

# Agência Espacial B

## Entregas 2025



# 6 INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

## 6.1 INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS

A AEB está inscrita no CNPJ 86.900.545/0001-70 e cadastrada no SIAFI como UG 203001/Gestão 20402. Nesse contexto, a Coordenação de Orçamento e Finanças – COF tem como competência supervisionar os atos de gestão orçamentária, financeira, contábil-patrimonial e coordenar as atividades de planejamento e orçamento da Agência, assim como monitorar a execução de Programas e Ações, no âmbito de sua competência, para subsidiar o processo de tomada de decisão das Diretorias Finalísticas e da Presidência, por meio da assistência à Diretoria de Planejamento, Orçamento e Administração.

A Lei Orçamentária Anual - Lei nº 15.121, de 10 de abril de 2025), no que se refere à AEB, ficou assim configurada:

Tabela 21 - Controlabilidade dos Custos Não Controláveis

<b>Controlabilidade dos Custos-Agência Espacial Brasileira-AEB</b>			
<b>Ítem de Custos/Subelemento do Custo</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variação 2025-2024</b>
<b>Custos Não Controláveis/Pessoal e Encargos e Outros Custos</b>			
<b>Mão de Obra Civil</b>	<b>19.719.910,55</b>	<b>16.303.661,52</b>	<b>-20,95%</b> ↓
Auxílio a Pessoas	1.152.603,42	1.010.258,76	-14,09%
Benefícios a Pessoas	87.074,58	78.980,04	-10,25%
Encargos Patronais	2.477.179,24	2.068.153,13	-19,78%
Remuneração a Pessoas	16.003.053,31	13.146.269,59	-21,73%
<b>Previdência do Servidor Civil</b>	<b>719.014,90</b>	<b>666.624,85</b>	<b>-7,86%</b> ↓
Aposentadorias	652.887,64	608.968,59	-7,21%
Pensões	66.127,26	57.656,26	-14,69%
<b>Previdência do Trabalhador</b>	<b>11.273,59</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b> ↓
Juros e Encargos de Mora	11.273,59	0,00	0,00%
<b>Transferências e Delegações</b>	<b>5.093.785,15</b>	<b>14.522,59</b>	<b>-34974,91%</b> ↓
Transferências aos Exterior	10.372,55	14.522,59	28,58%
Transferências por Doações Concedidas	1.283.412,60	0,00	0,00%
Transferências Voluntárias (Termo de Fomento)	3.800.000,00	0,00	0,00%
<b>Total</b>	<b>25.543.984,19</b>	<b>16.984.808,96</b>	<b>50,39%</b> ↓

Os Custos de Funcionamento são apurados por meio da funcionalidade DETACUSTO, sendo identificados pela natureza de despesa Detalhada. Assim os valores apresentados podem diferir dos apurados por meio da VPD. Enquanto a VPD se baseia em registros contábeis, a funcionalidade DETACUSTO, recurso do SIAFIWeb para atribuição de custos, não afeta o registro Contábil.

Fonte: Sistema de Custos do Governo Federal-SIC

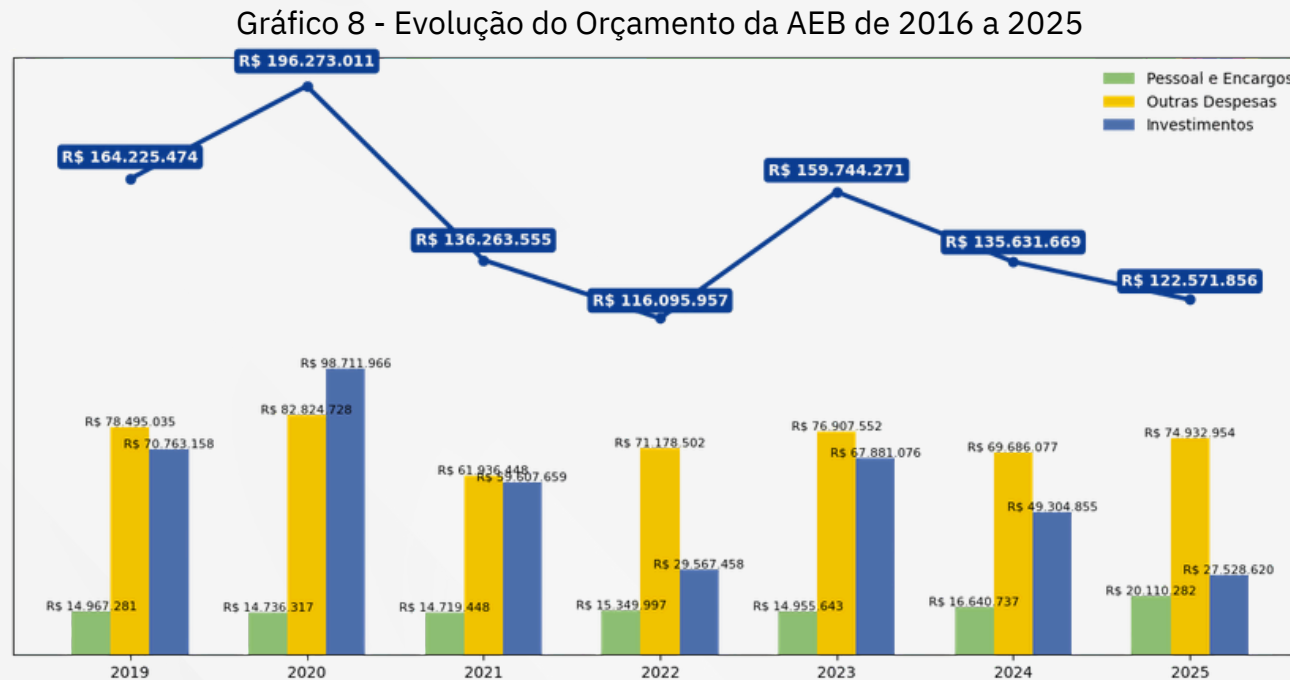
Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOP.

O valor cancelado de R\$ 8,82 milhões atingiu todas as Ações Discricionárias que compõem o orçamento da AEB, exceto a Ação 20VB - Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Formação de Capital Humano para o Setor Espacial, que recebeu R\$ 5,00 milhões em Emenda Parlamentar Individual do Senador Astronauta Marcos Pontes (PL-SP).

Já a Ação 2000, responsável pela manutenção da instituição, sofreu um corte da ordem de R\$ 1,31 milhão – um impacto significativo que representou cerca de 15% do valor total cancelado.

### Evolução do Orçamento

O gráfico a seguir apresenta a dotação atualizada da AEB por Grupo de Natureza de Despesa para os exercícios de 2019 a 2025:



Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOP

**Execução Orçamentária**

O orçamento da AEB foi distribuído em quatro Programas que foram executados conforme detalhamento abaixo:

