

---

## **Superintendência Regional do Amazonas**

### **Relatório de Gestão do Exercício de 2010**



Ministério da  
Agricultura, Pecuária e  
Abastecimento

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA

Maio/2011

**MINISTÉRIO DA AGRICULTURA, PECUÁRIA E ABASTECIMENTO**

**WAGNER GONÇALVES ROSSI**

Ministro

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO – CONAB

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO – CONAD**

**JOSÉ GERARDO FONTELLES**

Presidente

**ALEXANDRE MAGNO FRANCO DE AGUIAR**

**MILTON ELIAS ORTOLAN**

**BOAVENTURA TEODORO DE LIMA**

**EDILSON GUIMARÃES**

**GUILHERME DA COSTA DELGADO**

Membros

**CONSELHO FISCAL – CONFIS**

**PEDRO ATAÍDE CAVALCANTE**

**FRANCISCO WAYNE MOREIRA**

**WESLEY JOSÉ GADÉLHA BEIER**

Membros

**Diretoria Colegiada**

**ALEXANDRE MAGNO FRANCO DE AGUIAR**

Presidente

**ROGÉRIO LUIZ ZERAIK ABDALLA**

Diretor Administrativo

**AMAURY PIO CUNHA**

Diretor Financeiro

**ROGÉRIO COLOMBINI MOURA DUARTE**

Diretor de Operações e Abastecimento

**SILVIO ISOPÓ PORTO**

Diretor de Política Agrícola e Informações

**Superintendência Regional do Amazonas**

**THOMAZ ANTONIO PEREZ DA SILVA**

Superintendente

**Gerência de Finanças e Administração - GEFAD**

**ANTONIO BATISTA DA SILVA**

Gerente de Finanças e Administração

**Gerência de Operações e de Suporte Estratégico - GEOSE**

**NÉLIO NOGUEIRA DO NASCIMENTO**

Gerente de Operações e de Suporte estratégico

**EDMAR JOSÉ TOSTA**

Gerência de Avaliação de Resultados - Geare

**JOSÉ PEREIRA ROCHA** - Geare (Matriz)

**MARIA DE LOURDES MARINO** - Supor (Matriz)

**MÁRCIA TEIXEIRA DA SILVA** - Geare (Matriz)

**ANTONIO BATISTA DA SILVA** - Gefad (Sureg/AM)

Elaboração

# Prestação de Contas Ordinárias Anual

## Relatório de Gestão do Exercício de 2010

Relatório de Gestão apresentado ao órgão de controle interno e externo como prestação de contas ordinárias anual a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da Instrução Normativa TCU nº 63/2010, da Decisão Normativa nº 107/2010 e da Portaria TCU nº 277/2010.

Agricultura e abastecimento em boa companhia

Manaus/AM, 05/2010

## Sumário

<u><a href="#">Lista de Siglas</a></u> .....	7
<u><a href="#">Lista de Quadros</a></u> .....	10
<u><a href="#">Quadros</a></u> .....	10
<u><a href="#">Lista de Figuras</a></u> .....	12
<u><a href="#">Figuras</a></u> .....	12
<u><a href="#">Apresentação</a></u> .....	13
<b><u><a href="#">A. CONTEÚDO GERAL (Parte A - ANEXO II DA DN TCU N° 107/2010)</a></u></b> .....	14
<u><a href="#">1. Identificação da Unidade Jurisdicionada</a></u> .....	14
<u><a href="#">1.1. Estrutura</a></u> .....	16
<u><a href="#">2. Planejamento e Gestão Orçamentária e Financeira da Unidade</a></u> .....	18
<u><a href="#">2.1. Responsabilidades Institucionais da Unidade</a></u> .....	18
<u><a href="#">2.1.1. Competência Institucional</a></u> .....	18
<u><a href="#">2.1.2. Objetivos Estratégicos</a></u> .....	18
<u><a href="#">2.1.2.1. Política de Garantia de Preços Mínimos e Instrumentos de Comercialização</a></u> .....	20
<u><a href="#">2.1.2.2. Agricultura Familiar e Programa de Aquisição de Alimentos-PAA</a></u> .....	22
<u><a href="#">2.1.2.3. Programas Institucionais e Sociais de Abastecimento</a></u> .....	23
<u><a href="#">2.1.2.4. Informações Agropecuárias e Pesquisa de Safras Agrícolas</a></u> .....	25
<u><a href="#">2.1.2.5. Gestão de Estoques-Armazenagem, Fiscalização e Movimentação de Produtos Agropecuários</a></u> .....	28
<u><a href="#">2.2. Estratégia de Atuação Frente às Responsabilidades Institucionais</a></u> .....	30
<u><a href="#">2.2.1. Assegurar a execução efetiva da Política de Garantia de Preços Mínimos e Atuar proativamente na formação e gestão dos estoques públicos</a></u> .....	30
<u><a href="#">2.2.2. Fortalecer a atuação no segmento da Agricultura Familiar</a></u> .....	31
<u><a href="#">2.2.3. Estar apta para atender os programas sociais e emergenciais de distribuição de alimentos</a></u> .....	32
<u><a href="#">2.2.4. Organizar e fortalecer o comércio varejista de pequeno porte</a></u> .....	32
<u><a href="#">2.2.5. Articular a modernização do mercado de hortigranjeiros</a></u> .....	33
<u><a href="#">2.3. Programas de Governo sob Responsabilidade da UJ</a></u> .....	34
<u><a href="#">2.3.1. Execução dos Programas de Governo sob a responsabilidade da UJ</a></u> .....	34
<u><a href="#">2.3.1.1. Identificação dos Programas</a></u> .....	34
<u><a href="#">2.3.1.1.1. (0352) Programa Abastecimento Agroalimentar</a></u> .....	34
<u><a href="#">2.3.1.1.2. (0360) Programa Gestão da Política Agropecuária</a></u> .....	35
<u><a href="#">2.3.1.1.3. (0901) Programa Operações Especiais: Cumprimento de Sentenças Judiciais</a></u> .....	35
<u><a href="#">2.3.1.2. Informações Orçamentárias, Financeiras e Resultados Alcançados das Principais Ações dos Programas</a></u> .....	36
<u><a href="#">2.3.1.2.1. Ação (2004) Assistência Médica e Odontológica aos Servidores, Empregados e seus Dependentes</a></u> .....	36
<u><a href="#">2.3.1.2.2. Ação (20CW) Assistência Médica aos Servidores e Empregados - Exames Periódicos</a></u> .....	37
<u><a href="#">2.3.1.2.3. Ação (2012) Auxílio-Alimentação aos Servidores e Empregados</a></u> .....	38
<u><a href="#">2.3.1.2.4. Ação (4572) Capacitação de Servidores Públicos Federais, em Processo de Qualificação e Requalificação</a></u> .....	40
<u><a href="#">2.3.1.2.5. Ação (0022) Cumprimento de Sentenças Judiciais Transitadas em Julgado, Devidas por Empresas Públicas e Sociedade de Economia Mista</a></u> .....	43
<u><a href="#">2.3.1.2.6. Ação (2137) Fiscalização dos Estoques e das Operações de Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários</a></u> .....	44

<u><a href="#">2.3.1.2.7. Ação (2130) Formação de Estoques Públicos</a></u> .....	46
<u><a href="#">2.3.1.2.8. Ação (8579) Geração e Difusão de Informações da Agropecuária e do Abastecimento Agroalimentar</a></u> .....	48
<u><a href="#">2.3.1.2.9. Ação (2272) Gestão e Administração do Programa</a></u> .....	49
<u><a href="#">2.3.1.2.10. Ação (4710) Organização dos Micro e Pequenos Varejistas</a></u> .....	51
<u><a href="#">2.3.1.2.11. Ação (4711) Pesquisa, Acompanhamento e Avaliação de Safras</a></u> .....	53
<u><a href="#">2.3.1.2.12. Ação (2829) Recuperação e Modernização da Rede Própria de Armazéns</a></u> .....	54
<u><a href="#">2.3.1.3. Informações Orçamentárias, Financeiras e Resultados Alcançados de Outros Programas, Ações e Atividades</a></u> .....	56
<u><a href="#">2.3.1.3.1. Comercialização de Produtos Agrícolas dos Estoques Públicos</a></u> .....	56
<u><a href="#">    2.3.1.3.1.1. Programa Vendas em Balcão</a></u> .....	56
<u><a href="#">    2.3.1.3.2. (0300) Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários</a></u> .....	58
<u><a href="#">        2.3.1.3.2.1. Prêmio de Escoamento do Produto-PEP</a></u> .....	59
<u><a href="#">        2.3.1.3.2.2. Subvenção Econômica aos Produtores Extrativistas</a></u> .....	60
<u><a href="#">    2.3.1.3.3. Serviços de Armazenagem</a></u> .....	61
<u><a href="#">    2.3.1.3.4. Acompanhamento da Safra Brasileira de Cana de Açúcar</a></u> .....	62
<u><a href="#">    2.3.1.3.5. Levantamento de Safra das Culturas do Dendê e Pinhão Manso</a></u> .....	65
<u><a href="#">        2.3.1.3.5.1. Dendê</a></u> .....	65
<u><a href="#">        2.3.1.3.5.2. Pinhão Manso</a></u> .....	66
<u><a href="#">    2.3.1.3.6. Levantamento da Produção, Custos e Estoques Privados do Café</a></u> .....	67
<u><a href="#">        2.3.1.3.6.1. Levantamento da Safra Brasileira de Café</a></u> .....	68
<u><a href="#">        2.3.1.3.6.2. Levantamento dos Custos de Produção</a></u> .....	70
<u><a href="#">        2.3.1.3.6.3. Levantamento dos Estoques Privados de Café</a></u> .....	70
<u><a href="#">    2.3.1.3.7. Participação na Execução do Fome Zero</a></u> .....	72
<u><a href="#">        2.3.1.3.7.1. Produtos recebidos em doação</a></u> .....	73
<u><a href="#">        2.3.1.3.7.2. Materiais Informativos e Pedagógicos Distribuídos</a></u> .....	73
<u><a href="#">        2.3.1.3.7.3. Doação de Feijão dos Estoques Públicos</a></u> .....	74
<u><a href="#">        2.3.1.3.7.4. Doação de Produtos Alimentícios da Agricultura Familiar</a></u> .....	75
<u><a href="#">    2.3.1.3.8. Operacionalização do Programa de Aquisição de Alimentos- PAA</a></u> .....	75
<u><a href="#">        2.3.1.3.8.1.Termo de Cooperação com o Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome-MDS</a></u> .....	79
<u><a href="#">            a) Compra da Agricultura Familiar com Doação Simultânea-CPR Doação</a></u> .....	80
<u><a href="#">            b) Execução Orçamentária</a></u> .....	81
<u><a href="#">        2.3.1.3.8.2.Termo de Cooperação com o Ministério do Desenvolvimento Agrário-MDA</a></u> .....	81
<u><a href="#">            a) Formação de Estoque pela Agricultura Familiar (CPR-Estoque)</a></u> .....	82
<u><a href="#">            b) Execução Orçamentária</a></u> .....	82
<u><a href="#">    2.3.1.3.9. Distribuição de Alimentos – Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome / MDS</a></u> .....	82
<u><a href="#">    2.3.1.3.10. Distribuição de Alimentos – Ministério da Integração Nacional-MI</a></u> .....	86
<u><a href="#">        a) Aquisição de Gêneros Alimentícios</a></u> .....	87
<u><a href="#">        b) Distribuição de Cestas de Alimentos</a></u> .....	87
<u><a href="#">        c) Execução Orçamentária</a></u> .....	88
<u><a href="#">    2.3.1.3.11. Remoções de Produtos Vinculados ao MDS</a></u> .....	88
<u><a href="#">2.3.2. Execução Física das Ações Realizadas pela UJ</a></u> .....	90
<u><a href="#">2.4. Desempenho Orçamentário e Financeiro</a></u> .....	91
<u><a href="#">    2.4.1. Progração Orçamentária da Despesa</a></u> .....	91
<u><a href="#">        2.4.1.1. Programação de Despesas Correntes</a></u> .....	91

<u>2.4.1.2. Programas de Despesas de Capital</u>	91
<u>2.4.1.3. Quadro Resumo da Programação de Despesas</u>	91
<u>2.4.1.4. Movimentação Orçamentária por Grupo de Despesas</u>	91
<u>2.4.2. Execução Orçamentária da Despesa</u>	92
<u>2.4.2.1. Execução Orçamentária de Créditos originários da UJ</u>	92
<u>2.4.2.2. Execução Orçamentária de Créditos Recebidos pela UJ por Movimentação</u>	92
<u>2.4.2.2.1. Despesas por Modalidade de Contratação dos Créditos Recebidos por Movimentação</u>	92
<u>2.4.2.2.2. Despesa Correntes e de Capital por Grupo e Elemento de Despesas dos Créditos Recebidos por Movimentação</u>	93
<u>2.4.3. Indicadores Institucionais</u>	95
<u>2.4.3.1. Ação (2004) Assistência Médica e Odontológica aos Servidores, Empregados e seus Dependentes</u>	96
<u>2.4.3.2. Ação (20CW) Assistência Médica aos Servidores e Empregados - Exames Periódicos</u>	98
<u>2.4.3.3 Ação (2012) Auxílio-Alimentação aos Servidores e Empregados</u>	99
<u>2.4.3.4. Ação (4572) Capacitação de Servidores Públicos Federais, em Processo de Qualificação e Requalificação</u>	100
<u>2.4.3.5. Ação (0022) Cumprimento de Sentenças Judiciais Transitadas em Julgado, Devidas por Empresas Públicas e Sociedade de Economia Mista</u>	102
<u>2.4.3.6. Ação (2137) Fiscalização dos Estoques e das Operações de Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários</u>	102
<u>2.4.3.7. Ação (2130) Formação de Estoques Públicos</u>	106
<u>2.4.3.8. Ação (8579) Geração e Difusão de Informações da Agropecuária e do Abastecimento Agroalimentar</u>	107
<u>2.4.3.9. Ação (2272) Gestão e Administração do Programa</u>	108
<u>2.4.3.10. Ação (4710) Organização dos Micro e Pequenos Varejistas</u>	108
<u>2.4.3.11. Ação (4711) Pesquisa, Acompanhamento e Avaliação de Safras</u>	109
<u>2.4.3.12. Ação (2829) Recuperação e Modernização da Rede Própria de Armazéns</u>	110
<u>3. Reconhecimento de Passivos por insuficiência de Créditos ou Recursos</u>	112
<u>4. Informações sobre a Movimentação e os Saldos de Restos a Pagar de Exercícios Anteriores</u>	112
<u>4.1. Pagamentos e Cancelamentos de Restos a Pagar de exercícios Anteriores</u>	112
<u>4.2. Análise Crítica</u>	112
<u>5. Informações sobre Recursos Humanos</u>	113
<u>5.1. Composição do Quadro de Servidores Ativos</u>	113
<u>5.1.1. Análise Crítica sobre a Composição dos Recursos humanos</u>	115
<u>5.2. Composição do Quadro de Servidores Inativos e Pensionista</u>	122
<u>5.3. Composição do Quadro de Estagiários</u>	122
<u>5.4. Quadro de custos de recursos humanos</u>	122
<u>5.5. Contratos de prestação de serviços com locação de mão de obra</u>	123
<u>5.6. Indicadores Gerenciais sobre Recursos Humanos</u>	125
<u>6. Informações sobre Transferências</u>	125
<u>7. Declaração do Siasg e do Siconv</u>	126
<u>7.1. Declaração sobre o Siasg</u>	126
<u>7.2. Declaração sobre o Siconv</u>	127
<u>8 – Informações sobre o cumprimento da Lei n.º 8.730</u>	128
<u>9. Informações Sobre o Funcionamento do Sistema de Controle Interno</u>	129
<u>10. Gestão Ambiental e Licitações Sustentáveis</u>	131
<u>11. Gestão do Patrimônio Imobiliário</u>	133

<u><a href="#">12. Gestão da Tecnologia da Informação (TI)</a></u> .....	134
<u><a href="#">12.1. Tecnologia da Informação</a></u> .....	134
<u><a href="#">12.1.1. Planejamento da área</a></u> .....	135
<u><a href="#">12.1.2. Perfil dos Recursos Humanos envolvidos</a></u> .....	135
<u><a href="#">12.1.3. Segurança da Informação</a></u> .....	136
<u><a href="#">12.1.3.1. Segurança Lógica</a></u> .....	136
<u><a href="#">12.1.3.2. Segurança Física</a></u> .....	138
<u><a href="#">12.1.4. Desenvolvimento e produção de sistemas</a></u> .....	138
<u><a href="#">12.1.4.1. Relação de sistemas entregues em 2010</a></u> .....	138
<u><a href="#">12.1.4.2. Relação de Sistemas Mantidos em 2010</a></u> .....	141
<u><a href="#">12.1.5. Contratação e gestão de bens e serviços de TI</a></u> .....	141
<u><a href="#">12.1.5.1. Aquisição de Equipamentos</a></u> .....	142
<u><a href="#">12.1.5.2. Contratação de serviços de TI</a></u> .....	142
<u><a href="#">12.1.6. Portal da Companhia</a></u> .....	143
<u><a href="#">13. Informações sobre a utilização dos cartões de pagamento</a></u> .....	143
<u><a href="#">14. Renúncias Tributárias</a></u> .....	144
<u><a href="#">15. Atendimento às determinações do TCU</a></u> .....	144
<u><a href="#">15.1. Cumprimento das Deliberações do TCU Atendidas no Exercício</a></u> .....	144
<u><a href="#">15.2. Situação das Deliberações do TCU que Permanecem Pendentes de Atendimento no exercício</a></u> .....	144
<u><a href="#">15.3. Relatório de Cumprimento das Recomendações do OCI (Órgão de Controle Interno)</a></u> .....	144
<u><a href="#">15.4. Situação das Recomendações do OCI que Permanecem Pendentes de Atendimento no Exercício</a></u> .....	148
<u><a href="#">16. Providências adotadas para atendimento da recomendações da Auditoria Interna</a></u> .....	150
<u><a href="#">17. Outras Informações consideradas relevantes pela Unidade Jurisdicionada</a></u> .....	150
<b><u>A. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS DA GESTÃO (Parte B - do ANEXO II DA DN TCU Nº 107/2010)</u></b> .....	<b>151</b>
<u><a href="#">1. Declaração do Contador Responsável</a></u> .....	151
<u><a href="#">1.1. Declaração Plena do Contador</a></u> .....	151
<u><a href="#">2. Demonstrações contábeis Previstas na Lei n.º 4.320/64, incluindo as notas explicativas</a></u> .....	152
<u><a href="#">3. Demonstrações Contábeis Lei n.º 6.404/76, incluindo as notas explicativas</a></u> .....	153
<u><a href="#">3.1. Balanço Patrimonial</a></u> .....	154
<u><a href="#">3.2. Demonstração do Valor Adicionado</a></u> .....	156
<u><a href="#">3.3. Demonstração do Resultado</a></u> .....	157
<u><a href="#">3.4. Demonstração dos Fluxos de Caixa</a></u> .....	158
<u><a href="#">3.5. Notas Explicativas</a></u> .....	159
<u><a href="#">4. Informações Sobre a Composição Acionária</a></u> .....	172
<u><a href="#">4.1. Composição Acionária do Capital Social</a></u> .....	172
<u><a href="#">4.2. Composição Acionária da UJ como investidora</a></u> .....	174
<u><a href="#">5. Parecer da Auditoria Independente</a></u> .....	176
<b><u>C. CONTEÚDO ESPECÍFICO POR UNIDADE JURISDICIONADA OU GRUPO DE UNIDADES AFINS</u></b> .....	<b>177</b>
<u><a href="#">1. Informação sobre a remuneração paga aos Administradores (Item 12, Parte C - DO ANEXO II DA DN N° 107/2010)</a></u> .....	177
<u><a href="#">1.1. Remuneração Paga aos Administradores</a></u> .....	177
<u><a href="#">1.2. Síntese da Remuneração dos Administradores</a></u> .....	179
<u><a href="#">a) Diretoria da Conab</a></u> .....	179
<u><a href="#">b) Conselho Fiscal</a></u> .....	180
<u><a href="#">c) Conselho de Administração da Conab</a></u> .....	181
<u><a href="#">2. Informações Sobre as Entidades Fechadas de Previdência Complementar (Item 36, Parte C -</a></u> .....	182

<u>DO ANEXO II DA DN Nº 107/2010</u> .....	182
<u>2.1 – Informações sobre as entidades fechadas de previdência complementar patrocinadas, em especial quanto à correta aplicação dos recursos repassados e à conformidade com a legislação pertinente e com os objetivos a que se destinarem, demonstrando ainda o seguinte:</u> .....	182
<u>2.2. Informações sobre as ações de fiscalização empreendidas no exercício, com base no disposto no art. 25 da Lei Complementar n.º 108/2001, demonstrando o tipo de fiscalização efetuada, a data em que ocorreu, as principais constatações e as providências adotadas para sanar as irregularidades verificadas</u> .....	200

---

## **Lista de Siglas**

ABC	Agência Brasileira de Cooperação
AGF	Aquisição do Governo Federal
Ano-Safra	Intervalo de tempo entre o início do plantio à colheita
Camex	Câmara de Comércio Exterior
CDAF	Compra Direta da Agricultura Familiar
Ceasa	Centrais de Abastecimento
CFP	Companhia de Financiamento da Produção
CGPLAN	Coordenação Geral de Planejamento e Modernização
Cibrazem	Companhia Brasileira de Armazenamento
Cibrius	Instituto Conab de Seguridade Social
CMN	Conselho Monetário Nacional
CNAE	Classificação Nacional de Atividades Econômicas
CNPB	Cadastro Nacional de Planos de Previdência
CNPJ	Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas
Conab	Companhia Nacional de Abastecimento
CONSAD	Consórcios de Segurança Alimentar e Desenvolvimento Local
CPF	Cadastro de Pessoas Físicas
CPR-Doação	Cédula de Produto Rural – Instrumento de formalização de Compra Especial da Agricultura Familiar com doação simultânea.
CPR-Estoque	Cédula de Produto Rural – Instrumento de formalização da Formação de Estoque pela Agricultura Familiar, com liquidação física ou financeira.
EFPC	Entidade Fechada de Previdência Complementar
EPAGRI	Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural de Santa Catarina S.A.
Funai	Fundação Nacional do Índio
Funasa	Fundação Nacional de Saúde
Geosafras	Projeto de aperfeiçoamento da metodologia de previsão de safras do Brasil
GPS	Global Positioning System (Sistema de Posicionamento Global) foi concebido pelo Departamento de Defesa dos EUA no início da década de 1960, sob o nome de 'Projeto NAVSTAR'. O sistema foi declarado totalmente operacional apenas em 1995. Consiste em 28 satélites que orbitam a terra a 20.200 km duas vezes por dia e emitem simultaneamente sinais de rádio codificados
IAPAR	Instituto Agronômico do Paraná
IBGE	Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística
ICMS	Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços
Incra	Instituto de Colonização e Reforma Agrária
INMET	Instituto Nacional de Meteorologia
INPC	Índice Nacional de Preços ao Consumidor
INPE	Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais
INSS	Instituto Nacional de Seguridade Social

LOA	Lei Orçamentária Anual
MAB	Movimento dos Atingidos por Barragens
MAPA	Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
MDA	Ministério do Desenvolvimento Agrário
MDS	Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome
MI	Ministério da Integração Nacional
MOC	Manual de Operações da Conab
MPOG	Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão
MPS	Ministério da Previdência Social
NOC	Manual de Normas da Organização
OAN	Ouvidoria Agrária Nacional
PAA	Programa de Aquisição de Alimentos
PAAnet	Aplicativo desenvolvido e disponibilizado pela Companhia Nacional de Abastecimento (Conab), com o objetivo de facilitar e descentralizar o preenchimento das propostas de participação dos mecanismos do Programa de Aquisição de Alimentos (PAA).
PEP	Prêmio de Escoamento de Produto
PEPRO	Prêmio Equalizador Pago ao Produtor
PESOJA	Prêmio Equalizador da Soja
PGPAF	Preços de Referência para a Agricultura Familiar
PGPM	Política de Garantia de Preços Mínimos
PNUD	Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento
PPA	Plano Plurianual
Preços Mínimos	Objetivam reduzir a incerteza dos produtores quanto aos preços futuros estimulando, assim, a expansão da oferta agrícola. Durante a safra atuam como um seguro de preço, garantindo ao produtor uma renda mínima para sua produção, sendo fixados por Portaria Interministerial, após aprovação pelo Conselho Monetário Nacional, e servem de base para as aquisições do Governo Federal-AGF
PREVIC	Superintendência Nacional de Previdência Complementar
Prohort	Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro
Pronaf	Programa Nacional de Agricultura Familiar
PROP	Prêmio de Risco de Opção Privada
Refap	Rede de Fortalecimento do Comércio Familiar de Produtos Básicos
RI	Regimento Interno
SAS	Serviço de Assistência à Saúde
SEPPIR	Secretaria Especial de Políticas de Promoção da Igualdade Racial
SIAFI	Sistema Integrado de Administração Financeira
SIAGRO	Sistema de Informações Agropecuárias e de Abastecimento
SIAPE	Sistema Integrado de Administração de Pessoal

SIASG	Sistema de Administração de Serviços Gerais
SICAF	Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores
SICONV	Sistema de Gestão de Convênios e Contrato de Repasses do Governo Federal
SigaBrasil	Sistema de Informações Geográficas da Agricultura Brasileira
SIGPLAN	Sistema de Informações Gerenciais e de Planejamento
SIMEPAR	Sistema Meteorológico do Paraná
Sinac	Sistema Nacional de Comercialização
Siorg	Sistema de Informações Organizacionais do Governo Federal
SIPLAN	Sistema Integrado de Planejamento
SPA	Secretaria de Política Agrícola
SPC	Secretaria de Previdência Complementar
STN	Secretaria do Tesouro Nacional
SPI	Secretaria de Planejamento e Investimentos Estratégicos
TPF	Tabela de Participação Financeira
TR	Taxa referencial
UA	Unidade Armazenadora
UFRGS	Universidade Federal do Rio Grande do Sul
UFPR	Universidade Federal do Paraná
Unicamp	Universidade Estadual de Campinas
Vendas em Balcão	Programa do Governo Federal que viabiliza o acesso dos pequenos criadores e das agroindústrias de pequeno porte aos estoques públicos de produtos agrícolas, por meio da venda direta, garantindo, de forma contínua e sistematizada, o suprimento de insumos a preços de mercado
VEP	Valor de Escoamento do Produto
xFAC	Sistema de Faturamento e Controle de Estoques

## **Lista de Quadros**

### **Quadros**

Quadro I – Identificação da Unidade.....	14
Quadro II - Competências das Unidade Orgânicas da Sureg Tipo II.....	17
Quadro III - Demonstrativo da Execução Física e Financeira - SAS.....	36
Quadro IV - Metas e Resultados do Serviço de Assistência à Saúde (SAS) - Exercícios – 2009 a 2010.....	37
Quadro V - Execução Financeira por Elementos de Despesa do Serviço de Assistência à Saúde (SAS) - Exercícios – 2007 a 2010.....	37
Quadro VI - Demonstrativo da Execução Física e Financeira – Exames Periódicos.....	38
Quadro VII - Execução da Ação Auxílio-Alimentação aos Servidores e Empregados.....	39
Quadro VIII - Evolução do Auxílio-Alimentação.....	40
Quadro IX - Execução da Ação Capacitação de Servidores Públicos Federais.....	40
Quadro X - Demonstrativo de Treinamento por Área de Conhecimento.....	42
Quadro XI - Metas e Resultados - Exercícios 2009 e 2010.....	42
Quadro XII - Demonstrativo das Despesas Realizadas.....	42
Quadro XIII - Execução da Ação Cumprimento de Sentenças Judiciais Transitadas em Julgado, Devidas por Empresas Públicas e Sociedade de Economia Mista.....	43
Quadro XIV - Demonstrativo de Execução da Despesa.....	44
Quadro XV - Execução da Ação Fiscalização dos Estoques Públicos de Produtos Agroalimentares.....	45
Quadro XVI - Demonstrativo das Despesas Realizadas.....	45
Quadro XVII - Demonstrativos das Quantidades de Estoques Públicos e Produtos Agroalimentares Fiscalizados .....	46
Quadro XVIII - Execução da Ação Formação de Estoques Públicos.....	47
Quadro XIX - Execução Financeira da Ação Formação de Estoques Públicos.....	47
Quadro XX - Demonstrativo da Remoção de Estoque .....	48
Quadro XXI - Demonstrativo da Execução da Ação Geração e Difusão de Informações da Agropecuária e do Abastecimento Agroalimentar.....	48
Quadro XXII - Demonstrativo da Execução da Despesa.....	49
Quadro XXIII - Demonstrativo da Execução da Ação Gestão e Administração do Programa.....	50
Quadro XXIV - Demonstrativo de Execução da Despesa da Ação Gestão e Administração do Programa.....	51
Quadro XXV - Demonstrativo da Execução da Ação Organização dos Micro e Pequenos Varejistas.....	52
Quadro XXVI - Demonstrativo das Despesas Realizadas.....	52
Quadro XXVII - Demonstrativo da Execução da Ação Pesquisa, Acompanhamento e Avaliação de Safras.....	53
Quadro XXVIII - Demonstrativo da Área Plantada e da Produção Agrícola – Safras 2008/09 e 2009/10.....	54
Quadro XXIX - Demonstrativo da Área Plantada e da Produção Agrícola – Safras 2008/09 e 2009/10.....	54
Quadro XXX - Demonstrativo da Execução da Ação Recuperação e Modernização da Rede Própria de Armazéns .....	55
Quadro XXXI - Demonstrativo dos Serviços de Recuperação da Rede de Armazéns da Sureg/AM.....	56
Quadro XXXII - Demonstrativo de Vendas em Balcão.....	58
Quadro XXXIII - Escoamento de Milho para o Amazonas.....	60
Quadro XXXIV - Demonstrativo do Pagamento da Subvenção aos Produtores Extrativistas.....	61
Quadro XXXV - Unidade Armazenadora Própria, por UF e Modalidade de Armazenagem.....	61
Quadro XXXVI - Estoque Médio Armazenado.....	62
Quadro XXXVII - Demonstrativo de Receita de Armazenagem com Produtos de Terceiros.....	62
Quadro XXXVIII - Demonstrativo da Produção de Cana de Açúcar.....	63
Quadro XXXIX - Demonstrativo da Produção de Açúcar.....	64
Quadro XL - Demonstrativo da Produção de Álcool.....	65
Quadro XLI - Demonstrativo da Safra 2010.....	66
Quadro XLII - Levantamento de situação do Pinhão Manso.....	67
Quadro XLIII - Demonstrativo da Execução da Despesa.....	67
Quadro XLIV- Demonstrativo da Evolução da Produção de Café 2009/10.....	69
Quadro XLV - Demonstrativo da Evolução da Produção de Café 2010/11.....	69
Quadro XLVI - Demonstrativo de Produção e Produtividade do Parque Cafeeiro Safra 2011 .....	70
Quadro XLVII - Demonstrativo de Estoques Apurados, por Segmento e UF.....	71
Quadro XLVIII - Demonstrativo da Distribuição Espacial e por Entidade dos Estoques de Café.....	71
Quadro XLIX - Demonstrativo da Execução da Despesa.....	72

Quadro L – Demonstrativo das Doações Realizadas.....	73
Quadro LI – Demonstrativo da Distribuição de Produtos.....	74
Quadro LII - Doação de Feijão dos Estoques Públicos.....	74
Quadro LIII – Demonstrativo da Distribuição de Alimentos(Oriundo da Agricultura Familiar).....	75
Quadro LIV - Demonstrativo das Metas Previstas.....	80
Quadro LV - Demonstrativo de Aquisição pela CPR-Doação/ MDS.....	81
Quadro LVI - Demonstrativo da Execução da Despesa – MDS.....	81
Quadro LVII - Demonstrativo de Aquisições pela CPR-Estoque/ MDA.....	82
Quadro LVIII - Demonstrativo da Execução da Despesa – MDA .....	82
Quadro LIX – Demonstrativo de Distribuição de Cestas de Alimentos.....	84
Quadro LX - Demonstrativo de Aquisição de Gêneros Alimentícios.....	84
Quadro LXI - Demonstrativo de Distribuição de Cestas de Alimentos.....	85
Quadro LXII - Demonstrativo da Execução da Despesa-Distribuição de Alimentos-MDS.....	85
Quadro LXIII – Demonstrativo de Distribuição de Cestas de Alimentos.....	87
Quadro LXIV – Demonstrativo de aquisição de Gêneros Alimentícios.....	87
Quadro LXV – Demonstrativo da Distribuição de Cestas de Alimentos.....	88
Quadro LXVI - Demonstrativo da Execução da Despesa – Distribuição de alimentos/MI.....	88
Quadro LXVII – Remoções de Estoques do MDS.....	89
Quadro LXVIII - Execução Física das Ações Realizadas pela UJ.....	90
Quadro LXIX - Movimentação Orçamentária por Grupo de Despesa.....	91
Quadro LXX - Despesas por Modalidade de Contratação.....	92
Quadro LXXI – Despesas por Grupo e Elemento de Despesa.....	93
Quadro LXXII - Situação dos Restos a Pagar de exercícios anteriores.....	112
Quadro LXXIII – Composição do Quadro de Recursos Humanos.....	113
Quadro LXXIV - Demonstrativo da Variação do Efetivo, por Situação Contratual .....	114
Quadro LXXV - Composição do Quadro de Recursos Humanos por Faixa Etária.....	114
Quadro LXXVI - Composição do Quadro de Recursos Humanos por Nível de Escolaridade.....	115
Quadro LXXVII – Faixa Etária X Tempo de Trabalho.....	117
Quadro LXXVIII - Demandas Trabalhistas, por Sureg e Risco.....	121
Quadro LXXIX – Composição do Quadro de Estagiários .....	122
Situação Apurada em 31/12/2010.....	122
Quadro LXXX - Quadro de Custos de Recursos Humanos nos Exercícios de 2008, 2009 e 2010.....	123
Quadro LXXXI – Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância Ostensiva.....	123
Quadro LXXXII - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra.....	124
Quadro LXXXIII - Distribuição de Pessoal Contratado Mediante Contrato de Prestação de Serviço com Locação de Mão de Obra.....	124
Quadro LXXXIV – Estrutura de Controles Internos da UJ.....	129
Quadro LXXXV - Gestão Ambiental e Licitações Sustentáveis.....	131
Quadro LXXXVI – Gestão de TI da UJ.....	134
Quadro LXXXVII - Técnicos da Sutin por tipo de vínculo.....	136
Quadro LXXXVIII- Técnicos da Sutin por Área.....	136
Quadro LXXXIX- Demonstrativo das Aquisições de Equipamentos.....	142
Quadro XC - Cumprimento das Recomendações do OCI.....	144
Quadro XCI - Situação das recomendações do OCI que permanecem pendentes de atendimento no exercício....	148
Quadro XCII - Composição Acionária do Capital Social.....	173
Quadro XCIII - Investimentos Permanentes em outras Sociedade - Ações Ordinárias.....	174
Quadro XCIV - Investimentos Permanentes em outras Sociedade - Ações Preferenciais .....	175
Quadro XCV - Remuneração dos Conselhos de Administração e Fiscal.....	178
Quadro XCVI - Total da folha de pagamento dos empregados participantes por Sureg.....	182
Quadro XCVII - Valor total das contribuições pagas pelos empregados participantes por Sureg.....	183
Quadro XCVIII - Valor total das contribuições pagas pela patrocinadora CONAB por Sureg.....	184
Quadro XCIX - Alocação de recursos e limites por segmento e modalidade de investimento.....	188
Quadro C - Meta de rentabilidade.....	188
Quadro CI- Comparativo das Rentabilidades dos Investimentos JAN A DEZ 2010.....	191

## **Lista de Figuras**

### **Figuras**

Figura I - Organograma da Sureg/AM.....	16
Figura II - Comparativo de Vendas – Sureg-AM x Conab.....	58
Figura III - Área de Atuação do PAA.....	78
Figura IV - Evolução do Número de Empregados.....	117
Figura V – Evolução do N.º de Treinandos e do Custo Per Capta.....	119
Figura VI - Serviços de Saúde.....	120
Figura VII - Evolução das Demandas Trabalhistas.....	121

## Apresentação

O Relatório de Gestão referente ao exercício fiscal de 2010, foi elaborado em conformidade com a Instrução Normativa n.º 63, de 1.º de setembro de 2010, da Decisão Normativa n.º 107, de 27 de outubro de 2010, da Portaria TCU n.º 2.77, de 7 de dezembro de 2010, e de acordo com as orientações contidas na Norma de Execução n.º 03, de 27 de dezembro de 2010, da Controladoria-Geral da União, aprovada pela Portaria n.º 2.546, de 27 de dezembro de 2010.

Tomando-se por base o Anexo II, item A – Conteúdo Geral, da DN 107, não foram atendidos os itens 3 - Reconhecimento de Passivos por Insuficiência de Créditos ou Recursos, 6 - Informações sobre Transferências, 14 – Renúncias Tributárias, 15 - Atendimento às Determinações do TCU e 16 - Informações sobre o tratamento das recomendações realizadas pela unidade de controle interno da Conab, por não terem sido registradas ocorrências durante o exercício e também os itens 11 - Informações sobre a gestão do patrimônio imobiliário da UJ classificado como "Bens de Uso Especial" de propriedade da União ou locado de terceiros e 13 – Informações sobre a utilização dos cartões de pagamento do Governo Federal, por não se aplicarem à natureza jurídica da Conab.

As atividades desenvolvidas estão inseridas nas diversas Ações que compõem os programas de governo inscritos no Plano Plurianual - PPA, havendo atividades que foram realizadas, também, sob a forma de descentralizações orçamentárias/financeiras, em atendimento a Termos de Cooperação celebrados com órgãos públicos detentores das ações orçamentárias.

Dentre as principais realizações da Unidade pode-se destacar o [Programa Vendas em Balcão](#), da ação Comercialização de Produtos Agrícolas dos Estoques Públicos; [Subvenção Econôminca aos Produtores Extrativistas](#), da ação Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários; e [Operacionalização do Programa de Aquisição de Alimentos - PAA](#).

Sobre essas atividades, vale ressaltar o enorme desafio na implementação de políticas públicas no Estado do Amazonas em decorrência da dimensão geográfica e peculiaridades regionais. Acrescente-se, ainda, o fato do público alvo das principais ações desenvolvidas pela Sureg/AM ser formado por pequenos agricultores familiares e estar localizado no interior do Estado, com difícil acesso.

As ações finalísticas, ou seja, aquelas diretamente vinculadas à missão institucional, compõem o Programa Abastecimento Agroalimentar visando, entre outros objetivos, ao aumento e diversificação da produção agrícola e a formação de estoques públicos, com vistas à regularidade do abastecimento interno e à segurança alimentar e nutricional da população brasileira. As demais ações, inseridas no Programa retro mencionado, são de cunho administrativo e foram desenvolvidas de acordo com a legislação e acordos que regem a relação entre a empresa e os empregados.

O presente relatório procura detalhar o desenvolvimento de todas as Ações e os resultados quantitativos e qualitativos alcançados, assim como os fatores internos e externos que contribuíram para o não-atingimento pleno das metas estabelecidas.

Thomaz Antonio Perez da Silva  
Superintendência Regional do Amazonas  
Superintendente

## A. CONTEÚDO GERAL (Parte A - ANEXO II DA DN TCU N° 107/2010)

### 1. Identificação da Unidade Jurisdicionada

**Quadro I – Identificação da Unidade**

<b>Poder e Órgão de vinculação</b>					
<b>Poder:</b> Executivo					
<b>Órgão de Vinculação:</b> Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento - MAPA		<b>Código SIORG:</b> 14			
<b>Identificação da Unidade Jurisdicionada</b>					
<b>Denominação completa:</b> Companhia Nacional de Abastecimento / Superintendência Regional do Amazonas					
<b>Denominação abreviada:</b> CONAB / SUREG AM					
<b>Código SIORG:</b> 087291	<b>Código LOA:</b> Não se aplica	<b>Código SIAFI:</b> 135045			
<b>Situação:</b> Em funcionamento / Ativa					
<b>Natureza Jurídica:</b> Empresa Pública					
<b>Principal Atividade:</b> Administração pública em geral		<b>Código CNAE:</b> 84.11-6-00			
<b>Telefones/Fax de contato:</b>	(92)3182-2402	(92)3182-2460	(92)3182-2445		
<b>Endereço Eletrônico:</b> am.sureg@conab.gov.br					
<b>Página da Internet:</b> http://www.conab.gov.br					
<b>Endereço Postal:</b> Av. Min. Mario Andreazza, 2196 – Distrito Industrial – CEP 69075-839 - Manaus/AM					
<b>Normas relacionadas à Unidade Jurisdicionada</b>					
<b>Normas de criação e alteração da Unidade Jurisdicionada</b>					
A Conab está constituída nos termos do artigo 19, inciso II, da Lei nº 8.029, de 12 de abril de 1990. Teve seu Estatuto Social aprovado pelo Decreto 99.944, em 28/12/1990. Iniciou suas atividades em 1.º de janeiro de 1991. Suas competências estão definidas no Estatuto Social, em sua 9.ª versão, alterada pelo Decreto 6.407, de 24/03/2008.					
A Superintendência Regional do Amazonas – Sureg AM é parte integrante da estrutura organizacional da Conab, tendo sido criada pela Resolução CONAD nº 02, de 05 de janeiro de 1999, mediante deliberação do Conselho de Administração da Conab, em sua 70ª Reunião Ordinária, ocorrida em 14/12/1998, no uso da competência que lhe foi conferida pelo Art. 15, Inciso VIII, do Estatuto Social da Companhia, e considerando os Arts. 11, §1º e Art. 18 do Estatuto Social e os Art. 52 a 70 do Regimento Interno.					
<b>Outras normas infralegais relacionadas à gestão e estrutura da Unidade Jurisdicionada</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lei n.º 8.171, de 17 de janeiro de 1991</li> <li>- Lei nº 9.973, de 29 de maio de 2000</li> <li>- Decreto nº 3.855, de 03 de julho de 2001</li> <li>- Estatuto Social</li> <li>- Regimento Interno</li> </ul>					
<b>Manuais e publicações relacionadas à gestão e estrutura da Unidade Jurisdicionada</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Manual de Operações da Conab-MOC</li> <li>- Normas de Organização-NOC</li> <li>- Regulamento Simplificado de Compra e Venda de Produtos</li> </ul>					
<b>Unidades Gestoras e Gestões relacionadas à Unidade Jurisdicionada</b>					
<b>Unidades Gestoras relacionadas à Unidade Jurisdicionada</b>					
<b>Código SIAFI</b>	<b>Nome</b>				
135045	CONAB SEDE SUREG AMAZONAS				
135246	UA/MANAUS				

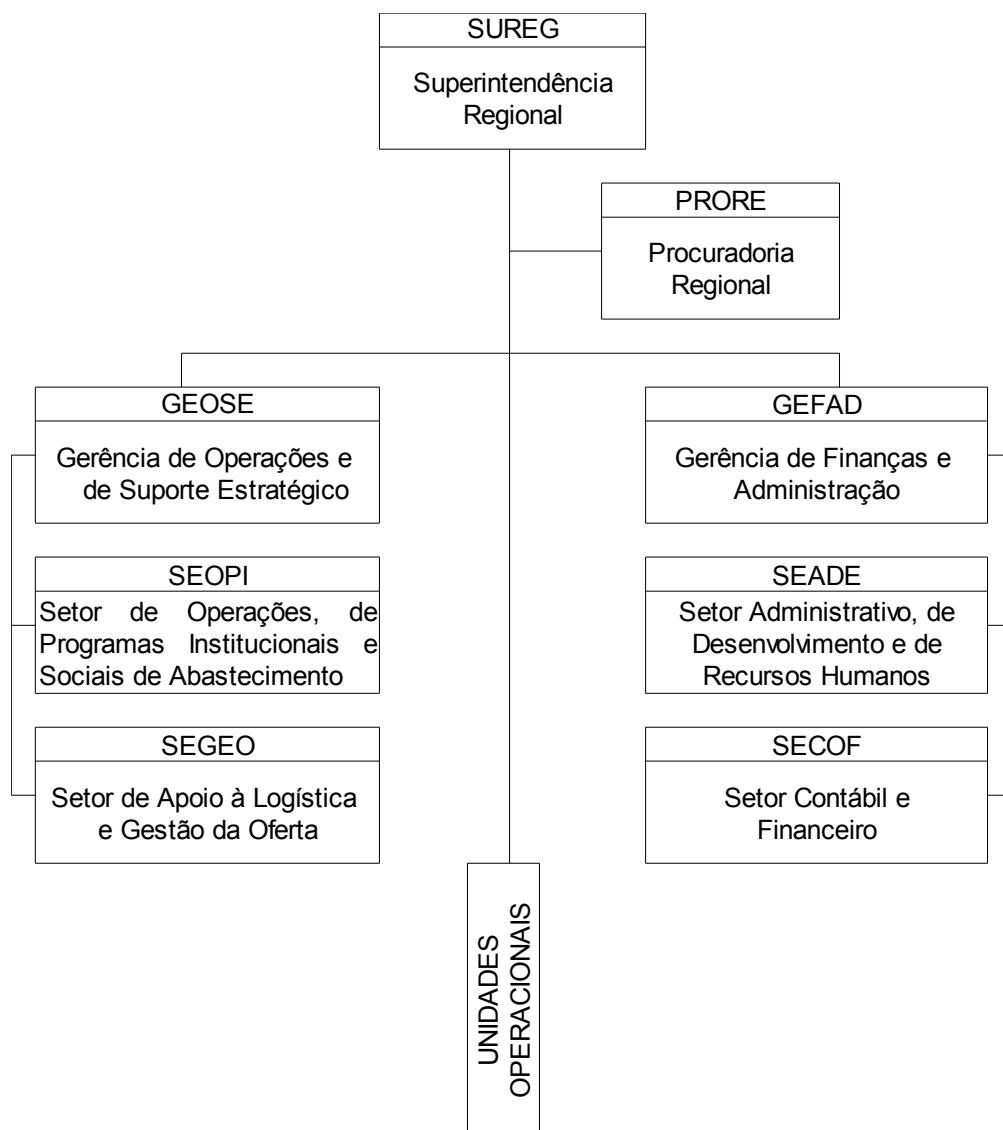
135247	UNID. ESTOQUE ESTRATÉGICO/AM
135248	NUCLEO ESTOQUE REGULADOR/AM – PGPM
135259	NUCLEO ESTOQUE REGULADOR/RR – PGPM
135435	MO/AMAZONAS
135553	UNIDADE CONAB PAA AMAZONAS
<b>Gestões relacionadas à Unidade Jurisdicionada</b>	
<b>Código SIAFI</b>	<b>Nome</b>
22211	COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO
<b>Relacionamento entre Unidades Gestoras e Gestões</b>	
<b>Código SIAFI da Unidade Gestora</b>	<b>Código SIAFI da Gestão</b>
135045	22211
135246	22211
135247	22211
135248	22211
135259	22211
135435	22211
135553	22211

## 1.1. Estrutura

A estrutura orgânica da Sureg-AM é composta por unidades administrativas e operacionais, e está disciplinada no Estatuto Social e regulamentada no Regimento Interno - RI aprovado pelo Conselho de Administração.

De acordo com o Art. 143 do RI da CONAB a Superintendência Regional do Amazonas está classificada como Sureg Tipo II, cujo organograma apresentamos a seguir.

**Figura I - Organograma da Sureg/AM**



Não obstante as Sureg Tipo II dispor de uma estrutura menor, as competências das suas unidades orgânicas são as mesmas estabelecidas para as Sureg Tipo I, nos termos do Art. 121 do Regimento Interno - RI, conforme quadro a seguir.

**Quadro II - Competências das Unidade Orgânicas da Sureg Tipo II**

UNIDADE	ARTIGOS DO RI	OBSERVAÇÃO
<b>1 - Superintendência Regional – Sureg</b>	105	
<b>2 - Procuradoria Regional – Prore</b>	106	
<b>3 - Gerência de Operações e de Suporte Estratégico – Geose</b>	107 e 110	
<b>3.1 - Setor de Operações de Programas Institucionais e Sociais de Abastecimento – Seopi</b>	108(*), 111 a 113	(*) somente os incisos IV e V.
<b>3.2 - Setor de Apoio à Logística e Gestão da Oferta – Segeo</b>	109	
<b>4 - Gerência de Finanças e Administração – Gefad</b>	114	
<b>4.1 - Setor Administrativo, de Desenvolvimento e de Recursos Humanos – Seade</b>	108(*), 115 e 116	(*) somente os incisos de I a III.
<b>4.2 - Setor Contábil e Financeiro – Secof</b>	117	
<b>5 - Unidade Operacional / Unidade Armazenadora - UA</b>	119	

---

## 2. Planejamento e Gestão Orçamentária e Financeira da Unidade

### 2.1. Responsabilidades Institucionais da Unidade

#### 2.1.1. Competência Institucional

No âmbito de sua jurisdição, a Superintendência Regional do Amazonas tem as seguintes competências regimentais definidas no Artigo 105 do Regimento Interno - RI da Comapnha:

- I - representar a Companhia perante os órgãos federais, estaduais e municipais;
- II- manter estreita e ativa interação com entidades públicas e privadas ligadas ao agronegócio, objetivando antever soluções para questões regionais, divulgar as ações da Companhia e buscar novos negócios;
- III - divulgar, cumprir e fazer cumprir as diretrizes governamentais estratégicas da Companhia, as disposições legais e os atos normativos em vigor;
- IV - coordenar e supervisionar as atividades desenvolvidas pelas áreas subordinadas;
- V - constituir grupos de trabalho, comissões de licitação, de sindicância, de inventário de mercadorias e outros similares de interesse da Companhia.

#### 2.1.2. Objetivos Estratégicos

A Conab, empresa oficial do Governo Federal que tem por finalidade executar as Políticas Agrícolas no segmento do abastecimento agroalimentar, atua em todo o território nacional por meio de suas Superintendências Regionais, visando assegurar o atendimento de necessidades básicas da sociedade, preservando e estimulando mecanismos de mercado, garantindo renda ao produtor rural e a regularidade do abastecimento agroalimentar.

**A missão institucional da Conab é “Contribuir para a regularidade do abastecimento e garantia de renda ao produtor rural, participando da formulação e execução das políticas agrícola e de abastecimento.”**

A Companhia tem por objetivos:

- planejar, normatizar e executar a Política de Garantia de Preços Mínimos do Governo Federal;
- implementar a execução de outros instrumentos de sustentação de preços agropecuários;
- executar as políticas públicas federais referentes à armazenagem da produção agropecuária;
- coordenar ou executar as políticas oficiais de formação, armazenagem, remoção e escoamento dos estoques reguladores e estratégicos de produtos agropecuários;
- encarregar-se da execução das políticas do Governo Federal, nas áreas de abastecimento e regulação da oferta de produtos agropecuários, no mercado interno;
- desenvolver ações no âmbito do comércio exterior, consoante diretrizes baixadas pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, e observado o Decreto n.º 3.981, de 24 de outubro de 2001, que dispõe sobre a Câmara de Comércio Exterior - Camex, do Conselho de Governo, e dá outras providências;
- participar da formulação da política agrícola; e
- exercer outras atividades, compatíveis com seus fins, que lhe sejam atribuídas ou

delegadas pelo Poder Executivo.

Para cumprir sua missão e objetivos, a Conab realiza atividades como: comprar, vender e permutar produtos de origem agropecuária. Podendo ainda, promover a estocagem e o transporte desses produtos e, se necessário, atuar como companhia de armazéns gerais, além de executar operações de comércio exterior, nos mercados físico e futuro, de produtos de origem agropecuária, participar dos programas sociais do Governo Federal que guardem conformidade com as suas competências, firmar convênios, acordos e contratos, inclusive para financiamento e para gestão de estoques agropecuários de propriedade do Governo Federal, com entidades de direito público ou privado, efetuar operações financeiras com estabelecimentos de crédito, inclusive mediante garantia do Tesouro Nacional, observada a legislação em vigor; aceitar, emitir e endossar títulos, receber garantias de caução, fiança, aval, penhor e hipoteca, aceitar doações e dar destinação a elas, de acordo com os objetivos da Companhia, promover a análise e o acompanhamento do agronegócio brasileiro, incluindo oferta e demanda, preços internos e externos de produtos agropecuários e insumos agrícolas, previsão de safras e custos de produção, promover a formação, o aperfeiçoamento e a especialização de pessoal, em atividades relativas aos objetivos da Companhia, explicitados no art. 6º; e prestar, mediante remuneração, apoio técnico e administrativo ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento e a outros órgãos e entidades públicos, na execução das ações decorrentes dos mandamentos legais e regulamentares da legislação agrícola e do preceito institucional de organizar o abastecimento alimentar.

A Conab desenvolve atividades que abrangem toda a cadeia do sistema produtivo dos principais produtos agrícolas destinados ao suprimento da sociedade brasileira. Sua atuação pode ser dividida em cinco grandes segmentos de atividades:

- Informações do Setor Agropecuário: Desenvolver atividades de coleta, tratamento e análise de informações e dados sobre o comportamento das safras agrícolas, dos mercados (nacional e internacional), custos de produção, e outras informações que são repassadas ao Governo Federal e ao setor agropecuário. Tais informações possibilitam ao Governo a adoção de medidas de apoio e incentivo à agropecuária, reunidas nos chamados Planos-Safra.
- Gestão dos Estoques Públicos: Formar e fiscalizar os estoques públicos e administrar as atividades de armazenamento, movimentação e destinação desses estoques (venda ou doação aos programas sociais), participando, também, do processo de comercialização de produtos agrícolas, seja por compra direta, venda em bolsas de mercadorias ou balcão, ou na utilização de instrumentos que incentivem o escoamento de produtos para áreas desabastecidas.
- Programas Sociais e de Abastecimento: Desenvolver atividades voltadas à disponibilização de produtos (pela aquisição direta ou em bolsas de mercadorias), e ao transporte e a entrega nos locais/comunidades de destino, de acordo com programas sociais e de abastecimento desenvolvidos pelo Governo Federal.
- Armazenagem: Oferecer serviços de recepção, guarda e conservação de produtos agropecuários ou industrializados e a respectiva expedição exercendo, ainda, o papel de companhia de armazéns gerais, atuando no mercado de forma supletiva e estratégica.
- Organização e apoio aos mercados varejistas de micro e pequeno porte e atacadista hortigranjeiro: Induzir ações de preparação, formalização e regularização de unidades varejistas para formação de Centrais de Negócios, e articular com o setor e seus parceiros visando a integração de bancos de dados estatísticos, treinamento, modernização e aperfeiçoamento dos processos de gestão técnico-operacional e

---

administrativa, com a disponibilização e democratização do acesso às informações geradas.

### 2.1.2.1. Política de Garantia de Preços Mínimos e Instrumentos de Comercialização

A Conab responde pela formulação e execução da Política de Garantia de Preços Mínimos-PGPM, que exerce papel relevante nas decisões de plantio do produtor, permitindo a redução das oscilações de preços, típicas do mercado agrícola.

Tal política foi criada para dar suporte ao produtor nas situações em que os preços de mercado caem a níveis que tragam prejuízos para o setor, sem que a sua execução venha monopolizar a comercialização agrícola, ou seja, é necessário dar espaço para que a livre iniciativa continue operando na compra, venda e beneficiamento dos produtos agrícolas, devendo o governo intervir em momentos de reais dificuldades e saindo do mercado assim que as condições estiverem recuperadas.

Para a elaboração da proposta de preços mínimos dos produtos que compõem a pauta da PGPM, a Conab leva em conta todos os fatores previstos em legislação específica (Decreto-Lei n.º 79/1966), utilizando como parâmetros os preços observados, os estudos de mercado, as necessidades de consumo e de importação e exportação, os custos de produção e as características sócio-econômicas que envolvem cada produto.

A PGPM atua por meio de instrumentos de comercialização como:

➤ **Aquisições do Governo Federal (AGF):** consiste na venda da produção ao governo, mediante aquisição direta, ou seja, compra com pagamento à vista, objetivando garantir preço mínimo ao produtor rural, agricultor familiar e/ou sua cooperativa, a fim de manter o nível de renda dos produtores.

Quando o preço de mercado apresenta-se abaixo do Preço Mínimo fixado para a safra vigente, a operação se realiza, desde que haja repasse de recursos pelo Tesouro Nacional. Os beneficiários interessados em vender sua produção deverão atender aos requisitos de qualidade estabelecidos para os produtos, depositando-os em armazéns credenciados e apresentando a documentação exigida para o cadastramento.

No ano de 2010 foram adquiridas 965.953 toneladas de produtos tais como café, feijão, milho, sisal e trigo, com destaque para o trigo no estado do Rio Grande do Sul com participação de 33,04%. Tais aquisições se justificaram pelos baixos preços vigentes no mercado interno decorrentes dos altos estoques mundiais e da baixa demanda interna devido às facilidades oferecidas aos empresário na importação, tais como: isenção da Tarifa Externa Comum-TEC (10%), do adicional de frete da marinha mercante (25% sobre o valor do frete) e do prazo para pagamento do produto.

➤ **Contrato de Opção:** permite que o Governo Federal faça aquisições de produtos de modo seletivo, ou seja, escolhendo a região e o tipo de produto que deseja comprar, beneficiando produtores rurais e cooperativas de produtores cadastrados em uma Bolsa credenciada, e que não estejam inadimplentes com a Companhia. Contempla todos os produtos definidos pela PGPM, sendo os contratos lançados por decisão das autoridades governamentais, em função das condições de comercialização de cada produto. Seu objetivo é proteger o produtor/cooperativa contra os riscos de queda nos preços de seu produto, já que o contrato é lançado preferencialmente no período de sua colheita e seu vencimento ocorre na respectiva entressafra.

Ocorrendo na modalidade de venda, dá ao beneficiário o direito de vender seu produto para o Governo, numa data futura, a um preço previamente fixado. O acesso ao contrato se dá por meio de Leilões, onde todas as Bolsas credenciadas (de Cereais, de Mercadorias e/ou de Futuros)

---

ficam simultaneamente interligadas.

No ano de 2010, as aquisições totalizaram 70.779 toneladas de café e milho em grãos, referentes a contratos comercializados durante o exercício de 2009, cujos preços praticados no mercado ainda estavam abaixo dos de referência constantes nos contratos.

➤ **Prêmio de Escoamento de Produto (PEP):** é uma subvenção econômica concedida por meio de leilões, àqueles que se disponham adquirir o produto indicado pelo Governo Federal, diretamente do produtor rural e/ou sua cooperativa, pelo valor de referência fixado (preço mínimo), promovendo seu escoamento para uma região de consumo previamente estabelecida e seguidas as condições previstas no regulamento.

Esse instrumento pode ser utilizado para complementar o abastecimento em regiões deficitárias a partir de estoques privados.

Em 2010, foram realizadas operações de PEP equivalentes a 17.083.600 toneladas de arroz, milho, sisal e trigo; e 213.316 toneladas de derivados de uva.

➤ **Valor de Escoamento do Produto (VEP):** instrumento de Comercialização Governamental, concedido por meio de leilão, àqueles que se dispõem a adquirir o produto do Governo Federal e promover seu escoamento para uma região de consumo previamente estabelecida, mediante recebimento de subvenção econômica.

Neste instrumento são priorizados os produtos de safras antigas, os considerados sob risco de perda do valor comercial ou em deterioração, as pontas de estoques e saldos remanescentes em quantidades irrelevantes para o mercado e os localizados em regiões distantes.

Se o Governo decidisse por uma venda normal, com os preços de mercado, apenas os consumidores próximos teriam interesse em adquirir o produto, possivelmente prejudicando a comercialização local e não atendendo ao objetivo de abastecer as regiões carentes.

No exercício de 2010 foram negociadas 66.890 toneladas de milho, armazenados nos Estado da Bahia, Goiás, Mato Grosso do Sul, Mato Grosso e Tocantins. A demanda é estabelecida pela Secretaria de Política Agrícola-SPA do MAPA, estando relacionada à necessidade e abastecimento na região consumidora.

➤ **Prêmio Equalizador Pago ao Produtor (PEPRO):** subvenção econômica concedida ao produtor rural e/ou sua cooperativa que se disponha a vender seu produto pela diferença entre o Valor de Referência estabelecido pelo Governo Federal e o valor do Prêmio Equalizador arrematado em leilão, obedecida a legislação do ICMS vigente em cada estado da Federação.

Com operação semelhante ao PEP, garante um patamar de preço ao produtor, que tanto pode ser o mínimo quanto um outro definido (preço de referência), sendo que a principal diferença é o pagamento do prêmio diretamente ao produtor rural. Esse instrumento, lançado quando o preço de mercado estiver abaixo do preço mínimo, é operacionalizado por intermédio das Bolsas credenciadas e, similarmente ao PEP, desonera o Governo de adquirir o produto, viabilizando o seu escoamento para as regiões consumidoras, de modo a complementar o abastecimento.

Em 2010, foram ofertadas 1.190.000 toneladas de milho produzidas no Bahia, Goiás, Maranhão, Mato Grosso e Piauí, das quais foram negociadas 875.095 toneladas.

➤ **Vendas em Leilão Público:** a intervenção do governo na comercialização de produtos agrícolas se dá com a participação das Bolsas de Cereais, visando suplementar a oferta e corrigir os desequilíbrios de preços, no âmbito da política de abastecimento.

As vendas realizadas com os estoques governamentais (vínculo AGF, Contrato Público de Opção de Venda e Programa de Aquisição de Alimentos-PAA), em 2010, resultaram em 709.310

---

toneladas negociadas, com destaque para o milho, que correspondeu a 90,11% do total ofertado.

➤ **Vendas em Balcão:** programa de abrangência nacional que permite, de forma efetiva, que os compradores de pequeno porte tenham acesso aos estoques oficiais, com igualdade de condições obtidas pelos médios e grandes clientes, tradicionalmente usuários de compras por meio de pregões públicos.

Objetiva viabilizar o acesso dos criadores e da agroindústria de pequeno porte aos estoques públicos de produtos agrícolas, por meio da venda direta; garantir o suprimento de insumos a preços de mercado, estimulando e apoiando a pequena produção rural e propiciar que as entidades de pesquisa contribuam para o desenvolvimento do setor.

No ano de 2010, o total de vendas em balcão correspondeu a 236.999 toneladas, com operações voltadas quase que exclusivamente para o milho (99,95%), já que as vendas de arroz em casca, castanha de caju e farelo foram pouco significativas (2,7; 117,6; e 0,2 toneladas respectivamente). Mediante esse Programa foram realizados 83.243 atendimentos a clientes previamente cadastrados, sendo que as vendas de milho foram mais concentradas nos Estados de Santa Catarina e do Ceará (65.620 e 58.722 toneladas).

Vale lembrar que é de responsabilidade da SPA/MAPA a decisão sobre os instrumentos e o momento em que serão utilizados, a intensidade da intervenção, os produtos beneficiados, assim como a origem e o destino dos produtos. Cabe à Conab sua operacionalização, ou seja, a elaboração dos editais, a realização dos leilões, a conferência da documentação que comprova a efetivação da operação e, quando for o caso, o pagamento da respectiva subvenção, com recursos oriundos do Tesouro Nacional.

### **2.1.2.2. Agricultura Familiar e Programa de Aquisição de Alimentos-PAA**

Integrando um conjunto mais abrangente de políticas desenvolvidas pelo Governo Federal, tem se mostrado de grande relevância a operacionalização do Programa de Aquisição de Alimentos-PAA, pela Conab, em parceria com organizações públicas e da sociedade civil, voltadas ao fortalecimento da segurança alimentar e nutricional do país.

A criação do PAA por instrumento legal (Lei n.º 10.696/03) representou um marco na política agrícola brasileira. Sua implementação revela a presença do Estado na comercialização da pequena produção familiar, historicamente ausente das políticas públicas. Ao assegurar aos pequenos agricultores a aquisição de seus produtos, o governo lhes transmite segurança e, como os preços são remuneradores, eles se sentem incentivados a produzir mais e melhor. Com a geração de renda, e outras ações articuladas, eleva-se o padrão de vida do agricultor e de sua família e promove-se o desenvolvimento sustentável nas áreas mais desassistidas do meio rural.

A Conab exerce papel preponderante ao dar suporte às ações de comercialização, que é uma das etapas mais difíceis das atividades desenvolvidas pelos agricultores familiares, implementando instrumentos de política agrícola específicos a essa atividade. O Programa de Aquisição de Alimentos não somente apoia a agricultura familiar como facilita o processo de doação, realizando ações vinculadas à distribuição de produtos agropecuários para pessoas em situação de insegurança alimentar, e visa, ainda, à formação de estoques estratégicos.

As atividades desenvolvidas pela Companhia, referentes à operacionalização do Programa, estão em sintonia com outras ações implementadas pela Conab e relacionadas ao Fome Zero, quais sejam: estruturação de logística de recebimento, armazenagem e distribuição de donativos, e leilão eletrônico de compra de alimentos visando ao atendimento emergencial de comunidades indígenas, quilombolas e acampados da reforma agrária, em situação de risco alimentar.

O Programa é interministerial, coordenado pelo Grupo Gestor do PAA e os recursos oriundos dos Ministérios do Desenvolvimento Social e Combate à Fome (MDS) e do Desenvolvimento Agrário (MDA), sendo executado pelos governos estaduais e municipais e, em âmbito federal, pela Conab, por meio dos seguintes instrumentos:

- Formação de Estoque pela Agricultura Familiar denominado CPR-Estoque, o qual visa a formação de estoques por meio da Agricultura Familiar. Em 2010, as operações movimentaram 32.916 toneladas de diversos produtos agrícolas, beneficiando 10.177 agricultores familiares enquadrados no Pronaf, organizados em cooperativas ou similares, contemplando 124 municípios, em 14 estados do território nacional.
- Compra da Agricultura Familiar com Doação Simultânea - CPR-Doação, que permite a aquisição da produção de agricultores familiares com doação simultânea. Atingiu nesse ano o quantitativo de 160.745 toneladas, contemplando 73.026 agricultores familiares, distribuídos em todos os estados da federação. Os produtos adquiridos foram doados a 17.766 entidades, identificadas como instituições governamentais ou não-governamentais que desenvolvem trabalhos de atendimento às populações em situação de risco social, e beneficiaram cerca de 15.247.554 pessoas, com maior concentração de beneficiários consumidores em Minas Gerais e Paraná.
- Compra Direta da Agricultura Familiar - CDAF tem apoiado o agricultor familiar na medida em que, sendo feita diretamente pela Conab, dispensa intermediários, com o pagamento líquido e certo da produção agrícola familiar. Caracteriza-se pela aquisição de produtos agropecuários definidos pelo Governo, a preços de referência, em pólos de compra instalados próximos aos locais de produção. Por meio da Compra Direta, que foi utilizada em 14 estados da federação, ocorreu a aquisição de 32.344 toneladas de diversos produtos, atendendo 11.309 agricultores familiares, localizados em 112 municípios da federação.

Os produtos adquiridos dos agricultores familiares são destinados à formação de estoques públicos, podendo ser canalizados para populações em situação de insegurança alimentar - geralmente residentes na própria região onde os alimentos foram produzidos, a exemplo dos acampados da reforma agrária, quilombolas, indígenas, atingidos por barragens e outros segmentos. São também distribuídos para programas sociais públicos, abastecendo creches, escolas, cozinhas comunitárias, restaurantes populares e entidades assistenciais e/ou benéficas.

Em 2010 foram feitos investimentos significativos no PAA, totalizando R\$402.032.861,00. Esse resultado demonstra a relevância da Conab na operacionalização do PAA, tarefa que veio ampliar e aprofundar suas responsabilidades sociais, ao atuar especificamente com segmentos de agricultores muitas vezes preferidos pelas políticas públicas.

### **2.1.2.3. Programas Institucionais e Sociais de Abastecimento**

No âmbito dos programas institucionais e sociais de abastecimento, destacam-se as parcerias firmadas com o Ministério de Desenvolvimento Social e Combate à Fome e com o Ministério da Integração Nacional-MI (Defesa Civil), incluindo outros agentes públicos, que permitiram, ao longo do ano de 2010, viabilizar a distribuição de 46.065 toneladas de produtos, equivalentes a 2.088.829 cestas de alimentos, suplementando as necessidades alimentares e nutricionais de famílias de trabalhadores rurais acampadas, quilombolas, comunidades de terreiros, famílias atingidas por barragens, famílias de marisqueiros/caranguejeiros e comunidades indígenas, além daquelas comunidades vitimadas por calamidades públicas, em diferentes regiões do país e em países amigos, que estiveram em situações emergenciais propícias à insegurança alimentar.

Para a composição das cestas de alimentos, geralmente contendo: arroz, feijão, fubá, farinha de mandioca, macarrão, óleo e açúcar, a Conab recorre ao estoque estratégico formado por

produtos oriundos das aquisições do PAA e/ou adquiridos no mercado, via leilão público ou, ainda, utiliza produtos recebidos em doação ao Fome Zero.

Os beneficiários da distribuição gratuita de alimentos, caracterizados como famílias ou grupos populacionais específicos, em situação de vulnerabilidade social e/ou insegurança alimentar e nutricional, são indicados pelo MDS ou pelo MI e/ou pelo Comitê Gestor das Ações Federais de Emergência, sendo que a distribuição fica a cargo dos representantes da Funai, Incra, Funasa, Fundação Cultural Palmares, Defesa Civil, MAB, SEPPIR, Ouvidoria Agrária Nacional OAN/MDA, Forças Armadas, além dos diversos parceiros do Fome Zero.

A experiência e a capilaridade operacional da Conab são fundamentais no apoio logístico demandado pelos diversos programas e ações governamentais. Essa logística tem favorecido o recebimento, a guarda, o transporte e a disponibilização de produtos ou mercadorias para distribuição.

No contexto do Fome Zero, tais ações contemplam produtos recebidos em doação de terceiros, incluindo mercadorias e equipamentos apreendidos por órgãos públicos de fiscalização, tais como equipamentos eletrônicos, utensílios, peças de vestuários e brinquedos. Também foram distribuídos materiais de instrução pedagógica, como cartilhas utilizadas em campanhas e atividades de capacitação nas áreas de segurança alimentar e cidadania. A movimentação dessas mercadorias, incluindo sua doação, é definida pelos órgãos gestores, cabendo à Conab as ações operacionais e fiscais decorrentes.

Fortalecendo as relações interinstitucionais a Conab participa, também, de ações relativas à ajuda internacional, encaminhando alimentos para o exterior, caso o Governo Federal assim o decida, mediante cestas cuja composição procura respeitar as características alimentares do país beneficiário. A demanda, nesse caso, é definida nas esferas diplomáticas, e o processo é conduzido pelo Grupo de Trabalho Interministerial sobre Assistência Humanitária Internacional, ficando a entrega sob a responsabilidade do Ministério das Relações Exteriores.

No ano em referência, foi enviado o total de 175,7 toneladas de produtos alimentícios a populações vitimadas em situação de risco nutricional no Haiti e no Peru.

Na linha dos programas institucionais, tendo como diferencial ser um programa de gestão direta da Conab e contar com dotação orçamentária específica, deve ser destacada a Rede de Fortalecimento do Comércio Familiar de Produtos Básicos-REFAP, em fase de estruturação, criada com a missão de articular ações que contribuam para a modernização e o fortalecimento do segmento varejista. Essa ação, sob a coordenação da Conab, tem por objetivo proporcionar, ao segmento dos micro e pequenos varejistas, sistemas de gestão comercial que propiciem a qualificação e expansão de seus negócios, mediante suporte técnico, acesso direto a potenciais fornecedores e acesso a capital de giro com taxas diferenciadas, com a perspectiva de oferecer às comunidades mais necessitadas produtos de qualidade a preços compatíveis.

Essa ação foi concebida em face da necessidade de se preservar a pluralidade do pequeno comércio varejista, instalado nas periferias das grandes cidades e nas pequenas concentrações urbanas, e ao mesmo tempo garantir a satisfação das demandas das comunidades circunvizinhas, com produtos de qualidade e a preços condizentes com o mercado. Por meio do processo de indução, a REFAP estimula o associativismo entre os varejistas filiados, com o propósito de formação das Centrais de Negócios.

A estratégia de implantação adotada previa o início da Rede a partir da Região Nordeste, contemplando os estados de Pernambuco, Paraíba, Alagoas, Ceará, Rio Grande do Norte e Bahia, sendo estendida, em 2001, para o Estado do Amazonas. Em 2010, foram cadastradas 185 unidades novos varejistas, e disponibilizada para venda em 3.395 pontos de venda, 1.448 toneladas de açúcar, arroz beneficiado, leite em pó, e pêssego em calda, adquiridas no âmbito do PAA.

#### **2.1.2.4. Informações Agropecuárias e Pesquisa de Safras Agrícolas**

Buscando ser referência como provedora de informações e conhecimento do setor agropecuário e de abastecimento, a Conab tem o compromisso de difundir, sistematicamente, as informações demandadas pelo setor. Nesse sentido, possui e mantém atualizado um dos maiores bancos de dados sobre o segmento agropecuário e vem disponibilizando parte desse acervo, desde 1992, por meio de publicações que contemplam estatísticas referentes a: Estimativas de Safras (principais grãos, café e cana de açúcar); Importações e Exportações Brasileiras; Balança Comercial da Agricultura; Oferta e Demanda dos principais produtos; Preços da Agropecuária (produtor, atacado e varejo); Preços Mínimos (PGPM) e Preços de Referência para a Agricultura Familiar (PGPAF); Preços dos Insumos Agropecuários; Índices Econômicos; Impostos de Importação; Indicadores Econômicos e outros. Também divulga dados relativos às operações da Companhia, tais como Aquisições-AGF, Vendas, Contrato Público de Opção de Venda, Programa de Escoamento do Produto – PEP, Valor do Escoamento do Produto – VEP, Programa de Venda Balcão e, mais recentemente passou a disponibilizar os dados referentes à Agricultura Familiar.

Destacam-se as estimativas de produção, cujo volume e complexidade dos trabalhos pertinentes têm aumentado, em razão da crescente safra brasileira e da exigência cada vez maior dos usuários.

O acompanhamento e a quantificação da produção agrícola brasileira pelo MAPA, mediante os Levantamentos das Safras Agrícolas realizadas pela Conab, é de extrema relevância para a formulação e execução da Política Agrícola, pois permite aos gestores de políticas públicas conhecer a produção brasileira de grãos, antecipando-se aos eventuais problemas de abastecimento, adotando as ações corretivas proativa e tempestivamente, possibilitando, ainda, informar ao mercado sobre o volume a ser produzido, de forma a viabilizar seu planejamento. Ou seja, tais levantamentos, ao mesmo tempo em que subsidiam a elaboração de políticas agrícolas e de abastecimento, dão a necessária transparência aos agentes que interferem no mercado, nas decisões de produção e comercialização. Revela-se, portanto, de fundamental importância para as atividades de acompanhamento conjuntural dos produtos e para as de comercialização e movimentação das safras.

Os Levantamentos de Safras Agrícolas fornecem dados estatísticos de área, produção e produtividade dos principais grãos e fibras que compõem a safra agrícola nacional, provendo o Governo de informações sobre a evolução dos produtos agrícolas, especialmente os destinados ao consumo humano, animal e industrial.

Esta atividade vem sendo desenvolvida regularmente pela Conab desde a sua criação (mais especificamente desde os anos 70, pela ex-Companhia de Financiamento da Produção-CFP), obedecendo a um calendário divulgado previamente para cada ano-safra. Cabe destacar que o corpo técnico da Conab acumulou, ao longo do tempo, significativa experiência e qualidade na sua execução, conquistando a credibilidade de diferentes segmentos das áreas pública e privada. O conceito de ano-safra adotado significa o intervalo de tempo entre o início do plantio à colheita e até o fim da comercialização (12 meses) que melhor agrupa estas safras e que não necessariamente coincidem com o ano civil. Assim, estipula-se que o início do ano-safra ocorre com o início do plantio dos produtos da Safra de Verão, a mais significativa delas. O trabalho consiste na realização de pesquisas de campo para apurar, em termos quali-quantitativos, a situação das lavouras cultivadas no País. Para efeito deste trabalho, considera-se que o Brasil possui safras distintas, a saber: Safra de Verão, Safra da Região Norte/Nordeste e Safra de Inverno.

As pesquisas distribuem-se geograficamente pelo País e ao longo do tempo, podendo ocorrer coincidências de época, como por exemplo: a Safra de Inverno e a maior parte da Safra da Região Nordeste. Com isso, cada uma das pesquisas de campo tem um objetivo diferente,

---

dependendo da época em que é realizada. Cabe esclarecer que a pesquisa contempla a “Intenção de Plantio” e o “Acompanhamento da Cultura” durante todo o ciclo vegetativo, sendo que no primeiro caso as informações coletadas referem-se apenas à primeira estimativa da área plantada e, no segundo, pode se desdobrar em duas fases: durante o desenvolvimento vegetativo da cultura e durante a colheita.

