



MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E PECUÁRIA  
SUBSECRETARIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E ADMINISTRAÇÃO

**PLANO DE TRABALHO DE TERMO DE EXECUÇÃO DESCENTRALIZADA**  
**TED 12/2025**

**1. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADORA**

**a) Unidade Descentralizadora e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizador (a): MINISTÉRIO DA AGRICULTURA E PECUARIA  
Nome da autoridade competente: FERNANDO MAGALHÃES SOARES PINTO

Número do CPF: XXX.896.617-XX

CNPJ: 00.396.895/0068-32

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Port. MAPA Nº 609/2023

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: SPOA/SE/MAPA

**b) UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que descentralizará o crédito: 130141 - SPOA/MAPA

Número e Nome da Unidade Gestora - UG Responsável pelo acompanhamento da execução do objeto do TED: 130141 - SPOA/MAPA

**2. DADOS CADASTRAIS DA UNIDADE DESCENTRALIZADA**

**Unidade Descentralizada e Responsável**

Nome do órgão ou entidade descentralizada: Instituto Nacional de Pesquisa do Pantanal - INPP  
Número do CNPJ: 01.263.896/0038-56

Endereço: Avenida Fernando Corrêa da Costa, 2367 - Bairro: Boa Esperança - CEP: 78060-900 UF: MT  
Nome da autoridade competente: Leandro Dênis Battirola

Número do CPF: XXX.307.601-XX

Nome da Secretaria/Departamento/Unidade Responsável pela execução do objeto do TED: Instituto Nacional de Pesquisa do Pantanal

Identificação do Ato que confere poderes para assinatura: Portaria da Casa Civil nº 1.040, de 20 de Agosto de 2025.

**UG SIAFI**

Número e Nome da Unidade Gestora - UG que receberá o crédito: **240256** - Instituto Nacional de Pesquisa do Pantanal - INPP

Número e Nome da Unidade Gestora -UG responsável pela execução do objeto do TED: **240256** -

Instituto Nacional de Pesquisa do Pantanal - INPP

### 3. OBJETO:

Fomento à pesquisa sobre os efeitos da implementação da produção agropecuária da agricultura familiar no Estado de Mato Grosso, com ênfase na Bacia do Alto Paraguai e seu entorno, por meio de políticas públicas de modernização da produção e aquisição de maquinários e equipamentos (tanques resfriadores de leite, ordenhadeiras e caminhões de refrigeração), visando a melhoria da qualidade do leite (comparação pré e pós-modernização do processo produtivo), a redução de perdas pós-colheita (via técnicas de conservação), avaliação do aumento da rentabilidade dos produtores, da sustentabilidade da atividade agropecuária e da qualidade de vida dos produtores da agricultura familiar.

### 4. DESCRIÇÃO DAS AÇÕES E METAS A SEREM DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DO TED:

#### **META 1: FORTALECIMENTO DA CADEIA PRODUTIVA DO LEITE (MODERNIZAÇÃO DOS PROCESSOS PRODUTIVOS)**

**Período:** 01/01/2026 a 01/01/2028

**Valor da Meta:** R\$4.730.020,00

**Etapa 1.1:** Aquisição de máquinas, equipamentos e insumos para atender a modernização da bovinocultura de leite .

**Período:** 01/12/2026 a 01/01/2028

**Valor da Etapa:** R\$4.730.020,00

#### **Produtos da Etapa:**

1. Tanque resfriador de leite 500 L, ordenhadeira balde ao pé (BAP) e caminhões de transportes.

#### **META 2: ASSISTÊNCIA TÉCNICA PARA QUALIFICAÇÃO DO PRODUTO**

**Período:** 01/01/2026 a 01/01/2028

**Valor da Meta:** R\$372.000,00

**Etapa 2.1:** Coletas de Amostras e Análises de Leite Cru (pré e pós modernização dos processos).

**Período:** 01/01/2026 a

01/01/2028 **Valor da Etapa:**

R\$372.000,00 **Produtos da**

#### **Etapa:**

1. 300 coletas de amostras e 300 análises de leite para análises qualitativas (microbiológicas e físico-químicas).

#### **META 3: MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE RESULTADOS**

**Período:** 01/01/2026 a

01/01/2028 **Valor da Meta:**

R\$722.904,00 **Produtos da**

#### **Etapa:**

1. **Boletins Trimestrais de Monitoramento**, contendo registros de conformidade e indicadores de eficiência produtiva.

2. **Painéis de Acompanhamento e Indicadores de Desempenho**, atualizados periodicamente, com dados comparativos por propriedade, região e ciclo de coleta.

3. **Relatórios Técnicos Trimestrais**, apresentando evolução dos indicadores sanitários, produtivos e econômicos, além de recomendações de ajustes técnicos por ciclo.

4. **Relatório Final de Avaliação e Consolidação de Resultados**, incluindo análise longitudinal dos indicadores, síntese dos impactos obtidos, boas práticas identificadas e plano de continuidade das ações.

5. **Banco de Dados Consolidado**, contendo informações das coletas e análises laboratoriais,

medições de campo, registros de visitas técnicas e evidências fotográficas georreferenciadas.

