



MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E PECUÁRIA  
SECRETARIA-EXECUTIVA  
SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO

PLANO DE TRABALHO  
DO TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA Nº 23/2025

1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA

**a) Unidade Descentralizadora e Responsável**  
Nome do órgão ou entidade descentralizador(a): **MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E PECUARIA**  
Nome da autoridade competente: **FERNANDO MAGALHÃES SOARES PINTO**  
Número do CPF: **XXX.896.617-XX**  
Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: **00.396.895/0068-32**  
Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: **Port. MAPA Nº 609/2023 SPOA/SE/MAPA**

**b) UG SIAFI**  
Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: **130141 – SPOA/MAPA**  
Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: **130141 – SPOA/MAPA**

2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA

**a) Unidade Descentralizada e Responsável**  
Nome do órgão ou entidade descentralizada: **UNIVERSIDADE FEDERAL FLUMINENSE**  
Nome da autoridade competente: **ANTONIO CLAUDIO LUCAS DA NÓBREGA**  
Número do CPF: **XXX.987.697-XX**  
Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: **Núcleo de Educação e Cidadania**  
Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: **DECRETO PRESIDENCIAL S/N, DE 22 DE NOVEMBRO DE 2022, PUBLICADO NO D.O.U nº 219-A.**

**b) UG SIAFI Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: 153056/15227 Universidade Federal Fluminense – UFF**  
Número e Nome da Unidade Gestora – UG Responsável pela execução do objeto do TED: **153056/15227 - Universidade Federal Fluminense – UFF / 150123/15227 - Coordenação de Projetos com a Fundação de Apoio Euclides da Cunha – PLAP**  
Número e Nome da Unidade Gestora responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: **153056/15227 - Universidade Federal Fluminense – UFF / 150123/15227 - Coordenação de Projetos com a Fundação de Apoio Euclides da Cunha – PLAP**

3. OBJETO: Fomento a ações integradas de apoio técnico-operacional às políticas públicas do Ministério da Agricultura e Pecuária.

4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:

**Meta 1 – Capacitação técnica integrada às ações territoriais e eventos institucionais**  
**Descrição:** Desenvolver e executar capacitações técnicas, presenciais e a distância, articuladas às agendas territoriais, reuniões e eventos institucionais do MAPA, com foco em gestores públicos, beneficiários e equipes técnicas, abordando o uso adequado dos equipamentos distribuídos, a execução das políticas públicas e a gestão das estruturas apoiadas, com participação de bolsistas de graduação e pós-graduação, sob supervisão da equipe técnica da universidade.  
**Período:** 01/01/26 a 31/12/26  
**Valor:** R\$ 531.250,00  
**Produtos:**

- Programas e conteúdos formativos estruturados (cursos, oficinas, módulos demonstrativos e demais atividades didáticas).
- Materiais instrucionais e recursos pedagógicos desenvolvidos para as ações de capacitação.
- Registros de execução das atividades formativas
- Relatório consolidado das atividades formativas realizadas.

**Forma de comprovação:**

- Relatórios técnicos contendo descrição metodológica, carga horária, público-alvo, conteúdos abordados e resultados obtidos.
- Materiais didáticos produzidos e aplicados.
- Evidências audiovisuais e listas de presença assinadas.

**Meta 2 – Comunicação institucional e divulgação das políticas públicas em eventos e ações territoriais**  
**Descrição:** Planejar e executar ações de comunicação institucional e divulgação educativa das políticas públicas do MAPA, integradas aos eventos e capacitações. Abrange produção de materiais gráficos e digitais, peças audiovisuais, conteúdos informativos e estratégias de disseminação territorial, assegurando caráter técnico e informativo.  
**Período:** 01/01/26 a 31/12/26  
**Valor:** R\$ 531.250,00

- Produtos:**
- Manual de identidade visual e diretrizes de comunicação do projeto.
  - Conjunto de materiais gráficos, digitais e audiovisuais produzidos.
  - Plano de comunicação territorial.
  - Portfólio de conteúdos explicativos sobre as políticas apoiadas.
- Forma de comprovação:**
- Entrega dos produtos de comunicação previstos.
  - Registros das peças utilizadas em eventos institucionais.
  - Relatório demonstrativo da estratégia adotada, acompanhado de evidências de divulgação.

**Meta 3 – Realização de eventos institucionais com suporte técnico e infraestrutura**

**Descrição:** Planejar, organizar e executar eventos institucionais de abrangência nacional e regional vinculados às políticas públicas do MAPA, jornadas técnicas, seminários e encontros territoriais. As ações deverão ser coordenadas tecnicamente pela universidade, com fornecimento de infraestrutura física, logística e operacional compatível com as necessidades do projeto.