O levantamento de dados é realizado nas principais áreas de produção do País, consultando-se informantes que atuam junto aos produtores rurais, tais como agrônomos, técnicos de cooperativas, agentes financeiros, revendedores de insumos, Secretarias de Agricultura e órgãos de assistência técnica e extensão rural. Os roteiros compõem uma amostra intencional, definida a partir da área plantada de cada uma das principais culturas amparadas pela PGPM, representando o universo das mais diferentes regiões produtoras, sob os aspectos de solo e clima, levando em conta a distribuição espacial e temporal das colheitas.

Durante o ano-safra a Conab realiza doze pesquisas, sendo seis de campo intercaladas por outras seis realizadas à distância. No caso de ocorrências de situações climáticas anormais são realizadas pesquisas de campo nas áreas afetadas. A partir de 1998, a Conab decidiu investir no aperfeiçoamento do processo de avaliação de safra, passando a pesquisar tecnologia de sensoriamento remoto, técnicas de agrometeorologia e novos “softwares” estatísticos, visando melhor tratamento dos dados amostrais e maior acurácia e confiabilidade das informações produzidas. Para tanto, além da aquisição de equipamentos de informática, parcerias com instituições de ensino e pesquisas, como IBGE, INMET, IAPAR, SIMEPAR, DERAL, UNICAMP, INPE, UFPR, EPAGRI e UFRGS foram estabelecidas, com vistas à modernização do processo.

Nesse contexto, a partir de 2003 teve início o projeto GeoSafras, que busca a redução da subjetividade na avaliação e oferece informações objetivas mais precisas sobre área cultivada e produtividade das culturas, épocas e localização da produção. Na geração das informações o GeoSafras, complementando a metodologia tradicional de consulta direta ao setor produtivo, faz uso de geotecnologias tais como, métodos estatísticos, sensoriamento remoto, posicionamento por satélite (GPS), sistema de informações geográficas e modelos agrometeorológicos. O modelo de coleta possibilita o mapeamento de áreas cultivadas, por meio de imagens de satélite, e a estimativa de produtividade por meio de modelos agrometeorológicos.

Entre as atividades desenvolvidas pelo GeoSafras, em 2010, destacam-se: a) aquisição do sistema de recepção de imagens de satélite (antena parabólica, software e chave da EUMETSAT), previsto no acordo de cooperação e de intercambio de informações coordenado pela Comunidade Europeia, chamado DevCoCast; b) manutenção das atividades do Laboratório de Tratamento de Imagens de Satélite – LATIS, implementado no acordo com o INMET; c) Desenvolvimento de um Sistema (Modelo) de previsão de produtividade baseado em parâmetros espectrais, agrometeorológicos e agrícolas; d) mapeamento das áreas de produção de café nos estados da Bahia, Rondônia, Espírito Santo, Paraná, Mato Grosso do Sul e São Paulo, de cana de açúcar, milho e soja.

A articulação institucional tem sido fundamental para viabilizar a execução desse Projeto, e o ambiente de cooperação constituído com um grupo de aproximadamente quinze instituições públicas de ensino e pesquisa e também entidades de apoio e extensão rural, sob a coordenação da Conab, tem permitido aprimorar as estimativas, tornando inquestionáveis os números do governo.

Ao final do ano de 2007, em atenção a antigas reivindicações dos agentes do agronegócio, que são usuários de informação de safras, os levantamentos do prognóstico passaram a ser realizados em colaboração com o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE, iniciando um processo de harmonização das estimativas oficiais de safra para as principais culturas temporais brasileiras. Até então, as pesquisas divulgadas pela Conab objetivavam orientar a cadeia

produtiva e as do IBGE atendiam a fins estatísticos.

A Conab conseguiu atender a meta prevista para as pesquisas de campo em 2010, realizando as pesquisas programadas conforme os períodos de safra das diversas regiões produtoras, sendo que nos meses em que não foram executados trabalhos em campo, os dados foram coletados por outros meios, como telefone, e-mails etc, complementando os levantamentos.

Desta forma, as pesquisas realizadas apontaram que a safra 2009/10 foi de 149,20 milhões de toneladas, superior à safra anterior em 10,4%. De acordo com o quarto levantamento da safra de grãos 2010/11, a área a ser cultivada com as principais culturas no País está estimada em 48.000,9 mil hectares, superior à da safra anterior (2009/10) em 1,29% (612,2 mil hectares), devendo atingir uma produção de cerca de 149,41 milhões de toneladas.

De forma semelhante, a Conab procedeu a elaboração de estimativas da produção de café, laranja, dendê, pinhão manso e da cana de açúcar, e, também, o levantamento dos custo de produção e os estoques privados de café, mediante Planos de Trabalho assinados com o MAPA.

Essas informações são balizadoras do mercado e têm sido exaustivamente utilizadas pelos operadores do agronegócio e pelo governo como suporte na tomada de decisões. As estimativas de safras influenciam diretamente no comportamento dos preços internos e externos dos produtos agrícolas primários e seus derivados. O conhecimento do volume da produção e da sua distribuição no espaço geográfico propiciam ao governo aprimorar as ações nas políticas públicas para o setor agrícola, possibilitando estabelecer uma melhor logística de atuação nas mais diversas situações. O governo pode ainda planejar com maior segurança as atividades que envolvem os principais elos da cadeia produtiva, sobretudo nos pontos mais vulneráveis onde estão produtores e consumidores. Para a iniciativa privada, os benefícios permeiam todo o ambiente do agronegócio: setor produtivo, armazenagem, manutenção de estoques, transporte, industrialização, comercialização, exportação e importação. Portanto, ao aperfeiçoar sua forma de atuação nessa área, a Conab tem procurado cumprir seu compromisso de prestar serviços de qualidade na geração e difusão de informações agrícolas.

Também integra o conjunto de informações disponibilizadas pela Conab o projeto SIGABrasil, que consiste em um sistema de informações geográficas da agricultura brasileira, cujo objetivo é dar suporte ao agronegócio, mediante a integração de diversas bases de dados tabulares e geográficos (produção agrícola, rede de armazéns, agroindústrias, centros consumidores, malha rodoviária, ferroviária e hidroviária etc), permitindo a escolha de melhores alternativas para a logística do agronegócio, visando ao maior desempenho da cadeia produtiva agrícola do País.

Esse conjunto de informações tem permitido o planejamento de operações tais como a escolha de melhores rotas de escoamento da produção, a localização de estoques excedentes ou de regiões de fortes demandas, o fluxo de cargas, a orientação para investimentos em recuperação e construção da malha viária, a escolha de locais mais adequados para instalação de agroindústrias e o planejamento de programas sociais.

O Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro-PROHORT, entre outros objetivos, também se propõe a compor o conjunto de informações agrícolas, na medida em que visa a desenvolver e integrar os bancos de dados estatísticos das Centrais de Abastecimento (Ceasas), subsidiando informações técnicas para a formulação de políticas agrícolas e de abastecimento, universalizando as informações geradas e reduzindo as assimetrias junto ao público. Instituído em 2005, o Programa tem a finalidade de, em interação com os Estados, Municípios e agentes integrantes da cadeia de produção e distribuição, resgatar o Sistema Nacional de Informações do setor, possibilitando a modernização da gestão dos mercados e dos serviços de apoio e a ampliação das funções das Centrais de Abastecimento. Estas Centrais poderão se tornar áreas privilegiadas para a execução e difusão das Políticas Públicas, especialmente no âmbito da saúde, educação e da segurança alimentar.

A comercialização de produtos hortigranjeiros tem sido muito expressiva, sendo este o setor da agricultura que mais cresce no mundo, e representa uma produção basicamente de pequenas áreas e diversas origens, possibilitando alta receita/hectare e manutenção de mão de obra no campo. No entanto, apesar de representativo, necessita do apoio e da ação governamental, principalmente devido ao grande número de áreas de produção, dificuldades relacionadas com a logística de transportes, perecibilidade dos produtos e o potencial de aumento de consumo interno e externo.

### **2.1.2.5. Gestão de Estoques-Armazenagem, Fiscalização e Movimentação de Produtos Agropecuários**

A Conab atua direta e indiretamente no armazenamento de produtos agropecuários no Brasil.

De forma direta, mantém uma Rede Armazenadora constituída por 175 armazéns, agrupados em 94 unidades, com capacidade estática para 2.167.197 toneladas, em ambientes natural e artificial, sendo que a maior concentração de armazéns ocorre na região Centro-Oeste (32,6%), particularmente no Estado do Mato Grosso, que conta com 21 armazéns. Essas unidades destinam-se a prestar serviços de armazenamento e correlatos ao público em geral e também dão suporte aos programas de abastecimento que a Companhia executa ou dos quais participa (comercialização, distribuição ou formação de estoques estratégicos).

A armazenagem predominante nas UAs-Unidades Armazenadoras da Conab é a modalidade granel, representando 56% da capacidade total; a convencional participa com 43% e a destinada a produtos frigorificados, ambiente artificial, corresponde a 1%. Embora em operação, as unidades armazenadoras necessitam de manutenção e modernização, tanto das bases físicas, quanto dos seus equipamentos.

O estoque médio armazenado, em 2009, equivalia a 1.029.364 toneladas, sendo 599.780 t de estoques do governo e 429.584 t de estoques de terceiros. Em 2010, equivale a 1.125.336 toneladas, sendo 927.536 toneladas de estoques do governo e 197.800 toneladas de estoques de terceiros. Esse resultado representa um aumento de 9,32%, em relação ao exercício anterior. Nos estoques governamentais houve incremento de 54,65% e redução de 53,96% no quantitativo de estoques de terceiros, provocando, portanto, redução de 39,83% na receita de armazenagem de produtos de terceiros.

Buscando a otimização da rede, tanto em termos de ocupação de espaços, quanto de receita, e visando se tornar mais competitiva, a Companhia tem investido na capacitação dos empregados e na manutenção/modernização de suas unidades buscando, inclusive, adaptar-se às recentes normas de certificação.

Além de atuar no armazenamento de produtos agropecuários, a Conab responde pela manutenção do cadastro de armazéns do país e pela fiscalização dos estoques governamentais em armazéns próprios e de terceiros. Também incentiva a modernização desse segmento, participando de forma ativa no projeto de certificação de unidades armazenadoras.

A atuação da Conab na formação e manutenção do Cadastro Nacional das Unidades Armazenadoras, assim como na sua contínua atualização, implica a realização de operações de cadastramento e recadastramento, em nível nacional. Em 2010, a programação previa a realização de cadastramento/recadastramento de 4.500 armazéns, tendo sido realizados 6.115. Além dos censos de armazenagem programados, ocorreram, ainda, cadastramentos emergenciais em outros estados, objetivando o aumento da capacidade estática credenciada, para a efetivação das aquisições (AGF e Contrato Público de Opção de Venda) e apoio aos instrumentos de comercialização, especificamente o Prêmio de Escoamento do Produto-PEP e o Prêmio de Risco de Opção Privada-Prop.

As informações sobre a distribuição espacial, tipo de armazéns e sua qualificação, ou seja, equipamentos existentes, capacidade de processamento, de recepção e de expedição de produtos, são fundamentais para o conhecimento da oferta de armazenagem no país.

Ao final do exercício estavam cadastrados 17.489 armazéns, com capacidade estática para 137.875.605 toneladas, sendo 25.842.460 toneladas para produtos embalados ou enfardados e 112.033.145 toneladas para granel. No entanto, apenas 376 destes armazéns, correspondendo a 5.534.665 toneladas, se enquadravam nos requisitos técnicos estabelecidos pela Conab para trabalharem com os estoques públicos.

Como forma de prestar apoio logístico aos diversos programas de abastecimento e armazenagem que realiza, a Conab também exerce relevante papel na Movimentação dos Estoques Públicos.

A remoção de estoques tem por escopo principal a abertura de espaço em armazéns localizados em zonas de produção, para permitir o recebimento e a estocagem de produtos de safras novas, além de posicionar estratégicamente esses estoques, abastecer regiões carentes e realizar outras operações para garantir a integridade física e qualitativa dos estoques.

Foram contratadas remoções para a movimentação de 610.071 toneladas de milho em grãos, feijão, arroz e trigo, vinculados à PGPM. Foram removidas também 621 toneladas de produtos alimentícios vinculados à Defesa Civil, 7 toneladas dos estoques do MDA, e 17.826 toneladas de produtos do MDS.

À Conab também compete uma ação extremamente relevante para a gestão dos estoques públicos, que é a Fiscalização dos Produtos Agroalimentares.

Com essa ação a Conab realiza, sistematicamente, o acompanhamento e a avaliação da integridade quantitativa e qualitativa dos estoques públicos, buscando evitar perdas, desvios de produtos e os prejuízos decorrentes. Suas atividades são relacionadas à fiscalização dos estoques próprios, governamentais e especiais do agronegócio, envolvendo a classificação e o controle de qualidade, assim como a vistoria dos estoques privados e dos programas institucionais e sociais de abastecimento.

Durante a fiscalização são avaliadas as condições técnicas, cadastrais e contratuais das Unidades Armazenadoras e o estado de conservação dos produtos. Também são apuradas as irregularidades operacionais, as faltas e depreciações qualitativas dos estoques e, ainda, a normalidade das operações com os estoques especiais do agronegócio.

Nesse exercício foram realizadas as 9 etapas previstas no programa anual de fiscalização e mais 7 especiais, em função da efetivação das aquisições e de denúncias de desvio de estoques. Foram vistoriados 5.285 armazéns, em todos os estados da federação e no Distrito Federal. Destaca-se que os estoques são fiscalizados mais de uma vez ao ano.

A fiscalização realizada em 2010 contemplou, cumulativamente, 40.179.122 toneladas de produtos, sendo estes vinculados ao Programa de Aquisição de Alimentos da Agricultura Familiar-PAA, às Aquisições do Governo Federal, aos Contratos Públicos de Opção de Venda, ao Fome Zero ou aos demais programas executados pela Conab, correspondendo a 99,46% dos estoques contábeis existentes no período de fiscalização e superando a meta operacional estabelecida para o exercício em 14,8%.

Nas operações foram registradas perdas qualitativas (produtos abaixo do padrão e/ou desclassificados) de 6.319 toneladas de milho e feijão e perdas quantitativas (desvios e perdas em armazenagem), de 40.898 toneladas de arroz, feijão, milho e trigo.

Como resultado dessas operações, e conforme orientações contidas nos normativos internos, as providências adotadas com relação às ocorrências registradas implicaram cobranças,

impedimento/descredenciamento do agente armazенador, abertura de processos administrativos, ou notificações à Procuradoria Geral da Repбblica, dependendo de cada situаo.

Com a atividade de fiscaliza莽ao busca-se, proativamente, propiciar maior seguran莽a aos estoques depositados, de forma e aumentar a transpar芒ncia, a responsabilidade e a efici锚ncia dos procedimentos adotados pelos armazенadores.

Alмs dos estoques foram realizadas tamb茅m 3.667 fiscaliza莽oes sobre os instrumentos de comercializa莽ao, englobando PEP, PROP, VEP, Vendas em Balc茫o e propriedades rurais, objetivando garantir o atendimento 脿 legisla莽ao e a confiabilidade das opera莽oes realizadas.

Alicer莽adas pelo conjunto de informa莽oes agropecu谩rias, as a莽es empreendidas pela Conab na execu莽ao das pol铆ticas agr铆cola e de abastecimento, seja por interm茅dio de instrumentos de comercializa莽ao espec铆ficos, seja na operacionaliza莽ao do programa de aquisi莽ao de alimentos da agricultura familiar, ou ainda por meio da implementa莽ao de programas sociais e institucionais, contaram com o suporte de uma estrutura armazенadora e tamb茅m com a fiscaliza莽ao das condi莽oes de armazenamento dos produtos cuja posi莽ao de estoques, em 2010, correspondeu a 7,1 milhões de toneladas.

Desta forma, mediante a execu莽ao da Pol铆tica de Garantia de Pre莽os M铆nimos, e por meio do Programa de Aquisi莽ao de Alimentos, a Conab tem apoiado tanto a agricultura familiar quanto a empresarial, exercendo um importante papel na formula莽ao e na implementa莽ao de pol铆ticas p煤blicas voltadas ao setor agr铆cola e de abastecimento.

## **2.2. Estrат茅gia de Atua莽ao Frente 脿 Responsabilidades Institucionais**

Considerando a miss茫o institucional da Conab que 茅: “Contribuir para a regularidade do abastecimento e garantia de renda ao produtor rural, participando da formula莽ao e execu莽ao das pol铆ticas agr铆cola e de abastecimento” e os objetivos do Programa Abastecimento Agroalimentar, inscritos no Plano Plurianual-2008/11, que buscam contribuir para a sustentabilidade da atividade agropecu谩ria, mediante a implementa莽ao de pol铆ticas p煤blicas e de mecanismos de apoio 脿 produ莽ao, 脿 comercializa莽ao e ao armazenamento, bem como a manuten莽ao de estoques de produtos agropecu谩rios para a regularidade do abastecimento interno visando o equil铆brio de pre莽os ao consumidor e a seguran莽a alimentar da popula莽ao brasileira, a Companhia centrou esfor莽os e direcionou suas a莽es no atendimento das necessidades dos segmentos produtivos das cadeias do agroneg贸cio, agricultores familiares, familiars em situ茫o de risco nutricional e pequenos varejistas.

Para tanto, o foco das principais a莽es finalistas esteve centrado nos objetivos vinculados 脿 execu莽ao dessas pol铆ticas, delineados no Mapa Estrat茅gico Corporativo, quais sejam:

### **2.2.1. Assegurar a execu莽ao efetiva da Pol铆tica de Pre莽os M铆nimos e Atuar proativamente na forma莽ao e gest茫o dos estoques p煤blicos**

Nesse sentido, aten莽ao especial foi dada 脿 operacionaliza莽ao da Pol铆tica de Garantia de Pre莽os M铆nimos-PGPM e do Programa de Aquisi莽ao de Alimentos-PAA. Ambos objetivam a redu莽ao das flutua莽oes dos pre莽os recebidos pelos produtores, de maneira a incrementar e garantir a oferta de alimentos e mat茅rias-primas e a manuten莽ao da renda do setor rural, pela interven莽ao do Governo Federal, via aquisi莽ao de produtos ou utilização de instrumentos que incentivem a comercializa莽ao. Alмs disso, o PAA objetiva, ainda, promover a inclus茫o social de grande n锚ero de pequenos agricultores familiares que, em virtude da pequena escala de produ莽ao, n锚o conseguem facilidades e pre莽os remuneradores na comercializa莽ao de seus produtos.

Especificamente na 茆ea de atua莽ao da Conab, a A莽ao Forma莽ao de Estoques contou,

---

em 2010, com recursos orçamentários da ordem de R\$2,3 bilhões, suficientes, caso fosse necessário, para a aquisição de 3,5 milhões de toneladas de produtos agrícolas.

Devido a situações regionais, geradas por questões de logística, por aspectos mercadológicos e econômicos, tanto nacionais quanto internacionais, os preços recebidos pelos produtores de alguns produtos, tais como do milho, algodão e do sisal, demandaram grandes intervenções do Governo Federal, que ocorreram por meio de leilões previstos nos instrumentos de subvenção (PEP, PEPRO e Contrato de Opção) e por aquisições diretas – AGF.

O Governo Federal, por meio da Conab, manteve permanente atenção às flutuações de preços, atualizando mensalmente os dados sobre o desempenho da safra agrícola, pronto para agir nos momentos, na intensidade e nos locais necessários.

Outro fator que também contribuiu para a normalização do mercado e reduziu a necessidade de formação de estoques foi a utilização dos instrumentos de comercialização, que concedem subvenções econômicas como incentivo ao escoamento de produtos para as regiões consumidoras ou para a exportação.

A utilização desses instrumentos garantiu a estabilidade da renda do setor rural e a redução dos efeitos causados pela valorização do real e, ao Governo Federal, menores despesas com a formação e o carregamento no tempo de grande volume de estoques públicos.

Se por um lado a utilização desses instrumentos propicia a manutenção da renda no setor rural, reduz as flutuações de preços no mercado interno e garante o abastecimento, por outro a sua operacionalização exige grande esforço administrativo, operacional e financeiro por parte da Conab, em decorrência da comprovação da operação, quando os agentes entregam nas Superintendências Regionais toda a documentação exigida nos diversos editais dos leilões públicos, para conferência, análise e pagamento da subvenção.

## 2.2.2. Fortalecer a atuação no segmento da Agricultura Familiar

O Programa de Aquisição de Alimentos-PAA visa apoiar a agricultura familiar, por meio da compra da produção de pequenos agricultores, compreendendo ações vinculadas à distribuição de produtos agropecuários para pessoas em situação de insegurança alimentar, e à formação de estoques estratégicos. Na operacionalização deste Programa a Conab tem aumentado a cada ano o número de agricultores familiares atendidos e o volume de recursos aplicados. Em um primeiro momento a Conab promove, por meio de palestras e reuniões, a apresentação do Programa, dos instrumentos de aquisição e das condições para participação. Após a divulgação, as associações e cooperativas de agricultores têm à disposição o PAA Net, via Internet, pelo qual as propostas de participação são encaminhadas à Conab para aprovação.

Os recursos para a operacionalização do PAA são repassados à Companhia por meio de termos de cooperação celebrados com os Ministérios do Desenvolvimento Social e Combate à Fome-MDS e do Desenvolvimento Agrário-MDA.

A operacionalização se materializa por meio dos instrumentos de Compra Direta da Agricultura Familiar-CDAF, Formação de Estoque pela Agricultura Familiar-CPR-Estoque e Compra da Agricultura Familiar com Doação Simultânea (CPR-Doação). Os produtos adquiridos com recursos do MDS são destinados à doação às famílias ou grupos sociais em situação de insegurança alimentar e nutricional, podendo, em caso de risco de perdas, serem comercializados. Por sua vez, aqueles adquiridos com recurso do MDA são direcionados para a venda, como forma de manutenção dos recursos para atendimento a novos produtores.

A operacionalização deste Programa exige grande esforço da Conab, seja na fase de divulgação dos instrumentos, seja nas aquisições e na remoção dos produtos. A promoção do

Programa exige o deslocamento de empregados para regiões interioranas visando a participação em reuniões com produtores familiares, que para maior disseminação das informações são, geralmente, realizadas nos finais de semana. Exige também a criação de postos de compra em locais distantes, com a disponibilização de empregados no local e a rápida remoção dos produtos, tendo em vista que grande parte desses locais não contam com estruturas armazenadoras adequadas à guarda e conservação dos produtos.

### **2.2.3. Estar apta para atender os programas sociais e emergenciais de distribuição de alimentos**

Outra estratégia de atuação da Conab é a formação e manutenção de um estoque estratégico de produtos alimentícios, armazenado em unidades próprias, em locais de fácil acesso, objetivando rapidez no atendimento a situações emergenciais, com a distribuição de alimentos às famílias em situação de carência alimentar e nutricional.

Esse estoque é formado com recursos orçamentários/financeiros transferidos pelos Ministérios da Integração Nacional e do Desenvolvimento Social e Combate à Fome, e comprados por meio de leilões públicos ou com a utilização de produtos adquiridos pelo PAA.

Para celebração dos Termos de Cooperação, a Conab mantém permanente contato com os órgãos detentores das Ações Orçamentárias destinadas ao combate à fome e à miséria e realiza diversos leilões de compra, providenciando a montagem das cestas e a remoção para as áreas de distribuição ou para unidades armazenadoras mais próximas. Tais ações exigem grande esforço operacional, administrativo e de logística, pois concorre com a realização das demais atividades relacionadas tais como: formação e manutenção de estoques, fiscalização dos estoques públicos, cadastro de armazéns, atendimento a produtores familiares, operacionalização dos instrumentos de comercialização etc.

São contempladas com as doações famílias de trabalhadores rurais que se encontram acampadas, no aguardo de sua inclusão no Programa Nacional de Reforma Agrária, comunidades indígenas, de terreiros, remanescentes de quilombos, famílias desalojadas de áreas ocupadas por barragens, marisqueiros e caranguejeiros.

### **2.2.4. Organizar e fortalecer o comércio varejista de pequeno porte**

Objetiva propiciar ao segmento dos micro e pequenos varejistas sistemas de gestão comercial que lhes propiciem a qualificação e a expansão de seus negócios, mediante suporte técnico, acesso direto a potenciais fornecedores e a capital de giro, com taxas diferenciadas e com a perspectiva de que possam oferecer às comunidades mais necessitadas produtos de qualidade a preços compatíveis, a Conab criou a Rede de Fortalecimento do Comércio Familiar de Produtos Básicos-REFAP, perfeitamente integrada às estratégias do governo para o fortalecimento e ampliação de ações de segurança alimentar e desenvolvimento local. Os resultados previstos são:

- Para as comunidades: melhoria do suprimento alimentar, pelo oferecimento de produtos de qualidade a preços acessíveis;
- Para os municípios: maior geração de renda e aumento dos níveis de arrecadação pela formalização e expansão do comércio local;
- Para os varejistas: qualificação e expansão do seu comércio em função do suporte técnico oferecido, do capital de giro com taxas diferenciadas, e o acesso direto e em condições favoráveis às indústrias fornecedoras;
- Para os fornecedores: expansão qualitativa de suas vendas, pelo acesso a novos

---

grupos de consumidores, com garantia total quanto ao pagamento dos negócios realizados, proporcionando ocupação de eventuais capacidade ociosas.

Até o fim do exercício de 2010 a rede contava com 2.576 unidades varejistas cadastradas, agrupadas em 8 Centrais de Negócios formadas e em processo de formação nos Estados do Ceará, de Pernambuco, de Alagoas, da Paraíba, da Bahia, do Piauí e do Maranhão.

## 2.2.5. Articular a modernização do mercado de hortigranjeiros

Com a desarticulação do Sistema Nacional de Comercialização-Sinac - que tinha como proposta inicial o estabelecimento de uma rede de informações técnicas entre todas as unidades atacadistas regionais para servir como ponto de referência aos negócios entre produtores e distribuidores, propiciando o melhor ponto de equilíbrio da oferta e preços, levando à transferência do controle acionário das Ceasas para Estados e Municípios - boa parte das estruturas passou a apresentar uma série de deficiências estruturais, técnicas e operacionais. Tais deficiências implicaram, em maior ou menor grau, na obsolescência das estruturas físicas de comercialização e apoio, bem como na precarização dos métodos de gestão empresarial e dos serviços de informação e assistência técnica aos produtores, vendedores e consumidores. Muitas vezes submetidos a interesses políticos locais, ou à influência dos agentes privados, que virtualmente se apropriaram da gestão, pressionando por tarifas e preços irreais, foi solapada a capacidade de sustentabilidade financeira de boa parte das empresas gestoras.

Diante desse cenário a Conab deu início a uma série de atividades que propiciassem a remontagem desse Sistema, concretizado por meio da Portaria MAPA 171, de 24 de março de 2005, que instituiu no âmbito da Conab o Programa Brasileiro de Modernização do Mercado Hortigranjeiro, objetivando, entre, outros o desenvolvimento e integração dos bancos de dados estatísticos das Centrais de Abastecimento e a universalização das informações geradas, objetivando a redução de assimetrias; a modernização dos processos de gestão técnico-operacional e administrativa e a ampliação das funções das Centrais de Abastecimento, tornando-as áreas privilegiadas para execução e difusão das políticas públicas, especialmente no âmbito da saúde, educação e da segurança.

Nesse sentido, a Conab criou o portal [www.ceasa.gov.br](http://www.ceasa.gov.br) com informações diárias sobre preços e quantidades dos 48 principais produtos comercializados nas Ceasas, informações sobre o Prohort, disponibilização de trabalhos técnicos, normativos, acervo de trabalhos técnicos sobre as Ceasas, informações técnicas sobre hortaliças e frutas, informações sobre conjuntura agrícola etc.

## 2.3. Programas de Governo sob Responsabilidade da UJ

### 2.3.1. Execução dos Programas de Governo sob a responsabilidade da UJ

O quadro demonstrativo "A.2.1" constará apenas no relatório da Conab Matriz, Unidade Gestora 135100, responsável pela gestão dos Programas de Governo inscritos na Lei do Plano Plurianual.

A Identificação dos Programas, as Informações Orçamentárias e Finaneceiras e as Informações sobre os Resultados Alcançados, previstas no quadro "A.2.1" estão explicitadas nos itens 2.3.1.1, 2.3.1.2 e 2.3.1.3 a seguir.

#### 2.3.1.1. Identificação dos Programas

##### 2.3.1.1.1. (0352) Programa Abastecimento Agroalimentar

- **Tipo de Programa:** Finalístico
- **Objetivo Geral:** contribuir para a sustentabilidade da atividade agropecuária, mediante a implementação de políticas públicas e de mecanismos de apoio à produção, à comercialização e ao armazenamento, bem como manter estoques de produtos agropecuários para a regularidade do abastecimento interno visando o equilíbrio de preços ao consumidor e a segurança alimentar da população brasileira.
- **Gerente do Programa:** Alexandre Magno Franco de Aguiar – Presidente da Conab
- **Gerente Executivo:** Matheus Benevides Gadelha – Coordenador da Coordenadoria de Acompanhamento das Ações Orçamentárias-Coamo
- **Público-Alvo (beneficiários):** O público-alvo é constituído pelos produtores rurais, agricultores familiares, agroindústrias, assentados da reforma agrária, usuários de informação e conhecimento, instituições financeiras e de comercialização, agentes de transportes e armazenamento, famílias em situação de risco nutricional, governo e segmento varejista.
- **Indicadores ou parâmetros utilizados:**

- **a) Produção Nacional de Grãos:**

Fórmula de Cálculo: Total da produção de grãos, em milhões de toneladas, no ano-safra.

- **b) Número de Produtores Rurais Atendidos pelos Instrumentos de Apoio à Comercialização de Produtos Agropecuários:**

Fórmula de Cálculo: Soma do número de produtores atendidos (por CPF ou CNPJ) pelos seguintes instrumentos de comercialização = Aquisições do Governo Federal (AGF) + Contratos Públicos de Opção de Venda + Prêmio de Escoamento do Produto (PEP) + Prêmio de Risco de Opção Privada (PROP) + Prêmio Equalizador da Soja (PESOJA) + Prêmio Equalizador Pago ao Produtor (PEPRO).

- **c) Margem de Disponibilidade de Algodão em Pluma:**

Fórmula de Cálculo: Relação percentual entre a quantidade estocada de algodão em pluma e o consumo aparente no ano de referência.

- **d) Margem de Disponibilidade de Arroz em Casca:**

Fórmula de Cálculo: Relação percentual entre a quantidade estocada de arroz em casca e o consumo aparente no ano de referência.

- **e) Margem de Disponibilidade de Trigo:**

Fórmula de Cálculo: Relação percentual entre a quantidade estocada de trigo e o consumo aparente no ano de referência.

➤ **f) Margem de Disponibilidade de Milho:**

Fórmula de Cálculo: Relação percentual entre a quantidade estocada de milho e o consumo aparente no ano de referência.

➤ **g) Volume de Recursos Aplicados no Apoio à Comercialização de Produtos Agropecuários:**

Fórmula de Cálculo: Recursos Orçamentários [(Valor Gasto na Formação de Estoques Públicos-PGPM + Valor gasto na Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários)] + Recursos Não Orçamentários [(Comercialização de Produtos Via Mercados Futuros e de Opções-BB Garantia de Preços)].

➤ **h) Volume de Recursos Aplicados no Apoio à Produção de Produtos Agropecuários:**

Fórmula de Cálculo: Total de crédito rural concedido pelas instituições Financeiras Oficiais Federais de Crédito.

### **2.3.1.1.2. (0360) Programa Gestão da Política Agropecuária**

- **Tipo de Programa:** Apoio às Políticas Públicas e Áreas Específicas
- **Objetivo Geral:** coordenar a formulação, o planejamento e a execução da política agropecuária, gerar e difundir dados e informações de produtos específicos, visando a garantia de abastecimento, a sustentação da renda e a competitividade do agronegócio brasileiro.
- **Gerente do Programa:** Edilson Guimarães – SPA/MAPA
- **Gerente Executivo:** José Maria dos Anjos – SPA/MAPA
- **Público-Alvo:** Governo Federal
- **Indicadores ou parâmetros utilizados:** Programa sob a responsabilidade da Secretaria de Política Agrícola-SPA do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento-MAPA, que objetiva coordenar o planejamento e a formulação de políticas setoriais e a avaliação e controle dos programas nas áreas agrícola e pecuária, visando assumir especial relevância na formulação, avaliação, reordenamento e controle dos programas finalísticos. Os indicadores são formulados e controlados pelo próprio MAPA.

### **2.3.1.1.3. (0901) Programa Operações Especiais: Cumprimento de Sentenças Judiciais**

- **Tipo de Programa:** Operações Especiais
- **Objetivo Geral:** cumprir o pagamento de despesas relativas a sentenças judiciais envolvendo ações trabalhistas ou condenações pecuniárias.
- **Gerente do Programa:** Esse programa possui apenas coordenadores nacionais.

### **2.3.1.2. Informações Orçamentárias, Financeiras e Resultados Alcançados das Principais Ações dos Programas**

#### **2.3.1.2.1. Ação (2004) Assistência Médica e Odontológica aos Servidores, Empregados e seus Dependentes**

- **Tipo:** Atividade
- **Finalidade:** Visa proporcionar aos servidores, empregados, seus dependentes e pensionistas, condições para manutenção da saúde física e mental.
- **Descrição:** Concessão do benefício de assistência médica-hospitalar e odontológica aos servidores e empregados, ativos e inativos, dependentes e pensionistas.
- **Unidade responsável pelas decisões estratégicas:** Diretoria Administrativa – DIRAD
- **Coordenador Nacional da Ação:** Luciano Monteiro Lopes
- **Unidades Executoras:** Superintendência de Recursos Humanos – SUREH e Gerência de Benefícios, Segurança e Medicina do Trabalho – GESAS, na Matriz; Gerência de Finanças e Administração - GEFAD e Setor Administrativo, de Desenvolvimento e de Recursos Humanos – SEADE, na Superintendência Regional

<b>Quadro III - Demonstrativo da Execução Física e Financeira - SAS</b>			
<b>(2004) Assistência Médica e Odontológica aos Servidores, Empregados e seus Dependentes</b>			
<b>Programa de Trabalho = 20.301.0352.2004.0001</b>			
<b>PTRES = 024581</b>			
<b>Discriminação</b>		<b>Unidade</b>	
		<b>Conab</b>	<b>Sureg/AM</b>
Dotação Orçamentária Inicial		14.882.545,00	962.000,00
Suplementação/Cancelamento		7.670.505,00	-
<b>Dotação Final</b>		<b>22.553.050,00</b>	<b>962.000,00</b>
Execução Orçamentária		22.528.324,99	960.914,23
<b>Índice</b>		<b>99,89</b>	<b>99,89</b>
Meta Física		14.849	410
Execução Física		15.104	415
<b>Índice</b>		<b>101,72</b>	<b>101,22</b>

Fonte: Siafi, Supor e Gesas

Visando o atendimento das necessidades dos empregados e de seus dependentes típicos e atípicos, foi aprovada inicialmente na LOA/2010 dotação orçamentária global de R\$14.882.545,00, tendo sido autorizado crédito suplementar de R\$7.670.505,00. Durante o exercício de 2010 foram gastos R\$22.528.324,99, perfazendo 99,89% da meta financeira.

No acumulado de 2010, a média mensal global de beneficiários foi de 15.104, isto é, 101,72% da meta física de 14.849 beneficiários mensais.

No âmbito da Sureg-AM a dotação orçamentária foi de R\$962.000,00 para 410 atendimentos mensais. Durante o exercício foram gastos R\$960.914,23, cerca de 99,89% da dotação com o atendimento médio mensal de 415 beneficiários, representando 101,22% da meta fixada de 410 beneficiários. Comparativamente a igual período do exercício anterior, verificou-se aumento de 0,48% no número de beneficiários atendidos e aumento de 89,00% no valor liquidado,

conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro IV - Metas e Resultados do Serviço de Assistência à Saúde (SAS) - Exercícios – 2009 a 2010**

Discriminação	Execução Física			Execução Orçamentária (R\$)		
	Exercício		Variação (%)	Exercício		Variação (%)
	2009	2010		2009	2010	
Meta/Dotação Orçamentária	410	410	0,00	509.000,00	962.000,00	89,00
<b>Execução</b>	<b>413</b>	<b>415</b>	<b>0,48</b>	<b>508.428,62</b>	<b>960.914,23</b>	<b>89,00</b>
<b>Percentual de Execução</b>	<b>100,73</b>	<b>101,22</b>	-	<b>99,89</b>	<b>99,89</b>	-
<b>Gasto per capita (R\$)</b>				<b>1.231,06</b>	<b>2.315,46</b>	-

Fonte: Siafi, Supor e Gesas

O quadro a seguir mostra a execução financeira por elementos de despesa:

**Quadro V - Execução Financeira por Elementos de Despesa do Serviço de Assistência à Saúde (SAS) - Exercícios – 2007 a 2010**

Exercício	Elemento de Despesas (R\$)					Total	
	Material de Consumo	Outros Serviços de Terceiros		Obrigações Tributárias e Contributivas	Indenização e Restituição		
		Pessoa Física	Pessoa Jurídica				
2007	-	17.002,80	231.421,57	3.640,80	-	252.065,17	
2008	-	10.772,00	270.980,84	2.199,40	-	283.952,24	
2009	-	14.932,40	490.295,22	3.201,00	-	508.428,62	
2010	-	13.936,37	940.304,95	2.962,91	3.710,00	960.914,23	

Fonte: Siafi

É importante mencionar que o Plano de Saúde da Conab é de auto-gestão, não havendo contribuição fixa mensal, pois a participação do servidor é calculada de acordo com nível salarial e a utilização dos serviços disponibilizados, conforme a Tabela de Participação Financeira (TPF), constante da Cláusula Oitava, do Acordo Coletivo de Trabalho-2009/2011.

Além da garantia de assistência médico-hospitalar, odontológica e ambulatorial, por meio de convênios, a Conab, por intermédio desta ação, custeou também Exames Médicos Periódicos obrigatórios, em função da SOF/MP não ter autorizado a suplementação orçamentária específica solicitada para suprir os gastos com tais exames.

### **2.3.1.2.2. Ação (20CW) Assistência Médica aos Servidores e Empregados - Exames Periódicos**

- **Tipo: Atividade**
- **Finalidade:** Proporcionar aos servidores e empregados condições para manutenção da saúde física e mental.
- **Descrição:** Realização dos exames médicos periódicos dos servidores e empregados da administração pública federal direta, autárquica e fundacional.
- **Unidade responsável pelas decisões estratégicas:** Diretoria Administrativa – DIRAD
- **Coordenador Nacional da Ação:** Andrey de Matos Martins
- **Unidades Executoras:** Superintendência de Recursos Humanos – SUREH e Gerência de Benefícios, Segurança e Medicina do Trabalho – GEBEM na Matriz; Gerência de Finanças e Administração - GEFAD e Setor Administrativo, de Desenvolvimento e de Recursos Humanos – SEADE, na Superintendência Regional

**Quadro VI - Demonstrativo da Execução Física e Financeira – Exames Periódicos**

<b>(20CW) Assistência Médica aos Servidores e Empregados – Exames Periódicos</b>			
<b>Programa de Trabalho = 20.301.0352.20CW.0001</b>			
<b>PTRES = 030856</b>			
<b>Discriminação</b>	<b>Unidade</b>		<b>Participação (%)</b>
	<b>Conab</b>	<b>Sureg/AM</b>	
Dotação Orçamentária Inicial	467.307,00	18.650,00	
Suplementação/Cancelamento	-	-	-
<b>Dotação Final</b>	<b>467.307,00</b>	<b>18.650,00</b>	<b>3,99</b>
Execução Orçamentária	466.920,20	18.635,35	3,99
<b>Índice</b>	<b>99,92</b>	<b>99,92</b>	-
Meta Física	2.596	100	3,85
Execução Física	2.320	81	3,49
<b>Índice</b>	<b>89,37</b>	<b>81,00</b>	-

Fonte: Geare e Gebem

A Ação é caracterizada pela avaliação médica de saúde ocupacional dos empregados da Companhia, de caráter obrigatório, com frequência de realização mínima de uma vez ao ano, abrangendo exame clínico e exames laboratoriais, e sempre que necessário, acrescido de avaliações complementares especializadas (cardiológica, oftalmológica, ginecológica, urológica e outros), conforme disposto na Norma Regulamentadora n.º 7 (NR-7) da Portaria MTB n.º 3.214/78, atinente aos Programas Médicos de Saúde Ocupacional.

A obrigatoriedade de prestação desses exames periódicos também é disciplinada no Regulamento de Pessoal da Conab (Capítulo XIII – dos Deveres e Proibições). Nesse exame apurase a aptidão de cada empregado para o exercício de suas funções, cujo resultado, necessariamente, é obtido por meio do Atestado de Saúde Ocupacional – ASO emitido pelo médico do trabalho da Companhia. A Ação beneficiou 2.320 empregados, perfazendo 89,4% da meta contida na LOA - 2010. A dotação constante na Lei Orçamentária Anual para essa Ação é de R\$467.307,00, tendo sido gasto R\$466.920,20, o que representa 99,9% desse total.

No âmbito da Sureg - AM a dotação orçamentária foi de R\$18.650,00 para 100 empregados. Durante o exercício foram gastos R\$18.635,35, cerca de 99,92% da dotação com o atendimento a 81 beneficiários, representando 81,00% da meta fixada.

É necessário esclarecer que a SOF/MP não autorizou a suplementação orçamentária solicitada pela Conab para suprir os gastos com esta Ação. Assim, parte das despesas foram liquidadas na Ação 2004- Assistência Médica Odontológica, uma vez que o exame médico periódico anual é de caráter obrigatório, conforme estabelecido na Norma Regulamentadora n.º 7 (NR-7) da Portaria Mtb n.º 3.214/78, bem como no Regulamento de Pessoal da Conab - Capítulo XIII- dos Deveres e Proibições.

### 2.3.1.2.3. Ação (2012) Auxílio-Alimentação aos Servidores e Empregados

- **Tipo:** Atividade
- **Finalidade:** Visa conceder o auxílio-alimentação, sob a forma de pecúnia, pago na proporção dos dias trabalhados e custeado com recursos do órgão ou entidade de lotação ou exercício do servidor ou empregado, aquisição de vale ou ticket-alimentação ou refeição ou

manutenção de refeitório.

- **Descrição:** Concessão, em caráter indenizatório e sob forma de pecúnia, do auxílio-alimentação aos servidores e empregados ativos, de acordo com a Lei n.º 9527/97, ou mediante aquisição de vale ou ticket-alimentação ou refeição, ou, ainda, por meio da manutenção de refeitório.
- **Unidade responsável pelas decisões estratégicas:** Diretoria Administrativa – DIRAD
- **Coordenador Nacional da Ação:** Giovana Iannicelli Crema Rodrigues
- **Responsável Regional:** Antonio Batista da Silva
- **Unidades Executoras:** Superintendência de Recursos Humanos – SUREH e Gerência de Benefícios, Segurança e Medicina do Trabalho – GEBEM, na Matriz; Gerência de Finanças e Administração - GEFAD e Setor Administrativo, de Desenvolvimento e de Recursos Humanos – SEADE, na Superintendência Regional

<b>Quadro VII - Execução da Ação Auxílio-Alimentação aos Servidores e Empregados</b>			
<b>(2212) Auxílio-Alimentação aos Servidores e Empregados</b>			
<b>Programa de Trabalho = 20.306.0352.2212.0001</b>			
<b>PTRES = 001684</b>			
<b>Discriminação</b>	<b>Unidade</b>		<b>Participação (%)</b>
	<b>Conab</b>	<b>Sureg/AM</b>	
Dotação Orçamentária Inicial	19.092.224,00	586.000,00	-
Suplementação/Cancelamento	4.061.531,00	-	
<b>Dotação Final</b>	<b>23.153.755,00</b>	<b>586.000,00</b>	<b>2,53</b>
Execução Orçamentária	23.066.478,63	585.215,61	2,54
<b>Índice</b>	<b>99,62</b>	<b>99,87</b>	-
Meta Física	4.003	100	2,50
Execução Física	4.329	107	2,47
<b>Índice</b>	<b>108,14</b>	<b>107,00</b>	-

Fonte: Siafi, Supor e Gebem

No exercício de 2010, foi aprovado crédito orçamentário de R\$19.092.224,00. No período a Ação recebeu suplementação orçamentária de R\$4.061.531,00 totalizando dotação de R\$23.153.755,00 dos quais foram gastos R\$23.066.478,63, perfazendo 99,62% do previsto.

A meta física nacional de beneficiar 4.003 servidores/mês foi executada em 108,14%, perfazendo uma média mensal de 4.329 empregados.

A Sureg AM previa o atendimento a 100 empregados e beneficiou em média a 107 (107% da meta). Com relação à dotação orçamentária, a Regional executou R\$585.215,61, representando 99,87% do valor programado de R\$586.000,00. A despesa na Sureg-AM representou 2,54% da execução orçamentária nacional, realizada na Matriz (UG 135100).

Comparativamente ao exercício anterior houve incremento de 1,35% na despesa realizada e queda de 5,31% na quantidade de empregados beneficiados, conforme detalhado no quadro a seguir.

**QuadroVIII - Evolução do Auxílio-Alimentação**

Discriminação	Execução Física			Execução Orçamentária (R\$)		
	Exercício		Variação (%)	Exercício		Variação (%)
	2009	2010		2009	2010	
Meta/Dotação Orçamentária	100	100	0,00	577.500,00	586.000,00	1,47
Execução	113	107	-5,31	577.442,91	585.215,61	1,35
Percentual de Execução	113	107	-	99,99	99,87	-
Gasto per capita (R\$)				5.110,11	5.469,30	-

Fonte: Siafi, Supor e Gesas

### 2.3.1.2.4. Açãoop (4572) Capacitação de Servidores Públicos Federais, em Processo de Qualificação e Requalificação

- Tipo: Finalístico.
- **Finalidade:** Tem por objetivo promover a qualificação e a requalificação de pessoal, com vistas à melhoria continuada dos processos de trabalho, dos índices de satisfação pelos serviços prestados à sociedade e do crescimento profissional.
- **Descrição:** Esta ação é implementada com a realização de diversas ações voltadas ao treinamento de servidores, tais como: custeio dos eventos, pagamento de passagens e diárias aos servidores quando em viagem para capacitação, taxa de inscrição em cursos, seminários, congressos e outras despesas relacionadas à capacitação de pessoal.
- **Unidade responsável pelas decisões estratégicas:** Diretoria Administrativa – DIRAD
- **Coordenador Nacional da Ação:** Maria Isabel Braga Coelho
- **Responsável Regional:** Antonio Batista da Silva
- **Unidades Executoras:** Superintendência de Modernização e Capacitação – SUMOC e Gerência de Capacitação e Desenvolvimento – GECAP, na Matriz; Gerência de Finanças e Administração – GEFAD e Setor Administrativo, de Desenvolvimento e de Recursos Humanos – SEADE, na Superintendência Regional.

**Quadro IX - Execução da Ação Capacitação de Servidores Públicos Federais  
(4572) Capacitação de Servidores Públicos Federais, em Processo de Qualificação e Requalificação**

Discriminação	Unidade		Participação (%)
	Conab	Sureg/AM	
Dotação Orçamentária Inicial	1.700.000,00	55.000,00	
Suplementação/Cancelamento	-	-	3,24
<b>Dotação Final</b>	<b>1.700.000,00</b>	<b>55.000,00</b>	
Execução Orçamentária	1.565.871,48	52.008,70	3,32
<b>Índice</b>	<b>92,11</b>	<b>94,56</b>	
Meta Física	5.917	117	1,98
Execução Física	3.666	69	1,88
<b>Índice</b>	<b>61,96</b>	<b>58,97</b>	

Fonte: Siafi, Supor e Gesas

A Diretoria Administrativa (DIRAD), responsável pela ação de capacitação dos empregados no âmbito da Conab, desenvolve-a como uma atividade contínua de Treinamento, Desenvolvimento e Educação, visando a melhoria do desempenho funcional, baseado na identificação das competências necessárias à alavancagem dos negócios e do processo de gestão da Companhia.

Nesse sentido, a Conab implantou e vem desenvolvendo seu Plano de Educação Corporativa (PEC), com a finalidade de promover o desenvolvimento das competências humanas, orientadas para os resultados da Companhia.

A cada dois anos a Conab realiza o Levantamento de Necessidades de Treinamento (LTN), com o objetivo de reavaliar as ações de treinamento e desenvolvimento constantes do Plano de Educação Corporativa, em nível de Matriz e Regionais, bem como identificar outros treinamentos não previstos, correlatos às competências (conhecimento, habilidades e atitudes) de cada área e atividades precípuas desenvolvidas pelos empregados lotados nessas Unidades, propondo, também, cursos de desenvolvimento futuro, focados nos temas e perspectivas do Planejamento Estratégico. Além das necessidades de treinamento, busca identificar empregados para atuarem como instrutores/multiplicadores na disseminação do conhecimento e no compartilhamento de práticas de sucesso e inovações, valorizando a aprendizagem e a cultura da Companhia.

Inserida no Programa de Valorização do Servidor, a Conab buscou incentivar os seus empregados a reingressarem na vida acadêmica por meio de cursos de Pós-Graduação, Especialização, Mestrado e Doutorado, desde que voltados para os objetivos estratégicos e de interesse da Companhia. Continuou implementando o Projeto Graduar para Trabalhar (alfabetização, pós-alfabetização, ensino fundamental e médio) e, desenvolveu, no âmbito da Companhia, cursos de Educação de Jovens e Adultos, tendo os empregados como educadores. Além disso, investiu no Programa Educacional de Idiomas, concedendo aos seus empregados, incentivo financeiro de 50% da mensalidade, limitado em até R\$124,78, desde que não oferecidos pela Companhia em cursos fechados, conforme Cláusula Vigésima Quinta do Acordo Coletivo de Trabalho-Biênio 2009/2011.

Para promover a qualificação e requalificação de pessoal, com vista à melhoria dos processos de trabalho, dos índices de satisfação pelos serviços prestados à sociedade e do crescimento profissional, foi aprovado na LOA/2010 crédito orçamentário no valor de R\$1.700.000,00 para treinamento de 5.917 empregados. Durante o exercício foi executado o montante de R\$1.565.871,48, correspondendo a 92,11%, com o atendimento de 3.666 treinados. Especificamente para a Sureg/AM a dotação prevista foi de R\$55.000,00 cuja execução atingiu 94,56%, correspondendo a R\$52.008,70.

No período houve 69 treinamentos na Sureg/AM, alcançando 58,97% da meta que previa a capacitação de 117 treinados, mediante o desenvolvimento de eventos nas áreas de Educação e Desenvolvimento de Recursos Humanos, Administrativa, Planejamento, Informática, Operacional, Financeira etc. Cabe registrar que vários servidores receberam mais de um treinamento durante o ano, daí serem identificados como treinados.

No exercício de 2010, o tempo de treinamento somou 1.906 homens/hora com uma carga horária média de 27,62 horas por treinando.

**Quadro X - Demonstrativo de Treinamento por Área de Conhecimento**

Área de Conhecimento	Nº de Treinandos	Homens/hora Treinados	Média de carga/horária por participante
Administrativa	27	496	18,37
Auditória	1	370	370
Comunicação Social	-	-	-
Educação e Desenvolvimento	16	218	13,63
Financeira	4	112	28
Gerencial	-	-	-
Informática	2	190	95
Jurídica	1	24	24
Operacional	8	256	32
Planejamento	10	240	24
Qualidade	-	-	-
<b>Total</b>	<b>69</b>	<b>1.906</b>	<b>27,62</b>

Em relação ao exercício e 2009 houve redução de 51,41% no número de treinandos e um acréscimo de 41,46% nas despesas, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro XI - Metas e Resultados - Exercícios 2009 e 2010**

Discriminação	Execução Física			Execução Orçamentária (R\$)		
	Exercício		Variação (%)	Exercício		Variação (%)
	2009	2010		2009	2010	
Meta/Dotação Orçamentária	103	117	13,59	37.000,00	55.000,00	48,65
Execução	142	69	-51,41	36.764,97	52.008,70	41,46
Percentual de Execução	137,86	58,97	-	99,36	94,56	-
Gasto per capita (R\$)				258,91	753,75	-

Fonte: Siafi, Supor e Gesas

No que diz respeito às despesas com a referida Ação, o quadro a seguir mostra que a maior incidência de gastos recai sobre Serviços de Terceiros-Pessoa Jurídica, em decorrência da contratação de instituições para realização dos eventos, seguida das despesas com Diárias, Passagens e Locomoção. As despesas com Indenizações, verificadas no desempenho da Ação, representam a restituição de despesa com locomoção para participação em seminário.

**Quadro XII - Demonstrativo das Despesas Realizadas**

Ano	Elemento de Despesa (R\$)						Total	
	Diárias	Material de Consumo	Passagens e Despesas com Locomoção	Outros Serviços de Terceiros		Obrigações Tributárias e Contributivas		
				Pessoa Física	Pessoa Jurídica			
2007	7.830,00	-	9.561,02	-	5.370,00	-	312,50	23.073,52
2008	4.965,00	-	10.545,57	-	25.581,50	-	62,00	41.154,07
2009	2.977,50	-	4.203,47	-	29.584,00	-	-	36.764,97
2010	9.900,00	-	3.914,70	-	36.626,00	-	1.568,00	52.008,70

Fonte: Siafi

### **2.3.1.2.5. Ação (0022) Cumprimento de Sentenças Judiciais Transitadas em Julgado, Devidas por Empresas Públicas e Sociedade de Economia Mista**

- **Tipo:** Operações Especiais
- **Finalidade:** Objetiva cumprir as decisões judiciais relativas às Sentenças de Ações Trabalhistas Transitadas em Julgado, devidas pelas Empresas Públicas e Sociedades de Economia Mista, mediante pagamento de passivos judiciais.
- **Descrição:** Pagamento de passivos judiciais devidos por Empresas Públicas e Sociedades de Economia Mista após Sentença judicial Transitada em Julgado.
- **Unidade responsável pelas decisões estratégicas:** Procuradoria Geral – PROGE
- **Coordenador Nacional da Ação:** Carlos Eduardo Caparelli
- **Responsável Regional:** Roberto Almeida Jorge Elias Filho
- **Unidades Executoras:** Subprocuradoria de Matéria Judicial – SUMAJ, na Matriz; e, Procuradoria Regional, na Superintendência Regional.

**Quadro XIII - Execução da Ação Cumprimento de Sentenças Judiciais Transitadas em Julgado, Devidas por Empresas Públicas e Sociedade de Economia Mista**

<b>(0022) Cumprimento de Sentença Judicial Transitada em Julgado Devida por Empresas Públicas e Sociedades de Economia Mista</b>		
<b>Programa de Trabalho = 28.846.0901.0022.0001</b>		
<b>PTRES = 001687</b>		
<b>Discriminação</b>	<b>Unidade</b>	<b>Participação (%)</b>
	<b>Conab</b>	<b>Sureg/AM</b>
Dotação Orçamentária Inicial	12.000.000,00	91.000,00
Suplementação/Cancelamento	19.467.764,00	-
<b>Dotação Final</b>	<b>31.467.764,00</b>	<b>91.000,00</b>
Execução Orçamentária	31.412.433,87	90.106,66
<b>Índice</b>	<b>99,82</b>	<b>99,02</b>

Fonte: Siafi, Supor e Sumaj

A dotação orçamentária inicial aprovada na LOA 2010 para essa Ação foi da ordem de R\$12.000.000,00, sendo R\$10.000.000,00 referente às Despesas de Pessoal e R\$2.000.000,00 para Despesas Correntes. Durante o ano de 2010 houve suplementações de crédito para pagamento de passivos judiciais, nos seguintes valores: R\$5.195.246,00 para Despesas de Pessoal (Decreto de 07/07/2010); R\$10.438.970,00, destinado a Despesas Correntes (Decreto de 02/08/2010; R\$931.387,00 para Despesas Correntes (Decreto de 12/11/2010); R\$2.372.877,00, destinado a Despesas de Pessoal (Decreto de 06/12/2010); R\$529.284,00, destinado a Despesas de Pessoal (Decreto de 16/12/2010). Essas suplementações mais a dotação inicial totalizaram R\$31.467.764,00, sendo R\$18.097.407,00 para Sentenças Trabalhistas e R\$13.370.357,00 para Outras Sentenças.

A execução total foi de R\$31.412.433,87, representando cerca de 99,82% da dotação.

Da previsão de pagamentos na Sureg/AM, no valor de R\$91.000,00, foram pagas sentenças judiciais e depósitos compulsórios que totalizaram R\$90.106,66, perfazendo 99,02% da meta prevista.

**Quadro XIV - Demonstrativo de Execução da Despesa**

Exercício	Elemento de Despesa (R\$)				Total	
	Pessoal e Encargos Sociais		Desp. Correntes			
	Depósitos Compulsórios	Sentenças Judiciais	Pensões	Sentenças Judiciais		
2007	17.134,10	54.257,78	-	-	71.391,88	
2008	20.338,59	-	-	-	20.338,59	
2009	100.335,68	1.256,15	-	-	101.591,83	
2010	85.690,22	4.416,44	-	-	90.106,66	

#### **2.3.1.2.6. Ação (2137) Fiscalização dos Estoques e das Operações de Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários**

- **Tipo:** Atividade
- **Finalidade:** Visa promover a periódica fiscalização, o acompanhamento e a avaliação quanto à integridade dos estoques públicos de produtos agropecuários e a inspeção das condições técnico-operacionais das unidades armazenadoras depositárias. Realizar também a inspeção e o acompanhamento das operações referentes aos diversos instrumentos de garantia e sustentação de preços de produtos agropecuários, averiguando o fiel cumprimento da finalidade das operações, das exigências regulamentares e dos normativos vigentes.
- **Descrição:** Realização, *in loco*, de fiscalização prévia à formalização das operações de formação de estoques públicos ou sistemática durante o período de armazenamento, para a avaliação das condições qualitativas e quantitativas dos produtos e das condições técnicas, cadastrais e operacionais dos armazéns e proceder o registro e a notificação dos fatos irregulares, em consonância com as exigências contratuais estabelecidas e as rotinas padronizadas adotadas para a execução das atividades. As operações de Garantia e Sustentação de Preços na comercialização de produtos agropecuários serão inspecionadas em relação à conformidade da documentação comprobatória exigida pelos normativos, regulamentos e avisos específicos para os diversos instrumentos; o cumprimento da finalidade da operação por parte dos segmentos envolvidos e a capacidade produtiva por parte dos beneficiários.
- **Unidade responsável pelas decisões estratégicas:** Diretoria de Operações e Abastecimento – DIRAB
- **Coordenador nacional da Ação:** Raimundo Francisco Melo
- **Responsável Regional:** Nélio Nogueira do Nascimento
- **Unidades Executoras:** Superintendência de Fiscalização de Estoques – SUFIS e Gerência de Fiscalização dos Estoques Governamentais – GEFIS, na Matriz; Gerência de Operações e de Suporte Estratégico – GEOSE, na Superintendência Regional

<b>Quadro XV - Execução da Ação Fiscalização dos Estoques Públicos de Produtos Agroalimentares</b>			
<b>(2137) Fiscalização dos Estoques e da Operações de Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agroalimentares</b>			
<b>Programa de Trabalho = 20.125.0352.2137.0001</b>			
<b>PTRES = 01690</b>			
<b>Discriminação</b>		<b>Unidade</b>	
		<b>Conab</b>	<b>Sureg/AM</b>
Dotação Orçamentária Inicial		3.100.000,00	15.000,00
Suplementação/Cancelamento		-	-
<b>Dotação Final</b>		<b>3.100.000,00</b>	<b>15.000,00</b>
Execução Orçamentária		2.603.751,25	10.050,99
<b>Índice</b>		<b>83,99</b>	<b>67,01</b>
Meta Física (fiscalização realizada)		4.200	30
Execução Física		8.880	44
<b>Índice</b>		<b>211,43</b>	<b>146,67</b>

Fonte: Siafi, Gefis e Gevep

Quando da elaboração do PPA 2008/11, a Conab solicitou a manutenção da Ação de Fiscalização dos Estoques Públicos de Produtos Agroalimentares, constantes no PPA anterior, e a criação de outra ação com o objetivo de realizar a fiscalização dos instrumentos de comercialização (PEP, PROP, PEPRO, Vendas em Balcão etc). Tal solicitação não foi acatada pelo Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Em decorrência, foi incluída na ação anterior os objetivos da ação proposta, ficando alterado o produto de estoque fiscalizado(t) para fiscalizações realizadas.

A dotação orçamentária consignada na LOA-2010 para essa Ação foi de R\$3.100.000,00, tendo sido executado R\$2.603.751,25 dos recursos financeiros, ou seja, 83,99 % da meta. Durante o exercício de 2010, foram vistoriados 8.880 armazéns, propriedades rurais e indústrias, representando 211,43% da meta física constante da LOA-2010.

No âmbito da Sureg-AM o valor previsto foi de R\$15.000,00 para uma meta física de 30 fiscalizações. Foram efetuadas 44 fiscalizações com recursos financeiros total de R\$10.050,99, correspondente a 67,01% da meta

A equipe de fiscalização lotada na Regional, além das ações locais relativas a fiscalização dos instrumentos de comercialização (PEP, PEPRO, Vendas em Balcão etc), atuou também em outros estados sob a coordenação de técnicos da Matriz. Com isso, os custos predominantes na execução financeira foram com diárias e com passagens e locomoção, conforme quadro a seguir:

**Quadro XVI - Demonstrativo das Despesas Realizadas**

Exercício	Elemento de Despesa (Em R\$)							Total	
	Diárias	Material de Consumo	Passagens e Despesas com Locomoção	Outros Serv. de Terceiros		Operações Tributárias e Contributivas	Equipamento e Material Permanente		
				Pes. Física	Pes. Jurídica				
2007	3.897,50	324,00	7.460,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 <b>11.681,98</b>	
2008	450,00	0,00	2.058,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 <b>2.508,84</b>	
2009	4.478,50	635,72	3.478,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 <b>8.592,88</b>	
2010	6.836,00	443,01	2.771,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 <b>10.050,99</b>	

Fonte: Siafi

Com relação aos estoques públicos, no âmbito da Sureg/AM, foram fiscalizadas cumulativamente 2.037 toneladas de produtos vinculados às Aquisições do Governo Federal, aos Contratos Públicos de Opção de Venda, ao Fome Zero ou aos demais programas executados pela

Conab, correspondendo a 100% dos estoques contábeis existentes nos períodos de fiscalização. Cabe registrar que os estoques são fiscalizados mais de uma vez ao ano. No acumulado, o estoque fiscalizado em 2010 apresentou um leve incremento em relação a 2009. Não foram registradas perdas qualitativas (abaixo do padrão e produtos desclassificados) nem perdas qualitativas (desvios ou perdas em armazenagem).

**Quadro XVII - Demonstrativos das Quantidades de Estoques Públicos e Produtos Agroalimentares Fiscalizados**

Discriminação	Exercício			
	2009		2010	
	Estoques Contábil	Estoque Fiscalizado	Estoques Contábil	Estoque Fiscalizado
AGF	411	411	1.388	1.388
Contrato de Opção	955	955	363	363
Agricultura Familiar	165	165	-	-
Fome Zero	378	378	286	286
Estoque Próprio	-	-	-	-
Varreduras	-	-	-	-
Terceiros	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1.909</b>	<b>1.909</b>	<b>2.037</b>	<b>2.037</b>

Fonte: Gefis

### 2.3.1.2.7. Ação (2130) Formação de Estoques Públicos

- **Tipo:** Atividade
- **Finalidade:** Tem como objetivo executar a política governamental de intervenção no mercado, para garantir o preço e a renda do produtor, formar os estoques públicos e regular o abastecimento interno.
- **Descrição:** Operacionalização dos instrumentos de intervenção definidos pela Política de Garantia de Preços Mínimos (PGPM), como Aquisição do Governo Federal-AGF e Contrato Público de Opção de Venda, retirando o excedente do mercado no momento da safra, formando estoques reguladores e estratégicos, utilizando-os para o abastecimento, inclusive permitindo ou promovendo o acesso de compradores de pequeno porte (avicultores, suinocultores, agroindústrias e moinhos coloniais), realizando despesas operacionais financeiras e tributárias decorrentes das operações de compra e venda e manutenção dos estoques públicos de produtos agropecuários.
- **Unidade responsável pelas decisões estratégicas:** Secretaria de Política Agrícola – SPA do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA e Companhia Nacional de Abastecimento – CONAB
- **Coordenador Nacional da Ação:** Carlos Eduardo Cruz Tavares
- **Responsável Regional:** Nélio Nogueira do Nascimento
- **Unidades Executoras:** Superintendência de Operações – SUOPE, Superintendência de Contabilidade – SUCON e Superintendência de Gestão da Oferta – SUGOF, na Matriz; Gerência de Operações e Suporte Estratégico – GEOSE e Setor de Operações de Programas Institucionais e Sociais de Abastecimento – SEOPI, na Superintendência Regional.

**Quadro XVIII - Execução da Ação Formação de Estoques Públicos**
**(21301) Formação dos Estoques Públicos**
**Programa de Trabalho = 20.605.0352.2130.0001**
**PTRES = 01678**

Discriminação	Unidade		Participação (%)
	Conab	Sureg/AM	
Dotação Orçamentária Inicial	2.300.000.000,00	0,00	-
Suplementação/Cancelamento	0,00	0,00	-
<b>Dotação Final</b>	<b>2.300.000.000,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>0,13</b>
Execução Orçamentária	1.257.049.773,91	1.999.986,62	0,16
<b>Índice</b>	<b>54,65</b>	<b>66,67</b>	-
Meta Física	3.517.000	0	0,00
Execução Física	1.036.732	0	0,00
<b>Índice</b>	<b>29,48</b>	-	-

Fonte: Siafi, Supor e Gefoc

A dotação constante na LOA-2010 foi de R\$2.300.000.000,00, tendo sido gastos R\$1.257.049.773,91 correspondendo a 54,65% do programado, valor despendido com a aquisição de mercadorias, pagamentos de despesas de carregamento e manutenção dos estoques públicos.

No âmbito da Sureg/AM, a execução financeira foi de R\$1.999,986,62, correspondente a 66,67% da dotação orçamentária programada para o exercício, conforme quadro a seguir:

**Quadro XIX - Execução Financeira da Ação Formação de Estoques Públicos**

Natureza da Despesa Detalhada	Despesa (Em R\$)		
	Conab	Sureg-AM	Participação (%)
Aquisição de mercadorias para revenda	603.782.582,50	0,00	0,00
Capatazia, estiva, braçagem e pesagem	1.837.887,28	46.226,69	2,52
Embalagens	4.059.563,13	193.361,72	4,76
COFINS	45.441,35	0,00	0,00
PASEP	9.740,85	0,00	0,00
Armazenagem	485.202.429,50	0,00	0,00
Seguros em geral	6.456.564,88	0,00	0,00
Comissões e corretagens	2.639.062,11	0,00	0,00
ICMS	19.710.143,75	64.011,64	0,32
ISS	57.965,50	0,00	0,00
Serviços gráficos	650,00	0,00	0,00
INSS-Produtor rural	13.183.781,85	0,00	0,00
Encargos financeiros	8.685,68	0,00	0,00
Serviços de terceiros	9.299.643,89	0,00	0,00
Ensaque e reensaque	13.909,09	0,00	0,00
INSS-Armazenagem	1.252.422,61	0,00	0,00
Análises laboratoriais	828.520,98	6.255,00	0,75
Taxas e pedágios	50.255,47	25,00	0,05
Transportes, encomendas, carretos e fretes	108.563.968,61	1.690.106,57	1,56
Editais e publicações	46.554,88	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>1.257.049.773,91</b>	<b>1.999.986,62</b>	<b>0,16</b>

Fonte: Siafi

Em 2010, foram removidas 2.000 toneladas de milho da região sob jurisdição da Sureg-MS, e 1.305 da Sureg-MT. A contratação ocorreu via Leilão Eletrônico, com participação das Bolsas de Cereais, de Mercadorias e/ou Futuros. A remoção do milho teve como principal motivo o atendimento do Programa Vendas em Balcão - PROVB no Estado do Amazonas. Para atender o

PROVB da Sureg-RR, houve a remoção de 60.000 unidades de Sacaria oriunda da Sureg-AM. As quantidades contratadas e removidas estão detalhadas no quadro a seguir.

**Quadro XX - Demonstrativo da Remoção de Estoque**

UF	Origem	Destino	Produto	Motivo	Quantidades (Em t)				
					Contratadas	Removidas	Canceladas	Aditadas	A Remover
	AM	RR	Sacaria(unid)	Venda em Balcão	60.000	60.000	0	0	0
<b>Total</b>					<b>60.000</b>	<b>60.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	MS	AM	Milho	Venda em Balcão	2000	2000	0	0	0
	MT		Milho	Venda em Balcão	3000	1305			1.695
<b>Total</b>					<b>5.000</b>	<b>3.305</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.695</b>

Fonte: Suarm/Gemov

### 2.3.1.2.8. Ação (8579) Geração e Difusão de Informações da Agropecuária e do Abastecimento Agroalimentar

- **Tipo:** Atividade
- **Finalidade:** Subsidiar o setor e auxiliar o Governo na formulação e execução de políticas ligadas à agropecuária e ao abastecimento agroalimentar.
- **Descrição:** A Ação é implementada por meio da elaboração de estudos, análises conjunturais e prospectivas, boletins técnicos, estatísticas, banco de dados e outras informações congêneres, por técnicos da Conab ou pela contratação de especialistas, e ainda mediante a implantação de tecnologias e sistemas aplicativos próprios ou de terceiros, que possibilitam o acesso às informações e aos conhecimentos gerados, como forma de facilitar a tomada de decisão do Governo, dos produtores rurais e consumidores. A atividade é disponibilizada por meio do portal e distribuição aos clientes, de informações e conhecimentos acerca de temas relevantes, como avaliação de safras, conjunturas, custo de produção, armazenagem, valor bruto da produção, corredores de escoamento das safras, posição dos estoques, indicadores agropecuários, legislações, publicações especializadas, comercialização etc.
- **Unidade responsável pelas decisões estratégicas:** Diretoria de Política Agrícola e Informações – DIPAI
- **Coordenador Nacional da Ação:** Airton Camargo Pacheco da Silva
- Responsável Regional: Nélio Nogueira do Nascimento
- **Unidades Executoras:** Superintendência de Informações do Agronegócio – SUINF, na Matriz; Gerência de Operações e Suporte Estratégico – GEOSE, na Superintendência Regional

**Quadro XXI - Demonstrativo da Execução da Ação Geração e Difusão de Informações da Agropecuária e do Abastecimento Agroalimentar**

(8579) Geração e Difusão de Informações da Agropecuária e do Abastecimento Agroalimentar			
Controle: SIAFI – PTRES 020.873 – Programa de Trabalho 20.605.0352.28579.0001			
Discriminação	Metas		Participação (%)
	Conab	Sureg-AM	
<b>Dotação Orçamentária</b>	<b>350.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	
Execução Orçamentária	67.053,63	3.603,91	2,86
<b>Índice</b>	<b>19,16</b>	<b>36,04</b>	
<b>Meta Física – informação disponibilizada (unid)</b>	<b>9.000</b>	<b>-</b>	
Execução Física	8.908	-	0,00
<b>Índice</b>	<b>98,98</b>	<b>-</b>	

Para o desenvolvimento da Ação, a área responsável programou a coleta de dados em campo e a visita de empregados aos principais fornecedores de informações, objetivando a realização de um cadastro de fornecedores, visando a melhoria da qualidade e da confiabilidade dos dados, contando, para tanto, com dotação orçamentária aprovada na LOA/2010 de R\$350.000,00 e meta física de 9.000 informações a serem disponibilizadas. No início de 2010 havia 7.790 séries cadastradas e até dezembro atingiram 8.908, o que representou 99,0% da meta estabelecida.

A Avaliação Nacional da Geração de Informações começou em outubro e se estendeu até dezembro, por meio do deslocamento de técnicos da Conab ao interior dos Estados, visando contatos com informantes de preços de produtos. Os dispêndios realizados até dezembro de 19,2% da dotação referem-se a gastos com passagens, diárias para cadastramento dos informantes.

No âmbito da Sureg/AM foi alocado R\$10.000,00. Desse valor, foi executado cerca de 36%, correspondente a R\$3.603,91 com diárias, passagens e despesas com locomoção, conforme quadro a seguir.

**Quadro XXII - Demonstrativo da Execução da Despesa**

Ano	Elemento de Despesa (R\$)					Total
	Diárias	Material de Consumo	Passagens e Despesas com Locomoção	Serv Terc – Pessoa Jurídica	Indenizações e Restituições	
<b>2008</b>	-	-	-	-	-	-
<b>2009</b>	-	-	-	-	-	-
<b>2010</b>	2.555,00	-	1.048,91	-	-	3.603,91

Fonte: Siafi

### 2.3.1.2.9. Ação (2272) Gestão e Administração do Programa

- **Tipo:** Atividade
- **Finalidade:** Visa constituir um centro de custos administrativos dos programas, agregando as despesas que não são passíveis de apropriação em ações finalísticas do próprio programa.
- **Descrição:** Essas despesas compreendem: pessoal ativo; manutenção e uso de frota veicular, própria ou de terceiros por órgãos da União; manutenção e conservação de imóveis próprios da União, cedidos ou alugados, utilizados pelos órgãos da União; tecnologia da informação, sob a ótica meio, incluindo o apoio ao desenvolvimento de serviços técnicos e administrativos; despesas com viagens e locomoção (aquisição de passagens, pagamento de diárias e afins); sistemas de informações gerenciais internos; estudos que têm por objetivo elaborar, aprimorar ou dar subsídios à formulação de políticas públicas; promoção de eventos para discussão, formulação e divulgação de políticas, etc; produção e edição de publicações para divulgação e disseminação de informações sobre políticas públicas e demais atividades-meio necessárias à gestão e administração do programa.
- **Unidade responsável pelas decisões estratégicas:** Diretoria Financeira – DIFIN
- **Coordenador Nacional da Ação:** Paulo Sérgio Silveira
- **Responsável Regional:** Antonio Batista da Silva
- **Unidades Executoras:** Superintendência de Recursos Humanos – SUREH e Superintendência de Finanças – SUFIN, na Matriz; Gerência de Finanças e Administração – GEFAD e Setor Administrativo, de Desenvolvimento e Recursos Humanos - SEADE

**Quadro XXIII - Demonstrativo da Execução da Ação Gestão e Administração do Programa**
**(2272) Gestão e Administração do Programa**
**Controle: Siafi – PTRS 001682/001688 – Programa de Trabalho 20.122.0352.2272.0001**

Discriminação	Metas		Participação (%)
	Conab	Sureg-AM	
<b>Dotação Orçamentária Inicial</b>	<b>378.742.641,00</b>	-	-
<b>Dotação Orçamentária Final</b>	<b>459.342.641,00</b>	<b>3.235.500,00</b>	<b>0,70</b>
Pessoal	359.742.641,00	2.098.500,00	0,58
Custeio	81.077.168,00	1.127.000,00	1,39
Investimentos	18.522.832,00	10.000,00	0,05
<b>Execução Orçamentária</b>	<b>447.856.094,54</b>	<b>3.232.642,00</b>	<b>0,72</b>
Pessoal	356.605.474,56	2.097.299,22	0,59
Custeio	80.499.809,63	1.126.360,48	1,40
Investimentos	10.750.810,35	8.982,30	0,08
<b>Índice</b>	<b>97,50</b>	<b>99,91</b>	-

Fonte: Supor e Siafi

A dotação inicial consignada na LOA/2010 foi de R\$378.742.641,00, sendo R\$285.142.641,00 para Despesas de Pessoal e Encargos Sociais, R\$75.077.168,00 destinada ao Custeio e R\$18.522.832,00 para os Investimentos. Durante o ano de 2010 foram aprovadas suplementações de créditos para suprir os gastos tanto de Pessoal e Encargos quanto de Custeio, nos seguintes valores:

- R\$60.000000,00, com a Remuneração de Pessoal e Encargos (Decreto de 08/09/2010);
- R\$6.000.000,00 para o Custeio (Decreto de 13/10/2010);
- R\$14.600.000,00, destinados a Remuneração de Pessoal e Encargos (Decreto de 24/12/2010).

Isso resultou num montante de R\$459.342.641,00, sendo R\$359.742.641,00 para despesas com Pessoal, R\$81.077.168,00 para Despesas Correntes e permanecendo R\$18.522.832,00 para os Investimentos. De janeiro a dezembro foram despendidos R\$432.896.023,04, que representou 94,2% da dotação da Ação (R\$ 459.342.641,00), assim constituído:

- R\$356.605.474,56 (99,1% da meta em Pessoal e Encargos R\$359.742.641,00);
- R\$75.277.808,24(92,8% da meta em Custeio R\$81.077.168,00) e R\$1.012.740,24(5,5% da meta em Investimentos R\$ 18.522.832,00).

