



MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO  
Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - - Bairro Zona Cívico-Administrativa - Brasília /DF - CEP 70043900  
61 2182125 - <http://www.agricultura.gov.br>

**PARECER Nº** 205/2019/SEC-DIEC/DIEC/ENAGRO-SE/DGG/SE/MAPA  
**PROCESSO Nº** 21000.017879/2019-17  
**INTERESSADO:** COORDENADORA - GERAL DE ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAS - CGAP

**ASSUNTO:** SOLICITAÇÃO DE AUTORIZAÇÃO PARA PROMOÇÃO DE EVENTO DE CAPACITAÇÃO DE TURMA INTERNA.

1. **RELATÓRIO**

1.1. **DADOS DO EVENTO**

CURSO	TURMA	QUANTITATIVO	PERÍODO DA TURMA	LOCAL DE REALIZAÇÃO
Curso de Design Thinking	Brasília	24	03/06/2019 a 07/06/2019	Brasília - DF, Enagro SIA
	Brasília	24	10/06/2019 a 14/06/2019	Brasília-DF, Enagro SIA

**Região que ocorrerá a turma:** Centro Oeste - Brasília-DF.

**Horários para todas as turmas:** 08h às 12h.

**Carga horária:** 20 horas/aula.

**Cientela:** Servidores públicos do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, lotados no Departamento de Administração em Brasília - DF.

**Unidade organizadora e executora:** O evento será organizado pela PROSPER – Sociedade Civil de Profissionais Associados em parceria com o MAPA.

**Objetivo Geral:** Ao concluir o curso, os participantes deverão ser capazes de utilizar a abordagem *Design Thinking* no seu dia a dia de trabalho e contribuir para a prática e o incentivo da cultura de inovação no MAPA.

**Objetivos Específicos:** Curso *Design Thinking – DT* é uma abordagem que pretende transformar a maneira de encontrar soluções inovadoras para os problemas e desafios experimentados pelas organizações, empresas, governo e sociedade. Tais soluções são focadas nas reais necessidades do mercado, dos clientes e principalmente das pessoas.

"Capacitar os participantes para (7002393):

Compreender o cenário atual de mudanças complexas e aceleradas em todas

as dimensões da vida humana

Compreender o conceito de inovação

Reconhecer as necessidades da inovação no contexto empresarial

Identificar o mindset (modelo mental) necessário para a prática do Design Thinking

Compreender quais são as barreiras que impedem a inovação

Conhecer o conceito de Design Thinking (DT)

Vivenciar os valores do DT (Empatia, Experimentação e Colaboração)

Identificar o diagrama do Duplo Diamante (Etapas de desenvolvimento do DT)

Diferenciar o DT das abordagens tradicionais para desenvolvimento de negócio

Utilizar as ferramentas específicas do DT

Vivenciar práticas de inovação

Elaborar proposta de aplicação das ferramentas do DT nas suas atividades diárias".

1.2. **CARACTERIZAÇÃO DA CAPACITAÇÃO**

1.2.1. A capacitação proposta está classificada no Art. 17 da Portaria Mapa nº 452/2018:

**Duração:** Curta.

**Modalidade:** Presencial.

**Afastamento:** Integral.

**Forma de Participação:** Alunos/Participantes.

**Investimento:** As despesas se enquadram como evento **com ônus** e foram discriminadas nos Formulários de Participação, conforme quadro a seguir:

Descrição	VALOR (R\$)	PLANO INTERNO (PI) Custeio
-----------	-------------	-------------------------------

Inscrição	R\$ 0,00	CAPACITA
Diárias	R\$ 0,00	
Passagens	R\$ 0,00	
Empresa Prestadora de Serviços	R\$ 15.480,00	
<b>Total</b>	<b>R\$ 15.480,00</b>	

### 1.3. PLANO ANUAL EDUCAÇÃO CONTINUADA (PAEC)

1.3.1. No Projeto Básico de Capacitação e Eventos (7020445), foram informadas as competências a serem desenvolvidas para o atingimento dos objetivos estratégicos da Instituição, conforme prioridades apontadas nas "**Oficinas de Elaboração do PAEC 2019 por Competências - Estabelecendo prioridades de desenvolvimento**". São elas:

Competência(s):	Inovação
-----------------	----------

### 1.4. JUSTIFICATIVA

1.4.1. A **Coordenação Técnica** do evento justifica a promoção da ação, conforme Projeto Básico de Capacitação e Eventos (7020445) *in verbis*:

"A realização das duas turmas fechadas no curso de *Design Thinking* tem como propósito a promoção de ações voltadas ao desenvolvimento de competências institucionais/pessoais com vistas ao aprimoramento contínuo dos servidores do MAPA e à melhoria do desempenho individual e organizacional, além de tornar os servidores cada vez mais qualificados e aptos a enfrentarem os desafios com os quais o MAPA se depara constantemente no cumprimento da sua missão institucional".