Tabela 22- Execução Orçamentária

PROGRAMA	AÇÃO	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	EMPENHADO	LIQUIDADO	PAGO	EMPENHADO/ DOTAÇÃO ATUALIZADA	LIQUIDADO/ EMPENHADO	PAGO/ LIQUIDADO
2307 - Programa Espacial Brasileiro	20VB - Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico e Formação de Capital Humano para o Setor Espacial	7.799.126	11.318.302	11.318.289	9.590.918	9.522.835	100,00%	84,74%	99,29%
	21AG - Desenvolvimento de Sistemas Espaciais	36.871.225	28.568.297	28.471.689	13.963.732	13.613.496	99,66%	49,04%	97,49%
	21AH - Governança e Regulação de Atividades Espaciais	484.924	82.266	82.263	78.878	78.878	100,00%	95,88%	100,00%
	21AI - Infraestrutura e Aplicações Espaciais	29.877.188	26.923.293	26.921.806	18.846.222	18.284.399	99,99%	70,00%	97,02%
	21F9 - Desenvolvimento da Capacidade Nacional de Acesso ao Espaço	3.815.805	3.087.358	3.090.322	3.003.529	3.003.529	100,10%	97,19%	100,00%
	7F40 - Implantação do Centro Espacial de Alcântara - CEA	6.368.918	5.518.532	5.518.532	2.627.187	2.627.187	100,00%	47,61%	100,00%
0909 - Operações Especiais: Outros Encargos Especiais	00S6 - Benefício Especial e Demais Complementações de Aposentadorias	13.000	13.000	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%
0910 - Operações Especiais: Gestão da Participação em Organismos e Entidades Nacionais e Internacionais	00UU - Contribuições a Organismos Internacionais sem Exigência de Programação Específica	52.000	30.738	30.737	30.737	30.737	100,00%	0,00%	100,00%
0032 - Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo	09HB - Contribuição da União, de suas Autarquias e Fundações para o Custeio do Regime de Previdência dos Servidores Públicos Federais	1.786.928	2.130.528	2.130.527	2.130.527	1.914.678	100,00%	100,00%	89,87%
	20TP - Ativos Civis da União	15.472.148	17.231.984	17.005.593	16.966.852	15.051.774	98,69%	99,77%	88,71%
	0181 - Aposentadorias e Pensões Civis da União	698.197	734.770	728.070	728.070	672.064	99,09%	100,00%	92,31%
	216H - Ajuda de Custo para Moradia ou Auxílio-Moradia a Agentes Público	160.000	90.000	84.831	84.831	77.524	94,26%	100,00%	91,39%
	2000 - Administração da Unidade	26.800.286	25.490.968	25.453.383	17.427.175	17.003.325	99,85%	68,47%	97,57%
	2004 - Assistência Médica e Odontológica aos Servidores Civis, Empregados, Militares e seus Dependentes	117.396	216.296	185.680	161.616	153.521	85,85%	87,04%	94,99%
	212B - Benefícios Obrigatórios aos Servidores Civis, Empregados, Militares e seus Dependentes	1.079.505	1.135.524	1.067.772	1.067.772	927.947	94,03%	100,00%	86,91%
	<b>TOTAL</b>		<b>131.396.646</b>	<b>122.571.856</b>	<b>122.089.495</b>	<b>86.708.048</b>	<b>82.961.897</b>	<b>99,61%</b>	<b>71,02%</b>

Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOP

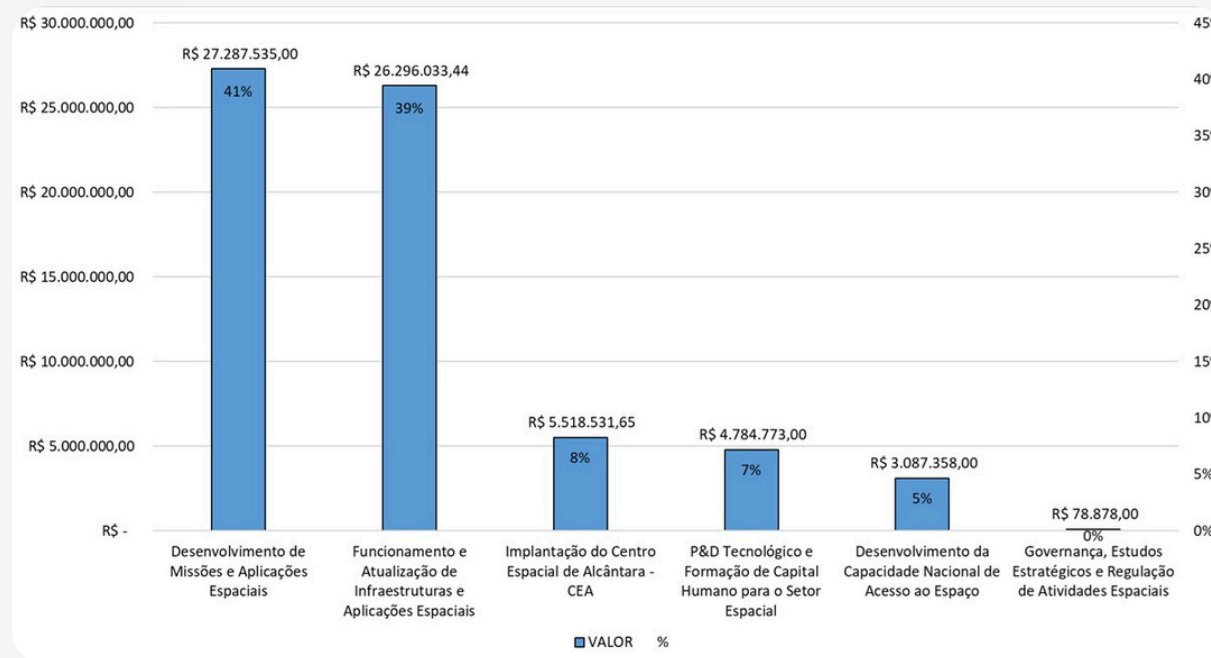
## Observações:

- Os valores apresentados se referem apenas aos créditos aprovados pela LOA de 2025, não incluindo valores relativos a pagamentos de Restos a Pagar – RAPs de exercícios anteriores; e
- A descentralização de créditos da Ação 21F9 para o Instituto de Aeronáutica e Espaço, Unidade Gestora subordinada ao Comando da Aeronáutica, resultou em valores empenhados superiores ao limite da dotação atualizada da Lei Orçamentária Anual – LOA de 2025, em decorrência de variação cambial durante a execução da Unidade Descentralizada - Diretoria de Economia e Finanças da Aeronáutica - DIREF.

A execução orçamentária e financeira da AEB ocorreu, em grande parte, por meio de Termos de Execução Descentralizada – TED celebrados entre os diversos atores que compõem o SINDAE, dentre outros órgãos parceiros.

Em 2025, as dotações orçamentárias descentralizadas somaram R\$ 67.053.109 para projetos e atividades relevantes do setor espacial, distribuídos nos seguintes objetos:

Gráfico 9 - Dotações Orçamentárias Descentralizadas



Fonte: COF/DPOA/AEB

As demais descentralizações de crédito que somaram R\$ 3,6 milhões foram destinadas para os diversos objetivos que não têm relação direta com o PEB. Os créditos executados e não descentralizados, no montante de R\$ 51,9 milhões, referem-se às despesas empenhadas com pessoal ativo e inativo, encargos sociais e outras despesas administrativas da unidade prestadora de contas – AEB.

## 6.2 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

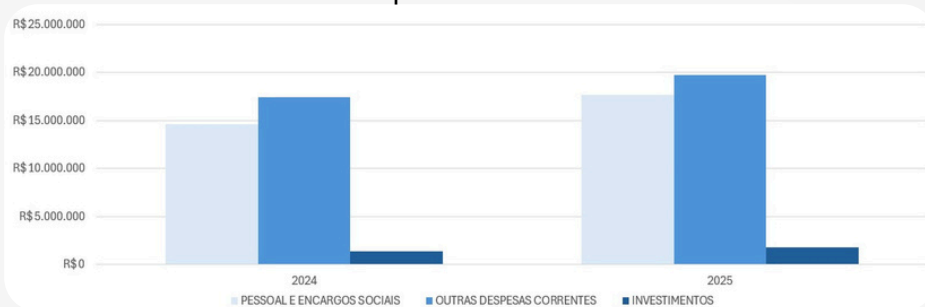
Considerando a unidade prestadora de contas AEB - Unidade Gestora Executora, o valor pago em 2025 totalizou R\$ 39.120.406,00, detalhados nos Grupos de Natureza de Despesa na tabela a seguir:

Tabela 23 - Valor por natureza de despesa

GRUPO DE NATUREZA DE DESPESA	VALOR PAGO (R\$ 1,00)
1 - Pagamento de Pessoal e Encargos	17.638.516
3 - Outras Despesas Correntes	19.706.331
4 - Despesas de Investimentos	1.775.560
<b>SOMATÓRIO</b>	<b>39.120.406</b>

Fonte: Tesouro Gerencial

Gráfico 10 - Comparativo de 2025 com 2024



Fonte: Tesouro Gerencial

**Despesas por Grupo e Elemento de Despesa**

O quadro a seguir demonstra a execução das despesas da AEB de acordo com a classificação dos Grupos e Elementos de Despesa. Ressalta-se que são despesas da Unidade Prestadora de Contas e não estão incluídos os valores descentralizados.