Esta Ação não tem meta física, porém, além de dispêndios com pessoal e encargos, foram realizadas despesas com custeio, destacando-se o pagamento de vigilância ostensiva (19,6%), serviços de energia elétrica (9,5%), capatazia, estiva e pesagem (9,4%), diárias no país (6,7%), serviços de telecomunicações (5,9%), seguros em geral (5,1%), serviços de apoio ao ensino (3,8%), serviços técnicos profissionais (3,6%) e limpeza e conservação (3,7%), dentre outras.

A dotação orçamentária prevista para a Sureg-AM foi de R\$3.235.500,00, sendo liquidado no exercício R\$3.232.643,00, representando 99,91% da dotação. Dos pagamentos realizados pela Sureg, as despesas de pessoal representaram 64,88%, o custeio 34,84% e os investimentos 0,28%.

A variação, a menor, no Grupo de Despesas de Pessoal, de 2010 em relação aos exercícios anteriores, não decorre de redução nas despesas deste Grupo e sim de mudança metodológica. Os valores divulgados até 2009 referiam-se à execução global da despesa, ou seja, além da execução orçamentária processada nesta Regionais eram agregados, também, os custos da

folha de pagamento de pessoal, cuja execução orçamentária é processada pela Matriz, em Brasília. Objetivando a aderência às normas vigentes, a Conab alterou a metodologia, passando a divulgar, a partir do exercício de 2010, apenas os valores referentes à execução orçamentária realizada pela Regional.

O quadro a seguir detalha a execução financeira da Sureg/AM nos últimos exercícios.

**Quadro XXIV - Demonstrativo de Execução da Despesa da Ação Gestão e Administração do Programa**

Discriminação	AM			
	2007	2008	2009	2010
<b>Pessoal</b>	<b>4.152.127,86</b>	<b>4.987.746,11</b>	<b>6.176.040,85</b>	<b>2.097.299,22</b>
Outros benefícios assistenciais	12.524,40	10.050,00	20.100,00	0,00
Vencimentos e Vantagens Fixas	3.029.168,15	3.621.633,32	4.569.670,51	380.471,00
Obrigação patronais	1.022.833,70	1.321.358,56	357.225,15	375.620,09
Outras despesas variáveis	39.095,36	24.273,75	22.213,82	0,00
Depósitos compulsórios	0,00	5.357,25	0,00	0,00
Sentenças judiciais	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesas de exercícios anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00
Indenizações e restituições trabalhistas	5.700,63	5.073,23	12.228,20	0,00
Ressarcimento de despesas de pessoal requisitado	42.805,62	0,00	0,00	0,00
Obrigação patronais – Operações intra-orçamentárias	0,00	0,00	1.193.862,10	1.341.208,13
Sentenças judiciais	0,00	0,00	0,00	0,00
Indenizações trabalhistas	0,00	0,00	741,07	0,00
<b>Custeio</b>	<b>1.246.502,05</b>	<b>1.233.546,39</b>	<b>1.112.586,38</b>	<b>1.126.360,48</b>
Outros benefícios assistenciais	0,00	1.190,00	0,00	0,00
Diárias	30.885,00	46.102,50	17.933,00	44.205,75
Material de consumo	99.025,54	95.213,51	116.468,12	89.413,90
Passagens e Despesas com locomoção	45.626,26	38.887,10	12.825,16	22.270,85
Serviços de Consultoria	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros serviços de terceiros – pessoa física	415,70	750,00	0,00	0,00
Locação de mão-de-obra	610.632,14	544.868,52	514.647,18	489.250,67
Outros serviços de terceiros – pessoa jurídica	383.193,58	473.491,52	417.125,33	442.549,83
Obrigações tributárias e contributivas	75.273,74	29.968,29	31.980,01	25.076,78
Depósitos compulsórios	0,00	0,00	0,00	0,00
Sentenças judiciais	0,00	0,00	0,00	0,00
Indenizações e restituições	1.450,09	3.074,95	1.607,58	11.305,89
Material de consumo-Operações intra-orçamentárias	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros serviços de terceiros-Operações intra-orçamentárias	0,00	0,00	0,00	2.286,81
Obrigações tributárias e contributivas-Operações intra-orçamentárias	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Investimentos</b>	<b>172.193,66</b>	<b>21.761,00</b>	<b>27.939,00</b>	<b>8.982,30</b>
Obras e instalações	0,00	0,00	25.357,00	0,00
Equipamento e material permanente	172.193,66	21.761,00	2.582,00	8.982,30
<b>Total</b>	<b>5.570.823,57</b>	<b>6.243.053,50</b>	<b>7.316.566,23</b>	<b>3.232.642,00</b>

Fonte: Siafi

### 2.3.1.2.10. Ação (4710) Organização dos Micro e Pequenos Varejistas

- **Tipo:** Atividade
- **Finalidade:** Fortalecer o comércio varejista de pequeno porte, que opera com a linha básica de consumo em áreas carentes, visando sua qualificação e sustentabilidade, com a perspectiva de favorecer às comunidades circunvizinhas produtos de qualidade e a preços compatíveis.
- **Descrição:** Indução de processos que inibam a concentração de mercado do segmento varejista de produtos básicos de consumo, situação bastante visível em vista das sucessivas incorporações de empresas realizadas pelas grandes redes supermercadistas, assegurando às comunidades carentes acesso a canais regulares e eficientes de suprimento de produtos básicos, garantindo produtos de qualidade e a preços compatíveis. Fortalecimento do pequeno comércio de bairro de qualificação comercial e sustentabilidade econômica com

uma ação prática e eficiente para contrapor às iniciativas de monopolização do mercado. Repasse das orientações necessárias à adequação e melhoria dos estabelecimentos comerciais, por meio de sistemático apoio técnico-operacional, e difusão da idéia do associativismo, culminando com a união de grupos de unidades varejistas em Centrais de Negócios. A promoção de melhorias nas unidades varejistas assegura vantagens competitivas para seus clientes e fortalece as economias locais.

- **Unidade responsável pelas decisões estratégicas:** Diretoria de Operações e Abastecimento – DIRAB
- **Coordenador Nacional da Ação:** Delton Mendes Vieira
- **Responsável Regional:** Nélio Nogueira do Nascimento
- **Unidades Executoras:** Superintendência de Abastecimento Social – SUPAB e Gerência de Parcerias Institucionais – GEPRI, na Matriz; Gerencia de Operações e de Suporte Estratégico – GEOSE

**Quadro XXV - Demonstrativo da Execução da Ação Organização dos Micro e Pequenos Varejistas**

**(4710) Organização dos Micro e Pequenos Varejistas**

Controle: SIAFI – PTRES 001.700 – Programa de Trabalho 20.692.0352.4710.0001

Discriminação	Metas		Participação (%)
	Conab	Sureg-AM	
<b>Dotação Orçamentária</b>	<b>300.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>3,33</b>
Execução Orçamentária	120.061,27	8.126,34	6,77
<b>Índice</b>	40,02	81,26	-
<b>Meta Física – unidade organizada</b>	<b>1.400</b>	<b>140</b>	<b>10,00</b>
Execução Física	185	32	17,30
<b>Índice</b>	13,21	22,86	-

Fonte: Supor e Siafi

A Rede de Fortalecimento do Comércio Familiar de Produtos Básicos (REFAP) encerrou o exercício com 185 unidades varejistas cadastradas, representando 13,21% da meta constante na LOA-2010 e despendeu R\$120.061,27, ou seja, 40,02% do orçamento.

Na Superintendência Regional do Amazonas onde o programa está em fase de implantação, a execução orçamentária no valor R\$8.126,34, correspondente 81,26% da dotação orçamentária. As 32 unidades varejistas cadastradas representam 22,86% da meta local e 17,30% execução física nacional.

As despesas foram executadas com pagamento de diárias e passagem aérea para deslocamento de pessoal, para participação em eventos de capacitação, conforme quadro a seguir.

**Quadro XXVI - Demonstrativo das Despesas Realizadas**

Ano	Elemento de Despesa (R\$)							Total
	Diárias	Material de Consumo	Passagens e Despesas com Locomoção	Outros Serviços de Terceiros	Obrigações Tributárias e Contributivas	Indenizações e Restituições		
2009	1.237,50-		938,49-	-	-	-		2.175,99
2010	4.387,50-		3.738,84-	-	-	-		8.126,34

### 2.3.1.2.11. Ação (4711) Pesquisa, Acompanhamento e Avaliação de Safras

- **Tipo:** Finalístico.
- **Finalidade:** Esta Ação tem como objetivo subsidiar a formulação da política agrícola, avaliando o desempenho das culturas do plantio até a colheita e o balanço de oferta e demanda dos produtos amparados pela PGPM, permitindo a tomada de decisões pelo setor público e privado, de forma ágil, transparente, imparcial e segura.
- **Descrição:** Durante o ano-safra a Conab realiza doze pesquisas, sendo seis de campo intercaladas por outras seis realizadas à distância (por telefone, internet, geoprocessamento, etc). No caso de ocorrências de situações climáticas anormais devem ser realizadas pesquisas de campo nas áreas afetadas.
- **Unidade responsável pelas decisões estratégicas:** Diretoria de Política Agrícola e Informações – DIPAI
- **Coordenador Nacional da Ação:** Carlos Roberto Bestetti
- **Responsável Regional:** Nélio Nogueira do Nascimento
- **Unidades Executoras:** Superintendência de Informações do Agronegócio – SUINF e Gerência de Levantamento e Avaliação de Safras – GEASA, na Matriz; Gerência de Operações e de Suporte Estratégico e Setor de Apoio à Logística e Gestão da Oferta – SEGEO, na Superintendência Regional.

**Quadro XXVII - Demonstrativo da Execução da Ação Pesquisa, Acompanhamento e Avaliação de Safras (4711) Pesquisa, Acompanhamento e Avaliação de Safras**

Controle: SIAFI – PTRES 1699 – Programa de Trabalho 20.605.0360.4711.0001

Discriminação	Metas		Participação (%)
	Conab	Sureg-AM	
<b>Dotação Orçamentária</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	1,00
Execução Orçamentária	878.237,66	5.279,42	0,60
<b>Índice</b>	87,82	52,79	-
<b>Meta Física – pesquisa realizada (unid)</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	41,67
Execução Física	12	5	41,67
<b>Índice</b>	100,00	100,00	-

Fonte: Supor, Geasa e Siafi

Durante o ano de 2010 foram executadas 12 pesquisas, sendo 6 de campo e 6 complementares, atingindo 100% da meta estabelecida na LOA 2010. É importante mencionar que os levantamentos realizados são o resultado da soma de esforços e recursos da Conab e do IBGE no sentido de consolidar o processo de harmonização das estimativas oficiais de safra para as principais lavouras brasileiras.

Quanto à execução financeira, no ano de 2010 foi gasto R\$878.237,66 perfazendo 87,8% do orçamento de R\$1.000.000,00, com as Despesas Correntes, notadamente diárias, passagens e despesas de locomoção.

A participação da Sureg AM correspondeu a 0,6% de execução orçamentária e 41,67% da meta realizada pela Companhia.

A produção nacional de grãos poderá atingir o volume de 149,4 milhões de toneladas, superior em 0,1% (ou cerca de 212 mil t) à obtida em 2009/10. Esse resultado está condicionado à

ocorrência de clima favorável durante as fases de desenvolvimento das culturas. A área destinada ao cultivo deve atingir 48 milhões de hectares, 1,3% a mais que a cultivada no período anterior.

No comparativo entre as safras 2008/2009 e 2009/2010, a área plantada no Estado do Amazonas foi 1,4% menor, passou de 20,9 mil hectares cultivados (safra 2008/2009), para 20,6 mil hectares (safra 2009/2010), o que representou uma redução de 0,3 mil hectares cultivados. A quantidade produzida na safra de grãos 2009/2010 foi 0,90% superior à anterior, aumentando de 44,5 mil toneladas para 44,9 mil, conforme detalhado no quadro abaixo.

**Quadro XXVIII - Demonstrativo da Área Plantada e da Produção Agrícola – Safras 2008/09 e 2009/10**

Produto	Área (Em mil ha)				Produção (Em mil t)			
	Safra		Variação		Safra		Variação	
	2008/09 (a)	2009/10 (b)	% (b/a)	Absoluta (b-a)	2008/09 (a)	2009/10 (b)	% (b/a)	Absoluta (b-a)
Arroz	5,5	4,8	-12,73	-0,7	11,2	10,3	-8,04	-0,9
<b>Feijão total</b>	<b>3,2</b>	<b>3</b>	<b>-6,25</b>	<b>-0,2</b>	<b>3,3</b>	<b>2,7</b>	<b>-18,18</b>	<b>-0,6</b>
Feijão 1ª safra	-	-	-	-	-	-	-	-
Feijão 2ª safra	3,2	3	-6,25	-0,2	3,3	2,7	-18,18	-0,6
Feijão 3ª safra	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Milho total</b>	<b>12,2</b>	<b>12,8</b>	<b>4,92</b>	<b>0,6</b>	<b>30</b>	<b>31,9</b>	<b>6,33</b>	<b>1,9</b>
Milho 1ª safra	12,2	12,8	4,92	0,6	30	31,9	6,33	1,9
Milho 2ª safra	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total AM</b>	<b>20,9</b>	<b>20,6</b>	<b>(1,44)</b>	<b>-0,3</b>	<b>44,5</b>	<b>44,9</b>	<b>0,90</b>	<b>0,4</b>

Fonte: Suinf/Geasa

Comparativamente à safra 2009/2010 a estimativa de área a ser cultivada no Estado do Amazonas na safra 2010/2011 não apresentou variação, mantendo-se a área de 20,6 mil hectares cultivados nas duas safras. Já a quantidade produzida na safra de grãos 2010/2011 deverá ser 4,01% inferior à anterior, caindo de 44,9 mil toneladas para 43,1 mil, conforme detalhado no quadro abaixo.

**Quadro XXIX - Demonstrativo da Área Plantada e da Produção Agrícola – Safras 2008/09 e 2009/10**

Produto	Área (Em mil ha)				Produção (Em mil t)			
	Safra		Variação		Safra		Variação	
	2009/10 (a)	2010/11 (b)	% (b/a)	Absoluta (b-a)	2009/10 (a)	2010/11 (b)	% (b/a)	Absoluta (b-a)
Arroz	4,8	4,8	0,00	0	10,3	8,4	-18,45	-1,9
<b>Feijão total</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>2,7</b>	<b>2,7</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
Feijão 1ª safra	-	-	-	-	-	-	-	-
Feijão 2ª safra	3	3	0,00	0	2,7	2,7	0,00	-
Feijão 3ª safra	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Milho total</b>	<b>12,8</b>	<b>12,8</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>31,9</b>	<b>32</b>	<b>0,31</b>	<b>-</b>
Milho 1ª safra	12,8	12,8	0,00	0	31,9	32	0,31	-
Milho 2ª safra	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total AM</b>	<b>20,6</b>	<b>20,6</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>44,9</b>	<b>43,1</b>	<b>(4,01)</b>	<b>-1,8</b>

Fonte: Suinf/Geasa

### 2.3.1.2.12. Ação (2829) Recuperação e Modernização da Rede Própria de Armazéns

- **Tipo:** Atividade
- **Finalidade:** A Ação visa manter a rede armazenadora própria em condições técnicas ideais para a guarda, conservação, comercialização e distribuição dos produtos agropecuários.
- **Descrição:** Manutenção e modernização da rede armazenadora; aquisição, recuperação e adequação de imóveis, máquinas e equipamentos e a informatização das unidades, observada a legislação vigente e os requisitos e exigências do Sistema Nacional de Certificação das Unidades Armazenadoras.

- **Unidade responsável pelas decisões estratégicas:** Diretoria de Operações e Abastecimento - DIRAB
- **Coordenador Nacional da Ação:** Milton Libardoni
- **Responsável Regional:** Nélio Nogueira do Nascimento
- **Unidades Executoras:** Superintendência de Armazenagem e Movimentação de Estoques – SUARM e Gerência de Cadastro e Credenciamento de Armazéns – GECAD, na Matriz; Gerência de Operações e de Suporte Estratégico - GEOSE e Gerência de Finanças e Administração - GEFAD

**Quadro XXX - Demonstrativo da Execução da Ação Recuperação e Modernização da Rede Própria de Armazéns**

(2829) Recuperação e Modernização da Rede Própria de Armazéns

Controle: SIAFI – PTRES 1689 – Programa de Trabalho 28.846.0901.0022.0001

Discriminação	Metas		Participação (%)
	Conab	Sureg-AM	
<b>Dotação Orçamentária Inicial</b>	<b>27.050.000,00</b>	-	-
<b>Dotação Orçamentária Final</b>	<b>21.050.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,05</b>
Despesas Correntes	5.850.000,00	0,00	0,00
Despesas de Capital	15.200.000,00	10.000,00	0,07
<b>Execução Orçamentária (valor liquidado)</b>	<b>1.400.489,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Despesas Correntes	1.053.606,66	0,00	0,00
Despesas de Capital	346.883,27	0,00	0,00
<b>Restos a Pagar</b>	<b>5.763.613,03</b>	<b>9.130,00</b>	<b>0,16</b>
Despesas Correntes	409.482,03	0,00	0,00
Despesas de Capital	5.354.131,00	9.130,00	0,17
<b>Execução Total</b>	<b>7.164.102,96</b>	<b>9.130,00</b>	<b>0,13</b>
<b>Índice</b>	<b>34,03</b>	<b>91,30</b>	-
<b>Meta Física – unidade modernizada</b>	<b>70</b>	<b>1</b>	-
Execução Física	88	1	<b>1,14</b>
<b>Índice</b>	<b>125,71</b>	<b>100,00</b>	-

Fonte: Supor e Siafi

Cancelamento de dotação orçamentária no valor de R\$6.000.000,00 no grupo despesas de capital, conforme Decreto de 13/10/2010

A dotação inicial consignada na LOA-2010 era de R\$27.050.000,00, sendo R\$5.850.000,00 com Despesas Correntes e R\$21.200.000,00 com Despesas de Capital. Entretanto, houve cancelamento de crédito nessa rubrica no valor de R\$6.000.000,00 conforme Decreto de 13/10/2010, disponibilizando-se R\$15.200.000,00. Durante o ano, foram despendidos R\$7.164.102,96 perfazendo 34,03% da dotação orçamentária anual, sendo liquidado R\$1.400.489,93 e R\$5.763.613,03 inscritos em Restos a Pagar. Foram executadas reformas urgentes bem como obras/serviços de menor porte. A execução financeira dessa Ação esteve prejudicada devido ao contingenciamento orçamentário no valor de R\$9.000.000,00, imposto pela Portaria MAPA n.º 49, de 26 de abril de 2010. Além disso, a Controladoria-Geral da União-CGU determinou o total atendimento às disposições contidas nas Súmulas TCU n.ºs 253/2010 e 258/2010, onde está mencionada a inclusão das planilhas de Composição de Preços Unitários, o detalhamento dos Encargos Sociais e da Bonificação e Despesas Indiretas-BDI, no orçamento do Projeto Básico da obra ou serviço de engenharia, nos anexos do Edital de Licitação e de Propostas de Licitantes, bem como a não inclusão de “verbas” ou de unidades genéricas. No caso da BDI, a adoção de taxa diferenciada de Materiais e Equipamentos de natureza específica.

No quadro abaixo, consta a discriminação detalhada dos equipamento adquiridos, inscritos em restos a pagar no âmbito da Sureg/AM.

**Quadro XXXI - Demonstrativo dos Serviços de Recuperação da Rede de Armazéns da Sureg/AM**

UF	Unidade	Serviço/Obra/Equipamento	Valor Liquidado (R\$)			Restos a Pagar (R\$)			Total Geral (R\$)		Total Geral (R\$)
			Corrente	Capital	Total	Corrente	Capital	Total	Corrente	Capital	
AM	Manaus	Aquisição de 1 pulverizador de carrinho	0,00	0,00	0,00	0,00	4.285,00	4.285,00	0,00	4.285,00	4.285,00
		Aquisição de 1 termonebulizador portátil	0,00	0,00	0,00	0,00	4.845,00	4.845,00	0,00	4.845,00	4.845,00
	<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.130,00</b>	<b>9.130,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.130,00</b>	<b>9.130,00</b>
<b>Total AM</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.130,00</b>	<b>9.130,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.130,00</b>	<b>9.130,00</b>

### 2.3.1.3. Informações Orçamentárias, Financeiras e Resultados Alcançados de Outros Programas, Ações e Atividades

#### 2.3.1.3.1. Comercialização de Produtos Agrícolas dos Estoques Públicos

##### 2.3.1.3.1.1. Programa Vendas em Balcão

No início da década de 1990, com a promulgação da Lei Agrícola Nacional (Lei n.º 8.171, de 17/01/91), o Governo Federal apresentou de forma clara sua preocupação com o desenvolvimento do setor agrícola, notadamente quanto ao abastecimento alimentar, visando garantir a tranquilidade social, a ordem pública e o processo de desenvolvimento econômico.

Como objetivos principais para alcançar tais pressupostos, o Art. 3.º daquela Lei destaca, dentre outros, os seguintes: “III – eliminar as distorções que afetam o desempenho das funções econômica e social da agricultura” e “X – prestar apoio institucional ao produtor rural, com prioridade de atendimento ao pequeno produtor e sua família”.

Uma das principais ações adotadas para possibilitar o alcance de tais objetivos e que está ligada diretamente ao Programa Vendas em Balcão, foi a “especial, exclusiva e excepcional” permissão para a comercialização dos estoques públicos que estão sob a gestão administrativa do Governo Federal, de forma direta, a um público específico e com um perfil pré-definido. Tal permissão pode ser vislumbrada no Art. 19 do instrumento regulador da mencionada Lei Agrícola, que é a Portaria Interministerial n.º 182, de 25/08/1994, assim descrito: “Excepcionalmente, quando as condições de mercado estiverem inviabilizando o acesso do comprador de pequeno porte a produto que esteja disponível nos estoques públicos, poderão ser feitas vendas diretas “de balcão (...), respeitados os princípios desta portaria”.

É reconhecida a dificuldade dos pequenos criadores em suprir suas demandas de produtos para a composição da ração necessária à alimentação dos seus rebanhos, pela falta de acesso, em vista da sua escala operacional e/ou localização, aos estoques governamentais ofertados por meio dos tradicionais leilões públicos, realizados em Bolsas de Mercadorias.

Para contrapor essa situação, foram formuladas as operações de vendas em balcão, com o propósito de permitir o escoamento pulverizado de parcela dos estoques públicos, favorecendo o acesso direto dos pequenos criadores rurais, agroindústrias de menor porte, entidades de classe e instituições de ensino e pesquisa, aos produtos ofertados pela Conab, em igualdade de condições às obtidas pelos médios e grandes clientes, tradicionalmente usuários de compras por meio de pregões públicos.

Tal permissiva, em síntese, traduz o reconhecimento de que as condições financeiras e estruturais dos pequenos compradores impõem-lhes permanentes limitações quanto a um suprimento regular de insumos, necessários à manutenção de seus negócios. A falta de capital de giro, incluindo o acesso ao crédito, não permite que os pequenos criadores rurais tenham condições de manter estoques de insumos, tornando-os vítimas das flutuações e oportunismo do mercado. Com a sistematização de ofertas regulares de insumos às propriedades rurais de pequeno porte, assegura-se um contínuo processo de alavancagem de um dos mais representativos segmentos da economia nacional. Propicia-se, assim, a geração de renda e empregos, sobretudo nas áreas rurais

---

mais necessitadas, inibindo, em consequência, o êxodo populacional para os grandes centros urbanos. Também se beneficiam deste Programa as entidades de pesquisa que contribuem para o desenvolvimento do setor.

Para que os produtos ofertados sejam acessados por um número maior de clientes, as quantidades máximas para compra mensal estão limitadas por produto e região, sendo:

- milho em grãos -14 toneladas nas regiões Centro-Oeste, Norte e Nordeste, e 27 toneladas nas regiões Sul e Sudeste;
- arroz em casca - 100 toneladas;
- trigo em grãos – 50 toneladas;
- castanha de caju – 10 toneladas (embalagem 1.000 unidades);
- feijão – 3 toneladas;
- farinha de mandioca – 2 toneladas;
- farinha de trigo – 600 kg
- leite em pó – 600 kg,
- sorgo – 10 toneladas;
- açúcar – 2 toneladas;
- arroz beneficiado – 5 toneladas;
- castanha do brasil – 10 toneladas

Os preços de venda dos produtos são compatíveis com os de mercado, em níveis que não tenham comportamento concorrencial ao segmento vendedor tradicionalmente constituído, observando-se:

- não pode ser inferior ao preço médio ponderado de fechamento do último leilão público do produto, realizado pela Conab no estado onde for efetuada a venda em balcão;
- o preço é mantido até a ocorrência de novo leilão e, no máximo, por 30 dias corridos;
- no caso de não ter ocorrido leilão nos últimos 30 dias corridos, o preço praticado não pode ser inferior ao preço constante na publicação “Acompanhamento Semanal de Preços”, editada pela Conab e de circulação pública;
- no cálculo do preço de venda, podem ser considerados ágios e deságios por tipo, safra, localização e embalagem, em relação às especificações do produto leiloado;
- não ocorrendo leilão, nem havendo divulgação de preços na “Tabela de Acompanhamento Semanal”, são adotados os valores constantes na “Tabela de Referencial de Preços VEP/PEP/PEPRO”;
- quando nenhuma das condições anteriores forem aplicáveis neste tipo de operação, é adotada a “Tabela Referencial de Composição do Preço do Milho Importado”;
- o produto é entregue ao comprador no armazém onde está depositado, correndo por conta do mesmo as despesas com o transporte. Nos armazéns próprios, as despesas adicionais, inclusive serviços de braçagem, são de responsabilidade da Conab.

Os preços de venda, a área de abrangência, a clientela e demais procedimentos operacionais e financeiros do Programa estão definidos no Título 22 – Programa de Abastecimento Social/Venda em Balcão, do Manual de Operações da Conab-MOC.

Em 2010, as vendas em balcão de produtos dos estoques públicos (incluindo os originários de aquisições da Agricultura Familiar), cujo desempenho está vinculado à Agricultura e abastecimento em boa companhia

disponibilidade do produto e à atratividade do seu preço de venda, realizadas na Unidade Armazenadora de Manaus, totalizaram 2.092 toneladas de milho em grãos, com benefício direto que compreendeu 848 atendimentos, com incremento de 9,02% sobre a quantidade vendida em 2009.

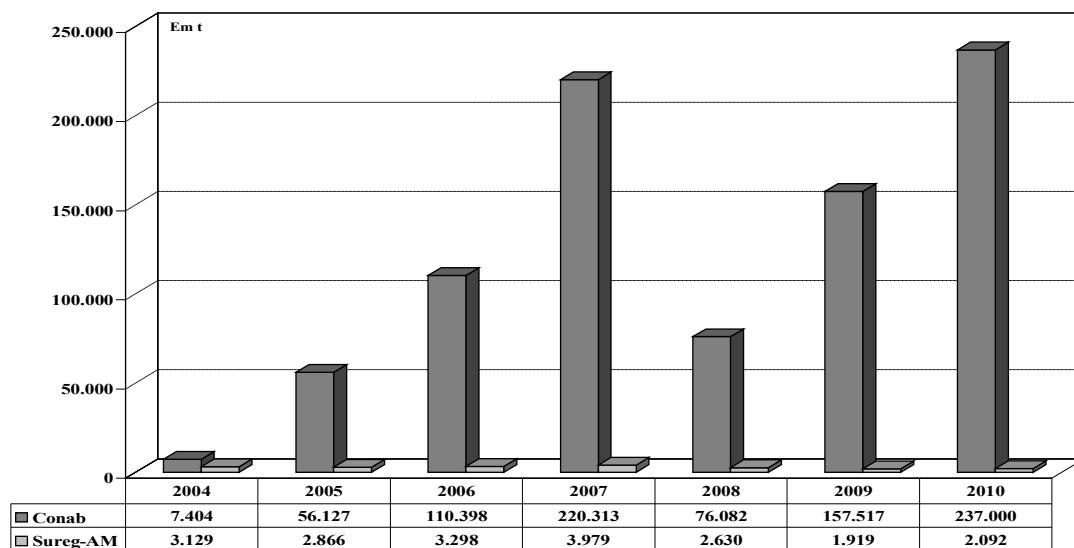
**Quadro XXXII - Demonstrativo de Vendas em Balcão**

Ano	Quantidade (Em t)	Valor (R\$1,00)	Número de Atendimentos
2004	3.129	1.074.607	837
2005	2.866	959.780	488
2006	3.298	1.150.784	913
2007	3.797	1.794.134	870
2008	2.630	1.410.693	683
2009	1.919	809.678	709
2010	2.092	840.135	848

Fonte: Supab/Gepab

Verifica-se no quadro acima, em relação aos exercícios anteriores, que as quantidades vendidas apresentaram forte queda nos exercícios de 2008 e 2009, comportamento semelhante ao verificado em toda a Companhia. Em 2010, as vendas apresentaram ligeira recuperação, conforme demonstrado na figura a seguir.

**Figura II - Comparativo de Vendas – Sureg-AM x Conab**



Fonte: Supab/Gepab

### 2.3.1.3.2. (0300) Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários

Ação orçamentária de responsabilidade do Ministério da Fazenda e executada pela Conab mediante o repasse de recursos financeiros para pagamento das subvenções.

- **Tipo:** Operações Especiais
- **Finalidade:** Garantir e sustentar os preços na comercialização de produtos agropecuários, por meio de instrumentos de equalização de preços, exonerando o Governo Federal da

---

obrigação de adquirir o produto.

- **Descrição:** Equalização de preços destinando recursos do Tesouro Nacional para o pagamento de prêmio ou bonificação, apurados em leilão ou em outra modalidade de licitação, para promover o escoamento do produto pelo setor privado, ou para o pagamento da diferença entre o preço de exercício em contratos de opção de venda de produtos agropecuários, lançados pelo Poder Executivo, e o valor de mercado desses produtos.
- **Unidade responsável pelas decisões estratégicas:** Secretaria de Política Agrícola – SPA do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA
- **Coordenador Nacional da Ação:** Antônio Carlos Pinho de Argolo
- **Unidades Executoras:** Companhia Nacional de Abastecimento – Conab e Secretaria do Tesouro Nacional – STN do Ministério da Fazenda – MF

Para garantir e sustentar os preços, a Conab utiliza os seguintes instrumentos: Prêmio Equalizador Pago ao Produtor Rural e/ou sua Cooperativa-PEPRO, Prêmio para Equalização do Valor de Referência de Soja em Grãos-PESOJA, Prêmio de Risco para Aquisição de Produto Agrícola oriundo de Contrato Privado de Opção de Venda-PROP e Prêmio de Escoamento do Produto-PEP.

A decisão sobre os instrumentos que serão utilizados, o momento e a intensidade da intervenção, os produtos beneficiados e a origem e destino dos produtos, é de responsabilidade da Secretaria de Política Agrícola-SPA/MAPA, cabendo à Conab a operacionalização, que envolve desde a elaboração dos editais, a realização dos leilões, a conferência da documentação que comprova a efetivação da operação e o pagamento das subvenções.

Os pagamentos, no caso dos instrumentos acima citados, são realizados pela Matriz, em Brasília-DF, com recursos transferidos pelo Tesouro Nacional, utilizando-se da dotação aprovada para a Ação Orçamentária do Ministério da Fazenda/Operações Oficiais de Crédito, denominada Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários.

Além do pagamento a Matriz também realiza os leilões, cabendo às Suregs o recebimento, conferência e análise da conformidade dos comprovantes da efetivação da operação.

No âmbito da Sureg AM o reflexo dessas operações ocorreu por meio dos seguintes instrumentos:

### **2.3.1.3.2.1. Prêmio de Escoamento do Produto-PEP**

É um instrumento de política agrícola que concede subvenção econômica aos interessados em adquirirem produtos diretamente do produtor e/ou cooperativa, garantindo-lhes o pagamento do valor de referência, sob a condição de escoar o excedente da safra para a região de consumo, evitando assim a aquisição desses excedentes por parte do governo federal.

**Quadro XXXIII - Escoamento de Milho para o Amazonas**

PEP – Milho						
<b>Origem</b>	<b>Quantidade (Em t)</b>		<b>Valor Previsto (Em R\$)</b>	<b>Destino</b>	<b>Comprovada (Em t)</b>	<b>Valor Pago (Em R\$)</b>
	<b>Ofertada</b>	<b>Negociada</b>				
MT	-	-	-	AM	10.002	668.696,10
RO	-	-	-	AM	629	54.094,00
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.631</b>	<b>722.790,10</b>

Fonte: SUOPE/GECOM

### 2.3.1.3.2.2. Subvenção Econômica aos Produtores Extrativistas

Subvenção econômica concedida diretamente aos extrativistas portadores da Declaração de Aptidão ao Pronaf-DAP, ou, ainda, a associações ou cooperativas com DAP jurídica, que tenham efetuado a venda de seu produto por preço de mercado e este tenha sido inferior ao preço mínimo fixado pelo governo federal, de acordo com o Art. 48 da Lei n.º 11.775, de 17 de setembro de 2008, que altera a redação do Art. 2.º da Lei n.º 8.427, de 27 de maio de 1992, conforme transcrição a seguir.

“Art. 2º A equalização de preços consistirá em subvenção, independentemente de vinculação a contratos de crédito rural, nas operações amparadas pela política de garantia de preços mínimos, de que trata o Decreto-Lei nº 79, de 19 de dezembro de 1966, equivalente:

IV - no máximo, à diferença entre o preço mínimo e o valor de venda de produtos extrativos produzidos por agricultores familiares enquadrados nos termos do art. 3º da Lei nº 11.326, de 24 de julho de 2006, ou por suas cooperativas e associações, limitada às dotações orçamentárias e aos critérios definidos em regulamento; ...

Atualmente a pauta é composta por 11 produtos amparados: açaí (fruto), babaçu (amêndoas), baru (fruto), borracha natural extrativa, castanha do brasil (com casca), cera de carnaúba, mangaba (fruto), piaçava (fibra), pequi (fruto), pó cerífero (tipo B) e umbu (fruto), cujos preços mínimos são calculados pela Conab e divulgados por meio de portaria do Mapa.

Durante o exercício foram pagos R\$2.756.407,98 a 16.365 produtores de borracha, amêndoas de babaçu, castanha do brasil e fibra de piaçava nos estados do Acre, Amapá, Amazonas, Bahia, Maranhão, Pará e Rondônia, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro XXXIV - Demonstrativo do Pagamento da Subvenção aos Produtores Extrativistas**

Produto/UF	Ano					
	2009			2010		
	Quant. (kg)	Valor (R\$)	N.º Extrativistas	Quant. (kg)	Valor (R\$)	N.º Extrativistas
<b>Borracha</b>						
AC	114.288,10	242.936,90	515	219.132,50	348.005,95	867
AM	272.575,00	435.346,00	854	308.972,37	562.834,00	879
RO	51.124,80	113.050,00	154	103.797,00	219.809,90	412
PA	717,00	1.577,40	1	6.209,00	14.214,80	18
Subtotal	438.704,90	792.910,30	1.524	638.110,87	1.144.864,65	2.176
<b>Amêndoas de babaçu</b>						
MA	313.240,00	182.961,30	1.877	1.484.863,50	871.733,10	13.550
Subtotal	313.240,00	182.961,30	1.877	1.484.863,50	871.733,10	13.550
<b>Castanha do brasil</b>						
AC	13.970,00	2.495,50	4	-	-	-
AP	95.200,00	52.360,00	34	760.600,00	498.422,50	346
AM	19.500,00	4.871,10	13	119.033,57	33.491,50	114
PA	59.050,00	25.067,50	24	73.488,50	18.315,27	19
RO	-	-	-	29.898,00	7.474,50	27
Subtotal	187.720,00	84.794,10	75	983.020,07	557.703,77	506
<b>Fibra de piaçava</b>						
BA	-	-	-	262.281,00	182.106,46	133
Subtotal	0,00	0,00	0	262.281,00	182.106,46	133
<b>Total AM</b>	<b>292.075,00</b>	<b>440.217,10</b>	<b>867,00</b>	<b>428.005,94</b>	<b>596.325,50</b>	<b>993,00</b>
<b>Total Geral</b>	<b>939.664,90</b>	<b>1.060.665,70</b>	<b>3.476</b>	<b>3.368.275,44</b>	<b>2.756.407,98</b>	<b>16.365</b>

Fonte: Sugof/Gebio Fonte: Dipai/Sugof/Gebio

### 2.3.1.3.3. Serviços de Armazenagem

A Rede Armazenadora Própria da Conab administrada pela Superintendência de Armazenagem e Movimentação de Estoques-Suarm é constituída por 177 armazéns, agrupados em 96 unidades, com capacidade estática para 2.248.00 toneladas, em ambientes natural e artificial, destinadas a prestar ao público em geral serviços de armazenamento e correlatos e, também, dar suporte aos programas de abastecimento que a Companhia executa ou dos quais participa.

A Unidade Armazenadora de Manaus discriminada no quadro a seguir, é composta por 2(dois) armazéns.

**Quadro XXXV - Unidade Armazenadora Própria, por UF e Modalidade de Armazenagem**

Unidade	Endereço	Modalidade	Capacidade (Em t)
UA-Manaus	Avenida Mario Andrezza, n.º 2.196C, sala 04 – Manaus – AM	Convencional	4.724
<b>Total</b>			<b>4.724</b>

Fonte: Suarm/Gecad

As unidades contam com equipamentos operacionais necessários à movimentação e guarda de produtos, porém necessitam de manutenção e modernização, tanto nos equipamentos quanto nas instalações físicas, pois a maioria é antiga e não teve suas demandas plenamente atendidas nos exercícios anteriores. Neste sentido, e de posse dos recursos orçamentários aprovados na LOA para a Ação (2829) Recuperação e Modernização da Rede Própria de Armazéns, a Suarm autoriza a aquisição dos equipamentos necessários e a realização de serviços e/ou obras de

manutenção, recuperação e modernização das unidades.

A rede de armazenagem própria está destinada à armazenagem dos estoques públicos, atuando também, de forma supletiva, como empresa de armazéns gerais. Em 2010, o estoque médio armazenado na UA Manaus apresentou um leve acréscimo em relação ao do ano anterior, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro XXXVI - Estoque Médio Armazenado**

Unidade	Estoque Médio Armazenado (Em t)																	
	2005			2006			2007			2008			2009			2010		
	Governo	Terceiros	Total	Governo	Terceiros	Total	Governo	Terceiros	Total	Governo	Terceiros	Total	Governo	Terceiros	Total	Governo	Terceiros	Total
Manaus	383	41	424	542	0	542	907	49	956	1.306	3	1.309	1.255	30	1.285	1.328	3	1.331
<b>Total</b>	<b>383</b>	<b>41</b>	<b>424</b>	<b>542</b>	<b>0</b>	<b>542</b>	<b>907</b>	<b>49</b>	<b>956</b>	<b>1.306</b>	<b>3</b>	<b>1.309</b>	<b>1.255</b>	<b>30</b>	<b>1.285</b>	<b>1.328</b>	<b>3</b>	<b>1.331</b>

Fonte: Suam/Gearm

A receita de armazenagem de produtos de terceiros foi de R\$68.579,65, apresentando elevação em relação ao resultado apresentado no mesmo período do exercício anterior.

**Quadro XXXVII - Demonstrativo de Receita de Armazenagem com Produtos de Terceiros**

Unidade	Receita de Armazenagem de Terceiros (EM R\$)					
	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Sede-Sureg/AM	-	-	(976,69)	3.429,39	-	(6,15)
Manaus	37.141,32	16.216,44	1.674,00	16.813,95	62.593,43	68.585,80
Boa Vista	-	-	-	-	293,76	-
<b>Total-Sureg</b>	<b>37.141,32</b>	<b>16.216,44</b>	<b>697,31</b>	<b>20243,34</b>	<b>62887,19</b>	<b>68579,65</b>

Fonte: Demonstrativo de Resultado do Exercício

### 2.3.1.3.4. Acompanhamento da Safra Brasileira de Cana de Açúcar

A Conab, em um programa de cooperação com o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento-MAPA, realizou durante os dias 29 de novembro a 12 de dezembro de 2010, o terceiro levantamento da safra 2010/11 de cana de açúcar.

Nesta etapa, as visitas atingiram praticamente todas as unidades de produção sucroalcooleira. O objetivo do levantamento é consolidar os números finais da safra na região centro-sul e indicar o desenvolvimento da safra nas regiões norte e nordeste.

De acordo com a metodologia da Conab, os dados são obtidos diretamente dos informantes das próprias unidades de produção, através de questionários aplicados pelos técnicos da Companhia. As informações geradas neste relatório, além de serem oriundas de fontes primárias, são analisadas criticamente por unidade produtora e consolidadas em nível de Unidade de Federação.

A lavoura de cana de açúcar continua em expansão no Brasil. O levantamento indica aumento de área em todas as regiões, destacando os Estados da Bahia, Ceará, Goiás, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Pernambuco, Rio de Janeiro, Rio Grande do Sul, Rondônia e Tocantins. Lembrando também que novas usinas entraram em funcionamento nesta safra sendo 3 em Minas Gerais, 2 em São Paulo e Goiás, 1 em Mato Grosso, Mato Grosso do Sul e Rio de Janeiro.

A estiagem prolongada na região centro-sul e a má distribuição das chuvas na região norte e nordeste explicam a redução, no geral, da produtividade. Por outro lado, o comportamento do clima favoreceu as operações de colheita, aumentou a concentração da sacarose na cana, mas prejudicou o terço final do desenvolvimento dos canaviais colhidos nesta safra.

Importante citar que as condições climáticas adversas, observadas no decorrer de 2010,

poderão afetar a produtividade na próxima safra (2011/12), uma vez que a estiagem tende a dificultar o processo de desenvolvimento da lavoura.

A previsão do total de cana que será moída na safra 2010/11 é de 624.991 mil toneladas, com incremento de 3,4% em relação à safra 2009/10, o que significa que haverá 20.477 mil toneladas a mais para moagem nesta safra.

Com exceção da região sul, que teve a produção reduzida em 3,4% as demais regiões apresentam incremento em sua matéria prima, destacando-se as regiões norte (39,2%) e centro-oeste (24,2%).

Do total da cana esmagada, 288.715,1 mil toneladas (46,2%) foram destinadas à produção de açúcar e 336.204,1 mil toneladas (53,8%) destinadas à produção de etanol.

**Quadro XXXVIII - Demonstrativo da Produção de Cana de Açúcar**

UF	Área (Em mil há)			Produção (em mil t)			Destinação (Em mil t)	
	Safra		Var (%)	Safra		Var (%)	Indústria Sucroalcooleira	
	2009/10	2010/11		2009/10	2010/11		Açúcar	Etanol
AL	448,0	438,6	-2,1	24.504,5	26.752,8	9,2	18.218,7	8.534,1
AM	3,8	3,8	-1,1	211,8	345,7	63,2	200,1	145,6
BA	37,4	42,6	13,8	2.947,1	3.259,2	10,6	1.157,0	2.102,2
CE	2,3	2,8	17,9	154,4	180,4	16,8	-	180,4
ES	68,0	68,7	0,9	4.009,6	3.484,0	-13,1	801,3	2.682,7
GO	471,9	599,3	27,0	40.092,5	47.980,8	19,7	13.266,7	34.714,1
MA	39,4	42,1	6,9	2.209,4	2.551,7	15,5	137,8	2.413,9
MG	588,8	649,9	10,4	49.923,4	55.198,1	10,6	23.867,7	31.330,4
MS	265,4	396,2	49,3	23.297,8	34.333,2	47,4	11.364,3	22.968,9
MT	203,0	207,1	2,0	14.045,6	13.835,1	-1,5	3.402,1	10.433,0
PA	10,9	10,0	-8,4	623,4	540,0	-13,4	234,9	305,1
PB	115,5	111,8	-3,2	6.320,0	5.349,9	-15,3	1.588,9	3.761,0
PE	321,4	346,8	7,9	17.805,6	18.783,8	5,5	13.486,8	5.297,0
PI	13,6	13,3	-2,2	1.014,0	836,9	-17,5	364,1	472,8
PR	536,0	582,3	8,7	45.502,8	43.905,2	-3,5	23.515,6	20.389,6
RJ	45,8	51,3	12,0	3.260,0	2.643,5	-18,9	1.467,1	1.176,4
RN	67,0	65,7	-2,0	3.472,5	2.994,2	-13,8	1.832,5	1.161,7
RO	1,8	2,6	47,8	111,3	146,5	31,6	-	146,5
RS	1,0	1,7	63,3	48,5	85,6	76,5	-	85,6
SE	37,9	37,0	-2,4	2.249,7	2.200,9	-2,2	550,2	1.650,7
SP	4.129,9	4.357,0	5,5	362.664,7	359.235,5	-0,9	173.259,3	185.976,2
TO	0,7	3,1	350,3	45,1	348,0	671,6	-	348,0
<b>Total</b>	<b>7.409,6</b>	<b>8.033,6</b>	<b>8,4</b>	<b>604.513,7</b>	<b>624.991,0</b>	<b>3,4</b>	<b>288.715,1</b>	<b>336.275,9</b>

Fonte: Dipai/Suinff/Geasa

Para o açúcar, a previsão é de crescimento, passando de 33.074,7 mil toneladas na safra passada para 38.675,6 mil toneladas na nova temporada, significando um aumento de 16,9%. O aumento se dá na região norte (52,59%), no nordeste (9,39%), no centro-oeste (48,07%), no sudeste (13,98%) e no sul (25,91%).

**Quadro XXXIX - Demonstrativo da Produção de Açúcar**

UF	Cana de Açúcar Destinada a Produção de Açúcar (Em 1.000t)			Produção de Açúcar (Em 1.000t)		
	Safra		Var. %	Safra		Var. %
	2009/10	2010/11		2009/10	2010/11	
AL	16.455,7	18.218,7	10,7	2.096,2	2.352,2	12,2
AM	112,7	200,1	77,6	8,7	19,5	124,1
BA	1.184,3	1.157,0	-2,3	129,9	139,7	7,5
ES	666,6	801,3	20,2	77,7	93,2	19,9
GO	11.247,6	13.266,7	18,0	1.392,1	1.832,9	31,7
MA	118,8	137,8	16,0	15,9	17,3	8,8
MG	20.879,0	23.867,7	14,3	2.685,8	3.244,1	20,8
MS	6.199,7	11.364,3	83,3	746,8	1.488,9	99,4
MT	3.299,3	3.402,1	3,1	414,2	458,7	10,7
PA	178,6	234,9	31,5	24,5	31,1	26,9
PB	1.415,4	1.588,9	12,3	183,4	192,6	5,0
PE	12.527,2	13.486,8	7,7	1.478,3	1.644,9	11,3
PI	446,4	364,1	-18,4	53,9	46,0	-14,7
PR	20.186,1	23.515,6	16,5	2.438,1	3.069,7	25,9
RJ	1.600,2	1.467,1	-8,3	176,6	167,1	-5,4
RN	1.823,5	1.832,5	0,5	218,4	235,5	7,8
SE	624,1	550,2	-11,8	118,4	69,4	-41,4
SP	167.214,0	173.259,3	3,6	20.815,8	23.572,8	13,2
<b>Total</b>	<b>266.179,2</b>	<b>288.715,1</b>	<b>8,5</b>	<b>33.074,7</b>	<b>38.675,6</b>	<b>16,9</b>

Fonte: Dipai/Suinif/Geasa

Para o etanol a previsão é um aumento de 7,5%, passando de um total de 25.762.622,7 mil litros para 27.699.553,8 mil litros.

No que se refere ao etanol anidro, a produção estimada é de 8.107,5 milhões de litros, com estimativa de crescimento de 16,66% em relação à safra 2009/10. A previsão de aumento na produção se concentra nos Estados da Bahia, Goiás, Maranhão, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Pará, Pernambuco e São Paulo.

Em se tratando de etanol hidratado, a produção estimada é de 19.592,1 milhões de litros, com aumento de 4,14% em relação à safra anterior. A produção está concentrada nas regiões centro-oeste e sudeste que respondem por 87,46% do etanol produzido no país, sendo os maiores produtores os Estados de São Paulo (54,26%), Goiás (11,61%), Minas Gerais (10,35%), Mato Grosso do Sul (7,39%) e Paraná (6,96%).

**Quadro XL - Demonstrativo da Produção de Álcool**

UF	Cana de Açúcar Destinada a Produção de Etanol (Em 1.000t)			Produção de Etanol (Em 1.000t)								
	Safra		Var. %	Etanol Anidro		Etanol Hidratado		Total		Var. %		
	2009/10	2010/11		Safra	Var. %	2009/10	2010/11	Safra	Var. %	2009/10	2010/11	
AL	8.048,7	8.534,1	6,0	303.988,0	289.983,9	-4,6	318.969,0	381.083,1	19,5	622.957,0	671.067,0	7,7
AM	99,1	145,6	46,9	-	-	-	4.739,0	8.797,3	85,6	4.739,0	8.797,3	85,6
BA	1.762,9	2.102,2	19,2	43.828,0	64.325,4	46,8	74.247,0	90.323,4	21,7	118.075,0	154.648,8	31,0
CE	154,4	180,4	16,8	-	-	-	10.924,0	12.746,3	16,7	10.924,0	12.746,3	16,7
ES	3.343,1	2.682,7	-19,8	111.963,0	96.563,5	-13,8	124.924,0	92.735,0	-25,8	236.887,0	189.298,5	-20,1
GO	28.844,9	34.714,1	20,3	484.995,0	671.244,6	38,4	1.709.245,0	2.275.605,7	33,1	2.194.240,0	2.946.850,3	34,3
MA	2.090,6	2.413,9	15,5	109.746,0	145.599,1	32,7	58.751,0	36.444,7	-38,0	168.497,0	182.043,8	8,0
MG	29.044,4	31.330,4	7,9	482.839,0	592.413,1	22,7	1.814.448,0	2.024.253,0	11,6	2.297.287,0	2.616.666,1	13,9
MS	17.098,1	22.968,9	34,3	236.798,0	401.179,7	69,4	1.030.834,0	1.448.650,7	40,5	1.267.632,0	1.849.830,4	45,9
MT	10.746,3	10.433,0	-2,9	271.565,0	280.268,7	3,2	553.789,0	580.366,6	4,8	825.354,0	860.635,3	4,3
PA	444,9	305,1	-31,4	4.113,0	10.623,5	158,3	33.521,0	13.969,7	-58,3	37.634,0	24.593,2	-34,7
PB	4.904,6	3.761,0	-23,3	153.470,0	130.040,9	-15,3	234.276,0	147.142,1	-37,2	387.746,0	277.183,0	-28,5
PE	5.278,4	5.297,0	0,4	140.305,0	188.657,4	34,5	240.093,0	203.997,4	-15,0	380.398,0	392.654,8	3,2
PI	567,6	472,8	-16,7	35.807,0	33.133,0	-7,5	5.146,0	2.465,2	-52,1	40.953,0	35.598,2	-13,1
PR	25.316,8	20.389,6	-19,5	367.385,0	276.709,0	-24,7	1.514.002,0	1.362.829,0	-10,0	1.881.387,0	1.639.538,0	-12,9
RJ	1.659,8	1.176,4	-29,1	9.962,0	-	-100,0	103.297,0	83.116,4	-19,5	113.259,0	83.116,4	-26,6
RN	1.648,9	1.161,7	-29,5	51.225,0	40.892,9	-20,2	69.070,0	49.985,2	-27,6	120.295,0	90.878,1	-24,5
RO	111,3	146,5	31,6	-	-	-	8.550,0	12.126,8	41,8	8.550,0	12.126,8	41,8
RS	48,5	85,6	76,5	-	-	-	2.460,0	5.668,5	130,4	2.460,0	5.668,5	130,4
SE	1.357,0	1.650,7	21,6	28.464,2	26.895,3	-5,5	93.926,5	101.082,5	7,6	122.390,7	127.977,8	4,6
SP	195.450,7	185.976,2	-4,8	4.113.387,0	4.858.967,6	18,1	10.805.138,0	10.630.272,9	-1,6	14.918.525,0	15.489.240,5	3,8
TO	45,1	348,0	671,6	-	-	-	2.433,0	28.394,7	1.067,1	2.433,0	28.394,7	1.067,1
<b>Total</b>	<b>338.066,1</b>	<b>336.275,9</b>	<b>-0,5</b>	<b>6.949.840,2</b>	<b>8.107.497,6</b>	<b>16,7</b>	<b>18.812.782,5</b>	<b>19.592.056,2</b>	<b>4,1</b>	<b>25.762.622,7</b>	<b>27.699.553,8</b>	<b>7,5</b>

Fonte: Dipai/Suinff/Geasa

### 2.3.1.3.5. Levantamento de Safra das Culturas do Dendê e Pinhão Manso

Em atendimento à solicitação da Secretaria de Produção e Agroenergia-SPAE/MAPA, a Conab elaborou Plano de Trabalho objetivando levantamento da safra de dendê nos Estados do Amazonas, Bahia, Pará e Roraima, e de pinhão manso nos Estados de São Paulo, Minas Gerais, Rio de Janeiro, Espírito Santo, Mato Grosso, Maranhão, Pará, Bahia, Goiás e Tocantins. Para tanto, a Conab recebeu recursos orçamentários no valor de R\$116.210,68 e financeiros de R\$24.850,03, consignados na **Ação 2270-Gestão e Administração do Programa, do Programa Desenvolvimento da Agroenergia**, sob a coordenação daquela. Este objetiva ampliar a participação da agroenergia na matriz energética nacional, de forma sustentável e competitiva.

#### 2.3.1.3.5.1. Dendê

A cultura do Dendê está em plena expansão com aumento significativo da área plantada e com ciclo completo desde a produção até a comercialização.

Da palma ou dendezeiro utiliza-se o fruto, cachos vazios dos frutos, cascas da amêndoia (caroço) e estipe. Do fruto são extraídos o óleo de palma e o óleo de palmiste. Com as fibras das folhas e dos cachos de frutos vazios podem ser confeccionados materiais de média densidade para

tampos e artesanato. Os estipes podem ser transformados em móveis ou utilizados para construções rústicas.

Atualmente o Dendê é considerado uma das matrizes de maior potencialidade para produção de biodiesel na região norte e parte do nordeste brasileiro, não só pela sua boa adaptação nesses lugares, mas também pela alta produção de óleo por hectare e tecnologia de produção bem definida. Esse potencial vem ao encontro da necessidade do País em diversificar a matriz desse biocombustível, que atualmente tem como principal matéria prima (acima de 80%) o resíduo da produção de farelo e óleo de soja.

A área plantada no país é de aproximadamente 104,8 mil hectares com produção acima de um milhão de tonelada, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro XLI - Demonstrativo da Safra 2010**

UF	Área (Em ha.)	Produção (Em T)	Produtividade (Em kg/ha)
AM	350	3.000,0	8.571
BA	53.517	205.553,0	3.841
PA	51.000	970.899,8	19.037
RR	-	-	-

Fonte: Dipai/Suinff/Geasa

### 2.3.1.3.5.2. Pinhão Manso

As informações obtidas no levantamento realizado indicam que a cultura do Pinhão Manso vem enfrentando diversos problemas que impedem o seu desenvolvimento e o crescimento de área, dificultando sua consolidação como mais uma alternativa agrícola.

A falta de conhecimento técnico sobre a cultura é um dos principais fatores que está colaborando para o insucesso da cultura. Os produtores pouco conhecem sobre as pragas e doenças que atacam as plantas, bem como seu respectivo controle. Não possuem informações acerca do tipo de solo adequado, declividade e altitudes ideais para a cultura.

Outra variável que está afetando o desempenho da cultura é a comercialização. O preço oferecido desestimula os pequenos produtores, levando-os ao abandono da cultura que se dizima rapidamente.

No geral, as áreas onde se observou o desenvolvimento normal da cultura são aquelas implantadas pelas empresas, que fomentam o cultivo do Pinhão Manso e dispõem de acompanhamento técnico e recursos suficientes para manter todos os tratos culturais e práticas agronômicas exigidas pela cultura.

Nos estados onde foram localizados plantio ou vestígios de cultivo do pinhão manso, foi possível estimar as áreas plantadas, remanescente ou abandonadas. As informações obtidas no levantamento indicam que o processo de produção e comercialização se encontra efetivamente implantado no estado do Pará, cuja produção é exportada para a Espanha.

Nos demais estados pode-se continuar com o acompanhamento das possíveis colheitas esperadas e dos experimentos que vem sendo realizados. Essa situação se observa nos estados da Bahia, Goiás, Minas Gerais, Mato Grosso, Maranhão, Rio de Janeiro e Tocantins. No caso de São Paulo a tendência é de extinção da cultura, mas é necessário o acompanhamento das ações dos produtores.

É prematuro indicar uma estimativa futura de produção do pinhão manso, principalmente em virtude de que este é o primeiro levantamento de informações sobre a cultura realizado pela Conab, e, também, ainda é crítica a margem de confiança dos produtores,

principalmente pela imprevisibilidade dos investimentos futuros na cultura.

**Quadro XLII - Levantamento de situação do Pinhão Manso**

UF	Nº de municípios	Área plantada (ha)	Área remanecente (ha)	Idade do plantio	Situação geral	Produtividade (Kg/ha)	Produção (t)
BA	11	922,0	684,0	da implantação à produção	Boas condições	-	-
GO	11	75,6	75,6	1 a 3 anos	Regulares condições	-	-
ES	10	664,5	664,5	1 a 3 anos	Boas condições	p/ sementes	-
MA	7	12,0	12,0-	-	-	-	-
MT	7	3.617,0	3.617,0	1 a 2 anos	Regulares condições	-	-
MG	20	680,6	398,2	0 a 3 anos	Regulares condições	-	-
PA	1	30.000,0	15.000,0	1 a 3 anos	Abandono 50% Produção 50%	6.500	97,53
RJ	10	3.000,0	3.000,0	2 anos	Abandonado	-	-
SP	4	35,0	0,0-	-	Eradicado	-	-
TO	1	3.000,0	3.000,0	Sem informação	Semiabandono	-	-

Durante o período, a Conab recebeu repasse orçamentário no valor de R\$116.210,68 e financeiro no valor de R\$24.850,03. Nos levantamento das safras foram gastos R\$28.135,90. No fim do exercício a Conab devolveu à SPAE dotação orçamentária de R\$88.074,78.

**Quadro XLIII - Demonstrativo da Execução da Despesa**

UF	Elemento de Despesa (Em R\$)				Total
	Diárias	Material de Consumo	Passagens e Despesas com Locomoção	Outros Serviços de Terceiros-Pessoa Jurídica	
AM	807,50	-	150,00	-	957,50
BA	1.504,00	1.218,02	463,00	-	3.185,02
ES	94,00	-	-	-	94,00
GO	3.102,00	646,96	1.686,66	-	5.435,62
MA	2.256,00	1.124,40	-	-	3.380,40
MG	3.854,00	1.707,81	203,44	50,00	5.815,25
MT	1.504,00	533,90	889,76	-	2.927,66
PA	1.316,00	400,08	436,00	-	2.152,08
RJ	2.068,00	723,17	1.335,60	61,60	4.188,37
<b>Total</b>	<b>16.505,50</b>	<b>6.354,34</b>	<b>5.164,46</b>	<b>111,60</b>	<b>28.135,90</b>

Fonte: Siafi

### 2.3.1.3.6. Levantamento da Produção, Custos e Estoques Privados do Café

O Programa 0350 - Desenvolvimento da Economia Cafeeira, constante do Plano Plurianual - PPA 2008-2011 -, instituído pela Lei nº 11.653, de 7 de abril de 2008, e da Lei Orçamentária Anual - LOA nº 11.897, de 30 de dezembro de 2008, e sob a responsabilidade da Secretaria de Produção e Agroenergia-SPAE/MAPA, tem o objetivo de implementar políticas dos setores público e privado, que propiciem a geração de renda e desenvolvimento da cadeia agroindustrial do café, além de promover geração de divisas, emprego e inserção social de forma sustentável. Destina-se também ao desenvolvimento de pesquisas, ao incentivo à produtividade e competitividade dos setores produtivos, qualificação da mão de obra, publicidade e promoção do café brasileiro, nos mercados interno e externo, e prioriza as linhas de financiamento para o custeio, investimento, colheita e pré-comercialização do café, entre outros instrumentos de política agrícola.

Na execução deste Programa, a SPAE e a Conab firmaram parceria objetivando a realização do levantamento da produção, dos custos de produção e estoques privados de café, prevendo o repasse de recursos orçamentários/financeiros da ordem de R\$864.915,00; sendo R\$698.754,19 para o levantamento da safra, R\$44.160,81 para a elaboração dos custos de produção

e R\$17.000,00 para o levantamento dos estoques privados. Durante o exercício a Conab recebeu descentralização orçamentária no valor de R\$821.087,00. O Plano de Trabalho elaborado e aprovado previa:

- Realização das avaliações das safras brasileiras de café, pelos métodos objetivo e subjetivo, e continuidade aos estudos de aperfeiçoamento e avaliação dos métodos de estimativa de área cultivada e produtividade da cultura no Brasil, promovendo a uniformização dos modelos estatísticos de estimativas adotados, com o apoio e suporte técnico da rede multi-institucional de parceiros integrantes do Projeto Geosafras, para a aplicação e melhoria destes métodos, utilizando-se instrumentos de geotecnologia no mapeamento das lavouras; e monitoramento e aplicação de modelos agrometeorológicos, nos prognósticos de rendimento.
- Elaboração de planilhas de custo de produção, por meio de pesquisas de coeficientes técnicos e preços junto ao setor produtivo, nas principais regiões produtoras de café do País; e
- Pesquisa dos estoques privados de café, na rede armazenadora que se dedica ao produto, em todo o País.

### **2.3.1.3.6.1. Levantamento da Safra Brasileira de Café**

No período de 8 de novembro a 17 de dezembro de 2010, os técnicos da Conab e de Instituições parceiras como: Secretaria de Agricultura e Abastecimento do Estado de São Paulo-SAA/CATI/IEA, Instituto Capixaba de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural - INCAPER, Empresa Baiana de Desenvolvimento Agrícola S/A - EBDA, Secretaria de Estado da Agricultura e do Abastecimento do Paraná - SEAB, Departamento de Economia Rural - DERAL, Associação de Assistência Técnica, Extensão Rural do Estado de Rondônia - EMATER/RO e o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE, visitaram municípios dos principais estados produtores de café (Minas Gerais, Espírito Santo, São Paulo, Bahia, Paraná, Rondônia e Rio de Janeiro que correspondem a 98,0% da produção nacional), para a realização de entrevistas e aplicação de questionários aos informantes previamente selecionados, objetivando a realização da quarta estimativa de produção da safra de café de 2010 e a primeira estimativa de safra para 2011.

A safra de café beneficiado no País em 2009/10, fechou com uma produção de 48,09 milhões de sacas de 60 quilos. O resultado representa um acréscimo de 21,85% ou 8,62 milhões de sacas, quando comparado com a produção de 39,47 milhões de sacas obtidas na safra 2009. Tal crescimento é justificado pelo ano de bienalidade positiva, aliado às condições climáticas favoráveis durante o ciclo da cultura.

Quando comparada à safra anterior, observa-se uma redução de 0,78% ou de 16.284 hectares na área de café em produção, passando de 2.092,9 mil hectares para 2.076,6 mil hectares. Essa área que deixou de ser cultivada foi ocupada pelas lavouras de cana de açúcar, sobretudo nos Estados de São Paulo e Minas Gerais.

Em setembro, os baixos índices pluviométricos registrados no norte e nordeste de Minas, no oeste e centro-sul da Bahia e no Espírito Santo favoreceram a maturação e o final da colheita do café, cuja qualidade melhorou bastante em função da diminuição do percentual de grãos verdes na planta. Esse problema ocorreu em função das sucessivas floradas no ano passado e consequente maturação desigual dos frutos.

No entanto, a qualidade do produto permaneceu aquém do esperado, devido às condições meteorológicas ocorridas, durante toda a safra, nas principais regiões produtoras. O clima mais seco nos meses de agosto e setembro fez com que os grãos amadurecessem prematuramente,

comprometendo o processo de granação. E, em alguns casos, o longo período de estiagem entre os meses de abril a outubro favoreceu o ataque de pragas, embora os índices de produtividade permanecessem próximos da média.

**Quadro XLIV- Demonstrativo da Evolução da Produção de Café 2009/10**

UF/Região	Safra				Variação	
	2009		2010		(c/a)	(d/b)
	Área em produção (ha) (a)	Produção (mil sacas beneficiadas) (b)	Área em produção(ha) (c )	Produção (mil sacas beneficiadas) (d)		
Minas Gerais	1.000.731	19.880	1.006.719	25.155,0	0,6	26,53
Espírito Santo	479.798	10.205	460.193	10.147,0	-4,09	-0,57
São Paulo	182.020	3.423	167.147	4.662,0	-8,17	36,2
Paraná	85.180	1.467	81.874	2.284,0	-3,88	55,69
Bahia	126.170	1.874	139.550	2.292,7	10,6	22,34
Rondônia	154.335	1.547	154.879	2.369,0	0,35	53,14
Mato Grosso	15.272	141	15.186	203,1	-0,56	44,04
Pará	12.407	228	13.500	228,6	8,81	0,26
Rio de Janeiro	13.923	265	13.100	250,1	-5,91	-5,62
Outros	23.073	440	24.477	503,3	6,09	14,39
<b>Total</b>	<b>2.092.909</b>	<b>39.470</b>	<b>2.076.625</b>	<b>48.094,8</b>	<b>-0,78</b>	<b>21,85</b>

Fonte: Convênio MAPA/SPAE e Conab/Dipai/Suinff/Geasa

Para a safra 2011, a primeira estimativa de produção total de café (arábica e conilon) indica que o País deverá colher entre 41,89 e 44,73 milhões de sacas de 60 quilos de café beneficiado. O resultado dessa primeira pesquisa representa uma redução entre 12,9% e 7,0%, quando comparada com a produção obtida na temporada anterior. Essa redução se deve ao ano de baixa bienalidade.

A maior redução se dará na produção do café arábica, com queda entre 15,9 e 9,9% (redução entre 5,87 e 3,65 milhões de sacas). Para a produção do robusta (conilon), a previsão aponta desde uma redução de 3,0% a um crescimento de 2,6%, ou seja, redução de 340,3 mil a um aumento de 291,5 mil sacas.

**Quadro XLV - Demonstrativo da Evolução da Produção de Café 2010/11**

UF/Região	Safra					Variação		
	2010		2011			(c/a)	(d/b)	(e/b)
	Área em Produção (em ha) (a)	Produção (mil sacas benef) (b)	Área em Produção (em ha) (c)	Produção (mil sacas beneficiadas) (d)	Lim. Inferior (d)	Lim. Superior (e)		
Minas Gerais	1.006.719	25.155,0	997.858	21.219,0	22.709,0	-0,88	-15,65	-9,72
Espírito Santo	460.193	10.147,0	455.777	10.216,1	10.847,9	-0,96	0,68	6,91
São Paulo	167.147	4.662,0	167.147	3.283,5	3.564,3	0	-29,57	-23,55
Paraná	81.874	2.284,0	76.000	1.630,0	1.800,0	-7,17	-28,63	-21,19
Bahia	139.550	2.292,7	139.725	2.495,8	2.655,6	0,13	8,86	15,83
Rondônia	154.879	2.369,0	154.879	1.856,9	1.971,8	-	-21,62	-16,77
Mato Grosso	15.186	203,1	15.186	203,1	203,1	-	-	-
Pará	13.500	228,6	13.500	228,6	228,6	-	-	-
Rio de Janeiro	13.100	250,1	13.100	250,1	250,1	-	-	-
Outros	24.477	503,3	24.477	503,3	503,3	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2.076.625</b>	<b>48.095</b>	<b>2.057.649</b>	<b>41.886,4</b>	<b>44.733,7</b>	<b>-0,91</b>	<b>-12,91</b>	<b>-6,99</b>

Fonte: Convênio MAPA/SPAE e Conab/Dipai/Suinff/Geasa

A área total estimada é de 2.280,6 mil hectares, ou seja, 0,4% inferior à safra passada (2.289,2 hectares). A área em produção totaliza 2.057,6 mil hectares, inferior em 0,9% à safra 2010, enquanto que a área em formação, ou seja, aquela que ainda não entrou no processo produtivo, apresenta crescimento de 4,8% em comparação com a safra passada.

**Quadro XLVI - Demonstrativo de Produção e Produtividade do Parque Cafeciro Safra 2011**

UF/Região	Parque Cafeciro				Produção (Mil sacas beneficiadas)						Produtividade (Sacas/ha)	
	Em Formação		Em Produção		2011							
	Área (em ha)	Cafeeiros (mil covas)	Área (em ha)	Cafeeiros (mil covas)	Arábica		Robusta		Total		Limite Inferior	Limite Superior
Minas Gerais	144.490	519.593	997.858	3.073.595	20.975,0	22.449,0	244,0	260,0	21.219,0	22.709,0	21,26	22,76
Espírito Santo	31.972	108.527	455.777	1.156.408	2.816,9	2.991,2	7.399,2	7.856,7	10.216,1	10.847,9	22,41	23,80
São Paulo	8.634	31.565	167.147	459.082	3.283,5	3.564,3	-	-	3.283,5	3.564,3	19,64	21,32
Paraná	13.500	67.000	76.000	273.000	1.630,0	1.800,0	-	-	1.630,0	1.800,0	21,45	23,68
Bahia	9.031	33.002	139.725	321.339	1.795,4	1.911,8	700,4	743,8	2.495,8	2.655,6	17,86	19,01
Rondônia	6.955	11.295	154.879	114.860	-	-	1.856,9	1.971,8	1.856,9	1.971,8	11,99	12,73
Mato Grosso	6.307	14.638	15.186	33.865	16,3	16,3	186,8	186,8	203,1	203,1	13,37	13,37
Pará	150	335	13.500	30.105	-	-	228,6	228,6	228,6	228,6	16,93	16,93
Rio de Janeiro	150	405	13.100	27.437	237,6	237,6	12,5	12,5	250,1	250,1	19,09	19,09
Outros	1.716	6.008	24.477	60.371	201,3	201,3	302,0	302,0	503,3	503,3	20,56	20,56
<b>Total</b>	<b>222.905</b>	<b>792.368</b>	<b>2.057.649</b>	<b>5.550.062</b>	<b>30.956,0</b>	<b>33.171,5</b>	<b>10.930,4</b>	<b>11.562,2</b>	<b>41.886,4</b>	<b>44.733,7</b>	<b>20,36</b>	<b>21,74</b>

Fonte: Convênio MAPA/SPAE e Conab/Dipai/Suinfs/Geasa

### 2.3.1.3.6.2. Levantamento dos Custos de Produção

Objetivando a atualização dos custos de produção e coeficientes técnicos para elaboração da proposta de preços mínimos da PGPM e do PGPAF, Foram realizadas visitas a produtores dos seguintes estados:

- Bahia - Ilhéus
- Goiás – Cristalina, Itapuranga e Orizona.
- Mato Grosso do Sul – Nioaque e Sidrolândia.
- Minas Gerais – Buritizeiro, Porteirinha e Rio Pardo de Minas.
- Paraíba – Cajazeiras.
- Paraná – Querência, Ivaiporã, Prudentópolis, São Mateus do Sul, Paranacity, Marechal Cândido Rondon, Francisco Beltrão, São Miguel do Iguaçu e Assis Chateaubriand.
- Rio Grande do Sul – Ijuí, Restinga Seca e Santa Maria
- Santa Catarina – Itapiranga, Campos Novos, Canoinhas, Mafra, Pouso Redondo, Rio do Sul e Concórdia.
- Sergipe – Poço Redondo e Poço Verde.

### 2.3.1.3.6.3. Levantamento dos Estoques Privados de Café

A Conab realizou, no período de 19 de julho a 20 de agosto de 2010, o 7º Levantamento dos Estoques Privados de Café, objetivando quantificar o estoque de passagem ou a quantidade de café em estoque no dia 31/03/2010, data que antecede a entrada da nova safra 2010/11.

O levantamento efetuado é decorrente da Lei de Armazenagem (Lei n.º 9.973, de 9 de maio de 2000) e de seu Decreto Regulamentador (Decreto n.º 3.855, de 03 de julho de 2001), que tem como um de seus objetivos: “suprir a demanda por informações a respeito dos estoques dos

principais produtos agropecuários que, em conjunto com outras informações, venham subsidiar o planejamento estratégico e a adoção de políticas para regularizar o abastecimento interno dos referidos produtos, via monitoramento periódico de todos os elos da cadeia agrícola”.

Para a realização deste levantamento foram encaminhados 1.118 formulários a estabelecimentos cadastrados e/ou entidades representativas, que integram a cadeia produtiva do café. Deste total 70,3% foram devolvidos à Conab, sendo que 67% estavam devidamente preenchidos e foram validados para a contagem dos volumes de estoque e 3,3% devolvidos pelo correio por motivos variados.

Em relação aos estoques apurados nos exercícios anteriores, verificou-se redução de 38,97%, 13,71%, 49,13% e 8,02% nos exercícios de 2009, 2008, 2007 e 2006, respectivamente.

**Quadro XLVII - Demonstrativo de Estoques Apurados, por Segmento e UF**

UF	Estoques Finais em 31/12 (mil sacas de 60 kg)									
	2006		2007		2008		2009		2010	
	Arábica	Conilon	Arábica	Conilon	Arábica	Conilon	Arábica	Conilon	Arábica	Conilon
MG	6.812	45	12.719	38	7.022	70	10.382	42	6.080	23
ES	512	129	529	456	471	531	613	345	373	457
SP	997	101	2.396	69	1.179	34	1.678	57	828	91
PR	566	78	652	67	522	49	742	107	419	35
Outros	391	93	485	172	393	94	590	100	546	92
<b>Total</b>	<b>9.278</b>	<b>446</b>	<b>16.781</b>	<b>802</b>	<b>9.587</b>	<b>778</b>	<b>14.005</b>	<b>651</b>	<b>8.245</b>	<b>699</b>
	<b>9.724</b>		<b>17.583</b>		<b>10.365</b>		<b>14.656</b>		<b>8.944</b>	

Fonte: Dipai/Suinf

Quanto à distribuição espacial e por entidade, verifica-se forte concentração no Estado de Minas Gerais, com 68,24% do estoque apurado, sendo que as cooperativas instaladas naquele estado detinham 27,77% do estoque total.

**Quadro XLVIII - Demonstrativo da Distribuição Espacial e por Entidade dos Estoques de Café**  
em sacas de 60 kg

UF	Entidades					Total	Participação (%)
	Indústrias	Sólveis	Exportadores	Cooperativas	Outros		
AC	147	-	-	-	-	147	0,00
AM	4.856	-	-	-	-	4.856	0,05
BA	20.569	-	70.650	105.088	14.503	210.810	2,36
CE	26.706	-	-	-	-	26.706	0,30
DF	14.534	-	-	-	-	14.534	0,16
ES	60.333	-	245.928	162.094	361.350	829.705	9,28
GO	123.349	-	-	-	32.320	155.669	1,74
MG	267.915	305	1.445.838	2.484.212	1.905.342	6.103.612	68,24
MS	883	-	-	-	182	1.065	0,01
MT	3.857	-	-	82	2.592	6.531	0,07
PB	14.174	-	-	-	-	14.174	0,16
PE	9.108	-	-	-	-	9.108	0,10
PR	36.842	40.098	-	146.777	230.719	454.436	5,08
RJ	11.988	-	-	-	494	12.482	0,14
RN	27.237	-	-	-	-	27.237	0,30
RO	6.829	-	-	215	1.012	8.056	0,09
RS	109	-	-	-	-	109	0,00
SC	19.760	-	-	-	93	19.853	0,22
SE	126.607	-	-	-	-	126.607	1,42
SP	84.159	11.568	364.102	298.457	160.005	918.291	10,27
<b>Total</b>	<b>859.962</b>	<b>51.971</b>	<b>2.126.518</b>	<b>3.196.925</b>	<b>2.708.612</b>	<b>8.943.988</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Dipai/Suinf/Geint

A despesa executada para o desenvolvimento da avaliação de safra e nos demais levantamentos, foi de R\$724.412,33, destacando-se os Serviços de Terceiros-Pessoa Jurídica e diárias, com participação de 71,92% e 18,07%, respectivamente, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro XLIX - Demonstrativo da Execução da Despesa**

UF	Elemento de Despesa (Em R\$)				Total
	Diárias	Material de Consumo	Passagens e Despesas com Locomoção	Outros Serviços de Terceiros-Pessoa Jurídica	
AM	282,00	-	-	-	282,00
BA	4.737,00	1.465,06	-	-	6.202,06
CE	1.034,00	429,68	-	-	1.463,68
DF	48.068,50	6.126,63	27.252,22	520.844,00	602.291,35
ES	3.196,00	902,01	1.036,40	-	5.134,41
GO	10.810,00	1.805,04	-	-	12.615,04
MA	2.256,00	1.440,00	-	-	3.696,00
MG	34.404,00	7.876,86	15.369,27	85,75	57.735,88
PB	846,00	142,12	-	-	988,12
PE	2.538,00	485,61	-	-	3.023,61
PR	562,50	-	918,16	-	1.480,66
RO	1.034,00	469,19	-	17,00	1.520,19
SC	2.538,00	1.050,49	12,30	-	3.600,79
SP	17.578,00	3.276,03	1.704,15	36,36	22.594,54
TO	1.034,00	750,00	-	-	1.784,00
<b>Total</b>	<b>130.918,00</b>	<b>26.218,72</b>	<b>46.292,50</b>	<b>520.983,11</b>	<b>724.412,33</b>

Fonte: Siafi

### 2.3.1.3.7. Participação na Execução do Fome Zero

O Fome Zero é uma estratégia articulada nas três esferas de governo, envolvendo o Estado e a sociedade, contemplando um conjunto de ações que contribuem para que todos os brasileiros tenham acesso a uma alimentação adequada, em quantidade e qualidade suficientes, de forma digna, regular e sustentável.