1.4.2. Assim, de forma a atender os objetivos específicos da capacitação, foi proposta o seguinte conteúdo programático (7002393), para no evento:

"Cenário Atual de Mudanças e Transformações - Mundo VUCA

- ☒ Inovação no contexto empresarial
- ☒ Mindset (modelo mental)
- ☒ Conceito, características e valores do Design Thinking (DT)
- ☒ Desafio a ser respondido pelo DT
- ☒ Fase 1 – Entendimento do Problema
- ☒ Fase 2 – Observação
- ☒ Fase 3 – Ponto de Vista
- ☒ Jornada do Usuário
- ☒ Redefinição do Desafio
- ☒ Fase 4 – Ideação
- ☒ Fase 5 – Prototipação
- ☒ Fase 6 – Teste
- ☒ Validação".

## 2. FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

2.1. A análise em tela está em consonância com o [Decreto nº 5.707, de 23 de fevereiro de 2006](#), com as diretrizes das ações de educação continuada no âmbito do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa) e com o Plano Anual de Educação Continuada (PAEC) 2018 por Competências, aprovado pelo Comitê Gestor de Educação Continuada (CGEC) por meio da [Portaria nº 268, de 1º março de 2018](#).

2.2. A presente manifestação tem como escopo subsidiar a análise de mérito conforme art. 11 da [Portaria nº 452, de 30 de abril de 2018](#), com base no Diagnóstico de Necessidades de Desenvolvimento e Relatórios de Lacuna das Unidades do Mapa.

## 3. ANÁLISE

### 3.1. ANÁLISE DE FORMA

3.1.1. Considerando as informações apresentadas nos autos do processo em epígrafe, constata-se que os anexos contemplam os seguintes documentos necessários para participação no evento:

DOCUMENTOS	SIM/NÃO
Projeto Básico de Capacitação e Eventos (7020445), com o objetivo e a justificativa do evento, o conteúdo programático, e a previsão orçamentária.	Sim
AUTORIZAÇÕES	SIM/NÃO
Gestor da unidade administrativa (7020445).	Sim

3.1.2. O presente processo atendeu a todos os requisitos legais exigidos pela Portaria MAPA nº 452/2018, para eventos dessa natureza, considerando as normas aplicáveis à educação continuada no âmbito deste Ministério, bem como a disponibilidade orçamentária confirmada pela Coordenadora de Ação Nacional do PI Capacita (7033022).

### 3.2. ANÁLISE DE PERTINÊNCIA DA NECESSIDADE DE DESENVOLVIMENTO

3.2.1. A análise leva em consideração as características do evento, contidas no Projeto Básico de Capacitação e Eventos; as prioridades apontadas nas "**Oficinas de Elaboração do PAEC 2019 por Competências - Estabelecendo prioridades de desenvolvimento**"; e o Diagnóstico Necessidade de Desenvolvimento do Mapa, no qual é possível verificar a prioridade de desenvolvimento das competências identificadas pelos servidores e chefias imediatas para o desenvolvimento das atividades em suas unidades de lotação, bem como a importância delas para o atendimento dos objetivos estratégicos da instituição.

3.2.2. Desse modo, verificou-se a necessidade de desenvolvimento da seguinte competência:

Competências	Código	Nº de Servidores com Alta e Média Necessidade de Desenvolvimento	Importância para a Unidade
Inovação	C0032	89	10

Fonte: Sistema de Gestão por Competências (Gestcom)