Do total empenhado, cerca de 38,5% foram gastos com gastos com Pessoal e Encargos Sociais, 54,9% com Outras Despesas Correntes e 6,6% foram com Investimentos, voltados à renovação de mobiliários, entre outros.

No Grupo de Natureza de Despesa - GND 1 (Despesa com Pessoal), o maior impacto percentual ocorreu no Elemento de Despesa 92 (Despesas de Exercícios Anteriores), que atingiu 55,2% de crescimento.

No GND 3 (Outras Despesas Correntes), o maior impacto percentual ocorreu no Elemento de Despesa 41 (Contribuições), que atingiu 36.440,1% de crescimento, em função da formalização de Convênios e Termos de Fomento.

No GND 4 (Investimentos), o destaque da queda percentual sucedeu no Elemento de Despesa 40 (Serviços de Tecnologia da Informação e Comunicação - Pessoa Jurídica), atingindo 100,0% de redução em relação à 2024.

Quadro 1 - Despesas Correntes

DESPESAS CORRENTES								
Grupos e Elementos de Despesa	Empenhada		Liquidada		Despesas Inscritas em RP não processados		Valores Pagos	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>1. Despesas de Pessoal</b>	<b>19.864.190</b>	<b>15.872.953</b>	<b>19.825.449</b>	<b>15.853.800</b>	<b>38.742</b>	<b>19.154</b>	<b>17.638.516</b>	<b>14.584.945</b>
01 - Aposentados	673.712	613.008	673.712	613.008	0	0	621.888	568.332
03 - Pensões	54.358	49.296	54.358	49.296	0	0	50.177	45.504
07 - Contribuições a entidade fechada de previdência	350.384	237.000	350.384	217.846	0	19.154	312.320	199.107
11 - Vencimentos e vantagens fixas - Pessoal civil	16.463.493	13.049.296	16.424.751	13.049.296	38.742	0	14.562.380	11.900.009
13 - Obrigações patronais	2.130.527	1.778.639	2.130.527	1.778.639	0	0	1.914.678	1.741.064
16 - Outras despesas variáveis - Pessoal civil	174.836	134.841	174.836	134.841	0	0	160.194	121.120
92 - Despesa de exercícios anteriores	16.880	10.873	16.880	10.873	0	0	16.880	9.809
<b>3. Outras Despesas Correntes</b>	<b>28.298.997</b>	<b>21.357.837</b>	<b>20.276.193</b>	<b>17.725.030</b>	<b>8.022.804</b>	<b>3.632.807</b>	<b>19.706.331</b>	<b>17.385.437</b>
08 - Outros benefícios assistenciais	33.571	39.808	33.571	39.808	0	0	28.464	36.802
14 - Diárias - Pessoal civil	784.111	765.735	784.111	765.735	0	0	784.111	763.644
30 - Material de consumo	102.251	95.899	82.184	67.314	20.067	28.586	82.090	67.060
33 - Passagens e despesas de locomoção	1.784.452	1.444.654	1.043.611	1.273.662	740.841	170.992	1.035.886	1.266.311
35 - Serviços de Consultoria	486.302	274.056	181.019	231.585	305.283	42.471	166.115	231.585
36 - Outros serviços de terceiros - Pessoa Física	413.620	363.080	413.620	363.080	0	0	383.107	307.903
37 - Locação de mão-de-obra	9.377.185	8.266.862	7.328.709	6.842.010	2.048.476	1.424.852	7.095.477	6.713.974
39 - Outros serviços de terceiros - Pessoa Jurídica	5.613.601	6.628.584	2.838.410	5.032.893	2.775.192	1.595.691	2.800.970	4.998.730
40 - Serviços de tecnologia da informação e comunicação - Pessoa Jurídica	2.984.747	2.277.846	2.348.033	1.907.631	636.714	370.215	2.258.852	1.893.812
41 - Contribuições	5.306.577	14.523	3.810.373	14.523	1.496.204	0	3.810.373	14.523
46 - Auxílio-alimentação	957.877	805.553	957.877	805.553	0	0	843.360	733.371
47 - Obrigações tributárias e contributivas	350	309	350	309	0	0	350	309
49 - Auxílio-transporte	76.324	80.577	76.324	80.577	0	0	56.123	72.809
92 - Despesa de exercícios anteriores	181.318	47.281	181.291	47.281	28	0	181.291	47.281
93 - Indenizações e restituições	196.712	253.069	196.712	253.069	0	0	179.764	237.323
DESPESAS DE CAPITAL								
Grupos e Elementos de Despesa	Empenhada		Liquidada		Despesas Inscritas em RP não processados		Valores Pagos	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>4. Investimentos</b>	<b>3.415.032</b>	<b>4.649.266</b>	<b>1.830.926</b>	<b>1.448.664</b>	<b>1.584.106</b>	<b>3.200.602</b>	<b>1.775.560</b>	<b>1.352.213</b>
39 - Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	2.131.568	3.789.222	1.814.571	1.145.590	316.998	2.643.632	1.759.205	1.049.780
40 - Serviços de tecnologia da informação e comunicação - Pessoa Jurídica	0	103.690	0	103.690	0	0	0	103.690
52 - Equipamentos e material permanente	1.283.463	756.354	16.355	199.384	1.267.108	556.970	16.355	198.742,62
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>51.578.220</b>	<b>41.880.056</b>	<b>41.932.568</b>	<b>35.027.494</b>	<b>9.645.652</b>	<b>6.852.562</b>	<b>39.120.406</b>	<b>33.322.595</b>

Fonte: Tesouro Gerencial

### **Fatores intervenientes no desempenho orçamentário**

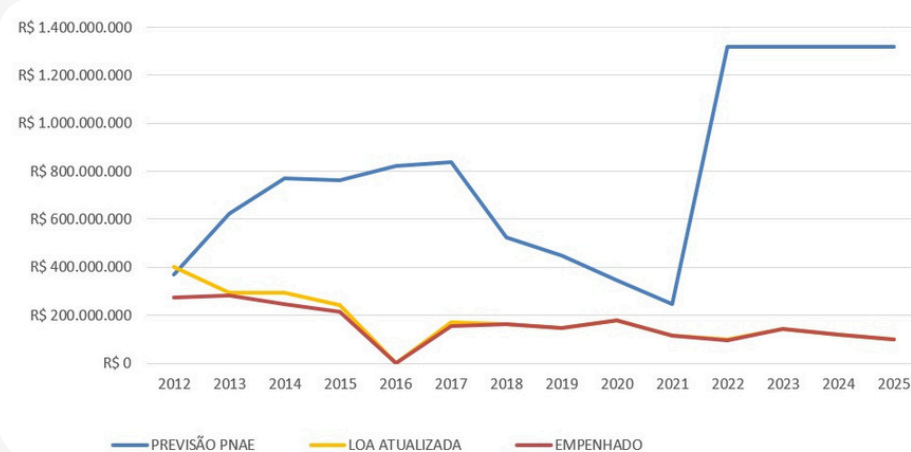
A LOA aprovada fixou a despesa em R\$ 131,4 milhões. Contudo, o cancelamento orçamentário no primeiro semestre de 2025 diminuiu a dotação autorizada para R\$ 122,6 milhões, que representa uma redução de 6,7% no orçamento da AEB.