A Conab por orientação consignada na Portaria Interministerial n.º 183/2003 substituída pela de n.º 1.128/2008, participa de Fome Zero, no que concerne ao abastecimento alimentar, na função de executora operacional, observadas as suas competência regimentais.

Por isso, a direção da Companhia orientou seus gestores a participar, de forma direta e com a prioridade requerida, dos processos de formulação e execução das ações demandadas pelo Fome Zero, disponibilizando para o MDS toda a sua estrutura e capilaridade operacional.

Essa contribuição institucional contempla:

- Recebimento, guarda, movimentação e distribuição de produtos doados ao Fome Zero, incluindo máquinas, equipamentos eletrônicos, peças de vestiários, utensílios, veículos e brinquedos;
- Aquisição de bens e prestação de serviços para instalação de unidades de apoio a ações de suplementação alimentar;
- Serviços de guarda, transporte e distribuição de material informativo e pedagógico do Fome Zero; e
- Doação de produtos originários de aquisições da Agricultura Familiar, promovendo ações de suplementação alimentar e geração de renda, em articulações de interesse público.

Em resumo, esse apoio em 2010 pode ser identificado em quatro linhas de ação:

#### **2.3.1.3.7.1. Produtos recebidos em doação**

Neste caso, compete à Conab o recebimento, transporte e guarda de mercadorias doadas ao Fome Zero, efetuando na sequência seu repasse às entidades indicadas pelo MDS. Em 2010 foram distribuídas os seguintes produtos:

**Quadro L – Demonstrativo das Doações Realizadas**

<b>Mercadoria/Serviço</b>	<b>Unidade</b>	<b>Quantidades Distribuídas</b>		<b>Saldo</b>
		<b>2010</b>	<b>2003 a 2010</b>	
Adega portátil	Unidade	-	-	2
Alimentos diversos	Kg	119.492	3.062.076	-
Alimentos diversos	Lta	1.423	122.529	-
Alimentos diversos	Unidade	-	1.756.218	-
Material didático	Unidade	-	6.500	791
Caixa de papelão	Unidade	-	224.849	164.600
Produtos de limpeza	Unidade	-	318	-
Ração animal	Kg	-	29.020	-
Remédios diversos	Unidade	-	76.087	1.800
Serviços de transporte de cartilhas	Unidade	-	256.536	-
Tecidos e peças de vestuários	Kg	130.781	660.145	14.630
Tecidos e peças de vestuários	Unidade	-	208.725	-
Utensílios/Brinquedos diversos	Caixa	-	5	-
Utensílios/Brinquedos diversos	Dúzia	-	15.220	-
Utensílios/Brinquedos diversos	Kg	1.224	216.980	-
Utensílios/Brinquedos diversos	Unidade	6.448	2.355.045	25.500
Equipamentos/ferramentas	Unidade	-	-	19
Veículos	Unidade	15	21	9

Fonte: Supab;Gepri

#### **2.3.1.3.7.2. Materiais Informativos e Pedagógicos Distribuídos**

Atendendo demando do MDS, a Conab promoveu o recebimento, guarda e transporte e distribuição de impressos e materiais alusivos ao Fome Zero. Em 2010, foram distribuídas 5.366.401 unidades de diversos produtos, que foram utilizadas em atividades de capacitação nas áreas de segurança alimentar e cidadania.

**Quadro LI – Demonstrativo da Distribuição de Produtos**

Mercadoria/Serviço	Origem	Quantidades Distribuídas		Saldo
		2010	2003 a 2010	
Sacolas plásticas (supermercado)	MDS	230.000	996.000	1.004.000
Cartazes Fome Zero	MDS	-	74.285	25.915
Livros Lula 500 dias	MDS	-	16	44
Camisetas Fome Zero	MDS	-	7.970	180
Baners Fome Zero	MDS	-	-	3.205
Cartilha (Política de Segurança Alimentar)	MDS	-	554.150	152.450
Cartilhas Editora Globo 1 e 2	MDS	-	4.478.800	-
Cadernos Talher Brasil	MDS	-	50.100	-
Calendários Quilombolas	MDS	-	2.925	-
Kit Pedagógico	MDS	781	5.266	-
Caixa de Coleta Seletiva	Cáritas	-	28.500	-
Folders Coleta Seletiva	Cáritas	-	74.500	25.500
Tabela Brasileira de Composição de Alimentos	MDS	4.250	11.550	-
Agenda Bolsa Família	MDS	-	-	492
Album Seriado	MS	25	25	1.466
Cartilhas Alimentação Nutricional	MS	-	-	100.500
Cartilhas Doenças Celfácias	MS	-	107.000	-
Cartilha da Emilia	MDS	679.676	884.229	-
Cartilha Alimentação Saudável/Obesidade	MDS	2.613.820	2.777.260	-
Gibis Maurício de Souza	MC	1.458.650	1.458.650	-
Envelopes Maurício de Souza	MC	379.199	379.199	-
<b>Total</b>		<b>5.366.401</b>	<b>11.890.425</b>	<b>1.313.752</b>

Fonte: Supab;Gepri

### 2.3.1.3.7.3. Doação de Feijão dos Estoques Públicos

Por meio da Lei n.º 12.058, de 13 de outubro de 2009 a Conab foi autorizadas a doar até 70 mil toneladas de feijão dos estoques públicos, aos Programas conduzidos pelo MDS, pela Secretaria Nacional de Defesa Civil e pelo Ministério da Educação, em atendimento às demandas geradas pelas populações em situação de insegurança alimentar. Durante o exercício foram distribuídas 40.539 toneladas, conforme quadro a seguir.

**Quadro LII - Doação de Feijão dos Estoques Públicos**

UF	N.º de Instituições Atendidas	N.º de Municípios Atendidos	Quantidade Doada (em t)
AL	59	44	864,5
AM	83	37	1.424,9
BA	3	3	13,2
CE	326	114	5.302,7
DF	37	1	307,6
ES	163	67	712,6
GO	183	152	2.237,0
MA	721	132	3.939,6
MG	540	296	5.328,6
MS	1	1	206,3
MT	109	59	1.670,1
PA	35	19	402,8
PB	244	174	3.798,0
PE	195	90	775,0
PI	1	1	20,0
PR	1	1	7,6
RJ	136	88	1.950,3
RN	954	145	4.396,8
RO	3	3	20,2
RR	58	13	963,3
SP	779	360	6.055,5
TO	6	3	142,4
<b>Total</b>	<b>4.637</b>	<b>1.803</b>	<b>40.539,0</b>

Fonte: Supab/Gepri

### 2.3.1.3.7.4. Doação de Produtos Alimentícios da Agricultura Familiar

Atendendo demandas apresentadas por entidades governamentais, bancos de alimentos e outras instituições de interesse público, a Conab, por meio da Superintendência de Abastecimento Social-Supab, fazendo uso de estoques originários de aquisições da Agricultura Familiar doou, em 2010, 30.622,7 mil toneladas de produtos alimentícios e 879,2 mil ladas de doce de frutas, conforme detalhado no quadro a seguir

**Quadro LIII – Demonstrativo da Distribuição de Alimentos(Oriundo da Agricultura Familiar)**

S ureg	N.º Inst. Beneficiadas	Produto (Em t)													Total	Doce de Frutas (Em lata)				
		Açúcar		Arroz		Farinha		Feijão	Fubá de Milho	Leite em pó	Macarrão	Mel	Milho	Picles	Polpa de Frutas	Suco de Frutas				
		Cristal	Mascavo	Beneficiado	Casca	Mandioca	Milho													
AL	107	137,3	-	15,0	-	1.072,4	-	2.624,1	-	36,9	-	-	-	-	-	25,8	-	3.911,5      32,0		
AM	1	-	-	-	-	-	-	26,6	-	17,1	11,5	-	-	-	-	-	-	55,2      -		
BA	465	-	-	-	-	18,0	-	4.285,7	-	76,1	-	-	-	-	76,6	2.242,6	-	6.699,0      56,8		
CE	205	-	-	-	-	1.438,0	-	-	-	72,5	-	-	-	-	-	-	-	1.510,5      157,6		
ES	154	-	-	-	-	6,4	-	-	-	75,6	-	-	-	-	-	-	-	82,0      126,4		
GO	93	33,6	-	61,6	9,1	96,4	-	0,4	-	129,3	-	-	-	-	-	-	-	330,4      166,5		
MA	62	-	-	50,9	-	-	-	-	-	36,3	-	-	-	-	-	-	-	87,2      -		
MG	60	-	-	114,0	-	121,9	-	-	-	67,4	0,4	-	-	-	-	-	-	303,7      49,0		
MS	18	-	-	-	-	323,1	-	223,1	-	396,4	-	-	13,0	-	-	-	-	955,6      -		
MT	8	-	-	-	-	-	-	10,2	-	41,6	-	-	-	-	-	-	-	51,8      -		
PA	16	-	-	81,0	-	81,0	-	-	-	43,0	-	-	-	-	-	-	-	205,0      -		
PB	48	-	-	12,3	-	176,6	-	97,7	-	20,6	-	-	-	-	-	-	-	307,2      85,9		
PE	248	56,3	-	74,7	-	2.519,7	-	518,4	-	387,9	-	-	-	-	-	-	-	3.557,0      -		
PI	89	-	-	169,0	-	710,1	-	421,9	-	37,3	-	-	311,2	-	-	-	-	1.649,5      -		
PR	371	0,4	21,6	40,6	-	93,9	-	3.093,8	14,3	11,1	-	-	-	-	-	-	1,7	3.277,4      -		
RJ	87	-	-	59,3	-	-	-	-	-	91,7	-	-	-	-	-	-	-	151,0      99,2		
RN	534	0,1	-	135,4	-	590,9	-	43,7	-	21,0	-	4,5	-	-	-	-	-	795,6      -		
RO	27	-	-	-	-	-	-	741,9	-	11,7	-	-	-	-	-	-	-	753,6      -		
RS	119	0,0	14,1	1.362,0	-	-	-	37,0	330,9	-	934,9	-	-	-	-	-	0,4	-	2.679,3      87,6	
SC	100	-	0,5	-	-	-	-	14,0	700,9	0,5	14,4	-	-	37,4	-	-	-	-	767,7      2,6	
SP	492	-	-	-	-	221,6	-	1.038,6	-	546,7	-	-	-	-	-	-	-	20,0      1.826,9	15,6	
TO	113	-	-	582,3	-	30,0	-	48,1	-	4,7	-	-	-	-	-	-	-	-	665,1      -	
<b>Total</b>	<b>3.417</b>	<b>227,7</b>	<b>36,2</b>	<b>2.758,1</b>	<b>9,1</b>	<b>7.500,0</b>	<b>51,0</b>	<b>14.206,0</b>	<b>14,8</b>	<b>3.074,2</b>	<b>11,9</b>	<b>4,5</b>	<b>324,2</b>	<b>37,4</b>	<b>76,6</b>	<b>2.268,8</b>	<b>1,7</b>	<b>20,0</b>	<b>30.622,2</b>	<b>879,2</b>

Fonte: Supab/Gepri

### 2.3.1.3.8. Operacionalização do Programa de Aquisição de Alimentos- PAA

O PAA é um instrumento de política pública instituído pelo artigo 19 da Lei n.º 10.969, de 2 de julho de 2003, e regulamentado pelo Decreto n.º 6.447, de 7 de maio de 2008, constituindo-se em uma das ações da Estratégia Fome Zero, cujo objetivo é garantir o acesso aos alimentos em quantidade, qualidade e regularidade necessárias às populações em situação de insegurança alimentar e nutricional e promover a inclusão social no campo, por meio do fortalecimento da agricultura familiar.

O Grupo Gestor do PAA, coordenado pelo Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome-MDS e composto ainda pelo Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, Ministério do Desenvolvimento Agrário, Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, Ministério da Fazenda e Ministério da Educação, é responsável pela implementação do Programa, cujas diretrizes são estabelecidas e publicadas em Resoluções.

O artigo 6.º do Decreto n.º 4.772, de 2 de julho de 2003, estabelece que o MAPA, por intermédio da Conab, fornecerá os subsídios e o suporte técnico para a operacionalização das decisões do Grupo Gestor.

Por meio deste Programa são adquiridos alimentos, com isenção de licitação, por preços de referência correspondentes aos praticados nos mercados regionais, até o limite de: a) R\$4.500,00 ao ano por agricultor familiar que se enquadre no Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar – PRONAF, na modalidade Compra da Agricultura Familiar com Doação Simultânea-CPR Doação; b) R\$8.000,00 por agricultor/ano para a Formação de Estoque pela Agricultura Familiar-CPR Estoque e para a Compra Direta da Agricultura Familiar-CDAF.

Os alimentos adquiridos pelo Programa são destinados às pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional, atendidas por instituições governamentais ou não governamentais que atendam às populações em situação de insegurança alimentar e nutricional.

Objetivando a aquisição de produtos e a operacionalização do Programa, a Conab tem firmado Termos de Cooperação com o MDS e o MDA, recebendo transferência de recursos orçamentários/financeiros consignados nos Programas 0351 – Agricultura Familiar-Pronaf e 1049 – Acesso à Alimentação (MDS). Com os recursos disponíveis, a Conab adquire a produção utilizando-se dos três instrumentos abaixo especificados, em conformidade com o art. 19 da Lei nº10.696, de 2 de julho de 2003, e com o Decreto nº 6.447, de 7 de maio de 2008.

- **Compra Direta da Agricultura Familiar-CDAF:** tem como finalidade garantir, com base nos preços de referência, a compra de produtos agropecuários, em todo o território nacional, de agricultores enquadrados no Pronaf, inclusive Povos e Comunidades Tradicionais qualificados de acordo com o Decreto n.º 6.040, de 7 de fevereiro de 2007 – extrativistas, quilombolas, famílias atingidas por barragens, trabalhadores rurais sem terra, acampados (definidos de acordo com a Portaria MDA n.º 111, de 20 de novembro de 2003), comunidades indígenas e agricultores familiares em condições especiais (autorizados pela Conab). Os participantes deverão estar organizados preferencialmente em grupos formais (cooperativas e associações) ou informais.

Os produtos amparados são: arroz, castanha de caju, castanha do brasil, farinha de mandioca, feijão, milho, sorgo, trigo, leite em pó integral e farinha de trigo. A Conab, a seu critério, poderá adquirir outros produtos processados/beneficiados, próprios para o consumo humano.

- **Formação de Estoque pela Agricultura Familiar-CPR Estoque:** tem por finalidade a formação de estoques pelas organizações de agricultores familiares, por meio da aquisição de produtos alimentícios oriundos de agricultores enquadrados nos grupos A ao E do Pronaf, visando a sustentação de preços e agregação de valor. Atende o mesmo público alvo do instrumento anterior, devendo os agricultores estarem organizados em cooperativas, associações, agroindústrias familiares, condomínios e consórcios.

São amparados os produtos alimentícios da safra vigente, próprios para o consumo humano, cujo prazo de entrega é de 12 meses, a contar da data de assinatura da Cédula do Produtor Rural, podendo ser prorrogado a critério da Conab, após análise de pedido formal da organização dos participantes, justificando o pleito.

- **Compra da Agricultura Familiar com Doação Simultânea-CPR Doação:** objetiva o atendimento às populações em situação de insegurança alimentar e nutricional por meio da doação de alimentos adquiridos de agricultores familiares, em todo o território nacional, voltado para o mesmo público alvo dos instrumentos anteriores, que também devem estar organizados em grupos formais (cooperativas e associações).

São amparados produtos alimentícios próprios para o consumo humano, observando-se: a) produtos *in natura* da safra vigente; b) produtos industrializados/beneficiados cujo prazo de validade não seja inferior ao da execução do projeto; c) produtos orgânicos, que observem a regulamentação contida no Decreto n.º 6.323, de 27 de dezembro de 2007; e d) a substituição do produto *in natura* por industrializados/processados/beneficiados poderá ser

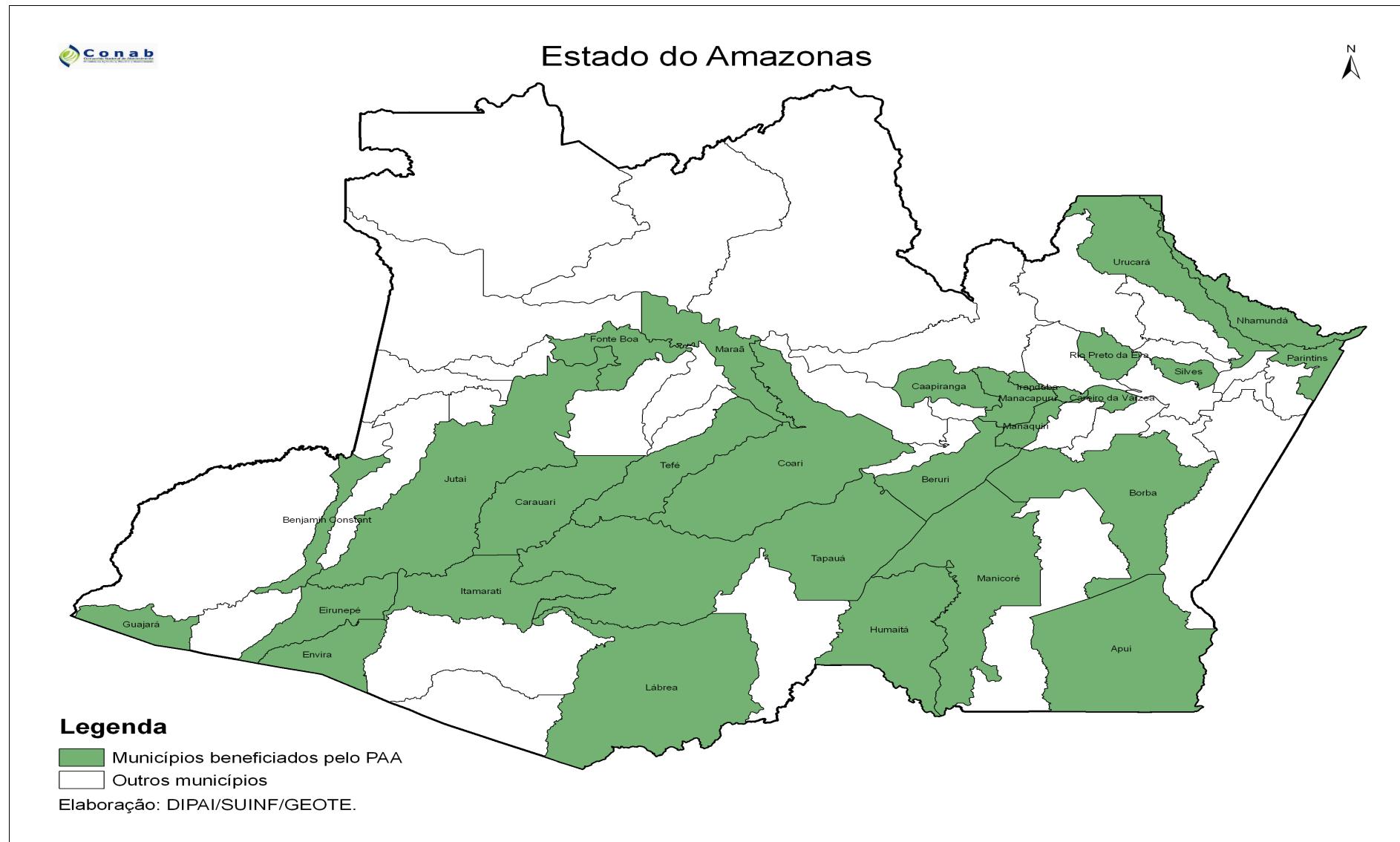
---

aceita, desde que que sejam próprios para o consumo humano, de acordo com a conversão estabelecida pela Conab.

Nas operações de CDAF, os preços de referência são elaborados pela Conab, de acordo com os critérios propostos pelo Grupo Gestor do PAA, constantes da Resolução n.º 29, de 23 de maio de 2008, sendo que e após a aprovação pelo Grupo Gestor são incluídos no Manual e Operações da Conab. Quanto aos preços praticados na CPR-Doação e CPR-Estoque estes são estabelecidos de acordo com a Resolução n.º 39, de 26 de janeiro de 2010.

O PAA entrou em operação em 2003, quando a Conab adquiriu, pelos instrumentos existentes naquele ano, 56 tipos de produtos de 41.065 produtores familiares, em 112 municípios. Em 2010 evoluiu para 316 produtos, 94.512 produtores familiares e 1.070 municípios contemplados. Especificamente no Estado do Amazonas foram atendidos 2.233 produtores familiares em 28 municípios, conforme demonstrado na Figura a seguir.

### **Figura III - Área de Atuação do PAA**



### **2.3.1.3.8.1.Termo de Cooperação com o Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome-MDS**

Para a operacionalização do PAA, a Conab e o MDS celebraram Termo de Cooperação, em 2009, com descentralização de recursos orçamentários/financeiros consignados no Programa **1049-Programa Acesso à Alimentação**.

Citado Programa tem por finalidade erradicar a fome e promover a segurança alimentar e nutricional, garantindo à população em situação de insegurança alimentar o acesso à alimentação digna, regular e adequada à nutrição e manutenção da saúde humana.

Integra esse Programa a Ação **Aquisição de Alimentos Provenientes da Agricultura Familiar**, que tem por objetivo o acesso aos alimentos em quantidade, qualidade e regularidade necessárias às pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional, sob a perspectiva do direito humano à alimentação adequada. Nesse sentido, busca promover a inclusão social no campo por meio do fortalecimento da agricultura familiar, promovendo o abastecimento institucional com alimentos, que compreende as compras governamentais de gêneros alimentícios pra fins diversos, incluída a alimentação escolar, e constituindo estoques estratégicos de alimentos produzidos pela agricultura familiar. Também integrante deste Programa, a Ação **Operacionalização de Estoques Estratégicos de Segurança Alimentar** objetiva manter com segurança, remover e redirecionar quando necessário, os estoques de alimentos adquiridos, proporcionando maior eficácia na distribuição às pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional, na composição de cestas de alimentos e no atendimento às calamidades públicas, visando dar suporte operacional à Ação Aquisição de Alimentos, dos produtos adquiridos nas modalidades compra direta da agricultura familiar e formação de estoque pela agricultura familiar.

O Termo de Cooperação n.º 003/2009-SESAN, no valor de R\$650.000.000,00, com vigência no período de 04 de maio de 2009 a 31 de julho de 2011, foi destinado à aquisição de produtos agropecuários produzidos por agricultores familiares, podendo ser utilizados os instrumentos já citados, objetivando a formação de estoques estratégicos/segurança, a distribuição gratuita dos alimentos às pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional e, eventualmente, a sua comercialização, para evitar o comprometimento da qualidade dos alimentos.

No rol de produtores beneficiários foram priorizados: a) aqueles dos municípios pertencentes aos Territórios da Cidadania; b) a participação de grupo de mulheres, atendendo o compromisso com o Programa de Apoio às Organizações Produtivas das Mulheres Rurais; c) povos e comunidades tradicionais como indígenas, quilombolas, extrativistas, acampados da reforma agrária, atingidos por barragens, pescadores artesanais e agricultores familiares enquadrados no PRONAF, que, preferencialmente, estejam organizados em cooperativas e associações, e d) famílias dos municípios dos Consórcios de Segurança Alimentar Desenvolvimento Local-Consad, que integram a estratégia do MDS para a geração de oportunidades de trabalho e renda nas sub-regiões periféricas.

No plano de aplicação dos recursos foi prevista a liberação de recursos orçamentários/financeiros em 10 etapas, distribuídas no período de vigência. Além dos recursos previstos foram celebrados 3 Termos Aditivos alterando as metas de quantidade de produto a serem adquiridas e o número de produtores atendidos. O quadro a seguir detalha as metas e os valores previstos.

**Quadro LIV - Demonstrativo das Metas Previstas**

Discriminação	Ano			Total
	2009	2010	2011	
<b>Termo de Cooperação Original</b>				
Produtores	64.752	85.140	35.822	185.714
Quantidade Produto	132.085	173.674	73.073	378.832
Pólos	34	20	13	67
Repasso (Em R\$)	240.000.000,00	250.000.000,00	160.000.000,00	650.000.000,00
<b>Termo Aditivo n.º 1</b>				
Produtores	10.769	-	-	10.769
Quantidade Produto	28.600	-	-	28.600
Pólos	-	-	-	0
Repasso (Em R\$)	50.000.000,00	-	-	50.000.000
<b>Total 2009</b>				
Produtores	75.521	-	-	75.521
Quantidade Produto	160.685	-	-	160.685
Pólos	34	-	-	-
Repasso (Em R\$)	290.000.000,00	-	-	290.000.000
<b>Termo Aditivo n.º 2</b>				
Produtores	-	8.000	-	8.000
Quantidade Produto	-	22.850	-	22.850
Pólos	-	-	-	0
Repasso (Em R\$)	-	40.000.000,00	-	40.000.000
<b>Termo Aditivo n.º 3</b>				
Produtores	-	4.840	-	4.840
Quantidade Produto	-	12.477	-	12.477
Pólos	-	-	-	-
Repasso (Em R\$)	-	24.102.538,00	-	24.102.538
<b>Total 2010</b>				
Produtores	-	97.980	-	97.980
Quantidade Produto	-	209.001	-	209.001
Pólos	-	20	-	20
Repasso (Em R\$)	-	314.102.538,00	-	314.102.538

Fonte:Supaf/Gecaf

Em 2010, a Conab recebeu transferências de dotação orçamentária/financeira no valor total de R\$314.102.538,00. Além desses, o MDS autorizou a Conab a utilizar recursos no valor de R\$25.000.000,00 destinado à aquisição de gêneros alimentícios para distribuição gratuita às famílias em situação de insegurança alimentar e nutricional, na aquisição de produtos de agricultores familiares.

Com os recursos disponibilizados pelo MDS atendidos 2.003 produtores familiares, conforme descrito a seguir:

#### a) Compra da Agricultura Familiar com Doação Simultânea-CPR Doação

Por meio deste instrumento foram adquiridas 6.791 toneladas de diversos produtos alimentícios de 2.003 produtores familiares e distribuídas a 329 instituições sociais, apresentando forte incremento, conforme demonstrado no quadro a seguir.

**Quadro LV - Demonstrativo de Aquisição pela CPR-Doação/ MDS**

Ano	Nº de Agricultores Familiares	Nº de municípios	Quantidade (t)	Nº de Pessoas Beneficiadas	Nº de Entidades Beneficiadas	Recursos Gastos com Aquisição (R\$)
2009	547	6	1.695	40.716	88	1.845.510,95
2010	2.003	24	6.791	285.584	359	7.306.829,05

Fonte: Supaf/Gecaf

### b) Execução Orçamentária

A despesa total na execução dessas atividades foi de R\$7.481.222,87, destacando-se as despesas com a aquisição de produtos para distribuição gratuita com participação de 97,68% na despesa total de 2010. Comparativamente ao exercício anterior houve aumento na despesa total de 264,69%, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro LVI - Demonstrativo da Execução da Despesa – MDS**

Ano	Elemento de Despesa (R\$)						Total
	Diárias	Material de Consumo	Material, Bem ou Serviço para Distribuição Gratuita.	Passagens e Despesas com Locomoção	Outros Serviços de Terceiros	Obrigações Tributárias e Contributivas	
2009	36.104,00	1.305,50	1.886.694,83	25.006,45	-	102.273,41	- 2.051.384,19
2010	36.358,50	789,29	7.307.414,92	29.901,41	-	106.758,75	- 7.481.222,87

Fonte: Siafi

#### 2.3.1.3.8.2.Termo de Cooperação com o Ministério do Desenvolvimento Agrário-MDA

Para a operacionalização do PAA, a Conab e o MDA celebraram Termo de Cooperação, com descentralização de recursos orçamentários/financeiros consignados no Programa 0351-Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar.

**O Programa 0351 – Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar** objetiva garantir e ampliar a renda agrícola e fortalecer a agricultura familiar, promovendo a sua inserção competitiva nos mercados de produtos e fatores. Dentre outras, é composto pelas seguintes ações:

- **2B81– Aquisição de Alimentos da Agricultura Familiar-PAA e 2B83-Operacionalização da Aquisição, da Armazenagem e da Revenda de Produtos da Agricultura Familiar**, que objetivam a aquisição de produtos da agricultura familiar e assentados, como forma de apoiar as políticas voltadas à agricultura familiar, compreendendo ações de comercialização vinculadas à formação de estoques estratégicos com uso preferencial para venda no mercado tradicional, de forma a possibilitar novas compras de produtos; e
- **4280–Fomento a Projetos de Diversificação Econômica e Agregação de Valor na Agricultura Familiar**, que objetiva identificar, avaliar e difundir experiências exitosas no sentido de ampliar as alternativas de diversificação das fontes de renda dos agricultores familiares, mediante a ampliação das oportunidades de negócio e da valorização dos seus produtos e serviços.

Em 2010 foi celebrado Termo de Cooperação no valor de R\$109.890.450,00, objetivando o desenvolvimento de ações integradas na operacionalização do PAA, por meio de operações nas modalidades de Compra Direta da Agricultura Familiar-CDAF e de Formação de

Estoques da Agricultura Familiar-CPR Estoque. Foi prevista a aquisição de 19.866 toneladas de diversos produtos, de 15.635 agricultores familiares, assim como a aquisição de equipamentos e material permanente, objetivando o fortalecimento das ações de comercialização. No exercício, ocorreu descentralização orçamentária no valor de R\$64.070.450,00

Especificamente no âmbito da Sureg-AM foram atendidos 230 agricultores familiares por meio da CPR-Estoque, conforme descrito a seguir.

### **a) Formação de Estoque pela Agricultura Familiar (CPR-Estoque)**

Por meio desse instrumento foram adquiridas 557 toneladas de castanha do brasil, farinha de mandioca, guaraná e queijo, nos municípios de Beruri, Careiro da Várzea, Eirunepé, Lábrea e Urucará, ao custo de R\$803.974,88, atendendo 230 produtores familiares, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro LVII - Demonstrativo de Aquisições pela CPR-Estoque/ MDA**

UF	Nº de Municípios	Nº de Agricultores Familiares	Quantidade (t)	Recursos Gastos com a Aquisição (R\$)
2009	5	357	1.092	1.285.629,70
2010	6	230	557	803.974,88

Fonte: Supaf/Gecaf

### **b) Execução Orçamentária**

As despesas liquidadas somaram R\$63.600.652,35. Destacou-se a despesa com a Aquisição de Bens para Revenda, com 90,01% do total de despesas, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro LVIII - Demonstrativo da Execução da Despesa – MDA**

UF	Elemento de Despesa (Em R\$)							Total
	Diárias	Material de Consumo	Passagens e Despesas com Locomoção	Outros Serviços de Terceiros		Obrigações Tributárias e Contributivas	Equipamento e Material Permanente	
2009	11.723,00	210,00	10.677,85	-	16.382,53	-	-	1.285.629,70 1.324.623,08
2010	6.272,00	-	3.546,26	-	-	-	-	803.974,51 813.792,77

Fonte: Siafi

#### **2.3.1.3.9. Distribuição de Alimentos – Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome / MDS**

**O Programa 1049-Acesso à Alimentação**, sob a responsabilidade da Secretaria Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional-Sesan do Ministério do Desenvolvimento Social e Combate a Fome-MDS, objetiva a erradicação da fome e a promoção da segurança alimentar e nutricional, garantindo à população em situação de insegurança alimentar o acesso à alimentação digna, regular e adequada à nutrição e manutenção da saúde humana. O público-alvo são os agricultores familiares, as famílias em situação de insegurança alimentar e/ou nutricional, comunidades populacionais específicas.

Compõe citado Programa a Ação orçamentárias: **2792-Distribuição de Alimentos a**

**Grupos Populacionais Específicos** que objetiva a distribuição de cestas de alimentos como atendimento emergencial voltado à redução da insegurança alimentar em grupos vulneráveis, como famílias acampadas que aguardam o programa de reforma agrária, remanescentes de quilombos, indígenas e atingidos por barragens em estado de risco e situação de insegurança alimentar e nutricional. Também podem ser beneficiadas populações de grandes centros e da zona rural atingidas por calamidades (enchentes, secas, deslizamentos etc) e que precisam ser imediatamente socorridas.

Para a execução desta Ação o MDS e a Conab firmaram em 2003 parceria estabelecendo o repasse por parte do Ministério dos recursos orçamentários/financeiros disponíveis para a aquisição de produtos alimentícios e custeio das despesas correlatas, ficando a Companhia responsável pela execução operacional, disponibilizando, para tanto, sua estrutura operacional e administrativa.

A coordenação dos trabalhos encontra-se sob a gestão da Secretaria Nacional de Segurança Alimentar-SESAN, que, em articulação com a Funai, Funasa, Incra, OAN/MDA, SEPPIR, SEAPE, Fundação Cultural Palmares e movimentos sociais, define os beneficiários, a composição das cestas de alimentos, os quantitativos e a periodicidade das entregas.

O quadro a seguir apresenta o número de famílias atendidas e a quantidade de cestas de alimentos distribuídas por beneficiários, em todo o país, no período de 2003 a 2010

A experiência iniciada em 2003 tem demonstrado a necessidade da continuidade da ação de atendimento a esses segmentos populacionais que continuam em situação de insegurança alimentar em todo o território nacional. Por intermédio do Ofício CGAV/DAPE/SESAN n.º 03, de 08 de fevereiro de 2010, a SESAN solicitou a aquisição de gêneros alimentícios para a continuidade do atendimento às famílias em situação de insegurança alimentar e nutricional.

O Termo de Cooperação 007/2010, celebrado entre a Conab e o MDS, estabeleceu o repasse de recursos orçamentários/financeiros no valor total de R\$138.000.000,00, divididos em duas remessas iguais no valor de R\$69.000.000,00, a primeira repassada em junho/2010 e a última prevista para o mês de abril/2011, para composição e distribuição de aproximadamente 3.224.000 cestas de alimentos no biênio 2010 e 2011 (1.612.000 cestas em cada exercício).

O maior contingente é o de famílias acampadas a espera de assentamento, para as quais se presume que necessitam de assistência enquanto não tiverem acesso à terra. Prevê-se, portanto, para o biênio 2010/2011 e início de 2012, o atendimento a cerca de 228,5 mil famílias acampadas identificadas pelo MDS/INCRA/OAN.

Situação semelhante ocorre com os atingidos por barragens, totalizando 16,3 mil famílias. Essas foram deslocadas de suas propriedades devido a construção de empreendimentos hidroelétricos, e encontram-se, em geral, expostas à insegurança alimentar em função da perda de sua fonte de sustento. Essa situação atinge não somente os pequenos agricultores, proprietários ou não de terras, mas também boa parte da comunidade próxima, pois a perspectiva do deslocamento provoca o empobrecimento geral da economia local, com a desvalorização das propriedades e da impossibilidade de iniciar novos projetos.

No caso das populações indígenas, a previsão de atendimento é de 63,8 mil famílias, comunidades remanescentes de quilombolas com 35 mil famílias, aquelas presentes em terreiros com 14 mil famílias e pescadores artesanais com 5,5 mil famílias. A situação em que se encontram tais comunidades está relacionada com ameaças ao território no qual esses grupos exercem suas formas tradicionais de produção, estando sujeitos à invasão por grileiros e posseiros e também depredação dos recursos naturais.

Comprovadas as necessidades de aporte alimentar para o conjunto das famílias, acampadas, indígenas, quilombolas, terreiro e atingidas por barragens, pescadoras artesanais e as situações emergenciais que podem levar à insegurança alimentar e que se enquadraram em um estado

de vulnerabilidade social extremamente grave, justifica-se a ação do MDS para o atendimento a essas famílias por meio da distribuição direta e gratuita de gêneros alimentícios.

Na formação dos estoques a Conab poderá, de comum acordo com o MDS, utilizar os estoques oriundos do PAA (MDS e/ou MDA) ou outras modalidades de estoques, a exemplo de doações recebidas em nome do Fome Zero. Os alimentos adquiridos serão recebidos e depositados nas Unidades Operacionais da Conab, preferencialmente nos estados onde ocorrerá a sua distribuição, podendo, ainda, ocorrer a contratação de transporte para reposicionamento e distribuição dos estoques.

Durante o exercício, foram realizados 25 leilões públicos para a aquisição de açúcar cristal, arroz beneficiado, farinha de mandioca e de trigo, flocos e fubá de milho, macarrão e óleo de soja, cujas quantidades, especificações e locais de entrega eram parte integrante dos avisos publicados no D.O.U e disponibilizados na Internet, no sítio da Companhia. Nestes certames foram adquiridas 27.689 toneladas dos produtos, representando cerca de 156,15% da meta estabelecida para o exercício. Além dessas foram utilizadas outras 8.597,7 t de produtos adquiridas pelo PAA e pela PGPM.

No área de atuação da Sureg-AM tradicionalmente são atendidas as famílias indígenas e eventualmente as acampadas a espera da reforma agrária, as remanescentes de quilombos e atendimentos especiais, representando em média 1,09% do número de cestas de alimentos distribuídas pela Conab no período, conforme demonstrado no quadro a seguir.

**Quadro LIX – Demonstrativo de Distribuição de Cestas de Alimentos**

Ano	N.º Famílias Atendidas			Quantidade de Cestas Distribuídas			Quantidade de Produto Distribuído (t)		
	Brasil	AM	Part. (%)	Brasil	AM	Part. (%)	Brasil	AM	Part. (%)
2003	254.911	0	0,00	715.435	0	0,00	16.607	0	0,00
2004	447.764	8.600	1,92	1.620.828	8.600	0,53	38.077	224	0,59
2005	505.375	17.856	3,53	1.950.914	23.511	1,21	47.956	482	1,01
2006	343.452	5.375	1,56	1.820.792	15.804	0,87	40.943	422	1,03
2007	402.726	10.105	2,51	2.097.153	40.345	1,92	49.590	993	2,00
2008	354.218	5.360	1,51	1.439.256	10.722	0,74	32.552	254	0,78
2009	338.446	4.576	1,35	1.427.275	13.528	0,95	32.636	287	0,88
2010	446.363	6.407	1,44	1.946.543	27.399	1,41	46.299	613	1,32

Fonte: Supab/Gepab

Da quantidade adquirida por meio dos leilões públicos, a Sureg-AM recebeu 5.330,5 toneladas acrescidas de outras 1.509,3 toneladas de produtos vinculados ao Programa de Aquisição de Alimentos-PAA, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro LX - Demonstrativo de Aquisição de Gêneros Alimentícios**

Produto	Quantidades (t)			
	Leilão Público	PAA	PGPM	Total
Açúcar	83,5	-	-	83,5
Arroz beneficiado	417,4	-	-	417,4
Feijão	-	-	125,3	125,3
Farinha de mandioca	83,5	-	-	83,5
Flocos de milho	41,7	-	-	41,7
Leite em pó	-	77,8	-	77,8
Óleo de soja	41,7	-	-	41,7
Macarrão	41,7	-	-	41,7
<b>Total</b>	<b>709,5</b>	<b>77,8</b>	<b>125,3</b>	<b>912,6</b>

Fonte: Supab/Gepab

No âmbito da Surg-AM as distribuições foram iniciadas em 2004, atendendo às famílias principalmente dos indígenas e nos exercícios seguintes as dos acampados a espera da reforma agrária, dos quilombolas e em atendimentos especiais, conforme demonstrado no quadro a seguir.

**Quadro LXI - Demonstrativo de Distribuição de Cestas de Alimentos**

Ano	Beneficiários							Total
	Acampados	Quilombolas	Comunidades de Terreiro	Atend. Especiais/Emergenciais	MAB <sup>1</sup>	Indígenas	Marisqueiras/Caranguejeiras/Pes. Artesanais	
2003	N.º Famílias	-	-	-	-	-	-	0
	Quant. Cestas	-	-	-	-	-	-	0
	Quant. Produtos(t)	-	-	-	-	-	-	0
2004	N.º Famílias	-	-	-	-	8.600	-	8.600
	Quant. Cestas	-	-	-	-	8.600	-	8.600
	Quant. Produtos(t)	-	-	-	-	224	-	224
2005	N.º Famílias	954	-	-	11.542	-	5.360	17.856
	Quant. Cestas	954	-	-	11.542	-	11.015	23.511
	Quant. Produtos(t)	21	-	-	234	-	227	482
2006	N.º Famílias	-	15	-	-	5.360	-	5.375
	Quant. Cestas	-	15	-	-	15.789	-	15.804
	Quant. Produtos(t)	-	-	-	75	-	347	422
2007	N.º Famílias	250	-	-	4.495	-	5.360	10.105
	Quant. Cestas	700	-	-	7.670	-	31.975	40.345
	Quant. Produtos(t)	16	-	-	294	-	683	993
2008	N.º Famílias	-	-	-	-	5.360	-	5.360
	Quant. Cestas	-	-	-	-	10.722	-	10.722
	Quant. Produtos(t)	-	-	-	10	-	244	254
2009	N.º Famílias	100	-	-	-	4.476	-	4.576
	Quant. Cestas	100	-	-	-	13.428	-	13.528
	Quant. Produtos(t)	3	-	-	-	284	-	287
2010	N.º Famílias	-	241	-	-	6.166	-	6.407
	Quant. Cestas	-	723	-	-	26.676	-	27.399
	Quant. Produtos(t)	-	16	-	21	-	576	613

Fonte: Supab/Gepab

Obs.: (1) Movimento dos Atingidos por barragens

Na aquisição de produtos alimentícios e embalagens, montagem das cestas e na distribuição, foram gastos R\$1.177.181,98. A despesa total com a aquisição dos produtos para distribuição foi de R\$1.162.641,98, representando cerca de 98,76%. Comparativamente ao exercício anterior verifica-se aumento de 1,27% na despesa total, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro LXII - Demonstrativo da Execução da Despesa-Distribuição de Alimentos-MDS**

Sureg	Elemento de Despesa (R\$)						Total	
	Diárias	Material de Consumo	Material, Bem ou Serviço p/ Distribuição Grátis	Passagens e Despesas com Locomoção	Outros Serviços de Terceiros			
					Pessoa Física	Pessoa Jurídica		
2009	-	-	1.142.264,72	-	-	13.321,70	6.848,85 1.162.435,27	
2010	-	-	1.162.641,98	-	-	14.540,00	- 1.177.181,98	

Fonte: Siafi

### 2.3.1.3.10. Distribuição de Alimentos – Ministério da Integração Nacional-MI

O Programa 1029 – Resposta aos Desastres, sob a responsabilidade do Ministério da Integração Nacional, objetiva promover o socorro e a assistência às pessoas afetadas por eventos adversos, o restabelecimento das atividades essenciais e a recuperação dos danos causados por desastres, supletivamente ao atendimento dos Estados e Municípios. O público-alvo são as pessoas afetadas nessas situações, especialmente as de menor renda.

As bases legais deste Programa estão na Constituição Federal que, no artigo 21, prevê como competência da União o planejamento e a promoção da defesa permanente contra calamidades públicas, especialmente as secas e inundações. Portanto, principalmente nos desastres de grande e muito grande porte, quando as necessidades ultrapassam a capacidade de resposta dos municípios, o atendimento supletivo do Governo Federal deve ser feito com a urgência necessária.

Compõe citado Programa a Ação orçamentária 4564 – Socorro e Assistência às Pessoas Atingidas por Desastres, com atuação em todo o território nacional, com objetivo de prestar socorro e assistência às pessoas atingidas por desastres, de grande e muito grande porte, quando comprometida a capacidade local para pronta resposta, especialmente quando reconhecidos como situação de emergência ou estado de calamidade pública pelo Governo Federal.

Objetivando dar continuidade às ações de distribuição de alimentos a Conab elaborou o plano de trabalho que foi aprovado pela Secretaria Nacional de Defesa Civil, objetivando a aquisição de gêneros alimentícios para formação e manutenção de estoque estratégico de gêneros alimentícios que possibilite ao Governo Federal, tempestivamente, prestar assistência alimentar, em caráter emergencial, a populações afetadas por desastres de qualquer natureza, que esteja classificado na Codificação de Desastres, Ameaças e Riscos-CODAR.

À Conab competia a aquisição por meio de leilões eletrônicos de 1.702 toneladas de diversos gêneros alimentícios (arroz, feijão, óleo de soja, açúcar cristal, farinha de mandioca, macarrão, leite em pó, sardinha em lata e rosquinhas de coco), que após embalados formariam um estoque estratégico de aproximadamente 70.000 cestas de alimentos, depositadas nas unidades armazenadoras próprias em locais estratégicos, podendo, se necessário, ser deslocadas conforme as necessidades. Foi previsto também que na composição das cestas a Conab, em comum acordo com a Secretaria Nacional de Defesa Civil poderia utilizar os estoques oriundos do Programa de Aquisição de Alimentos-PAA.

Por sua vez, ao Ministério da Integração Nacional competia as orientações necessárias à destinação dos alimentos adquiridos, tanto quanto as localidades e o público-alvo a ser beneficiado.

Para tanto, a Conab recebeu descentralização de recursos orçamentários/financeiros, no valor de R\$6.207.900,00.

No área de atuação da Sureg-AM tradicionalmente são realizados atendimentos emergenciais, conforme orientações da Defesa Civil. Em 2010, as cestas de alimentos distribuídas representaram cerca de 4,57% do total entregue pela Conab, conforme demonstrado no quadro a seguir.

**Quadro LXIII – Demonstrativo de Distribuição de Cestas de Alimentos**

<b>Ano</b>	<b>N.º Famílias Atendidas</b>			<b>Quantidade de Cestas Distribuídas</b>			<b>Quantidade de Produto Distribuído (t)</b>		
	<b>Brasil</b>	<b>AM</b>	<b>Part. (%)</b>	<b>Brasil</b>	<b>AM</b>	<b>Part. (%)</b>	<b>Brasil</b>	<b>AM</b>	<b>Part. (%)</b>
2005	166.808	166.400	99,76	166.808	166.400	99,76	3.335	3.328	99,79
2006	264.417	8.800	3,33	280.919	8.800	3,13	3.720	209	5,62
2007	174.209	23.665	13,58	174.209	23.665	13,58	4.100	572	13,95
2008	294.312	8.187	2,78	296.317	8.187	2,76	6.999	188	2,69
2009	702.238	65.439	9,32	712.752	65.439	9,18	16.743	1.443	8,62
2010	139.452	6.500	4,66	142.286	6.500	4,57	3.766	183	4,86

Fonte: Supab/Gepab

### a) Aquisição de Gêneros Alimentícios

Durante o exercício foram realizados, pela Matriz, 22 leilões públicos, sendo adquiridas nesses certames 2.315,4 toneladas de açúcar cristal, arroz beneficiado, farinha de mandioca, macarrão, rosquinhas de coco e sardinha. Também foram agregados aos estoques para distribuição 471,7 toneladas de arroz, feijão e leite em pó oriundos dos estoques do Programa de Aquisição de Alimentos-PAA e outras 129 toneladas de feijão vinculadas às AGFs. Os produtos foram entregues nos locais especificados nos respectivos Avisos de Leilão, sendo que esta Regional não recebeu produtos adquiridos no exercício.

A Sureg-AM recebeu 374,5 toneladas de diversos produtos, conforme detalhado a seguir.

**Quadro LXIV – Demonstrativo de aquisição de Gêneros Alimentícios**

<b>Produto</b>	<b>Quantidades (Em t)</b>			<b>Total</b>
	<b>Leilão</b>	<b>PAA</b>	<b>PGPM</b>	
Açúcar cristal	40,0	-	-	40,0
Arroz beneficiado	150,0	-	-	150,0
Farinha de mandioca	40,0	-	-	40,0
Feijão	-	-	45,0	45,0
Leite em pó	-	10,0	-	10,0
Macarrão	30,0	-	-	30,0
Óleo de soja	40,0	-	-	40,0
Rosquinhas de coco	12,0	-	-	12,0
Sardinha em lata	7,5	-	-	7,5
<b>Total</b>	<b>319,5</b>	<b>10,0</b>	<b>45,0</b>	<b>374,5</b>

Fonte: Supab/Gepab

### b) Distribuição de Cestas de Alimentos

Durante o exercício foram distribuídas 6.500 cestas de alimentos a igual número de famílias, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro LXV – Demonstrativo da Distribuição de Cestas de Alimentos**

Ano		Beneficiários	Atendimentos Emergenciais	Atendimentos Especiais	Total
		Atendimentos			
2005	N.º Famílias	166.400	-	-	166.400
	Quant. Cestas	166.400	-	-	166.400
	Quant. Produtos(t)	3.328	-	-	3.328
2006	N.º Famílias	8.800	-	-	8.800
	Quant. Cestas	8.800	-	-	8.800
	Quant. Produtos(t)	209	-	-	209
2007	N.º Famílias	23.665	-	-	23.665
	Quant. Cestas	23.665	-	-	23.665
	Quant. Produtos(t)	572	-	-	572
2008	N.º Famílias	8.187	-	-	8.187
	Quant. Cestas	8.187	-	-	8.187
	Quant. Produtos(t)	188	-	-	188
2009	N.º Famílias	65.439	-	-	65.439
	Quant. Cestas	65.439	-	-	65.439
	Quant. Produtos(t)	1.402	-	-	1.402
2010	N.º Famílias	6.500	-	-	6.500
	Quant. Cestas	6.500	-	-	6.500
	Quant. Produtos(t)	183	41	-	224

Fonte: Supab/Gepab

### c) Execução Orçamentária

A despesa total executada nesta Regional totalizou R\$780.931,29, destacando-se as despesas com Material, Bem ou Serviço para Distribuição Gratuita, com participação de 95,05%. Comparativamente ao exercício anterior verifica-se aumento de 37,02%.

**Quadro LXVI - Demonstrativo da Execução da Despesa – Distribuição de alimentos/MI**

Ano	Elemento de Despesa (Em R\$)							Total	
	Diárias	Material de Consumo	Material, Bem ou Serviço para Distribuição Gratuita	Passagens e Despesas com Locomoção	Outros Serviços de Terceiros-Pessoa Jurídica		Obrigações Tributárias e Contributivas		
					Pessoa Física	Pessoa Jurídica			
2009	-	-	-	-	-	-	569.930,17	-	
2010	-	14.132,90	742.264,20	-	-	-	24.534,19	-	

Fonte: Siafi

#### 2.3.1.3.11. Remoções de Produtos Vinculados ao MDS

Em 2010, foi contratada por meio de leilão público realizado pela Matriz, a remoção de 87 toneladas de cestas de alimentos armazenados na UA-Manaus com destino ao Estado de Roraima para distribuição gratuita às famílias em situação de insegurança alimentar e nutricional. Também foram recebidas remoções de 102 toneladas leite em pó, do Estado do Rio Grande do Sul, para composição das cestas de alimentos.

As despesas com transporte são custeadas com recursos orçamentários/financeiros consignados no Programas 1049 – Acesso à Alimentação, sob a sob a responsabilidade da Secretaria Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional-Sesan/MDS, descentralizados para a por meio de Termos de Cooperação para a operacionalização do PAA e distribuição de cestas de alimentos.

**Quadro LXVII – Remoções de Estoques do MDS**

Origem	Destino	Produto	Motivo	Valor (Em R\$)		Quantidade (Em t)			
				Abertura	Fechamento	Contratada	Aditamento	Removida	A Remover
AM	RR	Cestas de Alimentos	Cesta de alimentos	11.878,05	11.878,05	87	46	107	26
<b>Total</b>				<b>11.878,05</b>	<b>11.878,05</b>	<b>87</b>	<b>46</b>	<b>107</b>	<b>26</b>
RS	AM	Leite empó	Cesta de alimentos	42.078,88	42.078,88	52	0	52	0
RS	AM	Leite empó	Estratégico	47.958,00	47.958,00	50	0	50	0
RS	AM	Leite empó	PAA	19.184,19	19.184,19	20	0	0	20
<b>Total</b>				<b>109.221,07</b>	<b>109.221,07</b>	<b>122</b>	<b>0</b>	<b>102</b>	<b>20</b>

Fonte: Suarm/Gemov

### 2.3.2. Execução Física das Ações Realizadas pela UJ

**Quadro LXVIII - Execução Física das Ações Realizadas pela UJ**

Função	Sub função	Programa	Ação	Tipo da Ação	Prioridade	Unidade de Medida	Execução Física		
							Meta Prevista	Meta Realizada	Meta para 2011
20	126	0352	2003	A	4	servidor beneficiado	100	81	100
20	301	0352	2004	A	4	pessoa beneficiada	410	415	410
20	365	0352	2010	A	4	criança atendida	15	33	25
20	331	0352	2011	A	4	servidor beneficiado	100	96	85
20	306	0352	2012	A	4	servidor beneficiado	100	107	105
20	125	0352	2137	A	4	fiscalização realizada	30	44	35
20	122	0352	2829	A	4	unidade modernizada	1	1	1
20	692	0352	4710	A	4	unidade organizada	140	32	112
20	128	0360	4572	A	4	servidor capacitado	117	69	71
20	605	0360	4711	A	4	pesquisa realizada	5	5	5

Durante o exercício de 2007, o Planejamento Estratégico da Conab (elaborado no âmbito do Programa de Revitalização da Conab), foi paralisado para revisão. Nele constavam as metas de médio e longo prazos e os indicadores para a aferição da execução e da melhoria da gestão interna. Desde então, a Companhia vem trabalhando apenas com metas para o exercício aprovadas nas LOAs anuais.

Cabe esclarecer que o planejamento, a organização, o acompanhamento e a avaliação de todas as atividades desenvolvidas pela Conab é realizado pela Matriz, que participa de forma direta de várias iniciativas. A Matriz tem sob sua responsabilidade poucas ações com metas físicas específicas aprovadas na LOA. Basicamente, estas ações estão restritas ao pagamento de benefícios como: (2010) assistência pré-escolar e (2011) auxílio-transporte, todas com execução acima da meta prevista ou dentro dos padrões esperados.

Dentre as ações cujo cumprimento das metas físicas estão sob a responsabilidade da Sureg/AM, destacamos o seguinte:

- Ação 2003 (exames periódicos) - o cumprimento da meta ficou aquém do previsto, em função de alguns empregados não terem concluído exames específicos proporcionados pela Companhia para apresentação ao médico do trabalho, fins emissão do Atestado de Saúde Ocupacional - ASO, documento que caracteriza a finalização do exame.

- Ação 4572 (capacitação dos servidores) - contribuiu para o não cumprimento da meta o custo elevado dos cursos solicitados pelos empregados e o limite orçamentário da Superintendência Regional.

- Ação 4710 (Organização dos Micro e Pequenos Varejistas) - Por estar no inicio, as dificuldades encontradas na execução desta ação está relacionada principalmente a inexistência de uma estrutura organizacional própria na Superintendência Regional, além da limitação de pessoal. A estruturação física já está sendo providenciada, mas depende da tramitação legal dos procedimentos licitatórios necessários.

- As demais ações foram executadas dentro dos padrões esperados.

## 2.4. Desempenho Orçamentário e Financeiro

### 2.4.1. Progração Orçamentária da Despesa

Constará no relatório da Conab Matriz, UG 135100. A Sureg/AM não é Unidade Orçamentária - UO.

#### 2.4.1.1. Programação de Despesas Correntes

Constará no relatório da Conab Matriz, UG 135100. A Sureg/AM não é Unidade Orçamentária - UO.

#### 2.4.1.2. Programas de Despesas de Capital

Constará no relatório da Conab Matriz, UG 135100. A Sureg/AM não é Unidade Orçamentária - UO.

#### 2.4.1.3. Quadro Resumo da Programação de Despesas

Constará no relatório da Conab Matriz, UG 135100. A Sureg/AM não é Unidade Orçamentária - UO.

#### 2.4.1.4. Movimentação Orçamentária por Grupo de Despesas

**Quadro LXIX - Movimentação Orçamentária por Grupo de Despesa**

Natureza da Movimentação de Crédito	UG		Classificação da Ação	Despesas Correntes			Despesas de Capital		
	Concedente	Recebadora		1 – Pessoal e Encargos Sociais	2 – Juros e Encargos da Dívida	3 – Outras Despesas Correntes	4 – Investimentos	5 – Inversões Financeiras	6 – Outras Despesas de Capital
Movimentação Interna	Recebidos	135100	20.122.0350.2272.0001	-	-	462,00	-	-	-
			20.605.0352.2130.0001	-	-	-	-	3.100.509,03	-
			20.306.0352.2012.0001	-	-	594.841,82	448.500,00	-	-
			28.846.0901.0022.0001	90.106,66	-	-	-	-	-
			20.122.0352.2272.0001	2.169.074,80	-	1.644.909,31	9.052,40	-	-
			20.122.0352.2829.0001	-	-	-	9.130,00	-	-
			20.125.0352.2137.0001	-	-	15.167,78	-	-	-
			20.128.0360.4572.0001	-	-	62.335,90	-	-	-
			20.605.0360.4711.0001	-	-	6.603,54	-	-	-
			20.692.0352.4710.0001	-	-	8.446,62	-	-	-
Movimentação Externa	Concedidos	135045	20.122.1409.2272.0001	-	-	957,50	-	-	-
			20.605.0352.8579.0001	-	-	3.873,20	-	-	-
			08.306.1049.2798.0001	-	-	3.000.000,00	-	-	-
			20.301.0352.2004.0001	-	-	1.029.852,56	-	-	-
			20.301.0352.20CW.0001	-	-	24.262,12	-	-	-
			06.182.1029.4564.0103	-	-	597.200,64	-	-	-
			08.244.1049.2792.0001	-	-	1.217.239,28	-	-	-
			08.605.1049.2802.0001	-	-	175.792,41	-	-	-
			21.122.0351.2B83.0001	-	-	9.862,70	-	-	-
			21.605.0351.2B81.0001	-	-	-	-	1.005.000,00	-
Movimentação Externa	Concedidos	135347	08.306.1049.2798.0001	-	-	3.940.000,00	-	-	-
			06.182.1029.4564.0103	-	-	445.869,15	-	-	-
			08.605.1049.2802.0001	-	-	-1.515,00	-	-	-
			20.122.0350.2272.0001	-	-	180,00	-	-	-
			20.605.0352.2130.0001	-	-	-	-	1.100.517,41	-
			20.306.0352.2012.0001	-	-	6.153,00	-	-	-
			20.122.0352.2272.0001	71.775,58	-	451.443,76	0,30	-	-
			20.125.0352.2137.0001	-	-	647,00	-	-	-
			20.128.0360.4572.0001	-	-	4.356,10	-	-	-
			20.605.0360.4711.0001	-	-	98,42	-	-	-
Movimentação Externa	Recebidos	135100	08.605.1049.2802.0001	-	-	121,22	-	-	-
			20.605.0352.8579.0001	-	-	269,29	-	-	-
			21.122.0351.2B83.0001	-	-	31,20	-	-	-
			21.605.0351.2B81.0001	-	-	0,00	-	14,00	-
			20.301.0352.2004.0001	-	-	68.938,33	-	-	-
			20.301.0352.20CW.0001	-	-	5.626,77	-	-	-
			06.182.1029.4564.0103	-	-	31.238,70	-	-	-
			08.244.1049.2792.0001	-	-	40.057,30	-	-	-
			08.605.1049.2802.0001	-	-	45.560,90	-	-	-
			21.122.0351.2B83.0001	-	-	16.413,24	-	-	-
Movimentação Externa	Concedidos	135347	08.306.1049.2798.0001	-	-	129,00	-	-	201.011,49
			06.182.1029.4564.0103	-	-	12.299,95	-	-	-
			Recebidos	-	-	-	-	-	-
			Concedidos	-	-	-	-	-	-

## 2.4.2. Execução Orçamentária da Despesa

### 2.4.2.1. Execução Orçamentária de Créditos originários da UJ

Não ocorreu no período.

### 2.4.2.2. Execução Orçamentária de Créditos Recebidos pela UJ por Movimentação

#### 2.4.2.2.1. Despesas por Modalidade de Contratação dos Créditos Recebidos por Movimentação

**Quadro LXX - Despesas por Modalidade de Contratação**

Em R\$

<b>Modalidade de Contratação</b>	<b>Despesa Empenhada</b>		<b>Despesa Liquidada</b>	
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>Licitação</b>				
Convite	640,00	0,00	640,00	0,00
Tomada de Preços	34.578,53	0,00	34.578,53	0,00
Concorrência	12.249,99	58.800,00	12.249,99	58.800,00
Pregão	4.394.057,58	5.195.903,67	4.394.057,58	5.195.903,67
Concurso	0,00	0,00	0,00	0,00
Consulta	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Contratações Diretas</b>				
Dispensa	3.623.779,99	8.468.934,24	3.623.779,99	8.468.934,24
Inexigibilidade	541.536,50	1.029.203,50	541.536,50	1.029.203,50
<b>Regime de Execução Especial</b>				
Suprimento de Fundos	7.525,94	7.043,39	7.525,94	7.043,39
<b>Pagamento de Pessoal</b>				
Pagamento em Folha	101.591,83	90.106,66	101.591,83	90.106,66
Diárias	80.306,50	113.633,75	80.306,50	113.633,75
<b>Outros</b>				
Não se Aplica	323.907,51	169.143,81	323.907,51	169.143,81

Fonte: Siafi

Quanto à modalidade de licitação destacaram-se em 2010 as despesas executadas nas seguintes modalidades:

- Dispensa de Licitação - no valor total de R\$8.468.934,24, sobressaindo-se os custos referente às aquisições de produtos agropecuários para distribuição gratuita ou para revenda, adquiridos no âmbito do Programa de Aquisição de Alimentos-PAA, com recursos provenientes do MDS e do MDA, no valor total de R\$7.743.845,51;
- Pregão - os maiores custos foram relacionados com a manutenção e remoção dos estoques públicos destinados ao abastecimento interno por meio do Programa Vendas em Balcão, no valor de R\$1.929.694,98; a compra de produtos alimentícios para composição de cestas de alimentos, no valor de R\$1.162.641,98, com recursos repassados pelo MI, e, também, ao pagamento de Auxílio Alimentação aos empregados, no valor de R\$585.215,61.
- Inexigibilidade – com valor total de R\$1.029.203,50, onde se destacaram as despesas relativas à assistência médica aos empregados e dependentes, no valor de R\$924.332,23.

#### 2.4.2.2.2. Despesa Correntes e de Capital por Grupo e Elemento de Despesas dos Créditos Recebidos por Movimentação

**Quadro LXXI – Despesas por Grupo e Elemento de Despesa**

Em R\$

Grupo de Despesa	Despesa Empenhada		Despesa Liquidadada		RP não Processados		Valores Pagos	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010
<b>1 – Despesa de Pessoal</b>	<b>1.990.479,09</b>	<b>2.187.405,88</b>	<b>1.990.479,09</b>	<b>2.187.405,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.795.657,38</b>	<b>2.002.911,75</b>
Vencimentos e Vantagens Fixas	364.439,96	380.471,00	364.439,96	380.471,00	-	-	330.225,79	350.485,94
Obrigações Patronais	1.511.478,03	1.716.828,22	1.511.478,03	1.716.828,22	-	-	1.350.870,49	1.562.319,15
Depósitos Compulsórios	100.335,68	85.690,22	100.335,68	85.690,22	-	-	100.335,68	85.690,22
Sentenças Judiciais	1.256,15	4.416,44	1.256,15	4.416,44	-	-	1.256,15	4.416,44
Indenizações e Restituições Trabalhistas	12.969,27	-	12.969,27	-	-	-	12.969,27	-
<b>2 – Juros e Encargos da Dívida</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>3 – Outras Despesas Correntes</b>	<b>6.128.314,39</b>	<b>12.220.588,93</b>	<b>5.379.609,22</b>	<b>12.101.166,44</b>	<b>748.705,17</b>	<b>119.422,49</b>	<b>4.505.374,62</b>	<b>11.084.631,26</b>
Diárias	80.306,50	113.633,75	74.951,50	113.633,75	5.355,00	-	74.951,50	113.633,75
Material de Consumo	119.066,12	105.011,47	111.167,22	100.474,47	7.898,90	4.537,00	109.412,69	81.313,25
Material de Distribuição Gratuita	3.028.959,55	9.212.321,10	2.368.905,17	9.124.673,10	660.054,38	87.648,00	1.612.677,39	8.182.755,89
Passagens e Despesas com Locomoção	60.175,38	70.360,50	60.175,38	70.360,50	-	-	55.613,18	70.228,10
Outros Serviços de Terceiros-Pessoa Física	14.932,40	13.936,37	14.932,40	13.936,37	-	-	14.132,89	13.936,37
Locação de Mão-de-Obra	514.647,18	489.250,67	508.788,49	489.250,67	5.858,69	-	487.148,61	489.250,67
Outros Serviços de Terceiros-Pessoa Jurídica	2.266.589,82	2.169.164,68	2.203.971,97	2.142.020,26	62.617,85	27.144,42	2.115.600,51	2.086.695,91
Contributivas-Op. Intra-Orçamentárias	42.029,86	30.326,50	35.109,51	30.233,43	6.920,35	93,07	35.109,51	30.233,43
Indenizações e Restituições	1.607,58	16.583,89	1.607,58	16.583,89	-	-	728,34	16.583,89
<b>4 – Investimentos</b>	<b>27.939,00</b>	<b>18.112,30</b>	<b>27.939,00</b>	<b>8.982,30</b>	<b>0,00</b>	<b>9.130,00</b>	<b>27.939,00</b>	<b>8.861,92</b>
Obras e Instalações-Op. Intra-Orçamentárias	25.357,00	-	25.357,00	-	-	-	25.357,00	0,00
Equipamento e Material Permanente-Op. Intra-Orçamentárias	2.582,00	18.112,30	2.582,00	8.982,30	-	9.130,00	2.582,00	8.861,92
<b>5 – Inversões Financeira</b>	<b>2.680.430,82</b>	<b>2.803.961,13</b>	<b>944.474,95</b>	<b>1.828.436,92</b>	<b>1.735.955,87</b>	<b>975.524,21</b>	<b>611.908,53</b>	<b>1.225.267,30</b>
Aquisição de Produtos para Revenda	2.680.430,82	2.803.961,13	944.474,95	1.828.436,92	1.735.955,87	975.524,21	611.908,53	1.225.267,30
<b>6 – Amortização da Dívida</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Total</b>	<b>10.827.163,30</b>	<b>17.230.068,24</b>	<b>8.342.502,26</b>	<b>16.125.991,54</b>	<b>2.484.661,04</b>	<b>1.104.076,70</b>	<b>6.940.879,53</b>	<b>14.321.672,23</b>

Fonte: Siafi

A programação orçamentária da Conab é realizada de forma centralizada pela Matriz, em Brasília, e a execução é efetuada na Matriz e nas Superintendências Regionais por meio de descentralizações orçamentárias/financeiras quando da realização das diversas ações.

Em relação ao exercício anterior verificou-se a exclusão da Ação: Ações de Informática, e a inclusão da Ação: Assistência Médica aos Empregados e Servidores-Exames Periódicos, esta não executada em 2009 pois os recursos orçamentários foram descentralizados somente em 15 de dezembro de 2009 e a liberação do limite para movimentação e empenho apenas no dia 18 de dezembro, até então último dia para a elaboração de empenhos.

Quanto às demais ações, as variações nos valores executados, para mais ou menos, decorreram do cumprimento dos compromissos assumidos, do atendimento à demanda de produtores, da manutenção da Companhia e dos produtos em estoque, e do cumprimento às determinações judiciais.

Em 2010, foi empenhado o total de R\$17.230.068,24, com variação, a maior, de 59,14%, em relação ao exercício anterior, conforme detalhamento a seguir:

- Os valores contabilizados em Despesas de Pessoal (Grupo 1) incluem o pagamento dos encargos sociais, o cumprimento das determinações judiciais e demais despesas de pequeno vulto relacionadas a pessoal. Destaca-se o grupo das Obrigações Patronais incluindo, entre outros, o

pagamento do INSS, no valor de R\$1.093.979,84, e do FGTS, no valor de R\$375.620,09. A execução orçamentária das demais despesas de pessoal (salários, gratificações, férias, auxílios etc) é processada na Matriz por meio da folha de pagamento. O Grupo representou 12,7% do total empenhado em 2010 com variação, a maior, de 109,89% em relação a 2009.

- As Outras Despesas Correntes (Grupo 3) representaram 70,93% do empenho total, com variação, a maior, de 99,41% em relação ao ano anterior. Destacam-se as despesas referentes à aquisição de produtos para distribuição gratuita, no valor total de R\$9.212.321,10, adquiridas com recursos repassados pelo MDS, MDA e MI (Programa de Aquisição de Alimentos-PAA e distribuição às famílias e/ou grupos atingidos por desastres naturais ou aqueles em situação de insegurança alimentar e nutricional).

- Os Investimentos (Grupo 4) totalizaram R\$18.112,30, representando cerca de 0,11% do total empenhado, com variação, a menor, de 35,17% em relação ao ano anterior. São constituídos pelos investimentos realizados na Sede da Regional, com recursos da Ação Gestão e Administração do Programa e nas unidades operacionais, utilizando o orçamento da Ação Recuperação e Modernização da Rede Própria de Armazéns. Em 2010, destacou-se a aquisição de um termonebulizador portátil, no valor de R\$4.845,00. Em função da liberação dos limites de empenho das despesas de capital ter ocorrido durante o último trimestre do exercício, grande parte dos valores empenhados neste grupo foi inscrita em Restos a Pagar não Processados.

- No grupo Inversões Financeiras estão contabilizados os valores gastos na formação e manutenção dos estoques públicos, adquiridos por meio da formalização das AGFs e do exercício dos Contratos Públicos de Opção de Venda, e na aquisição de produtos agropecuários de produtores familiares, com recursos repassados pelo MDA. As despesas totalizaram R\$2.803.961,13, com variação, a maior, de 4,61% em relação a 2009.

### 2.4.3. Indicadores Institucionais

Ao longo de sua história, a Conab criou e tentou monitorar seu desempenho por meio de indicadores, não tendo conseguido êxito principalmente por falta de uma cultura de avaliação interna, por indefinição de sua missão institucional, por falta de envolvimento da alta direção, falta de planejamento de médio e longo prazo e pela dificuldade de obtenção de dados e informações consistentes.

Mais recentemente, foi instituído o Projeto Empresarial para Implantação de Indicadores de Desempenho, resultando em um conjunto de indicadores centrados principalmente nos processos de trabalho e na estrutura organizacional, objetivando o monitoramento e a avaliação das diversas atividades executadas. Esses não chegaram a ser implementados, em função da descontinuidade administrativa vigente na Companhia e da mudança nas diretrizes políticas.

Com a implantação do Planejamento Estratégico, como um Projeto incluído no Programa de Revitalização da Conab, a Companhia foi dotada de um conjunto de indicadores considerados suficientes para a medição e avaliação do desempenho da gestão. Contava, então, com o patrocínio da alta direção da Conab e foi amplamente disseminado em toda a sua estrutura orgânica. Durante o exercício de 2007 o Planejamento Estratégico entrou em fase de avaliação pela nova administração e, até o fim do exercício em análise, não houve nenhuma decisão quanto à continuidade desse Projeto, não tendo sido, portanto, apurados os indicadores.

Objetivando dar cumprimento às determinações emanadas do TCU e observando as atribuições regimentais da Gerência de Avaliação de Resultados-Geare, foi resgatado o material elaborado no citado Projeto e, após avaliação e atualizações necessárias em decorrência das mudanças organizacionais, foi iniciado novo processo de criação de indicadores, em consonância com a metodologia proposta por aquele Tribunal, ou seja, contemplando as dimensões: efetividade, eficiência, eficácia e equidade.

Em 2008, a Conab, em parceria com a Coordenação Geral de Planejamento e Modernização-CGPLAN/MAPA, deu início à criação de novos indicadores de desempenho para as principais ações orçamentárias desenvolvidas pela Companhia, consignadas no PPA-2008/2011, incluindo as atividades que visam o atendimento à legislação, assim como o pagamento de benefícios estabelecidos no seu acordo coletivo de trabalho.

Considerando que a maioria das atividades desenvolvidas pela Companhia, tanto as atividades meio quanto as finalísticas, estão delineadas no PPA, os trabalhos foram realizados com a participação dos respectivos Coordenadores de Ação Nacional e equipes responsáveis pela execução.

Os indicadores definidos para o monitoramento de citadas ações ainda estão em fase de teste e análise de sua aplicabilidade e consistência. Nesse período, observou-se que alguns necessitam de adequações, tanto no que se refere ao objetivo, quanto à facilidade de cálculo e obtenção das informações.

Nesta fase de criação e análise, o cálculo e apuração dos indicadores estão sob a responsabilidade da Geare e, após a validação junto aos CANs, passará a ser de responsabilidade da área executora que procederá, desta forma, um acompanhamento mais sistemático da ação. Esses indicadores, definidos para as ações constantes do PPA, são basicamente de eficácia, e objetivam aferir o andamento de cada ação orçamentária, buscando identificar entraves que estejam dificultando sua plena execução, ou a necessidade de suplementação orçamentária ou ainda a possibilidade de cancelamento de dotação.

A periodicidade de apuração é mensal e o resultado, bem como as justificativas, são

inseridas no SIPLAN/MAPA.

Para nivelamento do desempenho apurado foram realizadas diversas reuniões de avaliação, envolvendo o Gerente Executivo do Programa Abastecimento Agroalimentar, os respectivos CANs e analistas da CGPLAN/MAPA, apresentando os resultados e buscando soluções para os entraves que dificultavam o bom desenvolvimento das ações.

Na sequência estão descritos os resultados apurados dos indicadores relacionados às ações meio (administrativas), assim como às ações finalísticas no âmbito da Sureg-AM.

#### **2.4.3.1. Ação (2004) Assistência Médica e Odontológica aos Servidores, Empregados e seus Dependentes**

##### **Nome: Percentual de Atendimento no Serviço de Assistência à Saúde (SAS)**

Descrição: Percentual de atendimentos médicos e odontológicos aos empregados e seus dependentes

Objetivo: Acompanhar a execução da meta estabelecida na Lei Orçamentária Anual (LOA)

Tipo: Eficácia

Unidade de Medida: %

Meta: 100% do quantitativo estabelecido na LOA

Fórmula de Cálculo:  $[(X/Y) \times 100]$

Variáveis: X= N.º de beneficiários atendidos Y= N.º total de beneficiários previstos

Fonte: X= Sureh/Gesas Y= Supor/Gepor

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Gesas

##### **Resultados:**

<b>2007</b>				<b>67,84</b>
<b>2008</b>				<b>73,22</b>
<b>2009</b>				<b>100,73</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado</b>	<b>101,22</b>

Até 2008, a metodologia adotada na Conab para a estimativa da meta física previa o atendimento mensal do empregado e mais quatro dependentes. A partir de 2009, a meta física foi estabelecida pela Secretaria de Orçamento e Finanças - SOF, com base na execução física registrada no período de elaboração da proposta orçamentária, ficando este valor abaixo das previsões de atendimentos efetuados pela Companhia. Em consequência, a variação na metodologia de estimativa da meta física provocou pequena variação no resultado apurado neste indicador.

**Nome: Percentual de Execução Financeira do Serviço de Assistência à Saúde (SAS)**

Descrição: Percentual de gastos com atendimentos médicos e odontológicos aos empregados e seus dependentes

Objetivo: Acompanhar a execução da dotação orçamentária estabelecida na Lei Orçamentária Anual (LOA)

Tipo: Eficácia

Unidade de Medida: %

Meta: Até 100% da dotação estabelecida na LOA

Fórmula de Cálculo:  $(X/Y) \times 100$

Variáveis: X = Valor executado Y = Dotação prevista na LOA

Fonte: X = Siafi Y = Supor/Gepor

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Gesas

**Resultados:**

<b>2007</b>				<b>99,63</b>
<b>2008</b>				<b>99,78</b>
<b>2009</b>				<b>99,89</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado</b>	<b>99,89</b>

A execução financeira desta Ação em relação meta estabelecida para exercício de 2010, assim como nos exercícios anteriores, ocorreu dentro dos padrões esperados.