- 3.2.3. Assim, constata-se que:
- a) há necessidade de desenvolvimento na competência relacionada ao evento proposto; e
  - b) o desenvolvimento da competência relacionada ao evento proposto é considerado importante para o atendimento dos objetivos estratégicos da instituição.
4. **ORIENTAÇÕES E RECOMENDAÇÕES**
- 4.1. Conforme o disposto esta Escola Nacional de Gestão Agropecuária (Enagro) orienta que:
- a) deverão ser apresentados à Enagro, os documentos abaixo elencados, no prazo de **15 (quinze) dias**, após a finalização da capacitação, caso autorizada:
    - I - relatório final, segundo formulário próprio da Enagro, cujo modelo poderá ser acessado no SEI com o nome RELATÓRIO FINAL DO EVENTO DE CAPACITAÇÃO;
    - II - lista de frequência, também conforme formulário próprio da Enagro, a ser acessado no sítio da Enagro, no endereço eletrônico: <http://enagro.agricultura.gov.br/cursos-e-capacitacao/formularios>; e
    - III - relação digitada dos participantes, com nome completo sem abreviaturas, SIAPE e e-mail institucional.
  - a) a não apresentação dos referidos documentos, **impedirá a unidade responsável de promover outras ações de educação continuada até sua regularização**
- 4.2. Ressalta-se que **é de responsabilidade da área demandante/solicitante** a observância às Regras Legais e Administrativas da Lei nº 8.666/93 e suas alterações, bem como as recomendações e orientações dos Órgãos de Controle Externo (TCU E CGU) quanto a Contratação de Prestadores de Serviços.
- 4.3. Salienta-se, ainda, a necessidade de análise da Unidade Competente quanto às formalidades de pagamento da inscrição, e que **caberá à área demandante/solicitante todo e qualquer andamento processual, assim como divulgação de toda a documentação necessária para o atendimento desta demanda.**
- 4.4. Destaca-se que o **Plano Orçamentário Capacita** tem como escopo à **promoção e o custeio** para a realização de eventos de capacitação que objetivam o **desenvolvimento de competências transversais (administrativas, gerenciais e pessoais) no âmbito do Mapa**, além de priorizar as competências que apresentarem altas lacunas, e suprir as necessidades de desenvolvimento das unidades (áreas) que não possuem recursos para capacitação.
- 4.5. Oportunamente, recomenda-se que:
- I - seja realizada a **disseminação dos conhecimentos adquiridos** na unidade, conforme os termos do art. 19 da [Portaria nº 452, de 9 de abril de 2018](#). Ressalta-se que a ação de disseminação deverá ser registrada para fins de comprovação junto à Enagro; e
  - II - os gestores **promovam o revezamento dos servidores das unidades para fins de capacitação**, em atendimento ao art. 18 da [Portaria nº 452, de 9 de abril de 2018](#). Para tanto, orienta-se que, antes do encaminhamento da solicitação de capacitação, a lista de servidores que possuem prioridade no desenvolvimento das competências requeridas seja consultada a partir do [Painel de Gestão da Capacitação](#), disponibilizado no portal Enagro.
5. **CONCLUSÃO**
- 5.1. Mediante análise ora realizada, esta Escola Nacional de Gestão Agropecuária emite parecer **FAVORÁVEL** quanto à pertinência da necessidade de desenvolvimento da competência supracitada, tendo em vista:
- I - foram cumpridas todas as exigências legais para execução do evento de capacitação;
  - II - os servidores público-alvo da ação de capacitação possuem necessidade de desenvolvimento, conforme **item 3.2** deste Parecer;
  - III - o desenvolvimento das competências relacionadas ao evento proposto são consideradas importantes para atendimento dos objetivos estratégicos da instituição, conforme **item 3.2**;
  - IV - justificou-se a pertinência e a aplicabilidade do evento de capacitação para o desempenho das atribuições dos servidores, conforme **item 1.4** deste Parecer.
  - V - existe disponibilidade orçamentária no montante de **R\$ 15.480,00 (quinze mil e quatrocentos e oitenta reais)** para custeio do evento, às expensas do **PI CAPACITA (7033022)**; e
  - VI - o gestor da Unidade Administrativa manifestou-se favorável (7020445).
- 5.2. Salientam-se as informações contidas no **item 4** deste Parecer.
- 5.3. Por fim, após análise da forma por parte do Serviço de Execução da Capacitação (SEC/DIEC) e de pertinência da necessidade de desenvolvimento por parte do Serviço de Diagnóstico e Monitoramento de Competências (SDM/DICC), encaminhamos o presente expediente à **Coordenação-Geral da Escola Nacional de Gestão Agropecuária (Enagro/DGG/SE)** para demais providências cabíveis.

**Reginaldo Joaquim Bezerra da Silva**  
Assistente Administrativo - Enagro/DGG/SE

**Márcio Luiz Cabral Alexandre de Moraes**  
DIEC/ENAGRO/DGG/SE

**Mayrla Velloso Villela Ferreira**  
SDM/DICC/Enagro/DGG/SE

**Wanessa Araruna de Medeiros Cabral**  
SDM/DICC/ENAGRO/DGG/SE

**Queisi Chaiana Schneider**  
DICC/ENAGRO/DGG/SE

5.4. De acordo com o Parecer nos termos que me precede acerca da análise de forma e mérito da necessidade de desenvolvimento do pleito. Destarte, submeto a solicitação em epígrafe ao Departamento de Governança e Gestão - DGG, para posterior análise do Exmo. Senhor Secretário-Executivo, para manifestação com vistas a atender ao Art. 11 da Portaria Mapa nº 452/2018. Arquivem-se os autos nesta Escola Nacional de Gestão Agropecuária - ENAGRO/DGG/SE.

**Luciana Gomes Rodrigues Barbosa dos Santos**  
Coordenadora-Geral da Escola Nacional  
de Gestão Agropecuária - Enagro/DGG/SE

**Referência:** Processo nº 21000.017879/2019-17

**SEI nº 7088325**



Documento assinado eletronicamente por **WANEISSA ARARUNA DE MEDEIROS, Chefe de Serviço**, em 23/04/2019, às 11:20, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **QUEISI CHAIANA SCHNEIDER, Chefe de Divisão**, em 23/04/2019, às 11:20, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **MAYRLA VELLOSO VILLELA FERREIRA, Assistente Administrativo**, em 23/04/2019, às 11:21, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **LUCIANA GOMES RODRIGUES BARBOSA DOS SANTOS, Coordenador(a) Geral da Escola Nacional de Gestão Agropecuária**, em 23/04/2019, às 11:21, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **REGINALDO JOAQUIM BEZERRA DA SILVA, Assistente Administrativo**, em 23/04/2019, às 11:31, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **MARCIO LUIZ CABRAL ALEXANDRE DE MORAIS, Chefe de Divisão**, em 23/04/2019, às 12:47, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sistemas.agricultura.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sistemas.agricultura.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **7088325** e o código CRC **809A57F3**.