---------------|--------------|
| REC. FINANC.                     | AMB. SUSTENT. | AMB. NORMAT. | PD&I  | GESTÃO | PESSOAS | INFRA-TERRIT. | INFRA-PRODUT |
| 19,4%                            | 8,2%          | 8,2%         | 17,3% | 19,4%  | 18,3%   | 5,1%          | 4,1%         |

**Fonte:** Grupos Técnicos - Fórum 21/11/2017 e Reunião SEPP/SDE 29/11/2017

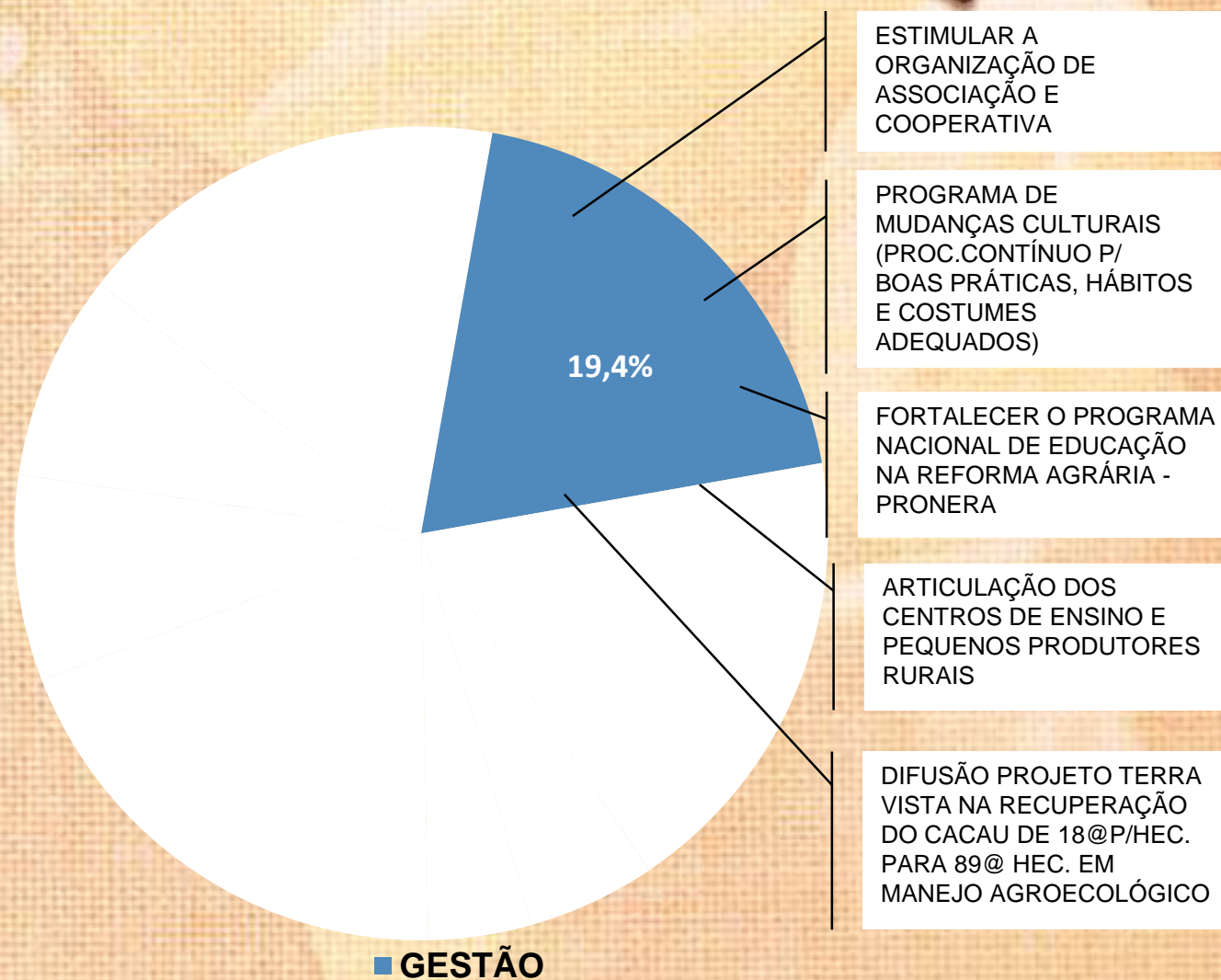


## Eixo - Recursos Financeiros



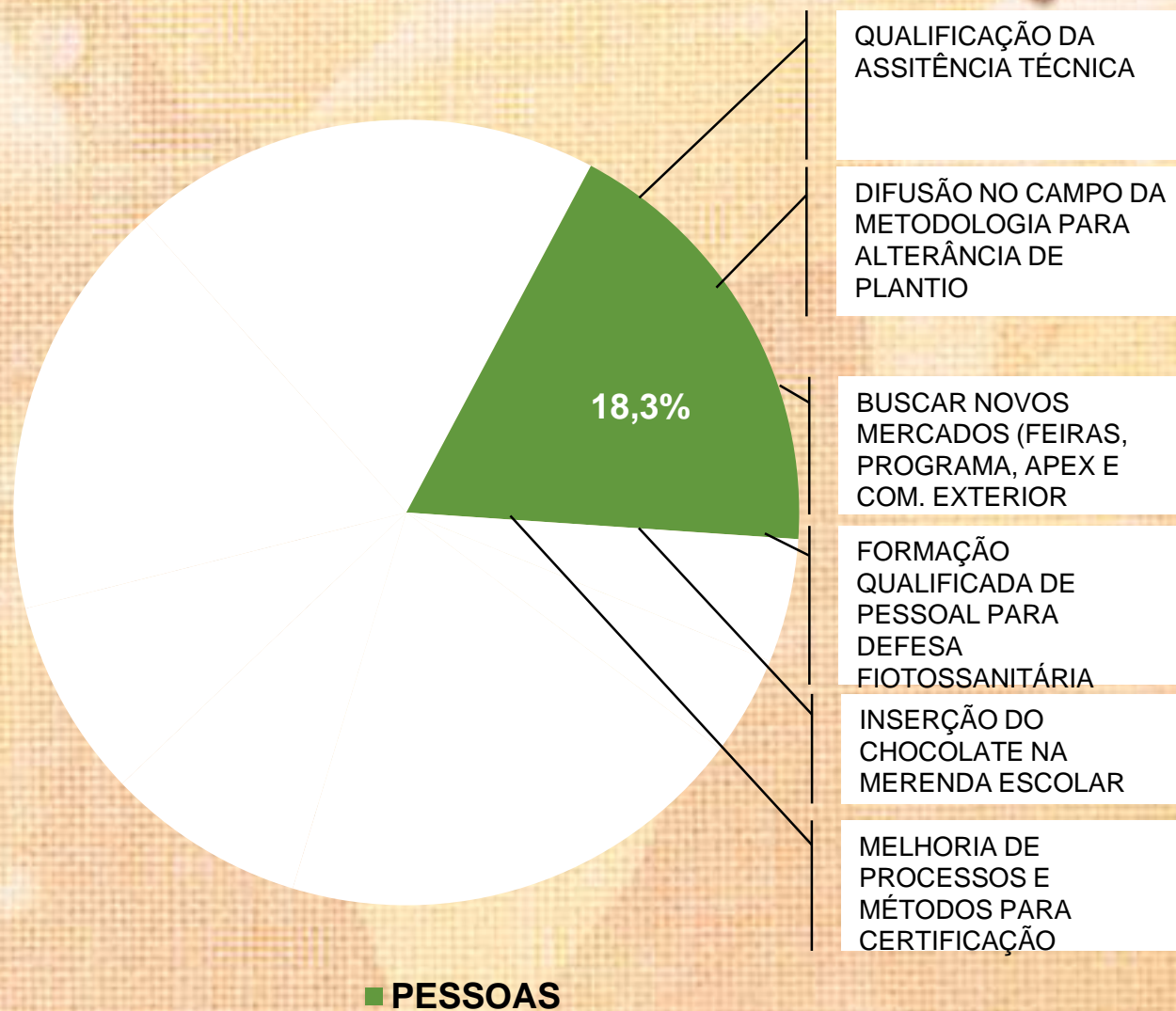


## Eixo - Gestão





## Eixo - Pessoas





## Fotos do Fórum Cacao Bahia 2035





## Fotos do Fórum Cacau Bahia 2035





## Conclusão



### A – Núcleo de Governança

- Os eixos temáticos priorizados pelos grupos técnicos deverão ser estudados, coordenados e executados de forma articulada e integrada pela Unidade Gestora do Programa Cacau Bahia 2035, constituída por representantes das secretarias, instituições e entidades coordenadoras do Fórum Cacau Bahia 2035 - SDE, SDR, SECTI, SEAGRI, SEMA, CEPAC, UESC, **representação do setor (a definir)**;