**Período:** 01/01/26 a 31/12/26

**Valor: R\$ 531.250,00**

- Produtos:**
- Programações técnicas completas de cada evento.
  - Infraestrutura montada e serviços operacionais executados.
  - Relatórios de realização contendo registros de público, fotos, vídeos e evidências documentais.
  - Listas de participantes e avaliações aplicadas quando houver componente formativo.

- Forma de comprovação:**
- Relatórios detalhados de realização dos eventos, com comprovação documental e audiovisual.
  - Programações e registros de participação dos atores estratégicos.

**Meta 4 – Monitoramento, avaliação de resultados e relatório final consolidado**

**Descrição:** Implementar sistema de monitoramento e avaliação da execução física e financeira do TED, com análise periódica de indicadores, acompanhamento dos marcos pactuados, registro de riscos e elaboração de relatório final consolidado com resultados, conformidades e recomendações, com participação de bolsistas, sob supervisão da equipe técnica da universidade, em atividades de natureza técnico-analítica.

**Período:** 01/01/26 a 31/12/26

**Valor: R\$ 506.250,00**

- Produtos:**
- Relatórios periódicos de monitoramento físico e financeiro.
  - Relatórios de conformidade com marcos físicos, metas pactuadas e cronograma de execução.
  - Relatório final consolidado, contendo resultados, lições aprendidas e recomendações para aperfeiçoamento das políticas públicas.
  - Relatórios elaborados com participação de bolsistas, referentes às análises de monitoramento e avaliação.

- Forma de comprovação:**
- Entrega dos relatórios intermediários e do relatório final, conforme cronograma definido no Plano de Trabalho.

**5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED:**

A estruturação das metas propostas evidencia a aderência técnica, jurídica e institucional da Universidade Federal Fluminense à execução do Termo de Execução Descentralizada a ser celebrado com o Ministério da Agricultura e Pecuária. O conjunto das ações previstas insere-se no campo das competências próprias de instituições públicas de ensino superior, que abrangem ensino, pesquisa e extensão, e guarda compatibilidade com a finalidade de apoiar a implementação, a difusão e o aperfeiçoamento de políticas públicas federais no setor agropecuário.

A pertinência temática entre as atividades previstas e o perfil institucional da universidade constitui requisito essencial para a celebração de TED. A UFF detém capacidade instalada, corpo docente e técnico especializado, experiência em projetos de formação continuada, produção de materiais didáticos, organização de eventos técnico-científicos e desenvolvimento de estudos aplicados, o que assegura condições materiais e humanas para a execução das metas de capacitação, comunicação institucional, eventos, logística e monitoramento. A celebração do instrumento, portanto, não configura deslocamento indevido de competências, mas utilização qualificada de capacidades acadêmicas em prol de objetivos de interesse público.

A Meta 1, voltada à realização de capacitações técnicas presenciais e a distância, contribui diretamente para a qualificação de gestores, equipes técnicas e beneficiários das políticas públicas apoiadas, com ênfase no uso adequado de equipamentos, na execução correta dos programas e na gestão das estruturas implantadas. A articulação com agendas territoriais e eventos institucionais, aliada à participação de bolsistas de graduação e pós-graduação, reforça o caráter formativo, a difusão de boas práticas e a integração entre conhecimento acadêmico e prática administrativa, em consonância com a função social da universidade.

A Meta 2, dedicada à comunicação institucional e educativa das políticas públicas do Ministério, visa organizar e sistematizar conteúdos técnicos em linguagem acessível, por meio de materiais gráficos, digitais e audiovisuais, com caráter informativo e educativo. A finalidade central consiste em ampliar o acesso de gestores, beneficiários e público interessado às informações sobre programas, critérios de acesso, procedimentos operacionais e resultados alcançados, evitando viés promocional e resguardando o interesse coletivo. A presença de plano de comunicação territorial e de produtos definidos (manuais, cartilhas, peças digitais, vídeos) permite o controle objetivo da execução.

A Meta 3, relativa à realização de eventos institucionais, contempla a organização de seminários, jornadas técnicas, cerimônias de entrega de maquinários, encontros territoriais e outras atividades correlatas, com suporte técnico, metodológico e operacional da universidade. Esses eventos funcionam como espaços de demonstração, alinhamento técnico, divulgação de orientações e troca de experiências entre atores governamentais, beneficiários e parceiros locais. A previsão de programação estruturada, registros de público, atas, relatórios e documentação audiovisual assegura condições para aferir a execução física e os resultados associados.

A Meta 4, que trata do apoio logístico e operacional às entregas públicas de maquinários e equipamentos, é necessária para viabilizar, em condições adequadas, a execução das políticas do Ministério no território. O planejamento de rotas, a movimentação e o transporte de bens, a montagem e o posicionamento de equipamentos, bem como o suporte técnico para demonstrações de uso, são atividades indissociáveis da efetiva disponibilização dos bens aos beneficiários. A previsão de planos logísticos, relatórios de transporte e registros documentais das entregas constitui mecanismo de transparência e controle da aplicação dos recursos.