**Etapa 3.1:** Contratar fundação de apoio para gestão administrativa e financeira do TED.

**Período:** 01/12/2026 a 01/12/2028 **Valor da Etapa:** R\$582.488,89 **Produtos da Etapa:**

1. Serviço de gestão administrativa e financeira.

**Etapa 3.2:** Constituir equipe de trabalho para avaliar o fortalecimento da cadeia produtiva do leite no estado de MT.

**Período:** 01/01/2028 a 01/01/2028 **Valor da Etapa:** R\$140.400,00 **Produtos da Etapa:**

1. Projeto de Pesquisa, Projeto de Extensão Tecnológica e relatórios técnicos.

## **5. JUSTIFICATIVA E MOTIVAÇÃO PARA CELEBRAÇÃO DO TED: O que justifica o TED.**

O Estado de Mato Grosso possui um extenso território com predomínios dos biomas Amazônia, Cerrado e Pantanal, além disso, é reconhecido mundialmente pela força do agronegócio e pela sua capacidade de produção de *commodities*, também se destaca pelo papel estratégico da agricultura familiar na geração de alimentos, empregos e renda para as comunidades locais. Neste contexto, a cadeia produtiva do leite

exerce função essencial tanto na segurança alimentar quanto no desenvolvimento econômico regional, sendo responsável por sustentar milhares de famílias e movimentar economias locais em diversos municípios. Observam-se que os indicadores socioeconômicos são mais preocupantes ao se abordar a Bacia do Alto Paraguai que abrange o Pantanal de Mato Grosso e a Baixada Cuiabana, bem como todo o entorno dessas regiões.

Entretanto, para que a agricultura familiar leiteiro alcance maior competitividade, torna-se imprescindível investir em tecnologias e soluções estruturantes que garantam a melhoria da qualidade do leite, a redução de perdas pós-ordenha, a agregação de valor à produção e a sustentabilidade ambiental. Diante disso, a presente proposta fomentará diretamente a cadeia produtiva do leite em assentamentos e associações de agricultores familiares, por meio da aquisição de tanques resfriadores de leite, ordenhadeiras e caminhões de transportes. Esses investimentos beneficiarão aproximadamente 500 agricultores familiares, assegurando:

- Redução do trabalho manual e das perdas na produção;
- Melhoria da qualidade higiênico-sanitária do leite;
- Aumento da rentabilidade dos produtores;
- Maior eficiência logística para transporte e comercialização;
- Conservação ambiental e uso racional de recursos produtivos; e
- Segurança e conformidade das instalações elétricas dessas unidades de produção.

Adicionalmente, propõe-se estabelecer uma rede de cooperação institucional entre o Instituto Nacional de Pesquisa do Pantanal (INPP) e o Ministério da Agricultura e Pecuária (MAPA), voltada à pesquisa aplicada, extensão rural e capacitação técnica, de modo a consolidar arranjos produtivos locais e apoiar a sustentabilidade da

agricultura familiar leiteira. Essa interação permitirá avaliar sistematicamente os efeitos de políticas públicas de implementação da agricultura familiar, modernização dos processos produtivos e seus benefícios à população que depende dessa produção, incluindo a qualidade do produto, a redução de perdas e a avaliação da melhoria da qualidade de vida e fixação do homem no campo.

O Instituto Nacional de Pesquisa do Pantanal – INPP, enquanto Unidade de Pesquisa (UP) do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), terá papel fundamental no apoio à execução de Termo de Execução Descentralizada, atuando na mobilização dos agricultores familiares e suas associações, na identificação das famílias beneficiárias e no fortalecimento da participação social no processo. Sua atuação contribuirá para garantir a efetividade da entrega dos equipamentos, promover a integração dos produtores nos arranjos produtivos locais da cadeia do leite, incentivar a organização comunitária e cooperativista. Além de assegurar a inclusão social, em especial das mulheres e jovens rurais. Além dos aspectos logísticos o INPP desenvolverá os estudos que avaliarão os impactos dessas ações na qualidade de vida desses produtores, gerando resultados que poderão ser úteis na implementação de outras políticas públicas voltadas à produção na pequena propriedade, gerando sustentabilidade e a conservação dos recursos naturais. Dessa forma, o INPP se configura como parceiro estratégico para o alcance dos objetivos propostos e geração dos resultados técnico-científicos, reforçando o caráter participativo e socialmente comprometido da iniciativa. Dessa forma, **os bens remanescentes serão entregues após celebração do TED ao Instituto, sendo ele, o responsável pela transferência final dos bens aos agricultores familiares (equipamentos necessários à produção sustentável de leite)**, que participarem de todas as etapas da pesquisa, garantindo que os benefícios sejam contínuos e sustentáveis.

Assim, a presente iniciativa visa fortalecer a cadeia produtiva do leite no Estado de Mato Grosso, avaliando os avanços em qualidade, produtividade, modernização dos processos e inclusão social, por meio da melhoria da qualidade de vida dos pequenos agricultores, em alinhamento com as diretrizes do MAPA para a agricultura familiar e com a missão institucional do INPP de promover ciência, tecnologia e desenvolvimento regional sustentável.