**Nome: Custo por Atendimento do Serviço de Assistência à Saúde (SAS)**

Descrição: Custo unitário de atendimento médico e odontológico do SAS

Objetivo: Acompanhar a evolução dos custos de atendimento do SAS

Tipo: Eficiência

Unidade de Medida: Valor monetário (R\$) por atendimento

Meta: Menor ou igual ao ano anterior

Fórmula de Cálculo:  $(X/Y)$

Variáveis: X = Valor executado Y = n.º de atendimentos no período

Fonte: X = Siafi Y = Sureh/Gesas

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Gesas

**Resultados:**

<b>2007</b>				<b>872,20</b>
<b>2008</b>				<b>920,34</b>
<b>2009</b>				<b>1.231,06</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>1.231,06</b>	<b>Realizado</b>	<b>2.315,46</b>

O aumento apurado até 2009 decorre da alta idade média dos empregados, acarretando maiores custos com assistência médica. O forte aumento de 89% de 2010 em relação ao exercício de 2009 decorreu em função de pelo menos 03 internações para cirurgias e tratamento de doenças cardíacas graves, além de 03 cirurgias inadiáveis para tratamento de doenças da vesícula e hernias. Esses procedimentos são de custo bastante elevado, pois são efetuados com técnicas e materiais especiais. No caso das cirurgias e tratamentos de doenças cardíacas além dos materiais especiais existiu também a necessidade de um maior período de internação para recuperação do paciente. Buscando redução nos custos, a Conab continua investindo nos exames periódicos anuais, na aplicação de vacinas e no maior controle de emissões de guias de exames, e para a maioria dos tratamentos solicitados são realizadas perícias médica e odontológica.

### **2.4.3.2. Ação (20CW) Assistência Médica aos Servidores e Empregados - Exames Periódicos**

#### **Nome: Percentual de Atendimento no Serviço de Assistência à Saúde (SAS)**

Descrição: Percentual de atendimentos médicos e odontológicos aos empregados

Objetivo: Acompanhar a execução da meta estabelecida na Lei Orçamentária Anual (LOA)

Tipo: Eficácia

Unidade de Medida: %

Meta: 100% do quantitativo estabelecido na LOA

Fórmula de Cálculo:  $[(X/Y) \times 100]$

Variáveis: X= N.º de beneficiários atendidos Y= N.º total de beneficiários previstos

Fonte: X= Sureh/Gesas Y= Supor/Gepor

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Gesas

#### **Resultados:**

<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado</b>	<b>81,00</b>
-------------	--------------	---------------	------------------	--------------

A execução física do exame periódico depende da ação da Conab que tem o dever de proporcionar este benefício a seus colaboradores e do empregado que tem a obrigação de submeter-se aos exames solicitados pelo médico do trabalho. Além dos exames estabelecidos na NR-7, a Conab em cumprimento ao Acordo Coletivo de Trabalho - 2009/2011, também proporciona outros exames e consultas complementares, por faixa etária. Para a emissão do Atestado de Saúde Ocupacional - ASO, o médico do trabalho necessita do laudo de outros especialistas. Assim, contribuiu para o não atingimento da meta, o fato de alguns exames estarem pendentes de conclusão, aguardando laudo de especialistas, ou apresentação dos resultados por parte de empregados junto ao médico do trabalho.

#### **Nome: Percentual de Execução Financeira do Serviço de Assistência à Saúde (SAS)**

Descrição: Percentual de gastos com atendimentos médicos e odontológicos aos empregados

Objetivo: Acompanhar a execução da dotação orçamentária estabelecida na Lei Orçamentária Anual (LOA)

Tipo: Eficácia

Unidade de Medida: %

Meta: Até 100% da dotação estabelecida na LOA

Fórmula de Cálculo:  $[(X/Y) \times 100]$

Variáveis: X= Valor executado Y= Dotação prevista na LOA

Fonte: X= Siafi Y= Supor/Gepor

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Gesas

#### **Resultados:**

<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado</b>	<b>99,92</b>
-------------	--------------	---------------	------------------	--------------

A execução financeira desta Ação em relação meta estabelecida para exercício de 2010, ocorreu dentro dos padrões esperados.

### 2.4.3.3 Ação (2012) Auxílio-Alimentação aos Servidores e Empregados

**Nome: Percentual de Atendimento do Auxílio-Alimentação**

Descrição: Percentual de atendimento do benefício de Auxílio-Alimentação aos empregados

Objetivo: Acompanhar a execução da meta estabelecida na Lei Orçamentária Anual (LOA)

Tipo: Eficácia

Unidade de Medida: %

Meta: 100% do quantitativo de empregados beneficiados

Fórmula de Cálculo:  $(X/Y) \times 100$

Variáveis: X= n.º de empregados beneficiados e Y= n.º total de empregados beneficiados previsto

Fonte: X= Sureg/Gebeme Y= Supor/Gepor

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Gebem

**Resultados:**

<b>2007</b>				<b>97,18</b>
<b>2008</b>				<b>127,14</b>
<b>2009</b>				<b>113,00</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado</b>	<b>107,00</b>

A execução física do exercício de 2010, mesmo estando acima da meta, reflete o atendimento de 100% dos empregados beneficiários da Sureg/AM.

**Nome: Percentual de Execução Financeira do Auxílio-Alimentação**

Descrição: Percentual de gastos com o benefício do Auxílio-Alimentação aos empregados

Objetivo: Acompanhar a execução da dotação orçamentária estabelecida na Lei Orçamentária Anual (LOA)

Tipo: Eficácia

Unidade de Medida: %

Meta: Até 100% da dotação estabelecida na LOA

Fórmula de Cálculo:  $(X/Y) \times 100$

Variáveis: X= Valor executado Y= Dotação prevista na LOA

Fonte: X= Siafi Y= Supor/Gepor

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Gebem

**Resultados:**

<b>2007</b>				<b>99,56</b>
<b>2008</b>				<b>97,39</b>
<b>2009</b>				<b>99,99</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado</b>	<b>99,87</b>

A execução financeira desta Ação em relação meta estabelecida para exercício de 2010, ocorreu dentro dos padrões esperados.

**Nome: Custo por Atendimento do Auxílio-Alimentação**

Descrição: Custo unitário do benefício Auxílio-Alimentação

Objetivo: Acompanhar a evolução dos custos de atendimento do benefício Auxílio-Alimentação

Tipo: Eficiência

Unidade de Medida: Valor monetário (R\$) por empregado beneficiado

Meta: Menor ou igual ao ano anterior

 Fórmula de Cálculo:  $(X/Y)$ 

Variáveis: X = Valor executado e Y = n.º de beneficiados

Fonte: X = Siafi e Y = Sureh/Gebem

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Gebem

**Resultados:**

<b>2007</b>				<b>4.400,75</b>
<b>2008</b>				<b>4.924,06</b>
<b>2009</b>				<b>5.110,11</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>5.110,11</b>	<b>Realizado</b>	<b>5.469,30</b>

O aumento progressivo do custo unitário do benefício está relacionado ao acréscimo número de empregados no período de 2007 a 2010.

#### **2.4.3.4. Ação (4572) Capacitação de Servidores Públicos Federais, em Processo de Qualificação e Requalificação**

**Nome: Atendimento da Demanda de Capacitação**

Descrição: Percentual dos empregados treinados previstos na LOA

Objetivo: Acompanhar a implementação das atividades de treinamento prevista no Plano de Capacitação

Tipo: Eficiácia

Unidade de Medida: %

Meta: 100% do quantitativo estabelecido na LOA

 Fórmula de Cálculo:  $(X/Y) \times 100$ 

Variáveis: X = n.º de empregados treinados e Y = número de treinandos previsto

Fonte: X = Sureh/Gecap e Y = Supor/Gepor

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Gecap

**Resultados:**

<b>2007</b>				<b>177,27</b>
<b>2008</b>				<b>605,26</b>
<b>2009</b>				<b>137,86</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado</b>	<b>58,97</b>

Na Sureg/AM, a maioria dos cursos demandados no Levantamento de Necessidades de Treinamento - LNT realizado no inicio de 2010 estavam relacionadas às áreas de administração pública (licitações e contratos), de execução orçamentária e financeira, e jurídica. Esses cursos quando disponíveis em Manaus/AM, geralmente são ofertados por empresas de outras praças e ministrados por consultores, palestrantes e instrutores especialistas de outros centros do país. Com isso, o custo fica relativamente alto por participante, girando em torno de R\$1.500,00. Como na Regional a autonomia para autorizar a contratação de treinamentos está limitada a R\$3.000,00/mês, o atendimento das demandas mensais para esses cursos, em média ficou restrito a 2 (dois)

participantes/mês. Esses fatores contribuíram para a limitação do número de treinados, provocando a queda do percentual de treinados no exercício de 2010, em relação a meta prevista e os exercícios anteriores.

**Nome: Percentual da Execução Financeira com Capacitação**

Descrição: Percentual dos gastos com a ação de capacitação dos empregados

Objetivo: Acompanhar a execução da dotação orçamentária estabelecida na LOA

Tipo: Eficiácia

Unidade de Medida: %

Meta: Até 100% da dotação estabelecida na LOA

Fórmula de Cálculo:  $(X/Y) \times 100$

Variáveis: X = Valor executado e Y = valor previsto

Fonte: X = Siaf e Y = Supor/Gepor

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Gecap

**Resultados:**

<b>2007</b>				<b>96,14</b>
<b>2008</b>				<b>91,45</b>
<b>2009</b>				<b>99,36</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado</b>	<b>94,56</b>

A execução financeira desta Ação em relação meta estabelecida para exercício de 2010, ocorreu dentro dos padrões esperados.

**Nome: Custo por Empregado Capacitado**

Descrição: Custo por empregado capacitado

Objetivo: Apurar o valor investido por empregado capacitado

Tipo: Eficiência

Unidade de Medida: R\$ por empregado capacitado

Meta: Menor que o obtido no exercício anterior

Fórmula de Cálculo: X/Y

Variáveis: X = valor executado e Y = quantidade de empregados capacitados

Fonte: X = Siafi e Y = Sureh/Gecap

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Anual

Responsável: Gerente da Gecap

**Resultados:**

<b>2007</b>				<b>197,21</b>
<b>2008</b>				<b>357,86</b>
<b>2009</b>				<b>258,91</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>258,91</b>	<b>Realizado</b>	<b>753,75</b>

O aumento expressivo do custo por empregado capacitado está relacionado ao preço dos dos cursos contratados, à maior participação de empregados em eventos realizados fora da praça de Manaus/AM, demandando despesas com diárias e passagens aéreas.

#### **2.4.3.5. Ação (0022) Cumprimento de Sentenças Judiciais Transitadas em Julgado, Devidas por Empresas Públicas e Sociedade de Economia Mista**

<b>Nome: Percentual de Execução Financeira no Cumprimento de Sentenças Judiciais</b>			
Descrição: Percentual de gastos com sentenças e débitos judiciais			
Objetivo: Acompanhar a execução da dotação orçamentária estabelecida na Lei Orçamentária Anual (LOA)			
Tipo: Eficácia			
Unidade de Medida: %			
Meta: 100% do quantitativo estabelecido na LOA			
Fórmula de Cálculo: (X/Y) x100			
Variáveis: X= Valor executado Y= Dotação prevista na LOA			
Fonte: X= Siafi Y= Supor/Gepor			
Base geográfica: UF e Brasil			
Periodicidade: Mensal			
Responsável: Superintendente da Sumaj			
<b>Resultados:</b>			
2007			95,19
2008			67,80
2009			98,63
2010	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado</b>
			99,02

A execução financeira desta ação apresentou comportamento esperado.

#### **2.4.3.6. Ação (2137) Fiscalização dos Estoques e das Operações de Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários**

<b>Nome: Percentual de Fiscalizações Realizadas</b>			
Descrição: Percentual de Fiscalizações realizadas em relação à meta prevista na LOA			
Objetivo: Acompanhar o cumprimento da meta estabelecida na LOA			
Tipo: Eficácia			
Unidade de Medida: %			
Meta: 100% do quantitativo estabelecido na LOA			
Fórmula de Cálculo: [(X/Y)*100]			
Variáveis: X= número de fiscalizações realizadas e Y= número de fiscalizações planejadas			
Fonte: X = Sufis e Y = Supor/Gepor			
Base Geográfica: UF e Brasil			
Periodicidade: Anual			
Responsável: Gerentes da Gefis e da Gesup			
<b>Resultados:</b>			
2007			-
2008			950,00
2009			625,00
2010	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado:</b>
			146,67

A meta estabelecida para realização das fiscalizações em 2010 incluía a realização de duas etapas de vistoria nas unidades armazenadoras, totalizando 4 fiscalizações, e 26 fiscalizações em operações de apoio à comercialização. Durante o exercício foram realizadas as duas etapas de

vistoria e a fiscalização de 40 operações, superando a meta física em 46,67%.

<b>Nome:</b> Percentual de Execução Financeira da Fiscalização dos Estoques e das Operações de Garantia e Sustentação de Preços na Comercialização de Produtos Agropecuários				
Descrição: Percentual de execução da dotação orçamentária prevista na LOA				
Objetivo: Acompanhar o cumprimento da dotação orçamentária aprovada na LOA				
Tipo: Eficácia				
Unidade de Medida: %				
Meta: Até 100% da dotação orçamentária estabelecida na LOA				
Fórmula de Cálculo: $[(X/Y)*100]$				
Variáveis: X= valor executado e Y= valor previsto na LOA				
Fonte: X = Siafi e Y = Supor/Gepor				
Base Geográfica: UF e Brasil				
Periodicidade: Anual				
Responsável: Gerentes da Gefis e da Gesup				
<b>Resultados:</b>				
<b>2007</b>		<b>99,85</b>		
<b>2008</b>		<b>62,72</b>		
<b>2009</b>		<b>95,48</b>		
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado:</b>	<b>67,01</b>

Relativamente a fiscalização dos estoques da Sureg/AM, a ação foi realizada sem necessidade de dispêndio financeiro, uma vez que a Unidade Armazenadora está instalada no mesmo terreno da Sede da Sureg, onde estão lotados os fiscais. A fiscalização dos instrumentos de comercialização no âmbito da Regional, assim como os deslocamento para outros Estados, para participação na fiscalização nacional, foram realizadas conforme as demandas apresentadas e de acordo com a disponibilidade dos fiscais que também atuam nas demais atividades finalísticas da Sureg. Tais fatores contribuíram para diminuição do percentual de execução da dotação orçamentária prevista.

<b>Nome:</b> Índice de Perdas em Armazenagem				
Descrição: Quantidade de perdas de produtos agropecuários apuradas em armazenagem em relação ao estoque contábil				
Objetivo: Acompanhar a conformidade entre as quantidades de perdas e os índices técnicos estabelecidos				
Tipo: Efetividade				
Unidade de Medida: %				
Meta: Menor que o do ano anterior				
Fórmula de Cálculo: $[(X/Y)*100]$				
Variáveis: X= quantidade de perdas em armazenagem(em t) e Y= quantidade de estoque contábil(em t)				
Fonte: X e Y = Gefis/Sufis				
Base Geográfica: UF e Brasil				
Periodicidade: Anual				
Responsável: Gerente da Gefis				
<b>Resultados:</b>				
<b>2007</b>		<b>0,00</b>		
<b>2008</b>		<b>0,00</b>		
<b>2009</b>		<b>0,00</b>		
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>0,00</b>	<b>Realizado:</b>	<b>0,00</b>

Resultado de acordo com o padrão esperado.

**Nome: Índice de Desvio de Produtos Armazenados**

Descrição: Quantidade de produtos desviados por fiéis depositários em relação ao estoque contábil

Objetivo: Acompanhar o índice de desvios praticados por fiéis depositários

Tipo: Efetividade

Unidade de Medida: %

Meta: 0,00%

Fórmula de Cálculo:  $[(X/Y)*100]$

Variáveis: X= quantidade de produtos desviados (em t) e Y= quantidade de estoque contábil (em t)

Fonte: X e Y = Gefis/Sufis

Base Geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Anual

Responsável: Gerente da Gefis

**Resultados:**

<b>2007</b>		<b>0,00</b>
<b>2008</b>		<b>0,00</b>
<b>2009</b>		<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>0,00</b>

Resultado de acordo com o padrão esperado.

**Nome: Índice de ocorrência de produtos desclassificados**

Descrição: Quantidade de produtos considerados desclassificados em relação ao estoque contábil

Objetivo: Acompanhar a ocorrência de produtos considerados como desclassificados

Tipo: Efetividade

Unidade de Medida: %

Meta: 0,00%

Fórmula de Cálculo:  $[(X/Y)*100]$

Variáveis: X= quantidade de produtos desclassificados (em t) e Y= quantidade de estoque contábil (em t)

Fonte: X e Y = Gefis/Sufis

Base Geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Anual

Responsável: Gerente da Gefis

**Resultados:**

<b>2007</b>		<b>0,00</b>
<b>2008</b>		<b>0,00</b>
<b>2009</b>		<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>0,00</b>

Resultado de acordo com o padrão esperado.

**Nome: Índice de Ocorrência de Produtos Abaixo do Padrão**

Descrição: Quantidade de produtos avaliados como abaixo do padrão em relação ao estoque contábil

Objetivo: Acompanhar a ocorrência de produtos abaixo do padrão

Tipo: Efetividade

Unidade de Medida: %

Meta: 0,00%

 Fórmula de Cálculo:  $(X/Y) * 100$ 

Variáveis: X= quantidade de produtos abaixo do padrão (em t) e Y= quantidade de estoque contábil (em t)

Fonte: X e Y = Gefis/Sufis

Base Geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Anual

Responsável: Gerente da Gefis

**Resultados:**

<b>2007</b>			<b>0,00</b>
<b>2008</b>			<b>0,00</b>
<b>2009</b>			<b>0,00</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>0,00</b>	<b>Realizado:</b>

Resultado de acordo com o padrão esperado.

**Nome: Custo por Fiscalização realizada**

Descrição: Custo unitário por fiscalização realizada

Objetivo: Acompanhar a evolução dos custos por fiscalização realizada

Tipo: Eficiência

Unidade de Medida: Valor monetário (R\$) por fiscalização realizada

Meta: Menor que o do exercício anterior

Fórmula de Cálculo: X/Y

Variáveis: X= valor executado com despesas correntes (em R\$) e Y= número de fiscalizações realizadas

Fonte: X = Siaf e Y = Gefis/Sufis

Base Geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Anual

Responsável: Gerente da Gefis

**Resultados:**

<b>2007</b>		-
<b>2008</b>		<b>132,04</b>
<b>2009</b>		<b>343,72</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>343,72</b>

Assim como no índice destinado a acompanhar o cumprimento da dotação orçamentária aprovada na LOA, o que pode ter contribuído para a queda no custo unitário por fiscalização realizada é o fato das fiscalizações dos estoques jurisdicionados à Sureg/AM terem sido realizadas sem dispêndio financeiro, em face da Unidade Armazenadora estar instalada no mesmo terreno da Sede, onde estão lotados os fiscais, e também em função da fiscalização dos instrumentos de comercialização no âmbito da Regional, assim como os deslocamento para outros Estados, para participação na fiscalização nacional, ter ocorrido conforme as demandas apresentadas e de acordo com a disponibilidade dos fiscais que também atuam nas demais atividades finalísticas da Sureg.

<b>Nome:</b> Percentual de Fiscalização dos Estoques Públicos				
Descrição: Percentual de Estoques Públicos Fiscalizados				
Objetivo: Acompanhar o cumprimento da meta operacional				
Tipo: Eficácia				
Unidade de Medida: %				
Meta: 100% do quantitativo programado				
Fórmula de Cálculo: $(X/Y) * 100$				
Variáveis: X = Quantidade fiscalizada e Y = Quantidade planejada				
Fonte: X = Sufis e Y = Sufis				
Base Geográfica: UF e Brasil				
Periodicidade: Anual				
Responsável: Gerentes da Gefis				
<b>Resultados:</b>				
2007		216,34		
2008		1.595,00		
2009		95,45		
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado:</b>	<b>203,70</b>

O maior número de realizações decorreu do aumento dos estoques públicos. A meta prevista era de 1.000 toneladas, enquanto que no decorrer do ano foram fiscalizadas 2.037(t). Cabe registrar que os estoques são fiscalizados mais de uma vez ao ano.

#### 2.4.3.7. Ação (2130) Formação de Estoques Públicos

<b>Nome:</b> Percentual de produtos adquiridos para a Formação de Estoques Públicos				
Descrição: Percentual de produtos adquiridos em relação à meta prevista na LOA				
Objetivo: Acompanhar o cumprimento da meta estabelecida na LOA				
Tipo: Eficácia				
Unidade de Medida: %				
Meta: Até 100% do quantitativo estabelecido na LOA				
Fórmula de Cálculo: $(X/Y) * 100$				
Variáveis: X = quantidade de produto adquirido Y = quantidade de produto previsto				
Fonte: X = Gefoc Y = Supor/Gepor				
Base geográfica: UF e Brasil				
Periodicidade: Anual				
Responsável: Superintendente da Sugof				
<b>Resultados:</b>				
2007		0,00		
2008		0,00		
2009		-		
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>-</b>	<b>Resultado:</b>	<b>-</b>

<b>Nome: Percentual de Execução Financeira na Formação de Estoques Públicos</b>				
Descrição: Percentual de execução da dotação orçamentária prevista na LOA				
Objetivo: Acompanhar o cumprimento da dotação orçamentária aprovada na LOA				
Tipo: Eficácia				
Unidade de Medida: %				
Meta: Até 100% da dotação orçamentária estabelecida na LOA				
Fórmula de Cálculo: $(X/Y)*100$				
Variáveis: X= valor executado Y= valor previsto na LOA				
Fonte: X = Siafi Y = Supor/Gepor				
Base geográfica: UF e Brasil				
Periodicidade: Anual				
Responsável: Superintendente da Sugof				
<b>Resultados:</b>				
<b>2007</b>		<b>18,06</b>		
<b>2008</b>		<b>10,45</b>		
<b>2009</b>		<b>80,16</b>		
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Resultado:</b>	<b>66,67</b>

É importante ressaltar que os gastos aquém do previsto não quer dizer que a Conab e o Governo Federal não foram eficientes, pois no ano houve apenas intervenções pontuais de alguns produtos, viabilizando uma política de apoio para que o produtor tenha a garantia do preço mínimo.

#### 2.4.3.8. Ação (8579) Geração e Difusão de Informações da Agropecuária e do Abastecimento Agroalimentar

<b>Nome: Percentual de Execução Financeira na Geração e Difusão da Informações Agropecuárias</b>				
Descrição: Percentual de execução financeira com relação ao previsto na LOA				
Objetivo: Acompanhar o atingimento da dotação estabelecida				
Tipo: Eficácia				
Unidade de Medida: %				
Meta: Até 100% dotação orçamentária estabelecida na LOA				
Fórmula de Cálculo: $(X/Y)*100$				
Variáveis: X = valor liquidado e Y = Valor previsto na LOA				
Fonte: X = Siafi e Y = Supor/Gepor				
Base geográfica: UF e Brasil				
Periodicidade: Mensal				
Responsável: Gerente da Geint				
<b>Resultados:</b>				
<b>2008</b>		-		
<b>2009</b>		-		
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado</b>	<b>36,04</b>

O resultado apresentado reflete a execução demandada para a Sureg/AM.

#### **2.4.3.9. Ação (2272) Gestão e Administração do Programa**

<b>Nome: Percentual de Execução Financeira nas Ações de Apoio ao Programa</b>				
Descrição: Percentual de gastos com atividades relacionadas à administração do Programa Abastecimento Agroalimentar				
Objetivo: Acompanhar a execução da dotação orçamentária estabelecida na Lei Orçamentária Anual (LOA)				
Tipo: Eficácia				
Unidade de Medida: %				
Meta: Até 100% da dotação estabelecida na LOA				
Fórmula de Cálculo: $[(X/Y) \times 100]$				
Variáveis: X= Valor executado Y= Dotação prevista na LOA				
Fonte: X= Siafi Y= Supor/Gepor				
Base geográfica: UF e Brasil				
Periodicidade: Mensal				
Responsável: Gerente da Sufin				
<b>Resultados:</b>				
2007				99,82
2008				99,65
2009				99,44
2010	Meta:	100,00	Realizado	99,91

#### **2.4.3.10. Ação (4710) Organização dos Micro e Pequenos Varejistas**

<b>Nome: Percentual de Unidades Varejistas Organizadas</b>				
Descrição: Percentual de micro e pequenos varejistas organizados, para formação de centrais de negócios, em relação à meta prevista na LOA				
Objetivo: Acompanhar o atingimento da meta estabelecida na LOA				
Tipo: Eficácia				
Unidade de Medida: %				
Meta: Maior ou igual a 100%				
Fórmula de Cálculo: $[(X/Y) \times 100]$				
Variáveis: X = número de unidades varejistas organizadas e Y = número de unidades varejistas previstas				
Fonte: X= Supab/Gevap e Y= Supor/Gepor				
Base geográfica: UF (Região Nordeste e Norte)				
Periodicidade: Mensal				
Responsável: Gerente da Gevap				
<b>Resultados:</b>				
2007				-
2008				-
2009				-
2010	Meta:	100,00	Realizado	22,86

Diante das limitações de pessoal e falta de estrutura física adequada, o percentual realizado representa avanço.

**Nome: Percentual de Execução Financeira destinado à Organização dos Micro e Pequenos Varejistas**

Descrição: Percentual de gastos com ações de organização dos micro e pequenos varejistas na Rede de Fortalecimento do Comércio Familiar de Produtos Básicos

Objetivo: Acompanhar o cumprimento da meta estabelecida na LOA

Tipo: Eficácia

Unidade de Medida: %

Meta: Até 100% da dotação estabelecida na LOA

Fórmula de Cálculo:  $(X/Y) \times 100$

Variáveis: X = valor liquidado e Y = valor previsto

Fonte: X = Siafi Y = Supor/Gepor

Base Geográfica: UF (Região Nordeste e Norte)

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Gevap

**Resultados:**

<b>2007</b>				-
<b>2008</b>				-
<b>2009</b>				<b>43,52</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado</b>	<b>81,26</b>

Resultado de acordo com o padrão esperado.

#### 2.4.3.11. Ação (4711) Pesquisa, Acompanhamento e Avaliação de Safras

**Nome: Percentual de Pesquisa de Safras**

Descrição: Percentual de pesquisa de safras em relação à meta prevista na LOA

Objetivo: Acompanhar o atingimento da meta estabelecida na LOA

Tipo: Eficácia

Unidade de Medida: %

Meta: Igual ou superior a 100%

Fórmula de Cálculo:  $(X/Y) * 100$

Variáveis: X = número de pesquisas realizadas e Y = número de pesquisas previstas

Fonte: X e Y = Suinf/Geasa

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Geasa

**Resultados:**

<b>2007</b>				<b>200,00</b>
<b>2008</b>				<b>100,00</b>
<b>2009</b>				<b>100,00</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>	<b>Realizado</b>	<b>100,00</b>

Resultado de acordo com o padrão esperado.

**Nome: Percentual de Execução Financeira destinada à Pesquisa de Safras**

Descrição: Percentual de gastos com pesquisa de safras

Objetivo: Acompanhar o cumprimento da meta estabelecida na LOA

Tipo: Eficiácia

Unidade de Medida: %

Meta: Até 100% dotação orçamentária estabelecida na LOA

Fórmula de Cálculo:  $(X/Y)*100$

Variáveis: X = valor liquidado e Y = valor previsto

Fonte: X = Siafi e Y = Supor/Gepor

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Geasa

**Resultados:**

<b>2007</b>	<b>76,93</b>
<b>2008</b>	<b>60,59</b>
<b>2009</b>	<b>81,09</b>

Resultado de acordo com o padrão esperado.

#### 2.4.3.12. Ação (2829) Recuperação e Modernização da Rede Própria de Armazéns

**Nome: Percentual de Unidades Armazenadoras da Rede Própria Recuperadas/Modernizadas**

produtos agropecuários

Objetivo: Acompanhar o cumprimento da meta estabelecida na LOA

Tipo: Eficiácia

Unidade de Medida: %

Meta: Maior ou igual a 100%

Fórmula de Cálculo:  $(X/Y)*100$

Variáveis: X = Unidades armazenadoras atendidas e Y = Número de unidades previstas

Fonte: X = Gerap e Y = Supor/Gepor

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Gerap

**Resultados:**

<b>2007</b>		<b>200,00</b>
<b>2008</b>		<b>100,00</b>
<b>2009</b>		<b>100,00</b>
<b>2010</b>	<b>Meta:</b>	<b>100,00</b>
		<b>Realizado</b>
		<b>100,00</b>

Resultado de acordo com o padrão esperado.

**Nome: Percentual de Gastos com a Recuperação/Modernização da Rede Armazenadora Própria**

Descrição: Percentual de execução financeira em relação à meta estabelecida na LOA

Objetivo: Acompanhar o atingimento da meta estabelecida na LOA

Tipo: Eficácia

Unidade de Medida: %

Meta: Até 100% da dotação orçamentária estabelecida na LOA

Fórmula de Cálculo:  $(X/Y)*100$ 

Variáveis: X = Valor executado e Y = Valor previsto

Fonte: X= Siafi Y= Supor/Gepor

Base geográfica: UF e Brasil

Periodicidade: Mensal

Responsável: Gerente da Gerap

**Resultados:**

2007				95,70
2008				80,53
2009				83,72
2010	Meta:	100,00	Realizado	91,30

Resultado de acordo com o padrão esperado.

### **3. Reconhecimento de Passivos por insuficiência de Créditos ou Recursos**

**Não ocorreu no período**

### **4. Informações sobre a Movimentação e os Saldos de Restos a Pagar de Exercícios Anteriores**

#### **4.1. Pagamentos e Cancelamentos de Restos a Pagar de exercícios Anteriores**

**Quadro LXXII - Situação dos Restos a Pagar de exercícios anteriores**

<b>Restos a Pagar Processados</b>				
Ano de Inscrição	Montante Inscrito	Cancelamentos acumulados	Pagamentos acumulados	Saldo a Pagar em 31/12/2010
2009	1.206.801,02	-	1.178.417,73	28.383,29
2008	306.015,42	-	306.015,42	-
...				
<b>Restos a Pagar não Processados</b>				
Ano de Inscrição	Montante Inscrito	Cancelamentos acumulados	Pagamentos acumulados	A Pagar
2009	2.498.035,37	161.424,06	2.328.352,11	8.258,20
2008	161.232,00	12.735,01	148.496,99	-
...				
<b>Observações:</b>				

Fonte: Siafi

#### **4.2. Análise Crítica**

Os pagamentos dos valores inscritos em restos a pagar processados e não processados evoluíram normalmente, ocorrendo ainda nos primeiros meses do exercício seguinte à inscrição. Os valores cancelados referem-se a deduções efetuadas quando do pagamento em face de aplicação de penalidades, assim como de recolhimento de impostos e contribuições retidas do fornecedor, na forma da legislação pertinente. O saldo a pagar em 31/12/2010, refere-se a impostos e contribuições federais a vencer no próximo exercício.

## 5. Informações sobre Recursos Humanos

O quadro de Recursos Humanos da Conab é composto por empregados celetistas, contratados pelo regime da Consolidação das Leis Trabalhistas, e por empregados nomeados para cargos de livre provimento, seja de origem estatutária ou não. Conta também com estagiários de nível médio e superior, além de funcionários terceirizados para apoio nas áreas de conservação, vigilância e limpeza.

A Portaria n.º 21, de 5 de outubro de 2009, do Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais, alterou o limite máximo do quadro de pessoal próprio da Conab para 5.076 empregados. Foi estabelecido neste documento, que do quadro de pessoal 2.480 vagas estão destinadas a recepcionar os empregados readmitidos sob a condição de anistiados, a quais deverão ser extintas à medida que o empregado admitido sob essa condição deixe de fazer parte do quadro da Empresa. Neste contexto, a Conab não estabeleceu lotação autorizada por Regional.

### 5.1. Composição do Quadro de Servidores Ativos

No fim do exercício, a Sureg-AM contava com 109 empregados, sendo 71 em efetivo exercício na Regional e os demais cedidos a outros órgãos públicos ou em licença não remunerada, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro LXXIII – Composição do Quadro de Recursos Humanos  
Situação Apurada em 31/12/2010**

Tipologia dos Cargos	Lotação		Ingressos em 2010	Egressos em 2010
	Lotação Autorizada	Lotação Efetiva		
<b>1 Provimento de cargo efetivo</b>	<b>0</b>	<b>96</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
1.1 Membros de poder e agentes políticos	-	-	-	-
<b>1.2 Servidores de Carreira</b>	<b>0</b>	<b>58</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
1.2.1 Servidor de carreira vinculada ao órgão	-	58	2	
1.2.2 Servidor de Carreira em exercício descentralizado	-	-	-	-
1.2.3 Servidor de carreira em exercício provisório	-	-	-	-
1.2.4 Servidor requisitado de outros órgãos e esferas	-	-	-	-
<b>1.3 Servidores com Contratos Temporários</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1.4 Servidores Cedidos ou em Licença</b>	<b>0</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.4.1 Cedidos	-	34	-	-
1.4.2 Removidos	-	-	-	-
1.4.3 Licença Remunerada	-	-	-	-
1.4.4 Licença não remunerada	-	4	-	-
<b>2 Provimento de cargo em comissão</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2.1 Cargos de Natureza Especial</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2.2 Grupo Direção e Assessoramento superior</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2.2.1 Servidor de Carreira vinculada ao órgão	-	-	-	-
2.2.2 Servidor de carreira em exercício descentralizado	-	-	-	-
2.2.3 Servidor de outros órgãos e esferas	-	-	-	-
2.2.4 Sem vínculo	-	-	-	-
2.2.5 Aposentado	-	-	-	-
<b>2.3 Funções gratificadas</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2.3.1 Servidor de carreira vinculada ao órgão	-	13	-	-
2.3.2 Servidor de carreira em exercício descentralizado	-	-	-	-
2.3.3 Servidor de outros órgãos e esferas	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>109</b>	<b>2</b>	<b>0</b>

Fonte: Sumoc/Gecav

Do quadro de empregados 87 apresentam situação contratual decorrente de readmissão por reintegração judicial ou pela lei de anistia, correspondendo a 79,82% do corpo funcional. O vínculo empregatício mediante contrato padrão aplica-se aos demais empregados, incluídos os concursados cujas admissões ocorreram mais recentemente.

**Quadro LXXIV - Demonstrativo da Variação do Efetivo, por Situação Contratual  
Situação Apurada em 31/12/2010**

Discriminação	Quantidade de Empregados			Variação	
	Sureg-AM		31/12/10		
	31/12/09	31/12/10			
Contrato Padrão	24	22		(2)	
Reintegrado (Transitado)	13	13		-	
Reintegrado Liminar	-	-		-	
Anistiado (Transitado)	6	6		-	
Anistiado (Liminar)	-	-		-	
Anistiado (Lei 8878/94)	66	68		2	
<b>Total</b>	<b>109</b>	<b>109</b>		-	

Fonte: Conab/Dirad/Sureh

A faixa etária dos empregados apresenta forte concentração, de 51,38%, no intervalo de 51 a 60 anos, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro LXXV - Composição do Quadro de Recursos Humanos por Faixa Etária  
Situação Apurada em 31/12/2010**

Tipologias do Cargo	Faixa Etária					Total
	Até 30	De 31 a 40	De 41 a 50	De 51 a 60	Acima de 60	
<b>1. Provimento de cargo efetivo</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>34</b>	<b>56</b>	<b>17</b>	<b>109</b>
1.1 Membros de poder e agentes políticos	-	-	-	-	-	0
1.2 Servidores de Carreira	1	1	23	40	10	75
1.3 Servidores com Contratos Temporários	-	-	-	-	-	0
1.4 Servidores Cedidos ou em Licença	0	0	11	16	7	34
<b>2. Provimento de cargo em Comissão</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2.1 Cargos de Natureza Especial	-	-	-	-	-	0
2.2 Grupo Direção e Assessoramento Superior	-	-	-	-	-	0
2.3 Funções Gratificadas	-	-	-	-	-	0
<b>3. Total</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>34</b>	<b>56</b>	<b>17</b>	<b>109</b>

Fonte: Sutin

Do quadro de empregados apenas 13,76% possui curso superior com especialização ou não, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro LXXVI - Composição do Quadro de Recursos Humanos por Nível de Escolaridade**  
**Situação Apurada em 31/12/2010**

Tipologias do Cargo	Nível de Escolaridade										Total
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>1. Provimento de cargo efetivo</b>	2	4	14	43	25	5	3	0	0	0	96
1.1 Membros de poder e agentes políticos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1.2 Servidores de Carreira	2	4	4	38	9	1	-	-	-	-	58
1.3 Servidores com Contratos Temporários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
1.4 Servidores Cedidos ou em Licença	-	-	10	5	16	4	3	-	-	-	38
<b>2. Provimento de cargo em Comissão</b>	0	0	0	1	5	3	4	0	0	0	13
2.1 Cargos de Natureza Especial	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2.2 Grupo Direção e Assessoramento Superior	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
2.3 Funções Gratificadas	-	-	-	1	5	3	4	-	-	-	13
<b>3. Total</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>44</b>	<b>30</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>109</b>

**LEGENDA:** Nível de Escolaridade 1-Analfabeto; 2-Alfabetizado sem cursos regulares; 3-Primeiro grau incompleto; 4-Primeiro grau; 5-Segundo grau ou técnico; 6-Superior; 7-Aperfeiçoamento/Especialização/Pós-Graduação; 8-Mestrado; 9-Doutorado; 10-Não Classificada

Fonte: Sumoc/Gecap

### 5.1.1. Análise Crítica sobre a Composição dos Recursos humanos

O processo de criação da Conab, decorrente da fusão de três empresas públicas, em 1990, se deu de forma intempestiva e sem planejamento e, em um cenário direcionado para a redução de funções públicas, o que acabou gerando um número expressivo de demissões à época. Nesse contexto, herdou um quadro de empregados bastante heterogêneo, baseado em culturas e direitos trabalhistas distintos.

A redução das atividades operacionais, paralelamente à contínua redução do corpo de empregados, somada a períodos de descontinuidade administrativa, impossibilitaram o planejamento de médio e longo prazos, acarretando falta de objetividade nas ações desenvolvidas.

Nesse ambiente, a Companhia implementou, entre 1994 e 2002, sete programas de demissões voluntárias e incentivadas, que resultaram na demissão de 2.866 empregados.

Desta forma, ao final de 2002 a Conab contava com 2.500 empregados, administrando um estoque público de 461.702 toneladas de produtos, com o suporte de 49 unidades armazenadoras estratégicas e com uma atuação mais restrita no âmbito dos programas sociais.

Em 2003 a Conab foi incluída na operacionalização do Fome Zero, passando a implementar também o Programa de Aquisição de Alimentos-PAA e a intensificar a distribuição de cestas de alimentos às populações atingidas por desastres ou a grupos populacionais em situação de insegurança alimentar e nutricional. Programas próprios foram incrementados, como o Vendas em Balcão, acrescidos de novos, como a Rede de Fortalecimento do Comércio Familiar de Produtos Básicos-Refap e o Programa de Modernização do Mercado Hortigranjeiro-Prohort que, agregando-se aos já existentes, imprimiram maior dinamismo às competências atribuídas à Companhia desde o processo de fusão.

A reafirmação da Política de Garantia de Preços Mínimos-PGPM, atividade da maior relevância para o cumprimento da missão institucional da Companhia, ampliou o atendimento aos produtores rurais de forma significativa, mantendo em 2010 um estoque de 7,1 milhões de toneladas de produtos agrícolas, demandando a administração de uma rede armazenadora composta atualmente por 177 armazéns, com capacidade estática para o armazenamento de 2,0 milhões de toneladas de produtos. A PGPM demanda, ainda, a operacionalização de instrumentos de incentivo à comercialização de produtos agropecuários, tais como o PEP e PEPRO que resultaram, neste ano, no escoamento de aproximadamente 15,0 milhões de toneladas de diversos produtos para áreas

consumidoras ou para a exportação.

O incremento dessas atividades criou gargalos provocados pelo reduzido número de empregados, principalmente daqueles lotados nas Superintendências Regionais, levando a Companhia a buscar a alternativa de seleção pública para a contratação de novos empregados, em face da necessidade de complementação do quadro, de forma sobretudo qualitativa. Os dois concursos públicos, realizados em 2005 e 2006, e direcionados a candidatos com formação superior, reservou maior número de vagas para Engenheiros Agrônomos/Agrícolas, visando suprir as lacunas existentes em áreas técnico-operacionais, principalmente nas Superintendências Regionais. Foram admitidos, a partir desse período, 446 concursados.

No entanto, os baixos salários dos novos empregados, contratados nas faixas iniciais da carreira, como definido em edital e em razão do plano de cargos vigente, tornaram-se motivo de não retenção desses concursados, daí decorrendo um número significativo de demissionários. Do total de concursados contratados restaram 307 empregados ao final de 2010, correspondendo a 31,2% de desligamentos, em sua maioria por insatisfação salarial.

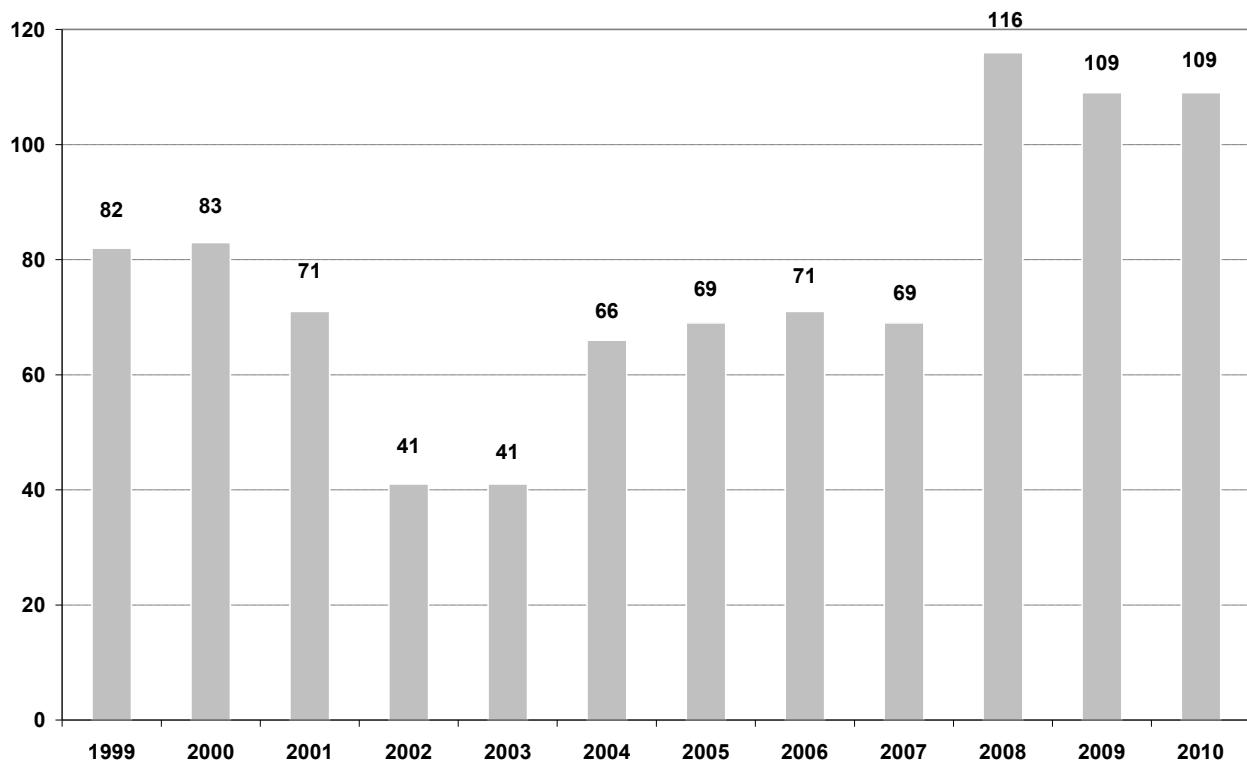
Por outro lado, ao longo dos anos e por determinação judicial, a Companhia vem readmitindo ou reintegrando parte do contingente de empregados demitidos no período pós fusão, inclusive com base na lei de anistia. E, em que pese a existência da Lei n.º 8.878, de 11/05/94, foi somente com a publicação da Portaria n.º 278/01 que efetivamente se deu início ao retorno, em 2004, dos empregados anistiados. O Decreto n.º 6.077, de 2007, intensificou o processo, permitindo o retorno, até o momento, de 1.610 empregados, em cumprimento a esses instrumentos legais. Ao final do exercício de 2010, cerca de 54,2% do quadro funcional compõe-se de empregados que retornaram à Companhia em decorrência dos eventos citados.

Conforme a Portaria n.º 21/2009, do DEST, a Conab está autorizada a gerenciar seu quadro de pessoal próprio, praticando atos de gestão para repor empregados desligados ou que vierem a se desligar do quadro funcional, desde que sejam observados o limite estabelecido e as dotações orçamentárias aprovadas para cada exercício, bem como as demais normas legais pertinentes.

Considerando o limite máximo para o quadro de pessoal próprio da Conab, fixado pelo DEST em 5.076 empregados para o ano de 2010, estando aí incluídas 2.480 vagas destinadas a recepcionar os readmitidos sob a condição de anistiados, este grupo tende a ser ampliado no próximo exercício.

Como parte integrante da Conab, a Sureg-AM apresenta situação idêntica. A figura a seguir mostra a evolução do seu quadro de empregados, na qual se verifica forte redução até o exercício de 2002 e em seguida crescimento, atingindo em 2010, uma evolução de 165,9% em relação àquele ano.

**Figura IV - Evolução do Número de Empregados**



Fonte: Sureh/Gepes

O retorno dos anistiados reduziu o gargalo gerado pelo reduzido número de empregados, atuando em diversas áreas da Companhia e participando na realização de todas as operações. Mas, em determinados setores, principalmente nas áreas de engenharia, agronomia, contabilidade e de tecnologia da informação, persiste a falta de empregados especializados, causando dificuldades e atrasos na execução de ações, principalmente no segmento operacional.

Na Sureg-AM existe a perspectiva de saída de parte significativa da força de trabalho por motivo de aposentadoria, pois 67,0% do número de empregados tem idade superior a 51 anos, conforme detalhado no quadro a seguir.

**Quadro LXXVII – Faixa Etária X Tempo de Trabalho**

Faixa Etária	Tempo de Serviço									Total
	0 a 5	6 a 10	11 a 15	16 a 20	21 a 25	26 a 30	31 a 35	35 a 40	Mais de 40	
20 a 25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
26 a 30	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
31 a 35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
36 a 40	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
41 a 45	3	-	-	-	-	2	-	-	-	5
46 a 50	18	4	-	1	1	5	-	-	-	29
51 a 55	12	10	1	1	2	12	2	-	-	40
56 a 60	5	3	-	1	1	5	1	-	-	16
61 a 65	3	4	-	-	-	-	1	-	-	8
65 a 70	3	2	-	1	-	-	1	-	-	7
Mais de 70	1	1	-	-	-	-	-	-	-	2
Total	47	24	1	4	4	24	5	0	0	109

Fonte: Sureh

Considerando o limite imposto pelo DEST, a Conab identificou a necessidade de

preenchimento das 154 vagas existentes, por meio da realização de concurso público ainda em 2011. Serão priorizadas as áreas da Matriz, principalmente a de Tecnologia da Informação, com 75 vagas, pois atualmente esta área conta com número elevado de mão de obra terceirizada, contratada por meio do PNUD.

A terceirização de mão de obra na Conab não apresenta impactos diretos sobre sua produtividade, pois acontece apenas em tarefas não finalísticas. Os efeitos são indiretos, principalmente no que diz respeito à complementação da capacidade da organização de produzir aplicativos de informática apropriados ao atendimento dos processos de trabalho. A permanência deste grupo é considerado de fundamental importância devido ao pequeno número de empregados especializados, decorrente da incapacidade de retenção de mão de obra em exercícios anteriores devido aos salários oferecidos serem inferiores àqueles praticados no mercado. Além da área de Tecnologia da Informação, a terceirização está presente nos serviços de limpeza, conservação, vigilância e braçagem.

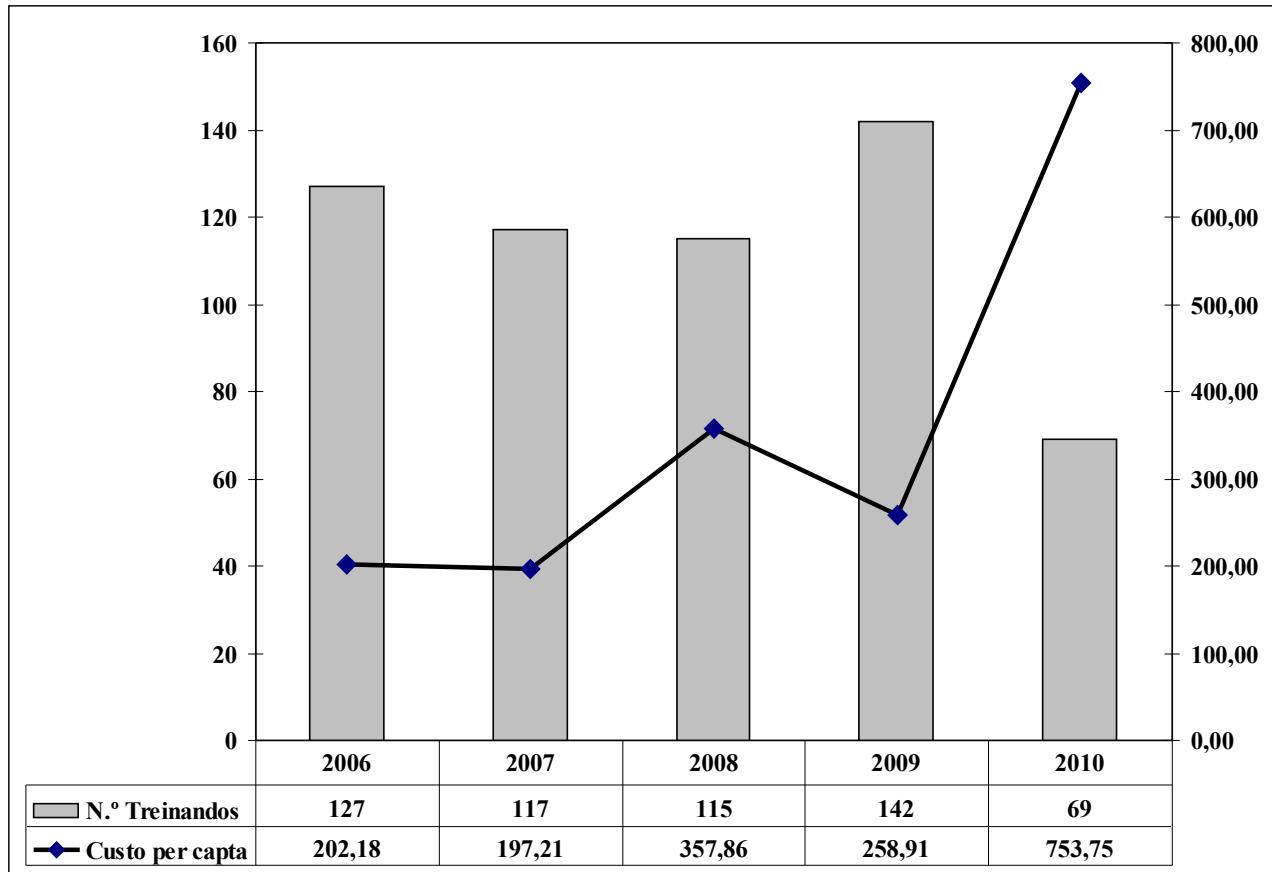
Atualmente, os ingressos no quadro de pessoal ocorrem somente pelo retorno de ex-empregados, seja por decisão judicial ou pela Lei de Anistia, ou, então, por meio de contratos especiais nas funções de diretores, assessores ou conselheiros, sem vínculo empregatício. No outro sentido, a redução ocorre pela rescisão dos contratos especiais, pela solicitação de demissão sem justa causa e por falecimento do empregado.

Em 2009, foi aprovado o novo Plano de Cargos, Carreira e Salários da Conab (PCCS-2009) com implantação a partir do mês de janeiro de 2010. A adesão dos empregados ao novo plano implica em renúncia aos benefícios e vantagens previstas no PCCS-91e do correlato Regulamento de Pessoal, podendo ser realizada em qualquer tempo, com efeito a partir da data de adesão. Até o fim do exercício 75 empregados (68,8% do quadro de pessoal) aderiram ao novo Plano.

Para a melhoria da gestão e da qualidade dos serviços prestados ao governo e à sociedade tem se buscado a melhoria dos níveis de educação e formação do corpo funcional. Neste sentido, são oferecidos cursos em áreas de interesse da Companhia a todos os empregados e, também, incentivos, sob a forma de pecúnia ou por meio da concessão de facilidades (redução da jornada de trabalho, permissão para falta em dias de provas etc) ao retorno aos estudos, em cursos de 3.º grau, especialização, pós-graduação, mestrado e doutorado. Oferece ainda, cursos de 1.º e 2.º graus para empregados e terceirizados, ministrados preferencialmente por empregados, e cursos de idiomas (inglês e espanhol).

Nos exercícios anteriores houve maior demanda por cursos na área de informática devido a mudanças adotadas pela Companhia nos softwares de trabalho e para treinamento de novos empregados, e, também, em eventos destinados à melhoria no relacionamento pessoal e na motivação para o trabalho, com participação de maior número de empregados e realização por instituições locais, facilitando a realização dos eventos e redução dos custos. Em 2010, verificou-se redução de 51,4% no número de treinados e aumento de 191,2% no custo *per capita*, devido à participação de empregados em eventos realizados na Matriz, em Brasília, e nos estados da Paraíba, do Acre e do Paraná., com consequente aumento das despesas com diárias e passagens.

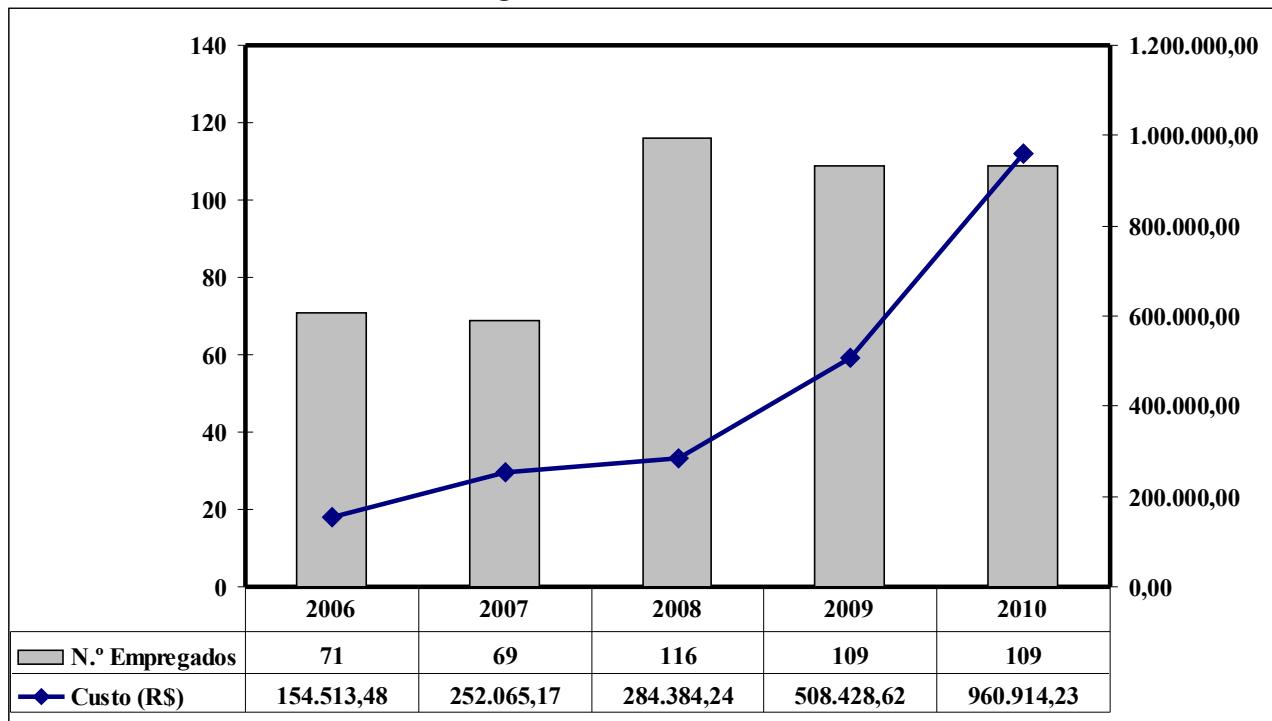
**Figura V – Evolução do N.º de Treinados e do Custo Per Capta**



Fonte: Sumoc/Gecap e Siafi

A Companhia considera de fundamental importância, também, a manutenção da saúde física e mental do quadro de empregados. Para tanto, oferece um plano de assistência médica, odontológica e psicológica de auto gestão, não implicando em pagamentos mensais mas em participação nas despesas de acordo com o nível salarial. Além deste, o Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional-PCMSO inclui a realização de exames periódicos anuais gratuitos e de caráter obrigatório, a todo o corpo funcional e campanhas de vacinação antigripal. Com relação ao ambiente de trabalho, é realizado em todos os setores da Companhia o Laudo Técnico de Condições Ambientais de Trabalho-LTCAT, com identificação e caracterização de todos os agentes de riscos ocupacionais. Em decorrência dos esforços realizados não foi registrada a ocorrência de acidentes de trabalho em 2010.

Apesar de não ter ocorrido aumento do número de empregados em relação ao exercício anterior, verifica-se crescimento de aproximadamente 89,0% nas despesas com assistência médica e odontológica. Tal fato deve-se principalmente ao aumento da faixa etária dos empregados com maior demanda por serviços médicos e por procedimentos mais complexos, e, também, pelo aumento dos preços praticados por instituições e profissionais conveniados.

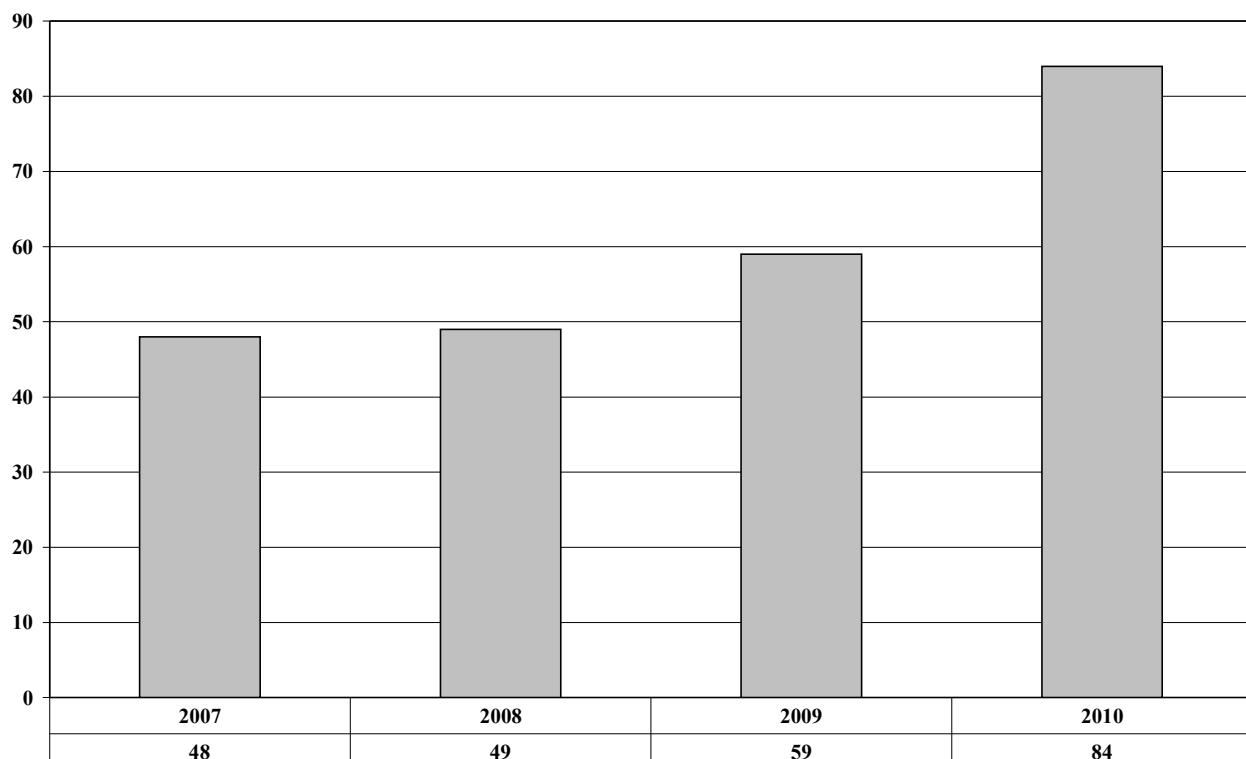
**Figura VI - Serviços de Saúde**


Fonte: Sureh/Gebem e Siafi

De forma complementar, a Companhia vem elaborando o Perfil Profissiográfico Previdenciário contendo todas as informações relativas à saúde dos empregados, desde as atividades que executam, os agentes nocivos aos quais estão expostos, a intensidade e a concentração desses agentes, os exames médicos clínicos realizados etc.

O retorno dos anistiados, a implantação de novo PCCS, e a não adoção de um sistema de avaliação funcional pela empresa, tem resultado em aumento de demandas relacionadas à justiça trabalhista em quase toda a Conab, principalmente pela busca de isonomia de benefícios e direitos. Comparativamente ao exercício de 2009 foi registrado aumento de 42,4% no número de processos em trâmite em que a Companhia figurava como agente passivo.

**Figura VII - Evolução das Demandas Trabalhistas**



Fonte: Proge/ Sumaj

Os critérios de classificação quanto aos riscos adotados pela Companhia podem sofrer alterações de acordo com o andamento dos processos nas diversas instâncias. O quadro a seguir apresenta de forma detalhada a situação por Sureg/Matriz e pelo nível de risco.

**Quadro LXXVIII - Demandas Trabalhistas, por Sureg e Risco**

Sureg	Classificação de Risco								Total	
	Praticamente Certo		Prováveis		Risco Possível		Risco Remoto			
	N.º Processos	Valor (Em R\$)	N.º Processos	Valor (Em R\$)	N.º Processos	Valor (Em R\$)	N.º Processos	Valor (Em R\$)	N.º Processos	Valor
AL	1	150.000,00	6	1.817.000,00	3	410.000,00	14	700.000,00	24	3.077.000,00
AM	-	-	5	60.512,64	75	36.504.103,15	4	60.592,00	84	36.625.207,79
BA	4	500.386,71	9	971.181,54	67	2.768.698,07	108	3.173.005,58	188	7.413.271,90
CE	16	3.965.258,98	31	4.608.184,18	491	27.035.787,50	90	4.864.800,00	628	40.474.030,66
Matriz	15	935.200,67	31	1.008.354,37	182	3.507.023,49	606	3.008.392,24	834	8.458.970,77
ES	14	1.363.478,30	9	446.549,61	6	91.701,00	12	270.265,88	41	2.171.994,79
GO	-	-	1	20.000,00	3	184.588,22	10	391.498,18	14	596.086,40
MA	109	2.530.727,96	90	1.330.687,03	97	1.409.244,67	115	4.427.123,07	411	9.697.782,73
MT	-	-	3	44.938,79	17	667.627,72	13	428.980,05	33	1.141.546,56
MS	-	-	-	-	31	623,05	1	4.231.597,70	32	4.232.220,75
MG	-	-	15	854.500,00	42	5.973.000,00	-	-	57	6.827.500,00
PA	24	2.929.785,82	3	93.511,32	2	85.214,28	-	-	29	3.108.511,42
PB	-	-	60	1.721.819,39	25	778.000,00	6	118.820,81	91	2.618.640,20
PR	21	1.090.169,21	24	1.365.500,00	9	310.000,00	22	20.000,00	76	2.785.669,21
PE	12	415.000,00	60	5.167.000,00	22	768.000,00	100	45.000,00	194	6.395.000,00
PI	-	-	25	5.516.239,00	219	6.487.066,05	43	907.500,00	287	12.910.805,05
RJ	-	-	1	5.158,75	40	3.020.547,47	30	735.378,61	71	3.761.084,83
RN	9	611.853,70	125	7.167.839,19	100	6.407.055,60	12	644.767,60	246	14.831.516,09
RS	8	2.297.578,05	-	-	42	3.029.000,00	129	9.562.000,00	179	14.888.578,05
RO	1	4.500,00	17	1.084.000,00	3	126.000,00	10	286.000,00	31	1.500.500,00
SC	-	-	39	2.544.519,87	3	85.000,00	2	15.191,01	44	2.644.710,88
SP	4	718.780,89	20	15.155.000,00	13	4.340.000,00	1	22.000,00	38	20.235.780,89
TO	-	-	2	100.000,00	-	-	2	668.728,71	4	768.728,71
-	-	-	1	33.129,60	11	3.304.896,00	1	50.000,00	13	3.388.025,60
<b>Total</b>	<b>238</b>	<b>17.512.720,29</b>	<b>577</b>	<b>51.115.625,28</b>	<b>1.503</b>	<b>107.293.176,27</b>	<b>1.331</b>	<b>34.631.641,44</b>	<b>3.649</b>	<b>210.553.163,28</b>

Fonte: Proge

## 5.2. Composição do Quadro de Servidores Inativos e Pensionista

Não se aplica a natureza jurídica da Conab, regida pela Consolidação das Leis do Trabalho - CLT

## 5.3. Composição do Quadro de Estagiários

Além dos empregados a Regional contava com 12 estagiários de nível superior, com custo anual de R\$95.865,12 (salário mais auxílio transporte).

**Quadro LXXIX – Composição do Quadro de Estagiários**  
**Situação Apurada em 31/12/2010**

Nível de Escolaridade	Quantitativo de contratos de estágio vigentes				Vagas Aprovadas	Quantitativo de vagas preenchidas em Dez/2010	Custo do Exercício (em R\$1,00)
	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre			
<b>Nível Superior</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>			
Área Fim	6	6	6	6			
Área Meio	6	6	6	6			
<b>Nível Médio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
Área Fim	-	-	-	-			
Área Meio	-	-	-	-			
<b>Total</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>95.865,12</b>

Fonte: Sureh/Gepes

## 5.4. Quadro de custos de recursos humanos

Com referência ao Quadro de Custos de Recursos Humanos, o sistema de folha de pagamentos utilizados pela Conab em sua arquitetura não foi prevista a segregação de informações na forma solicitada pelo Tribunal de Contas da União, ou seja, não foi possível retirar do grupo de servidores de carreira os valores referentes aos empregados ocupantes de funções gratificadas. Os ajustes necessários serão providenciados no decorrer do exercício de 2011.

**Quadro LXXX - Quadro de Custos de Recursos Humanos nos Exercícios de 2008, 2009 e 2010.**

Tipologias / Exercícios	Vencimentos e Vantagens fixas (Em R\$)	Despesas Variáveis (Em R\$)						Total
		Retribuições	Gratificações	Adicionais	Indenizações	Benefícios Assistenciais e previdenciários	Demais despesas variáveis	
<b>Servidor de Carreira que não ocupam cargo de provimento em comissão</b>								
2008	250.269.715,33	0,00	27.335.043,44	466.858,06	34.559,21	0,00	0,00	<b>278.106.176,04</b>
2009	282.102.381,10	0,00	29.766.692,42	537.277,54	0,00	0,00	0,00	<b>312.406.351,06</b>
2010	298.752.527,58	0,00	33.257.955,09	387.624,18	3.811,91	0,00	0,00	<b>332.401.918,76</b>
<b>Servidores Cedidos com ônus ou em Licença</b>								
2008	27.126.743,35	0,00	392.643,58	14.896,00	0,00	0,00	0,00	<b>27.534.282,93</b>
2009	30.497.544,97	0,00	122.141,82	19.267,00	0,00	0,00	0,00	<b>30.638.953,79</b>
2010	62.973.275,77	0,00	28.180,47	88.926,00	0,00	0,00	0,00	<b>63.090.382,24</b>
<b>Servidores ocupantes de Cargos de Natureza Especial</b>								
2008	0,00	0,00	7.527.673,54	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>7.527.673,54</b>
2009	0,00	0,00	9.703.417,84	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>9.703.417,84</b>
2010	0,00	0,00	10.159.870,33	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>10.159.870,33</b>

Fonte: Sutin

## 5.5. Contratos de prestação de serviços com locação de mão de obra

Os quadros a seguir apresentam de forma detalhada a formação do quadro de mão de obra terceirizada que tiveram vigência no exercício de 2010.

**Quadro LXXXI – Contratos de Prestação de Serviços de Limpeza e Higiene e Vigilância Ostensiva**
**Unidade Contratante**
**Nome: CONAB / SUREG AM**
**UG/Gestão: 135045 / 22211**
**CNPJ: 26.461.699/0377-77**
**Informações sobre os contratos**

Ano do contrato	Área	Nat.	Identificação do Contrato	Empresa Contratada (CNPJ)	Período contratual de execução das atividades contratadas		Nível de Escolaridade exigido dos trabalhadores contratados				Sit.	
					Início	Fim	F		M			
							P	C	P	C		
2010	L	O	001	09.540.692/0001-35	21/09/2010	20/09/2011	11	11			A	
2008	L	O	004	07.862.488/0001-05	05/05/2008	04/10/2010	3	3			E	
2008	L	O	003	07.524.266/0001-82	02/05/2008	01/05/2010	6	6			E	
2009	V	O	006	07.030.464/0001-90	01/07/2008	30/06/2011			10	10	P	

**Observação:**
**LEGENDA**
**Área: (L) Limpeza e Higiene; (V) Vigilância Ostensiva.**
**Natureza: (O) Ordinária; (E) Emergencial.**
**Nível de Escolaridade: (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior.**
**Situação do Contrato: (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado.**
**Quantidade de trabalhadores: (P) Prevista no contrato; (C) Efetivamente contratada.**

Fonte: CONAB/GEFAD/AM

**Quadro LXXXII - Contratos de Prestação de Serviços com Locação de Mão de Obra**

Unidade Contratante										
Nome: CONAB / SUREG AM				UG/Gestão: 135045 / 22211 CNPJ: 26.461.699/0377-77						
Informações sobre os contratos										
Ano do contrato	Área	Nat.	Identificação do Contrato	Empresa Contratada (CNPJ)	Período contratual de execução das atividades contratadas			Nível de Escolaridade exigido dos trabalhadores contratados		Sit.
					Início	Fim	P	C	P	
					2009	01/09/2009	30/08/2010			E
2009	1	O	001	04.027.809/0001-98	16/10/2009	15/10/2011				P

**Observação:**

Não existe número fixo de trabalhadores e de advogados.

**LEGENDA**

<b>Área:</b>	1. Apoio Administrativo Técnico e Operacional; 2. Manutenção e Conservação de Bens Imóveis 3. Serviços de Copia e Cozinha; 4. Manutenção e conservação de Bens Móveis; 5. Serviços de Brigada de Incêndio; 6. Apoio Administrativo – Menores Aprendizes; 7. Outras.	<b>Natureza:</b> (O) Ordinária; (E) Emergencial. <b>Nível de Escolaridade:</b> (F) Ensino Fundamental; (M) Ensino Médio; (S) Ensino Superior. <b>Situação do Contrato:</b> (A) Ativo Normal; (P) Ativo Prorrogado; (E) Encerrado. <b>Quantidade de trabalhadores:</b> <b>(P) Prevista no contrato;</b> <b>(C) Efetivamente contratada.</b>
--------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Fonte: CONAB/GEFAD/AM

**Quadro LXXXIII - Distribuição de Pessoal Contratado Mediante Contrato de Prestação de Serviço com Locação de Mão de Obra**

Identificação do Contrato	Área	Qtd.	Unidade Administrativa
001/2010	7	7	CONAB SEDE SUREG/AM
001/2010	7	3	CONAB / UA MANAUS
006/2009	8	4	CONAB / SEDE SUREG/AM
006/2009	8	4	CONAB / UA MANAUS
006/2009	8	2	CONAB / UA HUMAITÁ

**LEGENDA**
**Área:**

1. Apoio Administrativo Técnico e Operacional;
2. Manutenção e Conservação de Bens Imóveis;
3. Serviços de Copia e Cozinha;
4. Manutenção e conservação de Bens Móveis;
5. Serviços de Brigada de Incêndio;
6. Apoio Administrativo – Menores Aprendizes;
7. Higiene e Limpeza;
8. Vigilância Ostensiva;
9. Outras.

Fonte: CONAB/GEFAD/AM

## **5.6. Indicadores Gerenciais sobre Recursos Humanos**

A Conab ainda não desenvolveu indicadores gerenciais para a área de recursos humanos, estando previsto para 2011 a realização de um treinamento sobre a construção de indicadores e, a partir de então, dar início aos trabalhos envolvendo a Gerência de Acompanhamento e Avaliação de Resultados-Geare, a Superintendência de Recursos Humanos-Sureh e a Superintendência de Modernização e Capacitação-Sumoc.

## **6. Informações sobre Transferências**

**Não ocorreu no período**

## 7. Declaração do Siasg e do Siconv

### 7.1. Declaração sobre o Siasg

DECLARAÇÃO			
<b>Denominação completa (UJ):</b> CONAB – SEDE SUREG AMAZONAS / MAPA		<b>Código da UG:</b> 135045	
<p>Declaramos, para fins de atendimento aos normativos de elaboração do Relatório de Gestão, que as informações referentes a contratos formalizados no âmbito da Sureg/AM, estão regularmente registradas no Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais - SIASG.</p>			
<b>Local</b>	Manaus/AM	<b>Data</b>	31/12/2010
<b>Responsável</b>	Antonio Batista da Silva	<b>Matrícula Siape</b>	1267111
<b>Função</b>	Gerente de Finanças e Administração		

## 7.2. Declaração sobre o Siconv



### DECLARAÇÃO

Declaramos para fins de atendimento aos normativos de elaboração do Relatório de Gestão, que os valores recebidos pela Conab no exercício de 2010, foram provenientes de Termos de Cooperação, e estes não são registrados no SICONV.

Brasília-DF, 21 de fevereiro de 2011.



**Rúbinaldo Lameira dos Santos**  
Superintendência de Contabilidade  
Superintendente



**Mara Nívia Ribeiro Costa**  
Gerência de Controle de Convênios e  
Operações Governamentais  
Gerente

## **8 – Informações sobre o cumprimento da Lei n.º 8.730**

Em atendimento à Portaria Interministerial MP/CGU n.º 298/2007, que determinam que todos os agentes públicos (servidores públicos ocupantes de cargo de provimento efetivo ou em comissão, de qualquer nível ou natureza, os empregados públicos, os diretores e empregados de empresas estatais, os agentes que exercem mandato em órgãos e conselhos de caráter deliberativo e aqueles contratados por tempo determinado deverão autorizar o acesso, por meio eletrônico, às cópias de suas Declarações de Ajuste Anual do Imposto de Renda de Pessoa Física ou apresentar anualmente, em papel, Declaração de Bens e Valores que compõem o seu patrimônio privado. Para tanto, a Companhia disponibiliza em sua intranet formulários específicos para preenchimento.

No âmbito da SUREG/AM, todos os empregados autorizaram o acesso às suas Declarações.