Em função desse decréscimo, a execução das Ações do Programa Espacial Brasileiro – PEB foi prejudicada nesse exercício e alguns projetos tiveram que ser adequados à dotação atualizada, alterando o planejamento dos Termos de Execução Descentralizados – TED que estavam em fase de formalização.

Da mesma forma, as dificuldades orçamentárias vivenciadas pela AEB nos últimos anos estão repercutindo diretamente nos projetos previstos no PNAE 2022–2031.

O gráfico a seguir demonstra que, exceto no exercício de 2012, as Leis Orçamentárias Anuais sempre estiveram aquém dos orçamentos previstos no Programa Nacional de Atividades Espaciais. No exercício de 2025, a LOA relativa a despesas primárias discricionárias (R\$ 96,1 milhões) e Emendas Parlamentares (R\$ 5,0 milhões), totalizando R\$ 101,1 milhões, representou apenas 7,7% do orçamento referente à média anual do Cenário 1000 do PNAE (R\$ 1,32 bilhão), cujo potencial de investimento está alinhado com a visão de futuro do Programa Nacional de Atividades Espaciais: “ser o país sul-americano líder no mercado espacial”.

Gráfico 11 - Valor da LOA em comparação ao previsto no PNAE



Fonte: Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento – SIOP e publicação PNAE 2022–2031.

Os orçamentos atribuídos pelas Leis Orçamentárias Anuais possuem elevado índice de execução. No exercício de 2025, a execução orçamentária das despesas discricionárias e Emendas Parlamentares (R\$101,0 milhões) atingiu 99,9% da dotação atualizada da respectiva LOA (R\$ 101,1 milhões), demonstrando que o setor espacial brasileiro executa com plenitude os orçamentos que lhe são concedidos.

Com a finalidade de garantir a disponibilidade dos recursos necessários para a execução das atividades da Agência, no decorrer do exercício de 2025, manteve-se contato com o MCTI, informando necessidades e solicitando providências em seu atendimento.

Em função da complexidade do setor, os projetos necessitam investimentos contínuos, estáveis e crescentes, pois têm características de desenvolvimento de longo prazo e com pagamentos em parcela única de grandes proporções do orçamento total de capital. Além do que foi percorrido, o cancelamento orçamentário aconteceu de maneira única, dificultando o alcance de metas dos projetos.

Essa visão é corroborada pelo TCU, conforme voto do Ministro Marcos Bemquerer Costa, relatado no processo nº TC 016.582/2016-0: O Brasil, em nível de investimentos no setor, está aquém de diversos outros países, como, por exemplo, Rússia, Índia e China, conforme identificado no Levantamento. Dentre as consequências do baixo nível de investimento, a unidade técnica relacionou a incapacidade de o setor espacial nacional manter um parque industrial sólido e competitivo e de se inserir na economia do espaço.

### **Principal desafio orçamentário e financeiro enfrentado**

O principal desafio enfrentado pela AEB consistiu na gestão da insuficiência de recursos alocados na LOA da Autarquia, situação agravada pelo cancelamento de créditos orçamentários destinados ao fomento das atividades do Programa Espacial Brasileiro.

## **6.3 DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**

### **Ativo Circulante**

#### **Demais Créditos e Valores a Curto Prazo**

- Adiantamento concedido a pessoal (13º salário, Férias e Suprimento de Fundos); e
- Adiantamento Termo de Execução Descentralizada (transferências financeiras repassadas aos parceiros), DCTA, INPE, UNB, UFMA, UFSC,

Tabela 24 - Balanço Patrimonial

### **Balanço Patrimonial**

Comparativo 4º Trimestre 2025 - 4º Trimestre 2024

ATIVO	31/12/2025	31/12/2024
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>323.039.228,44</b>	<b>268.083.467,87</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	4.823.710,82	1.204.604,74
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	318.005.263,81	266.672.609,32
Demais Créditos e Valores	300.728.749,78	266.672.609,32
Estoques	210.253,81	206.253,81
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>75.034.576,47</b>	<b>73.314.507,77</b>
<b>Ativo Realizável a Longo Prazo</b>	<b>35.424,47</b>	<b>35.424,47</b>
Investimentos e Aplicações Temporárias a Longo Prazo (Demais Ações - Teles)	35.424,47	35.424,47
<b>Imobilizado</b>	<b>9.633.765,87</b>	<b>12.324.751,69</b>
Bens Móveis (*)	9.633.765,87	12.324.751,69
Bens Móveis	22.840.557,58	23.257.268,89
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acumulada de Bens Móveis	-13.206.791,71	-10.932.517,20
Bens Imóveis (*)	0,00	0,00
Bens Imóveis	0,00	0,00
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acumulada de Bens Imóveis	0,00	0,00
<b>Intangível</b>	<b>65.365.386,13</b>	<b>60.954.331,61</b>
Software (**)	14.608.492,65	13.487.400,99
Software	15.460.926,94	14.339.835,28
(-) Amortização Acumulada de Software	-852.434,29	-852.434,29
Marcas, Direitos e Patentes Industriais (**)	50.756.893,48	47.466.930,62
Concessão de Direito de Uso de Comunicação (Brasil Telecom)	30.270,83	30.270,83
Adiantamento para Transferência de Tecnologia (Thales Aléna Space France)	22.832.986,70	22.832.986,70
Processos e Inovações Tecnológicas (ETEC - Encomendas Tecnológicas)	27.857.635,95	24.567.673,09
Outros Direitos - Bens Intangíveis (software para Mailing de Imprensa)	36.000,00	36.000,00
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>398.073.804,91</b>	<b>341.397.975,64</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>6.147.763,27</b>	<b>2.194.737,30</b>
Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar a Curto Prazo	2.259.900,32	1.125.392,67
Demais Obrigações a Curto Prazo	3.852.749,70	1.046.162,21
Fornecedores e Contas a Pagar Nacionais	35.113,25	23.182,42
<b>TOTAL DO PASSIVO EXIGÍVEL</b>	<b>6.147.763,27</b>	<b>2.194.737,30</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
<b>Ajustes de Avaliação Patrimonial</b>	<b>875.919,79</b>	<b>875.919,79</b>
<b>Resultados Acumulados</b>	<b>391.050.121,85</b>	<b>338.327.318,55</b>
Resultado do Exercício	52.722.803,30	27.294.118,82
Resultados de Exercícios Anteriores	338.327.318,55	315.321.229,66
Ajustes de Exercícios Anteriores	0,00	-4.288.029,93
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>391.926.041,64</b>	<b>339.203.238,34</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>398.073.804,91</b>	<b>341.397.975,64</b>

Fonte SIAFI 2025, em 31/12/2025

IFI, UFMG, para a execução dos créditos descentralizados através Termos de Execução Descentralizada – TED. A movimentação da conta a Crédito ocorre pelo registro dos recursos transferidos por meio de PFs-Transferências Financeiras, e a débito pela comprovação dos recursos recebidos ou pela devolução dos recursos financeiros não utilizados.

#### **(a) Caixa e equivalentes de caixa:**

- Limite de Saque c/Vinc. de Pagto-Tesouro Nacional- R\$ 474.660,94;
- Limite de Saque c/Vinc. de Pagto Ordem de Pagto (Tesouro Nacional) R\$ 1.732.135,22; e
- Garantias Recebidas a Executar R\$ 2.619.914,66.