# Proposta:

## 100 mil toneladas de amêndoas de cacau

**5 Anos**

**50 mil ton**

**50 mil ton**

### **Implantação**

|       |               |    |
|-------|---------------|----|
| ANO 1 | Produtividade | 0  |
| ANO 2 | Produtividade | 0  |
| ANO 3 | Produtividade | 15 |
| ANO 4 | Produtividade | 25 |
| ANO 5 | Produtividade | 60 |

**55 Mil Hectares**

Financiamento R\$ 30.000,00/Ha

**R\$ 1.650.000.000,00**

**55 Milhões Mudas**

### **Recuperação**

|       |               |    |
|-------|---------------|----|
| ANO 1 | Produtividade | 20 |
| ANO 2 | Produtividade | 40 |
| ANO 3 | Produtividade | 60 |
| ANO 4 | Produtividade | 80 |
| ANO 5 | Produtividade | 80 |

**42 Mil Hectares**

Financiamento R\$ 15.000,00/Ha

**R\$ 630.000.000,00**

**26 Milhões Mudas**

**PRONAF  
FNE**

**Área média para agricultor -> 5,0 Hectares**  
**Agricultores -> 19.400**



## **Ações Estruturantes**



### **1 – Assistência Técnica e Extensão Rural – ATER: R\$ 20 milhões**

|                                   |                        |
|-----------------------------------|------------------------|
| <b>- ATER Bahiater:</b>           | <b>4.939 Famílias</b>  |
| <b>- ATER Bahiater Nova</b>       | <b>2,160 Famílias</b>  |
| <b>- ATER Bahia Produtiva</b>     | <b>2.346 Famílias</b>  |
| <b>- ATER Bahiater/CEPLAC</b>     | <b>10.000 Famílias</b> |
| <b>- ATER Consórcios Públicos</b> | <b>2.000 Famílias</b>  |
| <b>- ATER Prefeituras</b>         | <b>2.000 Famílias</b>  |

### **2 – Regularização Fundiária – R\$ 4,3 milhões**

|                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| <b>- Emissão de Títulos</b> | <b>6.000 títulos</b> |
|-----------------------------|----------------------|



## **Ações Estruturantes**



### **3 – Fomento a Produção: R\$ 22 milhões**

- Biofabrica do Cacau: 3 milhões de mudas/ ano
- Biofabrica do Cacau: 617 novos materiais propagativos
- Projetos Bahia Produtiva:
  - 67 Projetos de pós colheita
  - 31 Projetos de manejo da lavoura

### **4 – Agregação de Valor: R\$ 4,8 milhões**

- Planta Processamento cacau da Bahia Cacau em Ibicaraí
- 8 Novas Plantas Simplificadas de Processamento Amêndoa



## Ações Estruturantes - Editais



### Resumo do Edital 010/2018



- Valor do Edital: **R\$ 60 milhões**
- Valor limite de cada Proposta: **até R\$ 2,5 milhões** por Aliança Produtiva
- Apoio até **04 Alianças Produtivas** por Território
- Acesso a **ATER + ATEG + ACR + Plano de Negócios**
- Obrigatoriedade de atendimento dos **critérios eletivos e seletivos**

(Exemplo: obrigatoriedade de apresentação de acordo, contrato, pré-contrato ou outro instrumento, devidamente formalizado pelas partes, que apresente o objeto, prazos e condicionalidades da parceria)