## 9. Informações Sobre o Funcionamento do Sistema de Controle Interno

**Quadro LXXXIV – Estrutura de Controles Internos da UJ**

<b>Aspectos do sistema de controle interno</b>	<b>Avaliação</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Ambiente de Controle</b>			X		
1. Os altos dirigentes da UJ percebem os controles internos como essenciais à consecução dos objetivos da unidade e dão suporte adequado ao seu funcionamento.		X			
2. Os mecanismos gerais de controle instituídos pela UJ são percebidos por todos os servidores e funcionários nos diversos níveis da estrutura da unidade.		X			
3. A comunicação dentro da UJ é adequada e eficiente.	X				
4. Existe código formalizado de ética ou de conduta.				X	
5. Os procedimentos e as instruções operacionais são padronizados e estão postos em documentos formais.				X	
6. Há mecanismos que garantem ou incentivam a participação dos funcionários e servidores dos diversos níveis da estrutura da UJ na elaboração dos procedimentos, das instruções operacionais ou código de ética ou conduta.	X				
7. As delegações de autoridade e competência são acompanhadas de definições claras das responsabilidades.					X
8. Existe adequada segregação de funções nos processos da competência da UJ.				X	
9. Os controles internos adotados contribuem para a consecução dos resultados planejados pela UJ.		X			
<b>Avaliação de Risco</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
10. Os objetivos e metas da unidade jurisdicionada estão formalizados.				X	
11. Há clara identificação dos processos críticos para a consecução dos objetivos e metas da unidade.	X				
12. É prática da unidade o diagnóstico dos riscos (de origem interna ou externa) envolvidos nos seus processos estratégicos, bem como a identificação da probabilidade de ocorrência desses riscos e a consequente adoção de medidas para mitigá-los.	X				
13. É prática da unidade a definição de níveis de riscos operacionais, de informações e de conformidade que podem ser assumidos pelos diversos níveis da gestão.	X				
14. A avaliação de riscos é feita de forma contínua, de modo a identificar mudanças no perfil de risco da UJ, ocasionadas por transformações nos ambientes interno e externo.	X				
15. Os riscos identificados são mensurados e classificados de modo a serem tratados em uma escala de prioridades e a gerar informações úteis à tomada de decisão.	X				
16. Existe histórico de fraudes e perdas decorrentes de fragilidades nos processos internos da unidade.					X
17. Na ocorrência de fraudes e desvios, é prática da unidade instaurar sindicância para apurar responsabilidades e exigir eventuais resarcimentos.					X
18. Há norma ou regulamento para as atividades de guarda, estoque e inventário de bens e valores de responsabilidade da unidade.					X
<b>Procedimentos de Controle</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

<b>Aspectos do sistema de controle interno</b>		<b>Avaliação</b>				
		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
19.	Existem políticas e ações, de natureza preventiva ou de detecção, para diminuir os riscos e alcançar os objetivos da UJ, claramente estabelecidas.		X			
20.	As atividades de controle adotadas pela UJ são apropriadas e funcionam consistentemente de acordo com um plano de longo prazo.		X			
21.	As atividades de controle adotadas pela UJ possuem custo apropriado ao nível de benefícios que possam derivar de sua aplicação.			X		
22.	As atividades de controle adotadas pela UJ são abrangentes e razoáveis e estão diretamente relacionados com os objetivos de controle.			X		
<b>Informação e Comunicação</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
23.	A informação relevante para UJ é devidamente identificada, documentada, armazenada e comunicada tempestivamente às pessoas adequadas.				X	
24.	As informações consideradas relevantes pela UJ são dotadas de qualidade suficiente para permitir ao gestor tomar as decisões apropriadas.				X	
25.	A informação disponível à UJ é apropriada, tempestiva, atual, precisa e acessível.				X	
26.	A Informação divulgada internamente atende às expectativas dos diversos grupos e indivíduos da UJ, contribuindo para a execução das responsabilidades de forma eficaz.				X	
27.	A comunicação das informações perpassa todos os níveis hierárquicos da UJ, em todas as direções, por todos os seus componentes e por toda a sua estrutura.		X			
<b>Monitoramento</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
28.	O sistema de controle interno da UJ é constantemente monitorado para avaliar sua validade e qualidade ao longo do tempo.				X	
29.	O sistema de controle interno da UJ tem sido considerado adequado e efetivo pelas avaliações sofridas.				X	
30.	O sistema de controle interno da UJ tem contribuído para a melhoria de seu desempenho.				X	
<b>Considerações gerais:</b> Resultado de consenso apurado em reunião com os gestores da Sureg-AM.						
<b>LEGENDA</b>						
<b>Níveis de Avaliação:</b>						
(1) <b>Totalmente inválida:</b> Significa que o fundamento descrito na afirmativa é integralmente não aplicado no contexto da UJ.						
(2) <b>Parcialmente inválida:</b> Significa que o fundamento descrito na afirmativa é parcialmente aplicado no contexto da UJ, porém, em sua minoria.						
(3) <b>Neutra:</b> Significa que não há como afirmar a proporção de aplicação do fundamento descrito na afirmativa no contexto da UJ.						
(4) <b>Parcialmente válida:</b> Significa que o fundamento descrito na afirmativa é parcialmente aplicado no contexto da UJ, porém, em sua maioria.						
(5) <b>Totalmente válido.</b> Significa que o fundamento descrito na afirmativa é integralmente aplicado no contexto da UJ.						

## 10. Gestão Ambiental e Licitações Sustentáveis

**Quadro LXXXV - Gestão Ambiental e Licitações Sustentáveis**

<b>Aspectos sobre a gestão ambiental</b>	<b>Avaliação</b>				
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>Licitações Sustentáveis</b>					
1. A UJ tem incluído critérios de sustentabilidade ambiental em suas licitações que levem em consideração os processos de extração ou fabricação, utilização e descarte dos produtos e matérias primas.			X		
• Se houver concordância com a afirmação acima, quais critérios de sustentabilidade ambiental foram aplicados?					
2. Em uma análise das aquisições dos últimos cinco anos, os produtos atualmente adquiridos pela unidade são produzidos com menor consumo de matéria-prima e maior quantidade de conteúdo reciclável.					
3. A aquisição de produtos pela unidade é feita dando-se preferência àqueles fabricados por fonte não poluidora bem como por materiais que não prejudicam a natureza (ex. produtos de limpeza biodegradáveis).	X				
4. Nos procedimentos licitatórios realizados pela unidade, tem sido considerada a existência de certificação ambiental por parte das empresas participantes e produtoras (ex: ISO), como critério avaliativo ou mesmo condição na aquisição de produtos e serviços.				X	
• Se houver concordância com a afirmação acima, qual certificação ambiental tem sido considerada nesses procedimentos? Nos casos de aquisições de produtos eletroelétricos o selo do Procel.					
5. No último exercício, a unidade adquiriu bens/produtos que colaboram para o menor consumo de energia e/ou água (ex: torneiras automáticas, lâmpadas econômicas).			X		
• Se houver concordância com a afirmação acima, qual o impacto da aquisição desses produtos sobre o consumo de água e energia?					
6. No último exercício, a unidade adquiriu bens/produtos reciclados (ex: papel reciclado).	X				
• Se houver concordância com a afirmação acima, quais foram os produtos adquiridos?					
7. No último exercício, a instituição adquiriu veículos automotores mais eficientes e menos poluentes ou que utilizam combustíveis alternativos.	X				
• Se houver concordância com a afirmação acima, este critério específico utilizado foi incluído no procedimento licitatório?					
8. Existe uma preferência pela aquisição de bens/produtos passíveis de reutilização, reciclagem ou reabastecimento (refil e/ou recarga).	X				
• Se houver concordância com a afirmação acima, como essa preferência tem sido manifestada nos procedimentos licitatórios?					
9. Para a aquisição de bens/produtos é levada em conta os aspectos de durabilidade e qualidade de tais bens/produtos.				X	
10. Os projetos básicos ou executivos, na contratação de obras e serviços de engenharia, possuem exigências que levem à economia da manutenção e operacionalização da edificação, à redução do consumo de energia e água e à utilização de tecnologias e materiais que reduzam o impacto ambiental.			X		
11. Na unidade ocorre separação dos resíduos recicláveis descartados, bem como sua destinação, como referido no Decreto nº 5.940/2006.					X
12. Nos últimos exercícios, a UJ promoveu campanhas entre os			X		

Aspectos sobre a gestão ambiental	Avaliação				
	1	2	3	4	5
<b>Licitações Sustentáveis</b>					
servidores visando a diminuir o consumo de água e energia elétrica.					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se houver concordância com a afirmação acima, como se procedeu a essa campanha (palestras, <i>folders</i>, comunicações oficiais, etc.)?</li> </ul>					
13. Nos últimos exercícios, a UJ promoveu campanhas de conscientização da necessidade de proteção do meio ambiente e preservação de recursos naturais voltadas para os seus servidores.				X	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se houver concordância com a afirmação acima, como se procedeu a essa campanha (palestras, <i>folders</i>, comunicações oficiais, etc.)? Por meio de palestra, distribuição de folder</li> </ul>					
Considerações Gerais: <b>Resultado de consenso apurado em reunião com os gestores da Sureg-AM, juntamente com os membros da CPL, e Comissão da Coleta Seletiva.0</b>					
<b>LEGENDA</b>					
Níveis de Avaliação:					
<b>(1) Totalmente inválida:</b> Significa que o fundamento descrito na afirmativa é integralmente não aplicado no contexto da UJ.					
<b>(2) Parcialmente inválida:</b> Significa que o fundamento descrito na afirmativa é parcialmente aplicado no contexto da UJ, porém, em sua minoria.					
<b>(3) Neutra:</b> Significa que não há como afirmar a proporção de aplicação do fundamento descrito na afirmativa no contexto da UJ.					
<b>(4) Parcialmente válida:</b> Significa que o fundamento descrito na afirmativa é parcialmente aplicado no contexto da UJ, porém, em sua maioria.					
<b>(5) Totalmente válida:</b> Significa que o fundamento descrito na afirmativa é integralmente aplicado no contexto da UJ.					

---

## 11. Gestão do Patrimônio Imobiliário

A Conab é uma empresa pública federal, a teor do disposto na alínea b do inciso II do artigo 4.<sup>º</sup> do Decreto-Lei n.<sup>º</sup> 200/1967, vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento-MAPA, criada por Decreto Presidencial e autorizada pela Lei n.<sup>º</sup> 8.029, de 12 de abril de 1990, tendo iniciado suas atividades em 1.<sup>º</sup> de janeiro de 1991, integrando a Administração Pública Indireta, tendo personalidade jurídica de Direito Privado, conforme expresso no artigo 173 da Constituição da República.

Assim, por ser uma empresa pública integrante da Administração Pública Descentralizada, a Conab possui personalidade jurídica própria (distinta da União, que é Pessoa Jurídica de Direito Público) e patrimônio próprio, este não se vinculando, portanto, à Secretaria e Patrimônio da União (do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, ou seja Administração Pública Direta).

Por esse motivo, deixamos de apresentar as informações solicitadas no Quadro "A.11.1 - Discriminação Espacial dos Bens Imóveis de Uso Especial de Propriedade da União".

Como a Sureg-AM não mantém imóveis locados de terceiros, assim como não tem sob sua responsabilidade imóveis de propriedade da União, deixamos de apresentar também as informações relativas ao Quadro "A.11.2 - Distribuição Espacial dos Bens Imóveis de Uso especial Locados de Terceiros" e o Quadro "A.11.3 - Discriminação dos Bens Imóveis de Propriedade da União Sob Responsabilidade da UJ"

## 12. Gestão da Tecnologia da Informação (TI)

**Quadro LXXXVI – Gestão de TI da UJ**

Quesitos a serem avaliados	Avaliação				
	1	2	3	4	5
<b>Planejamento</b>					
1. Há planejamento institucional em vigor ou existe área que faz o planejamento da UJ como um todo.	X				
2. Há Planejamento Estratégico para a área de TI em vigor.					X
3. Há comitê que decide sobre a priorização das ações e investimentos de TI para a UJ.	X				
<b>Recursos Humanos de TI</b>					
4. Quantitativo de servidores e de terceirizados atuando na área de TI.	Servidores: 39 Terceirizados: 43				
5. Há carreiras específicas para a área de TI no plano de cargos do Órgão/Entidade.	X				
<b>Segurança da Informação</b>					
6. Existe uma área específica, com responsabilidades definidas, para lidar estrategicamente com segurança da informação.					X
7. Existe Política de Segurança da Informação (PSI) em vigor que tenha sido instituída mediante documento específico.		X			
<b>Desenvolvimento e Produção de Sistemas</b>					
8. É efetuada avaliação para verificar se os recursos de TI são compatíveis com as necessidades da UJ.				X	
9. O desenvolvimento de sistemas quando feito na UJ segue metodologia definida.					X
10. É efetuada a gestão de acordos de níveis de serviço das soluções de TI do Órgão/Entidade oferecidas aos seus clientes.		X			
11. Nos contratos celebrados pela UJ é exigido acordo de nível de serviço.				X	
<b>Contratação e Gestão de Bens e Serviços de TI</b>					
12. Nível de participação de terceirização de bens e serviços de TI em relação ao desenvolvimento interno da própria UJ.	BENS: 0% SERV.: 50%				
12. Na elaboração do projeto básico das contratações de TI são explicitados os benefícios da contratação em termos de resultado para UJ e não somente em termos de TI.					X
13. O Órgão/Entidade adota processo de trabalho formalizado ou possui área específica de gestão de contratos de bens e serviços de TI.	X				
14. Há transferência de conhecimento para servidores do Órgão/Entidade referente a produtos e serviços de TI terceirizados?				X	
<b>Considerações Gerais:</b> Vide relatório a seguir					
<b>LEGENDA</b>					
<b>Níveis de avaliação:</b>					
(1) <b>Totalmente inválida:</b> Significa que a afirmativa é integralmente NÃO aplicada ao contexto da UJ.					
(2) <b>Parcialmente inválida:</b> Significa que a afirmativa é parcialmente aplicada ao contexto da UJ, porém, em sua minoria.					
(3) <b>Neutra:</b> Significa que não há como afirmar a proporção de aplicação do fundamento descrito na afirmativa no contexto da UJ.					
(4) <b>Parcialmente válida:</b> Significa que a afirmativa é parcialmente aplicada ao contexto da UJ, porém, em sua maioria.					
(5) <b>Totalmente válida:</b> Significa que a afirmativa é integralmente aplicada ao contexto da UJ.					

### 12.1. Tecnologia da Informação

O exercício de 2010 foi destacado pela entrada em produção de várias soluções tecnológicas corporativas e de menor porte, notadamente a conclusão da implantação em âmbito nacional da nota fiscal eletrônica para todas as inscrições administrativas e finalísticas, da Escrituração Fiscal Digital – EFD/Sped Fiscal, assim como o lançamento do novo sítio da Conab e os vários aplicativos de consultas públicas disponibilizados, contemplando informações em tempo

---

real e *on-line*, além da ampliação dos links de longa distância.

### **12.1.1. Planejamento da área**

O Planejamento das ações de TI na Conab tem como diretriz básica o Projeto de Modernização da Tecnologia da Informação – PMTI, criado em 2004 e em execução desde então.

O PMTI é a principal iniciativa de sustentação do objetivo estratégico “Prover a Companhia de infraestrutura de Tecnologia da Informação atualizada”. É o suporte dos outros objetivos estratégicos, quais sejam: melhorar a geração de informação e conhecimento; facilitar o acesso às informações e conhecimentos e fortalecer os mecanismos de divulgação; atuar proativamente na formação e gestão dos estoques públicos; fortalecer a atuação no segmento da agricultura familiar; articular a modernização do mercado de hortigranjeiros e criar ambiente interno participativo, integrado e motivado.

O PMTI tem, portanto, interseção em 7 dos 21 objetivos do Mapa Estratégico da Companhia, evidenciando-se assim o alinhamento estratégico das ações de TI e a importância destas como fator de apoio ao sucesso da execução das estratégias organizacionais.

O projeto geral preconizou um conjunto de ações e programas de forma a torná-lo uma solução mais completa possível, tendo sido composto originalmente por sete subprojetos, a maioria deles já concluídos, e outros em andamento, principalmente os que envolvem as áreas de desenvolvimento de sistemas, suporte técnico e segurança da informação.

Como um planejamento estratégico de TI de médio prazo, a execução do PMTI norteia as atividades da Sutin desde sua concepção, em 2004, até a presente data. Para tanto, suas ações e programas são priorizados e desmembrados ano a ano, de acordo com o desenvolvimento dessas ações em curso, com as necessidades e as disponibilidades orçamentárias e financeiras.

Outro instrumento que merece destaque nesse contexto é o Plano Diretor de Tecnologia da Informação–PDTI, aprovado, e em vigor, para o quinquênio 2007–2011, que se propõe ao atendimento das soluções de TI, abrangendo as seguintes áreas: - Definição das diretrizes de tecnologia; - Arquitetura da rede corporativa; - Diretrizes de contingência e segurança da informação; - Diagrama de integração dos sistemas priorizados; - Organização da função de TI; e - Plano de implementação e acompanhamento.

Sua elaboração levou em consideração diversas prospecções tecnológicas e decisões tomadas pela Companhia em relação à tecnologia da informação, na esteira das demais ações do Projeto de Modernização da Tecnologia da Informação–PMTI, assim como as diretrizes definidas pelo governo federal, como o e-Gov e o e-Ping.

O PDTI da Conab encontra-se disponibilizado em seu sítio internet no endereço eletrônico <http://www.conab.gov.br/detalhe.php?a=1060&t=1>.

O Comitê Gestor do Plano foi previsto nas Normas da Organização-NOC, Capítulo 60.213, sendo proposto pela Superintendência de Gestão da Tecnologia da Informação–Sutin e aprovado pela Diretoria Colegiada em agosto/2007; prevê-se a sua regulamentação para o ano de 2011.

### **12.1.2. Perfil dos Recursos Humanos envolvidos**

O quadro de pessoal permanente da Sutin necessita urgentemente de recomposição quantitativa para a adequada execução de suas atribuições regimentais. Conforme demonstra o quadro abaixo, mais da metade dos técnicos alocados na área são terceirizados (51%), sendo a

quase totalidade dessa terceirização via acordo de Cooperação técnica PNUD/ABC.

Estudos feitos para subsidiar a proposta de realização de concurso público, que se encontra em fase de contratação de empresa especializada, por determinação da Presidência da Companhia, para a elaboração de edital e dos demais procedimentos para a realização do concurso, indicam o quantitativo necessário de 86 técnicos, dentre os diversos perfis para as gerências das áreas de desenvolvimento e suporte técnico da Superintendência de Gestão da Tecnologia da Informação. No âmbito das 26 Superintendências Regionais e respectivas unidades armazenadoras vinculadas, identificou-se a necessidade de uma recomposição de 50 profissionais ao todo, na área de suporte técnico.

**Quadro LXXXVII - Técnicos da Sutin por tipo de vínculo**

Tipo de vínculo	Quantidade
Empregados efetivos de TI da Conab (*)	38
Empregados efetivos não de TI da Conab	01
Terceirizados de TI	43
Estagiários de TI	03
<b>Total</b>	<b>85</b>

Fonte: Sutin

(\*) Inclui os técnicos e seis gestores (gerentes das quatro Gerências de Área, Assistente e Superintendente)

**Quadro LXXXVIII- Técnicos da Sutin por Área**

Área	Quadro Atual			Total
	Próprio	Terceirizado	Estagiário	
<b>Superintendência de Gestão da Tecnologia da Informação-Sutin</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Gerência de Sistema e Informação-Gesin</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
<b>Gerência de Engenharia de Software-Gesof</b>	<b>11</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>47</b>
<b>Gerência de Administração de Rede e Segurança da Informação-Geasi</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>10</b>
<b>Gerência de Suporte Técnico-Gesut</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>14</b>
<b>Total</b>	<b>39</b>	<b>43</b>	<b>3</b>	<b>85</b>

Fonte: Sutin

### 12.1.3. Segurança da Informação

#### 12.1.3.1. Segurança Lógica

No que tange à segurança da informação, a Sutin, desde 2004, vem executando ações visando dotar a Companhia de mecanismos que minimizem as vulnerabilidades e mitiguem os riscos de incidentes de segurança que possam comprometer a integridade, disponibilidade e confidencialidade das informações armazenadas em sua rede corporativa. Estas ações têm se mostrado eficazes, na medida em que não se tem registro de nenhum incidente de segurança que tenha alguma relevância. No decorrer do exercício de 2010, aliadas a várias outras atividades rotineiras, foram realizadas ações, dentre as quais, cabe destacar:

- a) implantação de *firewall* de alta disponibilidade e alta performance;
- b) vinculação do *Dynamic Host Configuration Protocol* – DHCP ao endereço físico de todos os equipamentos que acessam a rede corporativa da Conab;
- c) análises de vulnerabilidades lógicas interna e externa;
- d) monitoramento dos serviços críticos de TI;
- e) instalação de nova versão de sistema de detecção de intrusos;

- f) implantação de sistema de análise de *logs*;
- g) virtualização de serviços críticos visando alta disponibilidade;
- h) reestruturação da política de *backup*;
- i) elaboração de termo de referência para contratação de nova solução de antivírus mais completa;
- j) 10 elaboração de anteprojeto de segurança da informação.

No caso específico do anteprojeto de segurança da informação, é importante salientar que a contratação de pessoal para o quadro permanente da Conab facilitará a concepção, os desdobramentos e, sobretudo, a continuidade após a contratação da execução de um projeto dessa magnitude, o qual está orçado em cerca de R\$3 milhões. O escopo previsto no projeto é o seguinte:

- Gestão de Riscos (conformidade com as normas ABNT NBR ISO/IEC 27001:2005, ABNT NBR ISO/IEC 27005:2008 e a Instrução Normativa n.º 01 PR/GSI/DSIC e normas complementares);
- Análise de Processos (normas ABNT NBR ISO/IEC 27001 e melhores práticas do Cobit 4.1 e ITIL V3, utilizando métricas do GMM – *Governance Maturity Model* para análise do *framework* Cobit);
- Tratamento e Respostas a Incidentes
- Análise de Conformidade - ABNT 15.408 (conformidade com boas práticas de segurança nos ambientes/processos de desenvolvimento de sistemas de informação);
- Política e Normas de Segurança da Informação em conformidade com a ABNT NBR ISO 27001 e regulamentações do Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República e toda regulamentação já citada (diretrizes, critérios e procedimentos para elaboração, institucionalização, divulgação e atualização da Política de Segurança da Informação e Comunicações (POSIC) na Conab, retificando ou ratificando as normas em vigor e/ou criando novas, em conformidade com a ABNT NBR ISO/IEC 27002:2005 e Instrução Normativa 03 do Gabinete de Segurança Institucional da PR);
- Gestão de Continuidade de Negócios em conformidade com a ABNT NBR 15.999 e regulamentações do Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República (minimizar os impactos decorrentes de falhas, desastres ou indisponibilidades significativas sobre as atividades da Conab, além de permitir que sejam recuperados ativos da informação em um nível aceitável por intermédio de ações de prevenção, resposta e recuperação);
- Gestão de Segurança da Informação (estruturação e atuação do Comitê Gestor de Segurança da Informação–CGSI, em conformidade com as Normas de Recursos Computacionais da Conab (NOC 60.213), propondo, quando for o caso, mudanças na NOC 60213, bem como as Normativas do Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República.);
- Plano Diretor de Segurança da Informação (plano estratégico para a organização, alinhado com as suas metas, com o intuito de direcionar seus esforços de manutenção, inovação e melhoria dentro da visão de gestão de riscos, visando à diminuição dos impactos decorrentes de falhas de segurança da informação);
- Plano de Campanha de Conscientização e treinamento em Segurança da Informação.

### 12.1.3.2. Segurança Física

Deverão ser feitos estudos técnicos, com vistas a sua aprovação pela Diretoria, com a consequente alocação de recursos orçamentários e financeiros para mudança de local das instalações e dos empregados da Sutin, que, atualmente, encontram-se alojados em local inadequado.

### 12.1.4. Desenvolvimento e produção de sistemas

Na área de desenvolvimento de sistemas foi dado andamento às ações e projetos previstos no PMTI, pelas gerências de Desenvolvimento de Sistemas de Informação-Gesin e de Engenharia de Software-Gesof. Atenção também foi dada às novas demandas, aos sistemas departamentais e às manutenções corretivas, adaptativas e evolutivas.

Em todos os casos, as ações foram conduzidas com os mesmos recursos que já vinham sendo disponibilizados, com maior ênfase na utilização de recursos terceirizados, via acordo ABC/PNUD (vide composição do quadro de recursos humanos apresentado no item 10.2.1). As diretrizes tecnológicas estabelecidas no Plano Diretor de Tecnologia da Informação-PDTI continuaram a ser observadas em 2010. Ressalta-se também que a Sutin utiliza um Processo de Desenvolvimento de Software denominado ConabUP, cujas disciplinas: Gerenciamento de Projetos, Requisitos, Testes, Análise, Projeto e Implementação e Gerenciamento de Configuração e Mudanças, foram customizadas a partir do Processo Unificado.

Pautados na preservação da visão sistêmica, os sistemas corporativos compartilham um mesmo modelo, composto de entidades de negócio e serviços e utilizam tecnologias inovadoras na área de desenvolvimento, como a especificação *Model Driven Architecture (MDA)*. Além da utilização do Processo Unificado, utilizado no desenvolvimento dos sistemas corporativos, a Conab também faz uso de metologia ágil (SCRUM) para o desenvolvimento de sistemas departamentais.

Preocupada com a preservação e disseminação do conhecimento adquirido, a Sutin se utiliza da ferramenta TWIKI (ferramenta de escrita colaborativa na web), para a documentação dos seus processos de trabalho e dos artefatos produzidos. Essa documentação pode ser encontrada utilizando-se o link <http://twiki.conab.gov.br/cgi-bin/twiki/view>.

Dentre as importantes realizações do ano 2010, destaca-se o lançamento do novo sítio da Conab, no mês de julho. Segundo estatísticas extraídas da ferramenta Google Analytics, foram registrados mais de 680.000 acessos entre os meses de julho a dezembro de 2010, oriundos de 90 diferentes países, cujo tempo médio de acesso tem sido superior aos tempos registrados pelos usuários brasileiros. Estes dados corroboram a iniciativa tomada pela Conab para a reestruturação deste importante e vital meio de comunicação.

#### 12.1.4.1. Relação de sistemas entregues em 2010

**SISCOD - Sistema de Geração de Códigos para Acesso Externo:** para atendimento dos empregados, fornecendo meios para o portal de acesso a sistemas da Conab, considerando que várias atividades da Companhia são realizadas em trabalhos de campo.

**SISMAT - Sistema de Material**, composto por 5 módulos (de solicitação de material; de cadastro de material; de manutenção de tabelas auxiliares; de cadastro de almoxarifados; de deliberação de cadastro de material): esse sistema efetua o controle de itens de consumo estocável e imediato nos almoxarifados da Conab (matriz e regionais) e também o registro de bens patrimoniais, promovendo

---

a padronização do cadastro de material, mantendo a eficácia no controle de entrada e saída (individual e global), e propiciando melhor planejamento de compras, faturamento, atualização contábil, Escrituração Fiscal Digital/Sped Fiscal, integrado com a solução nota fiscal eletrônica, implantada em âmbito nacional. A solução encontra-se em fase de desenvolvimento, com os módulos citados já em produção.

**SIGEST – Sistema de Gestão de Estoques**, com 4 módulos entregues, voltados ao Programa de Aquisição de Alimentos, disponíveis no sitio Internet e/ou intranet.

- Módulo **Entrega de CPR Estoque e Doação - PAANet** : permite, ao público da agricultura familiar, o gerenciamento e envio das informações referentes às entregas do PAA, inerentes à liquidação das CPRs.

- Módulo **Entrega de CPR Estoque e Doação**: permite o recebimento e gerenciamento, pelas áreas negociais da Conab, das informações referentes às entregas do PAA e à liquidação das CPRs.

- Módulo **consulta pública de Preços Praticados no PAA**: apresenta os preços praticados por meio dos mecanismos de CPR-Estoque e CPR-Doação, disponibilizando sempre o último preço faturado com as entregas de produtos das CPRs.

- Módulo **consulta pública de Transparência Pública do PAA**: apresenta as informações das CPRs formalizadas nas modalidades CPR-Estoque e CPR-Doação do PAA, possibilitando a visão em âmbito nacional e o detalhamento em nível municipal.

**SIAGRO** – Sistema de Informações Agropecuárias e de Abastecimento – com 4 módulos entregues, sendo os três primeiros para acesso ao público em geral, via sítio internet e 1 (Módulo DW) para uso interno, via intranet.

- Módulo **consulta pública de bônus do programa de garantia da agricultura familiar**: consulta aos preços de garantia, preços de mercado e ao Bônus de Garantia de Preço do PGPAF, por produto e vigência.

- Módulo **consulta pública de preços de insumos agropecuários**: consulta aos preços de insumos agropecuários utilizados pela Conab e sua série histórica, de acordo com suas origens dentro do tempo.

- Módulo **consulta pública de preços mínimos básicos da política de garantia de preços mínimos**: consulta à série histórica de preços mínimos básicos de todos os produtos objeto da pauta da Política de Garantia de Preços Mínimos – PGPM.

- Módulo **DW**: desenvolvimento da **solução PENTAHO-DW** para cálculos ponderados de preços coletados e relatório de Preço de Garantia da Agricultura Familiar.

**SICARM – Sistema de Cadastro Nacional de Unidades Armazenadoras** , com três módulos entregues, disponibilizados ao público, via internet.

- Módulo **solicitação pública de cadastro de armazém**: permite que o agente armazenador promova a atualização dos dados de seu armazém já cadastrado no SICARM ou promova o cadastro prévio de novo armazém e solicite vistoria da Conab.

- Módulo **consulta pública ao cadastro nacional de unidades armazenadoras**: permite o acesso aos dados das unidades armazenadoras, com possibilidade de uso de diversos filtros nas pesquisas possibilitando, inclusive, a localização geográfica da unidade armazenadora no mapa.

- Módulo **consulta pública da capacidade estática de armazenagem cadastrada**: permite aos agentes armazenadores, proprietários, governo e público em geral, consultar os dados consolidados da capacidade de armazenagem, por região ou estado.

**XFacWeb – Sistema de Faturamento e Controle de Estoques Públicos**, composto de módulos distintos, disponíveis no sítio da Conab e/ou na intranet, dependendo da informação disponibilizada

- Módulo **consulta pública de Preços Praticados no Venda em Balcão**: disponibiliza os preços praticados no programa venda em balcão, apresentando sempre o último preço faturado objeto da comercialização;

- Módulo **consulta pública de Posição de Estoques Públicos - Específico e Consolidado**: viabiliza a consulta à Posição de Estoques Públicos, permitindo identificar a posição do estoque público sobre um determinado produto em uma determinada UF no dia anterior à consulta, em seus diversos Programas e Instrumentos.

- Módulos de **consulta à Posição de Estoque Específico; Estoque Analítico; Estoque Consolidado; Movimentação de Estoque**: viabilizam a consulta à Posição de Estoques Públicos, disponibilizada na intranet e/ou Internet. Permite identificar a posição do estoque público em âmbito nacional em seus diversos Programas e Instrumentos ou sobre um determinado produto em uma UF específica no dia anterior à consulta, já apresentando a situação cadastral e de impedimento de cada armazém. Para a consulta da Posição de Estoques Públicos na intranet, há possibilidade de demais filtros e dados a serem exibidos. O serviço de consulta à Movimentação de Estoques Públicos permite o acompanhamento das atividades de entrada e saída dos estoques públicos, referente ao período informado pelo usuário em um determinado armazém, produto e safra;

- Módulo de **consulta de Perdas Quantitativas, Desvios e Sinistros em Armazenagem**: viabiliza a consulta, na intranet, a todas as ocorrências de perdas quantitativas, desvios e sinistros em armazenagem, apuradas na cubagem e fiscalização dos estoques públicos e comandadas por meio de Termo de Vistoria e Notificação – TVN;

- Módulo de **consulta de Vendas Refap**: viabiliza a consulta pública, no sítio internet, às informações consolidadas das vendas faturadas do programa Refap;

- Módulo de **consulta de Doações** (cestas, ajuda humanitária, entre outras): viabiliza a consulta pública no sítio internet, às informações consolidadas de todas as doações faturadas dos programas sociais, de abastecimento e de parcerias institucionais;

- Módulo de **consulta de Vendas em Balcão**: viabiliza a consulta pública no sítio internet, às informações consolidadas das vendas faturadas do programa venda em balcão;

- Módulo de **envio de mensagens automáticas**: disponibilização de rotina automática do xFacWeb de envio de mensagem eletrônica às áreas negociais gestoras e Suregs apontando, todo dia 1º e 15º do mês, os estoques públicos depositados em armazéns com restrição cadastral e/ou impedimento para subsidiar a gestão, notadamente quanto à priorização de escoamento;

**SIAJUR - Sistema de Atividades Jurídicas**: mantém base de dados centralizada, referente às informações de atividades jurídicas dos processos judiciais sob gestão das Superintendências Regionais;

**NFe e EFD/Sped Fiscal**: conclusão da implantação, em âmbito nacional, da solução de emissão de nota fiscal eletrônica e Escrituração Fiscal Digital – EFD para toda a Matriz, Superintendências Regionais e Unidades Armazenadoras próprias;

**Portal Nfe**: Disponibilização no sítio internet de solução integrada com os sistemas internos de faturamento, na qual qualquer destinatário de nota fiscal eletrônica emitida pela Conab pode realizar, no momento desejado, o *download* do XML. Na intranet, o usuário possui facilidades adicionais de consultas, reimpressão e envio de Danfe ao destinatário;

**ETL xFac/xFacWeb**: processo de extração, tratamento e carga dos dados do sistema xFac para banco de dados centralizado em PostgreSQL;

**ETL SISCOE/xFac Postgres**: processo de extração, tratamento e carga dos dados do Sistema de Comercialização Eletrônica - Siscoe em Sybase, para banco de dados corporativo em PostgreSQL, visando servir de insumo para os faturamentos relacionados às operações realizadas nos leilões

eletrônicos da Conab;

**Novo Sítio da Conab:** o novo portal institucional da Companhia Nacional de Abastecimento possibilita um canal mais interativo entre a empresa e seu público-alvo, além de tornar o *site* mais contemporâneo e alinhado às melhores práticas da internet.

#### **12.1.4.2. Relação de Sistemas Mantidos em 2010**

**SAFRAS** – Módulo Café: reestruturação arquitetural da solução, para atendimento à nova metodologia de levantamento de safras de café utilizada pela Conab.

**XFac Postgres:** disponibilização da versão PostgreSQL do sistema xFac, a qual substitui o armazenamento de dados em estrutura DBF para banco de dados relacional.

**SISOUV:** reestruturação da arquitetura para adequação ao novo sítio da Conab.

**SIGEST** – PAA: reestruturação da arquitetura para adequação às mudanças de requisitos demandados pela área negocial gestora e manutenção evolutiva.

**SIAGRO:** implementação das solicitações de mudanças demandadas pela área negocial gestora.

**SICARM:** implementação das solicitações de mudanças demandadas pela área negocial gestora.

**XFAC:** implementação, em curso, de funcionalidades para controle de produtos alimentícios beneficiados, por prazo de validade, nos termos da recomendação da Controladoria-Geral da União – CGU.

#### **12.1.5. Contratação e gestão de bens e serviços de TI**

As aquisições de bens e serviços de TI foram realizadas tomando-se como diretriz o Planejamento da área de TI para o ano de 2010, que teve como orientação geral o PMTI.

Para este Planejamento, foram consideradas as necessidades estratégicas da Companhia para o período, as disponibilidades orçamentárias e as novas demandas das áreas negociais.

As aquisições foram realizadas em total obediência à legislação pertinente (Lei 8.666, Instruções Normativas do MPOG, particularmente a IN/04, dentre outras) e aos procedimentos legais.

### 12.1.5.1. Aquisição de Equipamentos

**Quadro LXXXIX- Demonstrativo das Aquisições de Equipamentos**

<b>Processos</b>	<b>Descrição</b>	<b>Qtde</b>	<b>Observação</b>
3755/2009	Servidores pequeno Porte	20	
3756/2009			
3757/2009	Servidores médio porte Virtualização	12	
3757/2009			
1680/2010	Microcomputadores + monitores	295	
2950/2010	Microcomputadores + monitores	350	
1679/2010			
2172/2010	Notebooks	222	Aguardando entrega pelo fornecedor
1781/2010	Autoloader – para Backups	01	
3448/2009	Impressoras portáteis	150	
3743/2009			
3746/2009	Impressoras laser, Matriciais e jato de tinta	398	
3747/2009			
2863/2010	Monitores de LCD	500	Aguardando entrega pelo fornecedor
2550/2010	Sistema de Armazenamento (STORAGE)	01	Fase final de contratação
1192/2010	Placas de Recuperação	1.000	Fase final de contratação
1451/2010	Servidores pequeno porte Uas Servidores pequeno porte Suregs Servidores corporativos tipo I Servidores corporativos tipo II Unidade externa portátil para HD No Breaks		Processo em fase de assinatura da ata de registro de preço e contrato
2950/2010	Microcomputadores + Monitores	279	Processo em fase de assinatura de contrato

Fonte: Sutin

### 12.1.5.2. Contratação de serviços de TI

Dentre as contratações de serviços de TI realizadas e em andamento, merecem destaque:

✓ Elaboração do Edital e Termo de Referência para a Contratação de Fábrica de Software para Desenvolvimento e Manutenção de Sistemas, que se encontra em trâmite entre áreas internas da Companhia (administrativa e jurídica), com vistas ao oportuno certame licitatório.

✓ Readequação e republicação do Edital para aquisição de uma SOLUÇÃO DE CONTROLE DE PROCESSOS JUDICIAIS E GESTÃO JURÍDICA, juntamente com os serviços de treinamento, customização, instalação, conversão de dados e suporte técnico, para atender à área Jurídica, baseada em plataforma livre (banco de dados e sistema operacional). O Pregão Eletrônico foi concluído com sucesso, com a identificação da vencedora do certame. O processo encontra-se em fase de conclusão, restando apenas a assinatura de contrato pelas partes.

✓ Aditamento do contrato firmado com a empresa Sênior Sistemas S/A., para prestação de serviços de atualização de versão, suporte técnico e manutenções corretiva, legal e evolutiva do sistema de gestão de recursos humanos utilizado pela Conab. Cabe destacar que, com respaldo neste contrato, foi realizada, no ano de 2010, a implantação do novo Plano de Cargos, Carreiras e Salários da Companhia, aprovado pelo Dest no ano de 2009.

✓ Firmado contrato com a Embratel, no âmbito da Ata de Registro de Preços Conab, objetivando a expansão da capacidade dos canais de comunicação que compõem a rede corporativa de dados da Companhia.

- ✓ Realização de processo licitatório com vistas ao registro de preços de licenças de uso de solução para acesso remoto a aplicações (registro de 250 licenças, com proposta de aquisição imediata de 64).
- ✓ Renovação do contrato firmado com a empresa KM&M Engenharia de Sistemas LTDA., para a prestação de serviços de atualização de versão, suporte técnico e manutenções corretiva e evolutiva do Sistema de Administração Quantitativa de Armazenagem de Grãos–SAAGRA, operado por toda a rede de Unidades Armazenadoras da Conab e que automatiza as atividades do dia-a-dia dos armazéns.
- ✓ Renovação do contrato firmado com a empresa E-Sales Soluções de Integração Ltda., para a prestação de serviços de atualização de versão e suporte técnico à solução de transmissão de Notas Fiscais Eletrônicas–NF-e emitidas pelos sistemas internos da Conab.
- ✓ Renovação do contrato firmado com a empresa Cybernet Informática Ltda. para a prestação de serviços de assistência técnica e manutenção de equipamentos de informática.
- ✓ Renovação do contrato firmado com o Serviço Federal de Processamento de Dados–Serpro, para a prestação de serviços de acesso corporativo à Internet, via Infovia.
- ✓ Renovação do contrato firmado com a empresa RTM–Rede de Telecomunicações para o Mercado, para a prestação de serviço de acesso à rede da CETIP–Central de Custódia e de Liquidação Financeira de Títulos.
- ✓ Renovação do contrato firmado com o Serviço Federal de Processamento de Dados–Serpro, para a prestação de serviços de acesso às bases de dados de Entidades do Governo Federal.

### **12.1.6. Portal da Companhia**

Além dos sistemas anteriormente citados, o detalhamento sobre os documentos, artefatos e ações envolvendo a Tecnologia da Informação podem ser obtidos no Portal da Companhia, nos seguintes endereços:

1. Portfólio de Soluções e serviços de TI:  
<http://www.conab.gov.br/detalhe.php?a=1059&t=1>
2. Plano Diretor da Tecnologia da Informação – PDTI:  
<http://www.conab.gov.br/detalhe.php?a=1060&t=1>
3. Portal Interno dos Projetos de TI (Twiki):  
<http://twiki.conab.gov.br/cgi-bin/twiki/view>

### **13. Informações sobre a utilização dos cartões de pagamento**

Deixamos de apresentar informações sobre a utilização dos cartões de pagamento do Governo Federal, pelo fato da Unidade estar dispensada desse item, conforme orientações contidas no Quadro A1-Relacionamentos entre as Unidades Jurisdicionadas e os Conteúdos Gerais e Contábeis do Relatório de Gestão, da citada Decisão Normativa.

## **14. Renuncias Tributárias**

**Não ocorreu no período.**

## **15. Atendimento às determinações do TCU**

### **15.1. Cumprimento das Deliberações do TCU Atendidas no Exercício**

**Não ocorreu no período.**

### **15.2. Situação das Deliberações do TCU que Permanecem Pendentes de Atendimento no exercício.**

**Não ocorreu no período.**

### **15.3. Relatório de Cumprimento das Recomendações do OCI (Órgão de Controle Interno).**

**Quadro XC - Cumprimento das Recomendações do OCI**

#### **Unidade Jurisdicionada**

<b>Denominação completa:</b>		<b>Código SIORG</b>			
Companhia Nacional de Abastecimento - CONAB					
<b>Recomendações do OCI</b>					
<b>Recomendações expedidas pelo OCI</b>					
<b>Ordem</b>	<b>Identificação do Relatório de Auditoria</b>	<b>Item do RA</b>	<b>Comunicação Expedida</b>		
1	Relatório de Auditoria e Acompanhamento da Gestão CGU nº 221508	3.1.1 3.1.2 3.1.2.2 3.1.2.3 3.1.4 3.1.4.1 3.1.5 3.1.5.1	20439/2009/CGUAM/CGU -PR, de 01/07/2009		
<b>Órgão/entidade objeto da recomendação</b>			<b>Código SIORG</b>		
Superintendência Regional do Amazonas - Sureg/AM			<b>87291</b>		
<b>Descrição da Recomendação:</b>					

#### **Item nº: 3.1.1 - ATUAÇÃO DA CGU - NO EXERCÍCIO**

##### **Recomendação 1:**

Morosidade para providenciar a ação judicial visando ao recolhimento de R\$4.728,00, relativos a desvio de estoques.

Recomendamos à UG que adote medidas judiciais, no caso da regularização do débito no prazo de 30 dias, contados da notificação de cobrança ao responsável, para que se cumpra o previsto no Art. 4º, § 1º, Alínea "b", da Portaria Interministerial MF/MAPA nº 38, de 09/03/2004.

A CONAB/SUREG/AM se pronunciou, através do Plano de Providências, **porém, a UG deverá, nos próximos casos de desvio de estoque, cumprir o disposto no Art. 4º, Parágrafo 1º, Alínea "b", da Portaria**

Interministerial MF/MAPA nº 38, de 09/03/2004.

**Recomendação 2:**

Registros contábeis em 06 contas do Ativo pendentes de regularização. Foi ajuizado na 8.<sup>a</sup> Vara do Trabalho o Processo nº 32923/2006-08-11-00, com audiência inaugural para o dia 10/05/2007.

A CONAB/SUREG/AM se pronunciou, através da Folha de Despacho nº 013/2009, de 16/01/2009, **Analisamos o processo e concluímos que a solução da pendência depende do trâmite judicial, portanto julgamos procedente a justificativa apresentada pela UG. A CGU deverá acompanhar o desenvolver desse processo em trabalhos posteriores.**

**Recomendação 3:**

Falta de providências para sanear saldos na conta contábil 1.1.229.01.00 - Pagamentos Indevidos. A SUREG/AM informou, em 11/05/2006, que foram interpostas ações de restituição de indébito e cobrança de multa, em desfavor da BNB BORRACHA NATURAL BRASILEIRA LTDA. e da IBBRIM INDÚSTRIA DE BENEFICIAMENTO DE BORRACHA RIO MADEIRA LTDA., protocolizadas sob os nº 2006.32.00.002802-2 e 2006.32.00.003057-0, respectivamente.

A CONAB/SUREG/AM se pronunciou, **analisamos o processo e concluímos que a solução da pendência depende do trâmite judicial, portanto julgamos procedentes as justificativas apresentadas pela UG. A CGU deverá acompanhar o andamento destes processos em trabalhos posteriores.**

**Recomendação 4:**

Pendência de Saldo em Conta Contábil. Débito do IBAMA. A CONAB/SUREG/AM se pronunciou, através do Plano de Providências.

Causa estranheza o fato de o IBAMA não ter quitado a Guia de Recolhimento da União, uma vez que, segundo consta no Plano de Providências apresentado pela Conab, foi o próprio Instituto quem propôs a forma em que deveria ser quitada a dívida. A Conab deverá estabelecer contato com o IBAMA para que haja uma solução para o caso.

**A CGU deverá acompanhar o andamento do processo em futuros trabalhos de Auditoria/Fiscalização.**

**Item nº: 3.1.2 - ATUAÇÃO DO TCU/SECEX - NO EXERCÍCIO**

**subitem 3.1.2.2 CONSTATAÇÃO: (011)**

Incoerência, abstrações e insuficiência nas justificativas da CONAB/SUREG/AM relativas a apuração de responsabilidades pela falta de mais de 15 (quinze) toneladas de arroz em casca depositadas na UA/Boa Vista/RR.

**RECOMENDAÇÃO: 001**

Desconsiderar o enquadramento do fato como simples homologação de baixa contábil por "perdas de armazenagem" e promover, de imediato, junto a UA/Boa Vista/RR a apuração de responsabilidades pela má administração e consequente perda de 15.179 quilos de arroz em casca, com o propósito de se instaurarem processos administrativos ou, se for o caso, jurídicos com as devidas providências legalmente cabíveis.

**subitem 3.1.2.3 CONSTATAÇÃO: (013)**

Pendência de manifestação da Secretaria de Previdência Complementar acerca do Instituto Conab de Seguridade Social - CIBRIUS, referente ao exercício de 2006, por não haver retorno daquela secretaria às solicitações feitas pela CONAB/SUREG/AM que tenta, há algum tempo, sanar esta lacuna.

**RECOMENDAÇÃO: 001**

Recomendamos que a CONAB/SUREG/AM junto ao seu Instituto Conab de Seguridade Social-CIBRIUS, com intermediação de sua Superintendência de Contabilidade - SUCON-Matriz, oriente seus setores jurídicos para que estabeleçam contato com a Secretaria de Previdência Complementar para que trabalhem em convergência de atividades junto às assessorias jurídicas destes órgãos no intuito de encontrar uma solução pacífica para este impasse.

**Item nº: 3.1.4 ASSUNTO - PROCESSOS LICITATÓRIOS**

**subitem 3.1.4.1 CONSTATAÇÃO: (004)**

Nos processos de Suprimento de Fundos utilizados em viagens, os Empenhos e Pagamentos estão sendo feitos

através de Dispensa de Licitação, e não através do Cartão de Pagamento do Governo Federal contrariando o disposto no Art. 45, § 5º do Decreto nº 93.872, de 23/12/1986, alterado pelo Decreto nº 6.370, de 01/02/2008.

#### **RECOMENDAÇÃO: 001**

A respeito das despesas com Suprimento de Fundos recomendamos à Unidade Auditada consultar sua Unidade Matriz com vistas a encontrar uma solução adequada acerca do assunto. Exemplificando, poderia promover-se um aumento do percentual de saque em caráter excepcional, pois, de acordo com o Art 4º, § 2º da Portaria MPOG nº 41, de 04/03/2005, há a possibilidade de saque para o pagamento de despesa enquadrada como suprimento de fundos, desde que haja justificativa do Agente Suprido. Essa possibilidade torna viável a utilização do referido cartão em viagens no interior do Amazonas, onde a compra direta nem sempre é possível.

#### **Item nº: 3.1.5 ASSUNTO - CONTRATOS DE OBRAS, COMPRAS E SERVIÇOS**

##### **subitem 3.1.5.1 CONSTATAÇÃO: (007)**

Falta de inclusão de Cronograma de Execução dos Contratos no Sistema de Gestão de Contratos (SIASG/SICON), e falta de registro das medições realizadas pelos Fiscais de Contrato no Sistema SICON. Na análise dos contratos firmados pela Companhia Nacional de Abastecimento, para prestação de serviços, verificamos que não há a geração de cronograma do contrato no Sistema SICON, e que os fiscais do contrato não registram as medições no Sistema.

#### **RECOMENDAÇÃO: 001**

Para que sejam cumpridas determinações contidas na Instrução Normativa MPOG nº 01, de 08/08/2002, sugerimos à CONAB/SUREG/AM que promova ações de capacitações para os Agentes responsáveis pela operacionalização do Sistema SIASG/SICON.

#### **Providências Adotadas**

<b>Setor responsável pela implementação</b>	<b>Código SIORG</b>
<u>Item nº: 3.1.1 - ATUAÇÃO DA CGU - NO EXERCÍCIO</u> Recomendação 1: <b>Gerência de Finanças e Administração - Gefad</b> Recomendação 2: <b>Gerência de Finanças e Administração - Gefad</b> Recomendação 3: <b>Gerência de Finanças e Administração - Gefad</b> Recomendação 4: <b>Gerência de Finanças e Administração – Gefad</b>  <u>item nº: 3.1.2 - ATUAÇÃO DO TCU/SECEX - NO EXERCÍCIO</u> <u>subitem 3.1.2.2 CONSTATAÇÃO: (011)</u> <b>RECOMENDAÇÃO: 001</b> <b>Superintendência Regional / Procuradoria Regional</b> <u>subitem 3.1.2.3 CONSTATAÇÃO: (013)</u> <b>RECOMENDAÇÃO: 001</b> <b>Gerência de Finanças e Administração - Gefad</b>  <u>Item nº: 3.1.4 ASSUNTO - PROCESSOS LICITATÓRIOS</u> <u>subitem nº: 3.1.4.1 CONSTATAÇÃO: (004)</u> <b>RECOMENDAÇÃO: 001</b> <b>Gerência de Finanças e Administração - Gefad</b>  <u>Item nº: 3.1.5 ASSUNTO - CONTRATOS DE OBRAS, COMPRAS E SERVIÇOS</u> <u>subitem nº: 3.1.5.1 CONSTATAÇÃO: (007)</u> <b>RECOMENDAÇÃO: 001</b> <b>Gerência de Finanças e Administração – Gefad</b>	

#### **Síntese da providência adotada:**

#### **Item nº: 3.1.1 - ATUAÇÃO DA CGU - NO EXERCÍCIO**

**Recomendação 1:**

Emitida Comunicação Interna SUREG/AM nº 406, de 27/11/2009, dando ciência da Portaria Interministerial MF/MAPA nº 03, de 09/03/2004, e orientando para o fiel cumprimento do disposto no Art. 4º, Parágrafo 1º, Alínea “b”.

Solicitamos extinção da recomendação, uma vez que, a recomendação encontrava-se sanada com divulgação da Portaria junto as áreas envolvidas, para conhecimento e fiel cumprimento.

**Recomendação 2:**

Emitida Comunicação Interna GEFAD nº 534, de 27/11/2009, enviada a Procuradoria Regional/AM, solicitando informações acerca do estágio atual do Processo nº 32923/2006 - Justiça do Trabalho - Nilo da Costa Moreira. Repassada as informações remetidas pela Prore-AM à CGU. Solicitada a extinção da recomendação, em função da demanda judicial estar sendo acompanhada pela Área Jurídica da Conab, por meio de Relatórios Específicos, que podem ser solicitados a qualquer momento pelo Controle Interno.

**Recomendação 3:**

Enviada à Procuradoria Regional/AM, Comunicação Interna GEFAD nº 535, de 27/11/2009, solicitando informações relativas ao estágio atual dos Processos. A Procuradoria manifestou-se. Em função das demandas estarem sendo acompanhadas pela Área Jurídica da Conab, por meio de Relatórios Específicos, que podem ser solicitados a qualquer momento pelo Controle Interno, foi proposto extinção da recomendação.

**Recomendação 4:**

Foram efetuadas novas cobranças junto IBAMA/AM. Em resposta o IBAMA informou que com base na conclusão de Sindicância Investigativa “não reconhece a dívida cobrada pela Conab desde 1992”. O Processo Administrativo que trata da questão foi remetido ao Procurador Regional, para análise e manifestação quanto a resposta do IBAMA e dos procedimentos a serem adotados pela Conab, diante do novo posicionamento daquele Instituto.

**item nº: 3.1.2 - ATUAÇÃO DO TCU/SECEX - NO EXERCÍCIO****subitem nº: 3.1.2.2 CONSTATAÇÃO: (011)****RECOMENDAÇÃO: 001**

Foram apresentadas novas justificativas, com os argumentos, submetendo novamente à apreciação do Controle Interno, solicitando a revisão da recomendação.

**subitem nº: 3.1.2.3 CONSTATAÇÃO: (013)****RECOMENDAÇÃO: 001**

Enviada Comunicação Interna SUREG/AM nº 243, de 13/07/2009, à SUCON, encaminhando cópia do relatório de Auditoria de Acompanhamento da Gestão do exercício de 2008, e solicitando apoio na busca da solução dessa pendência. Em 30/11/2009, foi transmitido o FAX SUREG/AM nº 796, de 30/11/2009, à SUCON, solicitando posicionamento acerca da CI. SUREG/AM, acima mencionada. Em **17/12/2010 reiteramos por meio do FAX SUREG/AM nº 694, de 17/12/2010**.

**Item nº: 3.1.4 ASSUNTO - PROCESSOS LICITATÓRIOS****RECOMENDAÇÃO: 001**

Com vistas a uniformização dessa atividade a nível nacional na Conab, considerando também a hierarquia funcional da Companhia, foi enviada Comunicação Interna SUREG/AM nº 242, de 13/07/2009, à SUFIN, solicitando apoio na busca da solução dessa pendência. Em 30/11/2009, transmitimos o FAX SUREG/AM nº 795, de 30/11/2009, à SUFIN, solicitando posicionamento acerca da CI. SUREG/AM, acima mencionada. Em **17/12/2010 houve nova reiteração por meio do FAX SUREG/AM nº 695/2010**.

**Item nº: 3.1.5 ASSUNTO - CONTRATOS DE OBRAS, COMPRAS E SERVIÇOS****subitem 3.1.5.1 CONSTATAÇÃO: (007)****RECOMENDAÇÃO: 001**

Com vistas a uniformização da atividade a nível nacional na Conab, considerando também a hierarquia funcional da Companhia, foi enviada a Comunicação Interna SUREG/AM nº 242, de 13/07/2009, à SUPAD, encaminhando cópia do relatório de Auditoria de Acompanhamento da Gestão solicitando apoio na busca da solução da pendência. Em 30/11/2009, transmitimos o FAX SUREG/AM nº 794, de 30/11/2009, à SUPAD, solicitando posicionamento e em **17/12/2010 houve nova reiteração por meio do FAX SUREG/AM nº 693/2010**.

**Síntese dos resultados obtidos**

A maioria das providências adotadas surtiram o efeito desejado. Com isso, as recomendações as quais se referiam foram extintas pela CGU do Plano de Providências Permanente, conforme se verá no quadro relativo as recomendações pendentes de atendimento no exercício.

**Análise crítica dos fatores positivos/negativos que facilitaram/prejudicaram a adoção de providências pelo gestor**

Contribui de forma positiva para o saneamento da maioria das recomendações a atenção dispensada pela maioria das Unidades Orgânicas da Companhia acionadas para contribuir com a solução das pendências. Por outro lado, algumas recomendações permanecem pendentes, por falta de manifestação de outras Unidades. O fator negativo foi o posicionamento do IBAMA, que após reconhecer uma dívida e participar de tratativas para a composição do valor a ser pago, depois mais de um ano sem se manifestar em relação às cobranças da Conab, manifesta-se de modo contrário.

#### **15.4. Situação das Recomendações do OCI que Permanecem Pendentes de Atendimento no Exercício**

**Quadro XCI - Situação das recomendações do OCI que permanecem pendentes de atendimento no exercício**

<b>Unidade Jurisdicionada</b>		<b>Código SIORG</b>
<b>Denominação completa:</b>		
Companhia Nacional de Abastecimento - CONAB		
<b>Recomendações expedidas pelo OCI</b>		
<b>Ordem</b>	<b>Identificação do Relatório de Auditoria</b>	<b>Item do RA</b>
1	Relatório de Auditoria e Acompanhamento da Gestão nº 221508	3.1.4 3.1.4.1 3.1.5 3.1.5.1
<b>Órgão/entidade objeto da recomendação</b>		<b>Código SIORG</b>
Superintendência Regional do Amazonas - Sureg/AM		87291
<b>Descrição da Recomendação:</b>		
<b>Item nº: 3.1.4 ASSUNTO - PROCESSOS LICITATÓRIOS</b>		
<b>subitem 3.1.4.1 CONSTATAÇÃO: (004)</b> Nos processos de Suprimento de Fundos utilizados em viagens, os Empenhos e Pagamentos estão sendo feitos através de Dispensa de Licitação, e não através do Cartão de Pagamento do Governo Federal contrariando o disposto no Art. 45, § 5º do Decreto nº 93.872, de 23/12/1986, alterado pelo Decreto nº 6.370, de 01/02/2008.		
<b>RECOMENDAÇÃO: 001</b> A respeito das despesas com Suprimento de Fundos recomendamos à Unidade Auditada consultar sua Unidade Matriz com vistas a encontrar uma solução adequada acerca do assunto. Exemplificando, poderia promover-se um aumento do percentual de saque em caráter excepcional, pois, de acordo com o Art 4º, § 2º da Portaria MPOG nº 41, de 04/03/2005, há a possibilidade de saque para o pagamento de despesa enquadrada como suprimento de fundos, desde que haja justificativa do Agente Suprido. Essa possibilidade torna viável a utilização do referido cartão em viagens no interior do Amazonas, onde a compra direta nem sempre é possível.		
<b>Item nº: 3.1.5 ASSUNTO - CONTRATOS DE OBRAS, COMPRAS E SERVIÇOS</b>		
<b>subitem 3.1.5.1 CONSTATAÇÃO: (007)</b> Falta de inclusão de Cronograma de Execução dos Contratos no Sistema de Gestão de Contratos (SIASG/SICON), e falta de registro das medições realizadas pelos Fiscais de Contrato no Sistema SICON. Na análise dos contratos		

firmados pela Companhia Nacional de Abastecimento, para prestação de serviços, verificamos que não há a geração de cronograma do contrato no Sistema SICON, e que os fiscais do contrato não registram as medições no Sistema.

**RECOMENDAÇÃO: 001**

Para que sejam cumpridas determinações contidas na Instrução Normativa MPOG nº 01, de 08/08/2002, sugerimos à CONAB/SUREG/AM que promova ações de capacitações para os Agentes responsáveis pela operacionalização do Sistema SIASG/SICON

<b>Providências Adotadas</b>	
<b>Setor responsável pela implementação</b>	<b>Código SIORG</b>
<u>Item nº: 3.1.4 ASSUNTO - PROCESSOS LICITATÓRIOS</u> <u>subitem nº: 3.1.4.1 CONSTATAÇÃO: (004)</u> RECOMENDAÇÃO: 001 <b>Gerência de Finanças e Administração - Gefad</b>  <u>Item nº: 3.1.5 ASSUNTO - CONTRATOS DE OBRAS, COMPRAS E SERVIÇOS</u> <u>subitem nº: 3.1.5.1 CONSTATAÇÃO: (007)</u> RECOMENDAÇÃO: 001 <b>Gerência de Finanças e Administração – Gefad</b>	-
<b>Justificativa para o seu não cumprimento:</b>	

**Item nº: 3.1.4 ASSUNTO - PROCESSOS LICITATÓRIOS**

**subitem 3.1.4.1 CONSTATAÇÃO: (004)**

**RECOMENDAÇÃO: 001**

Com vistas a uniformização dessa atividade a nível nacional na Conab, considerando também a hierarquia funcional da Companhia, foi enviada Comunicação Interna SUREG/AM nº 242, de 13/07/2009, à SUFIN, solicitando apoio na busca da solução dessa pendência. Em 30/11/2009, transmitimos o FAX SUREG/AM nº 795, de 30/11/2009, à SUFIN, solicitando posicionamento acerca da CI. SUREG/AM, acima mencionada. Em 17/12/2010 houve nova reiteração por meio do FAX SUREG/AM nº 695/2010.

**Item nº: 3.1.5 ASSUNTO - CONTRATOS DE OBRAS, COMPRAS E SERVIÇOS**

**subitem 3.1.5.1 CONSTATAÇÃO: (007)**

**RECOMENDAÇÃO: 001**

Com vistas a uniformização da atividade a nível nacional na Conab, considerando também a hierarquia funcional da Companhia, foi enviada a Comunicação Interna SUREG/AM nº 242, de 13/07/2009, à SUPAD, encaminhando cópia do relatório de Auditoria de Acompanhamento da Gestão solicitando apoio na busca da solução da pendência. Em 30/11/2009, transmitimos o FAX SUREG/AM nº 794, de 30/11/2009, à SUPAD, solicitando posicionamento e em 17/12/2010 houve nova reiteração por meio do FAX SUREG/AM nº 693/2010. **Até o final do exercício não houve manifestação.**

**Análise crítica dos fatores positivos/negativos que facilitaram/prejudicaram a adoção de providências pelo gestor**

Relativamente ao item 3.1.4. em atenção ao FAX SUREG/AM nº 695/2010 a SUFIN manifestou-se por meio de Folha de Despacho recebida na Gefad/Sureg-AM em 23/12/2010, informando que o seguinte:

"...a Portaria MPOG nº 41, de 04/03/2005 estabelece normas complementares para utilização do Cartão de Pagamento do Governo Federal - CPGF, inclusive em viagens a serviços para a Administração Direta, a CONAB é uma empresa da Administração indireta.

Esclarecemos que no momento torna-se inviável a utilização do CPGF para realização de pagamentos de despesas eventuais durante as viagens a serviços em regiões onde existem, por exemplo, nem mesmo agências bancárias. Quanto ao saque, o MAPA determinou por meio da Portaria MAPA nº 233, de 28/03/2008:

"Art. 1º As Unidades gestoras da Administração Direta, Indireta e Fundo, vinculadas ao Ministério da Agricultura, Pecuária e abastecimento, ficam autorizadas a realizar despesas com Suprimento de Fundos, através do Cartão de Pagamento do Governo Federal CPGF, na modalidade de saque, até o limite de 30% (trinta por cento) do total da despesa anual da unidade efetuada com suprimento de fundos."".

Em função da última versão do Plano de Providências ter sido enviado ao CGU no dia 20/12/2010, não foi possível atualizar e enviar à CGU/AM o Plano de Providências com a manifestação acima, com a qual estamos de acordo, ainda no exercício 2010.

Quanto a recomendação do item 3.1.5 o que tem prejudicado a solução da pendência é o fato da Sureg-AM não dispor de profissional habilitado para ministrar o treinamento recomendado. Além disso não identificamos no mercado local cursos ligados a operacionalização do sistema Sicon do Siasg.

## **16. Providências adotadas para atendimento da recomendações da Auditoria Interna**

**Não ocorreu no período**

## **17. Outras Informações consideradas relevantes pela Unidade Jurisdicionada.**

**Não ocorreu no período.**

**B. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS DA GESTÃO (Parte B - do ANEXO II DA DN TCU Nº 107/2010)****1 . Declaração do Contador Responsável****1.1. Declaração Plena do Contador**

<b>DECLARAÇÃO DO CONTADOR</b>			
<b>DECLARAÇÃO PLENA</b>			
<b>Denominação completa (UJ):</b>	<b>Código da UG:</b>		
CONAB – SEDE SUREG AMAZONAS / MAPA	135045		
<p>Declaro que os demonstrativos contábeis constantes do Sistema Siafi (Balanços Orçamentário, Financeiro e Patrimonial e a Demonstração das Variações Patrimoniais, previstos na Lei nº 4.320, de 17 de março de 1964), refletem a adequada situação orçamentária, financeira e patrimonial da unidade jurisdicionada que apresenta Relatório de Gestão.</p> <p>Estou ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.</p>			
<b>Local</b>	<b>Manaus/AM</b>	<b>Data</b>	<b>31/12/2010</b>
<b>Contador Responsável</b>	<b>Francisco José Grana de Almeida</b>	<b>CRC nº</b>	<b>AM 3494</b>

**2. Demonstrações contábeis Previstas na Lei n.º 4.320/64, incluindo as notas explicativas**

A Conab está dispensada de apresentar estas demonstrações por executar sua contabilidade no SIAFI

### **3. Demonstrações Contábeis Lei n.º 6.404/76, incluindo as notas explicativas**

#### **DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS - 6.404/76**

Consoante o disposto na Nota Técnica nº 308/2007-DRAGR/DR/SFC/CGU-PR, de 14 de fevereiro de 2007, encaminhado a Conab por meio do ofício nº 4447/2007/DRAGR/DR/SFC/CGU-PR, de 14 de fevereiro de 2007, há uma impossibilidade para o desmembramento ou composição em partes dos demonstrativos elaborados em consonância com a lei 6.404/76. Assim sendo, em face das adequações promovidas pela CGU/TCU nos processos de contas da Conab, foram anexados os demonstrativos globais da Companhia nos processos individualizados (Matriz e Superintendências Regionais).

Brasília-DF, 31 de dezembro de 2010.

Rubinaldo Lameira dos Santos  
SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDADE  
CONTADOR CRC-DF Nº 9252-O

### 3.1. Balamço Patrimonial

#### BALANÇO PATRIMONIAL

Exercício findo em 31 de dezembro de 2010

ATIVO	2010	2009
<b>CIRCULANTE</b>	<b>5.212.315.145,43</b>	<b>4.453.686.306,52</b>
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>972.426,41</b>	<b>69.258.896,90</b>
Bancos Conta Movimento	0,00	10.113,12
Aplicações Financeiras	972.426,41	69.248.783,78
<b>CRÉDITOS EM CIRCULAÇÃO</b>	<b>702.486.519,56</b>	<b>683.639.519,23</b>
<b>CRÉDITOS A RECEBER</b>	<b>578.264.288,00</b>	<b>604.170.044,36</b>
Devedores por Fornecimento	26.622.370,92	24.683.961,44
Créditos Tributários	285.535.734,14	295.518.485,05
Recursos a Receber	89.431.178,90	112.956.698,11
Créditos Diversos a Receber	176.675.004,04	171.010.899,76
<b>DEVEDORES - ENTIDADES E AGENTES</b>	<b>119.415.257,35</b>	<b>75.576.653,45</b>
Entidades Devedoras	25.244.207,00	11.791.366,60
Créditos Parcelados	31.542,66	26.071,63
Recursos da União	94.139.507,69	63.759.215,22
<b>ADIANTAMENTOS CONCEDIDOS</b>	<b>4.806.974,21</b>	<b>3.852.106,33</b>
Adiantamentos a Pessoal	4.456.974,21	3.842.910,10
Adiantamentos - Transferências Voluntárias	350.000,00	0,00
Adiantamentos Concedidos - Suprimento de Fundos	0,00	9.196,23
<b>DEPÓSITOS REALIZÁVEIS A CURTO PRAZO</b>	<b>0,00</b>	<b>40.715,09</b>
<b>BENS E VALORES EM CIRCULAÇÃO</b>	<b>4.508.832.121,49</b>	<b>3.700.765.083,11</b>
Estoques para Alienação	4.138.198.154,24	3.355.193.999,67
Estoques de Distribuição	1.821.338,22	0,00
Estoques Internos - Almoxarifado	1.163.790,54	1.072.054,81
Títulos e Valores em Circulação	67.890,17	374.999,38
Materiais em Trânsito	3.240.040,96	1.486.014,00
Compra Antecipada - Entrega Futura	364.340.907,36	342.638.015,25
<b>VALORES PENDENTES A CURTO PRAZO</b>	<b>24.077,97</b>	<b>22.807,28</b>
Valores Pendentes	24.077,97	22.807,28
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>567.647.970,33</b>	<b>491.988.908,31</b>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>	<b>307.205.272,55</b>	<b>239.601.644,03</b>
<b>DEPÓSITOS REALIZÁVEIS A LONGO PRAZO</b>	<b>120.748.569,96</b>	<b>42.646.685,44</b>
Recursos Vinculados	120.748.569,96	42.646.685,44
<b>CRÉDITOS REALIZÁVEIS A LONGO PRAZO</b>	<b>186.456.702,59</b>	<b>196.954.958,59</b>
Devedores - Entidades e Agentes	15.347.849,42	38.434.005,81
Créditos Diversos a Receber	171.108.853,17	158.520.952,78
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>80.262.840,30</b>	<b>91.560.820,94</b>
Participações Societárias	27.803.290,88	35.864.295,27
Outros Investimentos	52.459.549,42	55.696.525,67
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>180.147.857,48</b>	<b>160.826.443,34</b>
Bens Imóveis	275.770.754,07	250.874.881,40
Bens Móveis	73.372.988,03	66.124.518,53
Depreciações	-168.995.884,62	-156.172.956,59
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>32.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5.779.963.115,76</b>	<b>4.945.675.214,83</b>

PASSIVO	2010	2009
<b>CIRCULANTE</b>	<b>5.446.379.747,49</b>	<b>4.605.038.799,15</b>
<b>DEPÓSITOS</b>	<b>30.625.802,58</b>	<b>33.757.908,62</b>
<b>CONSIGNAÇÕES</b>	<b>1.858.851,68</b>	<b>2.150.956,19</b>
Previdência Social	0,00	278,43
Pensão Alimentícia	4.006,06	4.547,83
Planos de Seguros	199.216,17	168.093,44
Empréstimos	241.634,99	194.114,99
Outros Tributos e Consignações	1.413.994,46	1.776.747,58
Impostos e Contribuições Diversos	0,00	7.173,92
<b>RECURSOS DA UNIÃO</b>	<b>17.077.860,98</b>	<b>17.118.859,64</b>
Recursos Fiscais	7.500.722,89	5.027.899,28
Recursos Previdenciários	9.577.138,09	12.090.960,36
<b>DEPÓSITOS DE DIVERSAS ORIGENS</b>	<b>11.689.089,92</b>	<b>14.488.092,79</b>
<b>OBRIGAÇÕES EM CIRCULAÇÃO</b>	<b>5.415.753.944,91</b>	<b>4.571.280.890,53</b>
<b>OBRIGAÇÕES A PAGAR</b>	<b>59.009.233,29</b>	<b>217.992.803,35</b>
Fornecedores	55.179.709,89	208.570.261,62
Pessoal a Pagar	6.491,17	234.310,55
Encargos Sociais a Recolher	984.653,38	856.603,97
Obrigações Tributárias	48.724,95	428.375,18
Débitos Diversos a Pagar	350.401,69	2.875.434,69
Dividendos a Pagar - Tesouro Nacional	2.439.252,21	5.027.817,34
<b>PROVISÕES</b>	<b>243.404.292,41</b>	<b>218.640.087,89</b>
Provisão para Férias	26.582.748,81	22.258.212,11
Provisão p/IRPJ e CSLL	7.976.030,89	847.350,16
ICMS s/Mercadorias para Revenda	571.652,59	367.171,89
Provisão para ICMS	46.468.782,86	46.468.782,86
Provisão para Contingências	142.621.396,31	131.701.823,93
Provisão para o INSS	9.250.889,13	9.250.889,13
Encargos Sociais sobre Provisões	9.932.791,82	7.745.857,81
<b>CREDORES - ENTIDADES E AGENTES</b>	<b>549.222.334,34</b>	<b>529.645.643,65</b>
Entidades Credoras	549.222.334,34	529.645.643,65
<b>OPERAÇÕES DE CRÉDITO</b>	<b>4.548.342.382,92</b>	<b>3.601.884.180,32</b>
Operações Especiais	4.548.342.382,92	3.601.884.180,32
<b>ADIANTAMENTOS RECEBIDOS</b>	<b>15.754.080,72</b>	<b>2.780.940,88</b>
Adiantamentos de Clientes	15.754.080,72	2.780.940,88
<b>VALORES EM TRÂNSITO EXIGÍVEIS</b>	<b>2.652,71</b>	<b>37.337,10</b>
<b>OUTRAS OBRIGAÇÕES</b>	<b>18.968,52</b>	<b>1.000,00</b>
<b>VALORES PENDENTES A CURTO PRAZO</b>	<b>0,00</b>	<b>298.897,34</b>
<b>PASSIVO NÃO - CIRCULANTE</b>	<b>15.360.005,51</b>	<b>38.308.194,04</b>
<b>DEPÓSITOS EXIGÍVEIS A LONGO PRAZO</b>	<b>69.420,00</b>	<b>69.420,00</b>
Depósitos e Cauções	69.420,00	69.420,00
<b>OBRIGAÇÕES EXIGÍVEIS A LONGO PRAZO</b>	<b>15.290.585,51</b>	<b>38.238.774,04</b>
<b>OBRIGAÇÕES A PAGAR</b>	<b>15.290.585,51</b>	<b>38.238.774,04</b>
Entidades de Previdência Complementar	15.162.764,10	38.238.774,04
Entidades Federais	127.821,41	0,00
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>318.223.362,76</b>	<b>302.328.221,64</b>
Capital	223.180.498,85	223.180.498,85
<b>RESERVAS</b>	<b>50.501.495,63</b>	<b>49.987.968,85</b>
Reservas de Capital	26.544.719,04	26.544.719,04
Reservas de Lucros	23.956.776,59	23.443.249,81
<b>LUCROS A DESTINAR</b>	<b>44.541.368,28</b>	<b>29.159.753,94</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5.779.963.115,76</b>	<b>4.945.675.214,83</b>

ALEXANDRE MAGNO FRANCO DE AGUIAR  
PRESIDENTE

AMAURY PIO CUNHA  
DIRETOR FINANCEIRO

ROGÉRIO COLOMBINI MOURA DUARTE  
DIRETOR DE OPERAÇÕES E ABASTECIMENTO

ROGÉRIO LUIZ ZERAIK ABDALA  
DIRETOR ADMINISTRATIVO

SÍLVIO ISOPÔ PORTO  
DIRETOR DE POLÍTICA AGRÍCOLA E  
INFORMAÇÕES

RUBINALDO LAMEIRA DOS SANTOS  
SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDADE  
CONTADOR CRC DF 009252/0-8 CPF:067475232-53

### 3.2. Demonstração do Valor Adicionado

#### **DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO**

**Exercício Findo em 31 de dezembro de 2010**

<b>DESCRÍÇÃO</b>	<b>2010</b>	<b>%</b>	<b>2009</b>	<b>%</b>
<b>1.RECEITAS</b>	<b>394.013.198,77</b>	<b>78,22</b>	<b>219.113.851,24</b>	<b>43,81</b>
1.1 - Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	389.423.364,37	77,30	195.264.764,77	39,04
1.2 - Outros Resultados	4.589.834,40	0,91	23.849.086,47	4,77
<b>2.INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>	<b>412.356.496,76</b>	<b>81,86</b>	<b>218.071.876,68</b>	<b>43,60</b>
2.1 - Custo das Mercadorias e Serviços Vendidos	272.239.284,51	54,04	147.001.307,09	29,39
2.2 - Materiais, Energia, Serviços de Terceiros e Outros	140.117.212,25	27,81	71.070.569,59	14,21
<b>3.VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)</b>	<b>-18.343.297,99</b>	<b>-3,64</b>	<b>1.041.974,56</b>	<b>0,21</b>
<b>4.RETENÇÕES</b>	<b>15.207.353,03</b>	<b>3,02</b>	<b>13.304.113,08</b>	<b>2,66</b>
4.1 - Depreciação	15.207.353,03	3,02	13.304.113,08	2,66
<b>5.VALOR ADICIONADO LÍQUIDO (3-4)</b>	<b>-33.550.651,02</b>	<b>-6,66</b>	<b>-12.262.138,52</b>	<b>-2,45</b>
<b>6.VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>	<b>537.301.132,03</b>	<b>106,66</b>	<b>512.453.253,31</b>	<b>102,45</b>
6.1 - Receitas/Despesas Financeiras	537.301.132,03	106,66	512.453.253,31	102,45
<b>7.VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR(5+6)</b>	<b>503.750.481,01</b>	<b>100,00</b>	<b>500.191.114,79</b>	<b>100,00</b>
<b>8.DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>	<b>503.750.481,01</b>	<b>100,00</b>	<b>500.191.114,79</b>	<b>100,00</b>
8.1 - Pessoal e Encargos	428.496.864,47	85,06	358.304.347,64	71,63
8.2 - Impostos, Taxas e Contribuições	54.900.889,63	10,90	96.340.907,87	19,26
8.3 - Juros e Aluguéis	2.106.160,41	0,42	1.773.915,32	0,35
8.4 - <b>Resultado Antes do IR e CSLL</b>	<b>18.246.566,50</b>	<b>3,62</b>	<b>43.771.943,96</b>	<b>8,75</b>
8.5 - Provisão p/Imposto de Renda	5.825.184,24	1,16	617.405,51	0,12
8.6 - Provisão p/Contribuição Social sobre o Lucro	2.150.846,65	0,43	229.944,65	0,05
8.7 - <b>Resultado Líquido do Exercício</b>	<b>10.270.535,61</b>	<b>2,04</b>	<b>42.924.593,80</b>	<b>8,58</b>
8.8 - Dividendos	2.439.252,21	0,48	5.027.817,34	0,01
8.9 - Destinação para Reserva Legal	513.526,78	0,10	1.058.487,86	0,00
8.10 - <b>Lucros Retidos</b>	<b>7.317.756,62</b>	<b>1,45</b>	<b>36.838.288,60</b>	<b>7,36</b>

ALEXANDRE MAGNO FRANCO DE AGUIAR  
PRESIDENTE

AMAURY PIO CUNHA  
DIRETOR FINANCEIRO

ROGÉRIO COLOMBINI MOURA DUARTE  
DIRETOR DE OPERAÇÕES E ABASTECIMENTO

ROGÉRIO LUIZ ZERAIK ABDALLA  
DIRETOR ADMINISTRATIVO

### 3.3. Demonstração do Resultado

#### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

*Exercício Findo em 31 de dezembro de 2010*

DETALHAMENTO	2010	2009
<b>RECEITA DE VENDAS E SERVIÇOS</b>	<b>389.427.296,95</b>	<b>195.266.743,04</b>
<b>RECEITA DE VENDAS DE MERCADORIAS</b>	<b>364.331.410,40</b>	<b>154.515.694,96</b>
Vendas Estoques Estratégicos	266.564.417,22	70.953.028,46
Vendas Estoques Reguladores-PGPM	93.748.987,59	86.306.728,78
Vendas Abastecimento Social	1.773,98	-7.829,98
Vendas Atacado e Outros	-64.785,56	927,46
Adição a Receita de Vendas	4.081.017,17	-2.737.159,76
<b>RECEITA DE SERVIÇOS</b>	<b>25.095.886,55</b>	<b>40.751.048,08</b>
Serviços de Armazenagem	25.095.886,55	40.751.048,08
<b>(-) DEDUÇÕES DAS RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS</b>	<b>15.435.144,96</b>	<b>5.946.485,16</b>
<b>RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS E SERVIÇOS</b>	<b>373.992.151,99</b>	<b>189.320.257,88</b>
<b>CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS</b>	<b>469.963.039,71</b>	<b>248.548.305,54</b>
CMV - Estoques Estratégicos	368.549.066,00	125.276.083,56
CMV - Estoques Reguladores - PGPM	101.196.431,65	122.844.632,99
CMV - Atacado e Outros	217.542,06	427.588,99
<b>ARREDONDAMENTOS</b>	<b>181.302,86</b>	<b>520.930,79</b>
<b>EQUALIZAÇÃO DE PREÇOS</b>	<b>-201.862.370,69</b>	<b>-120.842.556,37</b>
<b>LUCRO BRUTO OPERACIONAL</b>	<b>105.710.180,11</b>	<b>61.093.577,92</b>
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>631.033.429,93</b>	<b>547.401.715,12</b>
<b>(-) DESPESAS DE PESSOAL</b>	<b>379.098.236,98</b>	<b>313.656.557,81</b>
Vencimentos e Vantagens Fixas	259.628.758,80	214.052.127,03
Obrigações Patronais	93.696.051,97	75.580.921,92
Outras Despesas Variáveis - Pessoal Civil	15.067.547,10	12.620.622,38
Sentenças Judiciais e Depósitos Compulsórios	10.705.879,11	11.402.886,48
<b>(-) DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS</b>	<b>251.935.192,95</b>	<b>233.745.157,31</b>
Despesas/Receitas Financeiras	-227.168,48	-5.953.215,72
Contribuição a Entidades Fechadas de Previdência	24.775.379,97	24.661.884,00
Transferências ao Exterior	2.348.800,00	1.729.024,13
Material de Consumo	4.291.084,20	6.483.659,12
Diárias - Pessoal Civil	10.443.299,65	8.720.509,38
Passagens e Despesas com Locomoção	3.662.398,89	3.535.653,56
Serviços de Consultoria	15.900,00	31.000,00
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	2.302.617,89	2.108.095,05
Locação de Mão-de-Obra	16.557.127,61	13.362.071,49
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	93.619.952,74	86.944.328,14
Obrigações Tributárias e Contributivas	30.147.520,43	58.896.545,41
Aquisições de Bens para Revenda	414.699,34	197.578,86
Outras Despesas Operacionais	63.583.580,71	33.028.023,89
<b>(+) RECEITAS OPERACIONAIS DIVERSAS</b>	<b>537.061.291,03</b>	<b>506.239.604,25</b>
Transferências Financeiras	411.790.569,26	419.332.541,19
Multas e Encargos de Outras Origens	2.920.971,74	5.863.837,09
Indenizações e Restituições	112.387.365,75	53.310.501,52
Receitas Imobiliárias	4.962.201,05	4.853.391,05
Receitas de Valores Mobiliários	61.578,53	42.731,22
Receitas Diversas	4.938.604,70	22.836.602,18
<b>(-) MOVIMENTAÇÃO INTERNA</b>	<b>-1.918.690,89</b>	<b>8.609,56</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>13.656.732,10</b>	<b>19.922.857,49</b>
<b>OUTROS RESULTADOS</b>	<b>4.589.834,40</b>	<b>23.849.086,47</b>
<b>RECEITA DE ALIENAÇÃO DE BENS</b>	<b>4.586.745,87</b>	<b>24.107.328,66</b>
Alienação de Bens Móveis	-207.444,28	-589.896,88
Alienação de Bens Imóveis	3.593.982,61	22.981.600,28
Depreciação - Reversão	1.200.207,54	1.715.625,26
<b>DESINCORPOERAÇÃO DE ATIVOS</b>	<b>-3.088,53</b>	<b>258.242,19</b>
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO</b>	<b>18.246.566,50</b>	<b>43.771.943,96</b>
Provisão para Imposto de Renda	5.825.184,24	617.405,51
Provisão para Contribuição Social Sobre o Lucro	2.150.846,65	229.944,65
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>10.270.535,61</b>	<b>42.924.593,80</b>
<b>LUCRO POR AÇÃO</b>	<b>5,52</b>	<b>23,08</b>

ALEXANDRE MAGNO FRANCO DE AGUIAR  
PRESIDENTE

AMAURY PIO CUNHA  
DIRETOR FINANCEIRO

ROGÉRIO COLOMBINI MOURA DUARTE  
DIRETOR DE OPERAÇÕES E ABASTECIMENTO

ROGÉRIO LUIZ ZERAIK ABDALLA  
DIRETOR ADMINISTRATIVO

SÍLVIO ISOPÔ PORTO  
DIRETOR DE POLÍTICA AGRÍCOLA E  
INFORMAÇÕES

RUBINALDO LAMEIRA DOS SANTOS  
SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDADE  
CONTADOR CRC DF 009252/0-8 CPF:067475232-53

### 3.4. Demonstração dos Fluxos de Caixa

#### DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Exercício findo em 31 de dezembro de 2010

DESCRÍÇÃO	2010	2009
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
Lucro Líquido Antes do Imposto de Renda e da CSLL	<b>18.246.566,50</b>	<b>43.771.943,96</b>
<b>Disponibilidades líquidas aplicadas nas atividades operacionais</b>	<b>-68.690.715,84</b>	<b>189.438.127,64</b>
Depreciações	12.822.928,03	11.378.233,44
Aumento nas Vendas a Vista e Fat/Dupl. a Receber	-20.190.414,15	-8.405.243,08
Aumento (Redução) nos Créditos Tributários	9.562.102,02	-108.981.664,72
Redução nos Recursos a Receber do Tesouro Nacional	23.525.519,21	28.399.726,39
Aumento (Redução) nos Valores a Receber de Entidades e Agentes Devedores	-43.700.636,04	2.299.533,48
Aumento em Pessoal e Encargos	-1.089.322,24	-103.599,17
Aumento (Redução) nos Depósitos Realizáveis a Curto Prazo	40.715,09	-40.715,09
Redução (Aumento) nos Valores Pendentes a Curto Prazo	-300.168,03	235.499,00
Redução (Aumento) nos Empréstimos - Estoques Públicos	138.391.164,22	-68.855.347,19
Aumento (Redução) nas Consignações e Fornecedores	-156.189.720,72	125.925.662,32
Aumento (Redução) nos Depósitos e Cauções	-2.799.002,87	8.293.248,13
Aumento nos Dividendos a Pagar	0,00	0,00
Aumento (Redução) nas Provisões	16.788.173,63	133.701.484,84
Aumento (Redução) nas Entidades Credoras	19.576.690,69	71.719.299,66
Aumento nos Adiantamento de Clientes	12.973.139,84	2.222.092,37
Aumento nos Recursos Vinculados	-78.101.884,52	-8.350.082,74
Redução nas Operações de Crédito Externa	0	0
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>-50.444.149,34</b>	<b>233.210.071,60</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Desincorporação de Part. Societárias e Outros Investimentos	11.297.980,64	-1.450.252,16
Aplicações no Imobilizado	-32.176.342,17	-33.280.048,96
Compras de Imobilizado	0	0
Recebimentos por Vendas de Ativos Permanentes	0	0
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	<b>-20.878.361,53</b>	<b>-34.730.301,12</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>		
Transferência p/Aumento de Capital	0	0
Reserva Legal	0,00	-434.867,74
Dividendos a Pagar	-2.439.252,21	-5.027.817,34
Redução de Dividendos a Pagar	-2.588.565,13	-1.363.979,64
Outras Reservas de Capital	0,00	-106.562,93
Resultado de Exercício Anterior	0,00	-163.350.668,52
Lucros a Destinar do Exercício	0,00	-19.856.097,97
Lucros a Destinar de Exercícios Anteriores	8.063.857,72	-3.106.670,99
Pagamentos de Empréstimos	0	0
Juros Pagos por Empréstimos	0	0
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>	<b>3.036.040,38</b>	<b>-193.246.665,13</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DO EXERCÍCIO</b>	<b>-68.286.470,49</b>	<b>5.233.105,35</b>
<b>VARIAÇÃO NAS DISPONIBILIDADES</b>		
No Início do Exercício	69.258.896,90	64.025.791,55
No Final do Exercício	972.426,41	69.258.896,90

ALEXANDRE MAGNO FRANCO DE AGUIAR  
PRESIDENTE

AMAURY PIO CUNHA  
DIRETOR FINANCEIRO

ROGÉRIO COLOMBINI MOURA DUARTE  
DIRETOR DE OPERAÇÕES E ABASTECIMENTO

ROGÉRIO LUIZ ZERAIK ABDALLA  
DIRETOR ADMINISTRATIVO

SILVIO ISOPÔ PORTO  
DIRETOR DE POLÍTICA AGRÍCOLA E  
INFORMAÇÕES

RUBINALDO LAMEIRA DOS SANTOS  
SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDADE  
CONTADOR CRC DF 009252/0-8 CPF:067475232-53

### 3.5. Notas Explicativas

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2010

#### *Sumário*

Nota	Descrição	Not a	Descrição
01	Contexto Operacional	12	Recursos Vinculados
02	Elaboração e Apresentação das Demonstrações Financeiras	13	Bens de Estoques
03	Alterações na Legislação Societária	14	Endividamento
04	Resumo das Principais Práticas Contábeis	15	Depósitos de Diversas Origens
05	Créditos Tributários	16	Contingências, Compromissos e Responsabilidades
06	Limite de Saque com Vinculação de Pagamento	17	Créditos do Tesouro Nacional – Estoques Públicos
07	Recursos a Receber do Tesouro Nacional	18	Patrimônio Líquido
08	Devedores por Fornecimento	19	Diversos Responsáveis em Apuração
09	Contas a Receber	20	Benefícios Concedidos aos Empregados
10	Créditos em Cobrança	21	Convênios/Cooperação Técnica
11	Devedores – Entidades e Agentes		

#### **NOTA - 1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A Companhia Nacional de Abastecimento – Conab, constituída nos termos da Lei nº 8.029/90, é uma empresa pública dotada de personalidade jurídica de direito privado, vinculada ao Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA, com capital social totalmente subscrito e integralizado pela União, integrante do Orçamento Geral da União (Orçamento Fiscal e da Seguridade Social).