Até a data do encerramento do 4º trimestre de 2025, os saldos em caixa e equivalentes de caixa, (recursos liberados pelo Tesouro), somavam em 31/12/2025 **R\$ 4.823.710,82**

#### **(b) Créditos a curto prazo**

Até a data de encerramento do 4º trimestre de 2025, o saldo de Adiantamento – Termo de Execução Descentralizada somava R\$ 317.309.940,18.

Movimento

- Acréscimo (debitado) pelo registro dos recursos financeiros transferidos por meio de TED;
- Acréscimo (debitado) pelo estorno com a negativação parcial ou total do valor lançado;
- Redução (creditado) pela comprovação dos recursos transferidos por meio de TED; e
- Redução (creditado) pela devolução dos recursos financeiros não utilizados.

#### **(c) Bens móveis**

No 4º Trimestre do exercício de 2025, o saldo do Ativo Imobilizado foi confrontado com os saldos registrados nos sistemas SIAFI/SIADS com a relação correspondente do documento de controle gerencial, Relatório de Movimentação de Bens Móveis – RMB e a sua respectiva Depreciação. Com destaque para a Conta Contábil 1.2.3.1.1.02.00 – BENS DE INFORMÁTICA R\$ 11.068.663,46.

#### **(d) Ativo Intangível**

O Trimestre findo em 31/12/2025, o intangível seguiu sua trajetória de crescimento, impulsionado pelas novas aquisições de licenças de uso de softwares e novas soluções. Destaques para as Contas Contábeis 1.2.4.2.1.01.02 – ADIANTAMENTOS PARA TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA (Thales Alênia), 1.2.4.1.1.00.00 – SOFTWARES de vida útil definida e indefinida e 1.2.4.2.1.01.07 – PROCESSOS DE INOVAÇÕES TECNOLÓGICAS - ETEC.

#### **I. Atos potenciais**

Os saldos de contratos celebrados foram conciliados com documento de controle do sistema gerencial que viabilizou, de forma confiável, a conformidade contábil das contas do grupo de controle devedores/credores. De tal forma, os saldos desse grupo refletem com fidedignidade os atos potenciais dos direitos contratuais em execução.

Até 31/12/2025, as obrigações contratuais (contratos administrativos) e as Obrigações Conveniadas (convênios) e

Outros Instrumentos Congêneres (TED 's) escrituradas em contas de compensação somaram R\$ 31.827.948,83 e R\$ 192.888.100,44, respectivamente.

Contas do grupo de Estoques (R\$ 210.253,81) de materiais e produtos ainda apresentam na unidade gestora saldos consideráveis remanescentes. A Agência Espacial Brasileira-AEB aderiu ao serviço de logística “Almoxarifado Virtual”, que consiste na disponibilização de sistema informatizado, para fornecimento de materiais de consumo administrativo, ou seja, materiais de expediente (papel, caneta, grampeador) e suprimentos de informática, com entregas em todo território nacional. Em geral, são itens de papelaria. A tendência é que em curto espaço de tempo o estoque físico deixe de existir, minimizando os custos de manutenção na conservação dos produtos estocados.

### **Ativo Não Circulante**

#### **Bens Imóveis**

A Agência Espacial Brasileira – AEB assinou em 12/05/2025 com a Superintendência do Patrimônio da União no Distrito Federal CONTRATO DE CESSÃO DE USO GRATUITA 01.01.DF.000015/2025, com objetivo de legalizar a ocupação do imóvel localizado no “Setor SPO AREA ESPECIAL CONJUNTO 5, nº 5, Quadras 01, 02 e 03, Área 05, SETOR POLICIAL SUL, Brasília, Distrito Federal N° da matrícula cartorial: 53872”,

### **Intangível**

Os direitos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da atividade pública ou exercidos com essa finalidade são mensurados ou avaliados com base no valor de aquisição ou de produção, deduzido do saldo da respectiva conta de amortização acumulada (quando tiverem vida útil definida) e do montante acumulado de quaisquer perdas do valor que tenham sofrido ao longo de sua vida útil por redução ao valor recuperável (impairment).

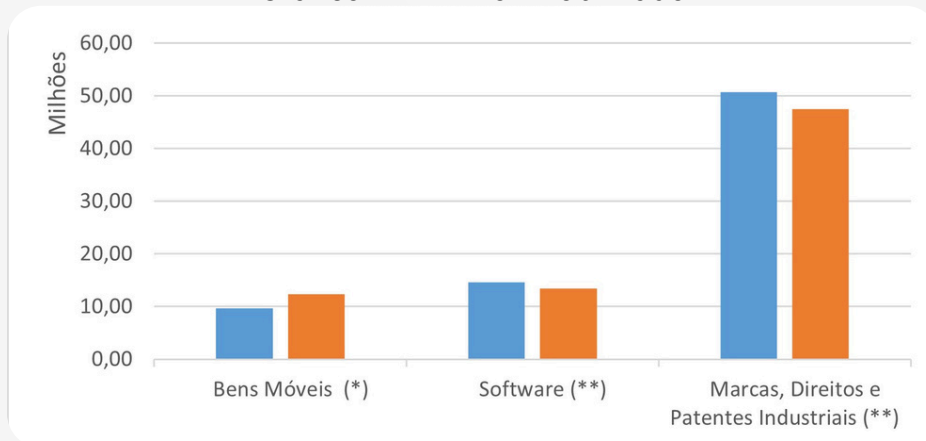
Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Tabela 25 - Comparativa de 2024/2025

	31/12/2024	31/12/2025
Software com Vida Útil Definida	13.224.812,22	14.345.903,88
Software com Vida Útil Indefinida	1.115.023,06	1.115.023,06
Marcas Direitos e Patentes Industriais	47.466.930,62	50.756.893,48
Amortização Acumulada	-852.434,29	-852.434,29
<b>Total</b>	60.954.331,61	65.365.386,13

Fonte SIAFI, 31/12/2025

Gráfico 12 - Ativo Imobilizado



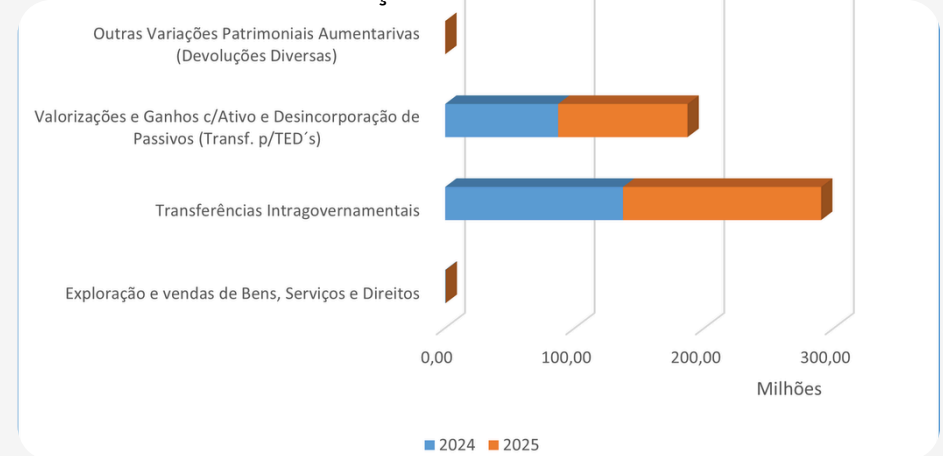
Fonte: COF/DPOA/AEB

A Agência Espacial Brasileira tem feito investimento considerável na área de Tecnologia da Informação com ênfase na segurança da informação, até 31/12/2025 em comparação com 31/12/2024 houve um incremento da ordem de **7,82% no grupo Intangível-Software**, destacando aquisições de licenças de softwares para inovação dos processos tecnológicos. O grupo Marcas, Direitos e Patentes Industriais abriga o primeiro processo de Encomenda Tecnológica (ETEC), PROCESSOS DE INOVAÇÕES TECNOLÓGICAS, com fundamento na Lei de Inovação, com acompanhamento do TCU, da CGU e representantes da AGU, representando cerca de **77,65%** do total do grupo em **31/12/2025**.