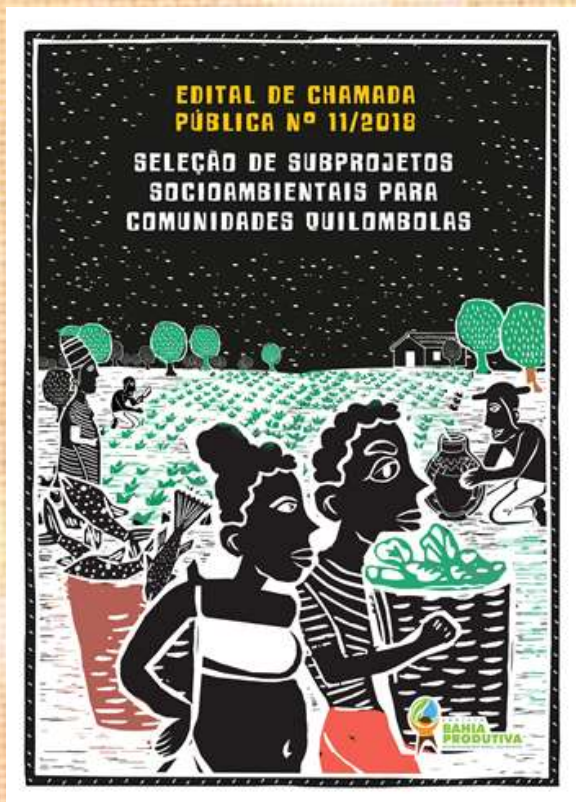


## Ações Estruturantes - Editais



### Resumo do Edital 011/2018

- Valor do Edital: **R\$ 9 milhões**
- Valor limite de cada Proposta: até **R\$ 300 mil**
- Financiamento de **30 propostas** (no mínimo)
- Até **05 propostas** por Território de Identidade
- **04 Áreas Temáticas** de investimentos
- Acesso a **ATER + ACR Quilombola + Plano de Investimentos**
- Obrigatoriedade de atendimento dos **critérios eletivos e seletivos**



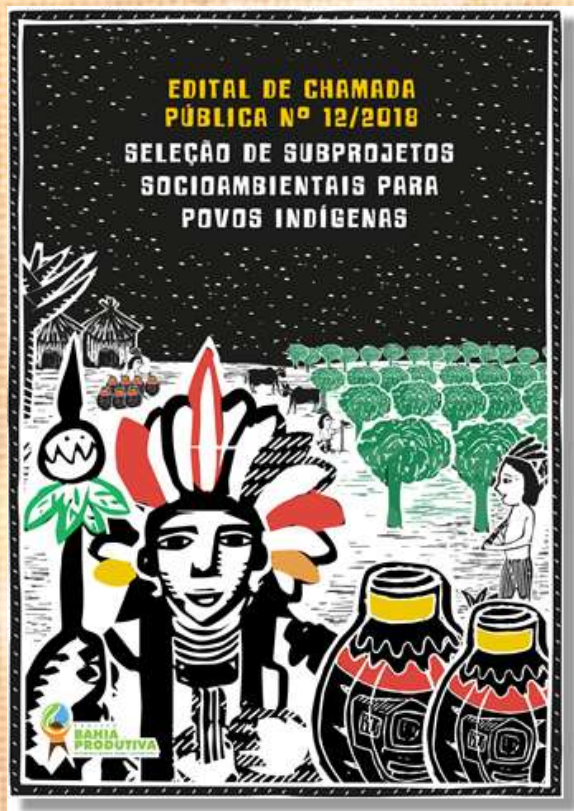


## Ações Estruturantes - Editais



### Resumo do Edital 012/2018

- Valor do Edital: **R\$ 9 milhões**
- Valor limite de cada Proposta: **até R\$ 300 mil**
- Financiamento de **30 propostas** (no mínimo)
- Mínimo de até **05 propostas** por Região de Concentração + **xx propostas** distribuídas proporcionalmente
- **04 Áreas Temáticas** de investimentos
- Acesso a **ATER + ACR Indígena + Plano de Investimentos**
- Obrigatoriedade de atendimento dos **critérios eletivos e seletivos**





## Ações Estruturantes - Editais



### Resumo do Edital 013/2018

- Valor do Edital: **R\$ 20 milhões**
- Valor limite de cada Proposta: **até R\$ 500 mil**
- Exclusivo para agroindústrias cadastradas no **CAAF (Grupos B e D)**
- Acesso a serviços de **Assistência Técnica, Apoio a Gestão e Plano de Negócios**
- Obrigatoriedade de atendimento dos **critérios eletivos e seletivos**







SECRETARIA DE  
DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO

SECRETARIA DE  
DESENVOLVIMENTO RURAL

**BAHIA**  
GOVERNO DO ESTADO