Sua missão institucional é a de “*contribuir para a regularidade do abastecimento e garantia de renda ao produtor rural, participando da formulação e execução das políticas agrícola e de abastecimento*”.

Quanto à sua estrutura física, esta é composta de unidades administrativas - Matriz e 26 Superintendências Regionais, das quais, 3 foram recentemente implantadas e encontram-se em fase de estruturação – e operacionais, representadas por 97 complexos armazeneadores (177 armazéns), destinados à prestação de serviços de armazenagem de estoques públicos e privados.

## **NOTA - 2. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações (Lei n.º 6.404/76), incluindo as alterações promovidas pela Lei nº 11.638/07, na Lei 11.941/09 e pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC. Como entidade da Administração Pública Federal, integra o Balanço Geral da União e utiliza o Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – SIAFI.

Por força das Decisões Normativas – DN/TCU n.º 107 e 110/2010, apenas a Conab/Sede e as Superintendências Regionais nos estados do Amazonas, Ceará, Espírito Santo, Mato Grosso, Paraíba, Paraná, Piauí, Rio de Janeiro, Rondônia e Tocantins, apresentam Processo de Contas individualizados, ficando as demais sujeitas apenas à elaboração do Relatório de Gestão.

Ainda com relação à elaboração das demonstrações financeiras, registre-se que certos ativos, passivos e outras transações, entre elas a constituição de provisões necessárias a riscos tributários, cíveis e trabalhistas, e perdas relacionadas a contas a receber e estoques, foram quantificados por meio de estimativas, as quais, apesar de refletirem o julgamento dentro de premissas fundamentadas, relacionadas à probabilidade de eventos futuros, podem, eventualmente, apresentar variações aos valores reais.

## **NOTA - 3. ALTERAÇÕES NA LEGISLAÇÃO SOCIETÁRIA**

As Leis n.º 11.638/07 e n.º 11.941/09, alteraram, revogaram, complementaram e introduziram dispositivos na Lei das Sociedades por Ações (Lei n.º 6.404/76). Essas alterações e adaptações tiveram por escopo atualizar a legislação societária brasileira, de forma a viabilizar a convergência das práticas contábeis adotadas no Brasil e as preconizadas nas normas internacionais de contabilidade emitidas pelo “*International Accounting Standards Board (IASB)*”.

## **NOTA - 4. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

Os critérios mencionados a seguir referem-se às práticas e aplicações apropriadas dos Princípios Fundamentais de Contabilidade que estão refletidas nas Demonstrações Contábeis Consolidadas:

**a. Equivalente de Caixa :** Referem-se às aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez e baixo risco, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa; atualmente, as aplicações, registradas pelo valor original acrescido dos rendimentos auferidos até a data do encerramento do exercício, concentram-se em Títulos Públicos Federais;

**b. Créditos a Receber:** as contas a receber decorrentes da comercialização de serviços e mercadorias são registradas, no momento em que são entregues e aceitas pelos clientes;

**c. Estoques Públicos:** a formação e manutenção de Estoques Públicos é executada com orçamento da União, mediante a transferência de recursos do Tesouro Nacional. A avaliação dos estoques públicos é feita com base no custo efetivo do produto, nos termos da Portaria Interministerial MF/MAPA nº 38, de 09/03/04;

**c.1. Demais Estoques:** os demais estoques foram avaliados pelo custo médio de aquisição, excluído o ICMS recuperável;

**c.2. Valor Presente dos Estoques:** em face das mudanças introduzidas pela Lei nº 11.638/07, os Estoques de Mercadorias p/ Alienação, no total de R\$4.138.198 mil, foram avaliados e comparados pela tabela de Cálculo da Sobretaxa da CONAB, da 2ª quinzena de dezembro de 2010, constatando-se que o valor contábil é compatível com o valor presente desses estoques por se tratarem de

estoques públicos, sob a guarda da CONAB, eles são garantidos pela Portaria Interministerial MF/MAPA nº 38, de 09/03/2004, não havendo expectativa de perda na realização desses estoques;

**d. Débitos de Prestadores de Serviços de Armazenagem:** foram registrados pelo valor da sobretaxa na data da ocorrência, nos termos da Portaria Interministerial MF/MAPA nº 38, de 09/03/2004, representando as dívidas dos armazenadores em seus valores originais, decorrentes de perdas, desvios e alteração de qualidade de produtos pertencentes aos estoques públicos, sujeitos a legislação específica;

**e. Almoxarifado:** os estoques estão avaliados ao custo médio de aquisição, sem que estes excedam os valores de realização ou reposição;

**f. Investimentos:** os investimentos estão registrados pelo custo de aquisição, acrescidos, até 31/12/1995, das atualizações monetárias correspondentes, ressaltando que a Conab não possui investimentos relevantes em outras sociedades;

**f.1 Provisões:** no exercício de 2010, foi registrada provisão no valor de R\$8.061 mil; destinada à cobrir possíveis perdas, relativas aos investimentos em empresas que sofreram processo de liquidação, na sua maioria Estatais;

**g. Seguros:** a Companhia mantém cobertura de seguros em montante suficiente para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades (mercadorias, bens patrimoniais, etc);

**h. Imobilizado:** demonstrado pelo custo de aquisição e/ou construção, deduzido da depreciação acumulada. Os gastos incorridos com manutenção e reparo, que representam aumento da vida útil, são capitalizados em consonância com o regime de competência. A depreciação é calculada pelo método linear, às taxas que levam em consideração a vida útil-econômica dos bens, em conformidade com os limites estabelecidos no Decreto nº 3.000/99 e Instrução Normativa nº 162/98;

**h.1 Redução ao Valor Recuperável de Ativos (“impairment”):** no exercício de 2010, não houve avaliação dos elementos do Ativo Permanente, que resultasse em aumento ou diminuição do mesmo, decorrente de ajuste de avaliação patrimonial;

**i. Benefícios a empregados:** o plano de previdência privada está estruturado na modalidade de Benefício Definido – BD. Seus regimes financeiros são os de capitalização para aposentadorias, pensões e pecúlios e de repartição para auxílio ou doença;

**j. Ajustes de Exercícios Anteriores:** os ajustes de exercícios anteriores, conforme definidos na Lei nº 6.404/76, das Sociedades Anônimas, representam retificações de resultados passados e são registrados contra a conta de lucros ou prejuízos acumulados; os ajustes efetuados no exercício de 2010 totalizaram a cifra de R\$3.036 mil, proveniente da regularização dos estoques do Mercado de Opção de Minas Gerais; o respectivo valor deverá ser absorvido pela equalização dos estoques governamentais;

## **k. Reconhecimento da Receita**

**k.1 Apuração do Resultado:** O resultado é apurado pelo regime de competência de exercícios para apropriação das receitas, custos e despesas correspondentes.

As receitas de vendas de produtos são reconhecidas quando os riscos e benefícios da propriedade dos bens são transferidos ao comprador e o montante da receita devidamente mensurado; por sua vez, as receitas de prestação de serviços são reconhecidas quando da efetiva realização desses serviços e, no caso da Conab, restringe-se ao armazenamento de produtos em unidades operacionais próprias;

Os custos e despesas são reconhecidos quando há a redução de um ativo ou o registro de um passivo, e devidamente mensurados;

**I. Provisões para Contingências:** encontram-se provisionadas as Contingências Praticamente Certas; no exercício de 2010 foi provisionado a quantia de R\$10.919 mil, valor este oferecido a tributação para fins de apuração da IRPJ e CSLL;

**m. Regime de Tributação:** para fins de cálculo do IR e CSLL a Companhia adota o Regime de Tributação Trimestral, com base na apuração do Lucro Real. Os ajustes que implicam em adições ou exclusões da receita, são escriturados no Livro de Apuração do Lucro Real, na parte “B” do LALUR.

**n. Demonstração do Resultado Abrangente:** Até o exercício de 2010 não havia registro de valores que se enquadrasssem no conceito contábil de “Valor Abrangente”; portanto, não existe demonstração a ser apresentada.

#### **NOTA - 5. CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS**

Representam os créditos de impostos e tributos a serem compensados, a saber:

Descrição	EXERCÍCIO		Em R\$ mil
	2010	2009	
<b>ICMS a Compensar</b>	<b>285.410</b>	<b>294.861</b>	
<b>IRRF a Compensar</b>	<b>33</b>	<b>578</b>	
<b>Contribuições Outros Impostos</b>	<b>93</b>	<b>79</b>	
<b>Total de Créditos Tributários - Circulante</b>	<b>285.536</b>	<b>295.518</b>	

Os valores registrados nas contas de ICMS a Compensar representam os créditos de ICMS decorrentes do pagamento do imposto nas aquisições de produtos, predominantemente de produtores rurais para os Estoques Reguladores, Estratégicos e Agricultura Familiar, por substituição tributária, conforme disposto nos Convênios ICMS 49/95 e 77/05.

#### **NOTA - 6. LIMITE DE SAQUE COM VINCULAÇÃO DE PAGAMENTO**

O montante de R\$73.465 mil refere-se ao limite de recursos para pagamentos em 2011, de despesas processadas e liquidadas, relativas a gastos com custeio e convênios.

#### **NOTA - 7. RECURSOS A RECEBER DO TESOURO NACIONAL**

Por meio do processo automático efetuado pela Secretaria do Tesouro Nacional, conforme procedimentos definidos no Manual de Contabilidade, macrofunção 02.03.18 – item 2 – Encerramento do Exercício, subitem 2.2.2, do Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal – Siafi, foi registrado o total de R\$150.314 mil, que contempla o saldo de recursos a receber do Tesouro Nacional por meio do Ministério Supervisor, relativo aos valores inscritos em restos a pagar processados e não processados, cujos recursos ainda não foram liberados, e valores inscritos em restos a pagar processados em exercícios anteriores, com a seguinte composição:

d) R\$5.482 mil referem-se aos valores inscritos em restos a pagar processados em 2010, decorrentes de despesas com a folha de pagamento e custeio, a pagar no exercício seguinte;

e) R\$28.373 mil referem-se aos valores inscritos em restos a pagar processados em 2010, decorrentes das aquisições contratadas em exercícios anteriores para atendimento ao Programa de Distribuição Emergencial de Alimentos (PRODEA);

f) R\$116.459 mil referem-se aos recursos a receber decorrentes de operações com estoques públicos, representados por valores processados e não processados, inscritos em restos a pagar, com obrigações a vencer em 2011;

Os valores acima estão registrados, por processamento automático efetuado pela Secretaria do Tesouro Nacional - STN, nas contas “11216.22.00 - Recursos a Receber para Pagamento de RP – INSCRIÇÃO” e “11216.24.00 - Recursos a Receber para Pagamento de RP – RETIFICADORA”, criadas para registro automático desses valores e cujos efeitos se anulam.

Foram registrados pelos Órgãos Concedentes, mediante processo manual, na conta Recursos a Receber por Transferência, o total de R\$15.965 mil, relativo aos Recursos a Receber, em decorrência de Termos de Cooperação Técnica, com o MDA, MDS e outros Órgãos.

#### **NOTA - 8. DEVEDORES POR FORNECIMENTO**

O saldo da conta está representado pelo montante de R\$26.622 mil correspondente aos direitos a receber, decorrentes de vendas de mercadorias e prestação de serviços de armazenagem.

#### **NOTA - 9. CONTAS A RECEBER**

São oriundos das alienações de bens patrimoniais, da folha de pagamento e de outros créditos relacionados às operações da Companhia, de curto e longo prazo.

##### **a. Créditos Diversos a Receber de Curto Prazo**

Descrição	<b>EXERCÍCIO</b>		Em R\$ mil
	<b>2010</b>	<b>2009</b>	
<b>Créditos por Alienação de Bens</b>	<b>4.377</b>	<b>5.686</b>	
<b>Créditos por Cessão de Pessoal</b>	<b>706</b>	<b>876</b>	
<b>Créditos p/Acerto Financ. C/Servidores (¹)</b>	<b>10.860</b>	<b>8.475</b>	
<b>Créditos por Infrações Legal/Contratual (²)</b>	<b>160.732</b>	<b>155.974</b>	
<b>Subtotal – Circulante</b>	<b>176.675</b>	<b>171.011</b>	

(¹) incluem recursos relativos ao Programa de Assistência à Saúde – SAS, Salário Família e outros

(²)Em consonância com as orientações contidas no manual do SIAFI, MACROFUNÇÃO 02.11.38, os débitos dos armazeneadores, pertinentes aos desvios e perdas de produtos dos Estoques Governamentais, estão registrados na conta “11219.19.00 – Créditos por Infrações Legal/Contratual”.

##### **b. Créditos Diversos a Receber de Longo Prazo**

Descrição	<b>EXERCÍCIO</b>		Em R\$ mil
	<b>2010</b>	<b>2009</b>	
<b>Créditos por Alienação de Bens</b>	<b>10.548</b>	<b>5.067</b>	
<b>Títulos a Receber</b>	<b>29.902</b>	<b>29.741</b>	
<b>Outros Créditos</b>	<b>656</b>	<b>382</b>	
<b>Créditos a Receber em Poder da Justiça</b>	<b>130.003</b>	<b>123.313</b>	
<b>Subtotal – Não Circulante</b>	<b>171.109</b>	<b>158.503</b>	
<b>Total – (Circulante + Não Circulante)</b>	<b>347.784</b>	<b>329.514</b>	

#### **NOTA - 10. CRÉDITOS EM COBRANÇA**

Créditos a receber surgidos no curso normal dos negócios da Companhia, possuem expectativa de perda; entretanto, de acordo com o item 26 do pronunciamento do IBRACON NPC nº 22, aprovado pela Deliberação CVM nº 489, de 03.10.2005, estes valores são reconhecidos nas demonstrações contábeis somente na hipótese de desfecho favorável à Companhia (não contabilizados). Quanto aos créditos relativos às perdas em armazenagem dos estoques públicos, estes possuem garantia real nos termos da Portaria Interministerial MF/MAPA nº 38/04.

Esses créditos estão atualizados monetariamente, mais juros de 1% a.m, até 31/12/2010 e, portanto, representam a cifra de R\$2.098.976 mil, registrados em controles extra-contábeis, que atendem ao

conceito contábil de “valor presente”, com a seguinte composição:

Descrição	Posição 31/12/2010	em Posição 31/12/2009	Em R\$ mil
<b>Ajuizados</b>	<b>1.946.235</b>	<b>1.735.601</b>	
Encaminhado para Ajuizamento	10.636	17.131	
<b>Cobrança em Andamento (administrativa)</b>	<b>4.508</b>	<b>3.608</b>	
<b>Outros (¹)</b>	<b>137.597</b>	<b>131.820</b>	
<b>Total</b>	<b>2.098.976</b>	<b>1.888.160</b>	

(¹) Remetido para instrução judicial, Composição de dívida, pagamento em juízo, Cobrança suspensa por determinação judicial.

## NOTA - 11. DEVEDORES – ENTIDADES E AGENTES

Correspondem aos direitos a receber de Entidades Federais e da União, relativos às equalizações de preços de produtos e indenização de despesas de armazenagem dos Estoques Reguladores e Estratégicos; créditos parcelados originados de perdas de estoques governamentais depositados em armazéns de terceiros, objeto de acordos firmados entre as partes.

A conta Recursos da União registra os valores de equalização de preços dos Estoques Reguladores e Estratégicos dos meses de setembro a dezembro de 2010 e o valor de indenização de armazenagem de produtos dos estoques públicos de dezembro de 2010, a receber do Tesouro Nacional, estando assim demonstrada:

### a. Devedores – Entidades e Agentes – Circulante

Descrição	EXERCÍCIO		Em R\$ mil
	2010	2009	
<b>Entidades Devedoras - Federais</b>	<b>25.244</b>	<b>11.791</b>	
<b>Créditos Parcelados</b>	<b>31</b>	<b>26</b>	
<b>Recursos da União</b>	<b>94.140</b>	<b>63.759</b>	
<b>Total – Circulante</b>	<b>119.415</b>	<b>75.576</b>	

### b. Devedores – Entidades e Agentes – Não Circulante

Descrição	EXERCÍCIO		Em R\$ mil
	2010	2009	
Entidades Federais	15.163	38.239	
<b>Créditos Parcelados</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	
<b>Créditos a Recuperar</b>	<b>83</b>	<b>93</b>	
<b>Total – Não Circulante</b>	<b>15.348</b>	<b>38.434</b>	

## NOTA - 12. RECURSOS VINCULADOS

Referem-se a depósitos judiciais e depósitos para recursos, efetuados por decisão judicial, com predominância de causas trabalhistas em andamento, registrados no não circulante, totalizando R\$120.748 mil.

### **NOTA - 13. BENS DE ESTOQUES**

Correspondem aos estoques sob a responsabilidade da Companhia, oriundos das operações com Estoques Reguladores e Estratégicos, produtos para doação – Fome Zero, Compra Direta da Agricultura Familiar, e ainda adiantamento para Compra Antecipada da Agricultura Familiar (Compra Antecipada e Compra Antecipada Especial com Doação Simultânea e com Formação de Estoque).

O valor de R\$364.341 mil representa o saldo a receber dos adiantamentos concedidos nos exercícios de 2003 a 2004, para Compra Antecipada da Agricultura Familiar (CAAF) – CPR Alimento; 2003 a 2006, para Compra Antecipada Especial da Agricultura Familiar (CAEAF) – CPR Especial; transformada em CPR Doação e CPR Estoque, a partir do exercício de 2007 até 2010; que serão quitados em produtos ou espécie, de acordo com o vencimento de cada cédula.

Relativamente às Cédulas de Produto Rural - CPRs Alimento vencidas, foi editada a Lei nº 11.420/06, que em seu art. 3º acrescenta o art. 15-b à Lei nº 11.322/06, por meio do qual autoriza a União a aditar as Cédulas de Produto Rural – CPR, realizadas em 2003 e 2004, no âmbito do Programa de Aquisição de Alimentos, sendo permitida a individualização das referidas cédulas efetuadas com aval solidário, e a ampliação do prazo em até 4 (quatro) anos para a sua quitação, contados a partir da data de publicação da Lei. Esses estoques resultam nos seguintes saldos:

<b>Descrição</b>	<b>EXERCÍCIO</b>		Em R\$ mil
	<b>20010</b>	<b>2009</b>	
<b>Estoques de Mercadorias</b>	<b>4.138.198</b>	<b>3.355.194</b>	
<b>Estoques de Almoxarifado</b>	<b>1.232</b>	<b>1.447</b>	
<b>Estoques em Trânsito</b>	<b>3.240</b>	<b>1.486</b>	
<b>Compra Antecipada - CPR</b>	<b>364.341</b>	<b>342.638</b>	
<b>Estoques de Distribuição</b>	<b>1.821</b>	<b>0</b>	
<b>Total</b>	<b>4.508.832</b>	<b>3.700.765</b>	

#### **13.1 – Equalização de Preços**

A finalidade da Atividade de Formação de Estoques Públicos é de regular o mercado e evitar desabastecimento, totalmente amparado e mantida com os recursos previstos na Portaria Interministerial MF/MAPA nº 38/2004, sendo prevista a equalização para o equilíbrio das contas, tornando nulo o resultado em caso de prejuízo.

Quando a diferença entre a receita de venda e o custo com aquisição, manutenção e despesas com operacionalização, incluindo no custo as despesas que não puderam ser agregadas aos correspondentes estoques antes de seu encerramento, resultar em Déficit, este é equalizado pelo Tesouro Nacional, sendo autorizada a amortização, por meio de lançamento contábil, desse prejuízo, na conta de Débito de Operações Governamentais, não havendo portanto, repasse financeiro para cobertura do déficit.

A Receita obtida na venda e indenização de perdas dos estoques públicos é integralmente repassada ao Tesouro Nacional.

Todas as despesas amparadas pela Portaria Interministerial MF/MAPA, 38/2004, estão devidamente identificadas e contabilizadas no Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI, hoje, disponibilizadas no Portal de Transparência do Governo Federal.

No exercício de 2010, as equalizações totalizaram R\$201.862 mil (duzentos e um milhões, oitocentos e sessenta e dois mil).

#### **NOTA - 14. ENDIVIDAMENTO**

A Companhia, periodicamente, informa ao Departamento de Coordenação e Governança das Empresas Estatais, do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, a posição do endividamento da empresa. Até o mês de dezembro de 2010, as obrigações circulantes, totalizavam a cifra de R\$5.446.380 mil e não havia obrigações vencidas. Portanto, já expressas em valor presente.

No passivo não circulante, as obrigações totalizavam a cifra de R\$15.360 mil, pertinentes a depósitos e cauções, cujas operações apresentam pendências de natureza operacional, tratando-se, portanto, de obrigação não exigível de imediato.

#### **NOTA - 15. DEPÓSITOS DE DIVERSAS ORIGENS**

Estão representados pelo montante de R\$11.689 mil, correspondentes aos valores recebidos a título de cauções relacionadas à subvenção econômica à comercialização denominada de Valor de Escoamento do Produto – VEP e outros.

#### **NOTA - 16. CONTINGÊNCIAS, COMPROMISSOS E RESPONSABILIDADES**

##### **Passivos Contingentes – Provável**

###### **Ações Trabalhistas**

A Conab é parte passiva em processos trabalhistas movidos, na grande maioria, por empregados e ex-empregados ou Entidades representativas da categoria. As provisões de “perdas prováveis ou praticamente certas” são compostas majoritariamente pelos seguintes pedidos: desvio funcional, horas extras, equiparação salarial, adicional de periculosidade e insalubridade, incorporação de diárias e função gratificada, piso salarial de acordo com o definido pela categoria, responsabilidade subsidiária e outros.

###### **Ações Tributárias**

As demandas fiscais classificadas com risco “perdas prováveis ou praticamente certa” representam pedidos relacionados com: ICMS, INSS e outras e decorrem, geralmente, de autos de infração lavrados pelo Instituto Nacional de Seguro Social e/ou pelas Fazendas Públicas dos Estados, visando a cobrança de ICMS.

###### **Ações de Natureza Cível**

Nas ações de natureza cível destacam-se os processos que visam às indenizações, à cobrança de diferença entre a inflação ocorrida e o índice utilizado para a correção de aplicações financeiras durante o período dos planos econômicos (Plano Collor, Plano Bresser e Plano Verão), à participação nos avisos de compra e venda da Conab dispensadas as exigências editalícias de regularidades no Cadin e no Sircoi, à não aplicação de multas por descumprimento do contrato, à cobrança decorrente de armazenagem, à execução de título executivo extrajudicial e judicial e outros pedidos.

Em R\$ mil

<b>Descrição</b>	<b>Valor da Causa</b>		<b>Valor do Provável Desembolso</b>	
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Cível	34.791	57.034	54.408	65.003
Trabalhista	11.249	41.068	29.792	51.116
Tributária	1.679	8.109	390	23.490
<b>Total</b>	<b>47.719</b>	<b>106.211</b>	<b>84.590</b>	<b>139.609</b>

## **Passivos Contingentes – Possível Ações Trabalhistas**

A Conab é parte passiva em processos trabalhistas movidos, na grande maioria, por empregados e ex-empregados ou sindicatos da categoria. As provisões de “perdas possíveis” podem ser dispensadas de constituição provisional e são compostas majoritariamente pelos seguintes pedidos, em especial daqueles oriundos da anistia administrativa (Lei nº 8.878/94): licença-prêmio, anuênios, promoções por merecimento, promoções por antiguidade, ingresso no instituto de previdência social da Conab (Cibrius) sem o devido pagamento da joia, indenizações por danos morais e materiais, desvio funcional, horas extras, equiparação salarial, adicionais de periculosidade e insalubridade, incorporação de diárias e função gratificada, piso salarial de acordo com o definido pela categoria e outros.

## **Ações Tributárias**

As demandas fiscais classificadas com risco “possíveis” podem ser dispensadas de constituição de provisão e representam pedidos relacionados com: ICMS, INSS e outras e decorrem, geralmente, de autos de infração lavrados pelo Instituto Nacional de Seguro Social e/ou pelas Fazendas Públicas dos Estados, visando a cobrança de ICMS.

## **Ações de Natureza Cível**

Nas ações de natureza cível destacam-se os processos que visam às indenizações, à cobrança de diferença entre a inflação ocorrida e o índice utilizado para a correção de aplicações financeiras durante o período dos Planos Econômicos (Plano Collor, Plano Bresser e Plano Verão), à participação nos avisos de compra e venda da Conab dispensadas as exigências editalícias de regularidades no Cadin e no Sircoi, à não aplicação de multas por descumprimento do contrato, à cobrança decorrente de armazenagem, à execução de título executivo extrajudicial, judicial e outros pedidos.

<b>Descrição</b>	<b>Valor da Causa</b>		<b>Valor do Possível Desembolso</b>	
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Cível	161.772	129.517	164.615	152.336
Trabalhista	61.234	79.302	82.368	107.708
Tributária	2.927	108.704	7.847	109.123
<b>Total</b>	<b>225.933</b>	<b>317523</b>	<b>254.830</b>	<b>369167</b>

Em R\$ mil

## **Ativos Contingentes – Provável**

A Conab é parte ativa em processos judiciais visando restituir indébitos tributários, reconhecidos nas demonstrações contábeis somente na hipótese de desfecho favorável à Companhia (não contabilizados), de acordo com o item 26 do pronunciamento do IBRACON NPC nº 22, aprovado pela Deliberação CVM nº 489, de 03.10.2005.

## **Ações de Natureza Cível**

Nas ações de natureza cível destacam-se as ações que visam indenizações e a cobrança, por quebra de garantias ou infrações contratuais, que representem perdas e danos para a Companhia, também reconhecidos nas demonstrações contábeis somente na hipótese de desfecho favorável.

Descrição	Valor da Causa		Valor do Possível Recebimento		Em R\$ mil
	2009	2010	2009	2010	
Cível	207.931	311.182	1.025.130	792.718	
Trabalhista	40	241	188	235	
Tributária	42	212	46	56	
<b>Total</b>	<b>208.013</b>	<b>311.635</b>	<b>1.025.364</b>	<b>793.009</b>	

## NOTA - 17. CRÉDITOS DO TESOURO NACIONAL – ESTOQUES PÚBLICOS

Referem-se ao registro das transferências, efetuadas pelo Tesouro Nacional à Conab, dos recursos destinados à formação e manutenção dos estoques vinculados à Política de Garantia de Preços Mínimos e dos Estoques Estratégicos, na forma estabelecida pela Portaria Interministerial MF/MAPA n.º 38/04. O saldo da conta, em 31/12/2010, corresponde a R\$4.548.342 mil.

## NOTA - 18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a. **Capital Social:** o capital social é composto de 1.859.907 Ações Ordinárias escriturais e sem valor nominal, integralmente subscritas pela União.

b. **Provisão para CSLL e IRPJ:** As provisões relativas ao 4º trimestre do exercício findo em 31/12/2010, foram calculadas com base no Livro de Apuração do Lucro Real – LALUR, consoante legislação fiscal e tributária prevalecentes, no valor de R\$2.151 mil e R\$5.825 mil, respectivamente;

b.1. **Reserva Legal e Dividendos:** Foi calculada e provisionado a Reserva Legal e os Dividendos, de conformidade com o disposto no inciso I e II do art. 28 do Estatuto Social da Conab, e obedecida a legislação cabível à espécie, no valor de R\$514 mil e R\$2.439 mil, respectivamente;

c. **Resultado do Exercício:** o resultado da Companhia é o conjunto da movimentação econômica das operações realizadas com estoques públicos envolvendo a execução da Política de Garantia de Preços Mínimos, operações oriundas de Contratos Públicos de Opção de Venda, Agricultura Familiar e aquisição de alimentos para doação. As demais operações são representadas pelas atividades de armazenagem e de administração. No exercício de 2010, a Companhia apurou lucro na ordem de R\$18.247 mil, cujo resultado líquido (Após CSLL e IRPJ) é de R\$10.271 mil.

## NOTA - 19. DIVERSOS RESPONSÁVEIS EM APURAÇÃO

Encontram-se registrados no ativo compensado, para fins de controle, os débitos em apuração, com destaque para a conta Responsáveis por Danos e Perdas – onde são registrados os débitos ainda em apuração, relativos à perdas/desvios em armazenagem de produtos dos estoques públicos, ocorridos em armazéns de terceiros, antes da vigência do contrato de quebra zero (sobretaxa), as perdas de produtos ocorridas em unidades próprias, aquelas relativas a alteração de qualidade de estoques e os valores em apuração decorrentes da certificação irregular de qualidade dos estoques de algodão em pluma, da safra 1997/1998, objeto de Aquisições do Governo Federal – AGF, efetuadas em sua maioria no estado de Goiás. No exercício de 2010, ocorreram diversas apurações; entretanto, em razão de novas inscrições na rubrica “1.9.9.1.3.05.00 – RESPONSÁVEIS POR PERDAS E DANOS”, saldo do grupo aumentou para R\$31.357 mil:

<b>Exercício</b>	<b>Saldo</b>	Em R\$ mil
2009	31.108	
2010	31357	

## NOTA - 20. BENEFÍCIOS CONCEDIDOS AOS EMPREGADOS

### INSTITUTO CONAB DE SEGURIDADE SOCIAL - CIBRIUS

#### a. Plano de Previdência Complementar

O CIBRIUS é uma Entidade Fechada de Previdência Complementar, com natureza jurídica própria, que tem como objetivo administrar plano de benefício de caráter previdenciário propiciando ao participante uma aposentadoria mais digna no futuro, assegurar a sua família proteção em caso de falecimento, além de oferecer benefícios de caráter temporário em caso de doença.

O Plano de Benefícios Conab, inscrito no Código Nacional de Plano de Benefícios – CNPB sob o nº 19.790.007-19, está estruturado na modalidade de Benefício Definido. Seus regimes financeiros são o de Capitalização para aposentadorias, pensões e pecúlios e de Repartição para auxílio-doença.

São patrocinadores do Plano de Benefícios a Conab – Companhia Nacional de Abastecimento, qualificada como Patrocinador - Principal e o próprio CIBRIUS – Instituto Conab de Seguridade Social.

Para o alcance dos objetivos, o Plano de Benefícios recebe contribuições normais mensais das Patrocinadoras, dos Participantes e dos Assistidos, definidas anualmente pelo Plano de Custeio. A taxa de contribuição normal mensal da Conab, vigente para o exercício de 2010 é paritária com a dos Participantes, seguindo percentuais escalonados aplicados sobre o Salário de Participação e idade de entrada no Plano, de acordo com Tabela de Contribuições Normais, constante do Plano de Custeio proposto pelo Atuário.

A Conab, além das contribuições regulamentares, repassa mensalmente, a título de amortização de dívida, relativa ao serviço passado, contratado por meio do Termo de Adesão firmado em 07/10/1994 e do Termo Aditivo firmado em 12/12/2002. Até o mês de dezembro de 2010, foram amortizadas 203, de um total de 240 parcelas contratadas. O saldo corrigido da conta Contrato de Serviço nos exercícios de 2010 e 2009, respectivamente, foi de R\$40.407 mil e R\$50.030 mil.

As demonstrações contábeis do CIBRIUS são examinadas por Auditores Independentes, pela Auditoria Interna da patrocinadora Conab, estando sujeitas a fiscalização e controle da Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC. A Avaliação Atuarial e o Plano de Custeio anuais são elaborados por empresa de Consultoria Atuarial. Ambos são contratados pela própria entidade, nos termos da legislação previdenciária.

#### b. Serviço de Assistência à Saúde – SAS

Em suplementação à assistência oferecida pela rede pública de saúde, a Conab oferece aos seus empregados e dependentes o Serviço de Assistência à Saúde voltado para o atendimento das necessidades de natureza médica, hospitalar, odontológica e de assistência social.

A implementação do SAS é efetuada pelo atendimento médico/hospitalar, por meio da rede credenciada de médicos, dentistas, clínicas, laboratórios e hospitais, cujas regras e critérios estão definidos nas Normas da Organização, código 60.105.

As despesas com o SAS são cobertas pela Conab e eventualmente pelo Tesouro Nacional, com a participação financeira do empregado, que pode ser de 20%, 30% ou 40%, de acordo com a faixa salarial, nos termos do Acordo Coletivo de Trabalho, biênio 2009/2011, mediante desconto em folha

de pagamento.

No exercício de 2010, a Conab efetivamente gastou com o SAS, já descontada a participação dos empregados, o montante de R\$21.971 mil, beneficiando 4.338 empregados e seus dependentes. O saldo a receber, em 31/12/2010, referente à participação financeira dos empregados é de R\$10.493 mil.

## NOTA - 21. CONVÊNIOS/COOPERAÇÃO TÉCNICA

### a. Programa de Revitalização – PNUD

Desde 2003, a partir do acordo firmado com a Agência Brasileira de Cooperação - ABC/MRE e o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento – PNUD (Projeto BRA/03/34), vem sendo implementado o Programa de Revitalização da Conab objetivando, sobretudo, a capacitação da Companhia para os novos desafios, no sentido de atender às demandas do Governo Federal e, consequentemente, contribuir para a diminuição das desigualdades sociais, de forma a auxiliar na promoção do bem-estar social e do desenvolvimento do País.

Os projetos em desenvolvimento são os seguintes: 1. Implantação de Sistema de Avaliação Permanente do Desempenho da Companhia; 2. Modernização da Tecnologia da Informação da Conab (PMTI); 3. Aperfeiçoamento da Tecnologia de Previsão de Safras da Conab (GeoSafras); 4. Estruturação de Redes de Produção e Comercialização de Produtos Regionais oriundos da Agricultura Familiar e do Agroextrativismo, em Bases Econômica, Social e Ambientalmente Sustentáveis; e 5. Promoção da Eficiência das Cadeias de Produção de Pescados provenientes da Pesca Artesanal e da Aquicultura Familiar.

As ações do projeto, em 2010, foram executadas com recursos próprios da Conab e da Secretaria de Produção e Agroenergia – MAPA/FUNCAFÉ. Em 2009, as ações do projeto, receberam repasses de recursos próprios da Conab, de outros Órgãos do MAPA, do MDA e, ainda, do Ministério da Pesca.

O montante dos recursos repassados foi:

Descrição	Em R\$ mil	
	2010	2009
Repasso – Recursos Próprios	3.058	2.129
Repasso – Recursos Outros Órgãos	521	2.485
<b>Total de Repasses</b>	<b>3.579</b>	<b>4.614</b>

### b. Programa de Aquisição de Alimentos - PAA

A Companhia, por força dos “Termos de Cooperação Técnica” mantidos com os Ministérios do Desenvolvimento Social e Combate à Fome – MDS e do Desenvolvimento Agrário – MDA, atendeu 1.081 municípios e 94 mil pessoas (produtores/famílias), sendo adquiridas 226 mil toneladas de produtos.

Os recursos transferidos foram aplicados na aquisição de produtos agropecuários produzidos por agricultores familiares, que se enquadram no Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar - PRONAF e formação de estoques estratégicos. Esse programa foi instituído pelo art. 19 da Lei nº 10.696, de 02/07/2003, e regulamentado pelos Decretos nº 6.447, de 07/05/2008 e nº. 6.959, de 15/09/2009. O programa envolveu recursos na ordem de R\$362.500 mil no ano de 2009 e R\$379.700 mil no ano de 2010.

Brasília – DF, 31 de dezembro de 2010.

**ALEXANDRE MAGNO FRANCO DE  
AGUIAR**

PRESIDENTE

**AMAURY PIO CUNHA**

DIRETOR FINANCEIRO

**ROGÉRIO COLOMBINI MOURA  
DUARTE**

DIRETOR DE OPERAÇÕES E ABASTECIMENTO

**ROGÉRIO LUIZ ZERAIK ABDALLA**

DIRETOR ADMINISTRATIVO

**SILVIO ISOPÔ PORTO**

DIRETOR DE POLÍTICA AGRÍCOLA E  
INFORMAÇÕES

**RUBINALDO LAMEIRA DOS SANTOS**

SUPERINTENDENTE DE CONTABILIDADE  
CONTADOR CRC DF 009252/O-8 CPF:067475232-53

## **4. Informações Sobre a Composição Acionária**

### **4.1. Composição Acionária do Capital Social**

#### **Composição do Capital Social**

O Capital Social da CONAB, apresentado no Balanço Patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2010, é de R\$ 223.180.498,85 (duzentos e vinte e três milhões, cento e oitenta mil, quatrocentos e noventa e oito reais e oitenta e cinco centavos), divididos em 1.859.907 (um milhão, oitocentos e cinquenta e nove mil, novecentos e sete) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal, totalmente integralizadas pela União Federal.

**Rubinaldo Lameira dos Santos  
Superintendência de Contabilidade  
Superintendente  
Contador CRC DF 009252/0-8**

**Quadro XCII - Composição Acionária do Capital Social**
**COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA DO CAPITAL SOCIAL EM 31/12/2010**
**UJ COMO INVESTIDA**
**Denominação completa:**

Companhia Nacional de Abastecimento - CONAB

		<b>Ações Ordinárias - 100 %</b>			
		<b>ACIONISTAS</b>	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>31/12/2010</b>
Governamental	Tesouro Nacional		<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
	Outras Entidades Governamentais		-	-	-
	Fundos de Pensão		-	-	-
	Ações em Tesouraria		-	-	-
Não Governamental	Free-Float		-	-	-
	Capital Estrangeiro		-	-	-
	Pessoas Físicas		-	-	-
	Pessoas Jurídicas		-	-	-
	Capital Estrangeiro		-	-	-
		<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>Ações Preferenciais - %</b>					
		<b>ACIONISTAS</b>	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2009</b>	<b>31/12/2010</b>
Governamental	Tesouro Nacional		-	-	-
	Outras Entidades Governamentais		-	-	-
	Fundos de Pensão que recebem recursos públicos		-	-	-
	Ações em Tesouraria		-	-	-
Não Governamental	Free-Float			-	-
	Capital Estrangeiro			-	-
	Pessoas Físicas		-	-	-
	Pessoas Jurídicas		-	-	-
	Capital Estrangeiro		-	-	-
		<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

O Capital Social da CONAB, apresentado no Balanço Patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2010, é de R\$ 223.180.498,85 (duzentos e vinte e três milhões, cento e oitenta mil, quatrocentos e noventa e oito reais e oitenta e cinco centavos) divididos em 1.859.907 (um milhão, oitocentos e cinquenta e nove mil, novecentos e sete) ações ordinárias escriturais, sem valor nominal, totalmente integralizadas pela União Federal.

Rubinaldo Lameira dos Santos  
 Superintendente de Contabilidade  
 Contador CRC/DF 009252/O-8

## 4.2. Composição Acionária da UJ como investidora

**Quadro XCIII - Investimentos Permanentes em outras Sociedades - Ações Ordinárias**

INVESTIMENTOS PERMANENTES EM OUTRAS SOCIEDADES						
UJ COMO INVESTIDORA - POSIÇÃO EM 31/12/2010						
Denominação completa:						
Companhia Nacional de Abastecimento - CONAB						
Ações Ordinárias - %						
Investida	Quantidade	Obs.	31/12/2008 (R\$)	31/12/2009 (R\$)	31/12/2010 (R\$)	
Centrais Elétricas Brasileira - Eletrobrás	23	CONAB	3,16	3,16	3,16	
Cia de Arms e Silos do Est. de Goiás	8.433.253,224	CONAB	6.480.083,63	6.480.083,63	6.480.083,63	
Fund. Nac. de Desenvolvimento – FND (1)	1.110.475,12	CONAB	69.074,55	69.074,55	69.074,55	
Cia de Armaz Gr. e Entrepostos do Acre	232.798	BNDES	739.574,91	739.574,91	739.574,91	
Banco da Amazônia S/A (1)	600.989	CONAB	137.559,31	137.559,31	137.559,31	
Cia Ind. Prod. Agrop. do Maranhão-COPEMA	367.252,99	CONAB	541.998,85	541.998,85	541.998,85	
Banco do Nordeste do Brasil S/A (1)	82.746	CONAB	81.444,72	81.444,72	81.444,72	
Cia Integrada Des. Agrop. de AL. - CIDAL	1.099.730	CONAB	78,18	78,18	78,18	
Cia de Abast. Armaz. Gr. do Est. PE - CAGEPE	2.000.000	CONAB	96.486,58	96.486,58	96.486,58	
Cia de Armaz. e Silos do Est. MG - CASEMG	742.667.252	BNDES	3.784.748,87	3.784.748,87	3.784.748,87	
Cia Bras. De Participação Agroin. - BRASAGRO	1.723.142.393	CONAB	13.441,19	13.441,19	13.441,19	
Lafarge Brasil S/A	6.946	BNDES	12.584,40	12.584,40	12.584,40	
Cia Armaz. e Silos do Espírito Santo - CASES	334.774.835	CONAB	180.016,28	180.016,28	180.016,28	
Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo (2)	19.203	CONAB	840,02	840,02	840,02	
Logasa Indústria e Comércio S/A	11.840	BNDES	5.262,30	5.262,30	5.262,30	
Federal de Seguros S/A	1.225.365	CONAB	63,44	63,44	63,44	
Hotel Morada do Sol S/A	10.072	CONAB	34.694,02	34.694,02	34.694,02	
CEAGESP - Cia de Ent. Arm. Gr. de S. Paulo	108.858	BNDES	962.333,73	962.333,73	962.333,73	
Cia Desenv. Agrop. Do Paraná – CODAPAR	159.025,149	CONAB	2.918.437,66	2.918.437,66	2.918.437,66	
Comfio - Cia Catarinense de Fiação	64.137	BNDES	1.047,43	1.047,43	1.047,43	
CIDASC - Cia Integ. Desenv.Agrícola SC	5.293.553	BNDES	9.251,20	9.251,20	9.251,20	
CESA - Cia Est. de Silos e Arms.	341.082,874	BNDES	8.214.743,55	8.214.743,55	8.214.743,55	
<b>Total</b>	<b>11.246.571,800</b>	<b>=====</b>	<b>24.283.767,98</b>	<b>24.283.767,98</b>	<b>24.283.767,98</b>	

**Quadro XCIV - Investimentos Permanentes em outras Sociedade - Ações Preferenciais**

Investida	Quantidade	Obs.	Ações Preferenciais - %		
			31/12/2008 (R\$)	31/12/2009 (R\$)	31/12/2010 (R\$)
Centrais Elétricas Brasileira - Eletrobrás	21.841	BNDES	0,00	838.265,17	838.265,17
Sanyo da Amazônia S/A	225.439	BNDES	840,02	840,02	840,02
Ribeiro Cordeiro Ind. Com. – Ricosa	4.244	BNDES	334.135,09	334.135,09	334.135,09
Ciapesc - Cia Amazônica de Pesca	423.442	CONAB	7.260,99	7.260,99	7.260,99
Frigorífico Vale do Tocantins S/A	696	CONAB	232.646,57	232.646,57	232.646,57
Vicunha Têxtil S/A	10	BNDES	1.720,50	1.720,50	1.720,50
Agrícola Vale do Mangereba Ltda	24.034	CONAB	35.304,54	35.304,54	35.304,54
Cicanorte - Ind. de Conservas	1.581	BNDES	8.411,24	8.411,24	8.411,24
CCN - Cia de Coco do Nordeste	70.229	BNDES	4.906,60	4.906,60	4.906,60
Procter e Gamble do Nordeste S/A	1.939.798	BNDES	1.395,27	1.395,27	1.395,27
Cia de Armaz. e Silos do Est. MG - CASEMG	1.963.531.952	BNDES	10.006.467,00	10.006.467,00	10.006.467,00
Logasa Indústria e Comércio S/A	78.040	BNDES	34.684,95	34.684,95	34.684,95
Ornato - Industrial de Pisos e Azulejos	532.101	BNDES	394,02	394,02	394,02
Companhia Paranaense de Energia - COPEL	6	BNDES	840,03	840,03	840,03
Ciamá Exp. Ind. e Exportadora Ltda	141.008	CONAB	4.542,66	4.542,66	4.542,66
Comfio - Cia Catarinense de Fiação	214.806	BNDES	3.508,03	3.508,03	3.508,03
Fábrica de Tecidos Carlos Renaux S/A	11.374	BNDES	48.691,22	48.691,22	48.691,22
Refinadora Catarinense S/A	356	BNDES	16.513,39	16.513,39	16.513,39
<b>Total</b>	<b>1.967.220.957</b>	=====	<b>10.742.262,12</b>	<b>11.580.527,29</b>	<b>11.580.527,29</b>

Observação: Título em poder do BNDES e CONAB

- (1) Quotas do Fundo Nacional de Desenvolvimento, Fundo de Investimento da Amazônia e do Nordeste  
 (2) Quotas do Fundo de Recuperação Econômica do Estado do Espírito Santo

**Em conformidade com a legislação Societária, os Investimentos em participação no capital social de outras Empresas, são avaliados pelo custo de aquisição, deduzidos da provisão para perdas prováveis na realização do seu valor, quando esta estiver comprovada como permanente (art. 183 da Lei nº 6.404/76), com as alterações promovidas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09. Os Investimentos em Coligadas e Controladas pelo método da equivalência patrimonial (art. 248 da Lei nº 6.404/76), com a redação dada pela Lei nº 11.941/09. Os Investimentos da CONAB são todos avaliados pelo Método do Custo, pois não possui investimentos em coligadas ou controladas.**

Grande parte dos Investimentos da CONAB, está em poder do BNDES (Gestor do Fundo Nacional de Desestatização – FND), em cumprimento ao Plano de Desestatização, em conformidade com as determinações da Lei nº 9.491, de 09/09/1997 e Decreto nº 1.068, de 02/03/1994.

Rubinaldo Lameira dos Santos  
 Superintendente de Contabilidade  
 Contador CRC/DF 009252/O-8

## 5. Parecer da Auditoria Independente

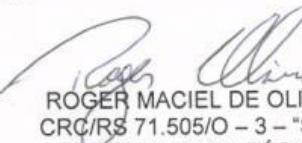


À  
Diretoria da  
COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO - CONAB

### PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES

1. Examinamos o balanço patrimonial da COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO – CONAB, levantado em 31 de dezembro de 2010, e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido, da Demonstração do valor Adicionado e do fluxo de caixa correspondentes ao exercício findo nesta data, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis.
2. Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil que requerem a realização dos exames com o objetivo de comprovar a adequada apresentação das demonstrações financeiras em todos seus aspectos relevantes. Portanto, nossos exames compreenderam, entre outros procedimentos: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume das transações, o sistema contábil e de controles internos da Companhia; (b) a constatação, com base em testes das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgadas; (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Entidade, bem como a apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.
3. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO – CONAB, em 31 de dezembro de 2010, o resultado de suas operações, as mutações de seu patrimônio líquido e o seu fluxo de caixa nas operações referentes ao exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, Legislação Vigente e Princípios Fundamentais da contabilidade.
4. As demonstrações contábeis relativas ao exercício findado em 31 de dezembro de 2009, apresentado para fins de comparação, foram examinadas por outros auditores independentes, cujo parecer foi emitido em 31 de março de 2010.

Brasília, 03 de março de 2011.



ROGER MACIEL DE OLIVEIRA  
CRC/RS 71.505/O – 3 – "S" – DF  
RESPONSÁVEL TÉCNICO  
MACIEL AUDITORES E CONSULTORES S/S LTDA  
CRC/RS 4.773/O-4 – "S-DF"

---

## C. CONTEÚDO ESPECÍFICO POR UNIDADE JURISDICIONADA OU GRUPO DE UNIDADES AFINS

### 1. Informação sobre a remuneração paga aos Administradores (Item 12, Parte C - DO ANEXO II DA DN Nº 107/2010)

#### 1.1. Remuneração Paga aos Administradores

A Conab vinha praticando a fixação dos honorários de seus dirigentes tomando como base a remuneração de empregado considerado paradigma, conforme o disposto no art. 3.º, item II, § 1.º e 2.º , alíneas a, b, c, d, do Decreto-Lei n.º 2.355, de 27 de agosto de 1987, tendo como última alteração nessa base o mês de janeiro/2010.

As novas orientações do DEST/MPOG, por meio do OF n.º 434/DEST-MP, de 14 de maio de 2010, recomendam que o estabelecimento dos honorários dos diretores sejam fixados de forma desvinculada da remuneração dos empregados da Companhia, oportunidade em que foram elaboradas as planilhas demonstrativas ora constantes do processo n.º 1.534/2010, em tramitação no âmbito da Presidência da Conab.

A remuneração dos Conselhos Fiscal e Administrativo é fixada na forma da Lei n.º 9.292/96 e parágrafos 3.º e 6.º dos artigos 15 e 24 do Estatuto Social, correspondente a 10% sobre o valor médio dos honorários da Diretoria da Conab.

O Quadro Detalhamento de Itens da Remuneração Variável dos Administradores não foi preenchido, tendo em vista que não há nenhum registro de pagamento efetuado, por meio da folha de pagamento, de valores inerentes a Bônus ou Participação nos Resultados.

**Quadro XCV - Remuneração dos Conselhos de Administração e Fiscal**

Conselho de Administração															Em R\$1,00	
Nome do Conselheiro	Período		Remuneração													
	Início	Fim	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	13.º Salário	Total
Alexandre Magno Franco de Aguiar	28/04/10	Em exercício	-	-	-	-	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	1.474,88	19.176,72
Boaventura Teodoro de Lima	17/11/10	16/11/10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edilson Guimarães	01/09/06	27/04/13	2.672,93	2.212,37	2.213,45	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.327,87	29.341,19
Guilherme Costa Delgado	14/11/06	27/07/12	2.672,93	2.212,37	2.213,45	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.327,87	29.341,19
José Geraldo Fontelles	15/05/09	Em exercício	2.672,93	2.212,37	2.213,45	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.289,46	29.302,78
José Menezes Neto	30/07/08	06/06/10	2.672,93	2.212,37	2.213,45	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	-	-	-	-	-	1.036,94	14.773,88
Maria das Graças Fontes	02/07/07	02/09/10	2.672,93	2.212,37	2.213,45	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	-	-	-	-	1.590,02	19.752,42
Milton Elias Ortolan	07/06/10	06/06/13	-	-	-	-	-	-	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	1.290,76	14.567,14
Wagner Gonçalves Rossi	26/06/07	31/03/10	2.672,93	2.212,37	2.766,53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	668,22	8.320,05
<b>Total</b>			<b>16.037,58</b>	<b>13.274,22</b>	<b>13.833,78</b>	<b>11.063,65</b>	<b>13.276,38</b>	<b>13.276,38</b>	<b>13.276,38</b>	<b>13.276,38</b>	<b>11.063,65</b>	<b>11.063,65</b>	<b>11.063,65</b>	<b>11.063,65</b>	<b>13.006,02</b>	<b>164.575,37</b>
Conselho Fiscal																
Nome do Conselheiro(1)	Período		Remuneração													
	Início	Fim	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	13.º Salário	Total
Francisco Wayner Moreira	27/04/10	26/04/11	-	-	-	-	-	-	2.212,73	2.212,73	2.212,73	4.425,46	2.212,73	2.212,73	1.290,76	16.779,87
João Bosco Bahia dos Santos	31/07/09	31/01/10	2.672,93	2.212,37	2.213,45	2.212,73	-	-	-	-	-	-	-	-	232,31	9.543,79
Marcus Vinicius Sócio Magalhães	28/07/08	31/05/10	2.672,93	2.212,37	2.213,45	2.212,73	2.212,73	-	-	-	-	-	-	-	1.036,94	12.561,15
Pedro Ataíde Cavalcante	29/10/09	28/10/11	2.557,79	2.212,37	2.213,45	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.241,50	29.139,68
Wesley José Gadelha Beier	26/02/10	25/02/11	-	-	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	2.212,73	1.843,94	23.971,24
<b>Total</b>			<b>7.903,65</b>	<b>6.637,11</b>	<b>8.853,08</b>	<b>8.850,92</b>	<b>6.638,19</b>	<b>4.425,46</b>	<b>6.638,19</b>	<b>6.638,19</b>	<b>6.638,19</b>	<b>8.850,92</b>	<b>6.638,19</b>	<b>6.638,19</b>	<b>6.645,45</b>	<b>91.995,73</b>
<b>Total Geral</b>			<b>23.941,23</b>	<b>19.911,33</b>	<b>22.686,86</b>	<b>19.914,57</b>	<b>19.914,57</b>	<b>17.701,84</b>	<b>19.914,57</b>	<b>19.914,57</b>	<b>17.701,84</b>	<b>19.914,57</b>	<b>17.701,84</b>	<b>17.701,84</b>	<b>19.651,47</b>	<b>256.571,10</b>

Fonte: Sureh/Gefop

## 1.2. Síntese da Remuneração dos Administradores

### a) Diretoria da Conab

Órgão			
Diretoria da Conab			
Remuneração dos Administradores	Exercício		
	2008	2009	2010
Número de membros	5	5	5
I – Remuneração Fixa (a+b+c)	1.363.466,32	1.413.375,89	1.487.561,19
a) honorários	1.174.476,19	1.193.705,97	1.234.363,82
b) benefícios diretos e indiretos	27.725,10	29.154,27	31.794,86
c) remuneração por part. em comitês	0,00	0,00	0,00
d) Outros	161.265,03	190.515,65	221.402,51
II – Remuneração Variável (e+f+g+h+i)	0,00	0,00	0,00
e) bônus	0,00	0,00	0,00
f) participação nos resultados	0,00	0,00	0,00
g) remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00
h) comissões	0,00	0,00	0,00
i) outros	0,00	0,00	0,00
III – Total da Remuneração (I+II)	1.363.466,32	1.413.375,89	1.487.561,19

Fonte: Sureh/Gefop

**b) Conselho Fiscal**

Órgão			
Conselho Fiscal			
Remuneração dos Administradores	Exercício		
	2008	2009	2010
Número de membros	5	5	5
I – Remuneração Fixa (a+b+c)	78.400,46	81.024,43	91.995,73
a) Jetons	78.400,46	81.024,43	91.995,73
b) benefícios diretos e indiretos	0,00	0,00	0,00
c) remuneração por participação em comitês	0,00	0,00	0,00
d) Outros	0,00	0,00	0,00
II – Remuneração Variável (e+f+g+h+i)	0,00	0,00	0,00
e) bônus	0,00	0,00	0,00
f) participação nos resultados	0,00	0,00	0,00
g) remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00
h) comissões	0,00	0,00	0,00
i) outros	0,00	0,00	0,00
III – Total da Remuneração (I+II)	78.400,46	81.024,43	91.995,73

Fonte: Sureh/Gefop

**c) Conselho de Administração da Conab**

Órgão			
Conselho Fiscal			
Remuneração dos Administradores	Exercício		
	2008	2009	2010
Número de membros	5	5	5
I – Remuneração Fixa (a+b+c)	160.534,12	162.079,36	164.575,37
a) Jetons	160.534,12	162.079,36	164.575,37
b) benefícios diretos e indiretos	0,00	0,00	0,00
c) remuneração por participação em comitês	0,00	0,00	0,00
d) Outros	0,00	0,00	0,00
II – Remuneração Variável (e+f+g+h+i)	0,00	0,00	0,00
e) bônus	0,00	0,00	0,00
f) participação nos resultados	0,00	0,00	0,00
g) remuneração por participação em reuniões	0,00	0,00	0,00
h) comissões	0,00	0,00	0,00
i) outros	0,00	0,00	0,00
III – Total da Remuneração (I+II)	160.534,12	162.079,36	164.575,37

Fonte: Sureh/Gefop

## 2. Informações Sobre as Entidades Fechadas de Previdência Complementar (Item 36, Parte C - DO ANEXO II DA DN N° 107/2010)

Todos os atos de gestão, controle e acompanhamento da Previdência Complementar Patrocinada pela CONAB, são realizados no âmbito da CONAB/MATRIZ.

### 2.1 – Informações sobre as entidades fechadas de previdência complementar patrocinadas, em especial quanto à correta aplicação dos recursos repassados e à conformidade com a legislação pertinente e com os objetivos a que se destinarem, demonstrando ainda o seguinte:

<b>a)</b>	<b>Nome</b>	<b>CIBRIUS</b>
<b>b)</b>	<b>Razão Social</b>	<b>Instituto Conab de Seguridade Social –CIBRIUS</b> Entidade Fechada de Previdência Privada, sem fins lucrativos, constituída pela Conab (Patrocinadora-Principal) em 08 de março de 1979, sob a forma de sociedade civil.
<b>c)</b>	<b>CNPJ:</b>	00.531.590/0001-89
	<b>Plano de Benefícios:</b>	Plano de Benefício Definido–Registrado no CNPB sob o n.º 19.790.007-19

d) – Demonstrativo anuais:

1. Valor total da folha de pagamento dos empregados participantes

**Quadro XCVI - Total da folha de pagamento dos empregados participantes por Sureg**

<b>Sureg</b>	<b>Total da Folha dos Participantes</b>	<b>Participação %</b>
AL	2.598.868,22	1,45%
AM	3.083.044,07	1,73%
BA	2.877.640,74	1,61%
CE	9.568.446,41	5,36%
ES	4.350.908,25	2,44%
GO	11.776.106,24	6,59%
MA	3.338.883,10	1,87%
MG	9.427.789,57	5,28%
MS	5.581.970,24	3,12%
MT	4.336.382,98	2,43%
PA	2.823.367,38	1,58%
PB	4.185.106,74	2,34%
PE	9.010.678,63	5,04%
PI	2.729.455,62	1,53%
PR	8.320.718,74	4,66%
RJ	4.719.010,99	2,64%
RN	3.953.004,14	2,21%
RO	2.895.189,70	1,62%
RR	252.656,66	0,14%
RS	5.149.906,33	2,88%
SC	3.213.858,32	1,80%
SP	4.787.756,81	2,68%
TO	2.032.485,29	1,14%
Matriz	67.655.393,59	37,87%
<b>Total</b>	<b>178.668.628,76</b>	-

Fonte: Conab/Sureh

2 – Valor total das contribuições pagas pelos empregados participantes

**Quadro XCVII - Valor total das contribuições pagas pelos empregados participantes por Sureg**

Sureg	Quantidade de Participantes Ativos	Valor das Contribuições	Participação %
		Empregados Participantes	
AC	2	29.372,89	0,24%
AL	37	160.870,22	1,33%
AM	34	218.008,17	1,81%
AP	-	-	0,00%
BA/SE	36	195.557,34	1,62%
CE	127	612.410,59	5,07%
ES	45	314.268,75	2,60%
GO	112	807.057,39	6,68%
MA	46	205.810,39	1,70%
MG	78	598.886,65	4,96%
MS	62	361.525,52	2,99%
MT	46	290.554,05	2,41%
PA	26	185.501,93	1,54%
PB	42	279.109,90	2,31%
PE	114	617.188,46	5,11%
PI	28	184.032,80	1,52%
PR	81	552.482,37	4,58%
RJ	44	349.151,41	2,89%
RN	39	259.501,48	2,15%
RO	22	165.246,84	1,37%
RR	1	16.686,14	0,14%
RS	57	347.407,45	2,88%
SC	29	227.633,15	1,89%
SP	37	345.914,50	2,86%
TO	14	153.937,57	1,27%
Matriz	446	4.597.296,49	38,07%
<b>Total</b>	<b>1.605</b>	<b>12.075.412,45</b>	-

Fonte:Conab/Sureh

3 - Valor total das contribuições pagas pela patrocinadora CONAB

**3.1 - Patronal/Paritária – R\$10.599.485,55**

**Quadro XCVIII - Valor total das contribuições pagas pela patrocinadora CONAB por Sureg**

Sureg	Total da Folha dos Participantes	Contribuição Patronal	Participação %
AC	2.130.370,00	31.207,22	0,00
AL	2.130.370,00	157.213,78	0,01
AM	2.832.742,21	214.071,76	0,02
AP	-	-	0,00
BA/SE	2.633.257,86	191.689,52	0,02
CE	8.460.120,60	599.101,43	0,06
ES	4.204.095,48	306.688,38	0,03
GO	10.742.893,70	792.674,69	0,07
MA	2.873.370,79	202.028,64	0,02
MG	7.821.539,69	590.833,20	0,06
MS	4.989.680,64	354.681,18	0,03
MT	3.844.284,77	285.238,45	0,03
PA	2.622.350,98	182.143,75	0,02
PB	3.762.783,39	273.619,01	0,03
PE	8.010.964,44	604.503,00	0,06
PI	2.534.862,25	181.353,06	0,02
PR	7.510.769,20	543.004,15	0,05
RJ	4.313.242,83	343.808,71	0,03
RN	3.550.333,20	253.418,56	0,02
RO	2.309.355,01	160.639,48	0,02
RR	195.623,45	16.682,27	0,00
RS	4.677.306,27	341.514,53	0,03
SC	2.871.090,42	224.569,84	0,02
SP	4.303.006,63	342.157,31	0,03
TO	2.108.520,23	152.290,13	0,01
Matriz	61.186.694,10	4.728.932,61	0,44
<b>Total</b>	<b>162.619.628,14</b>	<b>12.074.064,66</b>	<b>-</b>

Fonte:Conab/Diafi/Sucon/Gecon/DRE-Demonstrativo de Resultado do Exercício/Siafi

**3.2 - - Complemento de Previdência (Serviço Passado) – R\$ 12.701.315,31\***

\*OBS: A diferença de R\$ 1.946.648,03, em relação aos valores consignados no DRE/Siafi, refere-se a valores inscrito em Restos a Pagar não processado.

Fonte:Conab/Diafi/Sucon/Gecon/DRE-Demonstrativo de Resultado do Exercício/Siafi

Valor referente ao pagamento da dotação do serviço passado da massa de empregados da

Conab, patrocinadora principal do plano de benefícios do CIBRIUS, realizado na forma do termo de convênio e aditivos firmados entre as partes, concernente ao ingresso no plano em 1995 dos empregados oriundos da fusão COBAL/CFP/CIBRAZEM.

➤ **Total Contribuições – R\$ 24.775.379,97\***

\*OBS: A diferença de R\$ 1.946.648,03, em relação aos valores consignados no DRE/Siafi, refere-se a valores inscrito em Restos a Pagar não processado.

Fonte:Conab/Diafi/Sucon/Gecon/DRE-Demonstrativo de Resultado do Exercício/Siafi

Cabe observar que as contribuições são paritárias conforme determina a legislação. Entretanto, eventual divergência entre a contribuição paritária Patronal e a contribuição dos Participantes informada pela Conab/Sureh, decorre de diferenças relacionadas ao pagamento de joias de responsabilidade exclusiva do participante e acertos outros.

4 – Valor total de outros recursos repassados pela patrocinadora Conab

Não ocorreram outros repasses de recursos que não contribuições.

5 – Discriminação da razão ou motivo de repasse de recursos que não sejam contribuições

Não ocorreram outros repasses de recursos que não contribuições.