### Passivo Circulante

Destaque para o grupo Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias e Assistenciais a Pagar a Curto Prazo retenções da folha de pagamento da competência Dezembro/2025, recolhidos no mês seguinte - (consignações diversas e encargos).

Gráfico 13 - Variações Patrimoniais Aumentativas



Fonte: COF/DPOA/AEB

Quadro 2- Compensações Ativo e Passivo

Quadro de Compensações					
ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
Especificação/Saldo dos Atos Potenciais Ativos			Especificação/Saldo dos Atos Potenciais Passivos		
Saldo dos Atos Potenciais Ativos			Saldo dos Atos Potenciais Passivos	224.716.049,27	188.135.859,07
Atos Potenciais Ativos	2.834.898,25	2.678.528,12	Atos Potenciais Passivos	224.716.049,27	188.135.859,07
Garantia e Contragarantias Recebidas (*)	2.307.528,92	2.151.158,79	Garantia e Contragarantias Concedidas	0,00	0,00
Direitos Convidados e Outros Instrumentos	500.000,00	500.000,00	Obrigações Convidadas e Outros Instrumentos	192.888.100,44	159.035.307,85
Direitos Contratuais	27.369,33	27.369,33	Obrigações Contratuais (**)	31.827.948,83	29.100.551,87
Outros Atos Potenciais Ativos	0,00	0,00	Outros Atos Potenciais Passivos	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>2.834.898,25</b>	<b>2.678.528,12</b>	<b>TOTAL</b>	<b>224.716.049,27</b>	<b>188.135.859,07</b>

IAFI 2025, EM 31/12/2025  
 \*) Em revisão para ajustes de valores  
 \*\*) Em revisão para ajustes de valores

Fonte: COF/DPOA/AEB

### Variações Patrimoniais Aumentativas (VPA)

As variações patrimoniais aumentativas apresentam os valores reconhecidos pelo regime de competência, ou seja, registrados com base na ocorrência do fato gerador.

Composição levando-se em conta a relevância:

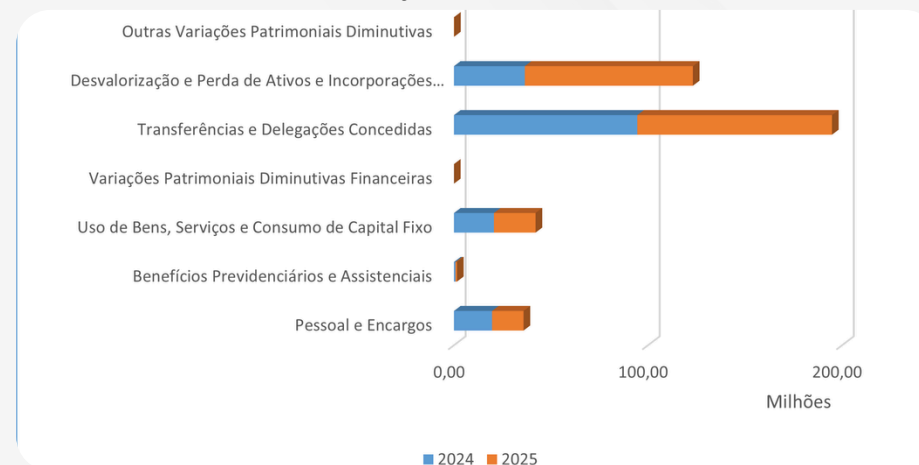
**Transferências Recebidas:** compreende o somatório das variações patrimoniais aumentativas com transferências intergovernamentais, transferências intragovernamentais, transferências de instituições multigovernamentais, dentre outras transferências.

São exemplos: Repasses Recebidos do Exercício e Transferências Recebidas para Pagamento de Restos a Pagar

**Valorização e Ganhos com Ativos e Desincorporação de Passivos:** representa o somatório da variação patrimonial aumentativa com reavaliação e ganhos de ativos, bem como com a desincorporação de passivos. São exemplos: reavaliação de imobilizado, reavaliação de intangíveis, ganhos com alienação de investimentos, ganhos com alienação de imobilizado, ganhos com incorporação de ativos por descobertas, ganhos com desincorporação de passivos, etc. Adiantamentos a TED's incorporação de ativos e prestação de contas por encerramento e comprovação de execução de TED's – Desincorporação de Passivos.

**Outras Variações Patrimoniais Aumentativas:** representa o somatório das demais variações patrimoniais aumentativas não incluídas nos grupos anteriores. São exemplos: resultado positivo de equivalência patrimonial, reversão de provisões e ajustes de perdas, etc.

Gráfico 14 - Variações Patrimoniais Diminutivas



Fonte: COF/DPOA/AEB

#### Variações Patrimoniais Diminutivas - VPD

Assim como ocorre com as variações patrimoniais aumentativas, as diminutivas apresentam os valores reconhecidos pelo regime de competência, com base no fato gerador.

**Pessoale Encargos:** esta linha da DVP representa o valor das variações resultantes da remuneração do pessoal ativo civil ou militar, correspondente ao somatório das variações patrimoniais diminutivas com subsídios, vencimentos, soldos e vantagens pecuniárias fixas ou variáveis estabelecidas em lei decorrentes do pagamento pelo efetivo exercício do cargo, emprego ou função de confiança no setor público. Compreende ainda, obrigações trabalhistas de responsabilidade do empregador, incidentes sobre a folha de pagamento dos órgãos e demais entidades do setor público, contribuições a entidades fechadas de previdência e benefícios eventuais a pessoal civil e militar,

destacados os custos de pessoal e encargos inerentes as mercadorias e produtos vendidos e serviços prestados.

**Benefícios Previdenciários e Assistenciais:** compreendem o somatório das variações patrimoniais diminutivas relativas às aposentadorias, pensões, reformas, reserva remunerada e outros benefícios previdenciários de caráter contributivo, do regime próprio da previdência social – RPPS e do regime geral da previdência social – RGPS, bem como as ações de assistência social, que são políticas de seguridade social não contributiva, visando ao enfrentamento da pobreza, a garantia dos mínimos sociais, ao provimento de condições para atender contingências sociais e a universalização dos direitos sociais.

**Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo:** Compreende o somatório das variações patrimoniais diminutivas com manutenção e operação da máquina pública, exceto despesas com pessoal e encargos que serão registradas em grupo específico (despesas de pessoal e encargos). Compreende: diárias, material de consumo, material de distribuição gratuita, passagens e despesas com locomoção, serviços de terceiros (contratos administrativos ex. mão de obra terceirizada), arrendamento mercantil operacional, aluguel, depreciação, amortização, exaustão, entre outras.

**Transferências e Delegações concedidas:** Compreende o somatório das variações patrimoniais diminutivas com transferências intergovernamentais, transferências intragovernamentais, transferências a instituições multigovernamentais, transferências a instituições privadas com ou sem fins lucrativos, transferências a convênios, TEDs, transferências ao exterior e execuções orçamentárias delegadas.

**Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos:** representa o somatório das variações patrimoniais diminutivas com desvalorização e perdas de ativos, nos casos de reavaliação, redução a valor recuperável, provisões para perdas, perdas com alienação de ativos e perdas involuntárias. Compreende também a variação patrimonial diminutiva com incorporação de passivo e desincorporação de ativos, como por exemplo a desincorporação da dívida ativa tributária.

**Outras Variações Patrimoniais Diminutivas:** compreendem o somatório das variações patrimoniais diminutivas não incluídas nos grupos anteriores. Compreendem: premiações culturais, artísticas e científicas, incentivos, equalizações de preços e taxas, resultado negativo de participações, entre outros.

# LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

**ACI** – Assessoria de Cooperação Internacional  
**AECI** – Assessoria Especial de Controle Interno (do MCTI)  
**AEB** – Agência Espacial Brasileira  
**AFFC** – Auditor Federal de Finanças e Controle  
**ALADA** – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.  
**ANA** – Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico  
**ARI** – Assessoria de Relações Institucionais e Comunicação  
**AUDIN** – Auditoria Interna  
**BRICS** – Grupo Brasil, Rússia, Índia, China e África do Sul (mais membros associados)  
**C&T** – Ciência e Tecnologia (carreiras de C&T)  
**CBERS** – Programa Sino-Brasileiro de Satélites de Recursos Terrestres  
**CCS** – Coordenação de Comunicação Social  
**CDPEB** – Comitê de Desenvolvimento do Programa Espacial Brasileiro  
**CEA** – Centro Espacial de Alcântara  
**CENSIPAM** – Centro Gestor e Operacional do Sistema de Proteção da Amazônia  
**CGD** – Comitê de Governança Digital  
**CGEE** – Centro de Gestão e Estudos Estratégicos  
**CGU** – Controladoria-Geral da União  
**CLA** – Centro de Lançamento de Alcântara  
**CLBI** – Centro de Lançamento da Barreira do Inferno  
**CNE** – Conselho Nacional do Espaço  
**CNES** – Centre National d'Études Spatiales (Agência Espacial Francesa)  
**CNPJ** – Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica  
**COAD** – Coordenação de Administração  
**COF** – Coordenação de Orçamento e Finanças  
**COMAE** – Comando de Operações Aeroespaciais

**Compras.gov.br** – Plataforma Compras.gov.br (sistema federal de compras)  
**COPE** – Centro de Operações Espaciais  
**COPUOS** – Committee on the Peaceful Uses of Outer Space (Comitê das Nações Unidas para o Uso Pacífico do Espaço Exterior)  
**CRI** – Coordenação de Relações Institucionais  
**CTI** – Coordenação de Tecnologia da Informação  
**DAI** – Divisão de Apoio Institucional  
**DAP** – Divisão de Análise e Pareceres  
**DCONT** – Divisão de Contratações  
**DCTA** – Departamento de Ciência e Tecnologia Aeroespacial  
**DETER** – Sistema de Detecção de Desmatamento em Tempo Real  
**DGEP** – Diretoria de Gestão de Portfólio  
**DGSE** – Diretoria de Governança do Setor Espacial  
**DIAP** – Divisão de Almoxarifado e Patrimônio  
**DIEN** – Diretoria de Inteligência Estratégica e Novos Negócios  
**DIPA** – Divisão de Planejamento de Aquisições  
**DIREF** – Diretoria de Economia e Finanças da Aeronáutica  
**DPOA** – Diretoria de Planejamento, Orçamento e Administração  
**DPSC** – Divisão de Projetos e Soluções Corporativas  
**DSEG** – Divisão de Infraestrutura e Segurança (da CTI)  
**DSG** – Divisão de Serviços Gerais  
**EMAER** – Estado-Maior da Aeronáutica  
**ENAP** – Escola Nacional de Administração Pública  
**ENE** – Estratégia Nacional de Espaço  
**ETP** – Estudos Técnicos Preliminares  
**FAB** – Força Aérea Brasileira  
**FAO** – Organização das Nações Unidas para Alimentação e Agricultura  
**FIEMA** – Federação das Indústrias do Estado do Maranhão (no contexto da extensão de escritório)

## LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

**FNDCT** – Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico

**GAB** – Gabinete (da Presidência da AEB)

**GNSS** – Global Navigation Satellite System (Sistema Global de Navegação por Satélite)

**GNSS** – Global Navigation Satellite System

**GND** – Grupo de Natureza de Despesa

**GSI** – Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República

**HANBIT-Nano** – Veículo lançador suborbital HANBIT-Nano

**IAA** – International Academy of Astronautics (Academia Internacional de Astronáutica)

**IAC** – International Astronautical Congress (Congresso Internacional de Astronáutica)

**IAE** – Instituto de Aeronáutica e Espaço

**IEMA** – Instituto Estadual de Educação, Ciência e Tecnologia do Maranhão (no contexto local)

**IFI** – Instituto de Fomento e Coordenação Industrial

**IFMA** – Instituto Federal do Maranhão

**IILA** – Organização Internacional Ítalo-Latino Americana

**IISL** – International Institute of Space Law (Instituto Internacional de Direito Espacial)

**INCRA** – Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária

**INPE** – Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais

**IPHAN** – Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional

**ITA** – Instituto Tecnológico de Aeronáutica

**KASA** – Korea AeroSpace Administration

**LEO** – Low Earth Orbit (órbita baixa da Terra)

**LGPD** – Lei Geral de Proteção de Dados

**LOA** – Lei Orçamentária Anual

**LTS** – Diretrizes de Sustentabilidade de Longo Prazo das Atividades Espaciais (Long Term Sustainability)

**MapTec** – Mapeamento das Tecnologias Espaciais Brasileiras

**MCTI** – Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação

**MD** – Ministério da Defesa

**MDR** – Ministério do Desenvolvimento Regional (denominação utilizada no condomínio)

**MF** – Ministério da Fazenda

**MGI** – Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

**MFA** – Multi-Factor Authentication (Autenticação Multifator)

**MMoP** – Meeting of Ministers and Parliamentarians (reunião de Ministros e Parlamentares, evento paralelo ao IAC)

**MOFA** – Ministry of Foreign Affairs (Ministério das Relações Exteriores da República da Coreia)

**ODS** – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

**OEE** – Objetivo Estratégico de Espaço

**OM** – Organização Militar

**ONU** – Organização das Nações Unidas

**OUV** – Ouvidoria

**PCA** – Plano de Contratações Anuais

**PDA** – Plano de Dados Abertos

**PDI-CEA** – Programa de Desenvolvimento Integrado para o Centro Espacial de Alcântara

**PDTIC** – Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

**PEB** – Programa Espacial Brasileiro

**PESE** – Programa Estratégico de Sistemas Espaciais

**PETIC** – Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação

**PF** – Procuradoria Federal

## LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

**PhilSA** – Philippine Space Agency

**PION-BR2** – Satélite educacional “Cientistas de Alcântara” (PION-BR2)

**PIT** – Parque de Inovação Tecnológica de São José dos Campos

**PLS** – Plano de Logística Sustentável

**PNAE** – Programa Nacional de Atividades Espaciais

**PNDAE** – Política Nacional de Desenvolvimento das Atividades Espaciais

**PoImp** – Política de Imprensa da AEB

**PoSIC** – Política de Segurança da Informação e Comunicação

**PPA** – Plano Plurianual

**PPSI** – Programa de Privacidade e Segurança da Informação

**PQVT-AEB** – Programa de Qualidade de Vida no Trabalho da AEB

**PRF** – Polícia Rodoviária Federal

**PRODES** – Projeto de Monitoramento do Desmatamento na Amazônia Legal por Satélite

**PROT** – Serviço de Protocolo

**RAP** – Restos a Pagar

**ReLaCa** – Rede Latino-Americana e do Caribe do Espaço

**Resbra** – Registro Espacial Brasileiro

**RIP** – Registro Imobiliário Patrimonial

**RMB** – Relatório de Movimentação de Bens Móveis

**RNP** – Rede Nacional de Ensino e Pesquisa

**SAA** – Serviço de Assistência Administrativa

**SBDA** – Sociedade Brasileira de Direito Aeronáutico e Espacial

**SCD-1** – Satélite de Coleta de Dados 1

**SEAO** – Serviço de Assistência a Ouvidoria

**SEI** – Sistema Eletrônico de Informações

**SELM** – Space Economy Leaders Meeting

**SENAI** – Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial

**SGDC** – Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas

**SIADS** – Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais (Gestão Patrimonial)

**SIAFI** – Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal

**SIC** (no contexto de custos) – Sistema de Custos do Governo Federal

**SINDAE** – Sistema Nacional de Desenvolvimento das Atividades Espaciais

**SIOP** – Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento

**SISG** – Sistema de Serviços Gerais

**SNI-GNSS** – Sistema de Navegação Inercial com GNSS

**Space4Ocean** – Aliança Space4Ocean (iniciativa global liderada pelo CNES)

**SPU** – Superintendência do Patrimônio da União

**SQM** – Serviço de Qualidade e Manutenção

**SPO** – Setor Policial (Sul)

**TCU** – Tribunal de Contas da União

**TED** – Termo de Execução Descentralizada

**TransfereGov** – Plataforma TransfereGov (consultas de TEDs)

**TRL-MapTec** – Nível de Maturidade Tecnológica do MapTec (Technology Readiness Level – MapTec)

**TR** – Termo de Referência

**UFMA** – Universidade Federal do Maranhão

**UFSC** – Universidade Federal de Santa Catarina

**UG** – Unidade Gestora

**UNIESPAÇO** – Programa UNIESPAÇO (integração universidades-setor espacial)

## LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

**UNOOSA** – United Nations Office for Outer Space Affairs (Escritório das Nações Unidas para Assuntos do Espaço Exterior)

**UnB** – Universidade de Brasília

**UPC** – Unidade Prestadora de Contas

**URMA** – Unidade Regional de Alcântara

**URRN** – Unidade Regional de Natal/RN

**URSJC** – Unidade Regional de São José dos Campos

**VEGA-C** – Veículo Europeu de Lançamento (versão C do lançador VEGA)

**VPA** – Variações Patrimoniais Aumentativas

**VPD** – Variações Patrimoniais Diminutivas

**VPN** – Virtual Private Network

# LISTA DE FIGURAS

**Figura 1** - Selo Comemorativo de 31 anos da AEB

**Figura 2** - Referenciais Estratégicos

**Figura 3** - Organograma

**Figura 4** - Diagrama com Estrutura de Governança

**Figura 5** - 73ª Reunião Ordinária

**Figura 6** - Recursos Orçamentários e Outros

**Figura 7** - Cadeia de Valor

**Figura 8** - Planejamento do Setor Espacial

**Figura 9** - Economia Espacial Global

**Figura 10** - Dotadação Atual PNAE

**Figura 11** - Quadro de Servidores do INPE

**Figura 12** - Quadro de Servidores do DCTA

**Figura 13** - Diagrama com Estrutura de Governança

**Figura 14** - IV Encontro das Agências Espaciais dos Países-Membros da Organização Internacional Ítalo-Latino-Americana

**Figura 15** - 6ª edição do Space Economy Leaders Meeting - SELM

**Figura 16** - 76ª edição do Congresso Internacional de Astronáutica – IAC 2025

**Figura 17** - Acordo Brasil e França

**Figura 18** - COP30

**Figura 19** - Global New Space Forum

**Figura 20** - Centro Espacial de Alcântara

**Figura 21** - Gincana do Conhecimento Aeroespacial

**Figura 22** - 1º Simpósio Internacional de Agricultura Espacial

**Figura 23** - Reunião dos Chefes das Agências Espaciais do BRICS

**Figura 24** - Protocolo Adicional Brasil-China

**Figura 25** - Reuniões Técnicas em Pequim

**Figura 26** - Ebook

**Figura 27** - 1º Seminário de Segurança, Desenvolvimento e Defesa no Ambiente Espacial

**Figura 28** - PNAE em Foco

**Figura 29** - Assinatura de Acordo de Cooperação Técnica

**Figura 30** - Participação da AEB em Eventos

**Figura 31** - Assinatura de Cooperação com CIMATEC

**Figura 32** - Tipos de Manifestações Recebidas

**Figura 33** - Índice de Resolutividade

**Figura 34** - Reunião de Líderes das agências espaciais dos países do BRICS

**Figura 35** - Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência

**Figura 36** - III Congresso Aeroespacial Brasileiro – CAB

**Figura 37** - Ação de Doação de Sangue

**Figura 38** - Unidade Móvel de Doação de Sangue

**Figura 39** - Ação de Saúde

**Figura 40** - Evento do Setembro Amarelo

**Figura 41** - Palestrante no Setembro Amarelo

**Figura 42** - Presidente discursando no Setembro Amarelo

**Figura 43** - Festa Junina Institucional

**Figura 44** - Campanha do Dia das Mulheres

**Figura 45** - Recepção no Evento de Doação de Sangue

**Figura 46** - Doação de Sangue

# LISTA DE GRÁFICOS E TABELAS

**Gráfico 1** – Evolução do Orçamento da AEB de 2016 a 2025

**Gráfico 2** – Evolução do Orçamento da AEB de 2016 a 2025

**Gráfico 3** – Satisfação do Usuário

**Gráfico 4** – Assuntos mais Demandados

**Gráfico 5** – Decisões em Sede de Recurso

**Gráfico 6** – Panorama de Pedidos

**Gráfico 7** – Transparência Ativa

**Gráfico 8** – Evolução do Orçamento da AEB de 2016 a 2025

**Gráfico 9** – Dotações Orçamentárias Descentralizadas

**Gráfico 10** – Comparativo de 2025 com 2024

**Gráfico 11** – Valor da LOA em Comparação ao Previsto no PNAE

**Gráfico 12** – Ativo Imobilizado

**Gráfico 13** – Variações Patrimoniais Aumentativas

**Gráfico 14** – Variações Patrimoniais Diminutivas

**Tabela 1** – Objetivos Específicos e Indicadores do Programa 2307 do PPA 2024-2027.

**Tabela 2** – Objetivos Estratégicos de Espaço do PNAE 2022-2031

**Tabela 3** – Descrição das Ações e Nível de Execução do Plano de Providências Acordado com a Coordenação-Geral de Supervisão/CGU

**Tabela 4** – Interações das Unidades da AEB com a CGU em 31.12.2025

**Tabela 5** – Interações das Unidades da AEB com a CGU em 31.12.2025.

**Tabela 6** – Metas e Resultados do 15º Ciclo de Avaliação de Desempenho Institucional

**Tabela 7** – Metas do 16º Ciclo de Avaliação de Desempenho Institucional

**Tabela 8** – Contrabilidade dos Custos Controláveis

**Tabela 9** – Contrabilidade dos Custos Não Controláveis

**Tabela 10** – Composição de Pessoal

**Tabela 11** – Força de Trabalho

**Tabela 12** – Quantitativo por Gênero e PCD

**Tabela 13** – Distribuição dos Servidores por Faixa Etária

**Tabela 14** – Distribuição dos Servidores por Etnia

**Tabela 15** – Distribuição das Funções Comissionadas Executivas

**Tabela 16** – Distribuição dos Cargos Comissionados Executivos

**Tabela 17** – Ocupantes de Cargo em Comissão por Nível e Sexo

**Tabela 18** – Quantidade de Estagiários por Ano

**Tabela 19** – Detalhamento da Despesa de Pessoal com Servidores Ativos, Inativos e Pensionistas da AEB, no Exercício Financeiro de 2025.

**Tabela 20** – Comparativo da Despesa com Pessoal dos Exercícios 2024 e 2025.

**Tabela 21** – Controlabilidade dos Custos Não Controláveis

**Tabela 22** – Execução Orçamentária

**Tabela 23** - Valor por Natureza de Despesa

**Tabela 24** - Balanço Patrimonial

**Tabela 25** - Comparativa de 2024/2025



Acesse nosso site e redes sociais