## 6. SUBDESCENTRALIZAÇÃO

A Unidade Descentralizadora autoriza a subdescentralização para outro órgão ou entidade da administração pública federal?

( ) Sim

( X ) Não

## 7. FORMAS POSSÍVEIS DE EXECUÇÃO DOS CRÉDITOS ORÇAMENTÁRIOS:

A forma de execução dos créditos orçamentários descentralizados poderá ser:

( X ) Direta, por meio da utilização capacidade organizacional da Unidade Descentralizada. ( X ) Contratação de particulares, observadas as normas para contratos da administração pública.

( X ) Descentralizada, por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994.

( X ) Os recursos recebidos, até sua utilização propriamente dita serão aplicados financeiramente de forma rentável. O ganho gerado por essas aplicações financeiras será integralmente revertido para o projeto assegurando recursos adicionais para o financiamento das atividades previstas.

## 8. CUSTOS INDIRETOS (ART. 8, §2º)

A Unidade Descentralizadora autoriza a realização de despesas com custos operacionais necessários à consecução do objeto do TED?

( X ) Sim

( ) Não

O pagamento será destinado aos seguintes custos indiretos, até o limite de 20% do valor global pactuado: **O pagamento da Despesa Operacional Administrativa para Gestão e Financeira (10% FACC) - art. 16, Decreto 8.240/14 + § 1º, art. 38, Portaria Interministerial 424/16, art. 10 da Lei 10.973/04, Art. 74, Decreto 9.283/18 c/c Art. 26, inciso II.**

**Observação:**

*O pagamento de despesas relativas a custos indiretos está limitado a vinte por cento do valor global pactuado, podendo ser excepcionalmente ampliado pela unidade descentralizadora, nos casos em que custos indiretos superiores sejam imprescindíveis para a execução do objeto, mediante justificativa da unidade descentralizada e aprovação da unidade descentralizadora.*

*Na hipótese de execução por meio da celebração de convênios, acordos, ajustes ou outros instrumentos congêneres, com entes federativos, entidades privadas sem fins lucrativos, organismos internacionais ou fundações de apoio regidas pela [Lei nº 8.958, de 20 de dezembro de 1994](#), a proporcionalidade e as vedações referentes aos tipos e percentuais de custos indiretos observarão a legislação aplicável a cada tipo de ajuste.*

**9. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO**

METAS	DESCRIÇÃO	Unidade de Medida	Qde	Valor Unitário	Valor Total	Início	Fim
<b>META 1 Fortalecimento da cadeia produtiva do leite</b>							
Etapa 1.1	Aquisição de máquinas, equipamentos e insumos para atender a bovinocultura de leite.	unidade	355	R\$1.324,00	R\$4.730.020,00	01/26	01/28
<b>META 2 Assistência técnica para qualificação do produto</b>							
Etapa 2.1	Análise parâmetros de qualidade do leite (Microbiológica e Físico-Química)	Coletas e Análises	300	R\$1.240,00	R\$372.000,00	01/26	01/28
<b>META 3 Monitoramento e Avaliação de Resultados</b>							
Etapa 3.1	Contratar fundação de apoio para gestão administrativa e financeira do TED	Meses	24	24.271,00	R\$582.504,00	01/26	01/28
Etapa 3.2	Constituir equipe de trabalho para avaliar o fortalecimento da cadeia produtiva do leite no estado de MT	bolsista	1	R\$140.400,00	R\$140.400,00	01/26	01/28

**10. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO**

MÊS/ANO	VALOR
DEZEMBRO / 2025	R\$5.824.924,00

**11. PLANO DE APLICAÇÃO CONSOLIDADO - PAD**

CÓDIGO DA NATUREZA DA DESPESA	CUSTO INDIRETO	VALOR PREVISTO
33.90.39	Sim	R\$1.094.904,00

44.90.39	Não	R\$4.730.020,00
----------	-----	-----------------

**Observação:** O preenchimento do PAD deverá ser até o nível de elemento de despesa.

## 12. PROPOSIÇÃO

Cuiabá, 10/12/2025.

(Documento datado e assinado eletronicamente)

**LEANDRO DÊNIS BATTIROLA**

DIRETOR INSTITUTO NACIONAL DE PESQUISA DO PANTANAL - INPP

## 13. APROVAÇÃO

Brasília, XX/12/2025

(Documento datado e assinado eletronicamente)

**FERNANDO MAGALHÃES SOARES PINTO**

SUBSECRETARIA DE ORÇAMENTO, PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO - SPOA/SE/MAPA



Documento assinado eletronicamente por **LEANDRO DÊNIS BATTIROLA, Usuário Externo**, em 26/12/2025, às 18:06, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



Documento assinado eletronicamente por **FERNANDO MAGALHAES SOARES PINTO, Subsecretário de Planejamento, Orçamento e Administração**, em 29/12/2025, às 14:32, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 4º, § 3º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site:

[https://sei.agro.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0)

[acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.agro.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **49345346** e o código CRC **5BE1B181**.

**Referência:** Caso responda este Ofício, indicar expressamente o Processo nº 21000.091088/2025-05

SEI nº 49345346