**6 – Valor total por tipo de aplicação e respectiva fundamentação legal  
Posição do Agente Custodiante – ITAÚ UNIBANCO S/A em 31/12/2010**

Descrição	Valor	% Atual	% Enquadramento Fundamento Legal	
			Política Investimento	Resolução CMN nº 3792
<b>1) Renda Fixa</b>				
A.Títulos Públicos				
1.1 – NTN-B – Título Público Federal (IPCA)	435.903.197,81	85,54	75,50	100,00
1.2 - NTN-C – Título P. Federal (IGP-M)	261.407.048,62	51,30		
B. Aplicação em Instituições Financeiras	245.228.321,62	48,12		
FIF	16.178.727,00	3,17		
1.3 – Banco do Brasil S/A Institucional Federal	174.496.149,19	34,24		
1.4 – FIDC BCSUL – VORAX SSE	31.496.130,76	6,18		
1.5 – FIDC COMANCHE CLEAN	16.169.966,34	3,17		
Dep a Prazo com Garantia Especial (DPGE)	5.023.854,22	0,99		
1.6-Banco SCHAHIN S/A 07/05/09 a 02/04/14	129.487.409,06	25,41		
1.7-Banco SOFISA S/A 19/05/09 a 18/05/2012	4.793.081,53	0,94		
1.8-Banco SCHAHIN S/A 19/05/2009 a 18/05/2012	7.064.413,34	1,39		
1.9-Banco BONS UCESSO S/A 21/05/09 a 18/05/12	7.075.751,03	1,39		
1.10-Bco CRUZEIRO DO SUL S/A 10/06/09 a 10/06/2012	7.068.600,22	1,39		
1.11-Bco CRUZEIRO DO SUL S/A 17/07/2009 a 17/07/12	4.823.134,08	0,95		
1.12-Banco BMG S/A 11/09/09 a 11/09/14	5.930.161,05	1,16		
1.13-Bco CRUZEIRO DO SUL S/A 11/09/2009 a 11/09/13	9.391.134,04	1,84		
1.14-Bco SOFISA S/A 23/09/2009 a 23/09/14	4.687.054,97	0,92		
1.15-Banco BMG S/A 23/09/09 a 23/09/14	9.330.328,07	1,83		
1.16-O MINIS A Cred Finan e Invest 19/10/09 a 19/10/14	7.010.143,31	1,38		
1.17-Banco MÁXIMA S/A 19/11/09 a 19/11/14	11.629.343,60	2,28		
1.18-Banco SCHAHIN S/A 21/01/2010 a 21/01/2015	10.371.496,49	2,04		
1.19-Banco MÁXIMA S/A 22/01/10 a 22/01/15	4.496.218,06	0,88		
1.20-Portocred Financeira -12/05/10 a 12/05/15	4.501.649,54	0,88		
1.21-ABOE Financeira - 26/05/10 a 26/05/15	8.633.624,30	1,69		
1.22-ABOE Financeira - 01/09/10 a 01/09/15	4.293.278,63	0,84		
1.23-ABOE Financeira - 14/09/10 a / /	5.191.643,16	1,02		
1.24-Barigui Financeira S/A – 18/11/10 a 18/11/15	2.069.148,77	0,41		
1.25-Banco BRJ S/A 28/12/10 a 28/12/2015	6.118.907,83	1,2		
Títulos de Empresas	5.008.297,04	0,98		
1.26-HOPI HARI (Debênture não Conversível)	628.412,15	0,12		
Cédula de Crédito Imobiliário	12.884.197,22	2,53		
1.27-Céd Créd Imob M BRAS IL 12/11/09 a 12/06/19	6.785.544,08	1,33		
1.28-Céd Créd Imob M BRAS IL 23/02/10 a 12/06/19	6.098.653,14	1,20		
<b>2) Renda Variável</b>	<b>36.805.676,57</b>	<b>7,22</b>	<b>14,00</b>	<b>70,00</b>
2.1 - Mercado de Ações à Vista	33.718.185,88	6,62		
Aes Tiete PN	480.000,00	0,09		
Ambev PN	1.515.600,00	0,3		
América Latina Logística ON	450.000,00	0,09		
BmfBovespa ON	393.900,00	0,08		
Bradesco PN	3.160.520,00	0,62		
Brasken PNA	712.950,00	0,14		
Brasil Foods ON	710.840,00	0,14		
Brasil Telecom ON	113.454,64	0,02		
Brasil Telecom PN	949.356,00	0,19		
Cemig ON	1.914.996,75	0,38		
Cia Energética de São Paulo PNB	540.000,00	0,11		
Cia Paranaense de Energia PNB	439.900,00	0,09		
Contax ON	76.800,00	0,02		
Contax PN	172.746,00	0,03		
Companhia Siderúrgica Nacional ON	1.226.820,00	0,24		
Eletrobras PNB	1.337.500,00	0,26		
Empresa Brasileira de Telecomunicações ON	483.249,50	0,09		
Empresa Bras de Telecom Participação ON	285,70	0,00		
Empresa Bras de Telecom Participação PN	570,81	0,00		
Energisa UNIT	1.702.140,00	0,33		
Fibria ON	72.317,70	0,01		
Gerdau PN	634.760,00	0,12		
Itaúunibanco PN	1.980.547,25	0,39		
Itausa PN	914.760,00	0,18		
Lojas Americanas PN	306.200,00	0,06		
Minaster PNA	65.905,00	0,01		
Petrobrás PN	5.458.000,00	1,07		
Sabesp ON	638.850,00	0,13		
Telemar PN	655.830,00	0,13		
Telesp Participações PN	298.076,76	0,06		
Usiminas PNA	843.040,00	0,17		
Vale PNA	3.637.500,00	0,71		
Vivo Participações PN	1.599.000,00	0,31		
Weg ON	218.000,00	0,04		
Bradesco DIR	13.769,77	0		
<b>2.2-Fundo de Ações</b>	<b>3.087.490,69</b>	<b>0,61</b>		
Bradesco IBX ativo	3.049.580,15	0,6		
Fator Institucional	37.910,54	0,01		
<b>3 – Investimentos Estruturados</b>	<b>6.050.124,04</b>	<b>1,19</b>	<b>3,00</b>	<b>20,00</b>
Memorial Office (Ricci Assoc Eng Com Ltda) F. Imob	3.510.784,57	0,69		
Hermes (Mercúrio DTV/M Ltda) F. Imob	2.539.339,47	0,5		
<b>4) Imóveis</b>	<b>17.112.987,74</b>	<b>3,36</b>	<b>4,50</b>	<b>8,00</b>
Edificações de Uso Próprio	844.484,13	0,17		
SHCGN 706/7 BI D nº 42 Sls 101 à 302	844.484,13	0,17		
Edificações para Renda	8.599.378,61	1,69		
SHCGN 706/7 BI D nº 42 Térreo e subsolo – DF	2.205.796,46	0,43		
SHN Q. 02 Ijs 142 e 150 Ed. Garvey Park – DF	183.125,02	0,04		
Cent Com. Lt 24/25 Q. 4C SIA –DF	1.014.815,32	0,2		
SCLN 307 LJS 37, 39, 59, 65 e 69 – DF	339.493,47	0,07		
Centro Século XXI – Curitiba-PR	4.856.148,34	0,95		
Investimento em Shopping Center	7.669.125,00	1,5		
Conjunto Nacional da Brasília-St. Div/Norte – DF	7.669.125,00	1,5		
<b>5) Empréstimos aos Participantes</b>	<b>13.507.935,95</b>	<b>2,65</b>	<b>3,00</b>	<b>15,00</b>
<b>6) Disponível</b>	<b>233.376,36</b>	<b>0,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Total Geral</b>	<b>509.613.298,47</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	

Fonte:Instituto Conab de Seguridade Social – CIBRIUS

Os Recursos Patrimoniais da Entidade são aplicados no estrito cumprimento de Políticas de Investimentos elaboradas e executadas na forma preconizada pela Resolução CMN n.º 3.792 de 24/09/2009 (Estabelece as diretrizes de aplicação dos recursos garantidores dos planos de benefícios das EFPC e revoga a 3456), alterações posteriores e demais instruções e resoluções dos órgãos regulador e fiscalizador das Entidades Fechadas de Previdência Privada, em consonância com as Leis Complementares n.ºs 108 e 109/2001.

## 7 – Manifestação da Secretaria de Previdência Complementar

Conforme a Carta/CIBRIUS/SUP/n.º 014, de 04/02/2011, a PREVIC, antiga SPC/MPS, somente poderá se manifestar após o recebimento do Balanço 2010, cujo prazo final para envio é até 31 de março de 2011, conforme calendário de obrigações. Entretanto, a SPC, atual PREVIC, não tem se manifestado sobre a prestação de contas, embora o Cibrius tenha solicitado formalmente. Por outro lado, a PREVIC encontra-se obrigada a prestar as informações objeto do item 20 PARTE C do Anexo II - CONTEÚDO ESPECÍFICO POR UNIDADE JURISDICIONADA OU GRUPO DE UNIDADES AFINS da DN/TCU nº. 107/2010, como segue:

- a) Informações consolidadas sobre a fiscalização e o controle dos planos de benefícios e sobre as entidades fechadas de previdência complementar realizadas pela SPC/MPS, conforme disposto no art. 24 da Lei Complementar n.º 108/2001;**
- b) Informações consolidadas sobre o exercício e os resultados da fiscalização e do controle das entidades de previdência complementar patrocinadas pelas respectivas patrocinadoras, conforme disposto no art. 25 da Lei Complementar n.º 108/2001, realizados nos últimos dois anos.**
- c) Informações quanto as providências adotadas para o encerramento da SPC, em especial os termos de transferência de patrimonial e a situação dos processos administrativos não encerrados, conforme Acórdão TCU 1.912/2010 – Plenário.**

8 - Avaliação da política de investimentos da entidade fechada de previdência complementar, evidenciando o retorno das aplicações, bem como sua conformidade com a Resolução 3792/2009, do Conselho Monetário Nacional.

A Política de Investimentos da entidade, disponível em inteiro teor no site [www.cibrius.com.br](http://www.cibrius.com.br) com acesso pela lapela “CONHEÇA O CIBRIUS/Documentos Institucionais”, foi elaborada em conformidade com a **Resolução 3792/2009 do CMN**, e consignou as seguintes diretrizes, como segue:

### Diretrizes para Alocação dos Investimentos

A Política de Investimentos do Plano de Benefícios Conab, administrado pelo CIBRIUS, levou em consideração os normativos vigentes sobre o assunto, as boas técnicas usualmente praticadas no mercado de Fundos de Pensão, bem como os cenários macroeconômicos.

Destaca-se que, em cumprimento à Resolução do Conselho Monetário Nacional n.º 3792/2009, a Política de Investimentos da entidade, estabeleceu que as decisões que envolverem os investimentos dos recursos garantidores do Plano de Benefícios do CIBRIUS deverão ser tomadas pela Diretoria-Executiva, após a análise e parecer da Área de Investimentos e avaliação do Comitê de Investimentos, com base na Política de Investimentos aprovada pelo Conselho Deliberativo. Os investimentos acima de 5% (cinco por cento) do Patrimônio Líquido do Cibrius serão, necessariamente, submetidos à aprovação do Conselho Deliberativo, respeitando os limites e condições impostas pela legislação pertinente e o Estatuto do CIBRIUS.

*O artigo 16º da Resolução 3.792/2009, do Conselho Monetário Nacional, determina que a política de investimentos de cada plano deve conter, no mínimo, os seguintes itens:*

- I. Alocação de recursos e os limites por segmento de aplicação.**
- II. Os limites por modalidade de investimentos, se estes forem mais restritivos que os estabelecidos na Resolução CMN n.º 3.792/09**

**Quadro XCIX - Alocação de recursos e limites por segmento e modalidade de investimento**

Segmentos	Alocações			Limite Res. CMN 3792/09
	2008	2009	2010	
<b>Renda Fixa</b>	79,01%	75,50%	75,50%	100,00%
<b>Renda Variável</b>	12,01%	15,00%	14,00%	70,00%
<b>Empréstimos</b>	2,89%	3,50%	3,00%	15,00%
<b>Inv. Estruturados</b>			3,00%	20,00%
<b>Imóveis</b>	6,09%	6,00%	4,50%	8,00%

### **III. Utilização de Instrumentos derivativos.**

Não serão permitidas operações de Derivativos com alavancagem, ou seja, em que essas posições representem mais de 100% dos ativos de suas respectivas carteiras, mesmo considerando os ativos que compõem os fundos de investimentos, cujas quotas integram o patrimônio do Plano do CIBRIUS.

Operações com Derivativos só serão permitidas no intuito de proteção da carteira, respeitando os limites legais.

Outros limites e diretrizes podem ser impostos pelo CIBRIUS em Regulamento e Mandatos específicos de fundos exclusivos.

### **IV. Taxa mínima atuarial ou índices de referência, observado o regulamento de cada plano de benefícios.**

Taxa atuarial = TR + 6% a.a.

### **V. Meta de rentabilidade para cada segmento de aplicação**

**Quadro C - Meta de rentabilidade**

Segmento	benchmark
Renda Fixa	CDI
Renda Variável	Ibovespa
Inv. Estruturados	CDI
Imóveis	TR + 6% a.a.
Empréstimos	TR + 6% a.a.

### **VI. Metodologia ou as fontes de referência adotadas para precificação dos ativos financeiros.**

Deverá ser adotados como modelos de marcação a mercado, os ativos destinados à

negociação e marcação pela curva do título e papéis aqueles que serão levados ao vencimento, desde que em consonância e obedecidos os preceitos da Resolução MPS/CGPC n.º 04/02 e alterações posteriores.

O HSBC Securities Services, agente custodiante, será responsável pelo apreçamento dos ativos da Carteira de Investimentos do Cibrius. A entidade mudou o agente custodiante para o ITAÚ UNIBANCO S/A, conforme posição da carteira em 31/12/2010.

## **VII. Metodologia e critérios para avaliação dos riscos de crédito, de mercado, de liquidez, operacional, legal e sistêmico.**

### **a) Risco de Crédito**

O Instituto aplicará seus ativos somente em títulos considerados como de baixo risco de crédito, cujo controle, tanto do bancário como do não bancário, será realizado de acordo com os *ratings* estabelecidos pelas agências classificadoras de risco, sempre respeitando os limites e restrições legais.

As agências em que o Instituto fundamentará suas decisões são as seguintes:

<b>Agência de Classificação de Risco</b>	<b>Ratings considerados de Baixo Risco de Crédito</b>
<b>FITCH RATING</b>	F1(bra), F2 (bra), AAA(bra), AA(bra), A(bra)
<b>SR RATING</b>	sr AA, sr A, brAAA, brAA+, brAA, brAA-, brA+, brA, brA-
<b>MOODY's INVESTOR</b>	Aaa1.br, Aaa2.br, Aaa3.br, Aa1.br, Aa2.br, A1.br, A2.br, A3.br
<b>AUSTIN ASIS</b>	AAA, AA, A
<b>STANDARD &amp; POOR'S</b>	brAAA, brAA, brA-1, brA-2
<b>LF Rating</b>	AAA, AA,A

É importante ressaltar que, se duas ou mais agências classificarem o mesmo papel, o Instituto adotará, para fins de classificação de risco de crédito, àquela mais conservadora.

Como regra geral, serão adquiridos prioritariamente, títulos públicos federais que apresentarem perspectiva de rentabilidade superior à variação da meta atuarial do Instituto, inclusive quanto aos custos operacionais.

Caso seja adquirido algum título não avaliado pelas agências classificadoras de risco como demonstrado acima, **o mesmo será automaticamente classificado de alto risco de crédito**.

Para títulos classificados como médio e/ou alto risco de crédito não serão permitidas novas inversões, mas apenas levar ao vencimento os investimentos do passado existentes atualmente, que a própria falta de liquidez, impede sua realização. A existência deste tipo de ativo em algum fundo de investimentos poderá alterar este percentual, entretanto deverá estar dentro dos limites aceitáveis e permitidos pela legislação.

### **b) Risco de Degradação da Qualidade de Crédito**

Para o caso de novos títulos e valores mobiliários que tenham sido adquiridos em conformidade com a Política de Investimentos, mas que eventualmente, após sua aquisição, tenham sofrido redução da sua nota de classificação de crédito para médio e/ou alto risco de crédito, caberá à compliance notificar à Diretoria-Executiva, que após sua avaliação,

decidirá sobre a venda ou manutenção do referido ativo em sua carteira.

#### **c) Risco de Mercado**

O processo de gerenciamento e de controle de risco de mercado é feito por modelo próprio que limita a probabilidade de perdas máximas, através do cálculo mensal do *Value-at-Risk* (VaR).

O Cibrius adota os seguintes parâmetros para o cálculo do VaR: Intervalo de confiança de 95% e horizonte temporal de 21 dias úteis. Com relação aos limites, para os segmentos de renda fixa e renda variável, valem:

- Segmento de renda fixa: 1,5%;
- Segmento de renda variável: 17%.

A empresa RiskOffice, é a responsável por desenvolver os cálculos. Essas informações são apresentadas em reunião formal e analisadas pelo Comitê de Investimento do Cibrius mensalmente.

#### **d) Risco de Liquidez**

O gerenciamento do risco de liquidez é uma preocupação constante para o Instituto e, como prudência, o mesmo mantém um percentual mínimo de seus recursos totais em ativos de liquidez imediata. Com a adoção dessa política, o Cibrius reduz a possibilidade de que haja dificuldade em honrar seus compromissos previdenciários no curto prazo.

#### **e) Risco Operacional**

O CIBRIUS, atendendo a Resolução MPS/CGPC n.º 13, de 01 de outubro de 2004, monitora os riscos não-financeiros, ou seja, o risco operacional. Define-se risco operacional quando existe a possibilidade de perdas decorrentes da inadequação na especificação ou na condução de processos, sistemas ou projetos, bem como de eventos externos que causem prejuízos nas suas atividades normais ou danos a seus ativos físicos.

#### **f) Risco Legal**

O risco legal deriva do potencial questionamento jurídico na execução dos contratos. Esta categoria de risco é mensurada para as atividades do Instituto e para os investimentos que envolvam contratos específicos. O CIBRIUS poderá utilizar pareceres jurídicos especializados para os assuntos de caráter mais aprofundados.

#### **g) Risco Sistêmico**

O CIBRIUS monitora o risco sistêmico do sistema financeiro nacional, o qual está inserido. Representa o risco de que uma instituição financeira não tenha recursos suficientes para pagar outra, fazendo com que esta outra não pague uma terceira e assim por diante, daí resultando um "efeito dominó," que pode levar ao colapso todo o sistema financeiro, ou seja, a uma crise sistêmica, entendida como uma interrupção da cadeia de pagamentos da economia.

No Brasil, existem mecanismos de segurança e instrumentos, desenvolvidos pelo Bacen - como o Sistema de Pagamentos Brasileiro, conhecido como SPB, e a Transferência Eletrônica Disponível (TED) - que visam impedir que, ao fim de cada dia, haja operações financeiras não encerradas, isto é, sem transferência efetiva dos recursos financeiros envolvidos, notadamente em grandes transações.

### **VIII. A observância ou não de princípios de responsabilidade socioambiental**

Devido à complexidade do assunto aliado à falta de uma estrutura que dê suporte, o

CIBRIUS não adotará o “Princípio de Responsabilidade Socioambiental” na vigência da presente Política de Investimentos.

### *Retorno das Aplicações*

**Quadro CI- Comparativo das Rentabilidades dos Investimentos JAN A DEZ 2010**

CARTEIRA	RENTABILIDADE JAN A DEZ 2010	TR+6% aa JAN A DEZ 2010	RESULTADO
<b>RENDA FIXA</b>	14,22%	6,7301%	7,02%
<b>RENDA VARIÁVEL</b>	1,61%		-4,80%
<b>IMÓVEIS</b>	11,68%		4,64%
<b>INVEST. ESTRUTURADOS</b>	7,10%		0,35%
<b>EMPRÉSTIMOS</b>	18,67%		11,19%
<b>CARTEIRA GERAL</b>	13,29%		6,15%

CARTEIRA	RENTABILIDADE JAN A DEZ 2010	INPC+5%aa JAN A DEZ 2010	RESULTADO
<b>RENDA FIXA</b>	14,22%	11,80%	2,16%
<b>RENDA VARIÁVEL</b>	1,61%		-9,11%
<b>IMÓVEIS</b>	11,68%		-0,11%
<b>INVEST. ESTRUTURADOS</b>	7,10%		-4,20%
<b>EMPRÉSTIMOS</b>	18,67%		6,14%
<b>CARTEIRA GERAL</b>	13,29%		1,33%

CARTEIRA	RENTABILIDADE JAN A DEZ 2010	INPC+6% aa JAN A DEZ 2010	RESULTADO
<b>RENDA FIXA</b>	14,22%	12,86%	1,21%
<b>RENDA VARIÁVEL</b>	1,61%		-9,97%
<b>IMÓVEIS</b>	11,68%		-1,05%
<b>INVEST. ESTRUTURADOS</b>	7,10%		-5,10%
<b>EMPRÉSTIMOS</b>	18,67%		5,15%
<b>CARTEIRA GERAL</b>	13,29%		0,38%

CARTEIRA	RENTABILIDADE JAN A DEZ 2010	CDI JAN A DEZ 2010	RESULTADO
<b>RENDA FIXA</b>	14,22%	9,76%	4,06%
<b>RENDA VARIÁVEL</b>	1,61%		-7,43%
<b>IMÓVEIS</b>	11,68%		1,75%
<b>INVEST. ESTRUTURADOS</b>	7,10%		-2,42%
<b>EMPRÉSTIMOS</b>	18,67%		8,12%
<b>CARTEIRA GERAL</b>	13,29%		3,22%

CARTEIRA	RENTABILIDADE JAN A DEZ 2010	IBOVESPA JAN A DEZ 2010	RESULTADO
<b>RENDA VARIÁVEL</b>	1,61%	1,04%	0,56%

CARTEIRA	RENTABILIDADE JAN A DEZ 2010	IBrX - 50 JAN A DEZ 2010	RESULTADO
<b>RENDA VARIÁVEL</b>	1,61%	0,75%	0,85%

Fonte: Cibrius

A Política de Investimentos de 2010, aprovada em 17/12/2009 pelo Conselho Deliberativo da Entidade Fechada de Previdência Complementar, foi elaborada em conformidade com os mandamentos da Resolução CMN n.º 3792/2009.

A sua execução apresentou-se ajustada aos parâmetros da Resolução do CMN, apontando variações em relação ao parâmetros fixados pelo Conselho Deliberativo da entidade quanto ao item Renda Variável de 85,54% em relação aos 75,50% fixados.

Cabe observar um elevado incremento dos investimentos em Depósito a Prazo com

Garantia Especial-DPGE, de R\$79 milhões para R\$129 milhões e quotas de FIF de R\$8,6 milhões para R\$31,5 milhões, cuja movimentação poderá ser objeto de exame nas ações de fiscalização de que trata o art. 25 da LC 108/2001, notadamente quanto aos requisitos de segurança, rentabilidade e liquidez das inversões.

Os resultados alcançaram 6,15% em relação a meta atuarial de TR+6% dentro de um cenário de uma TR abaixo de 1%, portanto muito longe de refletir um índice que represente a inflação do período. Quando comparados com INPC+6% ou 5% e com o CDI, os resultados são significativamente reduzidos. Por outro lado, as operações de empréstimos aos participantes apresentou um notável desempenho, com um resultado mínimo de 5,5% em relação aos Benchmark. Isto com a aplicação de apenas 2,65% dos Recursos Garantidores, quando a Resolução do CMN permite até 15%, indicando que a entidade pode rever as taxas de empréstimos de forma a torná-las mais atrativas aos participantes, bem como alocar maior volume de recursos, buscando cumprir o estatuto da entidade quanto a sua função de Promover o bem-estar social dos seus destinatários.

e) Conclusões contidas no Parecer da Auditoria Independente

Conforme a Carta/CIBRIUS/SUP/N.<sup>o</sup> 014, de 04/02/2011, o Parecer da auditoria Independente referente Balanço 2010 estará disponível até o dia 31 de março de 2011, conforme calendário de obrigações.

Entretanto, para fins informativo, destacamos abaixo o parecer de 2009 da **BDO Trevisan Auditores Independentes**, CRC 2SP013439/O-5 “S” DF, de responsabilidade do Sócio-contador, Sr. Marcelo Faria Pereira, CRC 1Rj077911/O-2 “S” DF, Parecer de Auditoria Independente, com as seguintes conclusões:

- “1. Examinamos o balanço patrimonial do CIBRIUS – instituto CONAB de Seguridade Social, levantamento em 31 de dezembro de 2009, e as respectivas demonstrações do resultado e dos fluxos financeiros correspondentes ao exercício findo naquela data, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis.
2. Nosso exame foi conduzido de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil e compreendeu: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos do instituto; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração do Instituto, bem como da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.
3. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis referidas no parágrafo 1 representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do CIBRIUS – INSTITUTO CONAB DE SEGURIDADE SOCIAL em 31 de dezembro de 2009, o resultado de suas operações e seus fluxos financeiros correspondentes ao exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.
4. As demonstrações contábeis foram preparadas no pressuposto da continuidade normal das atividades do Instituto. Conforme mencionado na nota explicativa n.<sup>o</sup> 12, o **Instituto possui registrado como provisão matemática a constituir o montante de R\$596.267 milhões**, que representa o **desequilíbrio atuarial pela insuficiência da cobertura do custo do serviço passado**. Ademais, o Instituto poderia apresentar um novo déficit atuarial, tendo em vista que, de acordo com o atuário externo, muito embora o regulamento do plano de benefícios estabeleça a correção dos benefícios concedidos pela TR + 6% ao ano, **existe a necessidade de se determinar um indexador que reflita efetivamente a inflação (INPC)**.

IBGE). Essa alteração seria possível no caso da contratação da dívida junto à Patrocinadora CONAB, entretanto, a ação de cobrança movida contra a CONAB referente à cobertura do custo do serviço passado encontra-se em discussão judicial e, conforme andamento processual, foi julgada procedente em 1.<sup>a</sup> instância, estando pendente do julgamento da apelação interposta pela Conab.

5. Conforme mencionado na nota explicativa n.<sup>o</sup> 11, em 31 de dezembro de 2009, o instituto possui registrado no exigível contingencial o montante de R\$189.749 milhões, dos quais R\$174.892 milhões referem-se ao contingenciamento dos riscos previdenciários em decorrência de potenciais demandas judiciais com exigência na mudança do indexador do plano de benefícios de TR para INPC. Em virtude das incertezas relacionadas a esse tema, não é possível determinar quais poderão ser os reflexos que esse assunto poderá trazer às demonstrações contábeis referidas no parágrafo 1.
6. Anteriormente, as demonstrações contábeis relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2008, compreendendo o balanço patrimonial, demonstrações do resultado e dos fluxos financeiros, foram examinadas por outros auditores independentes e o parecer, datado de 20 de fevereiro de 2009, foi emitido sem ressalva, com ênfase em relação aos mesmos assuntos mencionados no parágrafo 4.”

f) - Conclusões do último estudo atuarial

#### PARECER ATUARIAL ANUAL 2010

A avaliação atuarial anual de 2010 foi realizada, na data base de 31 de agosto, especificamente para mensurar os custos e a situação financeiro-atuarial do Plano CONAB do CIBRIUS – INSTITUTO CONAB DE SEGURIDADE SOCIAL, dimensionar as provisões matemáticas e apresentar os resultados da avaliação atuarial, em consonância com o Regulamento do Plano, metodologia, hipóteses e premissas atuariais definidas conforme determina legislação em vigor, com base em dados cadastrais fornecidos pela Entidade.

Os dados cadastrais dos Participantes, fornecidos pela Entidade, foram consistidos comparando com parâmetros mínimos e máximos aceitáveis na data desta avaliação, e foram considerados suficientes e completos para efeito da avaliação.

Para atendimento as exigências legais, especificamente a Resolução CGPC n.<sup>o</sup> 18/2006, foram efetuados estudos de aderência das hipóteses, apresentados em relatório específico, que não apontaram necessidade de alteração das hipóteses analisadas em relação ao ano anterior.

Utilizando a mesma metodologia dos anos anteriores, o estudo estatístico da hipótese de crescimento real de salários apontou um incremento médio anual de 3,09% ao ano.

Da avaliação realizada obteve-se um resultado para Reserva Matemática total de R\$ 924.318.110,77 em 31/08/2010 e comparando com o Ativo Líquido Previdenciário de R\$ 315.766.645,62, registrado no balancete nesta mesma data, para equilíbrio do Plano deve ser acrescido das Reservas Matemáticas a Constituir de R\$ 608.551.465,15, cujo valor deverá ser objeto de contrato com a Patrocinadora.

Para formalização do contrato das insuficiências, recomendamos observar o valor apurado na avaliação de 31/05/2000, devendo-se observar o limite de R\$282.032.218,17, devidamente atualizado (juros e correção monetária), de maneira a se enquadrar nas disposições da Emenda Constitucional n.<sup>o</sup> 20/98, que, inclusive, foi o evento determinante para a intervenção no Instituto que foi suspensa em 2007.

No momento da contratação, caso este valor seja insuficiente o excedente deverá ser objeto de majoração de contribuições a fim de equilibrar o Plano.

O valor registrado no balancete de agosto/2010, na mesma data da avaliação, na conta de Provisões Matemáticas a Constituir, corresponde a R\$641.363.117,58, que comparado ao valor da insuficiência desta avaliação, de R\$608.551.465,15, apresenta uma diferença a menor de R\$32.811.652,43 em relação ao contabilizado.

O valor da insuficiência apurada na avaliação de 31/05/2000 atualizada até 31/08/2010 corresponde a R\$799.870.566,77, que deduzindo-se o atual contrato da Dotação Inicial que está sendo amortizado, registrado no balancete nesta data, de R\$44.830.506,05 e mais a insuficiência apurada nesta avaliação, apresenta uma redução de R\$146.488.595,57.

Quanto aos custos percentuais do plano, sobre o total da folha de Salários de Participação dos Participantes, comparativamente ao ano anterior:

<b>Discriminação</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>%</b>
Custo Normal	18,48%	18,54%	0,06%
Custo a Amortizar Serviço Passado	177,92%	210,43%	32,51%
<b>Custo Total do Plano</b>	<b>196,40%</b>	<b>228,97%</b>	<b>32,57%</b>
<b>Contribuição Total em Vigor</b>	<b>19,11%</b>	<b>19,21%</b>	<b>0,10%</b>
<b>Déficit de Cobertura</b>	<b>-177,29%</b>	<b>-209,76%</b>	<b>-32,47%</b>

Em contrapartida as contribuições vertidas, de acordo com a tabela de contribuições aplicada em vigor, apresentam um custeio sobre o total da folha de Salários de Participação dos Participantes, comparativamente ao ano anterior:

<b>Contribuições</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>Diferença%</b>
Normais Participantes	9,55%	9,58%	0,03%
Jóias	0,02%	0,07%	0,05%
Normais Patrocinadoras	9,55%	9,57%	0,02%
Assistidos para o Plano (1)	9,59%	9,59%	-
Assistidos administração (1)	1,22%	1,22%	-

1% sobre os benefícios dos assistidos

Relativamente aos resultados apurados nesta avaliação e comparados à avaliação anterior, cabe ressaltar os fatos relevantes que ocorreram no intervalo entre a avaliação anterior, ocorrida em 2009 e esta avaliação, em 31/08/2010, que influenciaram para que tais resultados fossem obtidos.

#### **Motivos de aumento do custo percentual dos compromissos**

- A variação ocorrida no custo normal do plano está dentro da normalidade e compatível com a metodologia de apuração do custo, considerando a massa de participantes sem novos entrados, o crescimento dos salários, do SRB e do benefício hipotético do INSS, que em relação ao ano anterior, está dentro da normalidade;

- A insuficiência das Reservas Técnicas a amortizar apontada na avaliação de 2009, no valor de R\$578.540.441,65, correspondente a compromissos de serviço passado, equivalente a 177,92% do total da folha de salários de participação naquela data, não foi amortizado conforme proposto no plano de custeio, em função da não efetivação da contratação das insuficiências de responsabilidade da patrocinadora CONAB, referente ao custo do serviço passado a contratar;

•O saldo devedor a Amortizar do valor da Dotação Global (serviço passado contratado), com recontratação em dezembro/2002, cujo valor registrado no balancete agosto/2010 equivale a R\$44.830.506,05, que inclui o valor referente ao reconhecimento de correção monetária integral do mês de maio de 1994 no saldo do valor original da dotação global, não atingiu o grau exigido de rentabilidade devido ao índice de correção inflacionária contratual (TR) constante do termo aditivo, estar abaixo da inflação efetiva. Não foi adotada a devida correção recomendada, permanecendo com o indexador da TR, enquanto o recomendado seria o INPC-IBGE e consequentemente a amortização mensal não está no compasso das necessidades do plano;

•Alertamos da necessidade imediata de equilíbrio do plano, muito embora a contratação das insuficiências das reservas técnicas a contratar (serviço passado de responsabilidade da Patrocinadora CONAB) e a mudança de índice já tenha sido reconhecida pela Patrocinadora, através da Nota Técnica DIAFI N.º 006/03, de 24/06/2003, referendada pela Diretoria Colegiada da CONAB (sexcentésima primeira reunião ordinária) e pelo Conselho de Administração da mesma (126<sup>a</sup> reunião ordinária), respectivamente, em 07/07/2003 e 06/08/2003. Tais aprovações foram referendadas pelo MAPA – Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, através dos Ofícios n.º 693/MAPA/SE de 26/09/2003 e n.º 694/MAPA/SE de 26/09/2003 enviados, respectivamente, ao Secretário Executivo do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão e ao Secretário Executivo do Ministério da Previdência Social, indicando que o MAPA estava de acordo com a proposição da CONAB, consubstanciada no Ofício CONAB/PRESI/N.º 498 de 06/08/2003 e, no momento, em análise para aprovação do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão. Através do Ofício n.º 1.911 DEFIS/CGRE de 28/09/2004 a Secretaria de Previdência Complementar reitera o entendimento, já por diversas vezes externado pelo CIBRIUS, pela CONAB e pela própria SPC/MPS que, sobre o ponto de vista técnico atuarial, não existia óbice em se atribuir ao serviço passado o déficit remanescente no plano de benefícios da Entidade. Na oportunidade a SPC/MPS solicitou o obséquio das providências no âmbito do DEST, no sentido de propiciar imediata contratação da dívida entre o CIBRIUS e a CONAB, de maneira que pudesse ser cessada a intervenção na entidade.

Conforme informação da Entidade, a Patrocinadora CONAB encaminhou ao Secretário Executivo do MAPA, OFÍCIO PRESI N.º 412, de 30 de junho de 2006, onde solicitava apoio do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento - MAPA, no sentido de buscar uma solução definitiva acerca da contratação das insuficiências atuariais relativas ao serviço passado, bem como a alteração do indexador do plano de benefícios da TR para o INPC-IBGE, e que foi atendido pelo Ofício n.º 409/2006/SE-MAPA para reunião conjunta com o CIBRIUS, CONAB/MAPA, DEST/MP e SOF/MP.

Nesta reunião, ocorrida no DEST, a pauta foi revertida para o levantamento da intervenção na entidade, sob protestos da patrocinadora, vez que o objetivo da intervenção não havia sido alcançado, qual seja, a contratação das insuficiências atuariais do plano. Contudo a Secretaria de Previdência Complementar ratificou seu entendimento quando enviou o Ofício N.º 1749/SPC/DEFIS/CGRE de 08/06/2007 ao MAPA – Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, no qual, o Secretário foi enfático, no sentido de determinar levantamento da intervenção na entidade e dar posse aos órgãos estatutários.

Nesse Ofício restou claro ainda, que a Secretaria de Previdência Complementar, afirmou a responsabilidade da patrocinadora CONAB sobre o passivo atuarial do CIBRIUS e solicitou providências quanto à responsabilidade de contratar a dívida das insuficiências do serviço passado e troca do indexador, bem como a continuidade da manutenção da Entidade.

O MAPA – Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, por meio do Ofício n.º 390/2007/SE-MAPA de 13/06/2007 solicitou providências cabíveis à Patrocinadora, ensejando o encerramento da intervenção, que ocorreu em 30/11/2007, oficializado pelo Ofício

SPC/DEFI/CGRE N.º 2791 de 31/07/2006.

- Muito embora o regulamento estabeleça indexador menor para correção dos benefícios concedidos (TR + 6% ao ano), ressaltamos a necessidade de se fixar um indicador que refletia efetivamente a inflação, ou seja, o INPC-IBGE, tendo em vista que hoje, de maneira geral, é o que se tem praticado para salários.

Entretanto, cabe destacar a necessidade da efetivação do contrato das insuficiências de responsabilidade da Patrocinadora CONAB (Dotação Inicial e Serviço Passado, contratado e a contratar) com a substituição do indexador atual (TR + 6% aa), pois ao contrário haveria um novo déficit no plano, podendo levar o mesmo a uma situação de insolvência definitiva ou a um aumento das contribuições dos Participantes ativos, assistidos e da Patrocinadora.

- A redução da Folha salarial futura, base de cálculo das contribuições, evidencia que a massa de participantes ativos não está se renovando.

Motivos de redução do custo nominal do compromisso passado:

- De acordo com o Regulamento do Plano, os Benefícios já Concedidos foram corrigidos pelo índice da Caderneta de Poupança, deduzindo a taxa de juros (TR – taxa referencial);
  - A rentabilidade nominal da aplicação do Patrimônio, no período de 31/08/2009 a 31/08/2010, obtida através do fluxo dos registros contábeis das receitas e despesas, pelo método da taxa interna de retorno, resultou em percentual de 10,92%, descontando-se a inflação (INPC-IBGE) acumulada no período, de 4,29%, mais a taxa de juro atuarial de 6% ao ano, resulta em -0,34% de rentabilidade real;
  - Se considerarmos a meta de inflação pela TR (Taxa referencial), acumulada em 0,45%, resultaria em 4,17% de rentabilidade real;
  - Destaque-se que ao simularmos a Taxa de rentabilidade, considerando que o contrato da Dotação Global aditada, de R\$44.830.506,05 em 31/08/2010, contratualmente corrigido pelo indexador TR, caso fosse substituído pelo indexador do INPC, a rentabilidade bruta do Patrimônio seria de 11,32%. E ainda, caso desconsiderássemos o contrato existente, bem como o fluxo das respectivas prestações recebidas, a rentabilidade bruta do Plano seria de 12,38%.
- Reiteramos as considerações feitas em anos anteriores, sobre o índice de correção dos Benefícios Concedidos (TR), que apesar de ser item regulamentar, não é compatível com a realidade da inflação, e sua mudança, dependendo do momento econômico, deve provocar aumento de custo ao plano. Portanto, julgamos conveniente indicar, nos contratos de amortização – da Dotação Inicial, bem como de Serviço Passado, de responsabilidade da patrocinadora, no que concerne ao indexador atuarial do mesmo, a necessidade de se aplicar o INPC-IBGE, ou outro índice compatível com a inflação, acrescido de juros atuariais de 6% ao ano, necessário para capitalização, a fim de atender a hipótese de rentabilidade adotada nesta avaliação atuarial.

Ressalte-se que para o caso de não ser alterado o indexador da Dotação Inicial já contratada mais o Serviço Passado a contratar junto à patrocinadora, a aplicação de reajustes nos benefícios dos assistidos de forma diversa àquela estabelecida pelo Regulamento do plano, ocasionaria um déficit no Plano, ocasionando o aumento das contribuições dos Participantes assistidos, ativos e Patrocinadora e ainda, conforme a relevância deste déficit, talvez a própria insolvência definitiva do plano.

Quanto ao grau de capitalização do Fundo, considerando o Patrimônio Líquido Previdenciário de R\$315.766.645,62, já considerando o valor da Dotação Inicial contratada com a Patrocinadora, registrada contabilmente como ativo do Plano, no momento, deduzindo-se o valor correspondente à cobertura das Reservas de Benefícios concedidos de R\$239.439.822,32, para os Benefícios a Conceder, de R\$684.878.288,45, a cobertura corresponde a 11,14%. Isto indica que em 31/08/2010 os benefícios concedidos estão cobertos e os benefícios a conceder apontam uma

cobertura de apenas 11,14%, ou seja, o plano no momento está insolvente.

Salientamos que a maturidade do plano já está em seu grau máximo de capitalização, com índice de despesas previstas para o próximo ano de 247% das receitas de contribuição, considerando os iminentes como aposentados e, caso o plano não tenha adesão de novos participantes, o patrimônio da Entidade se apresenta em fase de declínio.

Recomendamos agilizar as negociações para contratação da dívida, pois o prolongamento do prazo, que já decorre por mais de nove anos, poderá ocasionar em uma situação insustentável tanto para Patrocinadora como para os Participantes, tendo em vista que o pagamento dos benefícios já concedidos, com o patrimônio já em descapitalização, tende a reduzir a capitalização do Plano, em tal ponto que, poderá caminhar para uma situação de regime de repartição simples. Ou, por outro lado, a negociação do valor, em prazo muito curto, para Patrocinadora, poderá se tornar inviável, devido à soma que corresponderá a cada parcela. Entretanto, observe-se que na realidade, a gravidade da situação já vem sendo colocada nas avaliações atuariais anuais, inclusive some-se às preocupações da Entidade desde 2003, que se pode verificar quando do encaminhamento da avaliação atuarial daquele ano à Patrocinadora, através da CARTA/CIBRIUS/SUP/INT/N.º 257 DE 29/05/2003, conforme teores da mesma, que nos deu ciência.

O Plano de Custeio Vigente aplicado resulta em uma contribuição média, de 19,20%, para cobertura do Custo Normal do Plano CONAB, com a aplicação da Tabela de Contribuição vigente, conforme anexo deste relatório, em que as Patrocinadoras aportam em média, o equivalente a 9,56% do total dos Salários-de-Participação e, por sua vez, os Participantes ativos contribuem com idêntico percentual, sobre a mesma base, acrescido de 0,07% à título de joia. Aos Participantes assistidos até 2005, aplica-se a taxa 9,59% sobre o valor do benefício suplementar e 1,22% para cobertura de despesas administrativas incluindo todos assistidos.

Atualmente, o aporte relativo à amortização do saldo da dotação global representa, nesta avaliação, 15,50% do total da folha de salários de participação dos participantes, enquanto que o exigido seria de mais 209,76%.

Quanto às hipóteses biométricas, verificamos a aderência das tábuas de Mortalidade Geral e Invalidez adotadas pelo Plano, com o objetivo de adequar as estimativas de ocorrências ao real comportamento da massa de participantes do Plano.

Em relação às tábuas atualmente utilizadas pelo Plano, Tábua “AT-2000 – media (male, female)” para mortalidade e sobrevivência de válidos, “Light Média” para Entrada em Invalidez e “Winklevoss” sobrevivência dos inválidos, observamos que no período analisado de 2000 a 2009 não houve desvio significativo dos fatos observados em relação ao esperado.

Assim, de acordo com os testes estatísticos aplicados que indicam aderência das hipóteses adotadas, sugerimos para esta avaliação a manutenção das atuais Tábuas aplicadas, com monitoramento ao longo do tempo.

Assim, com base em tais fatos concluímos que o Plano de Benefícios CONAB do CIBRIUS – INSTITUTO CONAB DE SEGURIDADE SOCIAL, mantendo a atual tabela de contribuição, encontra-se em equilíbrio na cobertura do custo normal do Plano. Contudo, na cobertura dos encargos de Serviço Passado é insuficiente e a situação financeiro-atuarial é deficitária, neste momento, em virtude dos valores a amortizar ainda estarem sendo aportados com insuficiência.

Destacamos que, os percentuais apresentados deverão ser reavaliados após o prazo de um ano desta avaliação ou na ocorrência de fato relevante.

O Plano de Custeio atual está ajustado às determinações legais vigentes, aplicando-se a paridade de contribuições aos Participantes e Patrocinadoras para cobertura do custo normal do

Plano, e estendendo o custeio das despesas administrativas para os assistidos, considerando as disposições do artigo 7.º da Lei n.º108/2001.

Além da preocupação com a contratação das insuficiências, cumpre-nos salientar que devido às características do Plano, principalmente no que diz respeito à vitaliciedade dos benefícios, aumentos constantes na expectativa de vida dos Participantes e tendência global de perspectivas de redução nas taxas de juros, destacamos a necessidade de acompanhamento e monitoramento destas variáveis.

Relativamente ao Fundo Previdencial, relativo a Reserva de Poupança de desligados de R\$693.238,73, sugerimos mantê-lo conforme dispõe o Regulamento do Plano.

Por fim, salientamos que os resultados desta avaliação atuarial são extremamente sensíveis às variações das hipóteses e premissas utilizadas nos cálculos e que, modificações futuras destes fatores, poderão implicar variações substanciais nos resultados atuariais.

Projeções considerando o Plano de Custeio Atual, com aporte das Reservas a Amortizar Contratadas (Sobrevida até 2017).

<b>ANO</b>	<b>Receitas Previdenciárias</b>	<b>Contrato R\$44.830.506,05</b>	<b>Despesas por Repartição</b>	<b>Despesas Previdenciárias</b>	<b>RESULTADO</b>
<b>Patrimônio</b>					<b>270936139,57</b>
2010	17.750.245,92	R\$ 12.205.379,85	2.773.475,93	43.909.342,53	254.208.946,89
2011	15.593.345,80	R\$ 11.514.509,30	2.436.460,28	46.128.252,77	232.752.088,93
2012	13.427.958,15	R\$ 10.862.744,62	2.098.118,46	48.379.109,96	206.565.563,28
2013	11.279.276,85	R\$ 10.247.872,28	1.762.387,01	50.331.879,39	175.998.446,01
2014	9.739.765,90	-	1.521.838,42	50.773.667,75	133.442.705,74
2015	8.448.207,81	-	1.320.032,47	50.451.665,54	90.119.215,55
2016	7.445.673,96	-	1.163.386,56	49.448.003,90	46.953.499,06
2017	6.609.510,50	-	1.032.736,02	47.986.847,08	4.543.426,46
2018	5.803.073,23	-	906.730,19	46.522.158,93	(37.082.389,43)
2019	5.214.854,43	-	814.821,00	44.510.286,96	(77.192.642,97)
2020	4.637.381,54	-	724.590,86	42.653.187,06	(115.933.039,36)
2021	4.190.675,35	-	654.793,02	40.505.588,64	(152.902.745,68)
2022	3.822.374,55	-	597.246,02	38.272.324,29	(187.949.941,44)
2023	3.528.670,33	-	551.354,74	35.960.262,51	(220.932.888,37)
2024	3.225.902,26	-	504.047,23	33.836.601,11	(252.047.634,45)
2025	2.988.119,46	-	466.893,67	31.609.249,19	(281.135.657,85)
2026	2.768.640,16	-	432.600,03	29.467.288,41	(308.266.906,13)
2027	2.553.109,99	-	398.923,44	27.419.834,52	(333.532.554,09)
2028	2.345.520,53	-	366.487,58	25.484.298,50	(357.037.819,65)
2029	2.162.261,72	-	337.853,39	23.625.971,50	(378.839.382,82)
2030	1.978.788,93	-	309.185,77	21.890.604,70	(399.060.384,36)
2031	1.806.457,04	-	282.258,91	20.252.269,99	(417.788.456,22)
2032	1.641.232,19	-	256.442,53	18.672.009,26	(435.075.675,82)
2033	1.491.801,57	-	233.094,00	17.167.476,22	(450.984.444,46)
2034	1.352.778,51	-	211.371,64	15.747.969,23	(465.591.006,82)
2035	1.226.648,09	-	191.663,76	14.392.329,84	(478.948.352,34)
2036	1.108.759,57	-	173.243,68	13.112.196,43	(491.125.032,88)
2037	992.330,48	-	155.051,64	11.912.773,44	(502.200.527,48)
2038	890.401,37	-	139.125,21	10.777.566,55	(512.226.817,87)
2039	795.956,51	-	124.368,20	9.712.714,32	(521.267.943,89)
2040	708.756,34	-	110.743,18	8.716.987,52	(529.386.918,25)
2041	628.562,89	-	98.212,95	7.789.242,66	(536.645.810,97)
2042	555.131,97	-	86.739,37	6.928.384,86	(543.105.803,23)
2043	488.206,10	-	76.282,20	6.133.224,61	(548.827.103,94)

<b>ANO</b>	<b>Receitas Previdenciárias</b>	<b>Contrato R\$44.830.506,05</b>	<b>Despesas por Repartição</b>	<b>Despesas Previdenciárias</b>	<b>RESULTADO</b>
2044	427.518,53	-	66.799,77	5.402.521,69	(553.868.906,86)
2045	372.789,85	-	58.248,41	4.734.856,71	(558.289.222,14)
2046	323.719,51	-	50.581,17	4.128.476,82	(562.144.560,62)
2047	279.995,85	-	43.749,35	3.581.449,89	(565.489.764,02)
2048	241.287,90	-	37.701,23	3.091.436,26	(568.377.613,62)
2049	207.250,22	-	32.382,85	2.655.754,05	(570.858.500,30)
2050	177.524,38	-	27.738,18	2.271.405,43	(572.980.119,53)
2051	151.744,27	-	23.710,04	1.935.019,47	(574.787.104,78)
2052	129.535,46	-	20.239,92	1.642.983,43	(576.320.792,67)
2053	110.468,70	-	17.260,73	1.390.878,51	(577.618.463,21)
2054	93.794,24	-	14.655,35	1.171.018,62	(578.710.342,94)
2055	79.824,30	-	12.472,55	985.853,30	(579.628.844,49)
2056	67.853,49	-	10.602,11	827.860,86	(580.399.453,97)
2057	57.136,68	-	8.927,61	688.999,82	(581.040.244,72)
2058	47.262,97	-	7.384,84	564.454,31	(581.564.820,89)
2059	38.732,01	-	6.051,88	458.322,19	(581.990.462,94)
2060	31.990,96	-	4.998,59	374.193,56	(582.337.664,13)
2061	25.702,56	-	4.016,02	298.339,52	(582.614.317,12)
2062	20.604,64	-	3.219,47	237.246,42	(582.834.178,37)
2063	16.485,69	-	2.575,89	188.295,25	(583.008.563,83)
2064	12.861,04	-	2.009,54	146.248,09	(583.143.960,42)
2065	9.610,73	-	1.501,68	109.479,61	(583.245.330,98)
2066	6.808,01	-	1.063,75	78.341,89	(583.317.928,61)
2067	4.861,73	-	759,65	56.523,87	(583.370.350,40)
2068	3.419,48	-	534,29	40.369,40	(583.407.834,61)
2069	2.390,34	-	373,49	28.783,39	(583.434.601,15)
2070	1.660,55	-	259,46	20.514,84	(583.453.714,91)
2071	1.025,84	-	160,29	13.464,20	(583.466.313,55)
2072	732,25	-	114,41	9.944,66	(583.475.640,38)
2073	462,39	-	72,25	6.816,25	(583.482.066,48)
2074	299,81	-	46,84	4.839,95	(583.486.653,47)
2075	194,93	-	30,46	3.511,26	(583.490.000,26)
2076	138,24	-	21,60	2.711,15	(583.492.594,77)
2077	71,80	-	11,22	1.861,62	(583.494.395,81)
2078	50,76	-	7,93	1.485,08	(583.495.838,06)
2079	39,39	-	6,16	1.231,79	(583.497.036,61)
2080	31,15	-	4,87	1.029,11	(583.498.039,43)
2081	23,66	-	3,70	850,63	(583.498.870,10)
2082	19,70	-	3,08	720,56	(583.499.574,04)
2083	12,00	-	1,88	566,71	(583.500.130,62)
2084	5,81	-	0,91	437,49	(583.500.563,22)
2085	3,60	-	0,56	356,31	(583.500.916,49)
2086	2,25	-	0,35	291,81	(583.501.206,40)
2087	0,97	-	0,15	234,73	(583.501.440,32)
2088	0,75	-	0,12	194,00	(583.501.633,69)
2089	0,65	-	0,10	159,99	(583.501.793,13)
2090	0,04	-	0,01	125,84	(583.501.918,94)

---

**2.2. Informações sobre as ações de fiscalização empreendidas no exercício, com base no disposto no art. 25 da Lei Complementar n.º 108/2001, demonstrando o tipo de fiscalização efetuada, a data em que ocorreu, as principais constatações e as providências adotadas para sanar as irregularidades verificadas.**

A Patrocinadora Conab, por meio da Auditoria Interna-AUDIN, órgão interno de auditoria, em cumprimento ao disposto no art. 25 da Lei Complementar n.º 108/2001 e no §2.º do art. 41 da Lei Complementar n.º 109/2001, realizou, no transcorrer do exercício de 2010, Auditorias Especial de Gestão no INSTITUTO CONAB DE SEGURIDADE SOCIAL-CIBRIUS, relativa aos exercícios de 2009, que deram origens aos Relatórios Audin n.º 01/2010, n.º 02/2010 e n.º 03/2010, que consignaram as seguintes **RECOMENDAÇÕES**, em fase de avaliação e resposta do auditado:

**Auditorias Especial de Gestão- Audin n.º 01/2010**

“Sob o ponto de vista da performance relativa à gestão do Instituto, os indicadores apresentados, os instrumentos de controle e acompanhamento implementados aos longo do exercício, e ainda o aprimoramento dos mecanismos de governança corporativa, evidenciam que o perfil da entidade, em termos de eficiência e eficácia, apresenta-se como satisfatório.

Entretanto, alguns aspectos que envolvem riscos ainda permeiam a gestão e, pela significância no contexto da entidade, devem merecer, por conseguinte, recomendações específicas.

**A) Entre as regras de funcionamento do Comitê de Investimentos, cabe destacar as que se seguem:**

As decisões no âmbito do Comitê deverão contar com a presença de no mínimo quatro representantes, sendo dois deles Diretores e o Chefe da Área de Investimentos ou seu substituto, e mais um Chefe de Área.

As matérias aprovadas no âmbito do Comitê deverão ser embasadas em pareceres, análises técnicas, econômicas, financeiras e conjunturais, estando sempre em consonância com a Política de Investimentos do Instituto.

Sobre as regras supracitadas, **recomendamos** a alteração da redação, na forma a seguir explicitada.

R-1 – “As decisões no âmbito do Comitê deverão contar, obrigatoriamente, com a presença de, no mínimo, quatro representantes, sendo dois deles Diretores e o Chefe da Área de Investimentos ou seu substituto, e mais um Chefe de Área”.

R-2 - “Todas as matérias discutidas no âmbito do Comitê deverão estar, obrigatoriamente, embasadas em pareceres e análises técnicas, econômicas, financeiras e conjunturais, em estreita consonância com a Política de Investimentos do Instituto. As discussões, ponderações e decisões finais deverão ser explicitadas em Ata, e os documentos referenciados, de suporte às decisões do Comitê, serão obrigatoriamente arquivados, para consulta a qualquer tempo”.

**B) Na comparação dos dois últimos exercícios constata-se que houve uma redução de 60 participantes, sendo 25 no grupo dos ativos e 35 no dos assistidos. Não houve menção sobre esse aspecto nas Notas Explicativas e no Relatório Anual de Informações aos Participantes de 2009.**

Recomendamos que a entidade preste os seguintes esclarecimentos:

R-3 - Os quantitativos informados em 2008 e 2009 representam, efetivamente, a massa de participantes no Plano de Benefícios?

R-4 - No caso da confirmação dos números apresentados, explicitar as causas das diferenças observadas em cada situação no contexto do plano, como também os reflexos financeiros advindos

dessas alterações na avaliação atuarial de 2009.

**C) Por meio da SA n.º 014/2010, a equipe de auditores fez as seguintes indagações acerca dos estudos que estavam sendo desenvolvidos pela GAMA – Consultores Associados, dentre estes:**

**a) se os estudos contemplam retroatividade para os benefícios concedidos, por conta de uma eventual mudança do indexador de TR para INPC/IBGE? Caso positivo, qual o horizonte temporal dessa retroatividade, e haverá pagamento retroativo das diferenças?**

**b) sendo positiva a resposta da questão anterior, será contemplada, também a retroatividade da correção pelo INPC/IBGE das insuficiências já contratadas junto à patrocinadora? Caso negativo, não haverá um forte desequilíbrio financeiro no âmbito dos recursos garantidores do Plano?**

**c) sendo positivas as respostas para os itens anteriores, quais os fundamentos fáticos e legais que suportariam uma proposição dessa natureza? Quais as perspectivas de haver concordância por parte da patrocinadora e das demais instâncias decisórias?**

**d) na eventualidade de serem demandados estudos específicos sobre a matéria no contexto do projeto global, objeto de uma eventual contratação junto à uma entidade de consultoria e, em face da fragilidade dos fundamentos fáticos e legais, não se constituiria em uma iniciativa temerária, já que, por certo, irá gravar os custos totais dos serviços?**

Inicialmente cabe registrar a Comunicação Interna Cibrius n.º 103/2010, por meio da qual foi oferecida as respostas, não obstante as questões tratadas envolvam aspectos relevantes no contexto da gestão, foi subscrita, pelo Chefe da Área de Cadastro, e não a quem o pedido de esclarecimentos foi dirigido – no caso, o Diretor Superintendente -, ou mesmo o Diretor de Seguridade, a que a matéria está afeta.

As respostas oferecidas foram evasivas e em nada esclarecem os questionamentos da equipe de auditoria. A manifestação faz referências a um Grupo de Trabalho que apresentou sugestões para compor os estudos atuariais, mas não informa como foi constituído, ou mesmo o ato formal de constituição desse grupo (houve, sim, um grupo de trabalho formalmente constituído pela Patrocinadora, mas que foi desfeito, já que parte de seus componentes passou a fazer parte do Conselho Deliberativo, por indicação da Patrocinadora).

Dante dos fatos elencados, **recomendamos** que a entidade adote as seguintes providências:

R-5 -Melhor explicitação das respostas frente aos questionamentos formulados pela equipe de auditoria por meio da SA n.º 014/2010.

R-6 - Tendo em vista que todas as respostas aos questionamentos da equipe de auditores foram no sentido de aguardar a conclusão dos estudos da empresa de consultoria, depreende-se que um novo contrato foi pactuado com a Gama – Consultores Associados.

Ora, se os questionamentos formulados pela equipe de auditores ficaram pendentes até a conclusão dos estudos por parte da empresa de consultoria, então o Cibrius não estabeleceu, conforme é natural em qualquer processo de gestão, as diretrizes e os pressupostos básicos para o desenvolvimento e o delineamento desses mesmos estudos?

R-7 - Pelo que nos foi dado a observar, grande parte dos estudos voltados ao processo de saldamento do atual plano e constituição de um novo plano estavam contemplados no contrato firmado em 5.11.2007 com a empresa GAMA – Consultores Associados, mesma entidade que está elaborando novos estudos. Não foram aproveitados os estudos realizados sob a égide do contrato anterior, cujo pagamento, por parte do Cibrius, foi de aproximadamente R\$70.000,00?

R-8 - As propostas intituladas de “serviços complementares” apresentadas pela Gama – Consultores Associados ainda em 2008 – segundo essa entidade, por solicitação da Patrocinadora – foram considerados nos estudos desenvolvidos pela mesma consultoria em 2010?

R-9 - Essa entidade promoveu análise minuciosa, objetivando verificar a existência de eventuais redundâncias nas propostas apresentadas pela empresa de consultoria, ou seja: a) estudos contratados por meio de pacto firmado em 5.11.2007, em que o Cibrius desembolsou aproximadamente R\$70.000,00; b) propostas apresentadas em 2008 – em número de cinco – a um custo de R\$179.276,00; c) últimos estudos desenvolvidos e apresentados ao Cibrius em 2010?

R-10 - O grupo de trabalho mencionado na CI Cibrius 103/2010 é constituído formalmente? Como se deu a indicação dos seus componentes? Houve algum ato da Patrocinadora constituindo o Grupo? Caso o grupo seja informal, não se constitui em uma disfunção à sua participação ativa nas discussões relativas ao processo de gestão da entidade? Outros participantes também não poderiam reivindicar essa mesma condição?

Constata-se que a entidade condiciona todos os esclarecimentos solicitados à apresentação dos estudos finais por parte da empresa contratada, o que reforça, em princípio, o não estabelecimento prévio de diretrizes e dos pressupostos básicos, que deveriam balizar o desenvolvimento dos trabalhos.

**D) O saldo de R\$220.897,60, alocado no programa de investimentos como “impostos a recuperar”,** refere-se ao Imposto de Renda retido indevidamente em exercícios anteriores a favor da Receita Federal do Brasil, incidentes sobre pagamento de dividendos e juros sobre o Capital a partir de 01.9.2001, data em que o Cibrius já se encontrava sob Regime Especial de Tributação - RET. Até o encerramento do exercício, a matéria ainda se encontrava pendente.

R-11 - Tendo em vista que a matéria vem se arrastando há quase dez anos, recomendamos que a entidade viabilize outras alternativas objetivando a celeridade do desfecho da questão, informando a Audin as medidas adotadas.

**E) Sobre as provisões para perdas, recomendamos que a entidade adote as seguintes providências:**

R-12- Elabore relatório circunstanciado sobre os créditos objeto das provisões para perdas, informando, inclusive, as ações que vem sendo implementadas para o recebimento, como também uma avaliação sobre a perspectiva de sucesso.

R-13 -Melhor explice a baixa do valor de R\$630.124,84, relativa à provisão para perdas relacionadas aos créditos junto a Parque Temático Playcenter (atualmente Hopi Hari) – segmento de Renda Variável/Mercado de Ações), já que as Notas Explicativas das contas de 2009 não fazem menção ao fato.

**F) Por oportuno, cabe registrar que o saldo de R\$ 36.703,89, registrado ao final do exercício de 2008 na rubrica 1.2.4.4.02 – Financiamentos Imobiliários, refere-se a contrato de empréstimo imobiliário concedido em 17.10.2000, e que não honrado pelo participante. O Cibrius, além de promover o provisionamento para perda de R\$ 16.575,24, ajuizou ação de cobrança na 13ª Vara Cível (Processo 2003.01.1.081840-2). Já em 31.12.2009, não há registro dessa operação, como também esclarecimentos nas Notas Explicativas.**

R-14 -Relativamente à rubrica 1.2.4.4.02 – Financiamentos Imobiliários, recomendamos que a entidade preste os esclarecimentos sobre os atos e fatos que ensejaram a baixa dos respectivos valores, inclusive se a ação em curso na justiça foi arquivada, se for o caso.

**G) Com referências às aplicações em DPGE's, recomendamos o que se segue:**

**R-15 - Que a entidade verifique a data correta da emissão e compra das aplicações indicadas como de 2005, elaborando, se for o caso, uma errata com a indicação das datas corretas, dando a publicidade julgada necessária.**

R-16 - No que se refere à opção por essa modalidade de investimento, recomendamos que a entidade mantenha um controle bastante rígido sobre suas aplicações, levando-se em conta os

limites legais representados pelo Patrimônio Líquido das instituições e os dos saldos de depósitos a prazo e obrigações por letras de câmbio, o horizonte temporal de recuperação dos recursos na eventualidade de decretação de regime especial ou insolvência, avaliação do custo-benefício no confronto *riscos X rentabilidade* e comparação com os cenários das demais alternativas de investimentos, entre outras variáveis.

H) **No que concerne às aplicações em renda fixa, verifica-se que, enquanto o montante médio aplicado cresceu nominalmente na proporção de 18,25%, os rendimentos advindos experimentaram uma retração de 1,24%. Já os índices de rentabilidade obtidos nos Fundos de Investimentos em Renda Fixa, renda variável e fundos imobiliários (estruturados), excetuando o Fundo de Renda Fixa Pactual Select Bolsa e os de modalidade estruturantes (imobiliários), não alcançaram as metas fixadas para o exercício.**

R-17 - Com referência aos investimentos médios em renda fixa *versus* ganhos financeiros em 2009, recomendamos que a unidade auditada elabore e apresente relatório sucinto sobre os fatores restritivos da performance apresentada.

R-18 - Sob o ponto de vista das aplicações em Fundos de Investimentos, recomendamos que a entidade elabore e apresente relatório sucinto sobre às que não alcançaram as metas de rentabilidade fixadas para o exercício, apontando as causas mais relevantes.

I) **por meio da SA n.º 13/2010, solicitou esclarecimentos sobre a convocação sistemática da Conselheira Suplente do Conselho Deliberativo Zélia Holanda Mar, lotada em Manaus-AM, embora as reuniões contassem com a presença do Conselheiro titular Francisco Pereira da Silva (que também tem domicílio fora de Brasília, gerando, por conseguinte, despesas de mesma natureza).**

**Dianete do exposto, recomendamos:**

R-19 - Que a entidade promova um levantamento detalhado das despesas derivadas do deslocamento da Conselheira Suplente (somente no caso da presença do titular nas reuniões), submetendo a matéria à apreciação do Conselho Fiscal.

R-20 - Objetivando um melhor aprimoramento no processo de governança, no que concerne à clareza e objetividade nas normas de conduta, recomendamos à entidade a alteração do § 3.º do artigo 27 do Regimento Interno do Conselho Deliberativo, que passaria a ter a seguintes redação:

*“Além dos casos previstos no § 1.º deste artigo, o suplente poderá comparecer às reuniões, a Convite do Presidente do Conselho Deliberativo, em caráter excepcional e quando alguma matéria a ser tratada assim justificar. a) a justificativa para a formulação do convite deverá ser devidamente registrada em Ata; b) o Suplente convidado não terá direito a voto e nem poderá relatar matéria ou formular proposições”.*

J) Consoante Relatório de Processos Judiciais posicionado em 18.8.2010, o contencioso da entidade estava composto por 198 ações nas quais a entidade figura como autora e ré. Nos casos em que a entidade encontra-se como polo passivo, grande parte das ações refere-se ao pleito dos assistidos em alterar o indexador do benefício de TR para INPC/IBGE, como também dos reintegrados e anistiados, cujas petições têm como fulcro central a inserção no Plano de Benefício sem o pagamento da jóia regulamentar.

R-21 - Sobre a matéria em lide, recomendamos que a entidade disponibilize relatório circunstanciado sobre as principais ações em curso, destacando o andamento, data provável de desfecho, probabilidade de recursos subsequentes, prováveis valores atualizados, entre outras informações julgadas relevantes

K) **A propósito, ao compulsarmos as Atas do Conselho Deliberativo, verificamos que, na 1.º Reunião Extraordinária ocorrida em 27.11.2009, ficou consignado que um dos Conselheiros colocou em dúvida a redação dada ao artigo 31 do Estatuto da entidade, ao**

**afirmar que, além de contrariar o disposto na Lei Complementar n.º 108/2001, teve o intuito de anular as conquistas dos participantes e assistidos, conseguidas no passado.**

R-22 - Diante da observação supracitada e formalmente registrada em ata, recomendamos que a entidade analise e se posicione formalmente e de forma circunstanciada sobre os pontos ali focados. E para que não pare nenhuma dúvida quanto à aderência da gestão ao marco regulatório a que está sujeita a entidade, recomendamos, ainda, que seja feita consulta a Previc, se for o caso, sobre a exata aplicabilidade da Lei Complementar n.º 108/2001.

### **Auditórias Especial de Gestão- Audin N° 02/2010**

#### **Exercício de 2003**

**Consoante Acórdão N° 2.887/2008-TCU-1<sup>a</sup> Câmara, o Tribunal de Contas da União – TCU, determinou à Companhia Nacional de Abastecimento – Conab “que exerce supervisão e fiscalização sistemática das atividades do Instituto Conab de Seguridade Social (Cibrius), ainda que o Instituto esteja sob condição de intervenção ou liquidação extrajudicial, devendo tais atividades serem retomadas a partir do último exercício em que houve ações de supervisão e fiscalização, em cumprimento ao disposto no art. 25 da Lei Complementar nº 108/2001 c/c art. 41, § 2º, da Lei Complementar nº 109/2001”.**

Tendo em vista a quantidade expressiva de exercícios a serem auditados, foi ajustado com a Secretaria Federal de Controle Interno – SFC que a Audin incluiria em seu plano de trabalho a fiscalização no Cibrius nos exercícios pretéritos, de forma escalonada, a partir do último exercício auditado. Nesse sentido, o relatório contemplou a **análise da gestão do exercício de 2003 e consignou as seguintes conclusões:**

#### ***Conclusões***

As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com os princípios

**1.** As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com os princípios fundamentais de contabilidade geralmente aceitos, e obedecidas as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Previdência Complementar do Ministério da Previdência Social, voltadas às entidades fechadas de previdência complementar.

**2.** Relativamente à reavaliação atuarial elaborada pela empresa responsável pelo Plano de Benefícios, merecem ser destacados os seguintes pontos:

2.1 Os resultados apurados na reavaliação e projetados para 31.12.2003, apontam uma Reserva Matemática de R\$430.596.194,17 e um Ativo Líquido Previdenciário de R\$211.662.179,76, resultando em um déficit técnico de R\$240.930.776,90.

2.2 Sugere que, não obstante o regulamento do Plano estabelecer o indexador de correção dos benefícios pela TR + 6% a.a., seja fixado um indexador que reflita efetivamente a inflação, apontando o INPC-IBGE. Enfatiza, entretanto, que a fixação de um outro indexador contemplaria, não só os benefícios concedidos, como também sobre os valores correspondentes ao serviço passado já contratado e a contratar junto à patrocinadora. Por outro lado, alerta que a alteração do indexador somente para os benefícios concedidos, levaria a um déficit do plano, podendo levá-lo a uma situação de insolvência definitiva ou aumento significativo da contribuição dos participantes.

2.3 Relativamente ao grau de capitalização do Plano, chama a atenção para o fato de que, considerando o volume do Patrimônio Líquido Previdenciário (já considerado o valor da dotação contratada) e a exigibilidade derivada dos benefícios concedidos, os benefícios a conceder estão cobertos em apenas 19,02%.

2.4 Por outro lado, chama a atenção para o fato de que o plano já está em seu grau máximo de capitalização, com índice de despesas correspondendo a 100,87% das receitas. Diante desse cenário, e caso o plano não tenha novas adesões, o patrimônio da entidade entra em fase de declínio.

2.5 Recomenda a agilização das negociações relativas à contratação das insuficiências atuariais, porquanto a postergação de tal providência poderá levar a entidade a uma situação insustentável, com reflexos diretos para a patrocinadora e participantes, já que o quadro atual de descapitalização do plano poderá levar a uma situação de insolvência.

3. Com base nos dados analisados, concluiu que o Plano de Benefícios Previdenciários encontrava-se, na data da reavaliação, em equilíbrio na cobertura do custo normal do plano, justificando a manutenção da aplicação da tabela atual de contribuições. Chama a atenção, contudo, para o fato de que a cobertura dos encargos de Serviço Passado é insuficiente e a situação financeiro-atuarial é deficitária, pelo fato de que os valores a amortizar aportados serem inferiores às necessidades prevalecentes.

4. A avaliação da empresa atuária registra que o Plano de Custeio encontrava-se, no exercício, ajustado ao disposto nos diplomas legais vigentes, com a aplicação adequada da paridade de contribuições dos participantes e patrocinadoras, na cobertura dos custos normais do Plano, e, inclusive, com a extensão de cobertura do custeio das despesas administrativas por parte dos assistidos, na forma preceituada no art. 7º da Lei Complementar nº 108/2001.

5. Finalizando o seu parecer, a empresa responsável pela reavaliação, destaca que, em vista das características do Plano da entidade, no que se refere à vitaliciedade dos benefícios, há uma tendência de majoração dos custos pelo agravamento dos aumentos na expectativa de vida dos participantes. Diante desse cenário, recomenda a manutenção dos superávits futuros em reservas de contingências, distribuídas somente após estudos atuariais.

6. Ao examinar os balanços patrimoniais do Cibrius levantados em 31 de dezembro de 2003, e as respectivas demonstrações do resultado e do fluxo financeiro, a Auditoria Independente (Trevisan Auditores Independentes), emitiu o seguinte parecer: *“Em nossa opinião, com base em nosso exame e no parecer do atuário externo sobre a adequação dos cálculos atuariais das provisões matemáticas e fundos e reservas, as demonstrações contábeis referidas no parágrafo 1 representam adequadamente, em todos os seus aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Instituto CONAB de Seguridade Social – Cibrius, em 31 de dezembro de 2003, a apuração de seu resultado e seu fluxo financeiro para o exercício findo naquela data, de acordo com as normas contábeis emanadas pela Secretaria da Previdência Complementar do Ministério da Previdência Social”*.

7. Relativamente à aderência regulatória, as diligências levadas a efeito indicam que a entidade cumpriu, à espécie, os normativos e legislação prevalecentes, notadamente os emanados do Conselho Monetário Nacional – CMN, Comissão de Valores Mobiliários – CVM e Secretaria de Previdência Complementar - SPC.

8. A patrocinadora promoveu, no transcorrer do exercício, o pagamento das contribuições patronais, assim como dos serviços contratados, dentro dos prazos regulamentares.

9. O portfólio dos investimentos garantidores apresenta um perfil relativamente conservador, já que 73,10% dos recursos estavam alocados em renda fixa.

10. Os rendimentos obtidos na carteira de aplicações globalmente considerada situaram-se no patamar de 18,83%, superior à meta atuarial (10,93%:TR + 6% a. a.) e de referência (17,00% : INPC + 6% a .a.)

11 Encontram-se registradas no balanço do exercício, provisões constituídas para perdas de ativos aplicados em investimentos realizados em exercícios pretéritos, no montante de R\$ 17.477.612,28. Na tentativa de recuperar tais ativos, o Cibrius ajuizou diversas ações, as quais ainda se encontram

em curso até a presente data.

**12** As demonstrações contábeis foram elaboradas segundo os princípios fundamentais de contabilidade geralmente aceitos, e obedecidas as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Previdência Complementar do Ministério da Previdência Social, voltadas às entidades fechadas de previdência complementar.

### RENTABILIDADE DOS INVESTIMENTOS NO EXERCÍCIO DE 2003

CARTEIRA	RENTABILIDADE JAN A DEZ 2003	TR+6% aa JAN A DEZ 2003	RESULTADO
RENDA FIXA	<b>19,32%</b>		<b>7,56%</b>
RENDA VARIÁVEL	<b>53,40%</b>		<b>38,29%</b>
IMÓVEIS	<b>-18,85%</b>	<b>10,9300%</b>	<b>-26,85%</b>
Fundo Imobiliário	<b>5,26%</b>		<b>-5,11%</b>
EMPRÉSTIMOS	<b>38,22%</b>		<b>24,60%</b>
CARTEIRA GERAL	<b>18,83%</b>		<b>7,12%</b>

CARTEIRA	RENTABILIDADE JAN A DEZ 2003	INPC+6% aa JAN A DEZ 2003	RESULTADO
RENDA FIXA	<b>19,32%</b>		<b>1,98%</b>
RENDA VARIÁVEL	<b>53,40%</b>		<b>32,96%</b>
IMÓVEIS	<b>-18,85%</b>	<b>17,00%</b>	
Fundo Imobiliário	<b>5,26%</b>		
EMPRÉSTIMOS	<b>38,22%</b>		<b>18,14%</b>
CARTEIRA GERAL	<b>18,83%</b>		<b>1,78%</b>

Relativamente à rentabilidade bruta dos investimentos, constata-se que o resultado global obtido, quando cotejado com os índices de referência, manteve-se em patamar superior.

No caso da carteira de imóveis, o resultado adverso se deu, principalmente pelo ajuste do valor do imóvel localizado no Centro Século XXI, que provocou um impacto negativo de R\$3.228.625,68 na rentabilidade dessas aplicações.

### **Auditórias Especial de Gestão- Audin Nº 03/2010 Exercício de 2002**

#### **Consoante Acórdão Nº 2.887/2008-TCU-1ª Câmara, o Tribunal de Contas da União**

– TCU, determinou à Companhia Nacional de Abastecimento – Conab “que exerce supervisão e fiscalização sistemática das atividades do Instituto Conab de Seguridade Social (Cibrius), ainda que o Instituto esteja sob condição de intervenção ou liquidação extrajudicial, devendo tais atividades serem retomadas a partir do último exercício em que houve ações de supervisão e fiscalização, em cumprimento ao disposto no art. 25 da Lei Complementar nº 108/2001 c/c art. 41, § 2º, da Lei Complementar nº 109/2001”.

Tendo em vista a quantidade expressiva de exercícios a serem auditados, foi ajustado com a Secretaria Federal de Controle Interno – SFC que a Audin incluiria em seu plano de trabalho a fiscalização no Cibrius nos exercícios pretéritos, de forma escalonada, a partir do último exercício auditado. Nesse sentido, o relatório contemplou a **análise da gestão do exercício de 2002** e consignou as seguintes conclusões:

#### ***Conclusões***

**1.** As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com os princípios fundamentais

de contabilidade geralmente aceitos, e com as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Previdência Complementar do Ministério da Previdência Social, voltadas às entidades fechadas de previdência complementar.

**2.** Relativamente à reavaliação atuarial elaborada pela empresa responsável pelo Plano de Benefícios, merecem ser destacados os seguintes pontos:

2.1 Os resultados apurados na reavaliação de 31.12.2002, apontam uma Reserva Matemática total de R\$344.693 mil e um Ativo Líquido Previdenciário de R\$91.710 mil, resultando em um Déficit Técnico de R\$252.983mil.

2.3 Relativamente ao grau de capitalização do Plano, chama a atenção para o fato de que, considerando o volume do Patrimônio Líquido Previdenciário (incluído o valor da dotação contratada de R\$66.135 mil) e a exigibilidade derivada dos benefícios concedidos, os benefícios a conceder estão cobertos em apenas 14,14%.

2.4 Salienta que o índice atual de correção dos Benefícios Concedidos (TR), apesar de regulamentado, não é compatível com a realidade da inflação, e sua mudança, dependendo do momento econômico, deve provocar aumento do custo do plano. Nesse sentido, entende como conveniente de estabelecer, no caso da contratação do serviço passado junto à patrocinadora, o INPC/IBGE como indexador, ou outro índice compatível com a inflação, acrescido de juros atuariais de 6% ao ano.

2.5 A avaliação da empresa atuária registra que o Plano de Custeio encontrava-se, no exercício, ajustado ao disposto nos diplomas legais vigentes, com a aplicação adequada da paridade de contribuições dos participantes e patrocinadoras, na cobertura dos custos normais do Plano.

**3.** Ao examinar o parecer do atuário externo sobre os cálculos atuariais das provisões matemáticas e dos fundos e reservas e os balanços patrimoniais do Cibrius e as respectivas demonstrações do resultado e do fluxo financeiro, a Auditoria Independente (Trevisan Auditores Independentes), emitiu parecer, no sentido de que as demonstrações *contábeis relativas ao exercício de 2002 representam adequadamente, em todos os seus aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Instituto CONAB de Seguridade Social – Cibrius, em 31 de dezembro de 2002, a apuração de seu resultado e seu fluxo financeiro para o exercício findo naquela data, de acordo com as normas contábeis emanadas pela Secretaria da Previdência Complementar do Ministério da Previdência Social’.*

**4.** Relativamente à aderência regulatória, as diligências levadas a efeito indicam que a entidade cumpriu, à espécie, os normativos e legislação prevalecentes, notadamente os emanados do Conselho Monetário Nacional – CMN, Comissão de Valores Mobiliários – CVM e Secretaria de Previdência Complementar - SPC.

**5.** A patrocinadora promoveu, no transcorrer do exercício, o pagamento das contribuições patronais, assim como dos serviços contratados, dentro dos prazos regulamentares.

**11.**Encontram-se registradas no balanço do exercício provisões constituídas para perdas de ativos aplicados em investimentos realizados em exercícios pretéritos, no montante de R\$13.476 mil. Na tentativa de recuperar tais ativos, o Cibrius ajuizou diversas ações, as quais ainda se encontram em curso até a presente data.

**12.**As demonstrações contábeis foram elaboradas segundo os princípios fundamentais de contabilidade geralmente aceitos, e obedecidas às diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Previdência Complementar do Ministério da Previdência Social, voltadas às entidades fechadas de previdência complementar.