A Meta 5 dedica-se ao monitoramento e à avaliação da execução física e financeira do TED, com análise sistemática de indicadores, acompanhamento de marcos, registro de riscos e elaboração de relatórios intermediários e final. Essa meta é fundamental para assegurar governança orientada a resultados, permitindo acompanhar a aderência entre o planejado e o executado, identificar eventuais desvios e propor ajustes. A participação de bolsistas em atividades técnico-analíticas, sob supervisão da equipe da universidade, contribui para formação de recursos humanos e para a produção de conhecimento aplicado sobre a implementação das políticas públicas apoiadas.

Em conjunto, as metas demonstram conformidade com o Decreto nº 10.426, de 16 de julho de 2020, que disciplina os Termos de Execução Descentralizada, notadamente no que se refere à necessidade de plano de trabalho, definição de metas, previsão de produtos, formas de comprovação e apresentação de relatório de cumprimento do objeto. A previsão de custos indiretos, dentro dos limites regulamentares e vinculados à atuação de fundação de apoio regida pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994, também se mostra aderente ao marco normativo aplicável, desde que devidamente detalhada em declaração específica e na memória de cálculo.

Por todo o exposto, conclui-se que as metas e ações propostas se mostram compatíveis com as competências institucionais da universidade e com o arcabouço normativo que rege a execução descentralizada de créditos entre órgãos e entidades da Administração Pública Federal. A execução do TED contribui para fortalecer a capacidade estatal de implementar e difundir as políticas públicas do Ministério da Agricultura e Pecuária, promovendo maior qualidade técnica, transparência e racionalidade na aplicação dos recursos públicos.

**6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO**

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?  
(x) Sim  
( ) Não

**7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:**

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

(x) Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada.

(x) Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.  
(x) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

(x) Sim  
( ) Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado:

1. 1. Custos operacionais na execução com Fundação de Apoio em conformidade com as Leis no 8.958/1994, no 10.973/2004, Decretos no 7.423/2010, nº 9.283/2018;
2. Despesas Administrativas e Operacionais – D.A.O e demais custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED, como: alugueis; manutenção e limpeza de imóveis; fornecimento de energia elétrica e de água; serviços de comunicação de dados e de telefonia; taxa de administração; e consultoria técnica, contábil e jurídica, conforme art. 2º do Decreto 10426/2020, até o limite de 5%;

9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO

METAS	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Quantidade	Valor Unitário	Valor Total	Início	Fim
META 1	Capacitação técnica integrada					01/26	12/26
Etapa 1.1	Capacitações presenciais e EAD integradas a eventos e agendas territoriais	Curso/ação formativa	35	R\$ 10.000,00	R\$ 350.000,00	01/26	12/26
Produto	Materiais instrucionais, módulos, relatórios e registros	Conjunto	35	R\$ 5.178,57	R\$ 181.250,00	01/26	12/26
META 2	Comunicação institucional						
Etapa 2.1	Estratégia de comunicação, peças gráficas, conteúdos e audiovisuais	Peça	100	R\$ 4.862,50	R\$ 486.250,00	01/26	12/26
Produto	Manual de identidade visual e portfólio	Conjunto	1	R\$ 45.000,00	R\$ 45.000,00	01/26	12/26
META 3	Eventos institucionais						
Etapa 3.1	Seminários, jornadas técnicas, atos públicos e eventos territoriais	Evento	25	R\$ 10.625	R\$ 265.625,00	01/26	12/26
Produto	Relatórios, atas, registros e infraestrutura	Conjunto	25	R\$ 10.625	R\$ 265.625,00	01/26	12/26
META 4	Monitoramento, avaliação e relatório final						
Etapa 4.1	Relatórios periódicos e relatório final	Relatório	12	R\$ 40.520,83	R\$ 486.250,00	01/26	12/26
Produto	Consolidados, painéis de indicadores, registros	Conjunto	1	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	10/26	12/26

10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

MÊS/ANO	VALOR
DEZEMBRO/25	R\$ 2.500.000,00

11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD

CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA	CUSTO INDIRETO	VALOR PREVISTO
3.390.39 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica (DAO e Fomento Institucional, Fundação de Apoio	SIM	R\$ 400.000
3.3.90.39 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	NÃO	R\$ 2.100.000,00

12. PROPOSIÇÃO

Niterói,

(Documento datado e assinado eletronicamente)  
**ANTONIO CLAUDIO LUCAS DA NÓBREGA**  
Reitor da Universidade Federal Fluminense

13. APROVAÇÃO

Brasília,

(Documento datado e assinado eletronicamente)  
**FERNANDO MAGALHÃES SOARES PINTO**  
Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site: [https://sei.agro.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **49182869** e o código CRC **4B8371AD**.